

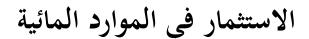
# وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة عبد الحميد بن باديس



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير

مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر تخصص تسيير استراتيجي



دراسة حالة مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية لولاية مستغانم

تحت إشراف الأستاذ

من إعداد الطالبة

الدكتور: مخفي أمين

لطروش عزيزة

الصفة	من الجامعة	الرتبة	الاسم واللقب
رئيسا	جامعة مستغانم	أستاذ محاضر أ	بن زیدان الحاج
مقررا	جامعة مستغانم	أستاذ	مخفي أمين
مناقشا	جامعة مستغانم	أستاذ محاضر أ	قري عمار

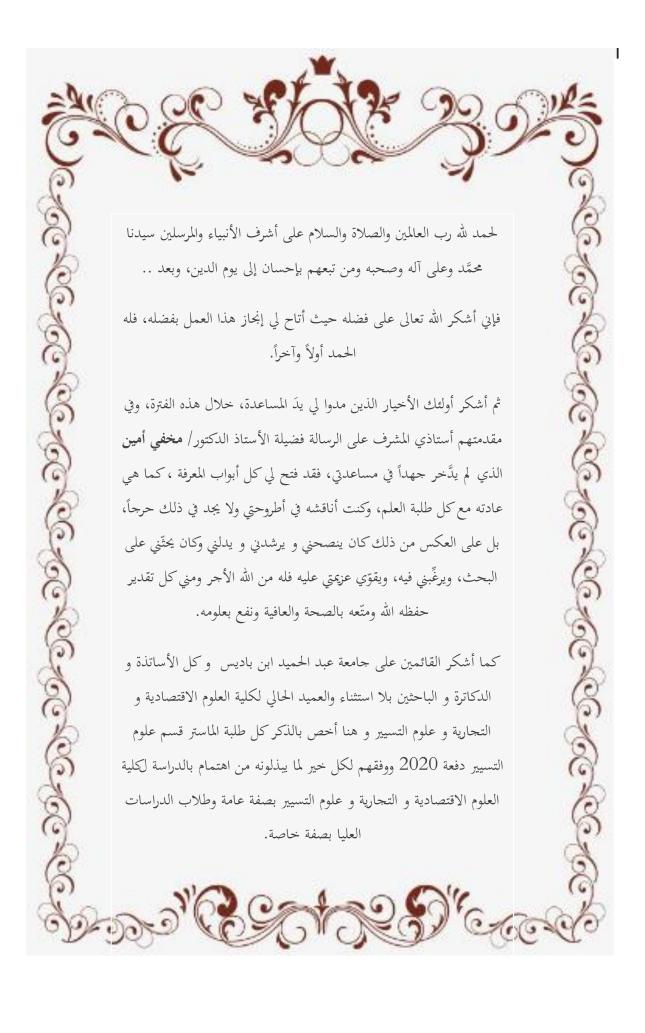
# تشكرات

أحمد الله الذي وفقني إلى إنجاز هذا العمل وأشكره على عظيم نعمه، و أحلي على أشرف خلقه نبينا محمد عليه الصلات والسلام .أتقدم بشكري العميق إلى الأستاذ الدكتور مخفي أمين الذي تغضل بالإشراف على هذه المذكرة . كما أتقدم بالشكر المسبق إلى الأساتذة الكرام أعضاء اللجنة المناقشة ويشرفني أن أحضى بتدخلاهم وتقييماهم المحترمة . كما لا يفوتني أن أتقدم بالشكر الجزيل الكل من قدم لي عونا ودعما لإنجاز هذا العمل من قريب أو بعيد ولو بكلمة طيبة أو دعاء حادق . شكرا

للجميع .....

عزيزة لطروش







الصفحة	المحتويات
//	شكر وتقدير
//	إهداء
//	فهرس المحتويات
Í	مقدمة عامة
الفصل الأول: أساسيات حول الاستثمار	
01	تمهيد الفصل الأول
المبحث الأول: مفاهيم عامة حول الاستثمار	
	المطلب الأول: مفهوم الاستثمار
02	مفهوم الاستثمار
04	أهداف الاستثمار
04	ضرورة ادوات الاستثمار
05	أدوات الاستثمار
05	أولا الأوراق المالية
06	ثانيا الاستثمار في العقارات
07	ثالثا الاستثمار في السلع
08	رابعا الاستثمار في العملات الأجنبية والمعادن الثمينة
10	خامسا الاستثمار في المشروعات الاقتصادية
10	أهيه الاستثمار
10	أهمية الاستثمار على مستوى الدول
11	أهمية الاستثمار على مستوى الأفراد
11	أنواع الاستثمار
11	الاستثمار المالي
11	الاستثمار المباشر
12	الاستثمار بالأسهم الاستثمار غير مباشر

12	الاستثمار التقني أو التكنولوجي
	العطلب الثاني: إدارة الاستثمار
13	إدارة الاستثمار
14	عناصر إدارة الاستثمار : يجب توفر العناصر التالية في أية منظومة استثمار
15	عجلات الاستثمار
	المطلب الثالث : قرار ومخاطر الاستثمار
17	أساليب تحليل القرار الاستثماري
17	اختلاف الغرض من الاستثمار
18	مخاطر الاستثمار
21	طرق التقليل من مخاطر الاستثمار
21	كيفية تجنب المخاطر الاستثمارية
	المطلب الرابع : العائد و التبويب في الاستثمار
22	عائد الاستثمار
22	العائد المتوقع من الاستثمار
23	التبويب الجغرافي لمجالات الاستثمار
24	التبويب النوعي لجحالات الاستثمار
25	التبويب حسب الهدف من الاستثمار
26	التبويب حسب مدة الاستثمار
27	التبويب حسب طبيعة الاستثمار
	المبحث الثاني: التحليل الأساسي للاستثمار
	المطلب الأول: التحليل الاستثماري
28	مفهوم التحليل الاستثماري
28	التحليل الاقتصادي السياسي للاستثمار
29	الاستثمار والدورة الاقتصادية
	المطلب الثاني: الاستثمارات في الأوراق المالية
30	الأسهم
31	السندات
33	شهادات الإيداع

33	القبولات المصرفية
33	الأدوات المشتقة وصناديق الاستثمار
	المطلب الثاني : دوافع الاستثمار
37	دوافع الاستثمار
37	محددات الاستثمار
39	مؤشرات اختيار النشاط الاستثماري
40	العوامل المشجعة على الاستثمار
41	خلاصة الفصل الأول
	الفصل الثاني: الصيد البحري و تربية المائيات في الجزائر
42	تمهيد الفصل الثاني
	المبحث الأول: الصيد البحريّ في الجزائر
	المطلب الأول: أساسيات حول الصيد البحري
43	تعريف الصيد
43	مفهوم الصيد البحري
44	انواع الصيد البحري
46	خصائص قِطاع الصيد البحري
45	السياق البيئي
45	السياق الاجتماعيّ والاقتصاديّ
46	توزيع الصيد البحريّ حسب المناطق
46	الصيد البحريّ الحرفيّ
46	الصيد في أعالي البحار
46	الصيد في المحيطات
46	الأجهزة المتخصِّصة في تنظيم قِطاع الصيد البحريّ
47	مناطق الصيد البحريّ
47	وسائل الصيد البحريّ
48	طرق الصيد البحريّ
	العطلب الثاني: مساهمة قطاع الصيد البحري في التنمية في الجزائر
49	ت أثر تطور أسطول الصيد البحري في التنمية في الجزائر

49		
	قاعدة البيانات في قطاع الصيد البحري	
49	أسطول الصيد N في السنة	
49	عدد خرجات أسطول الصيد في السنة: F	
50	جهد الصيد: E	
50	الإنتاج الصيدي السنوي	
50	مردودية وحدات الصيد: Rdt	
المطلب الثالث: أثر الاستثمار على أداء قطاع الصيد البحري في الجزائر		
51	قاعدة البيانات المعالجة لعدد الوحدات مع الإنتاج العام	
52	تطور مردودية وحدات الصيد في الجزائ	
52	اليد العاملة و تأثرها بالاستثمار في الصيد البحري	
المطلب الرابع: الصعوبات التي تواجه الاستثمار في الصيد البحري في الجزائر		
54	الاستغلال المفرط والتلوث	
55	الصعوبات المرتبطة بمعدات الصيد وانعكاساتها على إنتاج السمك بالجزائر	
55	الصعوبات في التسويق و تضارب أسعار المنتجات البحرية	
55	تطور أسعار السمك في الجزائر	
56	تحليل أسعار الإنزال للمنتجات البحرية	
57	تحديد تكلفة انتاج 1 كغ من أسماك السطح الصغيرة "السردين"	
58	الصلاسل الوئيسية لتوزيع السمك في الجزائر	
59	تحديد أسعار المنتجات البحرية	
59	تحديد السعر من قبل المنتج	
59	تحديد سعر الوسطاء	
60	أثر تدخل الوكيل على السعر النهائي للمنتوج	
المبحث الثاني: مساهمة قطاع الصيد البحري في اقتصاد ولاية مستغانم		
,	المطلب الأول: قطاع الصيد البحري في ولاية مستغانم	
62	إستراتيجية قطاع الصيد البحري في ولاية مستغانم	
62	مؤهلات الولاية في قطاع الصيد البحري	
63	مونوغرافيا ولاية مستغانم لقطاع الصيد البحري	

63	الإنتاج الصيد البحري بالولاية	
64	الإنتاج حسب الموقع و الصنف لسنة 2018 (إلى غاية شهر أكتوبر)	
65	أسطول الصيد البحري بولاية مستغانم	
67	المنشآت المينائية بالولاية	
67	مناطق نشاطات تربية المائيات بالولاية المخصصة للاستثمار	
	المطلب الثاني: تربية المائيات بولاية مستغانم	
68	مناطق نشاطات تربية المائيات بالولاية المخصصة للاستثمار	
69	توزيع مشاريع تربية المائيات	
69	الامتيازات الممنوحة لإنشاء مزرعة في تربية المائيات	
70	التنسيق القطاعي لقطاع الصيد البحري مع باقي القطاعات لتنمية الاستثمار	
71	استراتيجية القطاع مستقبلا في مجال الاستثمار في تربية المائيات	
	المطلب الثالث : المحفزات الاستثمارية في قطاع الصيد البحري بولاية مستغانم	
72	تعداد المؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة	
73	وضعية المؤسسات المصغرة الممولة التي هي حيز النشاط:	
73	متغيرات سوق الشغل المحلي (طلبات العمل وعروض العمل):	
74	المشاريع الممولة في إطار ترقية الإستثمار	
73	حصيلة التشغيل بالنسبة لقطاع الصيد البحري	
74	إستراتيجية القطاع مستقبلا في مجال الاستثمار في تربية المائيات	
76	خلاصة الفصل الثاني	
إية مستغانم	الجانب التطبيقي: دراسة ميدانية بمديرية الصيد البحري و الموارد الصيدية لولا	
	تمهيد الفصل التطبيقي	
	المبحث الأول :عموميات حول مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم	
77	التعريف بالمؤسسة "مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية" لولاية مستغانم	
78	الهيكل التنظيمي لمديرية الصيد البحري والموارد الصيدية	
79	أهم نشاطات مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية	
79	مهام مديرية الصيد البحري و المنتجات الصيدية لولاية مستغانم	

80	المهام الميدانية لمديرية الصيد البحري
صيد البحري وتربية	المبحث الثاني: الاستثمار في مجال الصيد البحري وتربية المائيات في مديرية الع
	المائيات
82	ماهية تربية المائيات وواقعها في الجزائر
83	المرابي السمكية
83	المزارع السمكية
84	الأقفاص السمكية
84	إجراءات تحفيزية لتطوير نشاط تربية المائيات في الجزائر
85	اهتمام الحكومة بالصيد البحري وتربية المائيات
85	كيفية إنشاء مؤسسة "لتربية الأسماك في عرض البحر
87	مراحل إنشاء هذه المؤسسة الاقتصادية " مزرعة لتربية الأسماك"
88	أهداف المؤسسة
88	الأهداف الاقتصادية
88	الأهداف الاجتماعية
88	الأهداف التكنولوجية
88	الأهداف الإستراتيجية لإنشاء هذه المزارع و المؤسسات
89	مراحل انجاز و تجسيد المشروع
89	الخطوات المتسلسلة لتحسيد المشروع
91	الجانب التطبيقي و التقني في انجاز مشروع لتربية المائيات
93	الأهداف الأساسية لهذه المشاريع
96	تطوير آليات الاستثمار في الصيد البحري وتربية المائيات
98	الإحصائيات والتنبؤات المستقبلية
100	إدماج الفلاحة بتربية المائيات
101	الصيد القاري
102	خلاصة الجانب التطبيقي
خاتمة عامة	

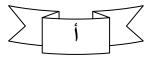


تعتبر الجزائر من الدول التي تشهد ازدهارا كبرا في قِطاع الصيد البحري؛ فهو يمثل قطاع اقتصاديا واستراتيجيا ومصدرا مهما للازدهار الاقتصادي ومجالا للتقدم والتنمية؛ فقطاع الصيد البحري في الجزائر كفيل بلعب دور ريادي في الديناميكية الاقتصادية الحالية والمستقباية على المستويين المحلي و الوطني ، كما أنه يتيح العديد من فرص العمل ويوفي آلاف الأطنان من المنتجات الصيدية للسوق الاستهلالية؛ من خلال الاستثمارات الفعالة و المنتجة ، ولذلك تسعى الجهات المخ تصق، ووزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية إلى ضبط، وإعادة هم لله وترقية وتوطيد مختلف نشاطات الصيد البحري، حيث تعتبر السياسة الاستثمارية في قطاع الصيد البحري وجه من أوجه تحقيق النمو و التنمية الاقتصادية في العصر الحالي ، باعتباره أحد البدائل الرئيسية للخروج من التبعية الاقتصادية للنفط في الجزائر ، وتطبق وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية جملة من القوانين و الحوافز الاستثمارية وفقا لقانون المالية ، مع ضمان التغطية الكاملة لفوائد البنوك وتوقيع اتفاقيات مع وكالات الدعم لتسهيل الإجراءات بالنسبة للمستثمرين في بحال الإحراءات ، و يقوم نظام مرافقة الاستثمار في الصيد البحري وتربية المائيات "سايبا" على لامركزية الإحراءات الخاصة بالاستثمار وهذا من خلال "الشباك الموحد" على مستوى مديهة الصيد البحري و الموارد الصيدية بولاية مستغانم ، الذي يوفر مختلف العمليات ذات الصلة بالمشاريع الاستثمارية على المستوى الحلي.

إذ أن كل مستثمر راغب في خلق مشروع لتربية المائيات أو في مجال الصيد البحري التقرب إلى غرفة الصيد البحري بالولاية التي يقطن بما للاستفادة من الامتيازات الممنوحة للمستثمرين على مستوى وكالات الدعم والبنوك وكذا من تسهيلات جمركية لاستيراد الأجهزة و التجهيزات للسفن و الأدوات الالكترونية اللازمة لنجاح هذه المشاريع و كذا الأسماك الصغيرة والبلاعيط الموجهة لتغذية الأسماك المخصصة لتربية المائيات .

فنظرا للتغيرات و الضغوطات الاقتصادية و الاجتماعية التي تشهدها الجزائر، و الهادفة إلى تحقيق النمو الاقتصادي و التنمية المستدامة بجميع جوانبها، كان لزاما على الدولة زيادة الاستثمارات و استقطاب المزيد من رأس المال المحلي و الأجنبي في هذا القطاع الحيوي، فالاستثمار يعد بشكل عام جزء من الاستثمار الذي كان سببا في دعم و رقى المجتمعات.

إن الاهتمام بالاستثمار الخاص في قطاع الصيد البحري من شأنه الوصول بالاقتصاد الوطني إلى تنمية شاملة و متكاملة مع القطاعات الأخرى كالفلاحة و التجارة الخارجيو السياحية و غيرها من القطاعات المنتجة للثروة ، لذلك عمدت الجزائر و كغيرها من الدول إلى تعزيز موقع الاستثمار الخاص بما في سلم الاقتصاد الوطني و جعله من الأولويات، و هذا من خلال دعم و ترقية الاستثمار، بالإضافة إلى جلب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات الأجنبية التشاركية في قطاع الصيد البحري، ذلك أن نوعية



الاستثمار في الدول النامية تطورت بالشكل الذي نراه حاليا و ذلك عن طريق مشاركة رأس المال الأجنبي لرأس المال الوطني، فسواء في ظل نظام التخطيط (1967–1989)، أو في إطار الإصلاحات و التحول حول اقتصاد السوق الذي شرعت فيه منذ 1990 إلى يومنا هذا، أولت الجزائر اهتماما كبيرا بالسياسة الاستثمارية عموما ، و ذلك من خلال إقرار الحوافز و المغريات المتمثلة في إنشاء مؤسسات لدعم و ترقية الاستثمار، و تحيئة الأرضية القانونية و التشريعية لتسهيل عملية الاستثمار و حماية المستثمرين.

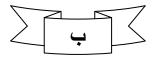
فلقد مرت الجزائر بمراحل قانونية إن صح القول، انعكس التوجه الإيديولوجي فيها بصفة على مختلف القوانين، و بصفة حاصة على القوانين المتعلقة بالاستثمار، و من هذه القوانين نجد القانون المتعلق بالاستثمار رقم المرسوم التنفيذي رقم 12/93 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 و المتعلق بتشجيع و ترقية الاستثمار في الجزائر، و الأمر الرئاسي رقم المرسوم التنفيذي رقم 20/12 المؤرخ في 20 أوت 2001 المتعلق بتطوير الاستثمار، و الذي أنشأت بموجبه الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، و التي تعتبر المحور و المحرك الرئيسي للاستثمار في قطاع الصيد البحري، التي تطمح إلى جلب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات في قطاع الصيد البحري في كل جوانبه ، من خلال تقديمها العديد من الضمانات و الامتيازات للمستثمرين سواء المحليين أو الأجانب.

و على هذا الأساس يمكن صياغة الإشكالية الآتية:

ما هو دور الإصلاحات الاقتصادية التي انتهجتها الجزائر في تحسين المناخ الاستثماري في قطاع الصيد البحري، و ما هي سبل دعمه و ترقيته؟

و هذا التساؤل يقودنا إلى طرح التساؤلات الفرعية التالية:

- 💠 ما هي الامتيازات التي وفرتما الجزائر لدعم الاستثمار في قطاع الصيد البحري في الجزائر محليا و وطنيا؟
  - ♦ فيم تتمثل العراقيل التي يواجهها الاستثمار في قطاع الصيد البحري في الجزائر ؟
- ♣ ما مدى فعالية سياسة الإصلاحات الاقتصادية و البرامج المسطرة للنهوض بقطاع الصيد البحري و تفعيل الاستثمارات
   بشكل فعال في الجزائر؟



#### فرضيات الدراسة

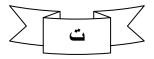
و على ضوء هذه التساؤلات نضع جملة من الفرضيات و هي كالتالي:

- ❖ تقدم الجزائر و عن طريق مديرية الصيد البحري بولاية مستغانم و الولايات الساحلية الأخرى بمرافقة الوكالة الوطنية الوطنية التطوير الاستثمار حوافز و امتيازات جبائية و شبه جبائية للمستثمرين، هادفة بذلك إلى تشجيع و ترقية الاستثمارات في قطاع الصيد البحري؛
- ♦ من بين المعوقات التي تواجه الاستثمار في قطاع الصيد البحري في الجزائر نقص في الرؤية و الشفافية حول السياسة الاستثمارية الوطنية محليا و هنا نخص بالذكر البيروقراطية ، و عدم إعطاء الأولوية للبحث العلمي في هذا القطاع الذي عانى كثيرا من التهميش و الإقصاء بفعل بعض السياسات القديمة التي كانت تعتمد بالأساس على التبعية النفطية و تحميش الاستثمار؛
- ❖ و من هنا و من خلال ما قلناه ،ساهمت سياسة الإصلاح التي انتهجتها الجزائر في السنوات القليلة الماضية في قطاع الصيد البحري و من خلال رؤية واضحة تمخضت عن غيورين عن هذا القطاع الحساس ، لتطوير المناخ الاستثماري الخاص.

### أسباب اختيار الدراسة

من الأسباب الموضوعية التي كانت وراء اختيار هذا الموضوع ما يلي:

- 💠 الاهتمام الكبير بمذا الموضوع من طرف الباحثين و رجال الأعمال و السلطات الجزائرية
- ❖ محاولة التعرف على أهم ما يميز واقع سياسة الاستثمار في قطاع الصيد البحري " حقيقة و ليس نظريا فقط" في الجزائؤ
- ❖ معرفة العراقيل و الحواجز التي تعترض نجاح السياسة الاستثمارية في قطاع الصيد البحري و العمل على إيجاد الحلول اللازمة للحد منها؟
  - معرفة مدى فعالية الحوافز و الامتيازات الممنوحة من طرف وزارة الصيد البحري ممثلة في مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم و المديريات الساحلية الأخرى و بمرافقة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار على الواقع الاستثماري في شتى نواحي قطاع الصيد البحري من سفن صيد و موانئ الصيد و ملحقاتها و تربية المائيات و غيرها في الجزائر.



# أهمية الدراسة

تأتي أهمية الدراسة كونها تتناول أحد أهم المجالات الاقتصادية المهمة ، المنتجة للثروة التي شملتها سياسة الإصلاح الاقتصادي و تقييم مدى مساهمة هذه الأخيرة في تطوير الاستثمارات و إنعاش الاقتصاد الوطني.

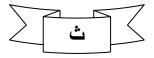
## أهداف الدراسة

تتمثل الأهداف الرئيسية للدراسة فيما يلي:

- ❖ تقييم أبعاد القوة و الضعف في السياسة الاستثمارية في قطاع الصيد البحري التي انتهجتها الجزائر في السنوات القليلة الماضية ، و توضيح دورها في توفير المناخ المناسب لإنجاح برامج التنمية في قطاع الصيد البحري؛
- ❖ بلورة الحوافز و الامتيازات المقدمة من طرف السلطات المحلية ممثلة في مديرية الصيد البحري و ولاية مستغانم ، و السلطات الوطنية ممثلة في سياسة الحكومة الاستثمارية و وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية
  - ❖ الكشف عن المسببات و العوامل التي تعرقل نمو و تطور الاستثمار في هذا القطاع الحيوي و المهم في التنمية في الجزائر.

# منهج الدراسة

لبلوغ الإجابات المنشودة لفك غموض التساؤلات المطروحة من خلال هذه الدراسة اعتمدنا المنهج الوصفي و المنهج التحليلي في الجانب النظري و دراسة جميع حالات الاستثمار في الجانب التطبيقي ، علما و من منطلق التوضيح أن هذه الاستثمارات تكلف مبالغ مالية كبيرة تعد بعشرات المليارات ، و هو ما دفعنا الى التعمق أكثر في موضوعنا هذا ، و ذلك بالاحتكاك مباشرة بالفاعلين الرئيسيين في هذا الموضوع و هم : مسؤولي القطاع محليا و المستثمرين في هذا القطاع و طرح كل هذه التساؤلات بشكل مباشر و على أن تكون الاجابة واضحة و كاشفة و شفافة ، و هو أصل نجاح هذه المذكرة، للخروج بتصور واضح و شامل.



#### صعوبات الدراسة

واجهتنا صعوبات كثيرة أثناء إعداد المذكرة تمثلت فيما يلي:

- ❖ نقص المراجع خاصة بالسياسة الاستثمارية في قطاع الصيد البحري محليا و وطنيا، و هذا ما دفعنا إلى الاعتماد على المذكرات و المجلات و الحوار المباشر مع الفاعلين في هذا القطاع ، مع التنويه الى الدورة التربصية بمديرية الصيد البحري و الموارد الصيدية لولاية مستغانم و بعض المصالح بالمديرية أكثر من الكتب؛
- ❖ صعوبة الحصول على الإحصائيات الجديدة التي نحتاجها، نظرا لخصوصية هذه الاحصائيات و رفض الجهات المختصة منحنا إياها لأسباب خاصة بها." و هنا نلفت الانتباه أننا و بمجهود كبير تمكنا من الحصول على بعض الاحصائيات و المعلومات الهامة و المفيدة جدا في هذا البحث .

# هيكل الدراسة

من أجل الإحاطة بكل جوانب هذا الموضوع، ارتأينا تقسيمه إلى ثلاثة فصول، حيث يتناول الفصل الأول دراسة نظرية للاستثمار، فتطرقنا إلى المفاهيم الأساسية الاستثمارية من تعريف و أهية و أنواع و أهداف الاستثمار، كما تناولنا في الفصل الثاني الصيد البحري وتربية المائيات في الجزائر، واقع و آفاق سياسة الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في الجزائر، حيث يعرض فيه مسار السياسة الاستثمارية في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في ظل نظام الاقتصاد الموجه و نظام اقتصاد السوق، إضافة إلى تقييم سياسة التحفيز على الاستثمار في هذا القطاع في ظل قوانين الاستثمار في الجزائر، في حين تناولنا في الفصل الثالث دراسة تطبيقية لقطاع الصيد البحري و تربية المائيات حيث تطرقنا فيه إلى نشأة المديريات و وضبفتها ، تعريف و مهام هذه المديرية بالإضافة إلى سرد أهم الامتيازات المقدمة من طرفها و دورها في دعم و ترقية الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات بالإضافة إلى سرد أهم الامتيازات المقدمة من طرفها و دورها في دعم و ترقية الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات باعتبار أن هذا الشق هو أساس تواجد هذه المديرية و غيرها من المديريات الساحلية للجزائر لترقية الاستثمار في هذا المجال .



#### نمهيد

لقد أصبح موضوع الاستثمار من الموضوعات التي تحتل مكانة مهمة وأساسية في أولويات الدراسات الاقتصادية والمالية والمصرفية والإدارية وغيرها من التخصصات التي تحتم بالتطورات الهيكلية التي شهدتها المجتمعات المتقدمة و التي في طور النمو ، هذه التطورات صاحبها تطور مماثل في دراسة الاستثمار ومجالاته المختلفة ، لذا تظهر أهمية دراسة هذا الموضوع خصوصًا للبلدان النامية التي عليها الاهتمام أكثر علميًا وعمليًا بموضوعات مجالات وأدوات الاستثمار الأكثر موائمة ونفعًا لهذه المجتمعات من خلال التحسين من كفاءة هذه الاستثمارات و يقصد تعظيم العوائد المحققة بإتباع طرق تضمن زيادة الادخار لدى المواطنين و توفير متطلباته ومن ثم توجيه المدخرات نحو مجالات الاستثمارات المختلفة واختيار الأدوات التي تساهم في خلق قيمة مضافة حقيقية للاقتصاد الوطني

حيث يعتبر الاستثمار احد الركائز في تطور المؤسسات وكذا الاقتصاد العام لأي مؤسسة وفي أي بلد معين، كما يسمح بخلق مناصب شغل جديدة وكذلك مواكبة العصر لما فيه من تطور تكنولوجي باعتبار الاستثمارات الآلية الفعالة في تقدم الاقتصاد.

وسوف نحاول من خلال هذا الفصل التطرق إلى أهم مجالات الاستثمار ومن ثم الأدوات المتاحة للمستثمرين مع تبيين أهم المؤايا والعيوب و سنحاول في هذا البحث تسليط الضوء على الاستثمار عموما ومحاولة الإلمام بكل جوانبه للوصول إلى صورة واضحة وشاملة عن كل ما يحتويه عالم الاستثمار ، وهذا من خلال المبحث الأول الذي سنستعرض فيه كل المفاهيم العامة المتعلقة بالاستثمار من تعريف وأهداف وأهمية الاستثمار وأنواعه وكذا التطرق إلى إدارة الاستثمار وعناصرهما ثم اللجوء إلى تحديد عجلات الاستثمار وتناول كل من مخاطر الاستثمار والعائد المتوقع وكيفية تجنب هذه المخاطر.

