

كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم العلوم المالية و المحاسبة

مذكرة تخرج مقدمة لنيل شهادة ماستر أكاديمي

الشعبة : تدقيق محاسبي و مراقبة التسيير

انعكاسات الرقابة المالية على جودة المعلومات المحاسبية

دراسة حالة " بنك الفلاحة و التنمية الريفية "

مقدمة من طرف الطالبة :

- زحاف فريدة

الصفة	الإسم و اللقب	الرتبة	عن جامعة
رئيسا	بن حمو عصمت محمد	أستاذ محاضر (أ)	جامعة مستغانم
مقررا	رمضاني محمد	أستاذ محاضر (أ)	جامعة مستغانم
مناقشا	قوار الحبيب سعيد	أستاذ مساعد (ب)	جامعة مستغانم

# شكر وتقدير

نحمد الله ونشكره على فضله و نعمه ، وعملا بسنة نبينا محمد  
صلى الله عليه وسلم وتبعا لهديه فشكر الناس من  
شكر الله تعالى .

" من لم يشكر الناس لم يشكر الله "

لهذا أتقدم بخلص الشكر الجزيل و الامتنان الى :

الأستاذ "

" رضائي محمد "

على قبوله الإشراف على مذكرة تخرجي لنيل شهادة الماستر وعلى كل ما  
قدمه لي من عون الذي لم يبخل علينا بنصائحه و إرشادته و الذي أفادني  
بمعلوماته القيمة

كما أتوجه بشكري العميق الى كل أساتذتي في جامعة العلوم الإقتصادية  
، التجارية و علوم التسيير

وكل من مد لي يد العون من قريب او بعيد بالكثير او القليل

اتقدم بالشكر .

# الإهداء

الى شعاع النور ودافعي في الحياة الى أعظم الأمهات..... أمي

الى الحضن و الأمان..... أبي

وإلى..... إخواني

الى من شاركوني دربي.....أصدقائي و أحبتي

حفظهم الله أكرمهم و أطال عمرهم

الى كل هؤلاء اهدي هذا العمل .

قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
15	الرقابة المالية حسب التوقيت الزمني	(1 - I )
29	نظام المعلومات المحاسبي قلب نظام المعلومات المؤسسة	(1 - II )
30	مراحل دورة البيانات للمعلومات المحاسبية في نظام المعلومات المحاسبي	(2 - II )
38	الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية	(3 - II )
54	الإحصائيات الخاصة لإستمار الإستهيبان	(1-III )
56	التمثيل البياني لأفراد العينة حسب الجنس	(2-III)
57	التمثيل البياني لأفراد العينة حسب الوظيفة الممارسة	(3-III )
58	التمثيل البياني لأفراد العينة حسب مستوى التعليمي	(4-III )
59	التمثيل البياني لأفراد العينة حسب سنوات الخبرة	(5-III )
60	التمثيل البياني لأفراد العينة حسب المركز الوظيفي	(6-III )
61	أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور I	(7-III )
62	أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور I	(8-III )
63	أراء المستجوبين حول الفقرة 2 من المحور I	(9-III )
64	أراء المستجوبين حول الفقرة 3 من المحور I	(10-III )
65	أراء المستجوبين حول الفقرة 4 من المحور I	(11-III )
66	أراء المستجوبين حول الفقرة 5 من المحور I	(12-III )
67	أراء المستجوبين حول الفقرة 6 من المحور I	(13-III )
68	أراء المستجوبين حول الفقرة 7 من المحور I	(14-III )
69	أراء المستجوبين حول الفقرة 8 من المحور I	(15-III )
70	أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور II	(16-III )
71	أراء المستجوبين حول الفقرة 2 من المحور II	(17-III )
72	أراء المستجوبين حول الفقرة 3 من المحور II	(18-III )
73	أراء المستجوبين حول الفقرة 4 من المحور II	(19-III )
74	أراء المستجوبين حول الفقرة 5 من المحور II	(20-III )

75	أراء المستجوبين حول الفقرة 6 من المحور II	(21-III)
76	أراء المستجوبين حول الفقرة 7 من المحور II	(22-III)

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
56	توزيع أفراد العينة حسب الجنس	(1-III)
57	توزيع أفراد العينة حسب الوظيفة الممارسة	(2-III)
58	توزيع أفراد العينة حسب مستوى التعليمي	(4-III)
59	توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخبرة	(5-III)
60	توزيع أفراد العينة حسب المركز الوظيفي	(6-III)
61	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور I	(7-III)
62	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور I	(8-III)
63	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 2 من المحور I	(9-III)
64	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 3 من المحور I	(10-III)
65	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 4 من المحور I	(11-III)
66	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 5 من المحور I	(12-III)
67	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 6 من المحور I	(13-III)
68	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 7 من المحور I	(14-III)
69	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 8 من المحور I	(15-III)
70	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 1 من المحور II	(16-III)
71	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 2 من المحور II	(17-III)
72	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 3 من المحور II	(18-III)
73	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 4 من المحور II	(19-III)
74	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 5 من المحور II	(20-III)
75	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 6 من المحور II	(21-III)
76	توزيع أراء المستجوبين حول الفقرة 7 من المحور II	(22-III)

قائمة المختصرات

باللغة العربية	المصطلح باللغة الأجنبية	الرمز
بنك الفلاحة والتنمية الريفية	Banque de développement agricole et rurale	BADR

## الفهرس

إهداء

شكر

1	مقدمة عامة
5	الفصل الأول
5	مقدمة الفصل
6	المبحث الأول: الوظيفة المالية والرقابة المالية
6	المطلب الأول : الوظيفة المالية والرقابة المالية
6	المطلب الأول: الإطار للوظيفة المالية
8	المطلب الثاني: هيئات الرقابة المالية
12	المبحث الثاني: أساسيات عملية الرقابة المالية
12	- المطلب الأول: ماهية الرقابة المالية
13	المطلب الثاني: أنواع الرقابة المالية
16	المطلب الثالث: غيابات الرقابة المالية
20	المبحث الثالث: مميزات الرقابة المالية في البنوك
20	المطلب الأول الرقابة الداخلية
25	المطلب الثاني: الرقابة الخارجية
26	خاتمة الفصل :
27	الفصل الثاني: المقدمة الفصل
28	المبحث الأول: عموميات حول نظام المعلومات المحاسبي

28	المطلب الأول : مفهوم نظام المعلومات المحاسبي .....
30	المطلب الثاني : دور نظام المعلومات المحاسبي في إنتاج المعلومة المحاسبية .....
31	المطلب الثالث : فروع نظام المعلومات المحاسبية .....
34	المطلب الرابع : مقومات نظام النظام المعلومات المحاسبي .....
36	المبحث الثاني ، المعلومات المحاسبية وجودتها .....
36	المطلب الأول : مفهوم وخصائص جودة المعلومات المحاسبية .....
43	المطلب الثاني : معايير تحقيق جودة المعلومات المحاسبية .....
45	المطلب الثالث قياس جودة المعلومات المحاسبية .....
46	المطلب الرابع :العوامل المؤثرة على جودة المعلومات المحاسبية .....
48	خاتمة الفصل .....
49	الفصل الثالث .....
49	مقدمة الفصل .....
50	المبحث الأول :تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية .....
50	المطلب الأول : تعريف بنك الفلاحة والتنمية الريفية .....
51	المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي للبنك الفلاحة والتنمية الريفية .....
52	المطلب الثالث: مهامه بنطك الفلاحة والتنمية الريفية .....
52	المطلب الرابع اهداف بنك .....
53	المبحث الثاني : منهجية الدراسة الميدانية .....
53	المطلب الأول : عينية الدراسة .....
55	المطلب الثاني : التقنية .....



56.....	المطلب الثالث : تفرغ الاستبيان ومنافسة النتائج
77.....	خاتمة الفصل
78.....	خاتمة
80.....	قائمة المراجع

# المقدمة

يعتبر نظام المعلومات المحاسبية من أهم الأنظمة في أي مؤسسة اقتصادية حيث أنه يعد عنصراً هاماً في تحديد فعالية وكفاءة المؤسسة، وضمان استمراريتها كما يلعب نظام المعلومات المحاسبية دورها ما بشأن تشغيل البيانات المتعلقة بالعمليات المحاسبية وتوفير المعلومات اللازمة وذلك لضمان وصول معلومات موثوقة ودقيقة وكذا استخدامها واتخاذ القرارات الرشيدة.

ونظراً لكبر الحجم المؤسسات ووظائفها نتجت الحاجة إلى الرقابة المالية للتأكد من صحة ودقة المعلومات المحاسبية، وتلجأ المؤسسات إلى فرض أدوات رقابية في نظام المعلومات، وهذا ما تقوم به الرقابة المالية حيث أنها تمثل ضمان أكبر حول مصداقية مخرجات نظام المعلومات المحاسبية وتعزيز سيطرة الإدارة على الشركة أو تدعيم ما يسمى بحولمة الشركات.

فكلما كان نظام الرقابة المالية فعال في المؤسسة كلما كانت المعلومة المحاسبية ذات وفعالية تلي حاجات الأطراف المستفيدة منها، مع القدر المطلوب من الثقة في محتوياتها، كما يمكن نظام الرقابة المالية المؤسسة من اتخاذ قرارات مناسبة من حيث التكلفة والوقت المناسبين.

باعتبار قطاع البنوك قطاعاً حساساً يهدف إلى المحافظة على السيولة المالية، و ضمان أموال المودعين، فقد سلطنا الضوء في درسنا على هذا القطاع على وجه الخصوص.

وعلى ضوء ما سبق تتجلى معالم اشكالية هذا البحث في السؤال المحوري التالي :

- إلى أي مدى يمكن لنظام الرقابة المالية أن يساهم في تحسين جودة المعلومات

المحاسبية في البنوك الجزائرية ؟

الأسئلة الفرعية :

للوصول إلى عمق هذا السؤال سيتم طرح عدة تساؤلات ستكون محل اهتمام الباحثين :

- ما هي آليات الرقابة المالية ؟

- ما هي لعوامل المحددة لجودة المعلومات المحاسبية ؟

- أين يكمن دور نظام الرقابة المالية في تحسين جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية ؟

## الفرضيات :

الفحص المنتظم والمستقل للبيانات والقوائم المالية بشكل دع امة أساسية لوظيفة الرقابة المالية.

تعتبر خاصية ملائمة و موثوقية المعلومات من العوامل المحددة لجودة المعلومات المحاسبية.

يؤمن دور نظام الرقابة المالية في ت تحسين جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية من خلال رقابة الأداء المالي وكشف الأخطاء لتفادي تكرارها .

## أهمية البحث

- إبراز أهمية المالية على المال العام لاكتشاف الأخطاء والحد من التلاعبات .
- معرفة مدى مساهمة الرقابة المالية في تحقيق جودة المعلومة المحاسبية .
- محاولة معرفة الآليات المختلفة لمراقبة النشاط المصرفي ومتابعة جوانب أداء البنوك التجاري .

## أهداف البحث

- يهدف البحث إلى إبراز أهمية نظام الرقابية المالية في تحسين جودة المعلومة المحاسبي .
- التعرف على العلاقة بين جودة المعلومة بشكل عام وبين الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية .
- الوقوف على مدى تأثير كفاءة نظام الرقابة المالية على جودة المعلومة المحاسبية .
- الوقوف على مختلف الطرق والأجهزة التي تسخرها الدولة للرقابة على المال العام وكذا معرفة إجراءات الرقابة المالية عمليا .

## أسباب اختيار الموضوع :

- ملائمة موضوع البحث مع تخصصي المتمثل في التدقيق المحاسبي ومراقبة التسيير .
- يندرج موضوع الرقابة المالية ضمن ميولاتي الشخصية ،وقناعتي بضرورة طرحه .
- الاهتمام المتزايد من طرف المؤسسات بالرقابة المالية نظرا لدورها البارز في تحدي الوضعية المالية للمؤسسة .

- إبراز الدور الفعال الذي تلعبه مهنة الرقابة المالية في ضبط جودة المعلومات المحاسبية .

## الحدود الدراسة :

الحدود الزمنية: تمت الدراسة في شهر في فري 2019 الى غاية شهر ماي 2019

الحدود المكانية تمت دراسة موضوعنا في بنك الفلاحة والتنمية الريفية فرع بوقيرات ولاية مستغانم .

الدراسات السابقة :

✓ بن داوود إبراهيم ، " الرقابة المالية على النفقات العمومية بين الشريعة الإسلامية والتشريع الجزائري "، مذكرة لنيل شهادة ماجستير، فرع الدولة والمؤسسة العمومية جامعة الجزائر 2003.

تناولت هذه الدراسة أهمية الدور الإيجابي الذي تلعبه الرقابة المالية على النفقات العمومية ومساعدة المؤسسات على اتخاذ القرارات الرشيدة .

✓ مخلوفي محمد عادل : " إنعكاسات النظام المحاسبي المالي على جودة نظم المعلومات المحاسب للمؤسسة الاقتصادية "، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، جامعة أحمد بوقرة بومرداس 2015.

تمحورت إشكالية هذا البحث حول مخرجات نظام المعلومات المحاسبي تقدم نظرة شاملة عن الوضعية المالية للمؤسسة .

✓ شوخي سامية ، "أهمية الاستفادة من الآليات الحديثة والمنظور الإسلامي في الرقابة على المال العام" ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه تخصص تسيير المالية العامة ، جامعة أبو بكر بلقايد ، تلمسان الجزائر ، 2011.

هدفت هذه إلى إبراز الدور الفعال الذي تلعبه الآليات الحديثة للرقابة المالية في المحافظة على المال العام وكذلك دور الرقابة المالية في تقويم نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة وتلبية الحاجات المتزايدة للمعلومات ذات مصداقية صالحة لاتخاذ القرارات الملائمة .  
منهج البحث :

لقد تطرقنا في موضوعنا إلى مختلف جوانبه وتحليل أبعاده والإجابة على الإشكالية المطروحة وإثبات مدى صحة الفرضيات وذلك من خلال اعتمادنا على :  
المنهج الوصفي :

تضمن الجانب النظري لتفسير المعلومات واستخلاص النتائج وللتأكد من صحة الفرضيات والاجابة على الأسئلة الفرعية .

## المنهج التحليلي :

نقصد به استعماله الاستبتيان ،كوسيلة جمع المعلومات والبيانات اللازمة لدراسة حالة مؤسسة اقتصادية بغية البحث المعمق والمفصل.

## هيكل البحث

عمدنا على تقسيم البحث الى ثلاث فصول فصلين نظريين وفصل تطبيقي كالتالي :

- الفصل الأول : جاء تحت عنوان الإطار النظري للرقابة المالية حيث تضمن مبحث أول حول أساسيات عملية الرقابة المالية ومبحث ثاني حول الوظيفة المالية والرقابة المالية أما المبحث الثالث فتضمن ميزات الرقابة المالية في البنوك .

الفصل الثاني : بعنوان فلسفة وجودة المعلومات المحاسبية وتضمن مبحثين المبحث الأول يشمل مفاهيم أولية حول نظام المعلومات المحاسبي أما المبحث الثاني فيشمل المعلومات المحاسبية وجودتها.

الفصل الثالث : دراسة ميدانية لبنك الفلاحة والتنمية الريفية حيث يشمل مبحث أول تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية ومبحث ثاني تطبيق الرقابة المالية و انعكاسها على المعلومة المحاسبية داخل المؤسسة.

# الفصل الأول

## مقدمة الفصل :

تعد الرقابة المالية من اهم الوظائف الاساسية في المؤسسة الاقتصادية والتي تعمل على تحقيق الضمان والامان في المؤسسة واتخاذ القرارات السليمة والصحيحة كما تحتل الرقابة المالية اهمية كبيرة في العلمية الادارية وتعد من اهم ركائز هذه العملية ولا بد من تنظيم عملية الرقابة المالية بشكل يجعل منها اداة فاعلة في تطوير وتوجيه النشاط الاداري بكياناته المختلفة .

تأثر أجهزة الرقابة المالية على تطوير المؤسسات من خلال رقابة الاداء المالي وقياس مدى ضرورة وجود جهاز رقابي فعال في القيام بمسؤولياته وضرورة القيام بهذه المهام لتحقيق الاهداف والسياسات و البرامج سبق تحديدها بقصد كشف مواطن الضعف والاختفاء لعلاجها ولتفادي تكرارها .

كما ان مستوى الرقابة المالية الخارجية تؤثر على الاداء المالي مقارنة بمدى وجود وحدة مختصة للرقابة الداخلية وتوفر المظاهر المختلفة للرقابة الداخلية والتقييم والمراجعة الدورية .

في حين إن التناسق بين عمل الرقابة المالية الخارجية ونماذج عمل الرقابة المالية الداخلية يؤثر ايجابيا على الأداء المالي للمنشأ وذلك بالالتزام بالقوانين والتشريعات الموضوعة .

ولدراسة أعمق وأكثر تفصيل سنقول في الفصل بالتعريف على الرقابة المالية من خلال تقسيمه إلى ثلاث مباحث حيث سنتعرض في المبحث الأول الى الوظيفة المالية والتعرف على هيئات الرقابة المالية أما في المبحث الثاني فسندم شرح مفصل لأساسيات عملية الرقابة بينما سنخصص الدراسة على مجال البنوك من خلال المبحث الثالث ميزات الرقابة المالية في البنوك .



## المبحث الأول: الوظيفة المالية والرقابة المالية

تعد الوظيفة المالية من الوظائف الأساسية لإدارة التي تسعى للحفاظ على استمرارها و تطويرها من خلال توفير الأموال اللازمة لتحريك عناصر الإنتاج ، ومن ثم تطوير القيمة المالية للمؤسسة وزيادتها في المحافظة على السيولة لتحقيق أعلى نسبة من الأرباح او حمايتها من خطر الإفلاس أو التصفية. ولا بد من وجود رقابة مالية وقانونية تحكم هذه التصرفات المالية والمحاسبية ذات الطابع المالي من خلال مراقبة القوائم المالية والسجلات المحاسبية بالإضافة الى رقابة ربحية ومديونية المنظمة وذلك لغرض التأكد من مطابقتها للقواعد والقيود والمعايير والصلاحيات المالية.

## المطلب الأول: الإطار العام للوظيفة المالية:

## 1- تعريف الوظيفة المالية:

الوظيفة المالية في تعريفها البسيط هي مجموعة المهام والعمليات التي تسعى في مجموعها إلى البحث عن الأموال في مصادرها الممكنة بالنسبة للمؤسسة وفي إطار محمها المالي ، بعد تحديد الحاجات التي نريدها تمويلها وحاجاتها اليومية وعند تحديد الحاجات ودراسة إمكانية للحصول على الأموال تأتي العملية التالية وهي القرار باختبر أحسن الحاجات ودراسة إمكانيات التي تسمح لها بتحقيق خططها و نشاطها بشكل عادي والوصول إلى أهدافها في جوانب الإنتاج والتوزيع والنتائج أو الأرباح حسب الظروف المحيطة بها وعلاقتها مع المتعاملين<sup>1</sup>.

من بين التعاريف الوظيفة المالية ما يلي :

- الوظيفة المالي هي تلك الوظيفة التي تختم النقدية .

- هي الوظيفة التي تهتم بالحصول على الأموال اللازمة للمؤسسة وادارة هذه الاموال.

- هي وظيفة تخص بانخاذ القرارات في مجال الاستثمار وفي مجال التمويل كما تخص بالتخطيط المالي و الرقابة المالية.

نلاحظ بأنّ التعريف الثالث هو تعريف اكثر شمولي للوظيفة المالية خصوصا في ظل تطور المؤسسة و تشابك علاقتها مع المتعاملين الاقتصاديين وبالتالي زيادة اهميتها الوظيفة المالية داخل أي مؤسسة اقتصادية وحتى يتم أداء الوظيفة المالية يجب على القائمين عليها الأخذ بعين الاعتبار أن أي قرار أو اجراء يجب ان يساهم في تحقيق الهدف الرئيسي الذي تسعى الإدارة إلى تحقيقه<sup>2</sup>.

## - علاقة الوظيفة المالية بالمحاسبة :

هناك علاقة وثيقة بين الادارة المالية والمحاسبة حيث توفر هذه الاخيرة المدخلات الرئيسية لوظيفة الادارة المالية بالإضافة الى ان المحاسبة تخضع للمراقب المالي الذي يتبع بدوره نائب رئيس التمويل .

إلا أن كل هذا لا يعني وجود اختلافات واضحة تتعلق بمعالجة اسلوب تدفق الاموال وايضا فيما يتعلق بعملية اتخاذ القرار.

1- ناصر دادي عدون، اقتصاد المؤسسة ، الطبعة الأولى،الدار الجامعية ،الإسكندرية ،2002، ص214.

2- عبد الكريم درويش، الادارة المالية: "النظرية و التطبيق ، دراسة المسيرة للنشر والتوزيع ، 2007-2008، ص66.

اسلوب معالجة الاموال: يُؤمن الخلاف بين المدير المالي والمحاسبة في معالجة الايراد وو النفقة حيث ان الوظيفة الاساسية للمحاسب هي اعطاء البيانات التي تساعد في قياس اداء المشروع و الدخل الخاضع للضريبة وذلك في ظل افتراض ان الايرادات تتحقق لحظة البيع وكذلك يسجل النفقة لحظة استحقاقها بصرف النظر عن حدوث الانفاق النقدي ام لا او تمت المبيعات نقدا او بالأجل .

اما المدير فإنه يهتم بالمحافظة على قدرة المشرع في اداء إلزامه وذلك بالمحافظة على السيولة في المؤسسة عن طريق توفير النفقات النقدية الضرورية لأداء هذه الالزامات و الحصول على الأصول المتداولة الثابتة و المطلوبة لتحقيق أهداف المؤسسة . و من هنا فان المدير المالي يهتم بتسجيل الايرادات و النفقات لحظة حدوث التدفقات الداخلة والخارجة .

اتخاذ القرار : تختلف مهام المدير المالي عن المحاسب فالاخير يخصص معظم وقته لتجميع و عرض البيانات المالية و تفسيره للاداء و ما يتعلق بالوضع الحالي قد يتطرق للمستقبل اذا كان ذلك بالإمكان . بينما يقوم المدير المالي بتحليل القوائم المالية و التقارير التي اعدتها المحاسب و البحث عن المعلومات الاضافية التي تساعد في أداء وظائفه و بهذا الشكل يتمكن من اتخاذ القرارات على ضوء ما تم تحليله واستخلاصه<sup>1</sup> .

### 3- الأهداف الاساسية للوظيفة المالية :

تتمثل في الأهداف المسطرة و المرجوة من قبل الأطراف المعنيين بنشاط المؤسسة و سنحاول ابراز أهداف الوظيفة المالية بالنسبة لكل الأطراف .

#### أ- هدف الادارة :

عادة ما تعتبر الادارة الوكيل لأصحاب المؤسسة او مالكيها و لهذا فهي تسعى دوما الى خدمة و رعاية مصالحهم و بتالي فهي تسعى الى تحقيق الهدف المسطر من قبل هؤلاء الملاك و الذي يسعون الى تحقيقه ، و من ثم فان الادارة تسعى بدورها الى مساعدة المالك على تعظيم ثروتهم خصوصا و اذا كان لهم نصيب او نسبة معينة من الارباح الخاصة بالملاك و بتالي كلما زادت ارباح الملاك زادت معهم ارباحهم .

و الإدارة ليست مسؤولة فقط امام الملاك بل هي ايضا تشعر بالمسؤولية اتجاه العمال و المجتمع ايضا ، وهذا باستخدام الموارد المالية المتاحة لديها من اجل تحسين ظروف العمل وكذا أجور العمال .

ب- هدف المساهمين : باعتبار ان الملاك هم أصحاب المؤسسة فهم اول مستفيد من تطوير المؤسسة و استمرار نشاطها و بالتالي فمن الضروري ان يحقق هدفهم و عموما فإن الملاك يسعون دائما الى معظم القيمة السوقية لأسهم مؤسستهم و هو ما يعبر عنه احيانا بتعظيم القيمة المؤسسية أو تعظيم ثروتها و بالتالي نجد ان ملاك المؤسسة يهتمون بمتغيرات عديدة مثل مقدار الفائدة المتولدة عن النشاط المؤسسة ، توقيت حدوثه مدى استمراره .

1- ناصر دادي عدون ، اقتصاد المؤسسة ، مرجع سبق ذكره ، 216.

ج- هدف العاملين :

يُضَيِّف سعي العاملين إلى تعظيم ثروتهم هدفاً جديداً للقرارات المالية فالموارد المالية المتاحة لا ينبغي أن تخصص بالكامل لاقتراحات استثماريين تهدف فقط إلى تعظيم الربح و ثروات الملاك أو الإدارة أو كلاهما بل ينبغي تخفيض جزء منها إلى مجالات تساهم في تعظيم ثروات العاملين كرفع مستوى الأجور و الاستثمار في برامج الأمن الصناعيين يضاف إلى ذلك مراعاة عدم التعارض مع الأهداف الملاك .  
د- هدف تحقيق سيولة كافية :

يجدر بنا الإشارة هنا إلى أن الإفراط في الاهتمام بالربحية يؤدي إلى الأضرار بهدف السيولة و العكس صحيح فالإفراط في الاهتمام بالسيولة، يؤدي إلى الأضرار بهدف الربحية إذ أنه عندما تقوم المؤسسة بالاحتفاظ بأموال تزيد عن الحد المناسب سيؤدي ذلك إلى انخفاض من أرباحها نتيجة تجمع يد الأموال و عدم استثمارها كما أن قيام المؤسسة باستثمار لمختلف أموالها دون الأخذ بعين الاعتبار مخ تلف التزاماتها سوف يؤدي إلى انخفاض سيولتها وبالتالي الأضرار بسمعة المؤسسة الائتمانية.  
إذن على الإدارة المالية (الوظيفة المالية) في المؤسسة أن تسعى إلى تعظيم ثروة الملاك كما عليها الأخذ بعين الاعتبار معيار السيولة وتحديد مستواها الأمثل كونها يحدد على أساسها القدرة الائتمانية للمؤسسة و بالتالي سمعتها المالية.<sup>1</sup>

المطلب الثاني : هيئات الرقابة المالية

1- رقابة المراقب المالي :

المراقب المالي هو عون من الأعوان المكلفين بالرقابة القبلية على تنفيذ النفقات العمومية و يعين بقرار وزاري من طرف الوزير المكلف بالمالية .