أما في المبحث الثاني الذي سنتناول فيه كل من مفهوم التحليل الأساسي للاستثمار ومؤشرات اختيار النشاط الاستثماري ودوافعه ومحدداته والعوامل المشجعة على الاستثمار مع تحديد أهم الفروقات بين الاستثمار والمضاربة

# المبحث الأول: مفاهيم عامة حول الاستثمار

من خلال قول كلمة استثمار نجد أنه يحتوي على نوع من ما يسمى بالتكاثر المالي لأننا نتكلم عن الجانب الاقتصادي في الاستثمار وكل ما يخص المؤسسات أو الدول التي تحفز على الاستثمارات لما له من أهمية بالغة في تنشيط القوة الاقتصادية وتأثيره على مستوى الاقتصاد القومي وتحدف أي دولة إلى التوجه نحو تشجيع فكرة الاستثمار والعمل على مرافقة المشاريع الاستثمارية لضمان نجاحها وسيرورتها على أحسن وجه وتتبع أدوات ووسائل حديثة ومتطورة تساعد المستثمرين في القيام بأعمالهم على أحسن ما يرام، لذلك اتفق علماء الاقتصاد على أن الاستثمار هو أحد أهم محددات النمو والرخاء المالي.

# المطلب الأول: مفهوم الاستثمار 1

1. مفهوم الاستثمار: يقصد بالاستثمار عمومًا اكتساب الموجودات المادية والمالية وبقصد به في اللغة مصدر استثمر يستثمر وهو الطلب بمعنى طلب الاستثمار و أصله من الثمر وهو له عدة معان حيث يقال ثمر (بفتح الميم) الشجر ثمورا أي ظهر ثمره وأثمر الشيء أي أتى نتيجته وأثمر ماله (بضم اللام) أي كثر ويقال استثمر المال وثمره (بتشديد الميم) أي استخدمه في الإنتاج.

أما الاستثمار اصطلاحا فيقصد به استخدام الأموال في الإنتاج إما مباشرة بشراء المكائن والآلات والمواد الأولية وإما بطريقة غير مباشرة كشراء الأسهم والسندات.

فيمكن تعريف الاستثمار على انه التخلي عن استخدام أموال حالية ولفترة زمنية معينة من اجل الحصول على مزيد من التدفقات النقدية في المستقبل تكون بمثابة تعويض عن الفرصة الضائعة للأموال المستثمرة وكذلك تعويض عن الانخفاض المتوقع في القوة الشرائية للأموال المستثمرة بسبب التضخم مع إمكانية الحصول على عائد معقول مقابل تحمل عنصر لمخاطرة .

الاستثمار هو نشاط فردي أو جماعي ينطوي على استخدام المدخرات بمدف الحفاظ على قيمة الأصول المالية، إضافة إلى تحقيق عائد مالى مستمر على هذه الأصول المالية

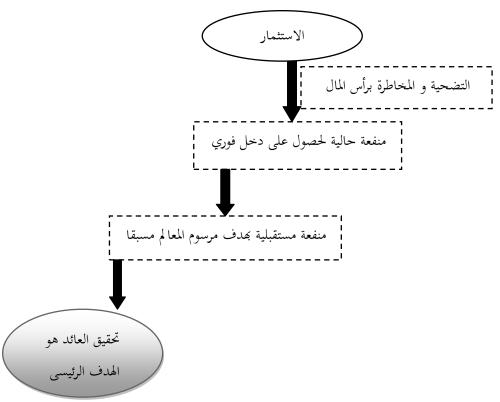
2

<sup>1</sup> كتاب إدارة الاستثمار بين النظرية والتطبيق للدكتولا قاسم نايف علوان أستاذ مشارك رئيس قسم إدارة الأعمال كلية الاقتصاد جامعة التحدي دار الثقافة للنشر والتوزيع 2012 ص. 29.

الاستثمار هو التغير في رصيد رأس المال خلال فترة زمنية محددة وعلى ذلك فان الاستثمار يمثل تدفقا نقديا وليس رصيدا قائما وهذا يعني أن رأس المال يمكن قياسه عند نقطة زمنية معينة ،وبالتالي فان الاستثمار يمكن قياسه خلال فترة زمنية محددة.

وكمفهوم أخر: 1 يقصد بكلمة استثمار التضحية بالأموال الحالية في سبيل أموال مستقبلية ويرتبط هذا التعريف ببعدين أساسيين هما: الزمن والخطر ، فالتضحية تأخذ مكانما في الحاضر وهي مؤكدة ، أما العائد فيأتي في المستقبل وهو عادة غير مؤكد ويتغلب عنصر الزمن في بعض الأوراق المالية (مثل السندات الحكومية)، في حين يتغلب عنصر الخطر في أوراق أحرى (مثل خيارات الأسهم العادية)، وأخيرا فهناك الأوراق المالية التي يتواجد بماكل من الزمن والخطر بنفس القدر من الأهمية (مثل الأسهم العادية)

الشكل(1-1): ماهية الاستثمار



المصدر : كتاب أسس الاستثمار لهروان شموط والدكتور كنجو عبود كنجو ص 7 ( جامعة القدس المفتوحة النشر الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات )

<sup>1</sup> كتاب مبادئ وأساسيات الاستثمار للدكتور محمد الحناوي أستاذ التمويل والاستثمار والدكتور نهال فريد مصطفى استاذ التمويل والاستثمار ورئيس قسم ادارة الأعمال المكتب الجامعي طبعة 2006 ص 9.

# أهداف الاستثمار

يَسعى الاستثمار إلى تحقيق أهداف عامة و خاصة نلخصها في:

- ✔ المحافظة على رأس المال و السيولة اللازمة للاستثمار؛ حيث انه يعتمد على عوائد تُحافظ على السيولة المالية للمستثمر ؛
- ✓ يحافظ على استمرار تدفق الأموال، لذلك فان الهدف من الاستثمار هو تَحقيق العوائد الماليّة الجيدة بالتزامن مع زيادة في قيمة رأس المال و الوصول إلى أكبر قيمة من الدخل الجاري لان المستثمرين دائما يركزون على الجانب الذي يُحقّق لهُم أكبر العوائد الماليّة؛
  - ✓ الوصول إلى أكبر نمو من الثروة، ويهتم بتحقيق هذا الهدف من الاستثمار المستثمرون في السوق الماليّ؛ حيث لا تحمهم الاستثمارات مرتفعة المخاطرة و يسعون للاستثمار الذي يوفر الدخل الفوري؛
- ✓ تأمين المستقبل؛ وهي الاستثمارات المرتبطة بالأفراد الذين يسعون للاستثمار في شراء الأوراق الماليّة التي تُقدّم عوائد متوسّطة مع أقلّ درجة من المخاطرة.
- \* أما الهدف العام للاستثمار هو تحقيق العائد أو الربح سواء على المدى الطويل أو القصير ، بالإضافة إلى تنمية الثروة الخاصة بالمستثمرين .

# 3. ضرورة أدوات الاستثمار

يمكن النظر إلى أدوات الاستثمار باعتبارها الوسائل التي يقوم المستثمرون خلالها بتوظيف أموالهم في أسواق الاستثمار وقد تكون أصول حقيقية أو مالية وذلك من اجل تنمية قيمتها وتعظيم العائد على الأموال المستثمرة سنوضح من خلال هذا الشكل ضرورة أدوات الاستثمار.

4

<sup>1</sup> زياد رمضان - مبادئ الاستثمار المالي و الحقيق - دار وائل للنشر ، ط 3 ، عمان الأردن 2005 ص 13.

الفصل الأول أساسيات حول الاستثمار

#### الشكل (2-1) ضرورة أدوات الاستثمار



المصدر: أسس الاستثمار للدكتور مروان شموط والدكتور كنجو عبود كنجو ص137

#### 4. أدوات الاستثمار

هي تلك الأدوات التي يتم استخدامها من قبل المستثمرين لحيازة أصل معين وتوجد العديد منها وفي هذا المطلب سنتطرق لأهميتها وحسب أهميتها في الاقتصاد القومي ودرجة سيولتها وسهولة تداولها وهي كالتالي:

# 1.4 الأوراق المالية

هي من أكثر الأدوات المتناحة نظرا لمرونتها والمزايا التي تحملها تختلف من حيث العائد والمخاطر والحقوق ولها العديد من القيم، فهناك القيمة الاسمية للأصل التي تتحدد وفق النصوص والتعليمات القانونية وتتصف الأوراق المالية بسهولة تحويلها إلى سيولة نقدية لهذا تتصف بانخفاض المخاطر التسويقية أي مقدار الزمن اللازم لتحويل الأوراق المالية إلى نقد ولكن تتعرض لمخاطر أخرى سنذكرها لاحقا، ويحقق الاستثمار في الأوراق المالية هدفي الريحية والسيولة في أن واحد والأوراق المالية على نوعين منها أدوات ملكية مثل الأسهم بأنواعها والتعهدات وأخرى تسمى أدوات دين مثل السندات بأنواعها وتختلف أدوات الملكية عن أدوات الدين من حيث طبيعة الدخل ودرجة الأمان، فالأسهم تتغير عوائدها عادة بتغير الإنتاج والأرباح التي تحققها الشركة ولذلك تتميز بارتفاع درجة المخاطر مقارنة بالسندات، أما السندات فدخلها ثابت وتتميز بأنها اقل مخاطرة من الأسهم وهذا الاختلاف يوفر للمستثمر بدائل متعددة لاختيار الأداة المناسبة. حيث أن الميزة الأساسية للأوراق المالية هي حسن تسيير حقوق المستثمر وسمعة السوق المالي وان المبالغ المستثمرة بالأوراق المالية كبيرة مقارنة بأنواع الاستثمارات في أدوات الاستثمار الأحرى القابلة للتداول .

# 2.4 الاستثمار في العقارات <sup>1</sup>

تحل الاستثمارات في العقارات مراكز متقدمة ويتم الاستثمار فيها بشكلين: إما بشكل مباشر عندما يقوم المستثمر بشراء عقار حقيقي (مبان، أراض) وإما بشكل غير مباشر عندما يقوم بشراء سند عقاري مثلا صادر عن بنك عقاري أو بالمشاركة في محفظة مالية لإحدى صناديق الاستثمار العقارية، ويلاقي الاستثمار في العقار اهتمامًا كبيرًا من قبل المستثمرين سواء في السوق المحلي أو في السوق الأجنبي. وقد تأسست في معظم الدول بنوك عقارية محتصة في منح القروض العقارية. وللاستثمار في العقار بوجه عام الخصائص التالية:

- ✔ أنه يوفر للاستثمار درجة مرتفعة نسبيا من الأمان تفوق المحققة في الأوراق المالية
  - ✓ تكلفة تمويل هذه الاستثمارات تكون مرتفعة نسبيًا؛
- ✓ لا يتوفر للاستثمار في العقارات سوق ثانوي منظم كما هو الحال بالنسبة للأوراق المالية، لذا فإن إمكانية تسويق العقارات ليست مرنة مما يترتب عليه انخفاض نسبي في درجة سيولة الاستثمارات العقارية
- ✓ تفتقر أدوات الاستثمار في العقارات إلى عنصر التجانس، لذا يلاقي المستثمر فيها مصاعب سواء في عملية التقييم أو في احتساب معدلات العائد المناسبة، لذا يجب أن يكون المستثمر متخصصا وعلى درجة واسعة بمجالات الاستثمار فيه حيث أن هذا النوع من الاستثمار يمكن مشاهدته على حقيقته ويعد من الاستثمارات المريحة والمقبولة من قبل مجموعة من المستثمرين الخبراء في هذا المجال وتحتاج إلى رأس مال كبير للاستثمار ؛ حيث أن العقارات متاحة بشكل واسع للمستثمرين إضافة إلى المزايا التي يتمتع بها الاستثمار في العقار وعلى المستثمر أن يأخذ بعين الاعتبار العمولات والرسوم والضرائب المدفوعة عن عملية الشراء وعدم إمكانية البيع بالسعر المطلوب من المستثمر لان هذا النوع من الاستثمار يتصف بانخفاض سيولته مقارنة بالأوراق المالية.

# 3.4 الاستثمار في السلع

تتمتع بعض السلع بمزايا اقتصادية تجعلها أداة صالحة للاستثمار وقد كونت لها أسواق متخصصة عبارة عن بورصات، أهمها بورصة القطن في مصر، الذهب في لندن، إضافة إلى بورصة البن في البرازيل. ويتم التعامل بين المستثمرين في هذه الأسواق عن طريق

6

<sup>1</sup> زياد رمضان - مبادئ الاستثمار المالي و الحقيق - دار وائل للنشر ، ط 3 ، عمان الأردن 2005 ص 13.

عقود حاصة تعرف بالعقود المستقبلية، وهي عبارة عن عقد بين طرفين منتج السلعة ووكيل أو سمسار غالبًا ما يكون مكتب سمسرة، يتعهد فيه المنتج للسمسار بتسليمه كمية معينة بتاريخ معين في المستقبل مقابل حصوله على تأمين أو تغطية تحدد بنسبة معينة من قيمة العقد وتشبه المتاجرة بالسلع ، المتاجرة بالأوراق المالية في كثير من الوجوه. هذا السوق يفرض على السلع شروطًا ليكون لها سوق متخصصة، من هذه الشروط نذكر:

- ✓ تجانس السلع وقابليتها للتصنيف أو الترتيب؛
- ✔ أن تسود سوق السلعة منافسة كما تحد من نشوء الاحتكار وهذا يتطلب وجود عدد كبير من البائعين والمشترين
- √ أن يتم التعامل بالسلعة في صورتها الأولية (الخام) أو نصف المصنعة فيما عدا بعض الحالات الاستثنائية كسبائك الذهب والفضة، السكر والنفط.

وعمومًا ينقسم المستثمرين في هذا السوق إلى فئتين:

- ✔ فئة أولى : مستثمرين يعملون في مهنة لها صلة بهذه السلعة مثلا "تاجر قطن وله مزارع قطن"؛
  - ✔ فئة ثانية : تضم أفراد أو مؤسسات تحترف تجارة السلع شراءً وبيعًا.

ويمكن إيجاز الخواص التالية التي يتمتع بما الاستثمار في أسواق السلع:

- ✓ تتمتع هذه الأسواق بدرجة مخاطرة عالية نسبيًا ناتجة عن ظروف التخزين؛
  - ✔ يترتب على ارتفاع درجة المخاطرة نمو روح المضاربة؟
- ✔ الإطار الزمني للاستثمار في السلع قصير نسبيًا فعمر العقد المستقبلي يحدد في العادة بسنتين كحد أقصى؛
- ✔ يجب للمستثمر أن تكون له دراية واسعة بمذا الجال، كما يتميز هذا السوق بانخفاض تكاليف الصفقات

# $^{1}$ الاستثمار في العملات الأجنبية والمعادن الثمينة $^{1}$

#### أولا: العملات الأجنبية

تنتشر أسواق العملات الأجنبية عبر العالم وتستقطب اهتمام العديد من المستثمرين، إلا أن التعامل بالعملات الأجنبية يمتاز بدرجة عالية من المخاطرة نظرًا للتأثر بالظروف السياسية والاقتصادية وانعكاس ذلك على القدرة الشرائية انطلاقًا من مفهوم التضخم ومخاطر الائتمان وأسعار الفائدة ومحاولة التوفيق بين السيولة والربحية في إطار الاتصالات المتطورة والتكنولوجيا الحديثة

ويتميز سوق العملات بعنصرين أساسيين:

- الحساسية المفرطة للظروف السياسية والاقتصادية مما يزيد من درجة المخاطرة
- هو سوق يفتقر إلى الإطار المادي بل يتم التعامل بواسطة أدوات الاتصال الحديثة "الإنترنت مثلا

# وتتأثر أسعار العملات الأجنبية بمجموعة من العوامل تصنف إلى مجموعتين

أ - عوامل اقتصادية وسياسية  $^2$ 

- ✓ نجد الظروف الاقتصادية للدولة إضافة إلى تطور سوق الاستيراد والتصدير؛
  - ✓ وضع ميزان المدفوعات للدولة وأثره على أسعار الفائدة؟
- ✔ القروض الدولية والمساعدات الخارجية، ظروف التضخم و الأحداث السياسية.

# ب - عوامل فنية وتضم

- √ ظروف السوق النقدي وظروف المتعاملين فيه؛
  - ✓ العرض والطلب من العملات الأجنبية.

Q

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> هوشيار معروف ، الاستثمار و الأسواق المالية – دار صفاء للنشر و التوزيع ط1، 2009 ص 253.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> د. حسني على خريوش وآخرون – الاستثمار بين النظرية والتطبيق، دار زهران للنشر والتوزيع، سنة 1999 ص184.

#### ثانيا: المعادن الثمينة

ويقصد بحا هنا الذهب والفضة أساسًا لما يشكلانه من أصول حقيقية رغم تقلبات أسعارها وبعد التقلبات الكبيرة الحادثة على مستوى أسعار هذه المعادن شأنها شأن الأوراق المالية مستوى أسعار هذه المعادن شأنها شأن الأوراق المالية مع اختلاف الطبيعة ومن هذه الأسواق نجد سوق لندن، هونغ كونغ، زيوريخ، إضافة إلى سوق نيويورك

ويتخذ الاستثمار في المعادن الثمينة عامة والذهب خاصة صورًا متعددة نذكر منها

- ✓ الشراء والبيع المباشر، إضافة إلى ودائع الذهب لدى البنوك؛
  - ✔ المقايضة أو المبادلة بالذهب. . . الخ.

ومن جملة العوامل التي تؤدي إلى ارتفاع أسعار هذه المعادن النفيسة نجد:

- ✓ قدرة الدولة على سداد التزاماتها ودرجة العجز عن السداد؛
  - ✓ احتمالات توقف إنتاج الذهب؛
  - ✓ عوامل سياسية وهذا عند حدوث الأزمات؛
- ✓ زيادة معدلات التضخم وانخفاض أسعار الفائدة في هذه الحالة ينشط التعامل بمذه المعادن

أما العوامل التي تؤدي إلى انخفاض أسعار هذه المعادن:

- ✓ انخفاض معدلات التضخم وارتفاع أسعار الفائدة؛
  - ◄ الاستقرار السياسي عالميًا؟
  - ✓ زيادة عرض الذهب في الأسواق؛
    - ✓ وجود وفرات في خزينة الدولة.

كما يوجد نوعان من حسابات التعامل بالذهب: (حسابات ذهب سبائك مخصصة ): أي تخصص باسم مودعها و (حسابات ذهب سبائك غير مخصصة).

ولكن التعامل بالمعادن النفيسة كودائع استثمارية له شروط معينة ويستوجب من المتعاملين مراقبة الأسواق بصفة مستمرة ومتابعة التطورات الاقتصادية والسياسية عالميًا.

# الاستثمار في المشروعات الاقتصادية $^{1}$

تعدّ هذه الأداة الاستثمارية من أكثر الأدوات انتشارًا ولها عدة أوجه: صناعي، تجاري، زراعي، خدمي. . . الخ. والمشروع الاقتصادي من أدوات الاستثمار الحقيقية لأنه يقوم على أساس أصول حقيقية كالمباني والآلات والمعدّات ووسائل النقل. . . الخ. وتتمثل في المشاريع الصناعية والتحارية أو الزراعية وتتصف بكونها أصول حقيقية كالآلات والمعدات ووسائط النقل وغيرها، ومن ميزاتها أنها تساهم بإنتاج القيمة المضافة للاقتصاد القومي وتزيد من ثروة المالكين وعلى مستوى البلد فإنها تؤدي إلى زيادة في الناتج الإجمالي المحلي وفي تراكم رأس المال الثابت. إذ أن للاستثمار في المشروعات الاقتصادية دورًا اجتماعي، إضافة إلى اقتصادي لأن المشروعات الاقتصادية تنتج سلع وخدمات، إضافة إلى توفير مناصب عمل. . . الخ. لكن بالمقابل فإن لهذه الأداة عيوب لعل أهمها انخفاض درجة سيولة رأس المال المستثمر، إضافة إلى أنها أصول غير قابلة للتسويق السريع

ومن خصائص الاستثمار في هذه المشاريع الاقتصادية:

- ✓ يتصف العائد بالاستمرارية والمعقولية مقارنة بكلفة الاستثمار؛
- ✓ ارتفاع هامش الأمان وانخفاض درجة المخاطر لاعتماد هذه المشاريع على الدراسات الاقتصادية والمالية التفصيلية لبيئة
   المشروع الخارجية والعوامل الداخلية وطبيعة الإنتاج وحجم الطلب؛
  - ✔ تتميز المشاريع المختارة بدرجة عالية من الملائمة مع طبيعة المستثمر وميوله وإمكانياته.

# 5. أهمية الاستثمار

للاستثمار أهمية بالغة فهو بمثابة محرك الحياة الاقتصادية للمجتمعات والحكومات والأفراد على حد سواء

# 5.1 أهمية الاستثمار على مستوى الدول

- ✓ تحقيق قوة اقتصادية من خلال تنوع واختلاف المشروعات الاستثمارية؟
- ٧ يساعد في تقليل نسبة البطالة لما يوفره من فرص عمل جديدة وبالتالي تحسين المستوى المعيشي للإفراك

<sup>1</sup> محمد صالح جابر - الاستثمار بالأسهم و السندات و ادارة المحافظ الاستثمارية ، 2005 ص 81.

- ✓ الاستثمار يساعد على الزيادة في الطاقة الإنتاجية، وبالتالي زيادة حجم الصادرات وتقليل حجم الوارادات مما يعني زيادة
   انتعاش الاقتصاد الداخلي؛
- ✓ الاستثمار يساعد على تقوية العملة المحلية للدولة ويساعدها على مواجهة معدلات التضخم العالمي مما يعمل على إحداث التوازن بين العملات الأجنبية والعملات المحلية.

#### 5.2 أهمية الاستثمار على مستوى الأفراد نذكر أهمها:

- ٧ تطور ونمو رأس مالك؟
- ✓ توفير حياة مالية كريمة حين تقرر التقاعد عن العمل؟
- ٧ تحقيق أرباح إضافية بمجهود أقل و في وقت وجيز و محدد؟
  - ✓ تحقيق أهدافك المالية؛
  - ✓ توسيع دائرة أعمالك التجارية؛
  - ✓ المساهمة في حدمة وتنمية المحتمع؛
- ✓ دعم رواد الأعمال الذين لهم الخبرة والفكرة ولا يملكون رؤوس أموال لتنفيذ فكرتهم على ارض الواقع .

# 6 أنواع الاستثمار: تتمثل انواع الاستثمار فيمايلي:

- 1.6 الاستثمار المالي :عندما يكون الجانب المالي هو الذي يتغلب على عملية الاستثمار تدخل ضمن الاستثمار المالي بأنواعه المختلفة.
- 2.6 **الاستثمار المباشر**: عرف بأنه مجموعة الموارد النقدية أو العينية التي تأتي بما المؤسسة عن طريق مدخر خاص أجنبي يشارك مباشرة في نشاط هذه المؤسسة يكون الغرض من ذلك تحقيق أرباحا مستقرة والملاحظ من هذا التعريف انه يشمل خصائص التالبة:
  - ✓ أن يكون الاستثمار ماليا أساسا؛
  - ✔ أن تكون العلاقة وطيدة بين المدخول المنتظر والمشاركة المباشرة في حياة ومخاطر المؤسسة
    - ✓ استقرار توظيف الحصص والسندات والأسهم.

 $^{1}$  يرى PHILIPPE KAHN أن هذا المشكل من الاستثمار يتضمن شيئين و هما:

- ✔ ممارسة نشاط إنتاجي من طرف المستثمر الأجنبي على إقليم البلد المضيف؛
- ✓ الملكية الكاملة أو الجزئية لوسائل الإنتاج الناتج عن الاستثمار عمليا غالبا ما يكون الاستثمار المباشر عن طريق إنشاء فروع
   أو عن طريق شركة تابعة .

مثلاكأن يكون اسم الشركة الأم متبوعا باسم البلد المضيف مثل ELF ALGERIE و هو استثمار مشترك بين الجزائر و شركة وللحلاح في مجال النفط و مشتقاته و في هذا الصدد اذكر أن الجزائر لم تلجا إلى الاستثمار المباشر المتمثل في الملكية الكلية لوسائل الإنتاج إلى غاية 1990 وإنما عملت بالاستثمار الذي تكون فيه أغلبية نسبة مشاركة الشركات الجزائرية المتمثلة في الشركات المحتلطة الاقتصاد 51% للشريك الجزائري و %49 للشريك الأجنبي.

- 3.6 الاستثمار بالأسهم: يتمثل في شراء حصص ا واسهم من طرف الشركات الخاصة بخلاف ما هو عليه الاستثمار المباشر فان موضوعه يهدف إلى المضاربة ، حيث يرى PH.LEBOULANGER على انه يمكن بل ويجب لمفهوم الاستثمار أن يوجد خارج حق الملكية حيث أن مجموعة الخدمات الرامية إلى إنشاء مالا لا يكون بالضرورة ملكا للمستثمر الأجنبي بعبارة أخرى يجب ترك الاستثمار والمشتمل على الملكية الذي هو مصدر لمشاكل عويصة كالتأميم لصالح مفهوم الاستثمار المؤسس فقط على الخدمات المنجزة خارج كل حق عيني.
- 4.6 الاستثمار التقني أو التكنولوجي :ظهر في التسعينات عندما توصلت بعض دول العالم الثالث إلى القناعة بان الاستثمار المالي لا يؤدي إلى التنمية بالمعنى الواسع الاستثمار التقني أو التكنولوجي على المعارف والطرق التقنية من اجل انجاز مشروع ما. بعبارة أخرى الاستثمار التكنولوجي هو التكنولوجيا في حركية التكنولوجيا المعبأة داخل نمط إنتاجي الذي يؤدي إلى خلق قيم جديدة خدمة للتنمية.

12

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> كتاب قانون الاستثمارات في الجزائر الأستاذ عليوش قربوع كمال معهد العلوم القانونية والإدارية جامعة عنابة ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية الجزائر ص 3 <sup>2</sup> نفس المرجع ص 4.

ينجز الاستثمار التكنولوجي بالوسائل القانونية المتمثلة في:

- ✓ عقود إجازة البراءة؛
- ✓ عقود المهارة الفنية ؟
- ✓ عقود التكوين والتسيير.

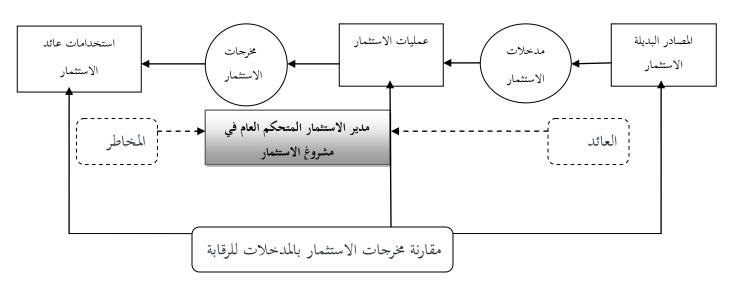
يتعلق الأمر بعقود المفتاح باليد والمنتوج باليد ويمكن تفسير ذلك في أن الدول المتخلفة غير قادرة على استيعاب التكنولوجيا من خلال خدمات مثل التنازل على حقوق الملكية الصناعية وقد قيل في هذا الشأن أن عقد الإجازة يكون أو لا يكون استثمارا تكنولوجيا حسب المحيط القانوني والاقتصادي الذي يوجد فيه.

#### الهطلب الثاني: إدارة الاستثمار

#### 1. إدارة الاستثمار

تشمل إدارة الاستثمار مجموعة من الهياكل والقرارات والسلوكيات والمنظومات المتكاملة لتحقيق الأهداف للمستثمر . إذن يجب النظر للاستثمار كمنظومة متكاملة لها المكونات التالية:

الشكل(3-1): الاستثمار كمنظومة (مقارنة الاستخدام البديل بالمصادر البديلة للاستثمار)



المصدر : كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي لراغب النجار ص 38 (كلية التجارة جامعة الزقازيق النشر مؤسسة شباب الجامعة)

# إن لمنظومة الاستثمار عناصر يمكن تلخيصها كالتالي 1:

- ✓ المعلومات والاتصالات والقرارات الاستثمارية والمخاطر الاستثمارية؟
  - ✓ أهداف الاستثمار في المدى القصير المتوسط المدى الطويل؛
    - ✔ وظائف الاستثمار ،هياكل الاستثمار ،تدفق الاستثمار؟
    - ✓ نطاق الاستثمار، حدود الاستثمار، تدفق الاستثمار؛
  - ✓ مستويات الاستثمار ، تكامل الاستثمار ، تفاعل الاستثمار ؛
  - ✓ مرونة الاستثمار ، العوامل البيئية المؤثرة ، الروابط الاستثمارية؛
- ✔ دوافع الاستثمار الفردي، المؤسسي ، الحكومي ، الأجنبي ، متعدد الجنسية.
- $^{2}$ . عناصر إدارة الاستثمار :يجب توفر العناصر التالية في أية منظومة استثمار:  $^{2}$ 
  - ✓ فلسفة الاستثمار (القيم والتوجهات)؛
  - ✓ إستراتيجية الاستثمار (هجومي، دفاعي، متحفظ)؛
    - ✓ تكتيك الاستثمار (الإجراءات والخطوات)؛
    - ✓ نقاط القوة ونقاط الضعف في الاستثمار؟
      - √ فرص الاستثمار وتحديدات الاستثمار؛
- ✓ تخطیط الاستثمار (أهداف الاستثمار ، قاعدة بیانات الاستثمار ، نظام معلومات الاستثمار ، دعم قرارات الاستثمار ، الخطة العامة للاستثمار ، برامج الاستثمار ، مشروعات الاستثمار ، موازنات تخطیط الاستثمار ، معاییر الاستثمار ، مقارنات الاستثمار ، قررات الاستثمار و مخاطر الاستثمار ؛
  - ✓ تنظيم الاستثمار؟
  - ✓ الرقابة على الاستثمار (الرقابة العلاجية للأخطاء)؛

<sup>1</sup> زياد رمضان – مبادئ الاستثمار المالي و الحقيق – دار وائل للنشر ، ط 3 ، عمان الأردن 2005 ص 13.

<sup>2</sup> حامد العربي الحضيري ، تقييم الاستثمارات - دار الكتب العلمية للنشر و التوزيع 2000 ص 41.

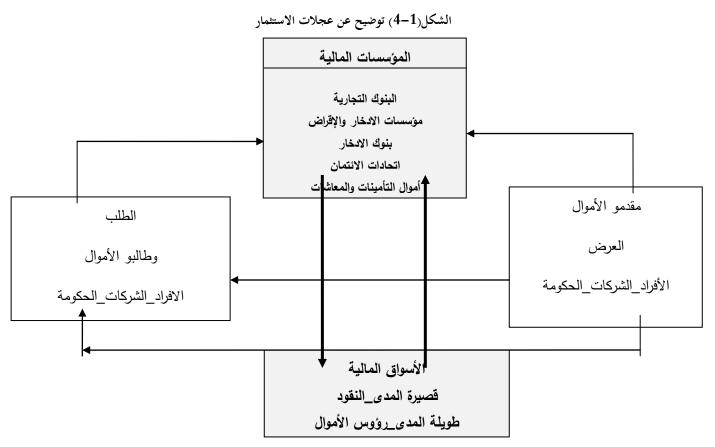
- ✓ تقييم أداء الاستثمار؟
- ✓ المراجعة الإدارية للاستثمار؛
  - ✓ إعادة الاستثمار؛
- ✓ التدريب على الاستثمار الالكتروني؛
- ✓ تحدیث قاعدة البیانات الاستثماریة وفق التحولات والتغیرات؛
- ✔ قياس مناخ الاستثمار وتحديد عوامل الجذب وعناصر الطرد؛
  - ✓ الرقابة المانعة للانحرافات والأخطاء في منظومة الاستثمار.

#### 3. عجلات الاستثمار

تحقق عجلات الاستثمار تدفقات نقدية قادمة من ربط الأموال المستثمرة بأنشطة ومشروعات استثمارية وكما قلنا تعتبر الاستثمارات مباشرة في محفظة الأوراق المالية والأسهم والسندات ويمكن الاستثمارات مباشرة في الأصول الثابتة في حين أنها تعتبر استثمارات غير مباشرة في محفظة الأوراق المالية والأسهم والسندات ويمكن أيضا أن تكون الاستثمارات ممثلة في شراء حصة في رأس مال احد الشركات أو إقراض احد الشركات ويطلق على حصة رأس المال نصيب ملكية في رأس المال.

وتتم عمليات البيع والشراء للأوراق المالية والمشروعات الاستثمارية عن طريق المؤسسات المالية (قنوات الادخار الحكومية والخاصة والأفراد في شكل قروض آو استثمارات) في الأسواق المالية كما هو في الشكل التالي:

الفصل الأول أساسيات حول الاستثمار



المصدر : كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي المرجع المذكور سابقا ص 41

# المطلب الثاني: قرار ومخاطر الاستثمار

نظرا لأهمية اتخاذ القرار الاستثماري فقد تم التأكد على الأسس المتبعة في اتخاذ القرار الإداري التي تتمثل في العائد المتوقع ودرجة المخاطر المتنوعة إضافة إلى اختيار التوقيت المناسب للاستثمار ، حيث أن عملية اتخاذ القرار الاستثماري باعتباره اختيار بديل من بدائل معينة وكذا المفاضلة بين المشاريع الاستثمارية لاختيار أفضلها أمر على درجة من الصعوبة في ظل عدم التأكد من النتائج واللجوء إلى التنبؤ والاحتمالات ولذلك وجدت معايير يمكن مراعاتها أثناء اختيار البديل الاستثماري الأفضل ومنها:

- ✓ أولا معيار التشاؤم الذي يشجع على اختيار البديل الذي يعود بأقصى ربح في ظل أسوا الاحتمالات والظروف؛
- ✓ ثانيا معيار الندم حيث أن النتائج غير معلومة على وجه اليقين لذلك يبنى القرار على أساس توقعات نتائج القرار وأثاره على
   المنفعة التي قد يحققها المستثمر.

# $^{1}$ . أساليب تحليل القرار الاستثماري $^{1}$

هذا المفهوم يعد حامعا ومانعا في الوقت ذاته وخاصة عندما وظف رأس المال في التعريف حيث أن تحديد وتوضيح مفهوم رأس المال يعطي صورة واضحة للاستثمار وأبعاده ويراد برأس المال ما يملكه الشخص (أو أية جهة) من قيم استعماليه في لحظة زمنية معينة سواء اتخذت شكل موجودات ثابتة أو متداولة أو حقوق عينية وبناء على ذلك سيعد من قبيل الاستثمار إنشاء المشاريع الإنتاجية (السلعية والخدمية).

ومن الضروري التمييز بين مجال الاستثمار وأداة الاستثمار فمحال الاستثمار يمثل نوع أو طبيعة النشاط الاقتصادي الذي يختاره المستثمر لاستثماره أمواله فالناحية نوع الاستثمار فانه وفقا للنطاق الجغرافي للسوق فان الاستثمار إما أن يكون محليا أو حارجيا أما بالنسبة لطبيعة الاستثمار أي لطبيعة حيازة الأصل فان الاستثمار إما أن يكون حقيقيا أو ماليا ويعد من قبيل الاستثمارات الحقيقية أي استثمار يترتب عليه حيازة أصل له قيمة اقتصادية في حد ذاته ويترتب على استخدامه منفعة اقتصادية إضافية تظهر أما في شكل سلعة أو في شكل حدمة كالعقار والمعادن النفيسة والمشاريع الاقتصادية والسلع الخ ... بينما الاستثمارات المالية تمثل الاستثمار في الأوراق المالية أي في أصل لا يرتب لحامله حق حيازة أصل حقيقي وإنما إعطاءه حقا ماليا يخول صاحبه المطالبة بأصل حقيقي.

# اختلاف الغرض من الاستثمار²

فلاستثمارات قصيرة الأجل يغلب عليها طابع المضاربة والاستفادة من فروقات الأسعار بينما الاستثمارات طويلة الأجل يغلب عليها تطلع الحصول على دخل مستمر.

بينما تصبح عنصر حاسما في تقييم قرارات الاستثمار طويلة الأجل حيث أن مخاطر تقلب القيمة الشرائية لوحدة النقد بسبب عوامل التضخم النقدي تتعرض لها استثمارات طويلة الأجل بأكثر من الاستثمارات قصيرة الأجل، وعلى الرغم من انسحاب مفهوم المضاربة على على الاستثمارات قصيرة الأجل في انه يتم التركيز في المضاربة على

. –

<sup>\*</sup> إن القيمة الزمنية للنقود غير ذات أهمية في تقييم قرارات الاستثمار قصيرة الأجل

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> قاسم نايف علوان ، ادارة الاستثمار بين النظرية و التطبيق ، دار الثقافة للنشر و التوزيع 2009 ص 33–34.

<sup>2</sup>كتاب تقييم القرارات الاستثمارية للدكتور طلال كداوي دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع عمان وسط البلد شارع الملك حسين ص 3 .

المكاسب الرأسمالية وليس على توزيعات الأرباح السنوية (الدخل) كما أن العوائد المتحققة من المضاربة تكون أكثر من عوائد الاستثمار وتجدر الإشارة إلى أن المضاربين يتميزون بحس استثماري مرهف ونشاط غير عادي بالسوق وتتبع الأخبار من جميع المصادر وإلا توقف عملهم وأصبحوا مستثمرين وطالما أن المضارب يسعى وراء الأرباح الجزية فانه في الوقت نفسه يجب أن يكون مستعدا لتحمل خسائر جسيمة .

وعلى الرغم أن فكرة المضاربة ارتبطت في الذهن بالانتهازية والكسب غير المبرر نتيجة فروق الأسعار إلا أن المضاربة في الحقيقة هي أمر طبيعي وتوفر مزايا مهمة للاقتصاد لناحية توليدها السيولة إلا أن الذي يخشي هو تحول السوق كله إلى سوق مضاربة ويصبح الاستثمار هو الاستثناء وسوف يجر ذلك حمى تضخمية لان السيولة المفرطة التي تولدها المضاربة تحول الاستثمار إلى مضاربةً. أما أدوات الاستثمار فتمثل الأصل الذي حصل عليه المستثمر من جراء استثمار أمواله والتي تتخذ إشكالا متعددة ما بين أوراق مالية سواء كانت أدوات ملكية(أسهم) أو أدوات دين ( سندات) وعقار وسلع ومشروعات اقتصادية وعملات أجنبية ومعادن نفيسة وصناديق الاستثمار وإذا ما قرر المستثمر الدخول في أكثر من نوع واحد من الاستثمار في أن واحد أي امتلاك أكثر من أداة استثمارية فان العرف المالي يعبر عن ذلك بالمحفظة والتي تعرف بأنها مجموعة من الاستثمارات يقوم بما الفرد أو الشركة بمدف الحصول على عائد وأخيرا فانه يدخل ضمن مفهوم الاستثمار القرارات الخاصة باندماج شركة مع شركة أخرى أو مؤسسة هكذا قرارات يجب أن يدرس جدواها لناحية انعكاسها على زيادة ثروة المساهمين أو المالكين فقرار الاندماج يبني بشكل أساس على تحقيق مكاسب اقتصادية هذه المكاسب تتحقق عندما تكون قيمة الشركتين معا اكبر من قيمتهما مستقلتين كأجزاء ويعد هذا المؤشر كأساس في تقييم نجاح الاندماج وقد يحصل إن تزداد قيمة الشركتين معا على اثر الاندماج بسبب تحقيق التداؤب ويراد بالتداؤب زيادة القيمة الناتجة عن اثأر التشغيل المشترك أو الوفرات الاقتصادية حيث يؤدي الاندماج إلى تكامل موارد الشركات المندمجة

# $^{2}$ . مخاطر الاستثمار $^{3}$

الاستثمار نشاط استراتيجي يحدد التدفقات النقدية الصافية (الداخلية والخارجية) مستقبلاً للفرد أو الشركة أو الحكومة حسب نوع الاستثمار، للاستثمار إذن تكلفة ومخاطر وعائد ذات قيم حالية يجب حسابها للتعرف على نجاح الاستثمار أو فشله مسبقا

 $<sup>^{1}</sup>$ كتاب تقييم القرارات الاستثمارية للدكتور طلال كداوي دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع عمان وسط البلد شارع الملك حسين ص  $^{10}$ .

 $<sup>^2</sup>$  قاسم نايف علوان ، ادارة الاستثمار بين النظرية و التطبيق ، دار الثقافة للنشر و التوزيع 2009 ص 39.

فالاستثمار على أساس ذلك يحتاج لمعلومات دقيقة فورية لاتخاذ القرار المثالي ولنجاح الاستثمار من الضروري وضع القواعد الإدارية الفعالة من خطط وتنظيمات ومراقبات ومتابعات وقرارات وغيرها والاستثمار قد يكون مباشرا في أصول ثابتة ومشروعا أو غير مباشرا في الأوراق المالية المتداولة بالبورصة. من بين أهم المخاطر التي قد يتعرض لها المستثمرين الجدد والتي قد تعيقهم في مشروعهم وقد تحملهم خسارة أموالهم نذكر منها:

- ✓ عدم استقرار أسواق المال وتذبذب الأسواق؛
  - ✓ التضخم وارتفاع الأسعار؟
    - ✓ مخاطر الحد الائتماني؛
- ✔ ضخ الاستثمارات الأجنبية بكثافة مما يؤثر على فرص صغار المستثمرين المحليين؛
- ✔ الظروف السياسية للدولة وعلاقتها بالدول الأخرى على الصعيدين السياسي والاقتصادي
- ✔ المنافسون وكبار المستثمرين الذين يحتكرون السوق الذي تستثمر به، وقدرتهم على التحكم في الأسعار؛
  - ✔ قلة الخبرة والمعرفة للمستثمر وعدم قدرته على التعامل بمرونة مع المتغيرات الاقتصادية.

فبصفة عامة فإن مخاطر الاستثمار بكل بساطة هي عدم التأكد من تحقق العائد المتوقع. وتختلف المخاطرة حسب اختلاف مجال الاستثمار. وهي عمومًا تتمثل في نقطتين أساسيتين و هما :

### 1.3 مخاطر نظامية سوقية وتشمل:

أولا :السيولة قد يمكن تحويل الاستثمار إلى سيولة بسرعة مثل الأوراق المالية سريعة البيع ولكن توجد بعض الاستثمارات العقارية صعبة التحويل إلى نقدية وسيولة؛

ثانيا أسعار الفائدة تعتبر أسعار الفائدة المرتفعة والمتقلبة من الأمور المقلقة للمستثمر في حين أن بعض أسعار الفائدة مثل سعر فائدة البنوك تعتبر أسعار للأوراق المالية الحكومية قد تتجه نحو الانخفاض ومن تم يتبعها أسعار حقوق الملكية للأسباب التالية :

✔ يؤدي ارتفاع أسعار الفائدة إلى عدم تشجيع المستثمر ومن ثم تقل التوسعات؛

✓ تؤدي أسعار الفائدة العالية إلى خفض أرباح الشركات؛

ثالثا التضخم ويتواكب مع ارتفاع سعر الفائدة أيضا ارتفاع المخاطر الناتجة عن التضخم ففي الماضي كانت أسعار الفائدة القائدة القائدة القائدة القائدة على الاستثمارات؛

رابعا العملات ولا ترتبط مخاطر العملات بالاستثمار في الأسهم بالدول الأجنبية فقط ولكن تتأثر الاستثمارات المحلية أيضا بتغير سعر الصرف للعملات؛

خامسا المخاطر المالية وهي المخاطر المرتبطة بميكل التمويل ونسبة القروض إلى رأس المال فالشركة ذات الحصص الكبيرة من القروض لأغراض التمويل سوف نضطر إلى سداد فوائد كبيرة بالمقارنة بالشركات التي تقترض مبالغ محدودة

2.3 ومخاطر غير نظامية: تشمل تغيرات في أسعار الفائدة، تدهور العمليات الإنتاجية. وتظم: مخاطرة العمل، مخاطرة السوق، السعر، المخاطرة المالية الخ... وتشمل:

أولا: مخاطر الأعمال وهي المخاطر المرتبطة بالإيرادات والأرباح الموزعة وتصميم المنتجات والتسويق والعلاقات مع العاملين والموردين ويطلق على كل هذه العوامل بالعوامل الداخلية؛

ثانيا: مخاطر الصناعة وتضم القيود الجمركية والتغير في أذواق المستهلكين والعوامل الموسمية والإغراق وكلها عوامل خارجية ثالثا: مخاطر الإدارة وهي المخاطر الناتجة عن سوء الإدارة أو تعيين مديرين غير أكفاء أو سرقات بعض أعضاء المجلس.

لكن يمكن التمييز بين المفهومين على أساس المخاطرة، إذن أن المضاربة هي اقتراض المخاطرة العالية للحصول على الأرباح

كما يمكن التمييز حسب الحافز، إذ أن المضارب يقدم على المتاجرة في أسواق الاستثمار و نجد أن قرارات الاستثمار تبنى عادة على مؤشر العائد، أما المضاربة فتبنى على مؤشر التداول.

تقوم الشركات والإفراد بالعمليات الاستثمارية في ضوء التوقعات المستقبلية وتختلف العوائد المتوقعة حسب درجة المخاطر المتعلقة بكل منها وبطبيعة الحال كل المستثمرين يبذلون جهدا كبيرا لتجنبهم المخاطر لذلك سنتطرق إلى تعريف بهذه المخاطر وأنواعها ومصادرها وكيفية تجنبها.

# 4. طرق التقليل من مخاطر الاستثمار 1

- ✓ على المستثمر الجدية في العمل والتمتع بالذكاء والفطنة وتحقيق كافي للمدخرات والعمل على تسديد الديون المستحقة لكي يتم التفرغ لتحقيق الأرباح؟
  - ✓ الدراسة الدقيقة والمعمقة تساعد على تحقيق أهداف مالية واقعية؟
  - ✓ القيام بعمل التأمينات مما يضمن لك حماية استثماراتك في حالة وجود أي تغيرات سلبية في الأسواق
    - ✓ عمل تأمين على الحياة وعمل تأمين صحى؛
- ✓ المعرفة والدراسة الجيدين لقوانين الضرائب الخاصة بالصناعة التي سوف تستثمر من خلالها والتي تختلف من دولة إلى أخرى وكذلك من صناعة إلى أخرى؛
  - ✓ مراقبة أسواق المال عن قرب لفترة كبيرة لفهم آليات عمل الصناعة التي تنوي الاستثمار فيها والمتابعة المستمرة للقرارت
     الحكومية فهي عامل قوي ومؤثر على حركة الأسواق بمختلف أنواعها.

# 5. كيفية تجنب المخاطر الاستثمارية <sup>2</sup>

إن المستثمر الرشيد عليه السعي المستمر لإدراك هذه المخاطر والتحوط لها ومجاراتها بعدة قرارات ومن هنا فان قدرة المستثمر باستباق الحدث المفاجئ والاستعداد لما يترتب عليه بالقدر الممكن يعد أول خطوات نجاح القرار الاستثماري ومواجهة المخاطر الكلية وتقليل أثارها السلبية على أرباحه و هذا يتطلب من المستثمر:

أولا: أن يضمن تماما تحقق العائد المتوقع على استثماراته ولا يتم ذلك إلا بتحقيق شرطين:

- أ) أن تكون التدفقات النقدية المتوقعة من الاستثمار مؤكدة تماما من حيث القيمة
  - ب) أن تكون مؤكدة تماما من حيث التوقيت.

وإلا فسينشأ عن احتمال عدم تحقق أي من الشرطين السابقين مخاطرة تحيط بالاستثمار.

2 كتاب أسس الاستثمار للدكتور مروان شموط والدكتور كنجو عبود كنجو جامعة القدس المفتوحة النشر الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات تاريخ الطبعة 2008 ص 240.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> قاسم نايف علوان – مرجع سابق ، ص 72.

ثانيا: امتلاك المستثمر لأداة أحادية يعني تحمل مخاطرة كبيرة وعليه يتطلب توزيع المبلغ الاستثماري على عدة أدوات استثمارية بمدف توزيع المخاطرة وهذا ما يسمى بالتنويع.

ثالثا: ننصح المستثمر بتشكيل ما يسمى المحفظة الاستثمارية وهي التي تستطيع استيعاب التقلبات السوقية بمخاطر اقل.

رابعا: لكي يصبح التنويع ناجحا عند تكوين المحفظة الاستثمارية يجب التحقق من شروط نجاح تنويعها وعوامله.

# المطلب الرابع: العائد والتبويب في الاستثمار

### 1. عائد الاستثمار <sup>1</sup>

إن المستثمر وعند شروعه في فكرة الاستثمار تكون له نظرة عن الإطار التوزيع الاحتمالي للعائد لأنه يصعب عليه أن يحدد بدقة معدل العائد المتوقع على الاستثمار.

عند اتخاذ قرار الاستثمار فان المستثمر يأخذ بعين الاعتبار متغيرين أساسيين هما العائد والمخاطر لأنهما يمثلان الدور الرئيسي لنجاح مشروع الاستثمار ومن هنا سنتطرق إلى تناول مفهوم العائد المتوقع من الاستثمار وتعريف المخاطر الكلية التي بين المخاطر و عدم التأكد منها.

# $^{2}$ العائد المتوقع من الاستثمار $^{2}$

نظرا للمتغيرات السائدة سواء الاجتماعية والسياسية والقانونية وغيرها التي تؤثر على كل مستثمر والتي بسببها لا يمكنه اتخاذ قرار في ظل التأكد التام ولولا هذه المتغيرات لكان اتخاذ القرار الاستثماري هكذا يصعب بل يستحيل على المستثمر أن يحدد بدقة حجم العائد الذي يتوقع تحقيقه وان كان يستطيع أن يضع إطارا للتوزيع الاحتمالي لهذا العائد أي يستطيع تقدير الاحتمالات الممكنة ووزن كل احتمال وقيمة العائد المتوقع في ظله ,ولا تتجاوز القيمة الكلية للتوزيع الاحتمالي الواحد الصحيح ومن ثم فانه إذا كان هناك ثلاثة احتمالات قيمتها على التوالي 0.2 . 0.6 . 0.2 فان هذا يعني أن وزن الاحتمال الأول يماثل وزن الاحتمال الثالث أما وزن الاحتمال الثاني فيبلغ ثلاثة أضعاف أي من الاحتمالين الآخرين وبالطبع يتوقف تقدير المتغيرات الثلاثة (عدد الاحتمالات ووزن كل منها وقيمة العائد في ظل كل احتمال) على خبرة ودراية المحلل أو متخذ القرار , وإذا ما توصل المحلل إلى

<sup>1</sup> كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي للدكتور فريد راغب النجار أستاذ إدارة الأعمال الدولية مؤسسة شباب الجامعة ص 46.

<sup>2</sup> كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي للدكتور فريد راغب النجار أستاذ إدارة الأعمال الدولية مؤسسة شباب الجامعة ص 48.

قيمة المتغيرات الثلاث حينئذ يمكنه تقدير العائد المتوقع من الاستثمار والذي لا يخرج عن كونه المتوسط المرجح بالأوزان للعوائد المتوقعة في ظل كل احتمال أما الوزن فهو قيمة الاحتمال نفسه .

### 3. مجالات الاستثمار

يقصد بمحال الاستثمار نوع أو طبيعة النشاط الاقتصادي الذي سيوظف فيه المستثمر أمواله بقصد الحصول على عائد. وبهذا المفهوم فإن معنى مجالات الاستثمار أكثر شمولا من معنى أداة الاستثمار. فإذا كنا نتحدث مثلا عن استثمارات حقيقية أو استثمارات مالية فإننا نتجه نحو مجال الاستثمار، أما إذا وجدنا مستثمرًا يوظف أمواله في سوق العقار بينما يوظف مستثمر آخر يوظف أمواله في سوق العملات الأجنبية فإن تفكيرنا يتجه في هذه الحالة يتجه نحو أداة الاستثمار.

وبشكل عام تختلف مجالات الاستثمار ويمكننا تبويب مجالات الاستثمار من زوايا مختلفة، حيث توجد في هذا الصدد عدة تبويبات ولكن نحاول التطرق لأهم هذه التبويبات المتعارف عليها وهي: التبويب الجغرافي النوعي، حسب الهدف من الاستثمار، حسب مدة الاستثمار، والتبويب حسب طبيعة الاستثمار.

# 4. التبويب الجغرافي لمجالات الاستثمار 1

تنحصر مجالات الاستثمار من الوجهة الجغرافية إلى استثمارات محلية وأجنبية

- استثمارات محلية: ونعني بما توظيف الأموال في مختلف الجالات المتاحة للاستثمار في السوق المحلي بغض النظر عن الأداة الاستثمارية التي تم اختيارها للاستثمار وقياسًا على ذلك فإن الأموال التي قامت المؤسسات بتوظيفها داخل الوطن تعتبر من قبيل الاستثمارات المحلية ومهما كانت أداة الاستثمار المستخدمة مثل مشاريع، عملات أجنبية، أوراق مالية. . . الخ
- استثمارات أجنبية "خارجية : وتشمل كل الاستثمارات التي تقوم على رؤوس الأموال المهاجرة من جلاء المستثمر إلى البلاد المضيفة للاستثمار .

ويمكن تعريفها بشكل آخر: الاستثمارات الخارجية هي جميع الفرص المتاحة للاستثمارات في الأسواق الأجنبية من قبل الأفراد أو المؤسسات المالية إما بشكل مباشر أو غير مباشر، إذ تكون مباشرة في شكل شركات أو فروع مؤسسات تنشأ في البلد

<sup>1</sup> العمودي محمد طاهر ، الاستثمار العقاري و دوره في مواجهة مشكل السكن في الجزائر ، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية – الجزائر 2012 ص 56.

المضيف للاستثمار أو قيام المستثمرين المحليين بشراء عقارات أو حصص في شركات أجنبية ويكون الاستثمار غير مباشر للبلد المصدر لرأس المال عن طريق مؤسسات مالية دولية أو عن طريق صناديق الاستثمار، حيث تستثمر الأموال في مشروعات استثمارية في شتى دول العالم.