ويخضع المراقب المالي للسلطة المباشرة لوزير المالية ، وذلك وفق تنظيم اداري تمثل الاجهزة التالية على التوالي ، المديرية العامة للموازنة ثم المديرية الجهوية للموازنة ، و أخيراً المراقبة المالية بالولاية .  
و يوجد جهاز المراقب المالي مركزياً على مستوى كل وزارة و محلياً على مس توى كل ولاية و بلدية وذلك أن رقابة النفقات التي يلتزم بها تطبق على ميزانيات المؤسسات و الإدارات التابعة للدولة و الميزانيات الملحقة و ميزانيات الولاية و ميزانيات البلديات و المؤسسة العمومية ، ذات الطابع الاداري المماثل<sup>2</sup> .

إن وظيفة المراقب المالي محددة بموجب المرسوم التنفيذي 414/92 و المرسوم التنفيذي المعدل و المتمم له 374/09 ، حيث يقوم المراقب المالي بتأشير القرارات و الوثائق التي تتضمن التزامات بنفقات عمومية و مية من طرف الأمر بالصرف ، و المجال التي يحددها المرسوم السابق الذكر .

فحسب المادة 05 فإن القرارات المتضمنة للالتزامات بالنفقات و المبنية فيما يلي تخضع مسبقاً قبل التوقيع عليها لدى تأشير المراقب المالي و هي<sup>2</sup> .

1- عبد الكريم درويش، مرجع سبق ذكره ، ص 66.

2- المرسوم التنفيذي رقم 374/09 المؤرخ في 16 نوفمبر سنة 2009 يتعلق بالرقابة السابقة للنفقات التي تلزم بها ، العدد 82 من الجريدة الرسمية الجزائرية .

- مشاريع قرارات التعيين والترسيم والقرارات التي تخص الحياة المهنية ومستوى م رتبات المستخدمين باستثناء الترقية في الدرجة.
- مشاريع الجداول الرسمية التي تعد عند قفل كل سنة مالية .
- مشاريع الجداول الأصلية الأولية التي تعد عند فتح الاعتماد وكذا الجداول الأصلية المعدلة خلال السنة المالية.
- تخضع لتأشيرة المراقب المالي أيضا الالتزامات بنفقات التسيير والتجهيز والاستثمار .
- كل الالتزام مدعم بسندات الطلب والفواتير الشكلية والكشوف او مشاريع العقد عندما لا يتعدى المبلغ المستوى المحدد من قبل التنظيم المتعلق بالصفقات العمومية .
- كل مشروع مقرر يتضمن مخصصات ميزانية وكذا تفويض وتعديل الاعتمادات المالية .
- كل التزام يتعلق بتسديد المصاريف والتكاليف الملحقه وكذا النفقات التي تصرف عن طريق الوكالات و المثبتة بفواتير نهائية<sup>1</sup> .

## 2- رقابة المحاسب العمومي :

- إضافة الى دوره في تنفيذ النفقات والإيرادات العامة يؤدي المحاسب العمومي دور قياسي مهما يمثّل هذا الدور الرقابي في مراقبة أعمال الأمرين بالصرف والتدقيق في شرعية الوثائق التي صادقوا عليها وتكون رقابة المحاسب العمومي موالية للرقابة التي يمارسها المراقب المالي على الأمر بالصرف<sup>2</sup> .
- ويمكن ان نتعرف على هذه المجالات من خلال المادة 36 من قانون المحاسبة العمومية وهي تتمثل في :
- مطابقة العملية مع القوانين والانظمة المعمول بها.
- صفة الأمر بالصرف او المفوض له.
- شرعية عمليات النفقات.
- توفر الاعتمادات.
- أن الديون لأسقاط آجالها او انها محل معارضة.
- الطابع الابرائي للدعم .
- تأشيرات عمليات المراقبة التي نصت عليها القوانين والأنظمة المعمول بها خاصة ما يتعلق بتأشيرة المراقب المالي.
- الصحة القانونية للمكتب الابرائي أي التحقق من صلاحيات الدفع<sup>3</sup> .

اذ يجب التأكد من العناصر السابقة التي يتسنى للمحاسب العمومي قبل مباشرة اجراءات الدفع الموجه اليه يشتكى الطابع الشرعي وأن المبلغ المستحق مسجل في الفصل والبند الذي من شأنه تحري عملية الدفع ، أما اذا رأى فيه مخالفة لها رفض قبول الصرف لتلك النفقة إلا أن القانون

1- المادة 5 من المرسوم السابق .

2- شويخي سامية ، أهمية الاستفادة من آليات الحديثة والمنظور الاسلامي في الرقابة على المال العام ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في اطار مدرسة الدكتوراه تخصص تسيير المالية العامة ، جامعة او بكر بالقاسم القايد ، تلمسان ، الجزائر ، 2011، ص 59 .

3- المادة 36 من القانون 90-21 المؤرخ في اوت 1990 بالمحاسبة العمومية العدد 35 من الجريدة الرسمية الجزائرية .

حول للأمر بالصرف كونه الساهر على السير الحسن للمرافق العامة وتلبية المصالح العامة وسيلة أخرى يمكنهم من تمرير الأمر بالصرف رغم المحاسب العمومي وهذا ما يعرف بـ "التصغير المكتوب" وهذا ما أكدته المادة 47 من القانون 21-90 وأيضا المادة الأولى من المرسوم التنفيذي رقم 314-91 بقولها انه يمكن للأمر بالصرف اذا ما قام المحاسب العمومي بإيقاف عملية دفع أن يطلب منه كتابيا وتحت مسؤوليته دفعها .

وبالتالي اذا امتثل المحاسب العمومي لأمر التسخير هذا تبرأ ذمته من المسؤولية المالية والشخصية والملاحظ انه حتى وان كان هناك أمر بالاستخدام فتبقى للمحاسب العمومي سلطة رفض صرف النفقة ورفض الامتثال للأمر بالصرف . ولكن عليه ان يبرر هذا الرفض بأحد الاسباب التالية:

- عدم توفر الاعتمادات المالية ، ما عدا بالنسبة للدولة، عدم توافر اموال الخزينة .
- انعدام اثبات أداء الخدمة.
- طابع النفقة غير الابرائي أي الشخص المعني بالدفع هذا هو غير الدائن الحقيقي .
- انعدام تأشيرة مراقبة النفقات الموظفة او تأشيرة لجنة الصفقات المؤهلة اذا كان ذلك المنصوص عليه في التنظيم المعمول به<sup>1</sup>.

3- رقابة المفتشية العامة للمالية :

تختص المفتشية العامة للمالية بالرقابة اللاحقة ، أو اثناء التنفيذ او في كل وقت إذا تطلب الأمر ذلك على التسيير المالي والمحاسبي لكل الهيئات والمؤسسات الخاضعة لقواعد المحاسبة العمومية ، وبصفة عامة كل شخص معنوي له حق التصرف في الاموال العمومية ، كما تتولى عمليات التقييم الاقتصادي والمالي للمؤسسات الاقتصادية بهدف تقدير فعالية التسيير ونجاعته وتعمل المفتشية العامة للمالية على :

- القيام بدراسات والتحليل والخبرات الاقتصادية والمالية بغية الوصول الى تقدير الفعالية و نجاعة التسيير.
  - القيام بكل الدراسات المقارنة لأنماط التسيير المالي والمحاسبي واساليب الرقابة على الصعيدين الداخلي والخارجي بغرض مساندة التطورات الخارجية.
  - المراقبة الدورية لمصالح الإدارة والهيئات الموضوعة تحت وصاية أو سلطة الوزير المكلف بالمالية وتعمل على تدقيق ومراجعة فعالية وعمل مصالح الرقابة التابعة لها<sup>2</sup>.
  - كما تؤهل المفتشية العامة للمالية للقيام بالتقويم الاقتصادي للمؤسسات العمومية الاقتصادية وذلك بتدخلها بناء على طلب الهيئات والسلطات المؤهلة قانونيا .
- وتتمثل تدخلات المفتشية العامة للمالية من اجل تطبيق مهام التدقيق أو التحقيق او الخبرة الخاصة بما يأتي :

1 - المرسوم التنفيذي 314-91 المؤرخ في 07 سبتمبر 1991 الذي يحدد اجراءات تسخير المحاسبين العموميين من طرف الأمر بالصرف.

2- هشام سلوقي ، رقابة المفتشية العامة للمالية على المؤسسات العمومية ذات الطابع الاداري ، مذكرة تخرج من المدرسة الوطنية لإدارة تخصص اقتصاد ومالية الجزائر ، 2006، ص 10.

- شروط تطبيق التشريع المالي والمحاسبي و الاحكام القانونية والتنظيمية التي لها أثر مالي مباشر .
  - تسيير المصالح والهيئات المعنية ووضعها المالية
  - صحة المحاسبات وصدقها وانتظامها.
  - مطابقة الإنجازات للوثائق التقديرية.
  - شروط الاستعمال الاعتمادات ووسائل المصالح والهيكل وتسييرها.
  - سير الرقابة الداخلية في المصالح والهيئات التي تعيها هذه التدخلات.<sup>1</sup>
- 4 - رقابة مجلس المحاسبة :

أنشأ بموجب المادة 190 من الدستور 1976، وتكرس بموجب المادة 160 من دستور 1989، وهو المؤسسة العليا للرقابة البعدية لأموال الدولة والجماعات الإقليمية والمرافق العمومية.<sup>2</sup>

تأسس مجلس المحاسبي سنة 1980 بصدور الأمر 05/80 بمارس 1980 والمتعلق بممارسة وظيفته الرقابية ويخضع حاليا في تسييره للأمر رقم 20/95 المؤرخ في 17 جويلية 1995، المعدل والمتمم بالأمر رقم 02/10 المؤرخ في 26 أوت 2010، الذي يحدد صلاحيات المجلس تنظيمه وسيره وجزاء تحرياته.

ويتمتع مجلس المحاسبي باختصاصات واسعة في مجال الرقابة وتمثل مهمته على وجه الخصوص في التدقيق في شروط الهيئات، الموارد والوسائل المادية والأموال العامة التي تدخل في نطاق اختصاصه وفي تقييم تسييرها وفي التأكد من مطابقة عمليات هذه الهيئات المالية والمحاسبية للتنظيمات والقواعد المعمول بها، والهدف من ذلك هو تشجيع الإستعمال الفعال والصارم وترقيته إجباري تقديم الحسابات وتطوير شفافية تسيير المالية العمومية، كما يساهم المجلس في إطار إصلاحياته في تعزيز الوقاية من مختلف أشكال الغش والممارسات غير القانونية أو غير الشرعية ومكافحتها.

يمارس مجلس المحاسبة صلاحياته القضائية عن طريق القرارات في حالة تصفية الحسابات المحاسبين العمومية وتقديم الحسابات والانضباط في مجال تسيير الميزانية والمالية بالنسبة للأخطاء والأخطاء التي يرتكبها المسيرين، ويمارس مجلس المحاسبة صلاحياته الإدارية من خلال مراقبة توعية التسيير من حيث الفعالية والكفاءة الإقتصاد.

يمكن لرئيس لجمهورية أو الوزير الأول أو رئيس المجلس الشعبي الوطني أو رئيس مجلس الأمة أو مجلس المحاسبة دراسة الملفات ذات الأهمية الوطنية، كما يمكن استشارته في التمهيدية للقوانين المتضمنة ضمن الميزانية وفي المشاريع التمهيدية للنصوص المتعلقة بالأموال العمومية.

وفي إطار التعاون الدولي وطبقا لنصوصه القانونية قام مجلس المحاسبة بإنشاء عدة علاقات مؤسساتية مع أجهزة أجنبية عليا للرقابة المالية مع الإنفاق المشترك على تحقيق أهداف التعاون وتدعيم القدرات التي أقرتها المنظمة الدولية للأجهزة العليا لرقابة الأموال العمومية وقد تجسدت هذه العلاقات في :  
- إتفاقية التعاون بين مجلس المحاسبة الجزائري والديوان المركز للمحاسبات المصري الموقعة بالقاهرة من الطرفين بتاريخ 17 يناير 2000.

1 - المادة 09 من المرسوم التنفيذي 78/92 المؤرخ في 22 فيفري 1992 تحديد اختصاصات الهيئة العامة المالية من الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 15.

2 - المادة 02 من الأمر رقم 20/95 المؤرخ في 17 يوليو 1995، المتعلق بمجلس المحاسبة، العدد 39 من الجريدة الرسمية الجزائرية.

- مذكرة التعاون بين مجلس المحاسبة الجزائري ونظيره التركي الموقعة بالجزائر بتاريخ 15 مارس 2001.<sup>1</sup>  
5 - الرقابة البرلمانية:

يمارس السلطة التشريعية والرقابة البرلمانية في الجزائر برلمان يتكون من غرفتين هما المجلس الشعبي الوطني ومجلس الأمة وواجب البرلمان إطار اختصاصاته الدستورية أن يبقى وفي ثقة الشعب ويظل يتحسس تطلعاته وبالنظر إلى البرلمان هو الذي يرخص للحكومة تنفيذ النفاقات والإيرادات العامة للدولة وفي إطار قوانين المالية وبناء عليه فإن المنطق يقتضي أن يمارس البرلمان مراقبته تهدف خاصة إلى :

- تحقيق من أن ممارسة المؤسسات الوطنية وتنفيذ القرارات مطابقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.  
- التأكد من التسيير السليم للاقتصاد الوطني وبصفة عامة من صيانة و تنمية الثروة الوطنية في جويسوده النظام والوضوح والمنطق.<sup>2</sup>

#### المبحث الثاني : أساسيات عملية الرقابة المالية

تحتل الرقابة أهمية كبيرة في العملية الإدارية وتعد من أ هم ركائز هذه العملية، ولا بد من تنظيم عملية الرقابة بشكل يجعل منها أداة فعالة في تطوير وتوجيه النشاط الإداري بكلياته المختلفة.  
كما أن الرقابة المالية تلعب دورا هاما في تطوير المؤسسات ، فهي تعتمد وسيلة يمكن الإستعانة بها في إتخاذ قرار مالي ومعرفة الوضع الحالي للمؤسسة وتساعد في فحص العماليات ومتابعة الخطط وتحقيق الأهداف.

#### المطلب الأول ماهية الرقابة المالية .

1 - المفهوم اللغوي: يعني المحافظة على الشيء وصونه وحراسته، وهذا المفهوم يعتمد على المحافظة على الأموال وترشيد إنفاقها.

2- المفهوم الفني : إختلف الكتاب فيما بينهم ويعود هذا الإختلاف إلى الوظيفة التي ينظر بها إلى الرقابة والأهداف التي يجب أن تحققها.

3- الرقابة بمدلولها العام : التحقيق أولا من أن التنفيذ يتم وفق ما هو مقرر له فالخطة وفي حدود التعليمات والقواعد المقررة بغية اكتشاف نواحي الخطأ والانحرافات وإيجاد الحلول المناسبة لها وعلاجها وتفادي الوقوع في تلك الأخطاء مع مراعاة الشروط التالية :

- أن تتناول الرقابة كامل أوجه نشاط الجهة الخاضعة للرقابة على إختلاف مستوياتها الإدارية.  
- أن تكون وظيفة أساسية من وظائف الإدارة تساهم في إعداد السياسات والأهداف والخطط والبرامج عن طريق التأكد من أن الخطط تترجم أهداف الوحدة أي أن الرقابة عملية مستمرة ملازمة لمراحل التخطيط والتنفيذ.

- مراجعة الحسابات والفحص الانتقادي المنظم والموضوعي للتصرفات والعمليات بهدف التأكد من صحة أدائها.<sup>3</sup>

تعددت تعاريف الرقابة المالية وسنذكر منها :

- 1- مجلس المحاسبة ، الموقع الإلكتروني: [www.comptes.org](http://www.comptes.org) تاريخ الإطلاع على 15:00.
- 2- جمال لعامرة ، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر، دار الفجر للنشر والتوزيع، الجزائر، 2004، ص 228.
- 3- حمدي سليمان سحيمات، الرقابة الإدارية والمالية على الجهاز الحكومية . عمان، مكتبة دار الثقافة ، 1998 م، ص 86.



- عرفها مكتب المحاسبة العام في الولايات المتحدة الأمريكية، باعتباره هيئة الرقابية الخارجي كما يلي:
- 1 - فحص العمليات المالية ومدى الالتزام بالقوانين والتشريعات ومراجعتها .
  - 2 - فحص كفاءة واقتصاديات العمليات ومراجعتها.
  - 3 - فحص ومراجعة البرامج<sup>1</sup>.

عرفت لجنة الأدلة والمصطلحات لتابعة للمجموعة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة الرقابية المالية في القطاع الحكومي بأنها الرقابة التي تأخذ أحد الشكلين الآتين:

رقابة مالية خارجية: تقوم بها وحدات رقابية مستقلة عن الجهات الخاضعة للرقابة.

رقابة مالية داخلية: تقوم بها وحدات إدارية تعمل داخل الجهة الخاضعة للرقابة .

عرفت الرقابة المالية وفق ما ورد بتوصيات المؤتمر العربي الأول للأجهزة العليا للرقابة كالتالي:

هي منهج علمي شامل يتطلب التكامل بين المفاهيم القانونية والاقتصادية والمحاسبية والإدارية ويهدف إلى التأكد من المحافظة على الأموال العامة ورفع كفاءة استخدامها وتحقيق الفاعلية في النتائج المحققة على أن يقوم بهذه المهمة جهاز مستقل ينوب عن السلطة التشريعية غير خاضع للسلطة التنفيذية.

- الإشراف والتوجيه والمراجعة من جانب سلطة خارجية مستقلة عن مشروع للتعرف على كيفية سير العمل في الجهة الخاضعة للرقابة والتأكد من أن الموارد المتاحة المالية والبشرية والمادية قد استخدمت وفقاً لما هو مخطط لها بكفاءة ومردود أكبر.

هي الرقابة التي تتم من قبل جهة مستقلة وتستهدف ضمان سلامة التصرفات المالية والمحاسبية والإدارية والتأكد من مشروعية النفقة ووافقها مع الأحكام والقوانين النافذة ومقارنة بنتائج التنفيذ بالخطط الموضوعية وقياس مستوى نتائج الأعمال بما كان مستهدفاً تحقيقه واستنباط معدلات الأداء ودراسة أسباب الإنحرافات ومعالجتها<sup>2</sup>.

المطلب الثاني: أنواع الرقابة المالية :

إن الأصول والمبادئ العملية التي تحكم عملية الرقابة تكاد تكون واحدة لكل نوع من أنواع الرقابة ويتميز كل نوع عن الآخر إما باختلاف صفات الأشخاص الذين يقومون بعملية الرقابة ومرجعهم الوظيفي أو ألقانوني وإما باختلاف الطرق والأساليب التي يسلكها المراقبون في تنفيذ عملية الرقابة وبالتالي تقسم الرقابة إلى ما يلي :

أولاً: الرقابة المالية من حيث المكان :

1 - الرقابة الخارجية :

هي تلك الرقابة التي تمارسها الجهات التي لا تتبع السلطة التنفيذية وتتمثل في رقابة السلطة التشريعية وتكون في شكل أجهزة رقابية متخصصة تابعة للبرلمان مثل رقابة ديوان المحاسبة، والرقابة القضائية والتي تنظر في الشكاوى التي ترد على بعض الموظفين واتخاذ قرارات مناسبة لتصويب القرارات غير المشروعة وتهدف الرقابة الخارجية إلى ما يلي :

1- حمدي سليمان سحيمات، المرجع السابق، 87.

2- عوف محمد الكفراوي، الرقابة الإدارية المالية، النظرية والتطبيق، مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية، 1989م، ص 100.



\* فحص العمليات المالية ومدى الالتزام والقوانين والأنظمة ومراقبتها من أجل بيان ما يلي:  
أ - التحقيق ما إذا كانت القوائم المالية تمثل بصدق المركز المالي للإدارة، وفيما عدا كانت نتائج العمليات قد تمت وفق المبادئ المحاسبية المتعارف عليها.

ب - معرفة مدى كفاءة واقتصاديات العمليات المالية ومراجعتها.  
\* فحص ومراجعة نتائج البرامج من أجل بيان مدى تحقيق النتائج أو الفاعل التي سبق تحديدها من سلطة التشريعية، وما إذا كانت الدائرة، قد قامت.... البدائل التي يحقق النتائج الموجودة بأقل تكلفة<sup>1</sup>  
2 - الرقابة الداخلية:

نوع من الرقابة تمارس في موقع من التنظيم الإداري أو تلك الرقابة التي تمارس إحدى إدارات وزارة المالية على باقي الأجهزة التنفيذية، أو يقوم بها موظفون تابعون للإدارة نفسها التي تجري أعمال رقابة عليها وتهدف هذه الرقابة إلى التنبيه إلى جميع المخالفات المالية واكتشاف الأخطاء قبل وقوعها وتمارس من خلال أسلوبين:

أ - أسلوب الرقابة الوصائية: وتشمل هذا الأسلوب ممارسة السلطة التنفيذية الرقابة على المؤسسات والهيئات العامة في الدولة التي تتمتع بالشخصية المعنوية وبالاستقلال المادي والإداري.  
ب - أسلوب الرقابة التسلسلية: أي يتولى الرؤساء الإشراف على أعمال مرؤوس يهتم بتوجيهها أو تصحيحها وتقويمها، وتكون هذه الرقابة سابقة للتصرف المالي أو لاحقة أو الفنية أو إداري.  
تعمل الرقابة الداخلية على:

- مساعدة الإدارة على متابعة الخطط وتحقيق الأهداف وتوفير القدر من الاطمئنان للسلطة إلى سلامة إجراءات العمل وأساليب تنفيذه.  
- مساعدة المسؤولين والموظفين عن طريق التنبيه إلى الأخطاء حتى قبل وقوعها مما يمكن تصحيحها واتخاذ ما يكفي للحيلولة دون الوقوع في الأخطاء.

### 3\_ الرقابة الذاتية:

تمثل مجموع النظم والضوابط التنفيذية التي تضعها إدارة الوحدة لتنظيم سير العمل داخلها في كل وظيفة أو عمل من الأعمال، بما يكفل حسن سير العمل فيها وفقاً للخطط الموضوعة ولضوابط معنية.<sup>2</sup>  
ثانياً: الرقابة المالية حسب التوقيت الزمني الذي تقوم به.

### 1\_ الرقابة السابقة:

تمثل نوعاً ما من الرقابة على الأعمال الإدارية والمالية قبل حدوث الواقعة وتتخذ أشكاً متعددة، وهي عادة ما تكون على شكل لوائح أو قواعد تنظيمية متعلقة بنود الاتفاق تحدد الإجراءات الواجب اتخاذها والسلطات الممنوحة للمسؤولين عن التنفيذ وحدود قدرتهم على التصرف في الشؤون الخاصة بإدارة الوحدة المنفذة، (تعني بأوجه الإنفاق وتحصيل الموارد الموجهة للإنفاق) ولكن ينبغي أن تتم في وقت محدد حتى لا

1- مبارك محمد الدوسري، تقييم أثر الرقابة المالية التي يمارسها ديوان المحاسبة على المؤسسات العامة في دولة الكويت، رسالة مقدمة للحصول على شهادة الماجستير في المحاسبة، جامعة الشرق الأوسط، الأردن 2014، ص 25.  
2- عوف محمد الكفراوي، الرقابة المالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 95.

تسبب في إعاقه وتعطيل الإجراءات المالية ، والجهاز المركزي ، عرف عن القيام بمهمة الرقابة السابقة منذ 1975/04/01.

## 2 \_ الرقابة المستمرة:

وهي رقابة تلازم عملية التنفيذ تتم من قبل أجهزة داخلية موجودة على الجهة التنفيذية<sup>1</sup> .

### الرقابة النهائية ( اللاحقة ) :

تبدأ بعد إنتهاء السنة المالية وقفل الحسابات وإستخراج الحساب الختامي ، أو عبارة عن مجموعة من الإجراءات التي تتم للتحقق والتأكد من أن التنفيذ الفعلي للأعمال يتم وفقا للبرامج والخطط والأهداف الموضوعه مسبقا وضمن القواعد والأنظمة ، والقصد منها : القيام بمراجعة مالية لنتائج العمليات الجارية في فترة زمنية سابقة بهدف إظهار الانحرافات والأخطاء المصاحبة للتنفيذ واقتراح الحلول المناسبة لها وضمان عدم تكرار حدوثها.

وكلا من الرقابة السابقة واللاحقة مكملتا للآخر فالرقابة السابقة وقائية والرقابة اللاحقة علاجية،

من خلال كشف الأخطاء وتسويتها.<sup>2</sup>

### الشكل رقم 1.1 الرقابة المالية حسب التوقيت الزمني



المصدر : بلعباسي أسماء ، الرقابة المالية ودورها في تطور المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر شعبة العلوم التجارية وتخصص تدقيق محاسبي، جامعة مستغانم، الجزائر، 2016-2017، ص 16.

### ثالثا : حسب طبيعة ونوعية الرقابة :

1 - رقابة المشروعية : تتم بموجب هذا النوع من الرقابة مطابقة التصرف ذوالآثار المالية للقانون بمفهومه العام والواسع وهذا يشمل المشروعية الشكلية التي تهتم بصفة العضو أو الهيئة التي تصدر عنها التصرفات المالية المشروعية الموضوعية تعتم بطبيعة التصرف ومضمونه.

### 2 - الرقابة المحاسبية :

تطور هذا النوع من مجرد رقابة حسابية على الحسابات الختامية إلى الرقابة على جميع المعاملات المالية وتفصيلها وذلك بغرض التأكد من صحة الإجراءات التي اتبعت ومن توافر المستندات المطلوبة وإكتمالها ومن أن الصرف يتم في حدود الاعتماد لمقرر.

1 - عوف محمد الكفراوي، الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 96.

2 - عوف محمد الكفراوي، الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية، المرجع نفسه، ص 103.

### 3- الرقابة على البرامج:

يهتم هذا النوع بمدى تحقيق الخطط والبرامج والأهداف المحددة لكل جهة عامة .

### 4- الرقابة الاقتصادية أو التقييمية ( الرقابة على الأداء) :

تصنف هذه الرقابة إلى الرقابة المحاسبية الاهتمام بمتابعة تنفيذ الأعمال والبرامج والتأكد من لفاءة الأجهزة الإدارية والفنية القائمة بالتنفيذ ، وتشمل على الرقابة الكفاءة وهي تعني تحقيق أكبر النتائج بأقل ما يمكن من التكاليف ورقابة الفعالية، وهي الرقابة على مدى تحقيق النتائج المرجوة.

### 5 \_ الرقابة الإنتاجية أو القياسية:

ويقصد بها إيجاد ربط بين عناصر القوائم المالية بمثابة تمثيلها من السنوات السابقة أو نفس السنة

لمعرفة أي وضع غير طبيعي.<sup>1</sup>

المطلب الثالث : غايات الرقابة المالية .

### 1- خصائص الرقابة المالية :

هذه بعض الخصائص التي تميز عملية الرقابة الفعالة عن غيرها:

أ\_ تقديم معلومات الصحيحة: يجب أن تكون المعلومات المقدمة صحيحة فالمعلومات الخاطئة أو المشوهة تظلل عملية اتخاذ القرارات ، وهذا ما يؤدي إلى نتائج سيئة غير متوقعة.

ب - حسن توقيت المعلومات المقدمة : فالمعلومات المتأخرة تفقد معناها وفائدتها بصفة جزئية أو كلية.

ج\_ الاقتصاد في التكاليف : أي يجب أن تكون عملية الرقابة مساوية لتكلفتها ، حتى تحقق الاقتصاد والتكاليف وقد يحدث هذا عند ما توضع الرقابة بشكل يناسب عمل وحجم المؤسسة .

د - سهولة الفهم: معناه تفهم المسير لعملية الرقابة وطبيعة النتائج المنتظرة منها وكذا المعلمات المقدمة لها.

هـ - تسهيل اتخاذ القرارات : بمعنى أن الرقابة تقوم بتقديم معلومات واضحة ومحددة تصلح أساسا لاتخاذ القرارات دون الحاجة لتفسير أو تحليل ، وتكون نتيجة تسهيل مهمة المسير وعدم تضيقه الوقت في الأمور الأقل أهمية.<sup>2</sup>

### 2 – أساليب الرقابة المالية:

يمكن تلخيص الأساليب التي تتبعها أجهزة الرقابة المالية بصفة عامة فيما يلي :

أ- القوانين والتعليمات واللوائح: وهي أولى الأدوات ومن أهمها فلا تقوم الرقابة إلا بوجود نصوص صارمة تضبط قواعدها وكيفيةها وشروطها.

ب – المراجعة والتفتيش: وهذا كإجراء تطبيقي لم أنت به النصوص والتنظيمات ويكون بمراقبة الحسابات بأسلوب مدقق وهذا ما يقوم به جهاز أو فرد موكل له أمر الرقابة.

1- عوف محمد الكفراوي، الرقابة الإدارية المالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 112.

2- أبو فتوح علي فضالة ، التحليل المالي وإدارة الأموال، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، القاهرة، ص 204.

ج - الحوافز والجزاءات : وهذا حتى نجازي المحسن عن إحسن انه والمسيء عن إساءته فلا بد من مكافأة المراقب بأحسن الأداء وتفان في القيام بخدمات وفي نفس الوقت يجب تسليط أقصى العقوبات على من تهاون أو أهمل القيام بعمله.<sup>1</sup>

وهي الرقابة تلازم عملية تنفيذ تتم من قبل أجهزة داخلية موجودة على الجهة التنفيذية<sup>2</sup>.  
الرقابة النهائية ( اللاحقة ) :

تبدأ بعد إنتهاء السنة المالية وقفل الحسابات وإستخراج الحساب الختامي ، أو عبارة عن مجموعة من الإجراءات التي تتم للتحقيق التأكّد من ان التنفيذ الفعلي للأعمال ثم وفقا للبرامج والخطط والأهداف الموضوعية مسبقا وضمن القواعد والأنظمة ، والقصد منها : لقيام بمراجعة مالية لنتائج العمليات الجارية في فترة وإقتراح الحلول المناسبة لها وضمان عدم تكرار حدوثها.

وكلا من الرقابة السابقة واللاحقة مكملتا للآخر فالرقابة السابقة وقائية والرقابة اللاحقة علاجية، من خلال كشف الأخطاء وتسويتها<sup>3</sup>.

#### الشكل رقم 1.1 الرقابة المالية حسب التوقيت الزمني



المصدر : بلعباسي أسماء ، الرقابة المالية ودورها في تطور المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر شعبة العلوم التجارية وتخصص ، تدقيق محاسبي، جامعة مستغانم، الجزائر، 2016-2017، ص 16.

#### ثالثا : حسب طبيعة ونوعية الرقابة

- 1 - رقابة المشروعية : تتم بموجب هذا النوع من الرقابة مطابقة التصرف ذوالآثار المالية للقانون بمفهومه العام والواسع وهذا يشمل المشروعية الشكلية التي تهتم بصفة العضو أو الهيئة التي تصدر عنها التصرفات المالية الموضوعية تهتم بطبيعة التصرف ومضمونه.
- 2 - الرقابة المحاسبية:

تطور هذا النوع من مجرد رقابة حسابية على الحسابات الختامية إلى الرقابة على جميع المعاملات المالية وتفصيلها وذلك بغرض التأكد من صحة الإجراءات التي اتبعت ومن توافر المستندات المطلوبة وإكتمالها ومن أن الصرف يتم في حدود الاعتماد لمقرر.

1- أكرم إبراهيم حمادة، الرقابة المالية في القطاع الحكومي، جبهة للنشر والتوزيع ، الأردن، 2006، ص 29.

2- عوف محمد الكفراوي، الرقابة المالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 95.

3- عوف محمد الكفراوي، الرقابة المالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 103.

### 3- الرقابة على البرامج:

يهتم هذا النوع بمدى تحقيق الخطط والبرامج والأهداف المحددة لكل جهة عامة .

#### - الرقابة الاقتصادية أو التقييمية ( الرقابة على الأداء):

تضيف هذه الرقابة إلى الرقابة المحاسبية الإهتمام بمتابعة تنفيذ الأعمال والبرامج والتأكد من كفاءة الأجهزة الإدارية والفنية القائمة بالتنفيذ ، وتشمل على رقابة الكفاءة وهي تعني تحقيق أكبر النتائج بأقل ما يمكن من التكاليف ورقابة الفعالية وهي الرقابة على مدى تحقيق النتائج المرجوة.

#### 5 – الرقابة الإستنتاجية أو القياسية:

ويقصد بها إيجاد ربط بين عناصر القوا ثم المالية بمثابة من السنوات السابقة أو نفس السنة لمعرفة أي وضع غير طبيعي.<sup>1</sup>

المطلب الثالث : غايات الرقابة المالية .

#### 1- خصائص الرقابة المالية :

هذه بعض الخصائص التي تميز عملية الرقابة الفعالة عن غيرها:

– تقديم معلومات الصحيحة:

يجب أن تكون المعلومات المقدمة صحيحة فالمعلومات الخاطئة أو المشوهة تظل عملية إتخاذ القرار، وهذا ما يؤدي إلى نتائج سيئة غير متوقعة.

- حسن توقيت المعلومات المقدمة:

فالمعلومات المتأخرة تفقد معناها وفائدتها بصفة جزئية او كلية.

– الإقتصاد في التكاليف:

أي يجب أن تكون عملية الرقابة مساوية لتكلفتها ، حيث ، حتى تحقق الإقتصادي والتكاليف وقد يحدث هذا عند ما توضع الرقابة بشكل يناسب عمل وحجم المؤسسة .

- سهولة الفهم:

معناه تفهم المسير لعملية الرقابة وطبيعة النتائج المنتظرة منها وكذا المعلمات المقدمة لها.

- تسهيل إتخاذ القرارات :

بمعنى أن الرقابة تقوم بتقديم معلومات واضحة ومحددة تصلح أساسا لإتخاذ القرارات دون الحاجة لتفسير أو التحليل ، وتكون نتيجة تسهيل مهمة المسير وعدم نضيبه الوقت في الأمور الأقل أهمية.<sup>2</sup>

1- عوف محمد الكفراوي، الرقابة المالية على الأجهزة الحكومية، مرجع سبق ذكره، ص 112.

2- أبو فتوح علي فضالة ، التحليل وإدارة الأموال دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع القاهرة، ص 204.

2 - أساليب الرقابة المالية:

يمكن تلخيص الأساليب التي تتبعها أجهزة الرقابة المالية بصفة عامة فيما يلي :

أ - القوانين والتعليمات واللوائح:

وهي من أولى الأدوات ومن أهمها فلا تقوم الرقابة إلا بوجود نصوص صارمة تضبط قواعدها وكيفية وشروطها.

ب - المراجعة والتفتيش:

وهذا كإجراء تطبيقي لما أتت به النصوص والتنظيمات ويكون بمراقبة الحسابات بأسلوب مدقق وهذا ما يقوم به جهاز او فرد موكول له أمر الرقابة.

ج- الحوافز والجزاءات:

وهذا حتى نجازي المحسن عن إحسانه والمسئ عن إساءته فلا بد من مكافأة المراقب بأحسن الأداءات وتفان في القيام بخدمات وفي نفس الوقت يجب تسليط أقصى العقوبات على من تهاون أو أهمل القيام بعمله.<sup>1</sup>

د - الملاحظة والمتابعة : وهذا بغرض تصحيح ما تق ع فيه من أخطاء فور وقوعها أو بعد إتمام التصرفات وهو الأمر المتاح للأجهزة الخارجية المتخصصة والتي لا يتوفر لها فرصة الرقابة الفورية عن طريق الملاحظة<sup>2</sup>.

3- أهداف الرقابة المالية :

تهدف الرقابة المالية بصفة عامة إلى المحافظة على الأموال العامة وحمايتها من العبث وتلخص هذه الأهداف في النقاط الرئيسية الآتية :

- التحقق من أن الموارد قد حصلت وفقا للقوانين واللوائح والقواعد المعمول بها والكشف عن أي مخالفات أو تقصير .

- التحقق من أن الإنفاق تم وفقا لما هو مقرر له ، التأكد من حسن استخدام الأموال العامة في الأغراض المخصص لها دون إسراف أو إنحراف والكشف عما يقع في هذا الصدد من مخالفات .

- متابعة تنفيذ الخطة الموضوعية ، وتق ييم الأداء في الوحدات للتأكد من أن التنفيذ يسير وفقا للسياسات الموضوعية ولمعرفة نتائج الأعمال والتعرف على مدى تحقيق الأهداف المرسومة والكشف عما يقع من إنحرافات وما قد يكون في الأداء من قصور وأسباب ذلك لإتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة والتعرف على فرص تحسين معدلات الأداء مستقبلا.

- التأكد من تطبيق القوانين واللوائح والتعليمات المالية والتحقق من مدى كفايتها وملائمتها ، وإكتشاف نقاط الضعف فيها الإقتراح وسائل العلاج التي تكفل أحكام الرقابة على المال العام دون تشدد في الإجراءات قد يعيق سرعة التنفيذ أو كسب يؤدي إلى ضياع الأموال وكثرة وقوع حوادث الإختلاس<sup>3</sup>.

1- أكرم إبراهيم حمادة، الرقابة المالية في القطاع الحكومي، جبهة للنشر والتوزيع ، الأردن، 2006، ص 29.

2- عوف محمود الكفراوي ، الرقابة المالية في الإسلام ، مطبعة الإشعاع الفنية ، مصر ، 1997 ، ص 27 .

3- عوف محمود الكفراوي ، الرقابة المالية و النظرية و التطبيق ، الطبعة 02 ، مطبعة الإنتصار لطباعة الأوقست، مصر ، 1988 ، ص 22 .

المبحث الثالث : ميزات الرقابة المالية في البنوك .

تعد البنوك أهم قنوات تجميع الأموال وتوزيعها و المكان الذي يحتفظ فيه المجتمع بأمواله السائلة ،  
وعليه فإنه من الضروري توفير الحماية والضمان والأمان لهذه الأموال.

بحيث تتعامل البنوك بأموال الغير وهناك حركة كبيرة ومستمرة حي حسابهم من عمليات إيداع وسحب .  
وهذا يتطلب وجود نظام محاسبي ورقابي دقيق ، ومن أهداف الرقابة المالية في البنوك هو دعم و  
حماية الجهاز البنكي وعليه سيتم في هذا المبحث التطرق إلى ميزات الرقابة المالية على البنوك من خلال :

المطلب الأول : الرقابة الداخلية ( التدقيق الداخلي )

المطلب الثاني : الرقابة البنك المركزي على البنوك .

المطلب الأول : الرقابة الداخلية ( التدقيق الداخلي )

1- تعريف الرقابة الداخلية :

تعد الرقابة الداخلية نظام متكامل مقومات وأساليب وإجراءات ، ويتغلغل في جميع إجراءات  
التنظيم وليست وظيفة تنظيمية لإحدى الإدارات وأقسام ويتم تعريف الرقابة الداخلية بأنها تنظيم شامل  
يتكون من أنظمة فرعية قائمة على الخطة التنظيمية والطرق والمقاييس المتناسقة التي تتبناها المنشأة  
لحماية أصولها وتوفير الدقة للبيانات المحاسبية ، ودرجة الاعتماد عليها ، والارتقاء بالكفاءة الإنتاجية  
وتشجيع الالتزام بما تفضى به السياسات الإدارية المرسومة<sup>1</sup> ويقصد بالرقابة الداخلية مجموعة الوسائل  
والإجراءات المتبعة داخل المشروع ، بهدف المحافظة على أصوله وموجوداته والإطمئنان إلى دقة بياناته  
الحاسوبية ، وإكتشاف الأخطاء والغش وكذلك تحقيق أكبر قدر ممكن من الكفاءة الإنتاجية وتشجيع دقة  
تنفيذ السياسات الإدارية الموضوعية .

وقد عرفت لجنة الإجراءات التابعة لمجمع الحاسبين الأمريكي الرقابة الداخلية بأنها لحظة التنظيم  
وكل الطرق والمقاييس والإجراءات المنسقة التي تمنحها الإدارة بقصد حماية الأصول ولضمان دقة وسلامة  
البيانات المحاسبية وزيادة إمكانية الاعتماد عليها ، ولتحقيق الكفاءة التشغيلية ولتحقق من إتباع  
المسؤولين للسياسات الإدارية الموضوعية بواسطة الإدارة<sup>2</sup> .

1-المعهد الإسلامي للبحث والتطوير والتدريب ، البنك الإسلامي للتنمية بجدة، الرقابة والإشراف على المصاريف الإسلامية ، جامعة  
الأزهر، القاهرة ، 2010، ص 31.

2-صلاح حسن ، السيبي نظم المحاسبة والرقابة وتقييم الأداء في المصاريف والمؤسسات المالية ، دار الوسام للطباعة والنشر ، ص

2- وسائل الرقابة الداخلية :

أ- الضبط الداخلي :

يتمثل في مجموعة من الأسس والإجراءات التنظيمية التي تهدف إلى ضبط أنشطة المصرف الإسلامي ومراقبتها تلقائياً من خلال تقسيم العمل بين أكثر من موظف وفق سلسلة من الإجراءات ، ويحقق هذا النظام ضمان قيام كل موظف بمهامه ، وتجنب التكرار والتضاد<sup>1</sup> .  
ويراعي في تصميم نظام الضبط الداخلي ما يلي :

- تقسيم العمل بين الموظفين إلى مجموعات مستقلة كل مجموعة لها سلطة التصريح بالعمليات والسجلات .
- تنسيق العمل بين الأقسام المختلفة .
- تبسيط إجراءات العمل وتنسيق تسلسل العمليات .
- تدريب الموظفين ( نظرياً وعلمياً ) على الأعمال المختلفة بالبنك مما يكون له أثر ملموس على إنتاجيه الموظف .

يتم العمل في البنك من خلال مجموعة من الأقسام المتخصصة التي يزاول كل منها نشاطاً مخصصاً بصورة تؤدي إلى توفير كافة البيانات وتسجيل العمليات أ و لا بأول ، وأهم هذه الأقسام قسم الخزينة ، قسم الودائع ، قسم المقاصة ، قسم الأوراق التجارية، قسم الإعتمادات المستندة ، قسم خطابات الضمان ، قسم الإئتمان ، القسم الشؤون القانونية .

ويهدف نظام الداخلي في البنوك إلى مايلي :

- 1- المحافظة على موجودات البنك وحمايتها من السرقة والإيتزاز والإختلاس .
- 2- سلامة وكفاءة تنفيذ الأعمال طبقاً للنظم وما في حكمها .
- 3- تقديم التوصيات للتطوير إلى الأحسن<sup>2</sup> .

ب- المراجعة المحاسبية .

يقصد بها التدقيق الداخلي على الحسابات في ضوء البيانات الواردة في المستندات والتقارير بهدف الاطمئنان من صحتها وسلامتها من الناحية الحسابية .

وتهدف المراجعة المحاسبية إلى :

- 1- المحافظة على الأموال
- 2- ضبط المعاملات
- 3- تزويد المستويات الإدارية وغيرها بالمعلومات المحاسبية الدقيقة اللازمة لإتخاذ القرارات الرشيدة<sup>3</sup> .

1- المعهد الإسلامي للبحث و التطوير و التدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، مرجع سبق ذكره ، ص 34 .

2- صلاح حسن ، أعمال البنوك ومنظمات الأعمال ، دار الكتاب الحديث ، 2011 ، 228-229 .

3- المعهد الإسلامي للبحث و التطوير و التدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، مرجع سبق ذكره ، ص 35 .



## ج- المراجعة الإدارية :

تعتبر المراجعة الإدارية تطوير للمراجعة المحاسبية بسبب التطوير السري ع في طبيعة أداء الوظائف الإدارية المختلفة وأساليبها في ظل التحديات المعاصرة التي تتطلب بيانات ومعلومات محاسبية ومالية سريعة ودقيقة ومحللة بهدف التحقيق الرشيد في اتخاذ القرارات .

تختص المراجع الإدارية بدراسة وتحليل وتقويم الأهداف والسياسات والخطط والمراجع والنظم والإجراءات والأساليب المطبقة في المصرف بهدف تقديم معلومات وإرشادات للإدارة، لتساعدها في تطوير وتنمية الأداء والاستفادة القصوى من الإمكانيات والقرارات المتاحة<sup>1</sup>.

## د- الرقابة الشرعية:

يقصد بالرقابة الشرعية متابعة وفحص وتحليل كافة المعاملات التي تقوم بها المصاريف الإسلامية للإطمئنان من أنها تتم وفقاً لحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، وذلك في ضوء مجموعة الأحكام والفتاوى والتعبيرات الشرعية وبيان المخالفات والأخطاء الشرعية والتقدير عنها إلى الجهات المعنية متضمنة النصائح والإرشادات لتطوير الأداء إلى الأحسن<sup>2</sup>.

## أهداف الرقابة الداخلية :

- 1- التأكد من صحة وسلامة البيانات المسجلة في المستندات والدفاتر .
- 2- توفير الحماية اللازمة لأصول المنشأة .
- 3- المحافظة على أموال المصرف وأصحاب الحسابات الإستثمارية والمتعاملين .
- 4- تقديم البيانات والمعلومات إلى الجهات المعنية عن المصاريف لإيضاح دورها في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية .
- 5- تقويم عمل المصرف على فترات دورية لبيان الإيجابيات وإبرار السلبيات<sup>3</sup>.

## المطلب الثاني : الرقابة الخارجية :

## 1- مفهوم الرقابة الخارجية :

ويقصد بالرقابة الخارجية مجموعة الوسائل والإجراءات المتبعة خارج البنك التجاري من طرف هيئات موجودة على مستوى البنك المركزي، وذلك من أجل التأكد من أن البنوك التجارية تسيروها وفقاً للخطة الموضوعية من طرف الدولة وذلك عن طريق إحترامها لمختلف القواعد والتشريعات المنظمة لسيرورة عملها أي عمل البنوك<sup>4</sup>.

1- صلاح حسن ، السيسي، نظم المحاسبة والرقابة وتقويم الأداء في المصاريف والمؤسسات المالية ، مرجع سبق ذكره ، ص 317.

2- المعهد الإسلامي للبحث والتطوير والتدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، مرجع سبق ذكره ، ص 36.

3- المعهد الإسلامي للبحث والتطوير والتدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، مرجع نفسه ، ص 37.

4- محمد أحمد عبد النبي، الرقابة المصرفية ، زمزم ناشرون وموزعون ، ط 1 ، 2012 ، ص 80.

- ومن بين وظائف البنك المركزي ( مؤسسة النقد ) ، الرقابة المصرفية على البنك بصفة عامة ، و يهبط هذه الوظيفة القوانين والقرارات و التعليمات المختلفة وتتضمن هذه الوظيفة بصفة عامة ما يلي :
- متابعة أعمال البنوك في إطار القواعد القانونية ومتابعة الوجود القانوني لها .
  - تنفيذ ومتابعة الإلتزام نسبة الإحتياطي النقدي ، ونسبة السيولة وغيرها من الضوابط .
  - إدارة نظم تخفيض مخاطر الإئتمان المصرفي حسبما تعارف عليها فيما بين البنوك وفقا لسياسة السقوف الإئتمائية .
  - تنفيذ السياسات المالية والنقدية والقومية في الدولة من حيث التدخل في تعديل سعر الفائدة حسب حالات التدخل والإنكماش<sup>1</sup> .
- 2- وسائل الرقابة الخارجية:
- من أهم الوسائل التي يعتمد عليها البنك المركزي في الرقابة المصرفية على المصارف ما يلي:
- أسلوب التفتيش :
- و يتم ذلك عن طريق إرسال مفتش إلى المصارف ليقوم بعملية التدقيق والفحص ، للإطمئنان عن مدى إلتزام تلك المصارف ، بقوانين وتعليمات وأوامر البنك المركزي .
- أسلوب قوائم الاستبيان :
- حيث يرسل البنك المركزي قوائم ( إستمارات او نماذج ) إلى المصارف لإستفاء ما بها من بيانات و معلومات عن حركة المعاملات في ضوء أسس ومعايير معينة ويعتمد على تلك البيانات والمعلومات في عملية المراجعة و الرقابة وتقويم الأداء ، كما لأنها مصدر معلومات لإتخاذ القرارات .
- أسلوب تحليل المراكز المالية الشهرية :
- للتحقق من إلتزام بنسبة الإحتياطي و نسبة السيولة ، نسبة السقوف الإئتمائية ، ذلك بإستخدام مجموعة من المعايير والمؤشرات الفنية المتعارف عليها .
- أسلوب تحقيق وتحليل القوائم المالية الربع مستوية ومقوماتها .
- ذلك بهدف الإطمئنان من سلامة المركز المالي ، ونتائج الاعمال و أسس توزيعها لمسحقيها .
- أسلوب وفحص وتقويم نظم الضبط الداخلي المختلفة :
- وذلك بهدف الاطمئنان إلى دورها في حماية الموجودات وتقويم النظم المحاسبية للاطمئنان من سلامة البيانات الصادرة منها .

1- المعهد الإسلامي للبحث والتطوير والتدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، مرجع سبق ذكره ، ص 41.

- أسلوب حضور بعض الاجتماعات .
- و الإطلاع على محاضر مجالس الإدارة و الجمعيات العامة ، العادية و غير العادية ن وغير ذلك للتأكد من الإلتزام بالتشريعات و القوانين و القرارات المصرفية .
- 3- اهداف الرقابة الخارجية :
- تهدف الرقابة المصرفية على البنوك إلى تحقيق مجموعة من المقاصد الأساسية من أهمها :
- حماية أموال أصحاب الحسابات الاستثمارية و الصكوك و المودعين ، وما في حكم ذلك ، وكذلك ضمان حقوقهم عند تعرضهم للخطر .
- حماية حقوق أصحاب الإلتزامات الأخرى على البنك و المصاريف التي تحقق ذلك .
- المحافظة على سلامة المراكز المالية من حيث التوازن بين الأصول (الموجودات) و الخصوم (الإلتزامات) و حقوق الملكية و ذلك على ضوء المعايير و المؤشرات المتعارف عليها .
- سلامة الأداء المصرفي من حيث أداء الخدمات المصرفية و الرشد في اتخاذ قرارات الاستثمار و التمويل و الوفاء بالمسؤوليات الاجتماعية و البيئية و نحو ذلك .
- تحقيق التنسيق و التكامل و التعاون بين البنوك و المصارف لما يحقق المصلحة العامة للدولة ، وكذلك المصالح الخاصة بكل بنك و مصرف في إطار التشريعات و القرارات و التعليمات المنظمة لذلك .
- تقديم الدعم الفني و المالي و المعلومات للبنوك و المصاريف و مساعدتها عند الحاجة في ضوء تقارير الرقابة و تقويم الأداء .
- الاطمئنان من التزام البنوك و المصاريف بالقوانين و التعليمات المصرفية .
- و إنشاء قاعدة بيانات و وضع نظم معلومات على مستوى القطاع المصرفي تساعد في اتخاذ القرارات المصرفية بصفة عامة ، و القرارات الخاصة بالتمويل و الاستثمار و الائتمان بصفة خاصة ، بما يجنب البنوك و المصاريف المخاطر المختلفة .
- توجيه أنشطة البنوك و المصاريف لما يحقق مجموعة من الأهداف الاقتصادية القومية ، والتي منها على سبيل المثال ما يلي :
- تحقيق الاستقرار النقدي .
- المحافظة على قيمة النقد .
- الحد من معدل التضخم .
- علاج الانكماش الاقتصادي .
- التوظيف الفصل للموارد المالية و توجيهاتها وفق الأولويات القومية .
- المساعدة على تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات .
- الرقابة على عرض النقود و الطلب عليها .