كما أننا نجد أن للاستثمارات الخارجية مجموعة من المزايا، كما أن لها عيون أيضًا، ومن أهم مزاياها أن

- ✔ توفر الاستثمارات الأجنبية على مرونة كبيرة في اختيار أدوات استثمارية ذات عائد مرتفع
  - ✔ تنويع الأدوات الاستثمارية تمنح المستثمر توزيع مخاطر الاستثمارات؛
- ✓ تتميز مجالات الاستثمارات بوجود أسواق منتظمة ومتخصصة لتبادل جميع أدوات الاستثمار، أسواق الأوراق
   المالية، أسواق السلع، الذهب وأسواق العقار؛
  - ✔ تتوفر في هذه الأسواق قنوات اتصال نشطة إضافة إلى حبرات متخصصة من المحللين الماليين؛
  - ✓ توفر العديد من الامتيازات تمنحها الدول المضيفة للاستثمارات الأجنبية مثلا: الإعفاءات والحوافز الجبائية

لكن ومع المزايا المتعددة المشار إليها أعلاه، فإن لهذا الصنف من الاستثمارات بعض الاعتبارات التي لا بد من مراعاتها من قبل المستثمرين لعل من أهمها: ارتفاع درجة المخاطرة المرتبطة باحتمالات تغير الظروف السياسية والأمنية خاصة في الدول النامية إلى تغيرات معدلات التضخم إضافة إلى مخاطر أسعار الصرف. . . الخ

# $^{1}$ . التبويب النوعي لمجالات الاستثمار $^{5}$

تبوب الاستثمارات من زاوية نوع الأصل محل الاستثمار إلى:

#### 1.5 استثمارات حقيقية أو اقتصادية

يعتبر الاستثمار حقيقيا إذا تم توظيف الأموال في حيازة أصول حقيقية، ويعرف الأصل الحقيقي بأنه كل أصل له قيمة اقتصادية، ويترتب على استخدامه منفعة اقتصادية إضافية تظهر على شكل حدمة تزيد من ثروة المستثمر ومن ثروة المجتمع، وذلك بما تخلفه من قيمة مضافة. والاستثمارات الحقيقية تشمل جميع أنواع الاستثمارات ما عدا الاستثمار في الأوراق المالية ومن أمثلة ذلك

<sup>1</sup> العمودي محمد طاهر ، الاستثمار العقاري و دوره في مواجهة مشكل السكن في الجزائر ، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية – الجزائر 2012 ص 61.

المشاريع الاقتصادية، العقارات، الذهب، السلع والخدمات. . . الخ، حيث أن الاستثمار في هذا المجال يؤدي إلى زيادة الدخل القومي مباشرة ويسهم في تكوين رأس المال في الدولة لذلك يطلق على الاستثمارات الحقيقية مصطلح استثمارات الأعمال أو المشروعات. ونجد أن عامل الأمان متوفر بدرجة كبيرة وهو ميزة نسبية للاستثمار الحقيقي، إلا أن المستثمر في هذا المجال يمكن أن يواجه مشاكل أخرى أهمها:

- ✓ أن الأصول التي تتم فيها عملية الاستثمار ضعيفة السيولة؟
- ◄ وجود نفقات غير مباشرة مرتفعة نسبيًا: تكاليف الصفقات المالية، النقل، التخزين. . . الح
- ✓ اختلاف درجة المخاطرة في الاستثمار الحقيقي من أصل لآخر مع الإشارة هنا إلى أن الأصول غير متجانسة مما يزيد في صعوبة التقييم.

# 2.5 الاستثمارات المالية<sup>1</sup>

وهي تشمل الاستثمار في سوق الأوراق المالية ويتمثل في حيازة المستثمر لأصل مالي غير حقيقي، يتخذ شكل حصة في رأس مال شركة "سهم أو سند" ويتمثل هذا الأصل المالي حقا ماليًا يكون لصاحبه الحق في المطالبة بالأرباح أو الفوائد بشكل قانوني. هذا الحق يتمثل في الحصول على جزء من عائد الأصول الحقيقية للشركة المصدرة للورقة المالية

أما عملية تداول الأوراق المالية في السوق الثانوي عمومًا لا تنشأ عنها أية منفعة اقتصادية إضافية للناتج القومي، رغم التغير الحادث في أسعار هذه الأوراق، إلا إذا كان إصدار هذه الأسهم يهدف لتمويل عملية توسع لصالح مؤسسة معينة أو حلق مشروع جديد محتمل. فهنا تمثل مساهمة في حلق قيمة إضافية وكما هو الحال في الأصول الحقيقية يوجد للأصول المالية مزايا وعيوب، لعل أهمها المخاطرة التي تصاحب الاستثمار فيها. لكن المزايا هنا تفوق العيوب إلى حد كبير، وهذا ما جعل الأسواق المالية أكثر مجالات الاستثمار استقطابا لأموال المستثمرين أفرادًا ومؤسسات. وسنتولى عرض هذه المزايا بالتفصيل في مكان لاحق

### 6. التبويب حسب الهدف من الاستثمار

حيث يمكن تصنيف الاستثمارات من هذه الزاوية إلى استثمارات توسعية، استراتيجية واستثمارات في مجال البحث والتطوير

<sup>1</sup> محمد صالح جابر - مرجع سابق - الاستثمار بالأسهم و السندات ص 103.

- 1.6 استثمارات توسعية: حيث يكون الغرض من هذا النوع من الاستثمارات هو توسيع الطاقة الإنتاجية والبيعية للمؤسسة، بإدخال أو إضافة منتجات جديدة وزيادة الإنتاج من أجل توسيع المكانة أو الحصة السوقية وزيادة القدرة على المنافسة عن طريق خفض التكلفة الوحدوية للمنتجات.
  - 2.6 استثمارات استراتيجية: يهدف هذا الصنف من الاستثمارات إلى المحافظة على بناء واستمرار المؤسسة أو المشروع، أما المبالغ المستثمرة في هذا المجال فقد تكون نسبة معينة من حجم إيرادات المؤسسة خلال عدد من السنوات لتوجيهها إلى استثمار استراتيجي معين.
- 3.6 الاستثمار في مجال البحث والتطوير: إن هذا النوع من الاستثمارات يكتسب أهمية خاصة في المؤسسات الكبيرة الحجم حيث تكون عرضة للمنافسة ونجد أن هذا الاستثمار يهدف أساسًا إلى تدنئة التكاليف وتحسين النوعية عبر الزمن وهذا عن طريق تكثيف الآلية وتطوير الجهاز الإنتاجي وبالتالي القدرة على مواجهة المؤسسات المنافسة في مختلف الأسواق

يمكن الإشارة إلى أته قد نجد أن استثمار معين يجمع بين عدة أنواع في نفس الوقت، كالاستثمارات التوسعية مثلا: فقد تؤدي أيضًا إلى تحقيق أغراض استراتيجية إلى جانب خدمة مجال البحث والتطوير.

## $^{1}$ . التبويب حسب مدة الاستثمار $^{1}$

حيث تصنف الاستثمارات في هذا الجحال إلى:

- 1.7 استثمارات قصيرة الأجل: وهي استثمارات التي يتم إنجازها وجني عوائدها في مدة تمتاز بالقصر نسبيًا، حيث تتراوح المدة بين سنة إلى سنتين ونجد أن لهذا الصنف من الاستثمارات عدة أشكال، إلا أن الأكثر انتشارًا في الاستثمارات المالية، حيث نجد في هذا الصدد الودائع الزمنية لمدة أقل من سنتين، التسهيلات الائتمانية القصيرة الأجل
- 2.7 استثمارات متوسطة الأجل: حيث يتم إنجاز هذا الصنف من الاستثمارات في فترة لا تقل عن سنتين (02) ولا تزيد عن سبع (07) سنوات ولهذه الاستثمارات عدة أشكال حيث نجد أن هذه الفئة هي الأكثر انتشارًا، مثل مؤسسات النقل، الاستثمار في السلع والخدمات. . . الخ.

محمد صالح جابر - مرجع سابق - الاستثمار بالأسهم و السندات ص 108.

- 3.7 استثمارات طويلة الأجل: نجد أن هذا الصنف من الاستثمارات يتم إنجازها في مدة تفوق سبع (07) سنوات وتشمل الأصول والمشروعات الاقتصادية التي تنشأ لأجل تشغيلها والاستفادة منها لمدة طويلة نسبيًا كالمشاريع العقارية التي لا تؤسس لغرض البيع: عقارات للكراء، الفنادق، المباني التابعة للمؤسسة نفسها مثلامبني الإدارة، مبنى المخزن. . . الخ.
  - 8. التبويب حسب طبيعة الاستثمار:

حيث تصنف الاستثمارات في هذا النطاق إلى:

- 1.8 الاستثمار المادي: حيث يعبر هذا الصنف عن موجودات المؤسسة من الأصول المادية الملموسة: العقارات، الآلات والمعدات المستعملة في النشاط.
- 2.8 الاستثمار البشري: ويصطلح على هذا الصنف من الاستثمار: رأس المال البشري، حيث يُعتبر عملية توظيف شخص ذو كفاءة معينة في مشروع أو مؤسسة ما، نوعًا من الاستثمار باعتبار أن ما يقدمه هذا الشخص من خدمات لمصلحة المؤسسة يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وبالتالي الربحية، حيث يجب الإشارة إلى ضرورة مراعاة أن تكون القيمة المضافة لهذا العامل أكبر من تكلفته على المؤسسة. كما أن تكاليف تكوين وتدريب العمال تعتبر نوعًا من أنواع الاستثمار في المجال البشري

### المبحث الثاني التحليل الأساسي للاستثمار

# المطلب الأول :مفهوم التحليل الاستثماري

يمثل الركيزة الأساسية لاختيار أي نشاط أو مشروع استثماري حيث لابد من دراسة دقيقة لكل الظروف المحيطة

- 1. التحليل الاقتصادي السياسي للاستثمار 1: لا يمكن تحليل مقترحا أو قرارات الاستثمار بدون تحليل وتفسير المتغيرات الاقتصادية والسياسية المحيطة مثال ذلك : الاقتصاد العالمي والتضخم والضرائب وأسعار الفائدة وحركة الأسهم والسن دات في سوق المال وغيرها .
- البيئة السياسية عنصرا هاما وشرطا لجذب الاستثمار فاستقرار النظام السياسي سوف يشجع على تدفق الاستثمارات وتزايد عدد الشركات وزيادة الناتج المحلي الإجمالي والعكس صحيح ، يترتب على عدم الاستقرار السياسي هروب الأموال لخارج البلاد وانخفاض معدل النمو السنوي في الاقتصاد؛
  - احتياطي العملات الأجنبية وتحتاج آي دولة إلى احتياطي من العملات الأجنبية لسداد التزاماتها المتعددة
  - مخاطر أسعار الصرف يتأثر اقتصاد الدولة بمخاطر تغير سعر صرف العملة المحلية كما يترتب على تغيير سعر الصرف
     بتخفيض قيمة العملة في بلد ما تغير في الميزان التجاري وميزان المدفوعات في الدول التي تتعامل معها
- قيود التجارة الخارجية تؤدي قيود حركة الصادرات والواردات أيضا إلى تغير في حصيلة الجمارك وتغير المركز التنافسي للسلع
   بسبب الإغراق والقيود الجمركية والكمية؟
  - الدين الخارجي والميزان التجاري إذا زاد الدين الخارجي على الدولة فسوف يؤثر ذلك على الاقتصاد القومئ
- التضخم يقلل التضخم من قدرة الدورة على سداد احتياجاتها بسبب تخفيض قوتها الشرائية والاستيرادية من الاسواق الدولية
  - أسعار الفائدة يشجع سعر الفائدة المنخفض على زيادة الاستثمار في حين أن أسعار الفائدة المرتفعة تؤدي إلى ارتفاع
     تكاليف الإنتاج وتخفيض الاستهلاك ؟

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> قاسم نايف علوان – مرجع سابف – ادارة الاستثمار بين النظوية و التطبيق ص 125.

- الضرائب يؤثر معدل الضريبة على الاقتصاد القومي فانخفاض الضرائب على الدخل مثلا يعني توفر الأموال لدى الأفراد
   للإنفاق ورواج الأسواق كما أن الضريبة المنخفضة تؤدي إلى توفير الحافز على الاستثمار ويؤدي ارتفاع الضرائب إلى انخفاض
   النقود المتاحة للإنفاق وتقلل من دوافع وحوافز الاستثمار؟
- عجز الموازنة العامة للدولة يحدث عجز الموازنة إلى التضخم وزيادة معدل العجز في المستقبل كما أن خفض الإنفاق الحكومي قد يؤدي إلى نقص العرض من النقود وانخفاض الطلب على السلع والخدمات؟
  - العمالة والبطالة يترتب على البطالة الركود الاقتصادي وانخفاض معدل الدخل القومي.
  - 2. **الاستثمار والدورة الاقتصادية** : تؤثر المرحلة التي توجد فيها الدولة في الدورة الاقتصادية على مراكز الإنتاج والتشغيل وعيى المستثمرين إذن تؤثر الدورة الاقتصادية على قرارات الاستثمار والعمالة والطلب والربحية بالشركات كما أن بعض النشاطات والشركات تتأثر بدرجة اكبر بدورة الأعمال والاقتصاد عن غيرها حيث تشمل الدورة الاقتصادية دورات الأعمال الأربع مراحل التالية :
  - ✓ الركود وفي الركود الاقتصادي ينخفض الطلب ويرتفع التضخم وترتفع أسعار الفائدة وتزداد قروض الشركات وتنخفض البيعات ومن ثم تضطر إلى تخفيض الإنتاج والعمالة؛
    - ✔ الانتعاش ومع بريق الانتعاش تبدأ الاستثمارات في الزيادة ومعها يزداد الطلب وتبدأ الشركات في تحقيق أرباح
- ✓ الرواج ويصل الطلب إلى أعلى مستواه خلال فترة الرواج وكذلك تزداد الاستثمارات مع انخفاض أسعار الفائدة ويبدأ العرض
   في الزيادة عن الطلب ومن ثم تبدأ الأسعار في الانخفاض ويبدأ التضخم في الزيادة أيضه
  - ✓ الكساد يبدأ الاقتصاد مع الكساد في الانكماش كما يبدأ الطلب في الانخفاض ويزداد التضخم وترتفع أسعار الفائدة ويصعب على الشركات بيع منتجاتما ويزداد المخزون.

يفع

## ل المالمطلب الثاني: الاستثمارات في الأوراق المالية

تعتبر الأوراق المالية من أبرز أدوات الاستثمار في العصر الحالي، وهذا لتوفر المزايا العديدة التي توفرها للشخص المستثمر فيها ولا توجد في بقية الأدوات الاستثمارية. لكن قبل التطرق إلى مزايا وعيوب هذه الأداة، نعطى شرحًا ولو مبسط أولاً لأنواع هذه الأداة.

### 1. أدوات السوق المالي

يعرف سوق رأس المال أو السوق المالي على أنه سوق تداول الأوراق المالية بيعًا وشراءً إلى جانب الأدوات الاستثمارية طويلة الأجل. فهو بذلك يسمح بالتمويل الطويل الأجل لتحقيق الدخل من خلال الأسهم والمشكلة لحقوق الملكية، والسندات كحقوق دائنية، الأمر الذي يعني المشروعات الاستثمارية وتوظيف الادخار بما يضمن عائدًا مناسبًا بأقل التكاليف. وفيما يلي نتناول هذه الأدوات بشيء من التفصيل:

## 1.1 الأسهم:

يعرف السهم على أنه المشاركة في الملكية حيث يمثل حق لصاحبه في حصة محددة في ملكية مؤسسة أو مشروع معين، مثبتة بصكوك قانونية يمكن تداولها بيعًا وشراءً في الأسواق المالية الثانوية. . . وعليه فالأسهم وسيلة من وسائل تمويل الشركة وتكوين رأس المال وتخول لصاحبها حقوق. حيث أنه وعلى أساس الحقوق والامتيازات تصنف الأسهم إلى:

- أسهم عادية : يتميز هذا الصنف بأنها ليست لديها تاريخ استحقاق معين مسبقًا، فهي إذن مصدر ثقة وأمان للمؤسسة، إضافة إلى أن هذه الأداة توفر لمالكها حق المشاركة في انتخاب أعضاء مجلس الإدارة
  - ✔ يمكن لمالك الأسهم ترشيح نفسه للمشاركة بإدارة المؤسسة بالقدر الذي يملكه من أسهم
    - ✔ الحصول على نصيب من الأرباح الموزعة بما يعادل النصيب من رأس المال المدفوع.

لكن تجب الإشارة إلى أن حملة الأسهم العادية يحصلون على نصيبهم من الأرباح في حالة التوزيع بعد أن يتقاضى حملة الأسهم الممتازة كافة حقوقهم. أما في حالة إفلاس المؤسسة وتصفيتها فهم يحصلون على حقوقهم بعد كافة الدائنين وبعد حملة الأسهم الممتازة.

• أسهم ممتازة: يفصل بعض المستثمرين التعامل بالأسهم الممتازة كونما تجمع بين الأسهم العادية من حيث حق الملكية وبين السندات من حيث الحصول على أرباح محددة بنسبة ثابتة "مبالغ محددة مسبقًا."

يكون حق صاحب السهم الممتاز مضمون سواء كانت نتيجة أعمال المؤسسة أرباح أم خسائر. وأقصى ما يستطيع أن يفعله بحلس الإدارة بالنسبة لأرباح الأسهم الممتازة هو إمكانية تأجيلها إلى السنة التالية

أما في حالة التصفية فيحصل حامل السهم الممتاز على نصيبه قبل غيرهم من حملة الأسهم العادية. وتقسم الأسهم الممتازة من حيث حقوق حملتها في الأرباح إلى:

- أسهم ممتازة مجمعة الأرباح : بالنسبة لهذا القسم، فإنه في حالة عجز المؤسسة عن دفع نسبة الأرباح السنوية فإنه يتم تأجيلها إلى السنة التالية.
- أسهم ممتازة غير مجمعة الأرباح: بحيث أنها إذا لم تحقق المؤسسة أرباح وعجزت عن دفع النسبة السنوية للأسهم الممتازة، فإنه لا يتم تأجيلها وبذلك يسقط حق حامل السهم في هذا الربح.

#### 1.2 السندات:

يمثل السند حق دائنة يتعهد من خلاله المقترض "الجهة المصدّرة" بدفع مبلغ معين في تاريخ معين مع احتساب فوائد بنسبة معينة لصالح المقرض "المستثمر" وله قابلية التداول في السوق المالي.

نحد أن لهذه الأداة عدة امتيازات كون أن لحامل السند الأولوية في الحصول على كل حقوقه في حالة التصفية. أما الفوائد المدفوعة أو المحتسبة تكون على أساس القيمة الاسمية وليست السوقية، أما المخاطر المتعلقة بمذه الأداة فتنحصر أساسًا في تغير أسعار الفائدة. وعمومًا نجد أن السند يتميز بدرجة مخاطرة منخفضة.

ويمكن تقسيم السندات إلى عدة أنواع:

- السندات المباشرة : هي سندات تصدر بسعر فائدة ثابت وتستحق السداد عند موعدها الأصلي فقط
- السندات ذات سعر الفائدة العائم: هي سندات تصدر بسعر فائدة قابل للتغيير مقارنة بتغير سعر الفائدة على الودائع لأجل، نحد أن هذا النوع من السندات يمتاز بتداول في السوق الثانوي نشط جدًّا.

- السندات القابلة للتحويل إلى أسهم: يعطي هذا النوع لحامله الخيار بتحويل السند إلى أسهم في رأس مال المؤسسة المصدرة على أساس سعر تحويل يحدد في العادة عند إصدار السندات.
  - سندات المضمونة: عمومًا أحيانًا يكون ضمان قيمة السندات برهن الموجودات (عقارات) وهي منتشرة الاستعمال
  - سندات غير مضمونة: هنا تكون درجة المخاطرة كبيرة، لكن عمومًا يتم إصدار هذا النوع من السندات من طرف مؤسسات مالية ذات سمعة طيبة مما يساعد على التعامل بها.

بالإضافة إلى هذه التقسيمات، توجد أيضًا تقسيمات أخرى للسندات نذكر منها : السندات القابلة للتمديد، السندات القابلة للاستدعاء .

# $^{1}$ . أدوات الاستثمار في السوق النقدي $^{2}$

نعلم أن السوق النقدي هو سوق للتعامل عمومًا بالأصول المالية قصيرة الأجل كبيرة الحجم، أي توفير التمويل القصير الأجل، والميزة الأساسية لهذه الأدوات:

- 1.2 الودائع لأجل: هي عملية إيداع مبلغ من رأس المال لدى أحد البنوك أو المؤسسات المالية بسعر فائدة محدد ، ومن العوامل التي تحدد سعر الفائدة في الودائع لأجل نذكر:
  - ✓ المفاضلة بين البنوك لاختيار الأفضل؛
  - ✔ التعامل مع البنوك ذات المركز المالي الممتاز للحد من المخاطر؛
  - ✔ الربط بين أسعار الفائدة وأجل الوديعة، فكلما توقعنا ارتفاع أسعار الفائدة قلت آجال الودائع
  - 2.2 أذونات الخزينة: هي أوراق مالية تصدر بخصم محدد ولا تحمل سعر فائدة ثابت، الأمر الذي يستدعي خصم الأذونات من القيمة الاسمية من القيمة الاسمية مما يعني بيعها بما هو أقل من القيمة الاسمية

<sup>1</sup> العمودي محمد الطاهر ، الاستثمار العقاري و دوره في مواجهة مشكل السكن في الجزائر – مرجع سابق – ص 118.

- 3.2 شهادات الإيداع : تمثل شهادات الإيداع شهادات تصدرها البنوك والمؤسسات المالية كإثبات بإيداع مبلغ من المال لديها لفترة زمنية محددة ولها تاريخ استحقاق مقابل سعر فائدة، ويُسجل على الشهادة شروط وكيفية حساب الفائدة ودفعها ويتميز هذا النوع: . بلمرونة . السيولة، تعدد الآجال، الضمان، السرية، التسليم، تنوع الإصدار.
- 4.2 القبولات المصرفية: تمثل إحدى أشكال الاقتراض، بحيث يصادق البنك على سحب معين لصالح شخص معنوي أو طبيعي فيصبح للسحب سمعة تمنحه قابلية التداول. كما أن البنك المركزي يسمح بخصم القبولات المصرفية إذا استوفت الشروط التالية:
  - ✓ عدم مبالغة البنوك في استعمال هذه الأداة؛
- ✓ أن تنتج عن عمليات تجارية كالاستيراد والتصدير، أن لا تزيد مدة التمويل عن ستة (06) أشهر، أن يكون إصدارها بمبالغ يسهل تداولها في السوق؛
  - ✓ يجب توثيق عمليات القبولات في كل من بنك المصدر والمستورد.

### 3. الأدوات المشتقة وصناديق الاستثمار:ونذكر منها ما يلى :

1.3 الأدوات المشتقة 1: تعتبر هذه الأداة من الأدوات الاستثمارية العصرية التي نشأت على ضوء التطور العلمي والتكنولوجي والحاجة للسيولة ورفع الكفاءة للتقليل من المخاطرة.

وفي الحقيقة هذه الأدوات لا تنشئ تدفقات نقدية إلا بشكل بسيط، لذلك يعتبرها البعض أنها عقود تشتق من عقود الأوراق المالية والعملات الأجنبية للتعامل مع المستقبل وحالة عدم التأكد مما يزيد من مخاطرها، إلا أن الكثير يستعملها كأداة للمضاربة. وهذه الأدوات المشتقة هي:

✓ اتفاقيات إعادة الشراء: يقصد بما شراء الأوراق المالية من بائع يتعهد بإعادة الشراء بعد فترة زمنية قد تصل إلى ليلة، أو أطول من ذلك أو أن تستمر عملية البيع والشراء حتى يلجأ أحد الطرفين إلى إلغائها، وعلى العموم تحمل هذه الاتفاقيات للمقرض. ومن أشكال هذه الاتفاقيات نجد:

<sup>1</sup> مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ص 126.

- اتفاقية إعادة شراء مستمرة؛
- اتفاقية إعادة شراء ليلة واحدة فقط؛
  - اتفاقية إعادة شراء لفترة طويلة.
- 2.3 التعامل بحقوق الخيار : أول تاريخ تم فيه التعامل بمذه الأداة سنة 1971 في السوق الأمريكية، فحقوق الاختيار هي عمليات آجلة يمنح فيها المشتري حق الخيار في إلغاء العملية أو إتمامها مقابل دفعة للبائع يُتفق عليها

وحقوق الخيار نوعان : إما حقوق الشراء أو حقوق البيع.

أ - حقوق الشراء: وهي نوعان أيضًا:

- شراء حق ممارسة الشراء: حيث يملك المشتري الحق في شراء الكمية المتفق عليها بالسعر الذي تحدد خلال الفترة الزمنية أو
   بتاريخ استحقاق عقد الخيار؛
  - شراء حق ممارسة البيع: حيث يملك المشتري حق بيع الكمية المتفق عليها الذي تحدد خلال الفترة الزمنية أو بتاريخ
     الاستحقاق.
  - ب حقوق البيع: تشكل عملية بيع حقوق الخيار مخاطرة كبيرة أكثر من شراءها، فكما رأينا سابقا في حالة مشتري الحقوق فهو يمارس حقه بالخيار المناسب، إلا أن مخاطرة البائع تكون أكبر. وخيار البيع نوعان
  - بيع الشراء ممارسة الشراء: حيث يُتم البائع تعهده لبيع العقد المتفق عليه بالسعر الذي تحدد إذا تم طلبه من قبل المشتري
     خلال فترة زمنية محددة؟
- بيع حق رسم البيع: وهو أن يُتم البائع عهده لشراء العقد المتفق عليه بالسعر الذي تحدد إذا تم قبول ذلك من الطرف الآخر
   خلال فترة زمنية محددة.

### 3.3 التعامل بالعقود المستقبلية: ونجد في هذا السوق نوعين من المتعاملين هما:

اولا: المستثمرين المباشرين والوسطاء بالعمولة، إذن فالعقود المستقبلية مبنية على أدوات مرتبطة أسعارها بسعر الفائدة على مدار الزمن. وبالتالي تكون التزامًا أكيدًا بشراء أو بيع الأداة المالية خلال فترة محددة ضمن سوق منظم وفكرة العقود المستقبلية تقوم على أساس الحماية من الخسائر وتعظيم الأرباح وفقا للشروط المتفق عليها والمبالغ المتعامل بها حسب طبيعة السوق

ثانيا : صناديق الاستثمار ، إن صندوق الاستثمار هو أشبه بوعاء مالي له عمر محدد وهو عبارة عن أداة تستخدمها مؤسسات مالية تسمى شركات الاستثمار قصد تجميع المدخرات وتوجيهها للاستثمار في مجالات متعددة حيث تضمن للمساهمين عائد معين وهو مستوى معين من المخاطرة وهذا بالاستفادة من مزايات التنويع. وبحكم تنوع المجالات التي يستثمر فيها كل صندوق، كأن نجد صناديق متخصصة في الأوراق المالية، العقارات وغيرها من الأصول الاستثمارية

وعمومًا نجد أن الهيكل التنظيمي لصندوق الاستثمار يتمثل في:

- ✔ مدير الصندوق : يتمثل في شركة استثمارية متخصصة حيث يتقاضى مدير الصندوق مقابل إدارته عمولة أو أتعاب تكون
   في صورة نسبة مئوية معينة؟
- ✓ أمين الاستثمار : هو أيضًا يتمثل في مؤسسة مالية مهمتها مراقبة المؤسسة مدير الاستثمار والإشراف على الصندوق "مهمته شبه تنفيذية"، العوائد أيضًا تكوّن نسبة مئوية
  - ✓ وكلاء البيع : هو وسيط أو مجموعة من الوسطاء مهمته توزيع شهادات الاستثمار؛
  - ✓ الهيئة الاستشارية : تضم مجموعة من الخبراء والمختصين في هذا المجال يعينهم مدير الصندوق.

ويمكن تصنيف صناديق الاستثمار إلى تصنيفات مختلفة بموجب أسس مختلفة

- 4.3 صناديق النمو "المضاربة": تكون بقصد تحقيق مكاسب رأسمالية، الهدف هو المضاربة الهادفة إلى الاستفادة من التقلبات الحادثة في أسعار الأوراق المالية، عمومًا الأسهم ذات المخاطرة العالية
- 5.3 صناديق الدخل: الهدف هو الحصول على عائد مستمر، لذا الاستثمار هنا يكون في أسهم ممتازة وسندات لمؤسسات ناجحة.