- تقويم نظام الضبط الداخلي وكذلك المحاسبة والمراجعة في المصاريف والاطمئنان من الالتزام بالأسس و المعايير المحاسبية العامة التقليدية وكذلك الصادرة من المنظمات المحاسبية العالمية متى كانت لا تتعارض مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية .

ويجب على مفتش البنوك المركزي ( مؤسسة النقد) أن يأخذوا في عين الاعتبار هذه الأهداف عند وضع خطط وبرامج المراجعة والرقابة على المصاريف ويرجع أهمية التدقيق والرقابة الخارجية في البنوك إلى أن كلا من المدقق الخارجي ومفتش البنوك المركزي يعتمدان إلى ابعده الحدود على وجود فعل للتدقيق الداخلي في البنك مما يوفر الوقت والجهد والمال ولتجنب ازدواجية الجهود فإن على المدققين الداخليين والخارجيين التعاون الوثيق وذلك بحصر أعمال المدققين الخارجيين وإتص التهم مع المدققين الداخليين أو دائرة التدقيق الداخلي أو لجنة في البنك ، وأن تكون المهمة الرئيسية للمدقق الخارجي تقريرها إذا كانت حسابات البنك صحيحة وعادلة ويستلزم ذلك نظرة فاحصة ونافذة للأوضاع المالية للبنك في يوم تدقيق حساباته .

وكذلك فإن أعمال الرقابية والتدقيق الخارجي تعتبر أعمال مكملة وليست بديلا للرقابة الداخلية حيث يركز التدقيق الداخلي على الرقابة الإدارية الداخلية ويعتبر كوسيلة إنذار مبكر للإدارة من خلال اكتشاف المشاكل قبل وقوعها .

بينما يركز التدقيق الخارجي على صحة المعلومات والبيانات المحاسبية .

إن عملية التكامل بين أعمال الرقابية الداخلية والرقابية الخارجية تنطلق من إصلاح المراقب الخارجي بالقواعد المحاسبية وإجراء الرقابة الداخلية المعتمد من قبل إدارة المصرف ومعرفة مدى ملائمة النظام المحاسبي المطبق للتوصل إلى تحديد مدى إمكانية الاعتماد على بعض إجراءات الرقابة الداخلية ، بحيث يمكن الاعتماد على العينة والاختيار وتكون القاعدة حول عدالة البيانات المالية ، وأنها تعكس نتائج ووقائع الدفع المالي المصرفي .

نهاية فترة مالية معينة وذلك كله انطلاقا من برنامج للمراقبة يعده المراقب الخارجي ، ويعتمد على الأصول والأعراف المحاسبية الدولية ، والقوانين والأنظمة المحلية ، لتأتي النتائج عن أعمال الرقابة الخارجية ، متممة للرقابة الداخلية .

## خاتمة الفصل :

من خلال دراستنا في هذا الفصل وجدنا أنّ الرقابة المالية تتمثل في مجموعة الإجراءات التي توضع للتأكد من مطابقة التنفيذ الفعلي للخطط الموضوعية ودراسة أسباب الإنحرافات حتى يمكن علاجها . كما تبين لنا إثر هذه الدراسة أنّ للرقابة المالية أنواع عديدة تطبقها هيئات مالية مكلفة بها محليا و دوليا وهذه الأجهزة تؤثر على تطور المؤسسات من خلال رقابة الأداء المالي وقياس مدى ضرورة وجود جهاز رقابي فعال لتحقيق الأهداف المحددة بقصد كشف مواطن القوة والضعف وكشف الأخطاء وعلاجها . وفي الأخير تطرقنا إلى موضوع آليات الرقابية المالية على البنوك باعتبارها مؤسسات مالية والتي ينبغي متابعتها ومراقبة أنشطتها بصرامة وفعالية لضمان إستقرارها من خلال وضع نظام محاسبي ورقابي دقيق خاصة الرقابة على المعلومات المحاسبية حتى تكون ذات جودة ومصداقية وهذا ما سنتطرق إليه في الفصل الموالي .

# الفصل الثاني

## مقدمة الفصل

تعد المحاسبة من أهم وأقدم خصم المعلومات في المؤسسة كما تقدمه من معلومات تحتاجها كافة المستويات الإدارية والجهات الخارجية، فالمعلومات المحاسبية أصبحت عنصراً هماً من عناصر الإنتاج التي تسعى معظم المؤسسات للسيطرة المناسب

ومن هذا المنطلق أصبحت المحاسبة نشاطاً خدمياً يهتم بتوفير المعلومات المحاسبية منه التركيز على النفعية كـ معيار للمعلومات المحاسبية المقدمة لمختلف المستخدمين لمساعدتهم في عملية اتخاذ القرارات.

وقد أصبح نظام المعلومات المحاسبي نظاماً متكاملًا للمعلومات يقوم على مجموعة من المكونات تتكامل مع بعضها البعض لتحقيق هدف معالجة البيانات المالية عن طريق التسجيل و التوبيخ و التلخيص لتحويلها الى معلومات محاسبية مستخلصة من القوائم المالية .

ويعتبر هذا النظام احد الأنظمة الفرعية للمعلومات في المؤسسة فهو يلعب الدور الرئيسي في إدارة وتنظيم تدفق المعلومات ومعالجتها لتمثل في قوائم المالية باعتبار أن المعلومات هي المخرجات النهائية لنظام المعلومات المحاسبي .

والهدف الرئيسي للمؤسسات هو إنتاج معلومات ذات جودة ومصداقية تعكس صورة صادقة عن الوضعية المالية المؤسسات بغية استقطاب المهتمين داخليا وخارجيا.

وعليه من اجل الإلمام بالمعلومات المحاسبية وجودتها قمنا بتقسيم هذا الفصل إلى مبحثين رئيسيين حيث سنتطرق في المبحث الأول إلى عموميات حول نظام المعلومات المحاسبي أما في المبحث الثاني سنتناول المعلومات المحاسبي وجودتها

## المبحث الأول : عموميات حول نظام المعلومات المحاسبي

يعتبر نظام المعلومات المحاسبي المسؤولية إنتاج المعلومات المحاسبية داخل المؤسسة ويعد المصدر الأهم للبيانات الواجب معالجتها للحصول على المعلومات المحاسبية ويرتبط هذا النظام بجميع النظم الفرعية للمؤسسة

ان غاية نظام المعلومات المحاسبي هي تقديم صورة واقعية وصادقة عن الوضعية المالية للمؤسسة فهو يعتمد في ذلك على جميع البيانات الناتجة عن العمليات المستمرة والى ومية المتعلقة بنشاط المؤسسة والتي تعتبر مخرجات الأنظمة الفرعية الأخرى ، إذ يقوم بتسجيله ا ومعالجتها وعرضها في حسابات تضمها الوثائق المحاسبية المساعدة في اعداد القوائم المالية والتقارير.

## المطلب الأول : مفهوم نظام المعلومات المحاسبي

لقد تعددت المفاهيم التي تناولت مفهوم نظام المعلومات المحاسبية ومنها " نظام المعلومات المحاسبي هو مجموعة من الأنظمة الفرعية المستخدمة في تجميع وتبويب ومعالجة وتحليل وتوصيل المعلومات الملائمة لإتخاذ القرارات الى الإدارة الداخلية والاطراف الخارجية".

يعد نظام المعلومات المحاسبي احد الانظمة الفرعية للمعلومات في المؤسسة حيث يهتم بالأحداث الاقتصادية التي يمكن التعبير عنها بشكل كمي ونقدي .

نظام المعلومات المحاسبي هو الذي يسهل عملية ادارة المؤسسة بكفاءة وفعالية وتأتي أهميته من أهمية المعلومات نفسها في عملية التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات وحقيقة نفاً نجاح بعض المؤسسات الاقتصادية أو فشلها قد يرجع اساسا الى مدى كفاءة نظم المعلومات المحاسبية بها<sup>1</sup>.

نظام المعلومات المحاسبي هو الجزء الاساسي والهام في نظم المعلومات الادارية داخل المؤسسة في مجال الاعمال 'ذيقوم بحصر وتجميع البيانات المالية والمحاسبية من مصادر داخل خارج المؤسسة ، ثم يقوم بتشغيل هذه البيانات وتحويلها الى معلومات مالية ومحاسبة مفيدة لمستخدمي هذه المعلومات خارج داخل المؤسسة.

يعرف نظام المعلومات المحاسبي بأنه ذلك الاسلوب المنظم أو مجموعة الاجراءات المنظمة التي يبعها المحاسب في تسجيل وتبويب عمليات المؤسسة المالية، من واقع المستندات المؤيدة لها في الدفاتر والسجلات المحاسبية ، لغرض بيان نتيجة نشاط المؤسسة من ربح أو خسارة والواقف على حقيقة مركزها المالية في نهاية فترة مالية معينة بالإضافة الى ان نظام المعلومات المحاسبي وسيلة الى تحقيق إجراءات الرقابة على كافة عناصر الانفاق والايراد واصول وخصوم المؤسسة ، وتوفير المعلومات الضرورية للإدارة لترشيد قراراتها الخاصة بالاستعمال الموارد المتاحة والرقابة عليها<sup>2</sup>.

ومن خلال التعاريف السابقة ، يمكن استخلاص تعريف شامل لنظام المعلومات المحاسبي :

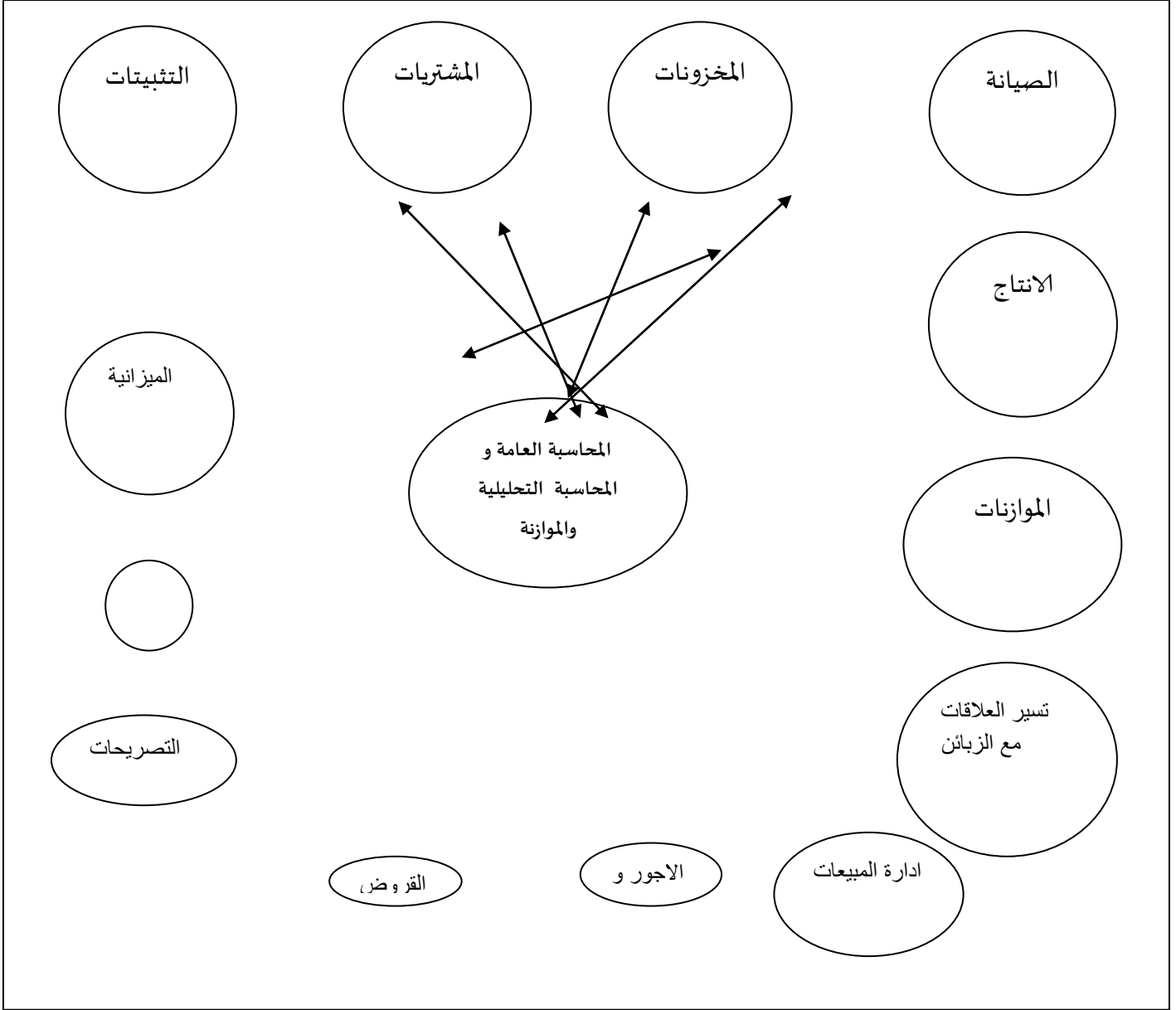
" هوذلك النظام الفرعي من نظام المعلومات الادارية الذي يهتم بجميع مصالحة تخزين وايصال المعلومات ذات الطبيعة المحاسبية واكمالية الى اطراف المستخدمين لها داخل وخارج المؤسسة ، حيث يستمد الكل نشاط المؤسسة فهو يشبه القلب النابض الذي يضخ المعلومات المحاسبية للأطراف المختلف في الهيكل التنظيمي للمؤسسة ، كما يضخ المعلومات للأطراف الخارجية ، من خلال القوائم المالية التي تعد من المخرجات النهائية لهذا النظام".

1- امينة رباعي ، نظام المعلومات المحاسبي ، ودوره في تفعيل عملية اتخاذ القرار في المؤسسة ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، جامعة ليبرية الجزائر، 2013، ص 25.

2- وليد الناجي الجبالي، حسن الجليل آل غزوبي " حكومة الشركات و اثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية " الطبعة الاولى ، مركز الكتاب بالاكاديمية ، عمان 2015، ص 72.



الشكل ( I -1) نظام المعلومات المحاسبي قلب نظام معلومات



المطلب الثاني : دور النظام المعلوماتي المحاسبي في انتاج المعلومة المحاسبية

I

الشكل رقم II -2 مراحل دوره البيانات للمعلومات المحاسبية في نظام المعلومات المحاسبي

II

نظام المعلومات المحاسبية كأى نظام من مجموعة من المكونات لتحقيق هدفه الذي قام من اجل والتي تتمثل في الاحداث المالية ( المدخلات) ن التسجيل والتبويب والتلخيص ( المعالجة ) القوائم المالية ( المخرجات ) أى نظام يتألف من ثلاث مراحل هي مرحلة الادخال ، مرحلة المعالجة ومرحلة الاخراج ( المخرجات) .

المدخلات: هي عبارة عن المعلومات ذات الطبيعة المالية التي يتم في المؤسسة والموثقة بمستندات تثبت وقوعها بتاريخ محددة .

مدخلات نظام المعلومات تتمثل في البيانات الأولية هذه البيانات تخضع للمعالجة من خلال عملية تسجيل قيود تلك المعاملات المالية في سجل خاص بيدي بدف تر اليومية ، ويتم ترحيل القيود المحاسبية من هذا السجل الى حسابها المختصة في دفترالاستاذ العام ثم ترصيد الحسابات و استخراج ارصدها حسب طبيعة كل حساب وذلك خلال فترات زمنية تتبع لطبيعة الحساب و لطبيعة المؤسسة والبيانات الواردة في المستندات تعتبر المدخلات الاساسية لنظام المعلومات المحاسبي لذلك يجب تصميم المستندات واثباتها بشكل يضمن جعلها الدليل الموضوعي على صحة المدخلات .

- المعالجة : هي عمليات تحويل المدخلات الى مخرجات قابلة للأستفادة منها في شكل معلومات .
- المخرجات : تتم من خلال عرض المعلومات المحاسبية التي تم الحصول عليها من المرحلة السابقة وذلك من خلال اعداد القوائم المالية والتقارير الأخرى التي تهدف مجملها الى تحقيق الهدف الأساسي للمحاسبة المتمثل في توصيل المعلومات المحاسبية الى الأطراف ذات العلاقة أي (المستخدمين) .

حيث يهدف نظام المعلومات المحاسبي الى النتاج معلومات عن المؤسسة تفيد المستخدمين فهو يوفر بيانات ومعلومات تختلف من حيث الاستفادة منها في مجالات التخطيط أوالتنفيذ و التشغيل والرقابة وتقييم الأداء.

كما ان التقارير هي الأداة الأكثر استخداما لتقديم مخرجات نظام معلومات محاسبي إلى المستخدمين فهي احد مؤشرات فاعلية النظام وجودته فبالإضافة إلى جدولة حسابات النتائج و الميزانية و جدول تدفقات الخزينة يدم النظام مجموعة من هذه التقارير التي يتم تصميمها على اساس معايير .

ولتحقيق كفاءة النظام فإنه غالبا ما يضاف لذلك عنصر او نشاط آخر هو نشاط الرقابة control او التغذية العكسية ( feed-back ) التي تعني القدرة على إعادة التقييم وذلك كما تمثله من اهمية في استمرار وتطوير المؤسسة وقد رأت المعايير المحاسبية الدولية انه يجب على مستخدمي المعلومات القدرة على مقارنة المعلومات المحاسبية للمؤسسة عبرالزمن من اجل تحديد الاتجاهات في المركز المالي وفي الأداء.

ومنه فإنّ التغذية العكسية هي الأخرى عبارة عن مخرجات نظام المعلومات المحاسبية أو المعلومات التي يعاد إدخالها مرة ثانية في دور جديدة الى النظام لأستخدمها كمدخلات من اجل تحسين مسار النظام وتكيفه مع بيئة لتحقيق الأهداف المرسومة<sup>1</sup>.

## المطلب الثالث: فروع نظام المعلومات المحاسبي

بالاعتماد على ان نظام المعلومات المحاسبية يوفر المعلومات الى نوعين من المستخدمين ( مستخدمين داخل المؤسسة ومستخدمين خارج المؤسسة ) يمكن ان نميز بين فرعين لنظام المعلومات المحاسبي هما المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية أو التسيير والشكل التالي يوضح ذلك

## الشكل رقم ( II -3) فروع نظام المعلومات المحاسبي

1- المحاسبة المالية: تعتبر بمثابة الأصل الذي تفرعت عنه الفروع الأخرى للمحاسبة وتهتم بحيل وتسجيل وتويب أو تصنيف العمليات المالية التي تحدث الفترة المحاسبية بين المؤسسة والغير ذلك قصد اعداد تقارير مالية خارجية لمستخدمي خلال التقارير تحوي معلومات مالية عن نتيجة اعمال المؤسسة ومركزها المالي ولذا يركز الهدف الرئيسي لهذا الفرع من فروع المحاسبة الاضافة الى توفر الخدمات التي تحمي أصول المؤسسة على قياس الربح والمركز المالي للمؤسسة<sup>1</sup> وتتضمن هذه المحاسب مالي

## 2- المحاسبة الإدارية التسيير

ويختص هذا الفرع بحفظ وتحليل واعداد وتوفير المعلومات المحاسبية التي تخدم العملية الادارية للمشروع في انجاز مهام التخطيط والاشراف والتوجيه والمتابعة ورفع كفاءة اداء النشاط مما يتطلب منه المحاسبة توفر المعلومات كسريل متحقق من التحارير المالية الدورية لغرض احكام الرقابة الادارية ظ، واتخاذ القرارات ذات الطبيعة القصيرة الاجل التي تؤثر على العمليات الجارية للمشروع والطويلة الاجل التي تؤثر على الاستراتيجية المشروع في الأمد البعيد وتهدف المحاسبة الادارية الى تحقيق الاستخدام الامثل للموارد الاقتصادية المتاحة للمشروع ، عن طريق تقييم البدائل المتوفرة و التي يمكن اختيارها لتعظيم المنافع التي يحصل عليها المشروع ولذلك ... احيانا على هذا الفرع من المحاسبة بمحاسبة المراقبة<sup>2</sup>.

ويتضمن هذه المحاسبة ما يلي :

1-2- محاسبة التكاليف: وهي عبارة عن مجموعة من الاساليب والاجراءات المستخدمة في جميع وتويب وتسجيل بيانات التكاليف وتحليلها بهدف احتساب تكاليف الانتاج او الخدمات او الانشطة المختلفة من اجل تقديم المعلومات الضرورية للإدارة لأغراض التسعير وممارسة الوظائف

1- محمد مطر ، مبادئ المحاسبة المالية للدورة المحاسبية و مشاكل الاعتراف والقياس و الافصاح ، الطبعة الرابعة دار وائل للنشر و التوزيع ، الاردن ، 2007، ص 27.

2 هادي رضا الصفار ، مبادئ المحاسبة المالية ، الجزء الاول والاسس العلمي والعملية في القياس المحاسبي ندار المسيرة للنشر و التوزيع ، عمان ، الاردن ، الارن، 2011، ص 28.

الادارية و تقييم الاداء فمحاسبة التكاليف تعتبر اداة ووسيلة فعالة في المحاسبة الادارية لتوفير المعلومات التفصيلية عن نشاط المؤسسة وتزويدها للإدارة من اجل اتخاذ القرار .

2- الموازنة : تعتبر الموازنة من اهم مراحل تنفيذ استراتيجية المؤسسة واهم مكونات المسار التخطيطي لها ، فهي التعبير النقدي لمخطط العمل لتحقيق هدف محدد في الكمية و الزمن و تساعدني في عملية التنسيق و الرقابة<sup>1</sup> .

فالموازنة هي الخطة او البرنامج الذي يجب ان تسيير عليه المؤسسة في السنة التي اعدت الموازنة من اجلها ، في سبيل التحقيق التدريجي للاستراتيجية المؤسسة المتوسطة و طويلة الاجل .

حيث يمكن وضع موازنة طويلة الأجل ان من خمسة الى خمسة عشر سنة القادمة والتي تكون عامة وتسمى الموازنة الرأسمالية ، كما ان هناك موازنة تفصيلية لإثني عشر شهر القادمة والتي تسمى الموازنة القصيرة للأجل و التي تكون اكثر تفصيلا من الاولى .

تساعد الموازنة المسيرين بالمؤسسة على تتبع مسار النشاط خلال السنة وتحديد الانحرافات و ذلك لإزالتها عن طريق القيام بالإجراءات الصحيحة .

2-3- محاسبة المسؤولية : برزت هذه الأخيرة كنظام فرعي من نظام المحاسبة الإدارية ، بهدف توفير معلومات محاسبية بصورة تقارير أداء ، تعمل على رقابة عمل المسؤولين في الأقسام والإرادات و ذلك بتقييم ادائهم ضمن إطار المسؤولية المكلفين بها وللمتابعة من الصلاحيات الممنوحة من قبل الإدارة العليا.

فهي نظام يعمل على توفير المعلومات المحاسبة الخاصة بأداء المديرين في الأقسام من خلال تقارير الأداء بالاعتماد على مقارنة الأداء الفصلي مع الحصص للوصول الى الانحرافات وربما مع الشخص المسؤول في المؤسسة<sup>2</sup>

3- أوجه الاختلاف بين المحاسبة الادارية و المحاسبة المالية :

تركز المحاسبة الادارية على توفر المعلومات اللازمة و الكافية لممارسة الانشطة التخطيطية و القابلية الداخلية على عكس المحاسبة المالية التي تركز اساسا على اعداد التقارير الخارجية:

- المحاسبة الادارية تركز على المشاكل الحالية او المستقبلية على عكس المحاسبة المالية التي تركز اهتماما على الاحداث التاريخية.

- المحاسبة الادارية كونها غير مفيدة بمتطلبات اعداد التقارير الخارجية فإنّ نظامها يمكنه استخدام بيانات اجل موضوعية و اقل قابلية للإثبات و التحقيق ، كما ان التنبؤات و التقديرات تكاليف الفرصة البديلة تلعب دور و رئيس في مجال المحاسبة الادارية.
- معظم المشكلات التي تتعرض لها المحاسبة الادارية تكون شبه روتينية او شبه مبرمجة او غير واضحة المعالم مما يؤدي الى صعوبة برمجيتها و لذا فإنها تهتم باستخدام مبادئ و اساليب مما يؤدي الى صعوبة برمجتها و لذا فإنها تهتم باستخدام مبادئ و اساليب و افكار من علوم و نظم اخرى .
- يتوقف نجاح المحاسبة الادارية على مدى فقرة هذا النظام على تحفيز مساعدة الادارة مع تحقيق اهداف التنظيم بكفاءة و في الوقت المناسب<sup>1</sup>.