- 6.3 صناديق الدخل رأس المال: تجمع هذه الصناديق بين أهداف النوعين الأوليين وتسمى الصناديق المتوازنة باتباع مبدأ التنويع.
  - 7.3 الصناديق المتخصصة: الهدف منها المتاجرة بأوراق مالية لشركات صناعية معينة، قطاعات صناعية معينة
    - 8.3 الصناديق المقفلة أو المغلقة: تمتاز بثبات رأس المال المستثمر.
    - 9.3 الصناديق المفتوحة: إمكانية فتح رأس المال للاكتساب فيه أو تخفيضه
  - 10.3 صناديق الاستثمار ذات رأس المال المضمون: تتوفر فيه ميزة المحافظة على رأس المال. هنا المؤسسة مدير الصندوق يتحمل المخاطرة كاملة.
- 11.3 صناديق الاستثمار غير المضمونة : في هذه الحالة فإن المستثمر يتحمل المخاطرة كاملة، لذا يكون الاستثمار أساسًا في المضاربة بالاستعانة بخبراء أو مختصين في الميدان.

تحليل النشاط الاستثماري : يجب على المستثمر تحليل النشاط الذي تعمل فيه الشركة نظرا لان هذا التحليل سوف يؤثر على نتائج أعمال الشركة وكذلك بقاءها بالأسواق فقد يكون النشاط في حالة ركود أو في حالة كساد في حين أن إدارة الشركة وحساباتها الختامية في أحسن حال ويتضح ذلك من المراحل التالية للصناعة أو النشاط:

- ✓ مرحلة دخول النشاط؛
- ✓ مرحلة التوسع والنمو؟
- ✓ مرحلة التضخم والاستقرار؛
- ✓ مرحلة انخفاض الطلب.ماري1

<sup>16</sup>a. كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي للدكتور فريد راغب النجار أستاذ إدارة الأعمال الدولية كلية التجارة جامعة الزقازيق مؤسسة شباب الجامعة ص 61.

# المطلب الثاني: دوافع الاستثمار

- 1. دوافع الاستثمار :1 يمكن تلخيصها فيما يلي :
  - ✓ الرغبة في الربح؛
- ✓ مواجهة احتمالات زيادة الطلب وأتساع الأسواق؛
  - ✓ التقدم العلمي والتكنولوجي؟
  - ✓ بناء رأس المال الاجتماعي؛
  - ✓ الاستثمار بدافع التنمية الاقتصادية؟
    - ✓ توفر الموارد البشرية المتخصصة?
    - ✓ الاستقرار السياسي والاقتصادي؛
    - ✔ مواجهة احتمالات زيادة الطلب.
- 2. محددات الاستثمار 1: يتحدد حجم الاستثمار بعدد من الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية وغيرها من الظروف السائدة في البلد لكن الظروف أو المتغيرات الاقتصادية والتي سنركز عليها والتي تتمثل في
- الائمان المصرفي: إن مدى توفر الائتمان المصرفي في السياسة الداخلية للمصارف التجارية او المصارف المتخصصة لدعم المشاريع آو شركات الأعمال سواء في رأس المال العامل (التشغيلي) آو رأس المال الثابت (الرأسمالي) يعتبر عاملا محددا و مؤثرا على الاستثمار فان توافر القروض المصرفية يساهم في دعم وتشجيع الاستثمار وبالعكس في حالة تقنين القروض قد يؤدي إلى تحجيم الاستثمار.

<sup>1</sup> طاهر حيدر حردان - مبادئ الاستثمار، دار المستقبل للنشر والتوزيع، الأردن - عمان - الطبعة الأولى، سنة 1997 ص13.

- النقد الأجنبي: إن شراء السلع الرأسمالية كالآلات والمكائن لباس يتم الاحتياج لها لغرض الإنتاج وتقديم حدمات والتي يتم استيرادها من الخارج الدولة وخاصة في الدول النامية وينشئ الحاجة إلى النقد الأجنبي لشراء هذه السلع وربما لا يكون ذلك متاحا لسداد قيمها مما يؤثر ذلك سلبا على القرار الاستثماري.
- عدم الاستقرار الاقتصادي: إن عدم الاستقرار الاقتصادي يؤثر سلبا على عملية الاستثمار في البلد من خلال جوانب عديدة منها ارتفاع معدلات التضخم والتي تؤثر على الربحية المتوقعة وخاصة في حالة الشركات أو المشاريع التي تكون فيها الإدارة غير مغامرة فان حالة عدم التأكد تجعل هذه الإدارات تعيد هيكلة استثماراتها بعيدا عن الأنشطة ذات المخاطر المرتفعة وهذا يؤدي إلى انخفاض الاستثمارات (حالة الانكماش في الاقتصاد العام)
- ارتفاع المديونية الخارجية للدولة: إن ارتفاع نسبة المديونية إلى الناتج المحلي الإجمالي تؤثر سلبا على الاستثمار الخاص من خلال مجالات عديدة منها استخدام الموارد المتاحة لخدمة المديونية العامة وربما يجعل الاستثمار العام يزاحم الاستثمار الخاص كذلك قد يؤدي ارتفاع المديونية إلى تحويل رؤوس الأموال إلى الخارج بدل ادخارها أو استثمارها في داخل البلاد (وهذا قد يؤدي بصورة غير مباشرة إلى ارتفاع تكلفة رأس المال المطلوب للاستثمار)

وهناك من يحدد العوامل التالية التي تؤثر على القرار الاستثماري وهي:

- سعر الفائدة: يعتبر عاملا مؤثرا على حجم الاستثمار وبشكل عكسي وفق المفهوم الاقتصادي للاستثمار
  - ✔ الكفاءة الحدية لرأس المال المستثمر أو العائد على رأس المال المستثمر؟
    - ✓ التقدم التكنولوجي في اقتصاد الدولة؛
  - ✔ درجة المخاطر التي يتعرض لها الاستثمار سواء كانت مخاطر منتظمة ام غير منتظمة
- ✔ مدى توفر الاستقرار السياسي ااو الاقتصادي الذين يساهمان في خلق المناخ الاستثماري للدولة
- ✓ أسعار النفط ويعتبر هذا العامل من أهم العوامل المؤثرة في أسعار الأسهم خاصة في البلدان المصدرة للنفط حيث يؤدي ارتفاع أسعار النفط إلى زيادة مستوى عائدات البلد الذي صرف المزيد من الأموال على المشاريع التنموية للاقتصاد وهذا ما يؤثر على جميع مفاصل حياة المواطنين وبالتالي على الاستثمار في الأسواق المالية

✓ عوامل أخرى مثل مدى توفر الوعي الادخاري أو الاستثماري لدى جمهور المستثمرين أو مدى توفر الأسواق المالية الكفء في البلد وغيرها.

هناك الكثير من العوامل الاقتصادية المؤثرة في الاستثمار إلا أن هذه المحددات (العوامل) التي سبق ذكرها تمتاز بشموليتها وتأثيرها المباشر والواضح في السوق وعلى المستثمر معرفة كيفية تأثير هذه العوامل على نشاط الاستثمار وخاصة سوق الأوراق المالية وعلى المستثمر ان يكون متابعا جيدا للأحداث والمتغيرات البيئية بشكل عام لكي يكون قادرا على تحديد أثارها على الاقتصاد.

- 3. مؤشرات اختيار النشاط الاستثماري: من اهم مؤشرات النشاط الاستثماري نذكر:
  - ✓ استثمر في النشاط الذي في مرحلة النضج والاستقرار؟
  - ✓ كلما زاد معدل نمو الشركة كلما زادت فرص الاستثمار بما؛
- ✔ يزداد معدل الأمان في الشركات بالقطاع الخاص اكبر من الشركات بالقطاع العام والحكومي؟
  - ✓ تجنب الاستثمار في النشاط آو الصناعة سريعة التقلب في دورة الأعمال؛
- ✔ الاستثمار في صناعات التصدير يعطى عائدا اكبر من العائد على الاستثمار في الصناعات غير التصديرية
  - ✓ لا تستثمر في الصناعات في مراحل الخروج من السوق (حالات الركود)؛
  - ◄ لا تستثمر في الصناعات الملوثة للبيئة\_استثمر في الصناعات الخضراء؟
    - ✓ استثمر في الصناعات (الأنشطة الإنتاجية مثل الزراعة والصناعة)؛
    - ✓ استثمر في الصناعات (الأنشطة) التي توظف عوامل الإنتاج المحلية؟
  - ✓ استثمر في النشاطات ذات العائد المرتفع والمخاطر المحسوبة المحدودة.

# 4. العوامل المشجعة على الاستثمار 1: من بين العوامل المشجعة على الاستثمار نذكر:

أولًا: السياسة الاقتصادية الملائمة، إن الاستثمار يحتاج إلى سياسة ملائمة تعطي الحرية ضمن إطار الأهداف العامة للقطاع الخاص في الاستثمار لا الاستيراد والتصدير وتحويل الأموال والتوسع في المشاريع، ويجب أن تكون مستقرة، ومحددة، وشاملة. وهذا يعنيأن تشجيع الاستثمار لا يتحقق في قانون وان احتوى الكثير من المزايا والإعفاءات والاستثناءات، بل يتحقق نتيجة جملة من السياسات الاقتصادية المتوافقة التي توفر مستلزمات الإنتاج بأسعار منافسة من ناحية، وتؤمن السوق والطلب الفعال لتصريف المنتجات من ناحية أخرى. وهذا من الممكن أن يتوقف على:

- ✓ إعادة توزيع الدخل وزيادة حصة الرواتب والأجور؟
  - ✓ تشجيع التصدير وإزالة كافة العقبات من أمامه؛
- ✓ تطوير إجراءات التسليف وتنشيط المصرف الصناعي وتخفيض سعر الفائدة على القروض المقدمة للصناعيين، بشكل يساعد على تخفيض تكاليف الإنتاج ويسمح للمنتجات بالمنافسة الخارجية؛
- ✓ ومن الجدير بالإشارة كذلك إلى أن الظروف الاقتصادية الخارجية لها دورها في الاستثمار الداخلي مثل أسعار الفائدة العالمية، ومعدل الأرباح، وظروف الاستثمار من حيث حرية خروج رأس المال ونقل الملكية في الدول الأحرى.

ثانيًا: البنية التحتية اللازمة للاستثمار تشير نظرية التنمية الاقتصادية إلى ضرورة توفر حد أدبى من توفر الكهرباء والماء والمواصلات والاتصالات وإيجارات وقيمة الأراضي ومن المهم أن تكون أسعار هذه العناصر قليلة بحيث تشجع المستثمرين وتوفر في تكاليف ثالثًا . بنية إدارية مناسبة بعيدة عن روتين إجراءات التأسيس والترخيص وطرق الحصول على الخدمات المختلفة،. إن هناك ضرورة لمساعدة المستثمرين وتخليصهم من مشقة متابعة هذه الإجراءات عن طريق توفير نافذة واحدة ضمن مكتب الاستثمار تنهي للمستثمرين كافة الإجراءات المتعلقة بالوزارات الأخرى.

\_

<sup>1</sup> إدارة الاستثمار بين النظرية والتطبيق للدكتور قاسم نايف علوان أستاذ مشارك رئيس قسم إدارة الأعمال كلية الاقتصاد جامعة التحدي دار الثقافة للنشر والتوزيع 2012 ص 38.

#### خلاصة

في عصرنا الحالي نجد أن موضوع الاستثمار أصبح يأخذ حصة الأسد في الدراسات الاقتصادية نظرًا لما لهذا الموضوع من انعكاسات على جميع الميادين، ومن خلال زيادة التبادلات التجارية والاقتصادية وتطورها اتسعت مجالات الاستثمار حيث أصبحت لها عدة تبويبات، إذن نجد كل من التبويب الجغرافي النوعي، حسب الهدف من الاستثمار، حسب طبيعة الاستثمار وتبويب حسب مدة الاستثمار.

وباتساع هذه الجالات نجد أن أدوات الاستثمار أيضا تشعبت وأصبح من الضروري لأي مستثمر صاحب مشروع دراسة وفحص كل أداة على حدى، حيث نجد في هذا النطاق الاستثمار في الأوراق المالية، العقارات ، السلع، المشروعات الاقتصادية، العملات والمعادن الثمينة، بالإضافة إلى إمكانية الاستثمار في الأدوات المشتقة أو صناديق الاستثمار. وتجب الإشارة إلى أن أي مستثمر يؤسس تفضيله لأي مجال ومن ثم الأداة على عنصرين مهمين في شكل ثنائية "عائد، مخاطرة" أي زيادة العائد وتعظيمه مع تخفيف المخاطرة المصاحبة للمشروع بشكل كبير و ذلك لتحقيق فرص نجاح للمشروع بشكل كبير.

ومن خلال بحثنا هذا توصلنا إلى أن لكل أداة استثمارية مجموعة من المزايا بالإضافة لجملة من العيوب، حيث أن أكثر الأدوات انتشارًا واستخدامًا هي الأوراق المالية، ثم المشروعات الاقتصادية والسلع، مع الإشارة إلى أن أدوات الاستثمار الحقيقي يجب أن تحظى باهتمام أكبر من جانب الدول النامية خاصة من خلال زيادة الحوافز لجلب هذه الاستثمارات إلى بلدانها باتباع عدة سياسات تمدف في مجملها لتحسين سوق الاستثمار ومن ثم إنشاء قيمة اقتصادية إضافية لتساهم في زيادة الدخل القومي للبلد المعني و أخيرا نستخلص من ذلك و بعد أن قدمنا كل ما نراه مهما في مجال معرفة أساسيات الاستثمار ومن خلال زيادة التبادلات التحارية والاقتصادية وتطورها اتسعت مجالات الاستثمار ، و هو ما حدث فعلا لعدة دول كانت ضعيفة اقتصاديا و اجتماعيا و قفزت بشكل كبير في كل المجالات و هذا لاتباعها سياسة استثمارية رائدة و ممنهجة كما جاء في تحليلنا لهذا الفصل.



#### تمهيد

يهتبر الصيد البحري في الجزائر من أهم العناصر الاقتصادية و الاستثمارية في الساحة الاقتصادية لما يوفره من دخل جيد للمستثمر و يعنفى باهتمام كبير من قبل الدولة، حيث خصصت في بعض المدن ميناء لسفن الصيد البحري، كذلك فتحت المجال للشراكة مع أصحاب سفن الصيد من الأجانب من إسبانيا وإيطاليا، وطورت التكوين والتعليم في كل مجالات واختصاصات الصيد البحري. ، إذ أن الساحل الجزائري يحتوي على احتياطي كبير من المرجان الأحمر و الأسفنج وأنواع كثيرة من الطحالب التي يمكن استخدامها في مجالات عديدة كالزراعة والصناعة و الأدوية، إضافة إلى المخزون الهائل من الثروة السمكية ويعتبر القطاع السمكي من القطاعات الهامة والحيوية للاقتصاد الوطني من حيث القدرة على المساهمة في توفير الأمن الغذائي وتحقيق التنمية الاقتصادية ، بالإضافة إلى الموارد البحرية و تحتوي الجزائر أيضا على مسطحات المياه الطبيعية و الاصطناعية الصالحة لتطوير أنشطة تربية الأحياء المائية و المصائد الداخلية ، و مع ذلك فإن تثمين كل هذه الموارد تعتمد على وسائل الصالحة لتطوير أنشطة تربية الإطار التشريعي و المؤسسي لاستغلالها بطريقة مستدامة. وسعيا منها لبناء اقتصاد متنوع وقوي، حيث سعت السلطات العمومية في الجزائر إلى استغلال البحر و موارده لتحقيق هذا المبتغى في الأقاليم الساحلية وفي الجزائر ككل.

المبحث الأول: الصيد البحريّ في الجزائر

المطلب الأول: أساسيات حول الصيد البحري

# 1. تعریف الصید<sup>1</sup>

الصيد في اللغة :هو مصدر كلمة صاد وي الذي يعني: عمل قي قنصه وأخذه بحيلة، ومن الجدير بالذكر ان الصيد يوجد على نوعن رئيس بين، هما: الصيد البري الذي يعني: عمل قي قنص، ومطاردة الحيوانات البرية كالأرانب، الطيور و الغزلان، ضمن ضوابط وقوانين معينة ، والصيد البحري وهو موضوع هذا المقال؛ حيث يعرف بانه: عمليّة القبض على السمك والموارد البيولوجيّة والإمساك بحا، سواء باستخدام مصائد طبيعيّ أو اصطناعيّ كما انه يمثل كل نشاط يرمي إلى جمع أو قنص أو استخراج موارد بيولوجيّة من المياه التي تشكل وسط حياتها الدائم، ويُعتبر نشاط الصيد البحري واحدا من أقدم النشاطات الإنتاج في التي مارسها الإنسان في سبيل إشباع متطلباته الغذائيّة، حيث كانت تح باستخدام الوسائل البدائيّة.

وإذ أن الجزائر من الدول التي ينمو فيها قطاع الصيد البحري بشكل متسارع ؟ بفضل السياسات التشاركية مع القطاعات الأخرى ، الفعالة و المساهمة في رفع القدرات الإنتاجية و الاستثمارية فيه، وحيث أنه مصدرا مهما للازدهار الاقتصادي ؟ فقطاع الصيد البحري في الجزائر يلعب دور مهم في النهضة الاقتصادية و الخروج من التبعية النفطية و تنويع مصادر الدخل للعملة الصعبة و خلق فرص جديدة للمستثمرين و بالتالي خلق فرص عمل جديدة ، كما انه يُتيح العديد من فرص الاستثمار في مجالات جديدة ، و يفتح الباب للمستثمرين في الانغماس في استثمارات خلاقة للثروة ويُوفي آلاف الأطنان من المنتجات الصديدي للسوق الاستهلاكية؛ ولذلك تسعى الجهات المخصرة لوزارة الصيد البحري والموارد الصيدي كل الهيأت المعنية إلى ضبط وإعادة هيكلة مختلف نشاطات الصيد البحري.

# $^{2}$ مفهوم الصيد البحري.

الصيد البحري من الصعب تحديد معنى الصيد البحري في عبارة واضحة وقصيرة ويعود سبب ذلك إلى اتساع مفهوم الصيد البحري بحيث يشمل عدد كبير من الممارسات البشرية مع الأحياء والثروات المائية المختلفة سواء كان ذلك من خلال صيد الأسماك والكائنات البحرية المختلفة في المسطحات المائية المائية المائحة كالمحيط والبحر أو في المسطحات المائية العذبة كالبحيرة والنهر

<sup>1</sup> إشكالية التنمية المستدامة لقطاع الصيد البحري في الأقاليم السلحلية الجزائرية، مقاربة ميدانية تحليلية - نذير غانية ، جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي، الجزائر ص 59-61.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> نفس المرجع.

وحزان السدود، بالإضافة إلى تربية الأسماك والكائنات البحرية المختلفة في البرك والبحيرات الاصطناعية بغرض تكاثرها وبيعها أو نشاطات الصيد الاصطناعي المتنوع. صنف بعض الحكومات، الصيد البحري ضمن مجال الفلاحة رغم التباين الواضح في الفلاحة القائمة على اليابسة والصيد البحري القائم في الماء بينما تقوم حكومات أخرى بتصنيف الصيد البحري ضمن مجال استخراج وتصنيع المواد الأولية.

- 3. أنواع الصيد البحري: يقسم الصيد البحري إلى عة أنواع كما هو موضح في النقاط التالية:
- 3.1 الصيد من المياه المالحة، الصيد الساحلي: وهو الصيد الذي ينفد على عمق لا يزيد عن 200م من عمق البحر بالقرب من مناطق الجرف القاري للقارات المختلفة وغاللها تمتد رحلة الصيد من هذا النوع لنحو أسبوعين أو أقل، حيث تنطلق هذه الرحل على سفن صغيرة أو قوارب يستخدم الصيادون فيها وسائل مختلفة لصيد الكائنات البحرية ومنها الصنارة والشبكة وأكياس الجر، أما الكائنات البحرية التي يم الحصول عليها عبر الصيد الساحلي فتتمثل في الأسماك والجمبري والقرنبيط.
- 3.2 الصيد من الأعماق: يحدث هذا النوع من الصيد في مناطق بعيدة عن اليابسة وفي المناطق العميقة من البحار والمحيطات على متن سفن ضخمة، وتكون هذه السفن مجزة بكافق الوسائل المختلفة لحفظ الأسماك بداخلها من ثلاجات ومصانع خاصة لتعليب بعض أنواع الأسماك كالتونة، وذاك لحفظها من التلف خلال رحلة الصيد الطويلة والتي تستغرق حوالي ثلاثة أشهر.
  - 3.3 الصيد البحري من المياه العذبة: يعتبر من طرق الصيد منخفضة التكلفة، حيث تعتمد على استخدام سفن صغيرة وتثبيت الشباك والمصايد في التيارات المائية التي تحمل الأسماك والإمساك بالأسماك من خلالها.
  - 3.4 تربية الكائنات البحرية: يلجأ العديد من تجار الأسماك والكائنات البحرية كالقشريات والمحار إلى تربية الأنواع المختلفة منها في برك اصطناعية، وذلك بمدف زيادة أعدادها والتحكم في تكاثرها بكميات تكفي الصادرات والاستهلاك المحلى منها.
- 3.5 منتجات البحر الأخرى: لا تقتصر منتجات البحر على الأسماك والقشريات بل تتعدى ذلك لتشمل الأحياء الأخرى التي تعيش في المسطحات المائية المختلفة كالمرجان والإسفنج والعلق البحري والتي تعتبر ثروات غنية تستغل وتستخدم في عدة مجالات وصناعات مثل استخدام العلق البحري في الصناعات الدوائية.

# 4. خصائص قِطاع الصيد البحري

يتمتع مجال الصيد البحي في الجزائر بعدة خصائص، ويُمكن تقسيم هذه الخصائص إلى سياقَين، هما:

- 4.1 السياق البيئي: إن لنشاطات الصيد البحري في الجزائر خصائص بيهي معينة من أهمها:
- ✓ الظروف المناخ عين حيث يسود المناخ المناسب لنشاط الصيد البحر ي معظم أعلم السنة؛ إذ عيد أيام النشاطات أو أيام الإبحار بمعدل 210 أعلم في السنة، مم يدل على وجود مؤشر اقتصادي مَقبول لنشاطات الصيد البحري في مجال الربح بشكل أكبر مقارَنة بما يتعلق بأمن الملاحة.
- ✓ شكل الساحل: حيث تتم ي الطبيعة الجغرافية للساحل الجزائري بوجود مناطق متروعة ومعتبرة من حيث الشكل والطبيعة والعدد، بحيث توفر هذه المناطق ثروات طبيع تي لا يستهان بما في قطاع الصيد والموارد الصيدية وأه م هذه المناطق: الخلجان الكبيرة، والصغيرة ، مناطق رطبة ساح لية بمياه عذبة أو شديدة الملوحة ، أعماق رمل ي وموحلة، وحصوتي، سواحل رمايتي، وصخريتي من شواطئ أو أجراف.
  - ✓ الثروة والتروع البيولوجي: ويعد هذا التزوع البيولوجي من الخصائص البيوي نظراً لما يلى:
- تسمح التضاريس الوعرة للأعماق البحرية في الجزائر بالح د من الصيد البحري، وذلك باستخدام ال شاك الكبيرة مم
   يساهم في حفظ الموارد البحريق والحد من الاستغلال المفرط لها.
- تُوفِ التضاريس ال وعرة بيئة مناسبة ومناطق مفضلة لعيش أنواع من الأسماك الق يهة والنادرة مثل: سمك المار،
   والطرسطوج، بالإضافة إلى أنها توفي المواد الضرورية لرم و الأنواع الحيوانية مثل: الإسفنج يات، الطحالب والمرجان
   الأحم.
- يوفوا بصال المناطق الرطبة الساحل يقي بالبحر تَزوعا بيولوجيا قيما، حيث تأتي العديد من الأسماك البحر يقي وتختلط مع
   الأنواع الأصاري
- 4.2 السياق الاجتماعي والاقتصادي: يتركز م غلم سكان الجزائر في الجهة الشمالية عند الشريط الساحلي ومن الجدير بالذكر أن قوب السكان من المناطق الساحل عي يضمن استنزاف سريع المنتجات الصيد البحري، كما أن

المواطن الجزائري يميل إلى أكل السمك والمنتوجات البح ريق؛ فقيمتها الغذائية عالية والذوق الجزائر ي الرفيع يزيد الطلب على المريقات البحرية بشكل كبير.

### 5. توزيع الصيد البحري حسب المناطق

تتزوع أنشطة الصيد البحري في الجزائر بحسب منطقة الصيد والأسلوب المستخدم فيه وأهم هذه الأنواع:

- ✓ الصيد البحري الحرفي: وهو الصيد الذي يمارس في الأعماق الوعرة باستخدام الشهاك الصغيرة.
- ✓ الصيد الساحلي: وهو الصيد الذي يتم في المياه الساحلية التي تتزوع بشكل طولي وعرضي، حيث يمارس فيها نوعان من الصيد، هما: الصيد باستخدام الشهك السطحي والصيد باستخدام الثهك الجيبي، إذ تتركز معظم الموارد الصيدية في المنطقة الساحلية، وتتبح لنشاطات الصيد البحري موارد صيدي متروعة وغريق.
- ✓ الصيد في أعالي البحار: وهو الصيد في عرض البحر وبمسافة تبع أكثر من 6 أميال عن الساحل وهو على نوعين: الصيد البحري نصف المصنع: وهو الذي يع ضمن حدود (6–12) ميلاً بحريا عن الساحل و ستتخدم فيه سفن صيد لا يزيد طولها عن 25م. الصيد البحري المصنع: وهو الذي يتم ضمن حدود أكثر من 12 ميلاً بحريا عن الساحل و ستتخدم فيه سفن صيد يزيد طولها عن 35م.
- ✓ الصيد في المحيطات: وهو الصيد في المحيط الأطلسي؛ حيث ان الجزائر قريبة من المحيط الأطلسي فالمسافة بين مدينة وهران ومضيق جبل طارق أقل مقارنة بالمسافة بين الجزائر وعنابة ، وذلك وفق الالتزامات الدوليق للدولة فيما يتعلق باستغلال الموارد البيولوجيّ والمحافظة عليها ضمن المياه الخاضعة للقضاء الوطني .

# $^{1}$ 6. الأجهزة الم تخصصة في تنظيم قطاع الصيد البحري.

يع وضع مجموعة من الجهات والأجهزة المتخصصة في تنظيم قطاع الصيد البحري وتربية الماكنات من قبل الدولة ومن هذه الأجهزة: المجلس الوطني الاستشاري ، المركز الوطني الخاص بهذا المجال كالمركز الوطني للبحث و التنمية في الصيد البحري و تربية المائيات ببوسماعيل ، هياكل للتكوين والتنظيم في مجال ال غوص الاحترافي، الغفة الوطريق الخاصة بمذا المجال. يتع ضبط عمليات

<sup>1</sup> وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية ، مسح اجتماعي اقتصادي حول سكان الصيادين في الجزائر ، في ورشة العمل الدولية حول النهج الاجتماعي والاقتصادي للصيد وتربية الأحياء المائية والمشاريع المتكاملة: الجزائر ، 20-12 يناير 2014 ، ص 39.

تربية وتداول وتسويق منهات الصيد البحري ضمن إطار الاستعمال المستديم للموارد البيولوج يه وذلك من أجل منع الاستغلال المؤرط وتجنب عواقبه وحماية التنوع البيولوجي في البيئات المائية والح د من تبذير الموارد البيولوجية، وذلك من خلال استخدام تقريات متقدمة في الصيد وملوسة الصيد المسؤول للحفاظ على البيئة.

# 7. مناطق الصيد البحريّ 1

تح ممارسة الصيد البحري في المناطق الآتية: المنطقة الخاصق بالصيد الساحلي، المنطقة الخاصة بالصيد في عرض البحر، منطقة الصيد الكبير. يح تنظيم وتحديد ممارسات الصيد في المناطق الآتية:

- ✓ المناطق المحمية من قبل الدولة؛
- ✓ المناطق الخاصق بالدراسات والتجارب العِلميّ،
  - ✓ الأحواض، الموانئ ومناطق رسو العرفن؟
- ✔ المناطق القريبة من مؤسسات استغلال الموارد البيولوجيّ البحرية لـم ؤسسات التربية والزرع؛
  - ✔ المناطق القريبة من المنشآت البترولية والصناعية والقريبة من المعسكرات الساحليَّي؛
- ✔ المناطق الأُخرى المحددة من قبل الدولة و غالبا تكون مناطق عسكرية محروسة للاستعمالات الخاصة.