المطلب الرابع : مقومات نظام المعلومات المحاسبي :

يعتمد نظام المعلومات المحاسبي على مجموعة من المقومات التي تتكامل فيما بينها من اجل الحصول على معلومات فعالة في مختلف الاستخدامات سواء الداخلية او خارجية ، ومن اهم هذه المقومات ما يلي :

1-1- المستندات :

تمثل العمليات المالية مدخلات نظام المعلومات المحاسبي والتي يتم تسجيلها في السجلات المحاسبية و يعتبر توفر المستندات ضرورة باقية كونها هي التي يتم التشغيل او المعالجة بموجبها .  
تحكم هذه المستندات مجموعة من المبادئ وهي :

- استخدام اقل عدد من المستندات .
- التبسيط و الوضوح في تصميم المستندات و اهمال كل ما هو غير ضروري من المعلومات .
- استخدام عدة صور من نفس المستند .
- منع الازدواج البيانات و تسجيل العملية .
- يجب ان..... هي المستندات في دورها المنتظمة اداة هامة للنظام المحاسبي حين يعتمد عليها جميع البيانات و المعلومات .

2-1- الترميز : يمكن تعريف الترميز على انه وضع ارقام او حروف هجائية أو علامات او صور او الوان لتمييز مفردات كل عنصر من غيره ، و يحقق الرمز الاغراض التالية :

- تسهيل عملية تجميع المعلومات .

1- ياسر صادق مطيع ، نظم المعلومات المحاسبية ، مكتبة المجتمع العربي للنشر و التوزيع ، الاردن ، 2007، ص 27-28.

- تسهيل عملية الاتصال و السرعة في انجاز العمليات.
- تقليل احتمالات الوقوع في الخطأ.
- تسهيل إدخال أنظمة الحاسوب ، اعتماد قواعد البيانات<sup>1</sup>.

---

1- محمد الكامل بلعيد ، دور الإفصاح المحاسبي في جعل المعلومة المحاسبية أكثر فائدة لمستخدميها ، مذكرة مقدمة لاستكمال شهادة الماستر في العلوم التجارية كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية ، جامعة ورقلة ، الجزائر ، 2011، ص 62.

# الفصل الثالث



مقدمة الفصل :

إنّ وظيفة الرقابة المالية في البنوك التجارية تلعب دورا هاما في الحفاظ على أملاك البنك و حقوق الدائنين من مساهمين ومودعين وجهات مقرضة والعمل على توظيف واستثمار الموارد بطريقة جديّة وتجنباً للمخاطر المصرفية المختلفة .

وفي إطار توطيد التكامل بين النظري والتطبيقي وباعتبار أنّ التنسيق بين المعلومات يحد من الأولويات ، ولتجسيد واقع الرقابة المالية في البنوك الجزائرية : سنقوم بدراسة تطبيقية على مستوى بنك الفلاحة والتنمية الريفية رقم ( 874 ) فرع بوقيرات، ولايات مستغانم .

وسنحاول من خلال هذا الفصل التعرف على بنك الفلاحة والتنمية الريفية ، أهم أهدافه والمهام الموكلة إليه ، ومن ثم التعرف على هيكله التنظيمي .

ومن ثم دراسة أجهزة الرقابية التي تمارس على هذه المؤسسات المالية .

المبحث الأول : تقديم بنك الفلاحة والتنمية الريفية :

بنك الفلاحة والتنمية الريفية مؤسسة تنتمي الى القطاع العمومي مهمته تطوير الفلاحة وترقية العمل الريفي، فيبداية المشوار تكون البنك من مئة وأربعين وكالة متنازل عنها من طرف البنك الوطني الجزائري وقد تم تصن يف بنك الفلاحة والتنمية ال ريفية في المركز الأول في ترتيب البنوك التجارية.

المطلب الأول : تعريف بنك الفلاحة والتنمية الريفية :

" إن إعادة الهيكلة بالنسبة للقطاع المصرفي أدت الى ميلاد بنك جديد متخصص في الزراعة والتنمية الريفية ، إذ يشغل مكانة هامة داخل النظام المصرفي الجزائري ويندرج ضمن دائرة البنوك التجارية .

تم إنشاؤه بموجب المرسوم 106/82 المؤرخ في 13/03/1982 برأس مال قدرة 2.2 مليار دينار أما فهو يعد شركة مساهمة ذات رأس مال 33 مليار دينار، مقرها الرئيسي بالجزائر العاصمة وقيمة كل حصة هي مليون دج بمساهمة صناديق المساهمة التابعة للدولة ورأس مال البنك قابل للتعديل سواء بزيادة مبلغ المساهمة بدخول مساهمين جدد أو بنقصانه في حالة تحويل شركة أخرى وقد حدد هذا فعلا بتاريخ 25 سبتمبر 1995 في بداية المشوار تكون البنك من 140 وكالة متنازل عنها من طرف البنك الجزائري<sup>1</sup>.

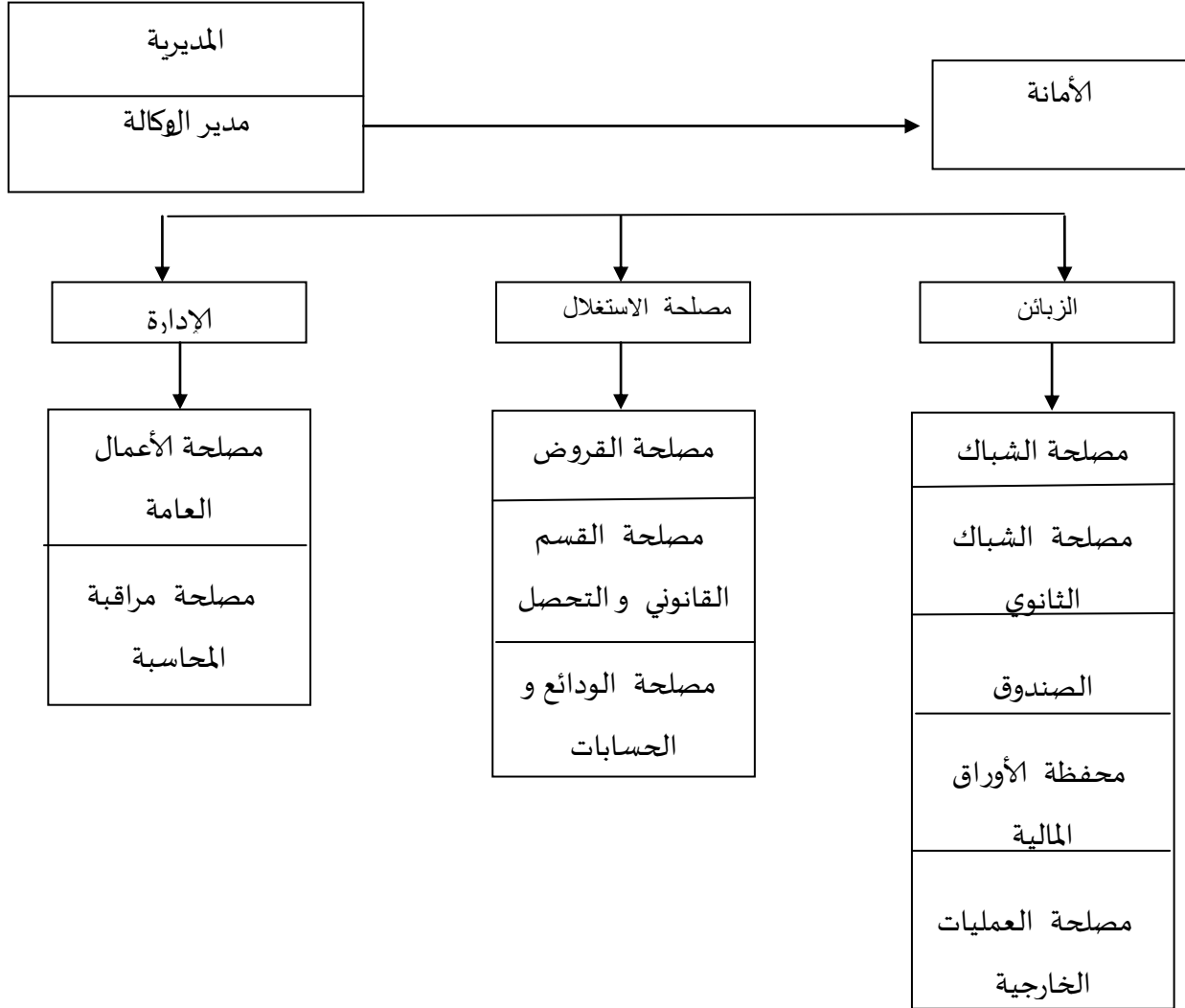
ومن أهم الوظائف الأساسية التي يقوم بها البنك في التمويل هي :

- الهياكل وأنشطة الإنتاج الفلاحي وكل الأنشطة المتعلقة بهذا القطاع .
- الهياكل وأنشطة الصناعات الفلاحية .
- الهياكل أنشطة الصناعات التقليدية والحرف الريفية .
- بالإضافة الى ذلك يقوم البنك بجميع العمليات المصرفية التقليدية<sup>2</sup> .

<sup>1</sup> المرسوم رقم 8 – 106 المؤرخ في 13-03-1982 المتضمن انشاء BADR

<sup>2</sup> - المرسوم التنفيذي 106/8 المؤرخ في 03-13-1982 ، مرجع سابق ذكره.

المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي لبنك التنمية والريفية  
الشكل رقم (1-III) الهيكل التنظيمي لوكالة بوقيرات



المصدر: بنك الفلاحة والتنمية الريفية ، وكالة بوقيرات

### المطلب الثالث : مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية

إنّ بنك الفلاحة والتنمية الريفية يسعى الى تحقيق أهدافه المتمثلة في التمويل الفلاحي وذلك من خلال تحديد مختلف المهام التي تساعد على تدعيم هذا القطاع الحيوي ، ولهذا فإنه يمكن تلخيص أهم مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية فيما يلي :

- وضع الإمكانيات المالية الممنوحة من قبل الدولة الجزائرية لتدعيم تنمية القطاع الفلاحي ، الري ، الصيد والنشاطات الحرفية .

- القيام بالمساعدات المالية الضرورية للنشاطات المتعلقة بالمؤسسات الخاصة ، وتساهم في تنمية العالم الريفي كالأطباء والبيطريون الحرفيون ، والصناعات التقليدية ، والتجارة الخواص . بعبارة أخرى ، أداة من أدوات التخطيط المالي للمشاريع الفلاحية المسطرة في مختلف المستويات التنموية .

وبالإضافة إلى هذه المهام يقوم البنك بالاعمال التالية:

- منح القروض طويلة ومتوسطة الأجل .

- معالجة جميع العمليات البنكية (القروض ، صرف ، خزينة) .

التعامل مع مؤسسات القرض العمومية الأخرى .

- تمويل مختلف العمليات بالتجارة الخارجية .

- إنشاء خدمات المصرفية جديدة مع تطوير الخدمات القائمة .

- الاستفادة من التطورات العالمية فيما يخص التقنيات المرتبطة بالنشاط المصرفي " <sup>3</sup> .

### المطلب الرابع : أهداف بنك الفلاحة والتنمية الريفية:

ومن أهم الأهداف لمسطرة من طرف إدارة البنك مايلي :

- توسيع وتنويع مجالات البنك كمؤسسة مصرفية شاملة .

- تحسين نوعية وجودة الخدمات .

- تحسين العلاقات مع الزبائن .

<sup>3</sup> [www.badr-bank.net.consulté](http://www.badr-bank.net.consulté) 25/04/2016.

الحصول على أكبر حصة من السوق .

- تطوير العمل المصرفي في قصد تحقيق أقصى من الربحية<sup>4</sup>

المبحث الثاني : منهجية الدراسة الميدانية

بعد التطرق في الجانب النظري الى بعض المفاهيم المتعلقة بنظام الرقابة المالية ، وكذا المعلومات المحاسبية وكيفية الحصول على هذه المعلومات بدرجة عالية من ال صحة والمصدقية حتى تصبح ذات جودة كان لابد من اس قاط الجانب النظري في صورة تطبيقية على عينة من الموظفين في أقسام المحاسبين والمالية لبعض البنوك وهذا من اجل إعطاء وجهات نظرهم حول مدى مساهمة نظام الرقابة المالية في تحسين ج ودة المعلومات المحاسبية ، ومعرفة مدى التزامهم بإجراءات نظام الرقابة المالية وهذا بالاعتماد على أسلوب التحري المباشر لاختيار الفرضيات المتعلقة بموضوع الدراسة ، وهذا من خلال توزيع استمارة استبيان تحتوي على أسئلة مندرجة تحت محاور محددة هي في الأصل إجابات على الإشكاليات المطروحة ومحالة منا لإثبات أو نفي فرضيات الدراسة .

المطلب الأول :عينة الدراسة

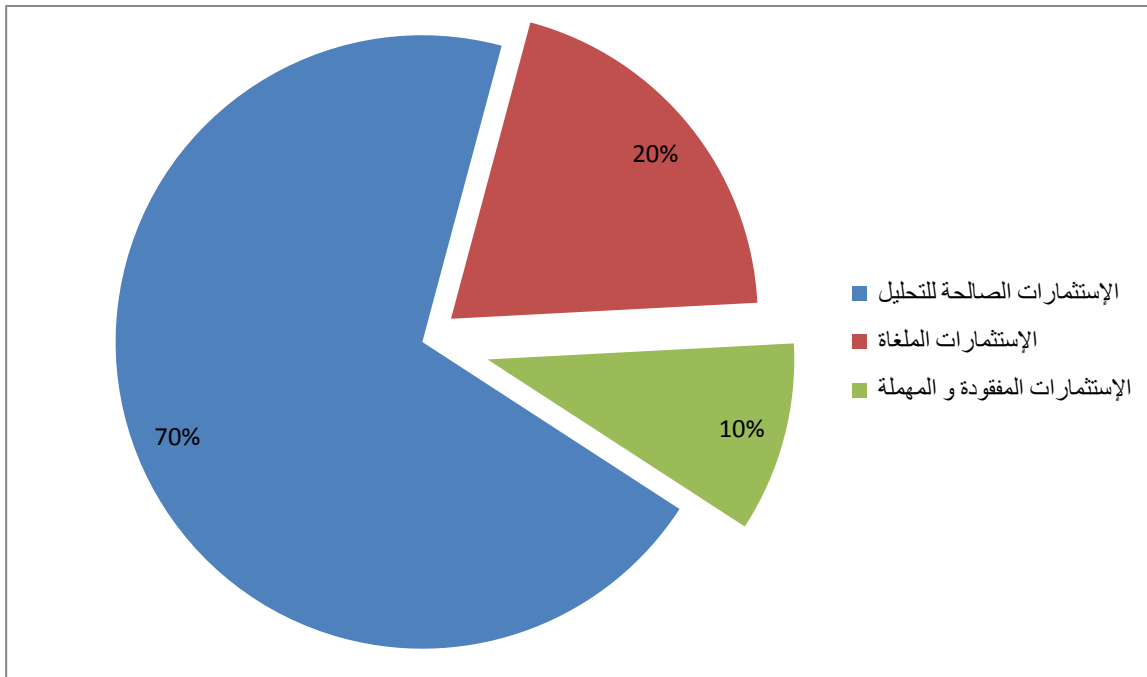
روعي في اختيار عينة الدراسة الميدانية أن يكون أفرادها من بين الذين تتوفر لديهم الخبرة العلمية والعملية وقدرة الحكم على دور نظام الرقابة المالية في تح سين جودة المعلومات المحاسبية وقد شملت هذه الدراسة عينة من بنك الفلاحة و التنمية الريفية فرع بوقيرات ولاية مستغانم بالإضافة إلى ذلك قمنا بالاتصال بأخريين على مستوى مديرية بنك الفلاحة والتنمية الريفية حيث قمنا بتوزيع حوالي 30 استمارة بعد عمليات الفرز تقرر الإبقاء على 21 استمارة من مجموع الاستمارات أي ما يعادل 70 في المائة لتمثيل عينة الدراسة بعدما قمنا بإقصاء باقي الاستمارة المقدره بـ 9 استبعدت 6 منها للنقض في الإجابات و 3 لعدم استلامها ، يمكن إدراج الجدول التالي لتوضيح الإحصائيات الخاصة باستمارة الاستبيان .

- زهرة بن يخلف ، " ثقافة الادخار في المجتمع الجزائري وأثرها على البنوك الجزائرية" ، مرحلة مقدمة في ملتقى الوطني الثاني<sup>4</sup> في حول المنظومة المصرفية في ظل التحولات القانونية والاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير ، المركز الجامعي ، بشار ، يومي 24 و 25 افريل ، سنة 2005، ص 8.

الجدول رقم (1-III) توزيع حجم العينة

البيان	التكرار	النسب المئوية
الاستثمارات الصالحة للتحليل	21	70
الاستثمارات الملغاة	6	20
الاستثمارات المقصود والمهملة	3	10
المجموع	30	100

الشكل (1. III) يوضح الإحصائيات الخاصة باستثمار الإستبيان



المصدر: من إعداد الطالبة بناء على معطيات الجدول (1-III).

التعليق:

من الجدول (1-III): نلاحظ أنه من ضمن كل الاستثمارات الموزعة وجدنا نسبة (70%) من مجموع الاستثمارات صالحة للتحليل ثم تليها الاستثمارات الملغاة بنسبة (20%) ثم في الأخير تأتي الاستثمارات المقفودة أو المهملة بنسبة (10%).

المطلب الثاني : التقنية

احتوى الاستبيان على مقدمة من أجل تقديم الموضوع المستقصى منهم وتعريفهم بالهدف الأكاديمي وتشجيعهم على المشاركة فيه، لذلك تم تقديم الدراسة على اساس انها في إطار أكاديمي كما بينا ايضا ان جميع المعلومات التي سيتم الحصول عليها شخص بالسرية التامة ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي .

كما احتوى الاستبيان على ثلاثة صفحات تتضمن 20 سؤالاً مقسمة إلى قسمين .

- القسم الأول : خاص بالبيانات الشخصية لعينة الدراسة، بحيث يتضمن 5 أسئلة خاصة ، والتي من الغا المكن أن تساهم في تفسير النتائج .
- القسم الثاني ، يناقش فرضيات الدراسة وتم تقسيمه الى محورين كما يلي :
  - المحور الأول : يتضمن الرقابة المالية واللوائح والإجراءات المحددة له وفعاليتها .
  - المحور الثاني : يحتوي على سبعة (7) أسئلة خاصة بالفضية الثانية حول جودة المعلومات المحاسبة المتعلقة بكفاءة وفعالية نظام الرقابة المالية باعتبار ان نظام المعلومات المحاسبي احد أهم مقومات الرقابة المالية :

المطلب الثالث: توزيع الاستبيان وتفسير النتائج

أولاً: توزيع الاستبيان

الفرع الأول: بالنسبة لخصائص مجتمع الدراسة

لقد تمت دراسة خصائص أفراد العينة حسب المتغيرات التالية:

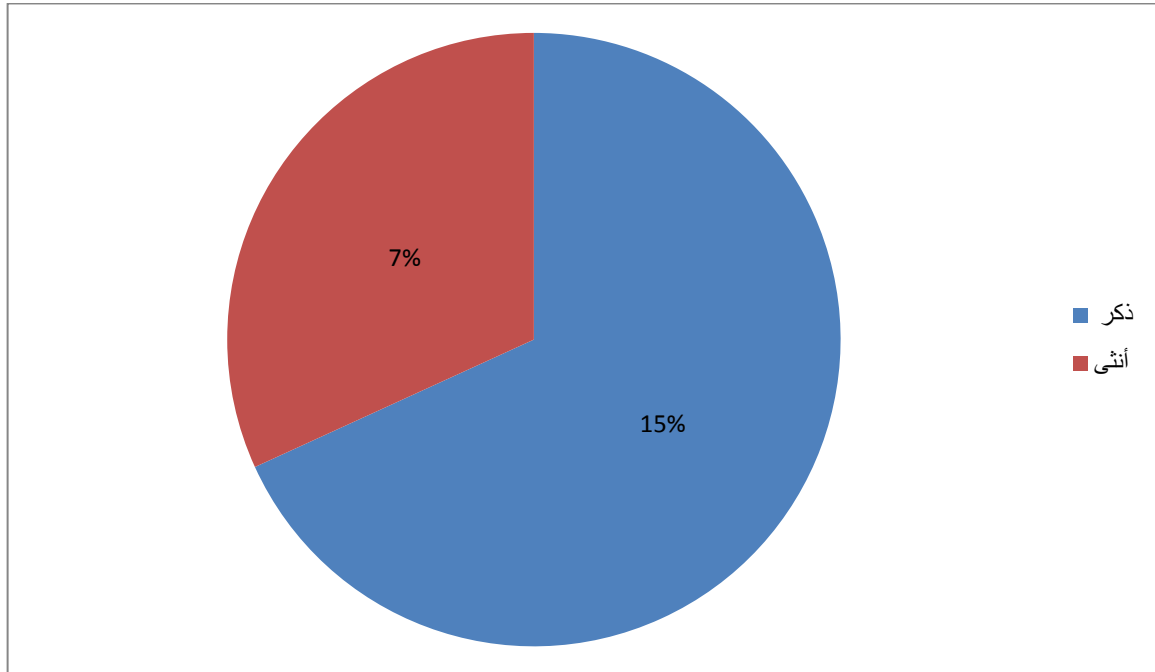
1- الجنس:

جدول رقم (III-2): توزيع أفراد العينة حسب الجنس

الجنس	التكرار	النسبة
ذكر	14	66,67
أنثى	7	33,33
المجموع	21	100

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.2) توزيع أفراد العينة حسب لجنس



المصدر: من إعداد الطالبة: إعتما على معطيات الجدول (III-2):



## الفصل الثالث: واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

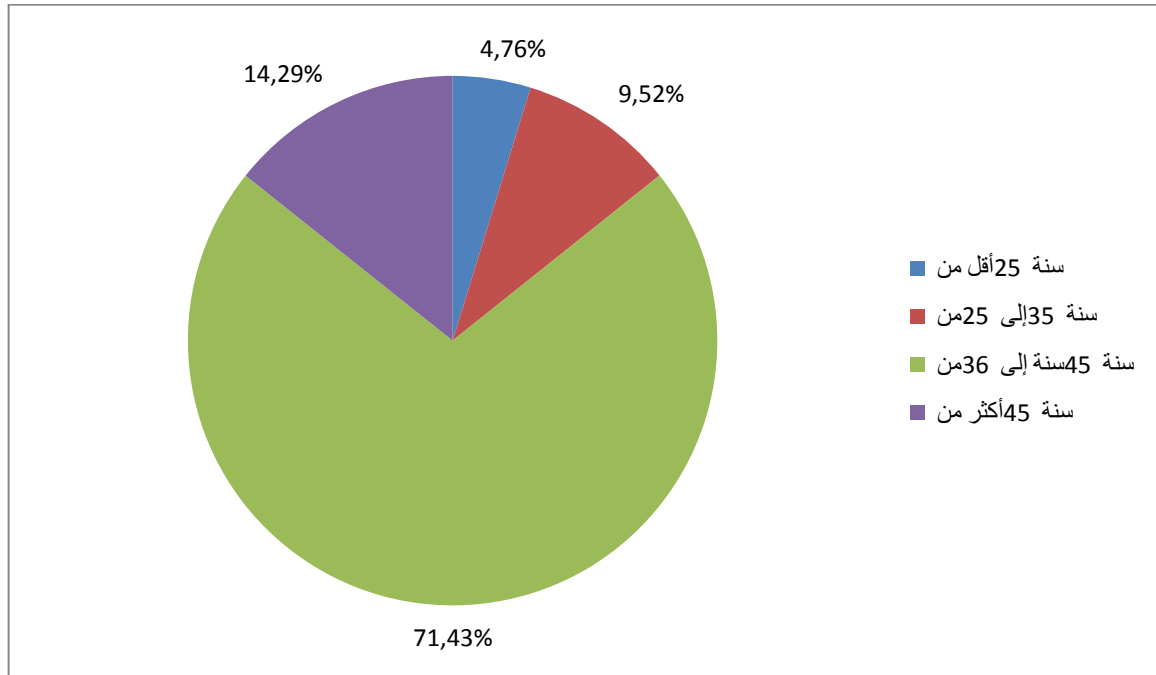
التعليق: من جدول رقم (III-2) نلاحظ أن نسبة (66,67%) من أفراد العينة حسب متغير الجنس تمثل الذكور ثم تليها نسبة (33'33%) تمثل الإناث من أجمال عينة الدراسة.

الجدول رقم (III-3) توزيع أفراد العينة حسب الوظيفة الممارسة

العمر	التكرار	النسبة المئوية
أقل من 25 سنة	1	4,76%
من 25 سنة الى 35 سنة	2	9,52%
من 36 سنة الى 45 سنة	15	71,43%
أكثر من 45 سنة	03	14,29%
الموجوع	21	100%

المصدر من إعداد الطالبة اعتماد على الاستبيان

الشكل (III.3) يوضح التمثيل البياني لأفراد العينة حسب العمر



التعليق حسب الجدول جد أن أعمار أفراد العينة التالية

[من 36 الى 45] تمثل نسبة 71,43% ثم تليها الفئة الرابعة [أكثر من 45] بنسبة 14,29% ثم تليها الفئة الثانية [25-35] بنسبة 9,52% وفي الأخير الفئة الأولى [أقل من 25 سنة] بالنسبة 4,76%.

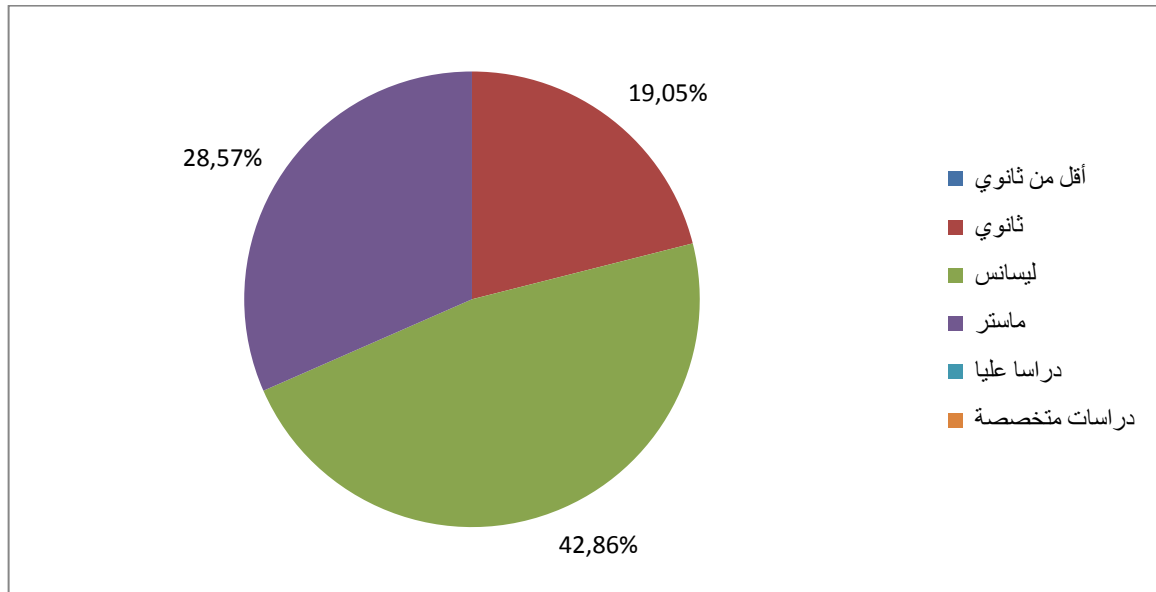
3- المستوى التعليمي

جدول رقم ( III-4) توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي

النسبة المئوية	التكرار	المستوى التعليمي
//	/	أقل من ثانوي
19,05	4	ثانوي
42,86	9	ليسانس
28,57	6	ماستر
9,52	2	دراسة عليا
/	/	دراسات متخصصة
/	/	أخرى يرجى تحديدها
21	21	المجموع

المصدر من اعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.4) يوضح التمثيل البياني لأفراد العينة حسب المستوى الدراسي



التعليق : نلاحظ من خلال الجدول (III-4) الخاص بتوزيع افراد العينة حسب المستوى التعليمي أن أغلبية العينية متحصلين على شهادة ليسانس ،حيث يغلب نسبتهم (42,28%) ثم يلي بعد ذلك أفراد العينية المتحصلين على شهادة ماستر بنسبة (28,57%) ثم تلمها أفراد العينة الذين لديهم مستوى ثانوي بنسبة (19,05%) وفي الأخير تأتي الفئة المتحصل على دراسات عليا بنسبة (9,53%) وهذا ما

## الفصل الثالث: واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

يفسر أن اغلبية من سلمتهم الدراسة مؤهلين تأهيلا علميا مما يشير الى توافر المعرفة والإدراك لديهم.

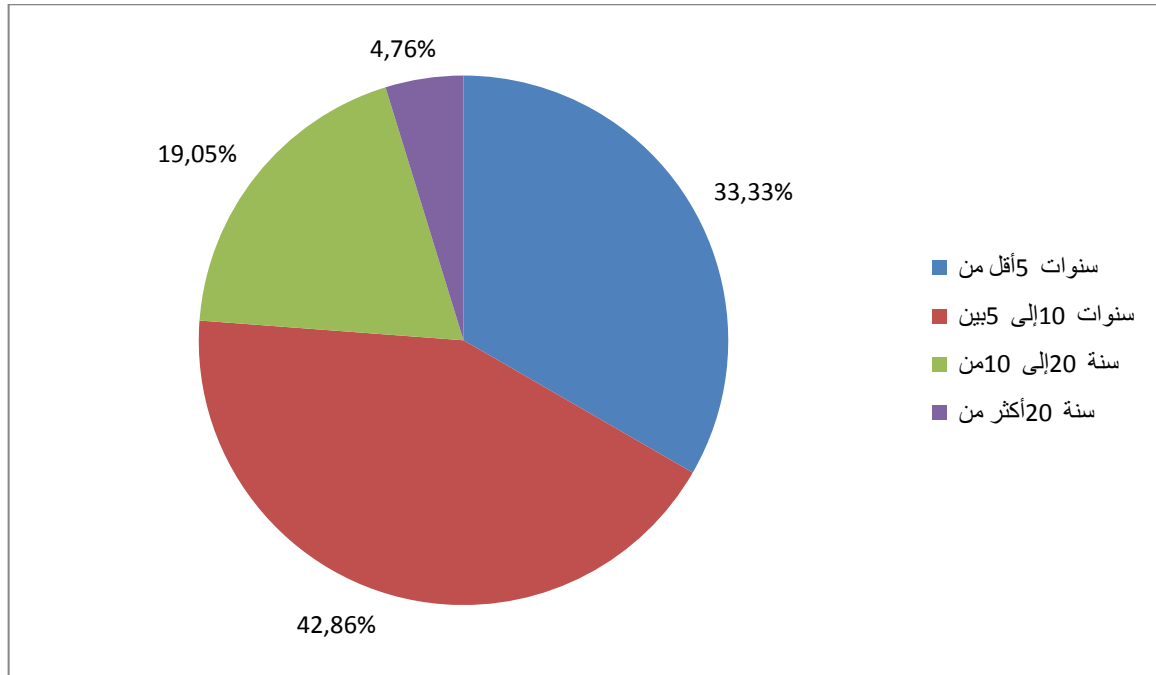
4- سنوات الخبرة

جدول رقم (III-5) توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخبرة

سنوات الخبرة	التكرار النسب	النسبة المئوية
أقل من 5 سنوات	7	33,3
من 5 الى 10 سنوات	9	42,86
أكثر من 10 الى 20 سنة	4	19,05
أكثر من 20 سنة	1	4,76
المجموع	21	100

المصدر من إعداد الطالبة بناءعا على الإستبيان :

الشكل (III.5) يوضح التمثيل البياني لأفراد العينة حسب السنوات الخبرة



التعليق

من الجدول رقم (III-5) نلاحظ أن نسبة (85,42%) من أفراد العينة حسب متغيرة سنوات الخبرة ثم يليها الفئة الأولى أقل من 5 سنوات بنسبة 33,33% ثم بعد ذلك تأتي الفئة الثالثة من

### الفصل الثالث : واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

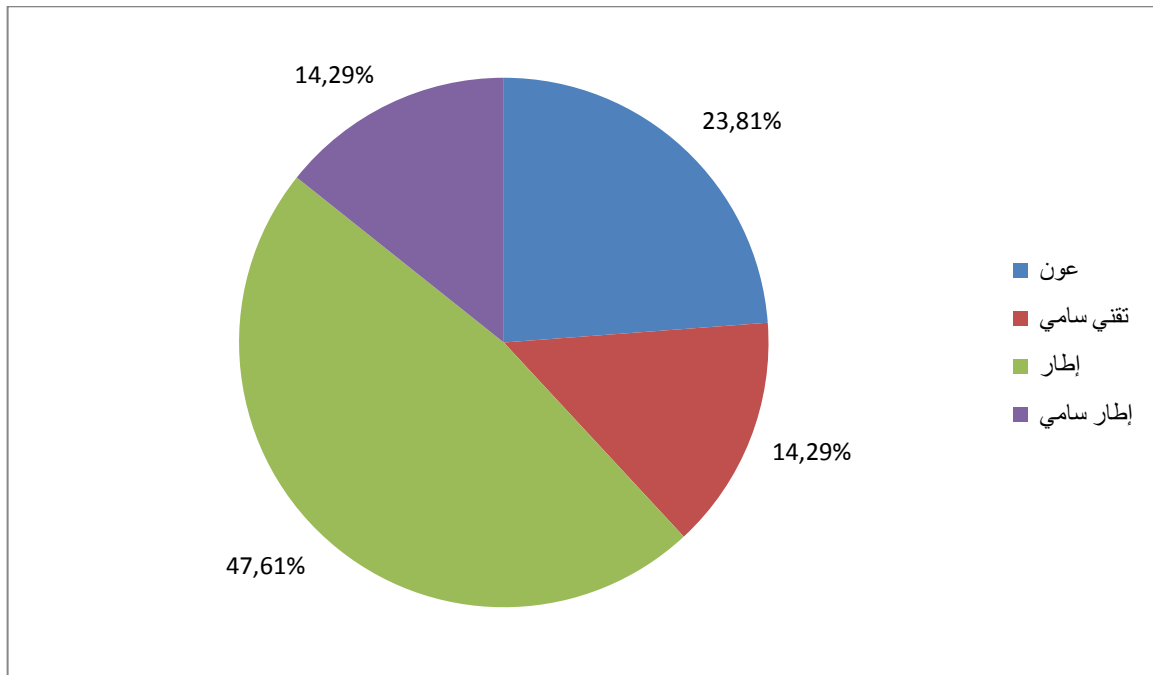
10 الى 20 سنة بنسبة (19,05) وفي الأخير تأتي الفئة الرابعة أكثر من 20 سنة وهي فئة ضعيفة جدا تمثل (4,76%) ص. 13

5- المركز الوظيفي : جدول رقم (6. III) توزيع أفراد العينة حسب المركز الوظيفي

المركز الوظيفي	التركرر	النسبة المئوية
عون	5	81,23
تقني سامي	3	14,29
إطار	10	47,61
أخرى يرجى تحديدها	/	/
المجموع	21	100

المصدر ، من إعداد الطالبة بناء على معطيات رقم (6- III)

الشكل (6. III) يوضح التمثيل البياني لأفراد العينة حسب المركز الوطني



التعليق

من الجدول رقم (6- III) نلاحظ أن نسبة (61,61) من أفراد العينة تمثل وظيفة إطار وتأتي بعدها وظيفي عون بنسبة (23,81%) ثم تليها وظيفة إطار سامي وتقني بنسبة (47,61%).

الفرع الثاني: بالنسبة لآراء المستجوبين حول محاور الاستبيان :

لقياس درجة الموافقة الموافقة حول انعكاسات الرقابة على جودة المعلومات المحاسبية تم استخراج النسب المئوية الإجابات المستجوبين على جميع أسئلة المحورين باستخدام مقياس ليكارت الخماسي

1- آراء الامستجوبين حول فقرات المحور الأول :

سنقوم تحليل فقرات المحور الأول من الاستبيان والممثل في العلاقة بين النظام الرقابة المالية و اللوائح والإجراءات المحددة له وفعاليتها

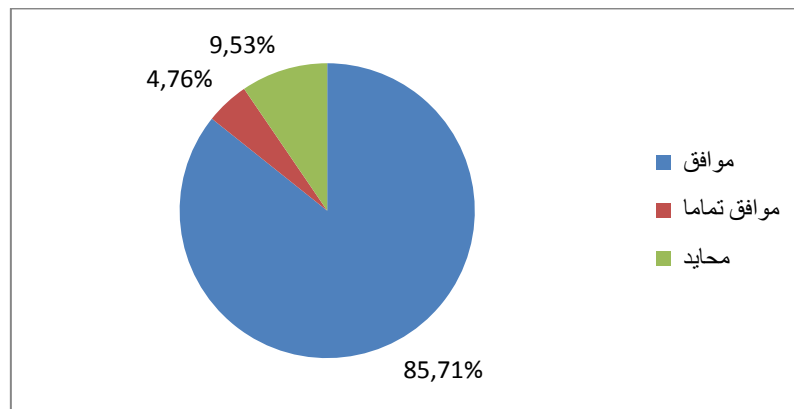
الفقرة الأولى: نظام الرقابة لديكم يكشف أوجه القصور من خلال متابعة أنشطة المؤسسة

الجدول رقم ... (III-7): توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الأولى من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	18	1	2	/	/	21
النسبة المئوية	85,71	4,76	9,53	/	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الاستبيان

الشكل (III-7) توزيع آراء المستخدمين حول الفقرة الأولى من المحور الأول



- التعليق : نلاحظ من خلال الجدول رقم (III - 7) أن اغلبية المستجوبين أبدو رأيهم بالموافقة على الفقرة الأولى بنسبة (85,71%) ثم تأتي بعدها نسبة (9,53%) التي نخص اتجاه العينة نحو الحيادية في الإجابة وأخيرا تأتي نسبة الموافقة تماما والتي تمثل (4,76%).

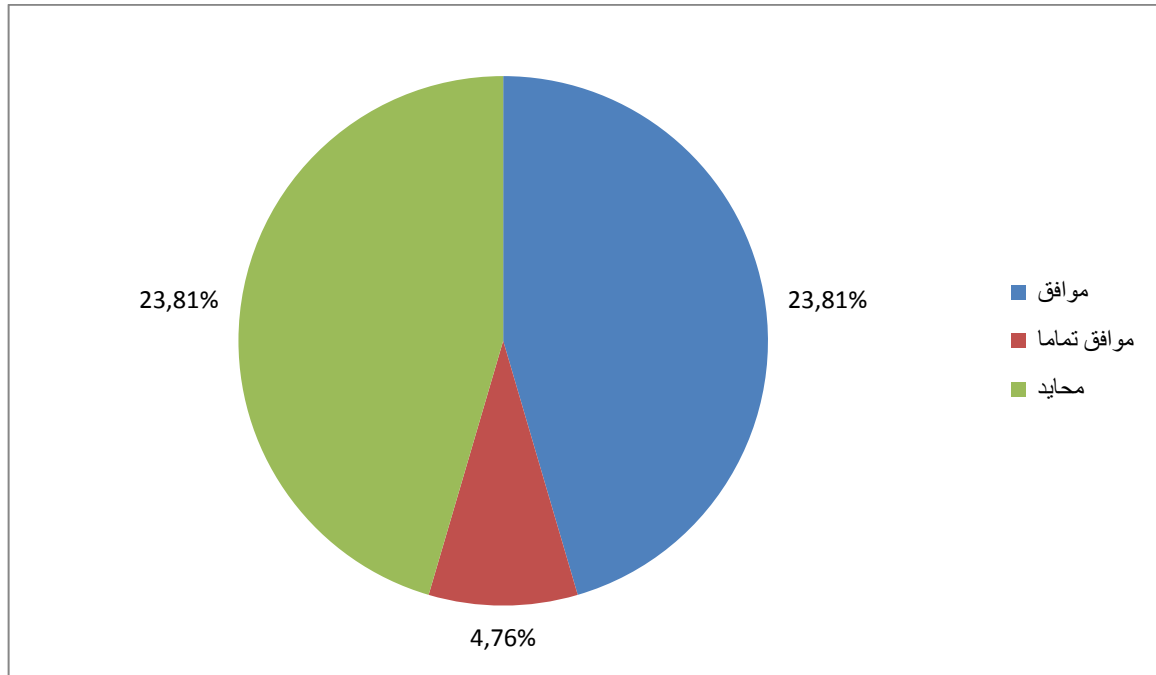
الفقرة الثانية : تعتمد المؤسسة نظام رقابة مالية

- الجدول رقم (III-8) : توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الثانية من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	5	11	5	/	/	21
النسبة المئوية	23,81	52,38	23,81	/	/	100

المصدر من اعداد الطالبة بناء على الاستبيان

الشكل (III.8) توزيع آراء المستخدمين حول الفقرة الثانية المحور الأول



- تعليق : نلاحظ من خلال الجدول رقم (III.8) أن حوالي (52,38%) من مجموع المستجوبين أبدو رأيه بالموافقة تماما حول الفقرة الثانية من المحور الأول تم تلها نسبة (23,81%) نحو اتجاه موافق وفي الأخير تأتي نسبة غير محايدة تقدر (23,81%).

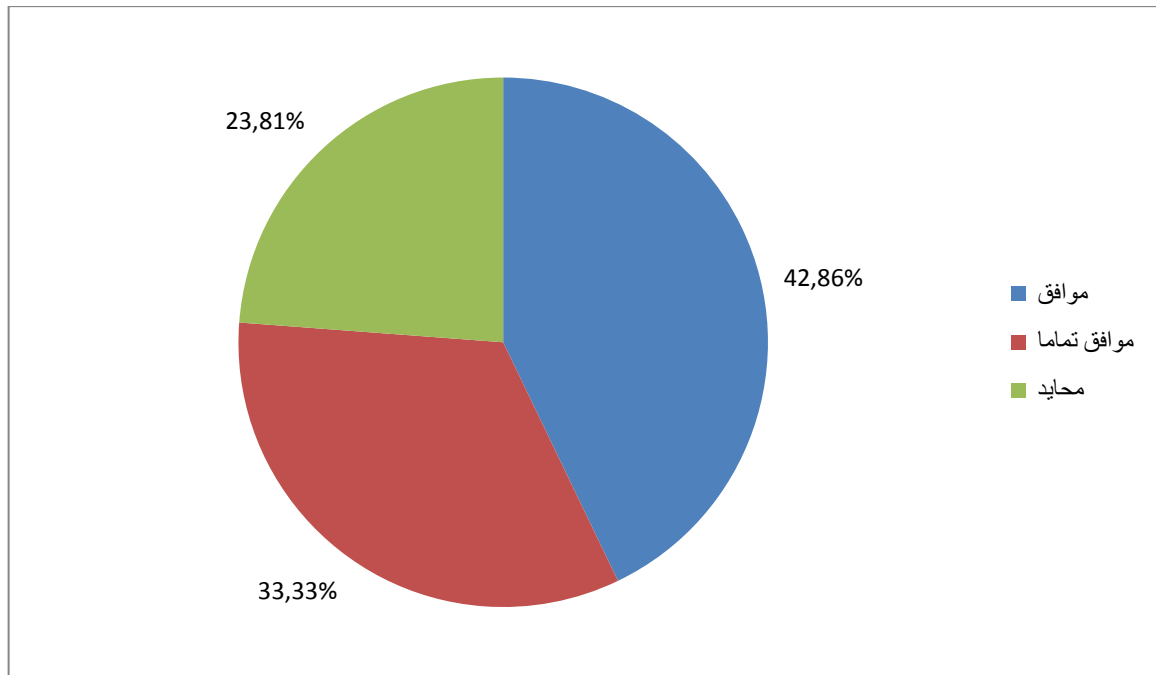
### الفصل الثالث: واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

الفقرة الثالثة : تتلاءم نظام الرقابة مع احتياجاتكم الوظيفية الموكلة لكم .

الجدول رقم (III-9) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الثالثة من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	9	7	5	/	/	21
النسبة المئوية	42,86	33,33	23,81	/	/	100

الشكل (III.9) توزيع آراء المستخدمين حول الفقرة الثالثة من المحور الأول



التعليق

من خلال الجدول رقم (III.9) نلاحظ أن نسبة (42,8%) أبدوا رأيهم حول الموافقة ثم تليها رأي موافق تمتما بنسبة (33,33%) وفي الأخير تأتي ثاني رأي محايد بنسبة (23'81%)

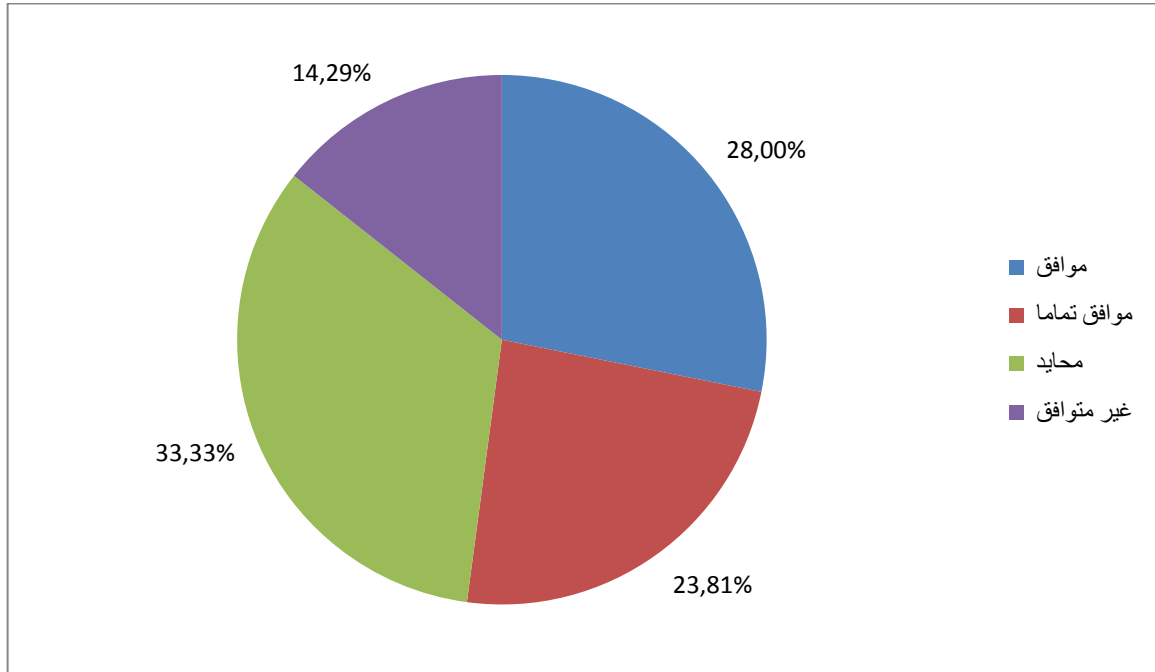
الفقرة الرابعة: يوجد صعوبة في تطبيق إجراءات نظام الرقابة المالية

الجدول رقم (III.10) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الرابعة من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	6	5	7	3	/	21
النسبة المئوية	28,57	23,81	33,33	14,29	/	100

المصدر: من اعداد الطالبة بناء الاستبيان

الشكل (III.10) توزيع آراء المستخدمين حول الفقرة الرابعة من المحور الأول



التعليق من معطيات الجدول رقم (III-10) أن نسبة المستجوبين الذين أبدوا رأيهم بالمحايدة حول الفقرة الرابعة من المحور الأول قدرت بـ (33,33%) وحيث أبدت نسبة (28,57) من هم رأيهم بالموافقة عدم الموافقة بنسبة (14,29%).