### 8. وسائل الصيد البحري

هناك طرق عديدة ومتنوعة للصيد منها القديم الذي انعدم استخدامه ومنها الحديث الذي ابتكر لتطوير وتسهيل عملية الصيد وللى طريقة تتناسب حسب نوع السمك لذلك هناك بعض الوسائل التي تستخدم في الصيد البحري منها:

◄ الشباك: تعود تسمية الشباك إلى الطريقة التي يصطاد بما الأسماك؛ حيث تعلق من خياشيمها في عيون الشباك، والتي تختلف عن بعضها البعض من حيث طريقة الاستخدام، أما سعة العيون فتختلف من شبك إلى أخرى؛

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية ، مسح اجتماعي اقتصادي حول سكان الصيادين في الجزائر ص 39.

- ✓ الكتارة: هي من الطرق القديمة للصيد في الخليج ويتم الصيد من خلالها ليلاً، وذلك من خلال تتبع الأسماك الكبيرة ليلا أثناء نومها عن طريق المصابيح وتستخدم العصا الخشبتي في آخرها رم ح حاد، يم غرسه في السمكة واصطيادها وهي طريقة تتطلب صبرا ومجهودا كبيرا؟
- ◄ الحضرة: هي عبارة عن شكل هندسي يتلئون من دعائم الحديد والخشب ويطوقها شباك، إذ كانت في القدم خيوطا أما في الوقت الحديث فيقتخدم الشباك المعدنية و توضع الحضرة في أماكن انحسار الماء وعتمد على الم والجزر؟
- ◄ السكار: هي طريقة غريبة تعني إغلاق الفجوات على الأسماك ويجب على مستخدميها أن يكونوا على دراية بالمناطق المراد تسكيرها وهي عبارة عن شباك صيد تمتد لمسافات كبيرة وفي أماكن قريبة ومجاورة للشاطئ ، لكن هذه الطريقة تتطلب مجهودا بدنيا كبيرا.

# 9. طرق الصيد البحري 1: من بين اهم طرق الصيد البحري نذكر:

- ✔ الصنارة التقليدية: هي من طرق الصيد الممتعة جدا؛ إذ تمارس كرياضة من كافة الأعمار وتعتمد على الهدوء والصبر، كما أن أدواته بسيطة تبدأ بالصنارة البلاستيكيّة القوية القابلة للانحناء وللجمع لتختصر طولها
- ✓ التفجير: هو الصيد بالديناميت، وهو أحد أنواع الصيد غير المشروع، يمارس باستخدام متفج رات لقتل أو صعق مجموعات هائلة من الأسماك، ذلك لسهولة جمعها إلا أن هذه الممارسات غير قانونية وتؤدي في كثير من الأحيان إلى تدمير النظام الإيكولوجي وتكون خطرة على الصيادين، فهي تؤدي إلى الحوادث والإصابات؛
- ✓ غراب البحر: يقوم صائدو السمك في بعض أنحاء العالم بتدريب فصيل ة من طيور الغراب على الصيد، وذلك من
   خلال ربط عنقها لتنطلق غوصل في الماء ثم تنجذب للخارج وتستخرج معها الأسماك في أكياسها؛

<sup>1</sup> مسح اجتماعي اقتصادي حول سكان الصيادين في الجزائر ، في ورشة العمل الدولية حول النهج الاجتماعي والاقتصادي للصيد وتربية الأحياء المائية والمشاريع المتكاملة: أداة دعم القرار ، MPRH ، الجزائر.

◄ السالية: هي شبكة دائري يتجاوز قطرها ثلاثة أمتار ويكون على أطراف الشبكة ثقل ففي ال قدم كانوا يَستخدمون الرصاص بديل عن الحجارة وغالباً تستخدم في الأماكن الضحلة كالشواطئ ومن المتعارف عنها صعوبة رمى شباكها.

المطلب الثاني: مساهمة قطاع الصيد البحري في التنمية في الجزائر

# 1. أثر تطور أسطول الصيد البحري في التنمية في الجزائر

إن أثر تطور أسطول الصيد البحري في التنمية في الجزائر يتمثل في تأثر الإنتاج الصيدي على مردودية قوارب الصيد لتقييم السياسة الاستثمارية لقطاع الصيد البحري والموارد الصيدية في الجزائر وأثرها على التنمية المستدامة على القطاع،حيث يمكن استخدام مؤشر تطور مردودية قوارب صيد المتمثلة في المؤشرات الأساسية والتي ترتكز على قاعدة البيانات في قطاع الصيد البحري التي تتحدد باستمرار و من هنا نذهب إلى تحليل كل هذه المعطيات و القواعد الأساسية لفهم مدى تأثر الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تحليله بشكل اقتصادي محض و نذكر ما يلى :

### 1.1 قاعدة البيانات في قطاع الصيد البحري

تركيبة قاعدة البيانات و التي تعتبر أساس كل المعطيات حول الصيد البحري في الجزائر و هي أيضا بنك المعلومات الخاص بالصيد البحري و التي تتمثل في: البحري و التي تتمثل في:

- ♦ أولا: أسطول الصيد N في السنة: ويتمثل في إجمالي وحدات الصيد المسجلة، حيث يعكس بالدرجة الأولى حجم الاستثمارات القائمة، هذه الأخيرة التي تمثل حجر الزاوية وأهم أدوات تنمية القطاع ويقوم هذا الأسطول بقنص أو استخراج الموارد البيولوجية التي تعيش في ماء البحر وهذا ما يطلق عليه عملية الصيد

<sup>1</sup> المجلة الجزائرية للتنمية الإقتصادية - عدد 05 / ديسمبر 2016و من دراسة بعنوان إشكالية التنمية المستدامة لقطاع الصيد البحري في الأقاليم الساحلية الجزائرية - مقاربة ميدانية تحليلية.

$$(01)$$
  $F := (4.4)12. =192$ 

ثالثا: جهد الصيد :  $\mathbf{E}$  إن جهد الصيد يقع في صلب موضوع اقتصاد وتسيير مصايد الأسماك ؛ ويتمثل في عدد الخرجات التي يقوم بها إجمالي الأسطول المسجل في السنة، كما هو موضح بالمعادلة التالية  $^{1}$ 

H عدد وحدات الصيد N عدد الخرجات الاجابية F تم ذكوها سابقا " 192"

$$(02) E := H(N \cdot F) = N.F$$

- ❖ رابعا: الإنتاج الصيدي السنوي: وهو عبارة عن حجم الموارد المصطادة نتيجة ممارسة عملية الصيد خلال فترة معينة والمصيد له علاقة مباشرة بجهد الصيد وحجم المخزون.
- ❖ خامسا : مردودية وحدات الصيد : Rdt تتمثل في حجم المصيد لكل قارب صيد في الخرجة الواحدة والمردودية في قطاع الصيد البحري تختلف عنها في القطاع الصناعي، حيث تعظيمها يتوقف بالدرجة الأولى على حجم الأسطول من إشكالية التنمية المستدامة لقطاع الصيد البحري في الأقاليم الساحلية الجزائرية ، مقاربة ميدانية تحليلية من جهة وعلى المستوى البيولوجي الأمثل للثروة السمكية من جهة أخرى ؛ ونستطيع في هذه الحالة استخدام مؤشر تطور مردودية قوارب الصيد كما يلي:²

R الإنتاج في الخرجة E عدد الخرجات كلها P الإنتاج الكلي

(03) 
$$td$$
:  $R(P_{OF} \cdot E) = P.E$ 

ويمكن توضيح أثر الاستثمارات على التنمية المستدامة لقطاعي السياحة في الجزائر بالاعتماد على العلاقة بين متغيرين أساسين والمتمثلان في حجم الاستثمار انطلاقا من أسطول وجهد الصيد من جهة ومردودية وحدات الصيد من جهة أخرى

### المطلب الثالث: أثر الاستثمار على أداء قطاع الصيد البحري في الجزائر

سنحاول في ما يلي الإجابة على التساؤل التالي و هو تساؤل مهم في بحثنا هذا :

♦ هل يتسبب زيادة الاستثمار عن طريق زيادة جهد الصيد بالضرورة في زيادة الإنتاج الصيدي؟

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق.

<sup>2</sup> نفس المرجع .

0.202

0.202

0.196

0.193

♦ و للاجابة على هذا التساؤل و فهم علاقة الاستثمار بجهد الصيد أو ما يسمى بالانتاج الصيدي علينا التركيز على
 البيانات و التحاليل و المعطيات التالية:

### 1. قاعدة البيانات المعالجة لعدد الوحدات مع الإنتاج العام

والجدول الموالي يبين نتائج مختلف الحسابات ومعالجة قاعدة البيانات المتاحة.

أولا: إعادة تشكيل قاعدة البيانات المعالجة لعدد الوحدات مع الإنتاج العام للمنتوج الصيدي و هو ما يتضح في الجدول رقم1

2006 2005 2004 2002 2000 2003 2001 الوحدة العملية 2301 2351 1712 2078 1817 1533 1495 Ν (1)192 192 192 192 192 192 192 F (2)خرجة 441792 451392 398976 294336 348864 328704 287040 Ε  $(3)=(1)^*(2)$ خرجة 157021 139459 137108 141528 134320 133623 113157 orP (4)0.355 0.343 0.308 0.405 0.408 0.453 0.394 طن/ خرجة tdR (5)=(4)/32013 2012 2011 2010 2009 2008 2007 الوحدة العملية 2624 2780 2758 N 2563 2480 2641 2443 (1) 192 192 192 192 192 192 192 F (2)خرجة 503808 533760 492096 529536 476160 507072 469056 Ε  $(3)=(1)^*(2)$ خرجة 102220 108207 104008 95168 130120 142035 148842 orP (4)

الجدول رقم (1-2): نتائج معالجة قاعدة البيانات

المصدر: من إعداد صلاح الدين قدري جامعة الشيخ العربي التبسي ، تبسة، الجزائر بالاعتطالي نتائج للراسة الميدانية وبيانات منوزارة الفلاحة، التنمية الريفية والصيد البحري

0.280

0.317

0.273

#### تحليل و قراءة للبيانات

طن/ خرجة

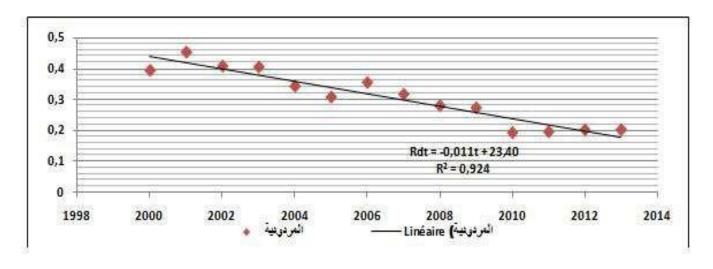
tdR

(5)=(4)/3

حاولنا في الجدول أعلاه تلخيص نتائج معالجة قاعدة البيانات انطلاقا من مختلف الحسابات، ويتبين لنا من الجدول المد المتصاعد لجهد الصيد في الجزائر، حيث ارتفع من 287.040 خرجة سنة 2000 إلى 503.808 خرجة سنة 2013 أي بنسبة زيادة تقدر بر (51.75%)وفي المقابل نجد الإنتاج الصيدي المتذبذب، حيث وصل إلى 102.220 طن سنة 2013 بعد أن كان 13.157 طن سنة 2000 ،أي بمعدل نمو سالب قدر بر (-9.73 %)لأمر الذي أثر على مردودية قارب الصيد الواحد.

### 2. تطور مردودية وحدات الصيد في الجزائر: يمكن تلخيص ذلك من خلال الشكل التالى:

الشكل رقم (2-1): اتجاه التطور الخطي ونمذجة تطور مردودية وحدات الصيد في الجزائر بالنسبة للزمن في الجزائر الفترة (2000-2013)

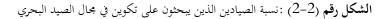


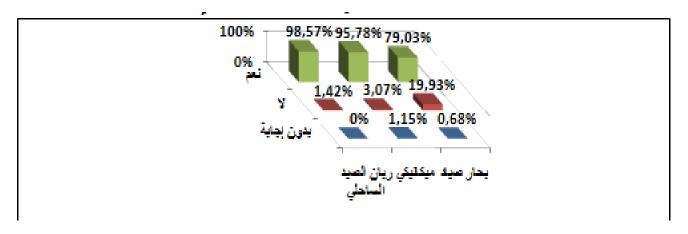
الوحدة (طن/خرجة)

المصدر من إعداد نذير غانية جامعة الشهيد حمة لخضر ، الوادي،الجزائر بالاعتماد على بيانات من وزارة الفلاحة، التنمية المصدر من إعداد نذير

يتبين لنا من خلال الشكل أعلاه أن متوسط مردودية قارب الصيد في الجزائر في تناقص مستمر، حيث أن و بملاحظة الشكل المتناقص للمنحني نجد أن مردودية هذه القوارب في تناقص مستمر سنة بعد سنة ،هذه النتائج الأولية تبين عدم فعالية السياسة الاستثمارية وأنه لا تقابلها استجابة بالنسبة لمردودية وحدات الصيد، الأمر الذي يطرح إشكالية السياسة الاستثمارية لهذا القطاع في الجزائر؟، وعليه فإن صانعي القرار تجاهلوا خصوصيات الموارد الصيدية ومكانتها باعتبارها مواد مشتركة، و هنا نقصد التنمية المستدامة وأن تجاوز المستوى البيولوجي الأمثل سيؤدي إلى إنتاج متناقص في المستقبل، حيث أن تفسير انخفاض مردودية أسطول الصيد الناتج عن الانخفاض النسبي لإنتاج السمك بالجزائر يقوم على تحليل مختلف محددات الإنتاج المتمثلة في العوامل الطبيعية الحيوية والعوامل التقنية الخاصة بأدوات الصيد واليد العاملة

3. اليد العاملة و تأثرها بالاستثمار في الصيد البحري: حيث أن مستوى تكوين الصيادين يسمح باستخدام أدوات وتقنيات صيد متطورة، وبالتالي زيادة الإنتاج. والشكل الموالي يبين نسبة الصيادين الذين يبحثون على تكوين في مجال الصيد البحرى.



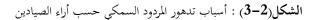


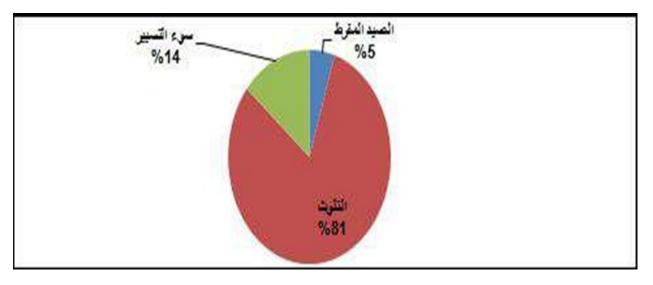
المصدر بالاعتماد على بيانات من وزارة الفلاحة، التنمية الريفية والصيد البحري و بالتنسيق مع مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم

من الشكل أعلاه نلاحظ أن أغلبية المسجلين البحريين يرغبون في الحصول على تكوين في مجال الصيد البحري حاصة بالنسبة لفئة ربان الصيد الساحلي، حيث وصلت النسبة فيها إلى 57.98 % في حين أنحاكانت % 78.95 و 03.79 % بالنسبة لفئتي الميكانيكيين والبحارة الصيادين على التوالي. وحسب دراستنا الميدانية تبين أن التكوين في مجال الصيد البحري يرتكز فقط على الجانب الكمي، وهذا على حساب نوعية التكوين الأمر الذي أثر على سيرورة وحدة الصيد وإنتاجيتها من جهة وعدم قدرة هؤلاء البحارة على استخدام معدات ووسائل صيد متطورة في حال توفرها من جهة أخرى، وعليه فإن مسؤولية البحارة الصيادين عن الضعف في إنتاج السمك بالجزائر تبقى مطروحة، حيث أن التكوين هو الطريق الأنجع لعصرنة القطاع وعليه فالقطاع كاجة إلى يد عاملة كفئ وإلى مختلف التربصات لإدماج كل المستجدات والتقنيات والتكنولوجيات لجعل منظومة التكوين في قطاع الصيد البحري أكثر تجاوبا مع احتياجات المهنيين ومتطلبات الميدان.

## المطلب الرابع: الصعوبات التي تواجه الاستثمار في الصيد البحري في الجزائر

1. **الاستغلال المفرط والتلوث**: حيث يعتبر الصيد المفرط والتلوث حسب مجتمع الصيادين من أهم أسباب تدهور المردود السمكي، كما هو موضع في الشكل الموالي:





المصدر من إعداد المعهد الوطني للبحث و التنمية في الصيد البحري و المنتجات البحرية و بالاعتماد على بيانات من وزارة الفلاحة، التنمية الريفية والصيد البحري، دراسة ميدانية سنة2018.

نلاحظ من الشكل أعلاه أن 81 %من المستجوبين اعتبروا أن التلوث هو أهم أسباب تدهور المردود السمكي بالجزائر في حين أن 5 % فقط يرجعونه إلى الصيد المفرط وعليه فالتلوث من النفايات المنزلية (قارورات، أكياس بلاستيكية...) غير القابلة للتحلل طبيعيا، بالإضافة إلى الخطر الذي تشكله الشباك المفقودة في البحر، إذ تتحول إلى فخاخ، تعتبر أول منافس للصيادين في البحر، حيث أن التلوث بمختلف أنواعه يؤدي إلى انخفاض المستوى البيولوجي الأمثل وفي ظل جهد الصيد المتزايد أو حتى الثابت سوف نصل إلى مرحلة الاستغلال المفرط وبالتالي تدهور المخزون السمكي.

# $^{1}$ . الصعوبات المرتبطة بمعدات الصيد وانعكاساتها على إنتاج السمك بالجزائر $^{1}$

إن مستوى تطور أدوات وتقنيات الصيد المستعملة في الجزائر الازال محدودا، إذ غالبا ما يتم الاعتماد على وسائل صيد تعاني من ضعف مستواها التقني وبشكل لا يسمح باستغلال كل الاحتياطي السمكي الموجود بالأعماق الوعرة وفي هذا الإطار نجد أنه هناك خلل في السياسة الاستثمارية للقطاع، حيث يتم استخدام جزء معتبر من مردودية قطاع الصيد البحري في الجزائر حيث نجد أن التكاليف لا تؤخذ بعين الاعتبار خاصة الاهتلاكات، الأمر الذي أثر على قدرة قوارب الصيد على استغلال مصايد جديدة وبعيدة نوعا ما، لكن في حال تدعيم قدرات وحدة الصيد عن طريق رفع جزء نسبة من العوائد الصيدية إلى رأسمال المؤسسة لتستخدم في تجديد وعصرنة قوارب ومعدات الصيد، الأمر الذي يسمح لهم بالصيد في أماكن أخرى بعيدة نوعا ما، هذا ما يؤدي إلى زيادة الإنتاج وبالتالي تحسن مردودية قوارب الصيد. في حين نجد الاستهلاك الذي تضاعف بحوالي 10 مرات بسبب تضاعف عدد السكان يخلق عدم توافق بين العرض والطلب، وبمكن اعتبار هذا أحد أسباب الندرة أو الانطباع بالندرة بالنسبة للتطور التاريخي، كذلك بالنسبة لأسطول الصيد الذي تضاعف تقريبا ثما أثر على حجم المصايد بالنسبة لكل قارب . وبالتالي فإن غياب مقاربة تشاركية بين مختلف الفاعلين في القطاع ومقاربة متعددة التحصصات هي أهم أسباب النتائج المبينة أعلاه. وعليه فإن قطاع الصيد البحري في الجزائر اليوم ليس بحاحة إلى استثمارات إضافية في قوارب الصيد لكنه يحتاج إلى الاستثمار في البحوث فهم أفضل من أحل تسيير أفضل، التجديد بالنسبة للقوارب ومعدات الصيد، أنظمة المشمثل في التكوين، الاستثمار في البحوث فهم أفضل من أحل تسيير أفضل، التجديد بالنسبة للقوارب ومعدات الصيد، أنظمة وتقنيات الصيد، إضافة إلى التنقيب عن مصايد أحماك حديدة واستغلافا.

# 3. الصعوبات في التسويق و تضارب أسعار المنتجات البحرية

3.1 تطور أسعار السمك في الجزائر: إن تحليل تطور أسعار السمك بالجزائر ستسمح لنا بالكشف عن إمكانيات القطاع وقدرته على مواجهة الطلب على المنتجات السمكية وتحديد المشاكل المختلفة التي تعترض السير الحسن لهذا النشاط الإنتاجي. عند التطرق لمسألة تطور أسعار السمك في الجزائر خلال الزمن، سوف نحاول أن نأخذ صورة كاملة عن الاتجاه العام لتطور أسعار بعض أنواع السمك في الجزائر، كما هو موضح بالجدول الموالي

<sup>1</sup> دراسة بعنوان جهود الصيد: اختبارها ومواصفاتها وبنيتها الداخلية في المصايدالاقتصاد والإدارة ، مصايد الأسماك البحرية الوطنية ، مركز مصايد الأسماك ، مجلة الاقتصاد والإدارة البيئية 14 ، بصمة ELSEVIER، 798 ، ص 268 - 269.

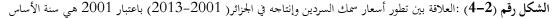
جانفي 2014 - فيفري 2014	فيفري 2013 - فيفري2014	فيف <i>ر ي</i> 2001 2014	فيفر <i>ي</i> 2014	جانفي 2014	فيف <i>ر ي</i> 2013	2001	الوحدة	
+3.30	+2.72	+365.95	410.78	397.67	399.89	88.16	د ج /كغ	السردين الطازج
-0.63	+2.27	+223.90	1967.78	1980.23	1924.17	607.52	د ج /كغ	tteverC eguor
+5.13	+1.73	+183.75	1311.23	1247.29	1288.93	462.10	د ج /كغ	rouget سمك
-3.41	-7.85	+211.27	1003.09	1038.50	1088.58	322.26	د ج /كغ	اسماك السرير
+2.78	-0.04	+168.36	1257.09	1223.07	1257.63	468.43	د ج /كغ	سمك Merlans

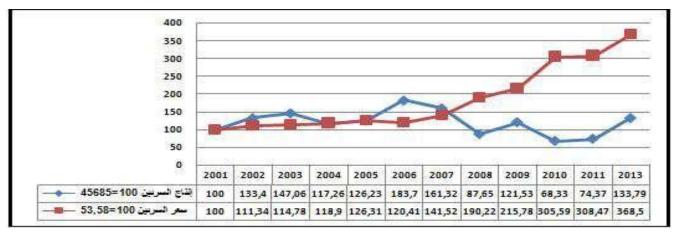
الجدول رقم (2-2): تطور أسعار بعض أنواع الأسماك في الجزائر للفترة 2001-فيفري2014

المصدر: ONS ، أسعار المستهلك ، المنشور رقم 219 ، مكتب الإحصاء الوطني ، الجزائر ، سبتمبر 2014 ، ص 05.

تعتبر الثروة السمكية من المصادر الرئيسية للغذاء والبروتين، حيث أنها تشكل حوالي 16 %من البروتين الذي يستهلكه الإنسان وهناك أكثر من 2 مليار شخص يستهلكون البروتين من المنتجات البحرية وفي هذا الإطار يتبين لنا من خلال الجدول أعلاه أن أسعار الأسماك في الجزائر في تزايد مستمر، خاصة سمك السردين الذي يعتبر السمك الأول بالنسبة للجزائريين يمثل 84 %من إجمالي المنتوج الوطني، حيث نجد أنه ارتفع من 88.16 دج كمتوسط في سنة 2001 إلى 3410.78 في فيفري 2014 ،أي بنسبة زيادة تقدر بـ 95.365 % وهي نسبة مرتفعة جدا الأمر الذي يدفعنا إلى تحليل تكوين هذه الأسعار على طول سلسلة التسويق للوقوف على الاختلالات المتواجدة ومحاولة اقتراح الحلول اللازمة لذلك

3.2 تحليل أسعار الإنزال للمنتجات البحرية ، وتطور إنتاج أسماك السطح الصغيرة السردين في الجزائر .الشكل الموالي يبين العلاقة بين إنتاج سمك السردين وسعره خلال الفترة (2001-2013)





المصدر: بالاعتماد على بيانات من وزارة الصيد البحري. و بالتنسيق مع مديرية الصيد البحري لمستغانم و محطة الصيد البحري بمستغانم

من الشكل أعلاه يتبين لنا التذبذب في إنتاج سمك السردين والذي يقابله المد المتصاعد لسعره عند الإنزال"سعر الوكيل" ، هذه الزيادة كانت لها أثار مباشرة على سعر ومستوى الاستهلاك الفردي، حيث نجد أن السعر يتناسب طرديا مع الإنتاج في الكثير من السنوات خاصة وأن النهج المحاسبي يعتبر غائب لدى وحدات الصيد في الجزائر ، إضافة إلى ذلك فعند مقارنة أسعار الإنزال مع أسعار بيع الأسماك للمستهلك، نجد السعر غالبا يتأثر بعوامل أخرى خارجة عن قانون السوق ، الأمر الذي يبين أن سعر السمك في المنبع (سعر الوكيل) يساهم بنسبة كبيرة في ارتفاع أسعاره في المصب (سعر الاستهلاك)، وبالتالي التأثير سلبا على مستوى الاستهلاك الفردي. ولمحاولة تقييم سعر السمك في المنبع (سعر الإنتاج)، سنحاول تقدير تكلفة إنتاج أسماك السطح السردين في المجازائر، ثم تحليل تكون الأسعار وسلسلة توزيع المنتجات الصيدية، وهذا للوقوف على أسباب هذا الارتفاع الكبير في الأسعار وتحديد الأطراف المستفيدة من هذا الارتفاع.

## 3.3 تحديد تكلفة انتاج 1 كغ من أسماك السطح الصغيرة "السردين"

بناءا على الدراسة الميدانية ومختلف البيانات المتحصل عليها من مختلف المديريات والوزارة الوصية يمكن تقدير تكلفة إنتاج 1 كغ من أسماك السطح الصغيرة كما هو موضح في الجدول التالى:

الجدول رقم ( $\mathbf{2}-\mathbf{8}$ ) :تقدير تكلفة إنتاج 1 كغ من أسماك السطح الصغيرة "السردين."

(2)+(3)+(4)+(5) (6)=(1)+	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)		الحساب
إحمالي تكاليف الإنتاج في الخرجة.	تكاليف أخرى"" حقوق استغلال المخزن، حقوق التطهيرالخ"	تكلفة الوقود	تكلفة التسويق "حصة الوكيل"	تكلفة اليد العاملة	الإهتلاك		
991287.23	1444.65	2000	8153.19	92008.92	7537.398	دج/خرجة	(1)
	103	30				كغ/خرجة	=(2)متوسط الانتاج
107.89	1.40	1.94	7.91	89.32	7.32	دج/كغ	
100%	1.29%	1.79%	7.33%	82.78%	6.78%	(%)	النسب المئوية ل (3)

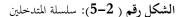
المصدر: حيدري صلاح الدين وشاكور سعيد شوقي ، تجارة الأسماك ودستور أسعارها في الجزائر: نهج تجريبي ، المجلة الدولية لبحوث التنمية ، المجلد. 05 ، العدد ، 04 ، العدد ، 40 ، ط 4211\_ 4215\_ 4215

من الجدول أعلاه يتبين لنا أن تكلفة إنتاج 1 كغ من سمك السردين يقدر بحوالي 89.107 دج وعند مقارنته بسعر السمك عند الإنزال في المتوسط لسنة 2013 والذي يقدر به 107.89 دم فإننا نجد أن هناك زيادة تقدر بحوالي 17 %مقارنة بتكلفة الإنتاج، وهي نسبة مرتفعة هذا ما يبين أن ارتفاع السعر في المنبع يؤثر بنسبة كبيرة على سعر الاستهلاك النهائي . وهذه النتيحة تساعد على توجيه التدخل العمومي في مجال تنظيم نشاط الصيد وتحديد أدوات الرقابة وتنظيم سوق السمك في الجزائر، خاصة بالنسبة لنشاط للوكيل وعند مقارنة تكلفة الإنتاج وسعر الإنزال بثمن بيع المنتوج للمستهلك، الذي يتراوح من 300 إلى 500 دج، نجد أن الفارق كبير حدا. كل هذه النتائج تدفعنا لتحليل قنوات تسويق الموارد الصيدية وتحديد الأطراف الأكثر استفادة من هذا الارتفاع في السعر.

#### 4. السلاسل الرئيسية لتوزيع السمك في الجزائر

و يمكن أن نميز بين ثلاث سلاسل رئيسية لتوزيع السمك في الجزائر:

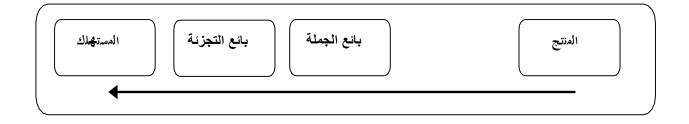
أولا السلسلة الأولى: تختلف قنوات التسويق في الجزائر من منطقة لأخرى، لكن تعتبر السلسلة الطويلة أهم قناة لتوزيع المنتجات الصيدية في الجزائر، وتميز هذه السلسلة المناطق ذات الإنتاج المتوفر وبشكل منتظم، وهناك أربعة متدخلين في هذه السلسلة ويمكن إيجازها في لشكل الموالى:





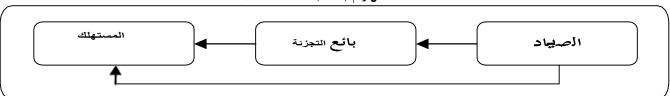
المصدر من توثيقات و بحوث مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم

ثانيا السلسلة الثانية: في هذه الحالة يقوم الصيادون(الريس أو أحد أفراد الطاقم)، ببيع منتجاتهم إلى بائع الجملة بدون تدخل الوكيل ليتم بعد ذلك بيعها إلى تجار التجزئة.



ثالثا السلسلة الثالثة: في عملية تسويق السمك هناك عدة طرق، ومن بين هذه الطرق نجد تسويق منتجات البحر مباشرة في هذا النوع من السلاسل أيضا قد يقوم الصيادين ببيع منتجاتهم مباشرة إلى المستهلك "من المنتج إلى المستهلك" بدون وسيط تجار التجزئة، وهذا النوع ليس هو السائد إلا في بعض ملاجئ الصيد (المهيئة والطبيعية ) بالإضافة إلى شواطئ (les plages) الرسو : كما يلي:

#### الشكل رقم (6-2) :سلسلة المتدخلين



تحليل تكون أسعار منتجات الصيد البحري في الجزائر، إن تكون أسعار السمك يبدأ انطلاقا من السعر الذي يحدده المنتج وصولا إلى سعر الاستهلاك، مرورا بمجموعة من الحلقات ، حيث تكون هناك هوامش ربح وتكاليف ناتجة عن عملية توزيع الأسماك يؤدي إلى زيادة الأسعار النهائية.

## 5. تحديد أسعار المنتجات البحرية: عكن تحديدها كمايلى:

**أولا تحديد السعر من قبل المنتج**: في حال تدخل الوكيل يصبح السعر يحدد تقريبا من طرف الوكيل فقط ، و هنا تنقص التنافسية في الأسعار ، و تطغى صورة المضاربة و ترتفع الأسعار .

ثانيا تحديد سعر الوسطاء: إن تكون السعر من قبل الوسطاء يعتبر المرحلة الثانية في تكوين أسعار السمك بعد تحديد سعر المنتج، ويعتمد وسطاء سلسلة التوزيع في تحديد السعر على تكاليف التسويق وهامش الربح وعموما يمكن أن نميز بين حالتين لتحديد سعر المنتج، الأولى في حالة تدخل الوكيل، والثانية في حالة عدم تدخل الوكيل، كما هو مبين في الجدول الموالئ

عدم تدخل الوكيل تدخل الوكيل  $RB_P = (Q.PV_M) - RB_M$  $RB_P = CA = Q.PV_M$  $PA_m = PV_M$ RB<sub>M</sub> : الدخل الخام للوكيل. حيث يحدد السعر كما يليِّ:  $RB_M=10 \% (CA) =0.1(Q. PV_M)$ P<sub>p</sub>: سعر الوحدة بالنسبة للمنتج وعليه يصبح تحديد السعر كما يلي: الوكيل: PV<sub>M</sub>  $PA_m = PV_M$   $PA_m = PV_M$ تأجر الجملة: PAm PA<sub>m</sub>: هو سعر الشراء بالنسبة لبائع الجملة. حيث أن: PAm : هو سعر الشراء بالنسبة لبائع الجملة. .هامش ربح بائع الجملة  ${
m MB}_{
m m}$ . هامش ربح بائع الجملة  $\mathbf{RB}_{\mathbf{m}}$ PAd : سعر الشراء لبائع التجزئة. PAd : سعر الشراء لبائع التجزئة.  $PV_m = PA_d = PV_M + MB_m$  $PV_m = PA_d = PV_M + MB_m$ وعليه يصبح تحديد السعر كما يلى: وعليه يصبح تحديد السعر كما يلي: تاجر الجملة: PVm تاجر الجملة: PVm  $PV_m = PA_d$  $PV_m = P A_d$ تاجر التجزئة: PA<sub>d</sub> تاجر التجزئة: PAd MB<sub>d</sub> هامش ربح بائع التجزئة. MB<sub>d</sub> هامش ربح بائع التجزئة.  $PV_d$  سعر بيع البائع بالتجزئة.  $PV_d$  سعر بيع البائع بالتجزئة.  $PV_d = PA_c = PV_m + MB_d$  $PV_d = PA_c = PV_m + MB_d$  $= PV_M + MB_m + MB_d$  $= PV_M + MB_m + MB_d$ وعليه يصبح تحديد السعر كما يلي: وعليه يصبح تحديد السعر كما يلي:  $PV_d$  تاجر التجزئة تاجر التجزئة PV<sub>d</sub>  $PA_c = PV_d$  $PA_c = PV_{\infty}$ المستهلك النهائي،PA PAc متهلك النهائي

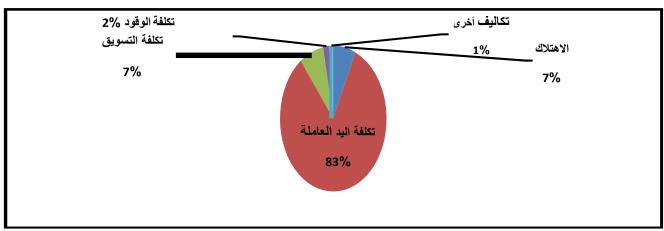
الشكل رقم (2-7):طريقة حساب وتكوين أسعار الوسطاء

المصدر: شكور سعيد شوقي ، اقتصاديات صيد الأسماك والموارد السمكية - نحج متعدد التخصصات للتنمية المستدامة للصيد في الجزائر ص 197-198

وعليه فالسعر النهائي للمنتوج يعتمد بدرجة كبيرة على هامش الربح الذي يأخذه كل من بائع الجملة وبائع التجزئة من جهة وعلى تدخل الوكيل من جهة أخرى، وبالتالي فإن تقنين النشاطات المتعلقة بتوزيع وتسويق الموارد الصيدية إضفاء صفة الرسمية على هامش الربح بالنسبة للوسطاء، من شأنه ضمان حقوق المتدخلين في عملية تسويق الموارد السمكية. حيث يكون هذا التقنين على أساس سعر الشراء، وهذا لأن هامش الربح الذي يحصل عليه الوسيط في كل حلقة يكون مبني على سعر الشراء المنتج من الحلقة التي تسبقها.

ثالثا أثر تدخل الوكيل على السعر النهائي للمنتوج: إن للوكيل دور مهم للغاية في سوق السمك، حيث يلتزم بتصريف كميات السمك الواردة إليه من طرف مورديه وهو المسؤول عن تحديد سعر البيع وكذلك فإن هوامش الربح التي يتحصل عليها مختلف الوسطاء الآخرين (بائع الجملة وبائع التجزئة) ستكون مبنية على سعر بيع هذا الوكيل لكن في الجزائر نجد الوكيل الذي يكون في أغلب الأحيان خارج عن القطاع، هذا ما يجعله يكتسب صفة التاجر الذي لا تهمه الاستدامة بالنسبة للنشاط، وإنما تهمه فقط

كلمة الربح؛ إضافة إلى إعادة استثمار المداخيل الكبيرة التي يتحصل عليها من نشاط الصيد من 10 إلى 17 %من الدخل الخام خارج القطاع الأولي، الأمر الذي يؤثر على ديمومة نشاط الصيد . ويمكن أن نوضح أثر تدخل الوكيل على السعر النهائي للمنتج في الشكل الموالى:



الشكل رقم (2-8): تركيبة تكاليف إنتاج أسماك السطح الصغيرة

المصدر: من إعداد المعهد الوطني للبحث و التنمية في الصيد البحري و المنتجات البحرية ، نتائج الدراسة الميدانية، 2014. 2015

إن تحليل تركيبة تكاليف إنتاج أسماك السطح الصغيرة تبين لنا أن تكاليف اليد العاملة 83%من تكلفة إنتاج سمك السردين في السنة. الأمر الذي يرفع تكاليف الإنتاج ، وبالتالي التأثير على السعر النهائي للمنتوج . إضافة إلى تأثير الوكلاء و ما يشكلونه من ضغط على أسحاب السفن و المشاريع، خاصة في الجزائر العاصمة والغرب الجزائري يقومون بتقديم مساعدات مالية للصيادين المنتحين ولتجار الجملة الذين يتعامل معهم. الأمر الذي يجعلهم يقعون في تبعية مالية تجاه الوكيل، حيث يجبرهم إلى الخضوع لشروطه بشكل يسمح له بمراقبة قنوات تسويق السمك في كل من المنبع والمصب، ويصبح بذلك قادرا على التحكم في عرض السمك وتوجيهه بالشكل الذي يخدم مصلحته بالدرجة الأولى وبالتالي تزداد قوته وهيمنته على سوق السمك، وفي ظل غياب نفح المؤسسة أو وحدة الإنتاج، أصبح السعر المحدد من قبل المنتج لا يستجيب للحساب الإقتصادي، ثما يجعل من المنتج ممثلا بوكيله، يكون له حسابه ومنطقه الاقتصادي الخاص في العوائد الصيدية.

المبحث الثاني: مساهمة قطاع الصيد البحري في اقتصاد ولاية مستغانم

المطلب الأول: قطاع الصيد البحري في ولاية مستغانم

 $^{1}$ . استراتيجية قطاع الصيد البحري في ولاية مستغانم

تتمثل إستراتيجية قطاع الصيد البحري بولاية مستغانم في النقاط الأساسية التالية:

- ✓ المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي؛
  - ✓ إحداث مناصب الشغل؛
    - ✓ ترقية المنتوج الداخلي؛
- ✓ تشجيع صادرات الموارد السمكية؛
- ✓ مساهمة في تثبيت السكان و فك العزلة بتشجيع الصيد القاري وزرع المسطحات المائية في المناطق الداخلية؛ وكذا تثبيت
   سكان المناطق الساحلية؛
  - ✓ إدماج قطاع الصيد البحري مع مختلف القطاعات مثل (الفلاحة، السياحة، الري)؛
    - ✓ تحفيز الاستثمار الوطني والشراكة الأجنبية؟
  - ✓ تشجيع البحث العلمي بالتنسيق بالجامعات وإنشاء مدارس ومعاهد للصيد البحري؟
    - ✓ تشجيع ومرافقة الشباب على الاستثمار في القطاع.
    - 2. مؤهلات الولاية في قطاع الصيد البحري $^2$ : وتتمثل فيما يلي:
      - ✓ طول الشريط الساحلي: 124 كلم ؟
        - √ منطقة الصيد: 2679 كلم²

          ?
  - ✓ عدد موانئ الصيد: 03 موانئ (ميناء مستغانم، ميناء سيدي لخضر، ميناء صلامندر)
    - ✓ عدد مواقع الجنوح: 09 مواقع (04 مواقع شرق الولاية و 05 غربها)؛

<sup>1</sup> نتائج أبحاث و دراسات من إعداد مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> نتائج أبحاث و دراسات من إعداد مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم.

- ✓ عدد وحدات الصيد: 239 وحدة منها 45 جياب، 74 سرديني، 51 سفينة مجهزة بالشباك الكيسية و 69 مهني صغير؛
  - √ بالإضافة إلى 642 وحدات صيد ترفيهي (4,80 م)؛
  - ✓ عدد رجال البحر: 7355 مهني (أغلبهم من فئة الشباب).

من جهة أخرى تركز المديرية العامة للصيد البحري وتربية المائيات في تنفيذ مخطط Aquapêche 2020 منذ سنة 2014، موازاة مع ذلك وبعد إشراف السيد والي الولاية بتاريخ 2018/11/05 بتنصيب اللجنة الولائية المكلفة بترقية الشغل و القضاء على البطالة بولاية مستغانم، تولي مديرية الصيد البحري أهمية كبيرة في تنفيذ هذه البرامج على المستوى المحلى و بالخصوص ملف الاستثمار الذي يعول عليه في إحداث مناصب الشغل، و لعل أحسن مثال على ذلك هو العمل منذ سنة 2011 بنظام مرافقة الاستثمار المنتج في شعب الصيد البحري و تربية المائيات SAIPA.

# 3. مونوغرافيا ولاية مستغانم لقطاع الصيد البحري

#### 3.1 الإنتاج الصيد البحري بالولاية

وصل الإنتاج السمكي لسنة 2018 (جانفي – أكتوبر) إلى 7719,468 طن لكل أنواع السمك:

- ✔ السمك الأبيض: 765,707 طن ؛
- ✔ السمك الأزرق: 6669,703 طن؛
  - ✓ القطع: 28,190 طن؛
  - ✔ القشريات: 11,748 طن ؟
  - ✔ الرخويات : 244,120 طن.

تحدر الإشارة إلى أن السمك الأزرق يمثل النسبة الأكبر 87% من الإنتاج الإجمالي المنزل، تشارك كل من سفن الجياب والمهن الصغيرة في صيد السمك الأزرق إضافة إلى السردينيات.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> نتائج أبحاث و دراسات من إعداد مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم .

الشكل رقم (2- 9): الانتاج حسب الموقع والصنف



المصدر: مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني - مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق "

تجدر الإشارة إلى أن السمك الأزرق يمثل النسبة الأكبر 87% من الإنتاج الإجمالي المنزل، تشارك كل من سفن

الجياب والمهن الصغيرة في صيد السمك الأزرق إضافة إلى السردينيات.

# 3.2 كمية الإنتاج حسب مواقع الإنزال <sup>1</sup>وهي كالتالى:

✓ ميناء صلامندر: 5126,810 طن؛

✔ ميناء سيدي لخضر: 2326,806 طن؛

✓ مواقع الجنوح: 265,852 طن.

الإنتاج حسب الموقع و الصنف لسنة 2018 (إلى غاية شهر أكتوبر): وتتلحص في الجدول التالي:

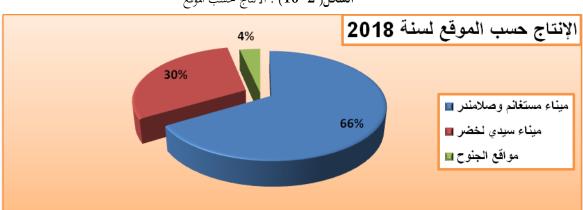
الجدول رقم (2-4) الكميات حسب الموقع والصنف

المجموع	مواقع الجنوح	ميناء سي <i>دي</i> لخضر	ميناء صلامندر	الموقع
765,707	142,343	0,030	623,334	السمك الأبيض
6669,703	64,141	2316,205	4289,357	السمك الأزرق
28,190	9,168	10,571	8,451	القطع
11,748	0,000	0,000	11,748	القشريات
244,120	50,200	0,000	193,920	الرخويات
7719,468	265,852	2326,806	5126,810	المجموع

الوحدة : طن

المصدر : مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني – مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق "

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> نتائج ابحاث ودراسات من اعداد مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم.



الشكل( 2-10) : الانتاج حسب الموقع

المصدر: مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني - مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق

يمثل الإنتاج بميناء صلامندر ما يقارب نسبته 66 % من إجمالي إنزال موانئ الولاية، فيما تصل نسبة إنتاج ميناء سيدي لخضر إلى 30 %.

أما الباقي يأتي من مواقع الجنوح المتواجدة عبر سواحل الولاية بنسبة 04 %، حيث تنشط بها القوارب الصغيرة 4,80 متر.

# 3.3 أسطول الصيد البحري بولاية مستغانم:

يتكون أسطول الصيد البحري لولاية مستغانم من 239 وحدة صيد تتمثل فيما يلي :

✓ سفن الجياب: 45 وحدة؛

✔ سفن السردين: 74 وحدة؛

✓ سفن مجهزة بالشباك الكيسية : 51 وحدة؛

✓ المهن الصغيرة : 69 وحدة.

إضافة إلى 642 وحدة صيد ترفيه تمارس الصيد على كامل ساحل الولاية.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني — مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق .

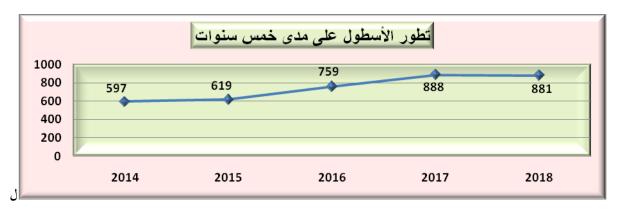
## تطور الأسطول على مدى خمس سنوات:

الجدول رقم (2-5): تطور الاسطول

2018	2017	2016	2015	2014	السنة نوع السفن
45	46	41	41	41	الجياب
74	80	80	83	83	سفن سردين
120	120	112	92	70	مهن صغيرة
239	246	233	216	194	المجموع
642	642	526	403	403	النزهة
881	888	759	619	597	المجموع

المصدر: مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني - مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق "

الشكل رقم (11-2): التحليل البياني لتطور الأسطول البحري



المصدر : مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم " بحث ميداني - مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق "

تجدر الإشارة إلى أن أسطول الصيد في زيادة ملحوظة من خلال الجدول، لكن نلاحظ انخفاض من 888 (2017) إلى المحدر الإشارة إلى أن أسطول الصيد بحري جديدة في إطار برنامج تجديد الأسطول إضافة إلى تحويل بعض الوحدات إلى ولايات أخرى، كما يمكن الإشارة إلى أن الانخفاض راجع إلى دخول وحدة واحدة هذه السنة في إطار مختلف أجهزة الدعم في انتظار دخول باقي المشاريع السنة القادم ق والذي من شانه رفع عدد وحدات أسطول الصيد البحري و إحداث مناصب شغل جديدة.

# 3.4 المنشآت المينائية بالولاية <sup>1</sup>

#### - منشآت مينائية في حالة نشاط وتتضمن الاحصائيات التالية:

ميناء مزدوج (صيد/تجارة)قدرة الاستقبال: 155 وحدة صيد - الجياب: 33 - السرديني: 37 - مهني صغير: 85 بالإضافة إلى محطة ضخ الوقود بسعة: 75.000 لتر.	ميناء مستغانم
قدرات الاستقبال للميناء 106 وحدة صيد تتمثل فيما يلي :  - 38 جياب - 32 سردين - 56 مهن صغيرة بالإضافة إلى محطة ضخ الوقود بسعة: 100.000 لتر .	ميناء سيدي لخضر
ميناء الصيد و الترفيه قدرات الاستقبال للميناء 205 وحدة صيد تتمثل فيما يلي: ■ 33 جياب – 37 سردين – 85 مهن صغيرة + محطة ضخ الوقود بسعة: 100.000 لتر.	ميناء صلامندر

#### - منشآت مينائية قيد الدراسة وتتضمن الاحصائيات التالية:

القطاع	المشروع	ملاحظة
مديرية الأشغال	دراسة إنشاء ملجأ للصيد بمنطقة بحارة أين وصلت نسبة الدراسة	في انتظار تسجيل المشروع والبدء في
العمومية	%100	تحسيده على ارض الواقع.
مديرية الأشغال	دراسة إنشاء ميناء للصيد البحري بمنطقة سيدي العجال بلدية	في انتظار تسجيل المشروع والبدء في
العمومية	حضرة أين وصلت نسبة الدراسة 100%.	تحسيده على ارض الواقع.

من خلال الاحصائيات التي هي في حالة نشاط في كل من ميناء مستغانم وسيدي لخضر وميناء صلامندر فهي تحتوي على كم معتبر من الجياب والسرديني ومهن صغيرة وقدرة الاستقبال في الميناء ممتازة بالاضافة الى محطة ضخ الوقود اما بالنسبة للمنشات التي هي قيد الدراسة فتمت الدراسة في مشروعينالاول انشاء ملحا صيد بمنطقة بحارة والثاني انشاء ميناء للصيد البحري بمنطقة سيدي العجال ووصلت الدراسة فيهما بنسبة مكتملة في انتظار تجسيده على ارض الواقع

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم مصلحة النشاطات البحرية والمينائية.

# المطلب الثانى : تربية المائيات بولاية مستغانم

إن الموقع الاستراتيجي للواجهة البحرية لولاية مستغانم ، يجعلها تتربع على مواقع مختلفة لتربية الأحياء المائية بشتى أنواعها، والمتمثلة في تربية الأسماك في الأقفاص العائمة، تربية القشريات، تربية الأصداف، أما على مستوى القاري تزحر الولاية بالمسطحات المائية (السدود، الحواجز المائية، أحواض السقى للفلاحين) مما يجعلها مساحات مناسبة لتربية أسماك المياه العذبة.

1. **مناطق نشاطات تربية المائيات بالولاية المخصصة للاستثمار**: وتم توضيح ذلك من خلال الجدول التالي: المجدول رقم (2-6) : نشاطات تربية المائيات

البلدية	الموقع	نوع المشروع
استبدية	منطقة نشاطات تربية المائيات (ZAA) مساحتها 02 هكتار و22 ار	دراسة التهيئة منحزة - 08 مزارع تربية أسماك بحرية في الأقفاص العائمة. - 03 مزارع لتربية المحار.
شليف 5	2,5 هکتار	تربية القشريات + مشروع سياحي
سيدي لخض	منطقة نشاطات تربية المائيات (ZAA) 2520 م <sup>2</sup> على مستوى ميناء الصيد البحري منطقة نشاط تربية المائيات ذات مساحة	دراسة التهيئة منجزة – مزرعتين لتربية الأسماك البحري في الأقفاص العائمة – مزرعة لتربية المحار
a	هكتار منطقة نشاط تربية المائيات ذات مساحة 9 هكتار	لاستقطاب المشاريع- تم موافقة والمصادقة من طرف اللجنة الولائية مكلفة بإختيار المواقع 2018/10/16
نقمارية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	سد کرامیس	- الصيد القاري (سمك الشبوط) - تربية الشبوط أو البلطي في الأقفاص العائمة (المياه العذبة) بالإضافة إلى سمك القط
أولاد بوغالم ب	بحارة	تربية القشريات — تربية الأسماك في المياه العذبة
فرناكة	مقطع 4 هکتار – 4,5 هکتار	تربية القشريات + مشروع سياحي تربية القشريات + مشروع سياحي

نلاحظ من خلال الجدول التالي في كل من هذه البلديات فان مساحة المنطقة المجسدة لمشروع تربية المائيات لاباس بما وكفيلة بتربية انواع مختلفة من الاسماك منها القشريات والمحار وغيرها بالاضافة الى المشاريع السياحية المهمة والتي بدورها مشاريع مهمة ومساهمة بصورة ملفتة للاقتصاد.

# 2. **توزيع مشاريع تربية المائيات:** ويتضح من حلال الجدول التالي توزيع المشاريع كالتالي: الجدول رقم (2-7): مشاريع تربية المائيات

نوع المشروع	الموقع	البلدية	الجهة
دراسة التهيئة منجزة - 08 مزارع تربية أسماك بحرية في الأقفاص العائمة. و 03 مزارع لتربية المحار.	منطقة نشاطات تربية المائيات (ZAA) مساحتها 02 هكتار و22 ار	استيدية	مستخانم
دراسة التهيئة منجزة	منطقة نشاطات تربية المائيات	سيدي	سيدي ا
<ul> <li>مزرعتين لتربية الأسماك البحري في الأقفاص العائمة + مزرعة لتربية المحار</li> </ul>	25ار على مستوى ميناء الصيد البحري	لخضر	ي لخ
– الصيد القاري (سمك الشبوط)	سد کرامیس و سد کرادة	منطقة	·ď
– تربية الشبوط أو البلطي في الأقفاص العائمة (المياه العذبة)	سد درامیس و سد دراده	الشرقية	
– الصيد القاري (سمك الشبوط)			
– تربية الشبوط أوالبلطي في الأقفاص العائمة (المياه العذبة)	سد شلیف	الصور	
– مركز صيد قاري محتمل إنجازه.	سد سيف	الصور	
– مزرعة تربية أسماك البلطي والسنور في المياه العذبة.			

المصدر مصلحة تربية المائيات في عرض البحر و مصلحة متابعة الاستثمار – مديرية الصيد البحري – مستغانم – 2018

كل من بلدية مستغانم وسيدي لخضر و حسب المناطق المذكورة في الجدول نلاحظ مشاريع مجسدة ومستمرة النشاط وتحتوي على تربية المائيات في الاقفاص العائمة بمختلف انواع لاسماك المذكورة.

3. **الامتيازات الممنوحة لإنشاء مزرعة في تربية المائيات**: من اهم الامتيازات الممنوحة نذكر:

## باستیدیا $(\mathbf{ZAA})$ باستیدیا تربیة المائیات $(\mathbf{ZAA})$

02مزارع لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة تحصلا على مقرر الامتياز بتاريخ 2015/10/07 و رخصة البناء بتاريخ 20مزارع لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة تحصلا على مقرر الامتياز بتاريخ 2016/04/10 و رخصة البناء بتاريخ 2016/04/10

- ✓ مزرعتين (02) لتربية المحار في شهر ماي 2016 بتمويل ذاتي في طريق إتمام إجراءات من اجل الحصول على
   رخصة البناء؛
  - ✔ مشروع لتربية الأسماك في طريق تحرير مقرر الامتياز مع أملاك الدولة
- ✓ مشروع لتربية الأسماك في الأقفاص تم التأشير على دراسة الجدوى من طرف المركز الوطني للبحث وتنمية الصيد البحري وتربية المائيات ، في انتظار دراسة الملف على مستوى اللجنة الولائية المكلفة بمنح الامتياز؛

- ✓ مشروع لتربية المحار لم يتم التأشير على دراسة الجدوى من طرف المركز الوطني للبحث وتنمية الصيد البحري
   وتربية المائيات ، في انتظار رفع التحفظات من طرف المعني ؛
- ✓ ملفات لتربية الأسماك في الأقفاص تم وضعها في شهر نوفمبر 2016 وهي في الطريق التأشير على دراسة الجدوى من طرف المركز الوطني للبحث وتنمية الصيد البحري وتربية المائيات .