## الفصل الثالث: واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

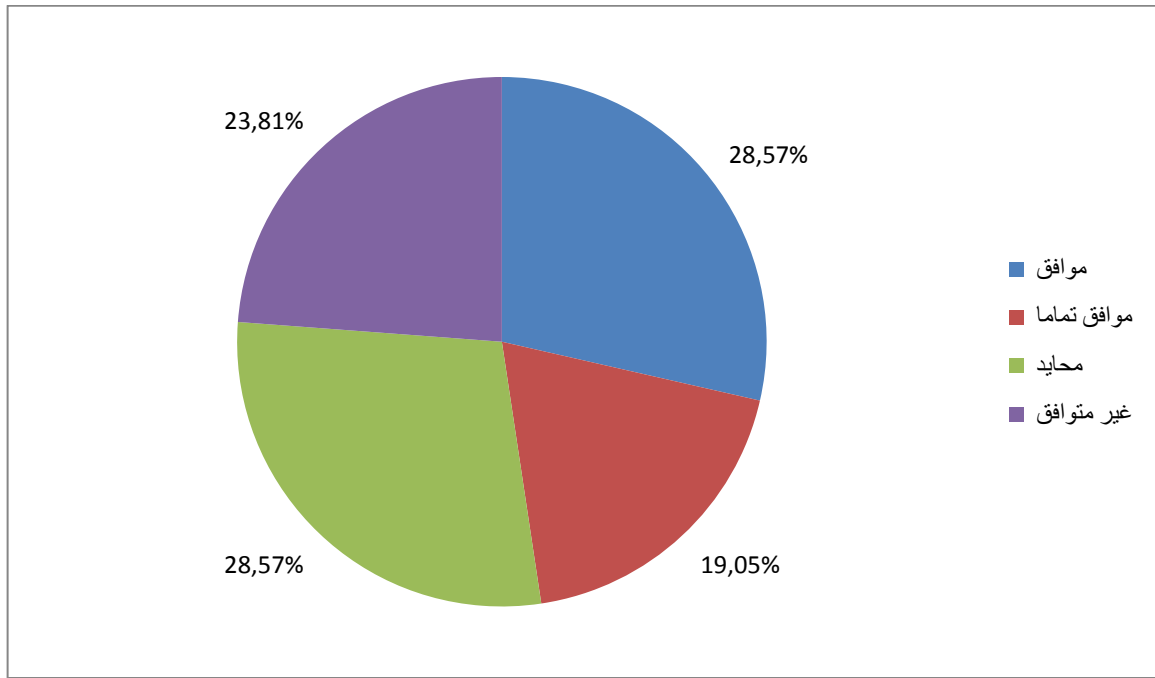
الفقرة الخامسة: كل إجراءات الرقابية المالية الموضوعية يتم احترامها وتطبيقها بشكل مستمر

الجدول رقم (III-11) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الخامسة من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	4	4	6	5	/	21
النسبة المئوية	28,57	19,05	28,57	23,81	/	100

المصدر: من اعداد الطالبة بناء الاستبيان

الشكل (III.11) توزيع آراء المستخدمين حول الفقرة الخامسة من المحور الأول



التعليق من معطيات الجدول رقم (III.11) نلاحظ أن آراء المستجوبين حول الفقرة الخامسة من المحور الأول تأتي نسبة (28'57%) نخص كل من إبداء الرأي بالموافقة والحياة من اجمالي عدد المستجوبين تم بعد ذلك تليها عدم الموافقة بنسبة (23,81%) وفي أخير تأتي

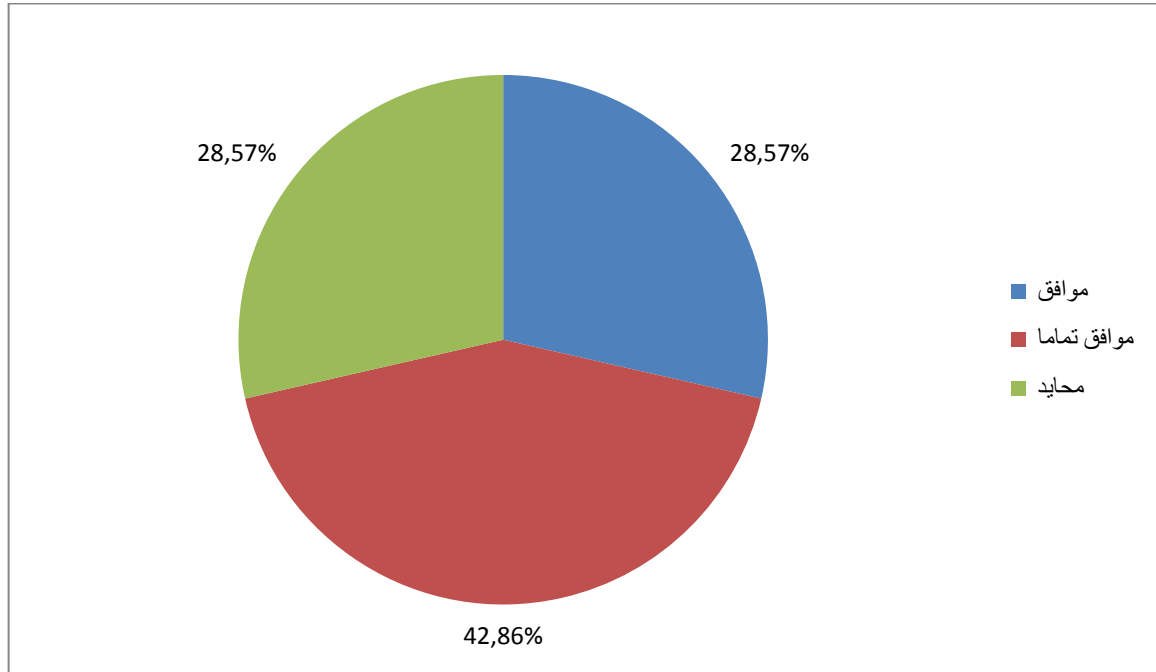
الفقرة السادسة : يتم تطوير الرقابة المالية باستمرار في مؤسستكم

الجدول رقم (III. 12) توزيع آراء المسجونين حول الفقرة السادسة من المحور الأول :

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	6	9	6	/	/	21
النسبة المئوية	28,57	28,57	42,86	28,57	/	100

المصدر: من اعداد الطالبة بناء على الاستبيان :

الشكل (III. 12) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة السادسة من المحور الأول



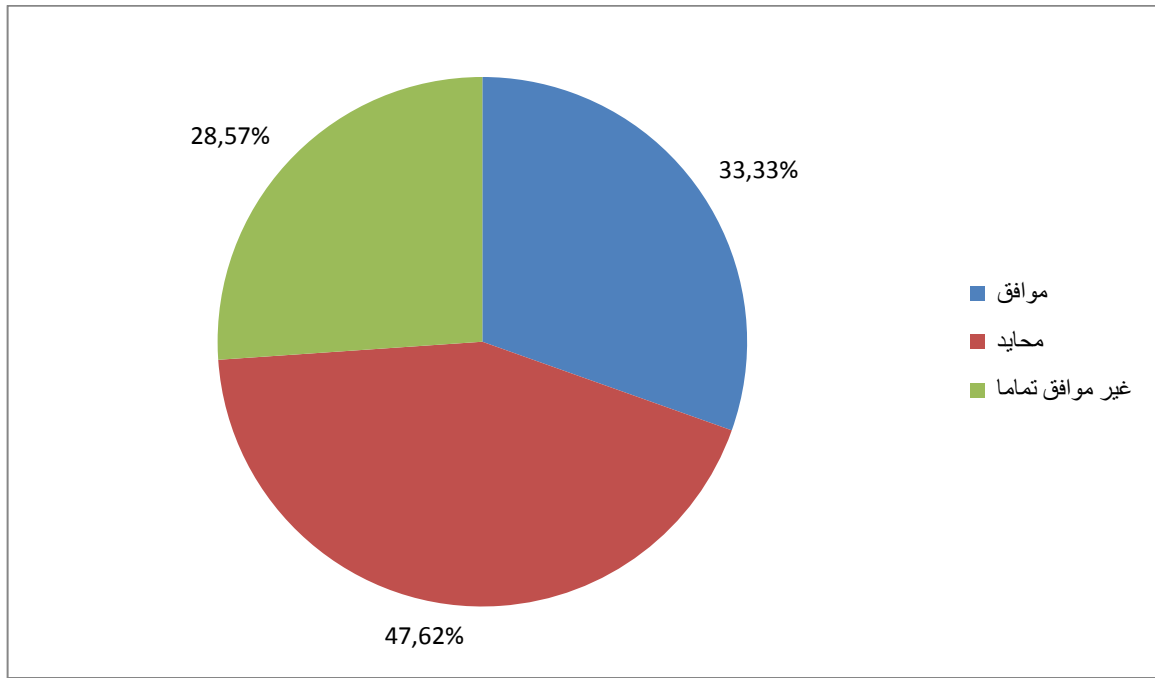
التعليق نلاحظ من خلال الجدول (III. 12) الذي تمثل الآراء المستجوبين حول الفقرة السادسة من المحور الأول نسبة (42,86%) أبدورأيهم بالموفقة تماما تليها راي موافق و محايدة بنسبة ( 28,57%)

الفقرة السابعة: تم استشارتكم في تحديد إجراءات نظام الرقابة نظام المالي المرتبط بوظيفتكم .

الجدول رقم (III-13) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة السابعة من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	7	/	10	/	4	21
النسبة المئوية	33,33	/	74,62	/	19,05	100

الشكل (III-13) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة السابعة من المحور الأول



- التعليق: من خلال المعطيات في جدول رقم (III-13) الخاص بآراء المستجوبين حول الفقرة السابعة من المحور الأول نلاحظ أن أغلبية المستجوبين أبدوا رأيهم بالحيادة بنسبة (45,62%) ثم تليها اتجاه الموافقة على الفقرة السابعة بنسبة (33,33%) وفي الأخير تأتي نسبة عدم الموافقة تماما وهي نسبة ضعيفة تقدر بـ (19,05%).

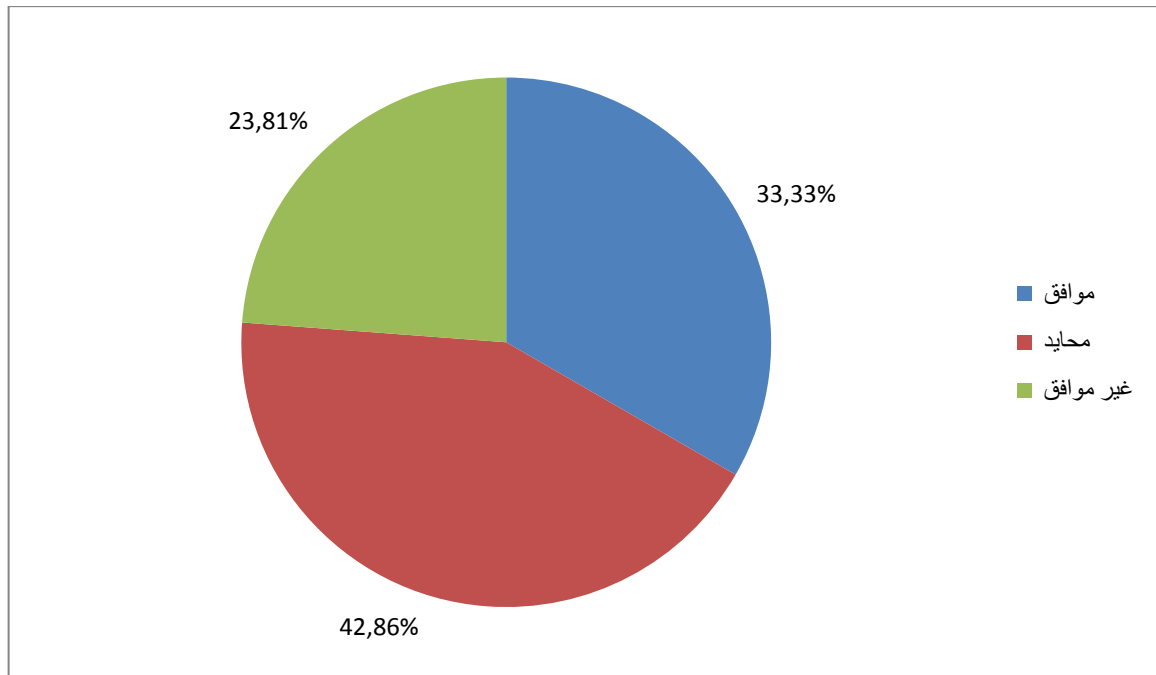
الفقرة الثامنة تروي نظام الرقابة يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة :

الجدول (III.14) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الثامنة من المحور الأول

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	7	/	9	5	/	21
النسبة المئوية	33,33	/	42,86	23,81	/	100

المصدر : من اعداد الطلبة بناء على الاستبيان

الشكل (III.14) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الثامنة من المحور الأول



- تبين لنا من خلال ما ورد في الجدول رقم (III.14) أن آراء المستجوبين حول الفقرة الثامنة المحور الأول كان اتجاه المحايدة نسبة (42,86) ثم يليها أبداء الرأي بالموافقة بنسب (33,33%) وفي الأخير ترد نسبة (23,81%) التي تخص عدة المستجوبين الذين ابدورأيهم بعدم الموافقة .

2 - آراء المستجوبين حول فقرات المحور الثاني

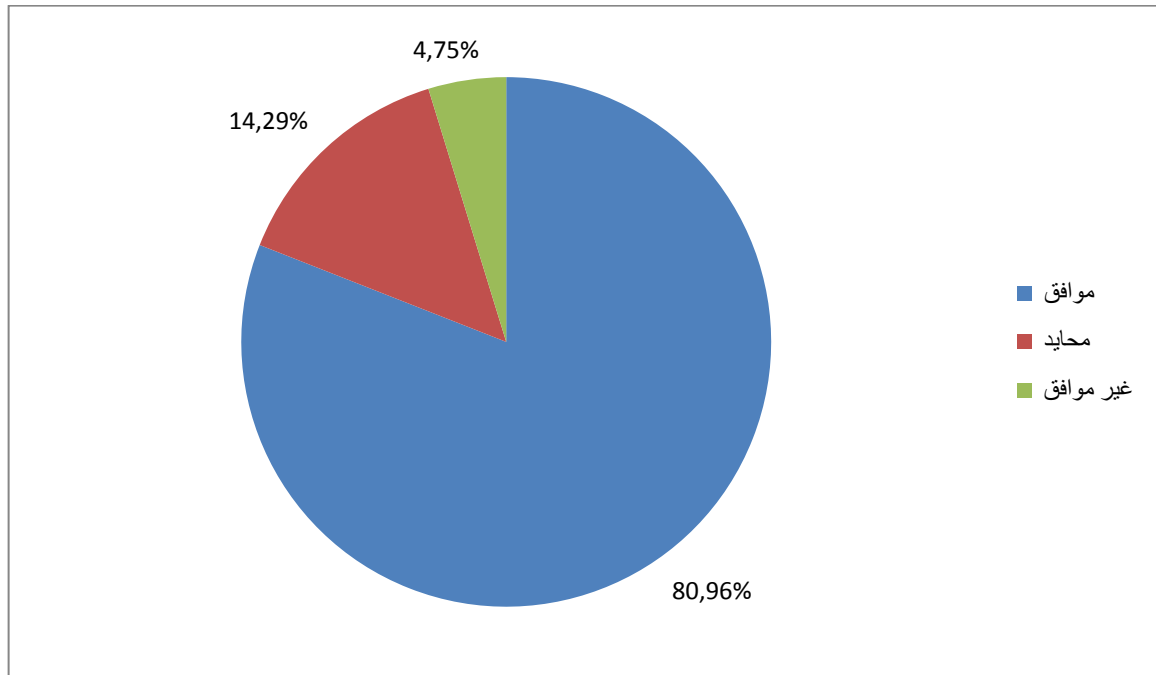
سنقوم بتحليل فقرات المحور الثاني من الإستبيان الخاص بالفرص ثانية حول جودة المعلومات المحاسبية المتعلقة بكفاءة وفعالية نظام الرقابة المالي.

الفقرة الأولى: يتصف نظام المعلومات المحاسبي في مؤسساتكم ببساطة التصميم وسهولة الفهم من قبل جميع المستجوبين.

الجدول رقم (15. III) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الأولى من المحور الثاني

البيان	موافق	الموافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	المجموع
التكرار	17	/	3	1	/	21
النسبة المئوية	80,96	/	14,29	4,75	/	100

الشكل (15. III) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الأولى من المحور الثاني



التعليق من خلال الجدول (15. III) الذي يمثل آراء المستجوبين نحو الفقرة الأولى من المحور الثاني نلاحظ أن علماء المستجوبين أبدوا رأيهم بالموافقة بنسبة (80,96%) ثم تلتها رأي المحايدة بنسبة (24,29%) من حيث أن نسب عدم الموافقة كانت ضئيلة جداً قدرت ب(4,75%).

الفقرة الثانية

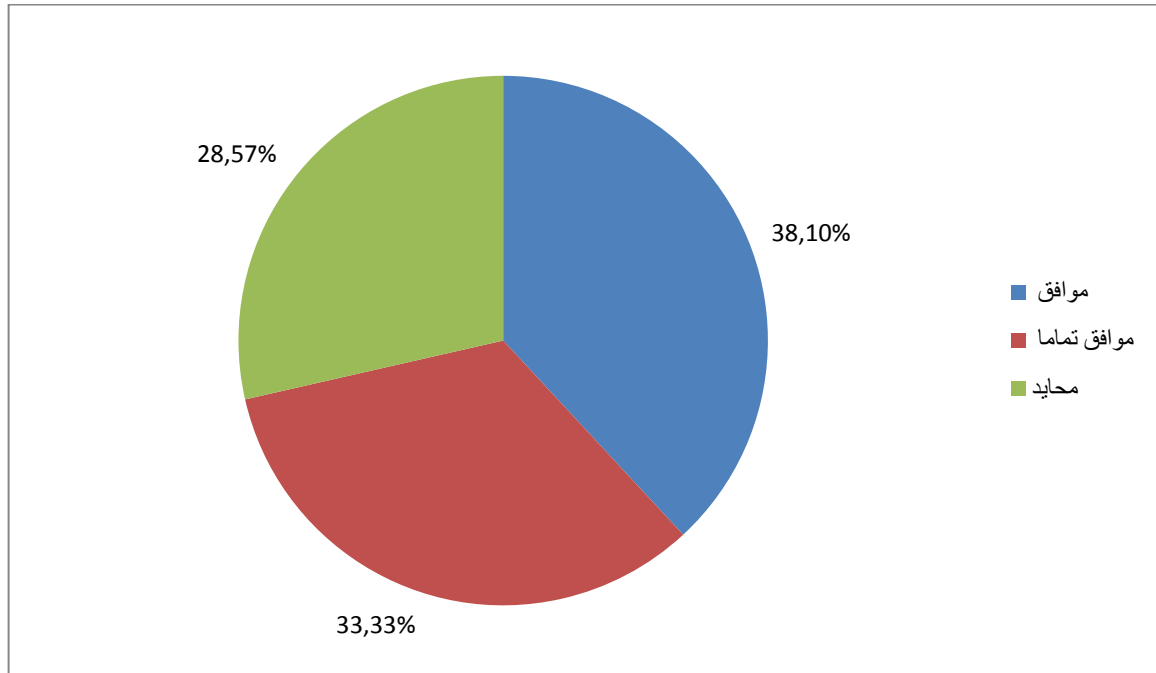
يتم تطبيق نظام المعلومات المحاسبية وفق المهتجات لإحتياجات المعلومات المحاسبي

الجدول رقم (16.III) توزيع آراء المستجيبين حول الفقر الثانية من المحور الثاني

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	8	7	6	/	/	21
النسبة المئوية	38,10	33,33	28,57	/	/	100

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على إستبيان

الشكل (16.III) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الثانية من المحور الثاني



تعليق

من خلال الجدول رقم (16.III) تبين خاصة بتوزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الثانية من المحور الثاني في أن إتجاه المستجوبين كان نحو الموافقة بنسبة (38,10%) يليها الموافقة تماما بنسبة (33,33%) وفي الأخير نسبة الحيادة التي قدرت ب (28,57%).

الفقرة الثالثة

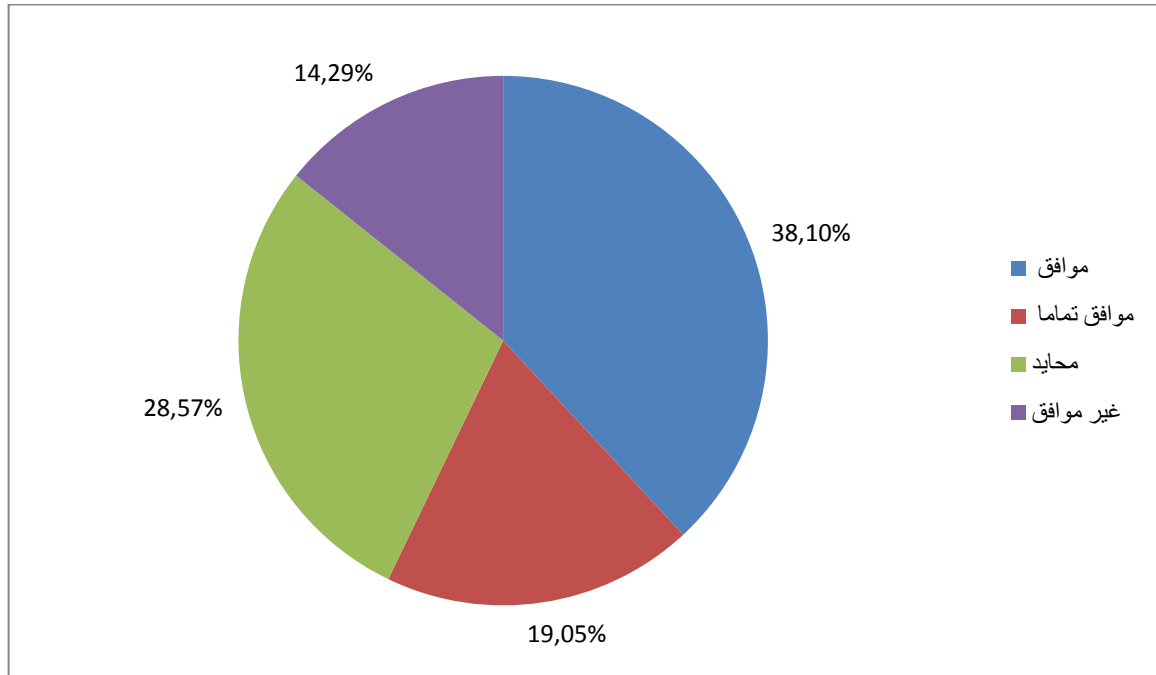
تعطي المعلومات التي نتيجتها نظام المعلومات المحاسبي طل أو جب النشاط المتعلقة بالعمل في مؤسستكم

الجدول رقم (III.17) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الرابعة من المحور الثاني **Erreur! Objet incorporé incorrect.**

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	8	4	6	3	/	21
النسبة المئوية	38,10	19,05	28,57	14,28	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.17) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الوابعة من المحور الثاني



تعليق

من خلال لما ورد في الجدول (III.17) نلاحظ أن آراء المستجوبين نحو الفقرة الثالثة من المحور الثاني كان موزعة كالتالي (38,10%) من إجمالي عدد المهتجوبين كان رأيهم إتجاه الموافقة ثم بعد ذلك نسبة (28,57%)

## الفصل الثالث : واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

التي تخص إبداء الرأي المحايدة ثم تليها إتجاه الموافقة تماما نسبة (19,05%) وفي لأخير في نسبة غير الموافق تقدر ب (14,28%).

### الفقرة الرابعة

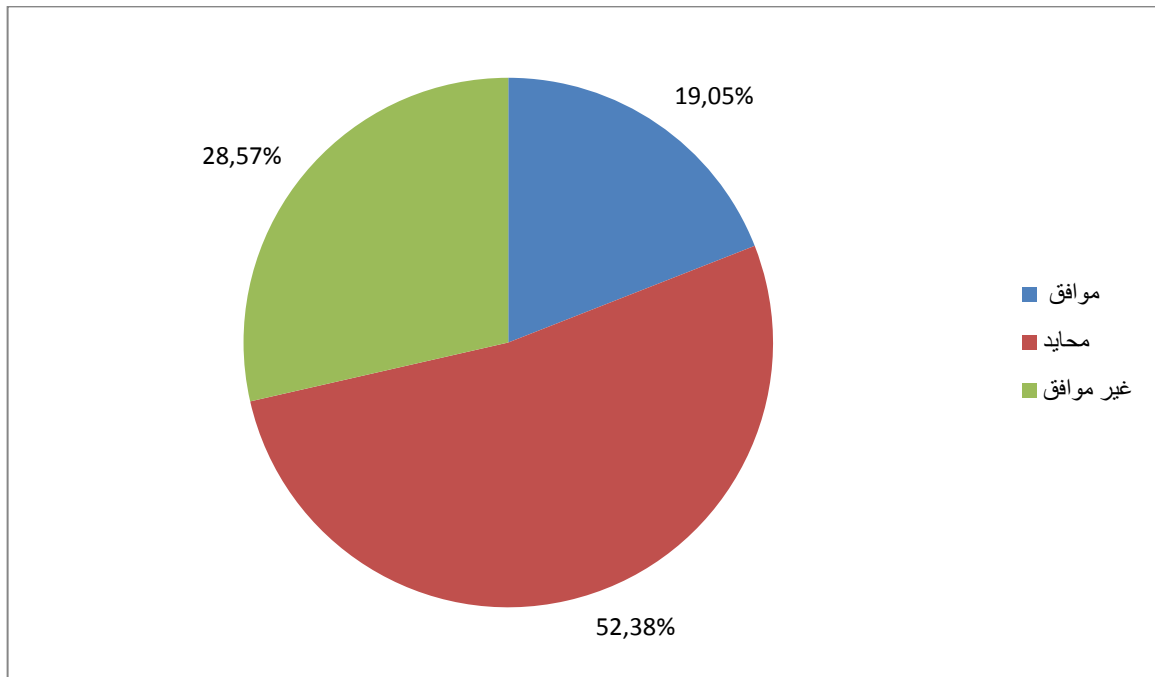
نظام المعلومات المحاسبي يتلائم مع طبيعة وظيفتكم

الجدول رقم (III.18) توزيع المستجيبين حول الفقرة الرابعة

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	4	/	11	6	/	21
النسبة المئوية	19,05	/	52,38	28,57	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.18) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الرابعة من المحور الثاني



التعليق



نلاحظ من خلال الجدول رقم (III.18) أن معظم المستجوبين حول الفقرة الرابعة من المحور الثاني كانت بالمحايدة بنسبة (52,38%) ثم تليها إتجاه المستجوبين نحو عدم الموافقة بنسبة (28,57%) وفي الأخير تأتي نسبة الموافقة بنسبة (19,05%).

#### الفقرة الخامسة

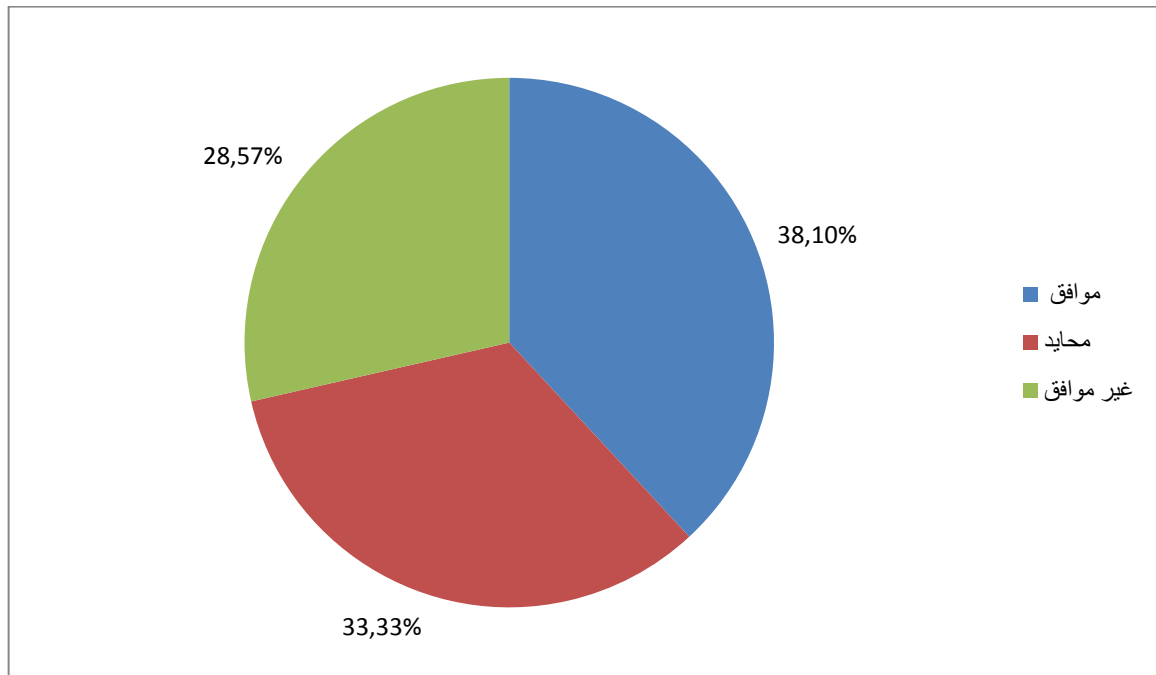
يوجد إجراءات تهدف إلى تحسين جودة المعلومات المحاسبية

الجدول رقم (III.19) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الخامسة من المحور الثاني

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	8	/	7	6	/	21
النسبة المئوية	38,10	/	33,33	28,57	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.19) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة الخامسة من المحور الثاني



التعليق

## الفصل الثالث : واقع الرقابة و أثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

من خلال الجدول رقم (III.19) الخاص بالتوزيع آراء المستجوبين حول الفقرة الخامسة من المحور الثاني نلاحظ ان إتجاه المستجوبين نحو الموافق قدر بنسبة (38,10%) ثم تليها إبداء الرأي بالحيادية بنسبة (33,33%) وفي الأخير في نسبة (28,10%) التي تخص الرأي الموافقة.

### الفقرة السادسة

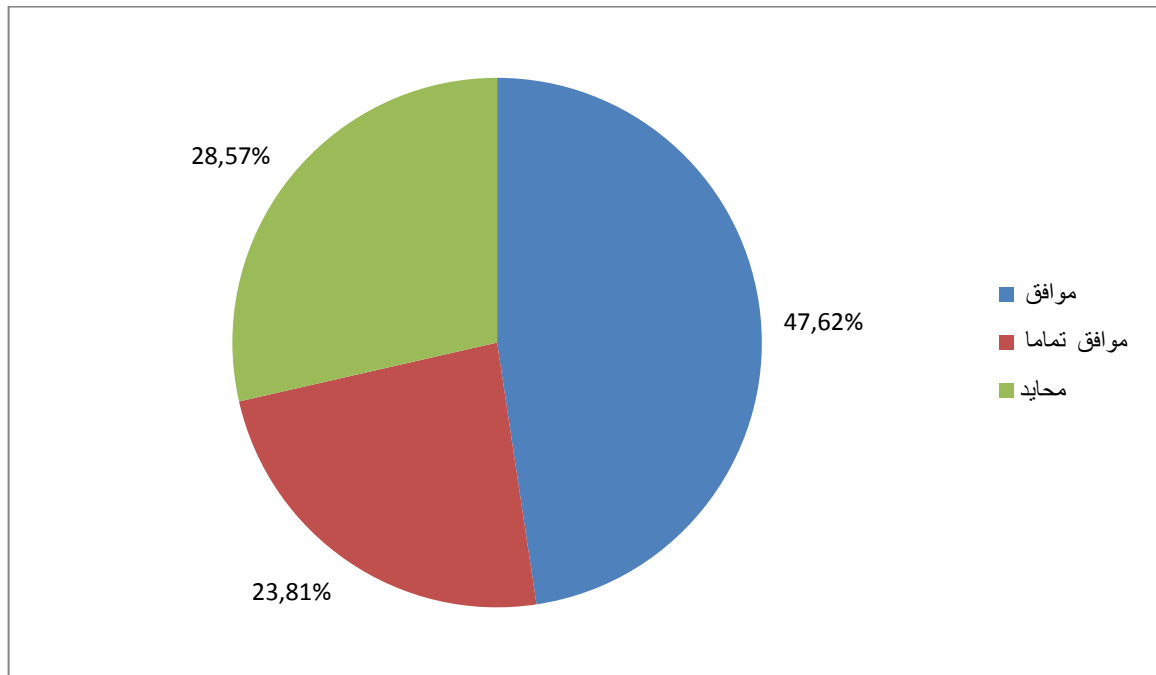
إحتياجاتكم من المعلومات تصل بشكل موثوق وفي الوقت المناسب

الجدول رقم (III.20) توزيع آراء المستجوبين حول الفقرة السادسة من المحور الثاني

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	10	5	6	/	/	21
النسبة المئوية	47,62	23,81	28,57	/	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.20) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة السابعة من المحور الثاني



التعليق

### الفصل الثالث : واقع الرقابة وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية في البنوك الجزائرية حالة BAD R

من خلال الدول رقم (III.20) نلاحظ ان إتجاه آراء المستجيبين حول الفقرة السادسة من المحور الثاني فهو الموافقة قدر بنسبة (47,62%) فحين كان إتجاه المستجيبين نحو الحيادية يمثل نسبة (28,57%) وفي الأخير تأتي نسبة غباء الرأي بالموافقة تماما المقدر ب (23,81%)

#### الفقرة السابعة

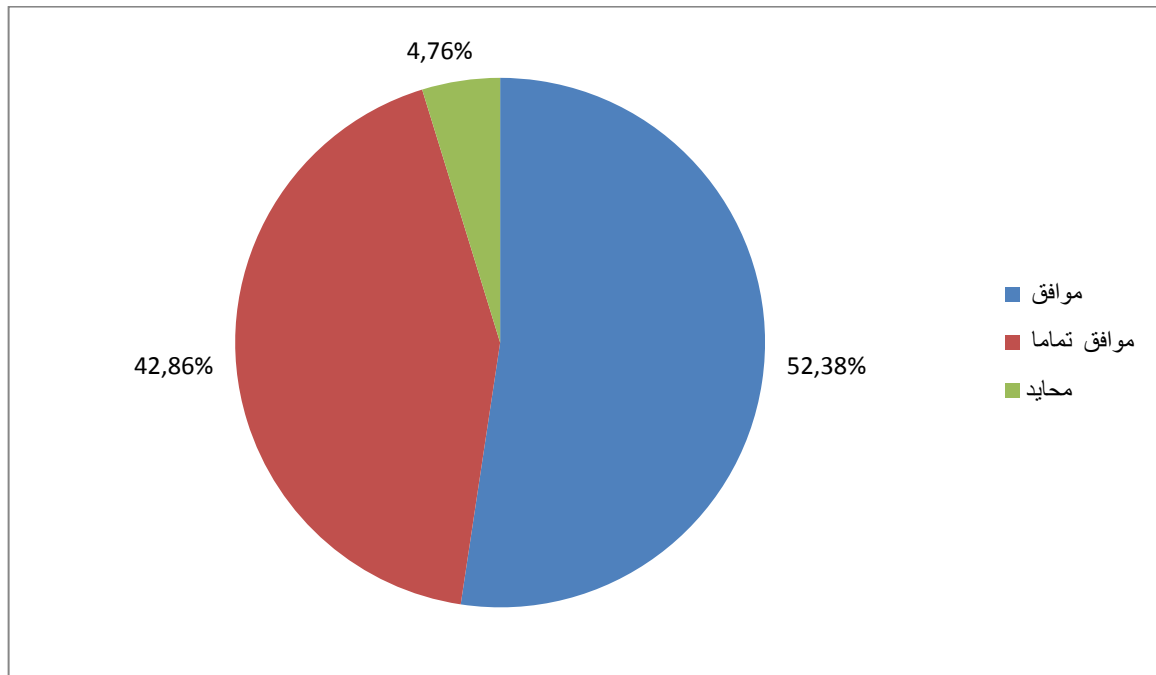
مخرجات النظام المحاسبي تفي إحتياجاتكم لعمل إتخاذ القرار في مؤسستكم

الجدول رقم (III.21) توزيع آراء المستجيبين حول الفقرة السابعة من المحور الثاني

البيان	موافق	موافق تماما	محايد	غير موافق	غير موافق تماما	مجموع
التكرار	11	9	1	/	/	21
النسبة المئوية	52,38	42,86	4,76	/	/	100

المصدر من إعداد الطالبة بناء على الإستبيان

الشكل (III.21) يوضح آراء المستخدمين حول الفقرة السابعة من المحور الثاني



التعليق

نلاحظ من خلال الجدول رقم (III. 21) أن الإتجاه آراء المستجوبين نحو آراء المستجوبة حول الفقرة السابعة من المحور الثاني نحو الموافقة قدوّت نسبة (52,38%) ثم يليها الرأي بالموافقة تماما بنسبة (42,86%) وفي الاخير تأتي نسبة التي أبدو رأيهم بالحيادة وهي نسبة ضئيلة جداً قدرت ب (4,76%).

#### ثانيا : تفسير النتائج

1- تفسير نتائج المحور الأول الخاص بعلاقة نظام الرقابة والإجراءات المحددة لكفاءة وفعاليته:

على أساس جداول وتوزيع آراء المستجوبين حول فقرات المحور الأول نلاحظ معظم الآراء كانت اتجاه الموافقة وذلك مؤشر على تطابق إجابات المستجوبين مما يدل على فهم جدي و ادراك كبير لدى البنوك بأهمية تحديد الاجراءات المحددة الفعالية والكفاءة نظام الرقابة المالية .

مما سبق يمكن استخلاص النتائج التالية :

- وجود وادراك كبير ووعي جيد بأهمية وضرورة إجراء نظام الرقابة المالية في المؤسسة.

وجود علاقة بين فهم وإدراك الإجراءات ونظام الرقابة .

- إن اعتماد المؤسسة نظام رقابة مالية منتظم يضمن لها تحقيق أهدافها المسطرة في ظل الالتزام بالاجراءات والسياسات المسطرة

2- تفسير نتائج المحور الثاني بعلاقة نظام الرقابة المالية وجودة المعلومات المحاسبية يساهم نظام الرقابة المالية بشكل فعال في تشجيع جودة المعلومات ذات جودة على انجاح مجموعة من معايير نظام الرقابة المالية

السير وفق اجراءات الرقابية المالية المطبقة في المؤسسة يمكن نظرا لنظام الرقابة المالية من ادوات رقابية فإنها تؤثر على جودة المعلومات المحاسبية

#### خلاصة الفصل

في هذا الفصل تم التطرق إلى التحليل الوصفي للخصائص الديمقراطية لأفراد العينية و تحليل نتائج الاستبيان من خلال معرفة آراء أفراد العينة حول مجموعة من النقاط والمتمثلة في العلاقة الايجابية بين نظام الرقابة الداخلية وجودة المعلومات المحاسبية ، وكذا مدى توفر الفعالية والكفاءة في نظام الرقابة الداخلية من اجل الحصول على معلومات م توفرفيها.

ومن خلال تحليل نتائج الاستبيان تم ملاحظة وجود اتفاق شبه كلي على أن نظام الرقابة المالية يساهم في تحسين جودة المعلومات المحاسبة وجعلها تعبر عن الوصفية الحقيقية للمؤسسة وذلك من خلال الالتزام بالإجراءات والسياسات المسطرة من قبل المؤسسة هذا ما يساعد مع اتخاذ قرارات صائبة.

خاتمة

من خلال دراستنا لموضوع انعكاسات الرقابة المالية على جودة المعلومات المحسبة، وابرار الدور الفعال الذي تلعبه الرقابة المالية في تحسين مخرجات نظام المعلومات المح اسبي وكذا الخدمات التي تقدمها الرقابة المالية في حماية أصول المؤسسة من خلال محاولة تالاجابة عن الاشكالية الم طروحة " الى أي مدى يمكن لنظام الرقابة المالية أن يساهم في تحسين جودة المعلومات المحاسبة في البنوك الجزائرية "

فلقد توصلنا في الأخير الى ان عملية الرقابة الم الية للمعلومات في البنوك هي في واقع نوع من الحماية والضمان لحسن سيرالبنك والاستقرار النظام البنكي لابد من تهيئة الظروف التي من شأنها بروز نظام فعال و نزيه يساير أنظمة الرقابة الدولية الحديثة من خلال القيام بدراسة ميدانية وذلك قصد الإجابة عن الإشكالية الرئيسية والأسئلة الفرعية تم اختيار صحة الفرضيات من عدمها .

الفرضية الأولى :والتي تنص على أن الفحص المنتظم والمستقل للبيانات والقوائم الماتلية يشكل عامة أساسي لوظيفة الرقابة المالية ولقد تم تأكيدها لأن الرقابة الم الية هي عملية فحص البيانات والمستندات الحسابات فحصا دقيقا وتهدف الرقابة المالية بالدرجة الأولى لدى تقييد الحسابات والعمليات تقييدا سليم الاكتشاف الأخطاء والتلاعبات لتجنبها ومنع حدوثها .

الفرضية الثانية : جاء فيها أن خاصية ملائمة ومو ثقة المعلومات من العوامل المحددة لجودة المعلومات المحاسبة، وتم تأكيدها لأمّن مفهوم جودة المعلومات المحاسبة يرتبط بالخصائص التي تتسم بها المعلومات المحاسبة المفيدة أوالقواعد الأساسية الواجب استخدامها لتقييم نوعية المعلومات المحاسبة لأن هذه الخصائص تكون فائدة كبيرة للمسؤولين عن اتخاذ القرار .

الفرضية الثالثة : يمكن دور النظام الرقابة في التحسين جودة المعلومات المحاسبة في البنوك الجزائرية من خلال رقابة الأداء المالي وكشف الأخطاء لتفادي تكرارها، ثم تأكيد هذه الفرضية لأنّ هدف الرقابة المالية هو اكتشاف عن الأخطاء والغش وعدم حدوثه مرة أخرى مما يزيد من مصداقية المعلومات المحاسبي .

#### النتائج :

من اهم النتائج التي تم الوصول اليها من خلال الجانب النظري والتطبيقي نجد :

- الرقابة المالية جاءت بناء على الحاجة اليها وتطورها بالتوازن مع التطور الاقتصادي .

- تتيح عملية الرقابة المالية فرصة استخدام المعلومات المحاسبية بثقة أكبر حيث انهل توفر لهم تأكيدات منطقية تفيد بنّ الوضعية المالية للمؤسسة تحصى بصورة عادلة.
- تعد المعلومات المحاسبية أفضل وسيلة للتعبير عن الحكم الهائل من العماليات المالية التي تنشأ من الأعوان الاقتصاديين .
- إنّ درجة جودة المعلومات المحاسبية لها تأثير كبير على دقة القرارات المتخذة من قبل مستخدمي هذه المعلومات.

#### التوصيات :

- الضرورة على جعل المعلومات المحاسبية مفهومة لكافة المستخدمين .
  - يجب تطور نظام الرقابة المالية لمواكبة التحديات المالية .
  - العمل على توفيق المعلومات للنظام الأساسي .
  - العمل على تطوير النظام المحاسبي لمسايرة التطور المالي .
  - التنفيذ الفعلي لبرامج الرقابة .
  - إجراءات تربصات ميدانية في مختلف البنوك والمؤسسات المالية .
  - الاحتكاك بالخبرات المؤهلة من أفراد ومؤسسات .
  - الشفافية في تنفيذ إجراءات الرقابة المالية.
- آفاق الدراسي " هدفت هذه الدراسة لدى ابراز الدور الذي تلعبه الرقابة المالية مع تحسين جودة المعلومات المحاسبية ، وتم الوصول الى عدة نتائج ، مما يجعلنا نطرح مجموعة من المواضيع القابلة للدراسة للوصول الى النتائج أكثر من بينها .
- دور نظام المالي في الحد من المخاطر الأنظمة المعلومات .
  - مساهمة نظام الرقابة المالية في رفع كفاء الأداء المالي .
  - أسباب ضعف نظام الرقابة المالية للمعلومات المحاسبية.



# قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية

الكتب

- عبد الكريم درويش ، " الإدارة المالية " النظرية والتطبيق ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، مصر 2007-2008.
- ناصر دا دي عدون ، اقتصاد المؤسسة ، الطبعة 1، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، مصر ، سنة 2002. حمدي سليمان سمحيات الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية ، مكتبة دار الثقافة عمان ، 1998.
- عوف محمود الكفراوي ، الرقابة المالية، النظرية والتطبيق ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية مصر، 1989.
- أبوفتوح علي فضالة، التحليل المالي و إدارة الأموال ، دارالكتب العلمية للنشر والتوزيع ، القاهرة مصر.
- عوف محمود الكفراوي، الرقابة المالية في الإسلام ، مطبعة الأشعاع الفنية، مصر ، 1997.
- جمال لعمارة، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر ، دار الفجر للنشر والتوزيع الجزائر ، 2004.
- صلاح حسن السسي ، نظم المحاسبة والرقابة وتقييم الأداء في المصاريف والمؤسسات المالية، دار الوسام ، للطباعة والنشر.
- المعهد الاسلامي للبحث والتطوير والتدريب ، البنك الاسلامي للتنمية بجدة ، الرقابة والاسراف على المصاريف الاسلامية، جامعة الأزهر، القاهرة، 2010.
- صلاح حسن ، أعمال البنوك ومنظمات الاعمال ، دار الكتاب الحديث ، 2011.
- محمد أحمد عبد النبي الرقابة المصرفية، زمزم ناشرون وموزعون ، ط1، 2012.
- وليد ناجي الحيايلى ، حسين عبد الجليل آل غزوى، " حركة الشركات و أثرها على مستوى الافصاح في المعلومات المحاسبية " ، الطبعة الأولى مركز الكتاب الأكاديمي ، عمان ، 2015.

- محمد مطر، مبادئ المحاسبة المالية للدورة المحاسبية ومشاكل الأعراف والقياس و الإفصاح الطبعة الرابعة، دار ألوائل للنشر والتوزيع الأردن، 2007.
- حمدي سليمان سميجات ، الرقابة الإدارية والمالية على الأجهزة الحكومية ، عمان، مكتب دار الثقافة، 1998.
- محمد العباسي حجازي ، المحاسبة الحكومية في إدارة التنمية الاقتصادية ، إصدار المنظمة العربية للعلوم الإدارية ، 1988.
- أحمد فوزي ملوخية ، نظم المعلومات الإدارية ، دار الفكر الجامعي، مصر 2007.
- عاطف الآخرين ، محاسبة المنشآت الخاصة ، دار البركة ، عمان ، 2006.
- هادي رضا الصفار ، مبادئ المحاسبة المالية، الجزء الاول ، الأسس العلمية والعملية في القياس المحاسبي، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، الاردن ، 2006.
- ياسر صادق مطبع ، نظم المعلومات المحاسبية ، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع ،الأردن 2007.
- مؤيد محمد الفضل، عبد الناصر ابراهيم نور المحاسبة الادارية ، دارالمسيرة للنشر و التوزيع، عمان ، 2002.
- يوسف محمد جربوع، نظرية المحاسبة، الوراق للنشر والتوزيع ، عمان ، 2001.
- عباس مهدي السيرازي، نظرية المحاسبة ، ذات السلاسل للطباعة والنشر الكويت ، 1996..
- محمود إبراهيم عبد السلام تركي ، تحليل القوائم المالية ، شؤون المكاتب الرياض ، المملكة العربية السعودية، 1993.
- اكرم إبراهيم حمادة، الرقابة المالية في القطاع الحكومي ، جبهة للنشر والتوزيع ، الأردن ، 2006.

الأطروحات :

- محمد الكامل بلعيد، دور الإفصاح المحاسبي في جعل المعلومة المحاسبية أكثر فائدة لمستخدميها مذكرة مقدمة لأستكمال شهادة الماستر في العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصاد و علوم التسيير والعلوم التجارية، ورقلة، الجزائر، 2011.
- محمد مفتاحي تكنولوجيا المعلومات ودورها في تفعيل نظام المعلومات المحاسبي في المؤسسة مذكرة مقدمة ضمن نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة الجزائر، 3 الجزائر، 2012.
- أمينة ربيعي، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تفعيل عملية اتخاذ القرار في المؤسسة مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير، جامعة البويرة، الجزائر، 2013.
- ناجي بن يحيى، دور المعلومات المحاسبية في تحسين الإفصاح المحاسبي، مذكرة تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص محاسبة، 2012.
- شويخي سامية، أهمية الفساد من آليات الحديثة والمنظور الإسلامي في الرقابة على المال العام، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه، تخصص تسيير المالية العامة، جامعة أبو بكر بالكايد، تلمسان، الجزائر 2011.
- بالعباسي أسماء الرقابة المالية ودورها في تطوير المؤسسة الاقتصادية مذكرة مقدمة ضمن متطلبات شهادة الماستر، شعبة العلوم التجارية، تخصص تدقيق محاسبي، جامعة مستغانم، الجزائر، 2016.
- مبارك محمد الدويسري، تقييم أثر الرقابة المالية التي يمارسها، ديوان محاسبة، على المؤسسات العامة في دولة الكويت، رسالة مقدمة للحصول على شهادة الماجستير، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011.
- هشام سلوقي، رقابة المفتشية العامة للمالية على المؤسسة العمومية ذات الطابع الإداري، مذكرة تخرج، من مدرسة الوطنية للإدارة، تخصص اقتصاد ومالية، الجزائر 2006.

المقالات :

قورين حاج قويدر، أثر تطبيق النظام المحاسبي المالي على جودة المعلومات المحاسبية في ظل تكنولوجيا المعلومات ، مجلة الباحث ، العدد 10 جامعة ورقلة ، .

- محمد احمد ابراهيم خليل ، " دور حكومة الشركات في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية مجلة الدراسات والبحوث التجارية ، كلية التجارة العدد الأول، مصر 2005.

المدخلات والمهتقيات:

- هوام جمعة ، دور حوكمة الشركات في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية ، ملتقى وطني حول الحوثة المحاسبية للمؤسسة واقع ، رهانات وآفاق ، تخصص مالية ومحاسبة ، جامعة العربي بن مهيدي ، أم البواقي ، 2012.

- زهرة بن يخلف : " ثقافة الادخار في المجتمع الجزائري و أثرها ما على البنوك الجزائرية ، مداخلة مقدمة في ملتقى الوطني الثاني حول المنظومة المصرفية في ظل التحولات القانونية و الاقتصادية كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير المركز الجامعي ، بشار يومي 24 و 25 افريل ، 2005.

القوانين والتنظيمات

- المادة 9 من المرسوم التنفيذي 78-92 المؤرخ في 22 فيفري 1992، يحدد اختصاصات التفتيش العامة المالية من الجريدة الرسمية ،الجزائر العدد 15.

- المادة 36 من القانون 21-90 المؤرخ في أوت 1990 ، المتعلق بالمحاسبة العمومية، العدد 35 من الجريدة الرسمية الجزائرية .

- المادة 02 من الأمر رقم 95-20 المؤرخ في 17 يوليو 1995 المتعلق بمجلس المحاسبة، العدد 39 من الجريدة الرسمية الجزائرية .

- المرسوم التنفيذي 314-91 المؤرخ في 7 سبتمبر 1991 الذي يحدد إجراءات تسيير المحاسبين العموميين من طرف الأمر بالصرف .

- المرسوم التنفيذي رقم 374-09 المؤرخ في نوفمبر سنة 2009 يتعلق بالرقابة السابقة للنفقات التي تلتزم بها العدد 82 من الجريدة الرسمية الجزائرية.

- المرسوم رقم 106/8 المؤرخ في 13/03/1982 المتضمن إنشاء BADR .

المواقع الالكترونية :

[www.coomptes/org](http://www.coomptes/org)

مجلس المحاسبة

[www.badr-bank.net.consultéle](http://www.badr-bank.net.consultéle)

## المخلص

تهدف هذه الدراسة الى ابراز دور الرقابة المالية في تحسين جودة المعلومات و ابراز معايير جودة نظام الرقابة التي بدوره تؤدي الى تحسين جودة المعل ومات المحاسبية ،فقصد تدعيم الجانب النظري والإمام بالموضوع قمنا باستعراض الأدبيات المتعلقة بالمفاهيم الأس اسية لكل من نظام الرقابة المالية والمعلومات المحاسبية .

وفيما يخص الجانب التطبيقي وللوقوف على العينة ،محل الدراسة قمنا بتصميم استبيان وتوزيعه على عينة من بنوك الفلاحة والتنمية الريفية وفي مست غانم لمعرفة وجهة نظرهم حول إشكالية الدراسة حيث توصلنا الى ان كما يلي

- نظام الرقابة المالية يساهم بشكل فعال في تحسين جودة المعلومات المحاسبية.
  - يتوقف الحصول على معلومات ذات جودة على اتباع مجموعة من معايير نظام الرقابة المالية .
  - السير وقف إجراءات الرقابة المالية المطبقة في المؤسسة يمكن من حصول على معلومات ذات جودة عالية نظرا لما يسحبه نظام الرقابة المالية من أدوات رقابية تؤثر على جودة المعلومات المحاسبية .
- كلمات مفتاحية :

نظام الرقابة المالية ، جودة المعلومات المحاسبية ،جودة نظام الرقابة ، نظام المعلومات

المحاسبية .

## Résumer :

cette étude vise à mettre en évidence le role de controle financier dans l'amélioration de la qualité des information comptables, et pour mettre en évidence les normes les plus importantes du syst"me de controle de la qualité, ce qui à son tour améliore la qualité des information comptables, il est destiné à renforcer le rol théorique et pour comerenadre le sujet , nous avons escamine la littérature sur les concepts de base pou chaque sustème de omtrole financier et d'information comptable et en ce qui comcerne le role appliqué se tehir sur l'échamillom en question nous avrons comccu un questionnaire que nous distrebué à un échantillon de banques dedéveloppement agricole et roural dans l'état de mostagane pour commàitre leur point de vuesur létude problematique ou nous sommes parenus à lesysteme de comtrole dimanncre comtribue efficacement a ' améliorer la qualité des informations comptables, l'accès à une information de qualité nepend du respect d'un ensemble de nomes du système de comtrol fimancie,suivre les pocéduves de controole financie appliquées dns l'institutioom pour optenir des informations de haute qualité, comme les système de control fournit des outile de comtrole qui affevtent la qualité des information comptables .most-cles: système de controle financie, information sur la comptabilité qualité ,système d'information compable.