# 4. التنسيق القطاعي لقطاع الصيد البحري مع باقي القطاعات لتنمية الاستثمار : يمكن توضيح التنسيق

المعتمد لقطاع الصيد البحري مع باقيقطاعات التنمية في الجدول الموالي:

الجدول رقم (8-2): التنسيق القطاعي للصيد البحري وباقي القطاعات

ملاحظات	مجال التدخل	القطاع
عدة اجتماعات	<ul> <li>متابعة المشاريع الاستثمارية على مستوى موانئ الصيد البحري في إطار المخطط الاستعجالي.</li> </ul>	مؤسسة تسيير
عدة اجتماعات	– معالجة عدة ملفات تخص مخطط الرسو على مستوى موانئ الصيد، تسيير أسواق الجملة	موانئء الصيد
	منتوجات الصيد البحري	البحري
	-المشاركة في التفتيش السنوى لسفن الصيد البحري بمعدل 20 الى 05 خرجات في الأسبوع	
	– المشاركة في التفتيش فيما يخص سفن صيد التونة الحمراء؛	حراس السواحل
	-متابعة فترة الراحة البيولوجية .	
	-مراقبة صحة المنتوج	الفلاحة
	-إستزراع أحواض السقي بالسمك	الفارحة
	-متابعة تطبيق القانون المتعلق بإستعمال الصناديق البلاستيكية	
	-السجلات التجارية لأصحاب السفن	التجارة
	-شرح بعض الوثائق التجارية للوكلاء	
	-رخص حفر الآبار	الموارد المائية
	-إستزراع المسطحات المائية في السدود	الموارد المالية
	-متابعة مشكل الترمل بميناء سيدي لخضر	الأشغال العمومية
	-مناقشة الدراسة المتعلقة بإنجاز ميناء بسيدي العجال وشاطيء الرسو ببحارة	الاستعال العمومية
	-المراقبة والتفتيش المؤسسات المصنفة	7. 1
	-مراقبة البيئة البحرية	البيئة
إجراء الفحوصات على 1231	-طب العمل لفائدة المهنيين	- 1
بحار سنة 2018		الصحة
	-التنسيق للحصول على مقررات الإمتياز لإنشاء مزارع تربية المائيات	املاك الدولة
52	-متابعة تمويل مشاريع إقتناء قوارب الصيد البحري لفائدة الشباب	وكالات الدعم
-52 مشروع 14 تا ت	-إقتناء مقطورات بيع السمك	ANGEM-)
-14 مقطورة	- -تدخل لدى بنك الفلاحة والتنمية الريفية قصد تمويل مشاريع القطاع؛	ANSEJ-
-قوارب الصيد وتربية المائيات	– التنسيق مع بنك الفلاحة فيما يخص المشاريع الاستثمارية لبرنامج الاقتصادي المتابعة قضائيا	(CNAC

دراسة ملفات مشاريع تربية المائيات	اللجنة الولائية
	المكلفة بمنح الإمتياز
-التنسيق مع المركز الوطني للبحث في الصيد البحري وتربية المائيات ببوسماعيل من أجل التأشير	
على دراسة الجدوى.	1 11 = 11
-التنسيق مع جامعة مستغانم من أجل تسجيل دراسات والبحث في قطاع الصيد البحري	البحث العلمي
وتربية المائيات	

المصدر مصلحة تربية المائيات في عرض البحر و مصلحة متابعة الاستثمار- محطة مستغانم البحرية – مديرية الصيد البحري – مستغانم – 2018

من خلال الجدول وكل ما يمكن ملاحظته هو انه يوجد تناسق وانسجام بين مختلف المديريات وقطاع الصيد البحري فكل من قطاعات اختصاص معين يهدف الى تنمية الاستثمار وخاصة في قطاع الصيد البحري فهناك تكامل من كل النواحي ويتمثل ذلك في كل من المراقبة والمتبعة والمشاركة والمعالجة والدراسة وغيرها من المهام والجهوذ المبذولة لنجاح هذا القطاع.

# 5. إستراتيجية القطاع مستقبلا في مجال الاستثمار في تربية المائيات : تتلخص استراتيجية القطاع في المستقبل في

مجال الاستثمار فيما يلي:

- ✓ تخصيص مواقع الرسو الخاصة بمستثمرين في مجال تربية المائيات؛
  - ✓ خلق مناصب شغل مباشرة وغير مباشرة؛
  - ✓ تحفيز و تشجيع الاستثمار في مختلف شعب الصيد البحري؛
    - ✓ رفع إنتاج الصيد القاري وتربية المائيات مدجحة بالفلاحة؛
- ✓ إنشاء مشاريع تربية الأسماك المياه العذبة والبحرية (الأحواض، الأقفاص العائمة) على مستوى الولاية (مواقع تربية المائيات، المسطحات المائية)؛
- ✔ زيادة استزراع أحواض السقى بمعدل 50 حوض في السنة؛ مع إدراج كل من سد كرادة ضمن السدود القابلة للاستغلال؛
  - ◄ إنشاء نقاط بيع أسماك تربية المائيات (البحرية، المياه العذبة)

# المطلب الثالث: المحفزات الاستثمارية في قطاع الصيد البحري بولاية مستغانم

1. تعداد المؤسسات الإقتصادية العمومية والخاصة :من خلال الجدول التالي نبرز كل من عدد المنشات وعدد

مناصب الشغل وكل حسب طبيعة المؤسسة.

الجدول رقم (2-9): حدول توضيحي لمنشات دعم الانتاج الصيدي بولاية مستغانم

الملاحظات	عدد مناصب الشغل	العدد	طبيعة المؤسسة	
تعمل حسب الطلب	35	02	ورشة صناعة وصيانة السفن	
	60	02	وحدة صناعة الصناديق البلاستيكية	
	18	05	مصانع الثلج	
	06	07	غرف التبريد، نفق التجميد	منشآت دعم الإنتاج
	06	03	محطة التموين بالوقود	
	19	01	وحدات المعالجة والتصدير	
مسمكة سيدي لخضر	280	02	مسمكة البيع بالجملة	
	12	02	تربية المحار	تربية المائيات
	42	01	تربية الأسماك في الأقفاص العائمة	تربيه المانيات
	6079	881 وحدة صيد	سفن الصيد البحري النشطة	أسطول
		* 001 JF		الصيدالبحري
	6557	881 + 25 وحدة صيد	1	المجموع

المصدر مصلحة متابعة الاستثمار - مديرية الصيد البحري - مستغانم - 2018

من خلال الجدول نلاحظ كل من منشات دعم الانتاج وتربية المائيات واسطول الصيد البحري وكل منها تتيح مناصب شغل لا باس بهاحسب طبيعة كل مؤسسة.

• وضعية المؤسسات المصغرة الممولة التي هي حيز النشاط:CNAC – ANSEJ : يمكن تلخيصها من خلال الجدول التالى:

الجدول رقم(2-10) :المشاريع المنجزة للمؤسسات المصغرة الممولة التي هي حيز النشاط: CNAC - ANSEJ

عدد مناصب الشغل	جهاز الدعم	العدد	طبيعة المشروع	
36	ANSEJ/ CNAC	03	سفن السردين	
561	ANSEJ / CNAC	51	سفن صيد بحري تستعمل شباك كيسية صغيرة 2500	المشاريع المنجزة 2011 – 2011
100	ANSEJ / CNAC	10	مهن صغيرة من 7 متر	
10	CNAC	01	مهن صغيرة 4,8 متر	المشاريع المنجزة
707	ANSEJ / CNAC	65	1	المجموع

المصدر مصلحة متابعة الاستثمار - مديرية الصيد البحري - مستغانم - 2018

من خلال الجدول نلاحظ إن المستفدين في إطار ANSEJ-CNAC ومن بين المشاريع المنجزة وكان العدد كما هو موضح في الجدول حسب طبيعة النشاط وكانت له الأهمية البالغة من خلال توفير عدد معتبر من مناصب شغل ما يساهم في انخفاض نسبة البطالة.

# 2. متغيرات سوق الشغل المحلى (طلبات العمل وعروض العمل)

لقد ساهمت الدولة بمجهود إنفاقي كبير من خلال برنامجي الإنعاش الاقتصادي ودعم النمو في القضاء على شبح البطالة وكانت فترة الرخاء المالي التي يعرفها الاقتصاد الوطني بسبب الظروف الدولية والمحلية المساعدة، أدت ببرنامجي الإنعاش الاقتصادي ودعم النمو بتحقيق نتائج إيجابية بتخفيض معدل البطالة رغم بعض النقائص.

يمكن تلخيص طلبات العمل وعروض العمل على مستوى قطاع الصيد البحري كما هو مبين في الجداول التالية:

الملاحظات	إطار التمويل	عدد مناصب	العدد	طبيعة المشروع
		الشغل		طبيعة المسروع
/	ذاتي	14	01	وحدات المعالجة والتصدير في طور الانجاز
/	ذاتي	80	01	مسمكة البيع بالجملة في طور النشاط
/	1	700	/	عدد المسجلين في المكونين و إطار التكوين لسنة 2018
1	ANSEJ ، ذاتي	175	15	مشاريع في طور الانجاز لسفن الصيد البحري أكثر من 7 متر
/	ANGEM	24	12	المشاريع قيد الدراسة للمهن صغيرة 4,8 متر
/	ANGEM	14	14	المشاريع قيد الدراسة لمقطورات بيع السمك
/	ذاتي، بنكي	401	13	مشاريع تربية المائيات في طور الانجاز
/	ذاتي، بنكي	100	06	مشاريع تربية المائيات قيد الدراسة الإنجاز
/	/	1508	62	المجموع

الجدول رقم (2-11) : عروض العمل على مستوى قطاع الصيد البحري

. المصدر مصلحة متابعة الاستثمار - مديرية الصيد البحري - مستغانم - 2018

يبين الجدول اعلاه كل المشاريع المستفيدة في اطار التمةيل وما توفره من مناصب شغل بالاضافة الى تفاصيل المشارع وعددها حسب طبيعة النشاط.

# 3. المشاريع الممولة في إطار ترقية الإستثمار

جميع مشاريع تربية المائيات المذكورة سابقا يتم تمويلها عن طريق الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار، كما يوجد مشروع في طور الانجاز و المتمثل في اقتناء سفينة لصيد التونة الحمراء استفاد صاحب المشروع من امتيازات هذه الوكالة، و يوجد مشروع اقتناء سفينة صيد بحري مجهزة بشباك كيسية صغيرة في طور الانجاز، استفاد صاحب هذا المشروع من امتيازات هذه الوكالة أيضا.

## 4. مرافقة المستثمرين في قطاع الصيد البحري لخلق اليد العاملة

في هذا الإطار تضع مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية أيام الأسبوع في تصرف المواطنين وخاصة المستثمرين على مستوى مختلف المصالح وتقديم لهم كل التسهيلات لإنجاز مشاريعهم مع مرافقتهم في كل مراحل الاستثمار من تاريخ إيداع (الملف - طلب) حتى الحصول على الرخصة أو الامتياز، بالإضافة إلى المرافقة عبر مختلف القطاعات على مستوى المحلي والمركزي و للإعطاء حصيلة كاملة للتشغيل في قطاع الصيد البحري يمكن تلخيص ذلك في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-12): حصيلة التشغيل في قطاع الصيد البحري

الملاحظات	إطار التمويل	عدد مناصب الشغل	العدد	طبيعة المشروع
		_		
/	ذاتي – ANSEJ	35	02	ورشة صناعة وصيانة السفن
/	ذاتي	60	02	وحدة صناعة الصناديق البلاستيكية
/	ذاتي – ANSEJ	18	05	مصانع الثلج
/	ذاتي	06	07	غرف التبريد
/	ذاتي	19	01	وحدات المعالجة والتصدير
/	ذاتي	06	03	محطة التموين بالوقود
/	ذاتي	200	01	مسمكة البيع بالجملة في حالة نشاط
/	/	6079	881وحدة صيد	عدد المسجلين البحريين
/	CNA -ANSEJ	758	65	المشاريع المنجزة لسفن الصيد أكثر من 7 متر
/	ANGEM	28	14	المشاريع المنجزة مهن صغيرة 4,8 متر
/	ANGEM	11	11	المشاريع المنجزة لمقطورات بيع السمك
/	ذاتي	54	03	مشاريع تربية المائيات المنجزة
/	ذاتي	10	01	الصيد القاري
1	/	7284	/	المجموع

المصدر مصلحة متابعة الاستثمار بالاضافة الى محطة الصيد البحري – مديرية الصيد البحري – مستغانم – 2018

تقدر الفئة الشغيلة النشيطة بالولاية لقطاع الصيد البحري بالنسبة للمشاريع المنتجة و التي هي في حالة نشاط ب7284.

#### خلاصة

يعنبر قطاع الصيد البحري وتربية المائيات من القطاعات الأساسية التي تعول عليها الدولة في مجال التنوع الاقتصادي و الخروج من سياسة الربع البترولي ، اذ و من خلال توسعنا في بحثنا هذا وجدنا أن هذا القطاع الحيوي قد شهد تراجعا كبيرا في السنوات الماضية، و أن الدولة لم تعطه الاهتمام الكافي و اللازم على خلاف دول بحر الأبيض المتوسط و الدول العربية و الأوروبية التي أصبح قطاع الصيد البحري لديها يمثل أحد أهم الركائز الاقتصادية و البدائل الاستثمارية المنتجة، و من هناكان لزاما اتخاذ إجراءات و رؤية واضحة المعالم من خلال رسم مسار جديد في مجال التسيير و التطوير و نمو هذا القطاع الحيوي لإعطاء نفس جديد له، أما على المستوى المحلى فتعتبر تربية المائيات في مستغانم مشاريع مهمة ذات مردودية كبيرة تغطى نسبة معتبرة من الناتج المحلى بالإضافة إلى امتيازات التي تمنحها الدولة لهدا النوع لتشجيع عملية الاستثمار فيها، فبفضل الدولة والسياسة المنتهجة في دعم المستثمرين جعل الجزائر تحقق قفزة ناجحة التي تطمح من خلالها بتحقيق اكتفاء ذاتي في السمك، ولكن وبالرغم من كل الجهود المبذولة إلا أن مجتمع الصيادين لازالوا يعانون من ضعف مردودية وحدات الصيد بسبب الضعف النسبي لإنتاج السمك، مقارنة ببعض الدول التي تمتلك نفس الإمكانيات المتوفرة في الجزائر و التي أصبحت رائدة في هذا المجال، هذا الأخير الذي يجد تفسيره في عناصر عديدة خاصة ما هو مرتبط بوسائل وإمكانيات الصيد المادية المتاحة في قطاع الصيد البحري (الأدوات، التجهيزات والهياكل الضرورية لممارسة نشاط الصيد)، الأمر الذي يستدعي بذل المزيد من الجهود من أجل تحسين مستوى الإنتاج في حدود ما هو متاح من خلال الاستثمار بكفاءة و المسمى بالاستثمار الدائم و الفعال ، كما يستدعى من جهة أخرى العمل على تطوير حجم الإنتاج من خلال البحث عن مصادر إنتاج جديدة. في هذا الإطار، فإن الاستثمار في قطاع الصيد البحري يبقى ضروري، مع الأخذ بعين الاعتبار النقاط الأساسية في الاستثمار ك التكوين، التجديد، تقنيات الكشف والصيد...الخ



#### تمهيد

يعد نشاط الصيد البحري من أقدم النشاطات الإنتاجية التي مارسها الإنسان بغية إشباع حاجاته الغذائية، فوسائل الصيد البدائية المكتشفة في مناطق عديدة من العالم تبين بظهور هذا النشاط، إلى جانب القطاف وصيد الحيوانات، يعود لآلاف السنين، وبزمن طويل قبل ظهور النشاط الزراعي.

وبالرغم من هذا الظهور المبكر بقي نشاط الصيد البحري، إلى عهد قري ب ،نشاطا حرفيا يستعمل أدوات صيد بدائية ويعيش نوعا من الركود على عك س القطاعات الأخرى التي عرفت تطورا أسرع بك يو، حيث لم يبدأ باستعمال قوة الدفع الميكانيكية فيه إلا سنة 1894 ، في حين تعود بداية استعمال الآلة في القطاعات الأخرى إلى الفترة الممتدة ما بين 1770 و الميكانيكية فيه إلا سنة 1894 ، في حين تعود بداية استعمال الآلة المينات من القرن العشرين تنادي بضرورة ترشيد استغلال العثوات السمكية. وبذلك تزايدت الأهية الاقتصادية للأسماك في كيثو من البلدان لاسيما البلدان النامية، حي ث أصبح نشاط الصيد البحري في نهاية التسعينات مصدرا هاما للغذاء والتشغيل والنقد الأجنبي، هذا الأحير الذي يعتبر شرطا ضروريا وعاملا أساسيا في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول ذات الموارد المحدودة.

حيث يكتسي قطاع الصيد البحري وتربية المائيات أهمة بالغة، إذ يلع ب أدوارا غذائية، اقتصادية واجتماعية متعددة ومعتبرة على غرار بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى، بفضل ما يكنز من بووات طبيعية ثمينة متحددة، إذا ما أحسن تقدير ها ورشد استغلالها وسخر لها الإمكانيات المادية والبشرية الضرورية، حققت الرقى وازدهاره وأبلغته مكانة رائدة في اقتصاد الوطن.

وتجدر الإشارة إلى أن قطاع الصيد البحري لا ينحصر فقط في عمليات الإنتاج ، فهو عبارة عن مجموعة اقتصادية ذات تنظيم داخلي لها ارتباطات خارجية مع بعض القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فمن ناحية نجد أن هذا النشاط الإنتاجي يستخدم عوامل إنتاج من العمل، الأعماق البحرية ولوازم الصيد المختلفة وذلك ضمن وحدات إنتاجية تتميز عن بعضها من حي ث مجالات عملها ووسائلها الإنتاجية إضافة إلى نوع منتجاتها، أما على الصعيد الخارجي، فلن قطاع الصيد البحري يقيم علاقات مع بعض الصناعات، ففي منبعه هناك ورشات بناء السفن، ورشات الميكانيك والتصليح، مصانع أدوات الصيد المختلفة، ومعامل الجليد...، بينما نجد في مصبه أسواق بيع السمك، مصانع التصبير، التمليح، التدخين، التجميد وتحويل نفايات السمك إضافة إلى النقل المبرد...الخ.

وتبقى مساهم الصناعات التي تقع بمص قطاع الصيد البحري والتي تشكل ما يسمى بـ"الصناعات الصيدية-الغذائية " (Les alimentaire halieu industries) محدودة في إضفاء قيمة مضافة للمنتوج النهائي، خاصة في البلدان المتخلفة ومن بينها الجزائر، وهو ما يعني أن هيمنة الصناعة على قطاع الصيد البحري ضعيفة للغاية ، مما يجعل الاستقار في هذا القطاع تبقى ضعيفة ولا ترقى إلى المستوى الذي وصلته الصناعات الزراعية المضمار خصبا فتيا يفتح ذراعيه لاستقبال من يخدمه وينشط فيه

ونشير في هذا المقام أن دراستنا سوف تقتصر على نشاط الصيد و تربية المائيات " خاصة تربية الأسماك " دون النشاطات المرتبطة به سواء القبلية منها (بناء تصليح السفن، تموين بالعتاد وتجهيزات الصيد) أو البعدية (التكييف، النقل، التحويل...)، والتي تخضع المشاريع الاستفارية فيها لأحكام العامة المتعلقة بالاستفار التي يتضمنها القانون التحاري وقانون الاستفار ، و سنركز على الاستثمار في تربية المائيات باعتباره نشاط استثماري يشهد تطورا كبيرا و زخما استثماريا عاليا في قطاع الصيد البحري.

و سعيا منا لاستكمال الجانب النظري في هذا البحث ،حيث تطرقنا في الشق التطبيقي إلى دراسة حالة الاستثمار في الموارد المائية بما فيها الصيد البحري وتربية المائيات في مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية لولاية مستغانم وبالتالي ومن خلال هذا الفصل التطبيقي سنتطرق إلى مبحثين أساسيين و هما :

المبحث الأول : عموميات حول مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية لولاية مستغانم.

المبحث الثاني : الاستثمار في مجال الصيد البحري وتربية المائيات في مديرية الصيد البحري وتربية المائيات

وحيث أن ولاية مستغانم تتوفر على شريط ساحلي هام يفوق 120 كلم و موارد طبيعية بحرية هامة جدا و أيضا بنيات تحتية ساحلية في مستوى جيد، يشرف على إدارتها مديرية الصيد البحري و الموارد الصيدية لولاية مستغانم و ذلك بالتنسيق مع فاعلون خواص و هذا ضمن الشراكة الفاعلة في إنتاج الثروة و خلق مردودية على الاقتصاد الوطني ، وسعيا منها إلى التموقع كمفترق استراتيجي بين ولايات الوطن أعدت ولاية مستغانم جملة من التدابير الهادفة إلى تعزيز علاقتها بالمستثمرين ومرافقتهم في هذا الجال.

و بالنظر إلى الأهمية البالغة التي يكتسيها قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في الاقتصاد الوطني،فان الحكومة الجزائرية تلتزم بتطوير قطاع تربية المائيات بطريقة مستدامة لتحقيق توازن أفضل بين آليات الإنتاج و الثروة المستدامة . إذ يتميز قطاع صيد الأسماك بطابع استراتيجي نظرًا لقدرته على المساعدة في إنعاش الاقتصاد الوطني ، وذلك عن طريق خلق فرص عمل والحفاظ عليها في قطاع قابل للاستمرار اجتماعيًا واقتصاديًا. إن البعد التشغيلي لإستراتيجية القطاع في المرحلة الأولى يتمثل في تزوي القطاع بالأدوات التنظيمية والتشغيلية اللازمة لبدء ديناميكية تنمية مستدامة وحديثة وفعالة لاقتصاد تربية الأحياء المائية من خلال إيجاد كل التسهيلات اللازمة للمستثمرين و خلق جو استثماري يتماشي مع نظرة الحكومة في تطوير هذا القطاع الحيوي ". من ناحية أخرى ، كانت المرحلة الثانية من الإستراتيجية تتمثل في مواصلة العمل الذي تم تنفيذه في الفترة بين 2010 و 2015 لصالح إعادة تنظيم أنشطة تربية الأحياء المائية وتنميتها المستدامة من أجل المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي والمحافظة على الوظائف وخلقها ، وكذلك تنمية الاقتصاد المنتج. كيم قطاع الصيد وتربية الأحياء المائية في إطار البرنامج الحكومي لتعزيز اقتصاد البلد محاور الأولوية لفترة الخمس سنوات 2015-2019 ، وفقًا لمنهج مستقبلي تم رفضه في فترة جديدة "خطة Aquapêche 2020". حيث سيتم تكثيف جهود رفع مستوى وسائل الإنتاج والدعم التي ينشرها القطاع بمدف زيادة الإنتاج الوطني للاستزراع المائي من خلال الاستثمار الخاص ودعم الدولة. تمدف "خطة Aquapêche 2020 "، في فرع الاستزراع المائي ، إلى زيادة إنتاج صناعات الاستزراع المائي البحري إلى 80.000 طن وخلق أكثر من 10.000 وظيفة والتي ستضاف إليها الاستزراع المائي في المياه العذبة 20.000 طن من الإنتاج وخلق 20.000 وظيفة.إذ أن التدابير التي اتخذها القطاع لدعم تنمية الاستثمار الإنتاج من خلال المستثمرين ستتمثل في تكثيف تربية الأسماك في الأقفاص العائمة على مستوى البحر وتنفيذ مشاريع استزراع أسماك المياه العذبة ، وكذلك تطوير الاستزراع المائي المتكامل في الريف والجنوب الجزائري.

هذا كله يرتقي بولاية مستغانم الى مصاف الولايات النموذجية التي تلبي هذا الطرح في الاستثمار إذتمتاز ولاي مستغانم بخصوصية الساحل الممتد على مسافة تقدر بـ 124,5 كلم و هذا ابتداء من مصب المقطع غربا إلى غاية كاب نقراوة شرقا، مساحة منطقة الصيد البحري تقدر بـ 2679 كلم² و بالبروة السمكيّ الحية المخزنة في الساحل 25.000 طن و تقدر الكتلة الإجمالية الحية: 75.000 طن مع امتداد الساحل المستغانمي و تنوع في موارده البحرية، يما يجعل الولاية تملك ثروة سمكية إنتاجية كامنة و تجعل قطاع الصيد البحري محرك حقيقي للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية على المستوى المحلي و الولائي .

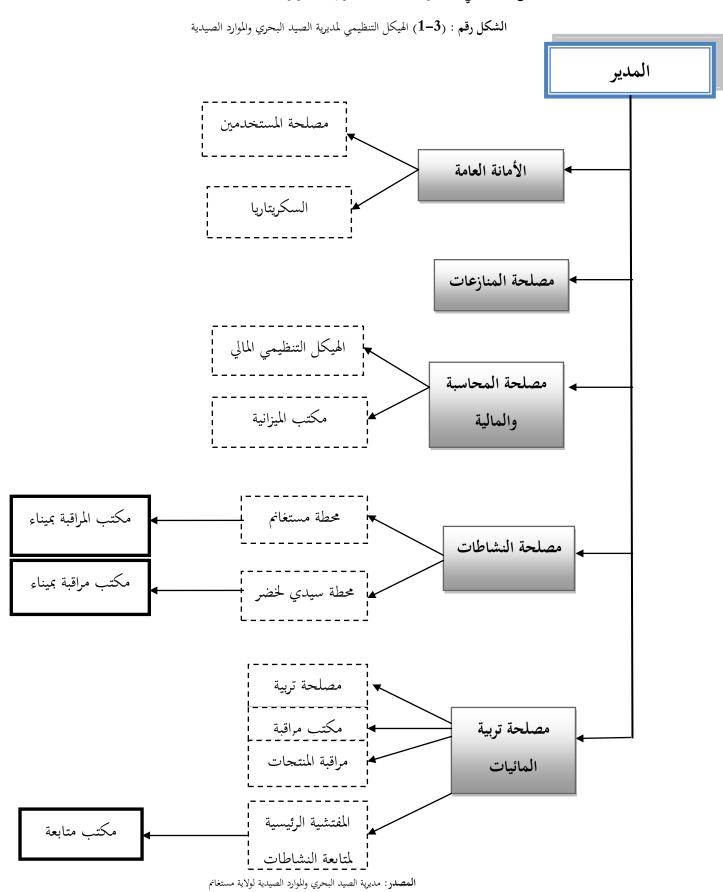
و للدخول مباشرة في الجانب التطبيقي نقدم بعض التعريفات:

المبحث الأول: عموميات حول مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية لولاية مستغانم

# 1-1: التعريف بالمؤسسة "مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية" لولاية مستغانم

- ✓ أنشأت مديرية الصيد البحري بقرار وزاري مشترك مؤرخ في 25 رمضان 1422 الموافق ل 10 ديسمبر سنة 10 المتضمن تنظيم مديريات الصيد البحري والموارد الصيدية في الولايات المعنية والتنظيم المعمول به وسيرها وتسييرها ؟
- ✓ أنشأت بمقتضى مرسوم تنفيذي رقم 01 \_135 مؤرخ في 28 صفر عام 1422 الموافق ل 22 ماي 2001
   الذي يحدد التنظيم المعمول به وسيرها،على المستوى الوطني يوجد 24 مديرية منها 14 مديرية ساحلية و 10 داخلية؛
  - ✓ يخضعون لوزارة الصيد البحري والمنتجات البحرية مقر الوزارة شارع 4 مدافع الجزائر العاصمة ؛
- ✓ مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم الحي الاداري صلامندر \_مستغانم أنشأت سنة 2001 بمقتضى قرار وزاري المذكور أعلاه.

# الهيكل التنظيمي لمديرية الصيد البحري والموارد الصيدية 2-1



## 3-1 أهم نشاطات مديرية الصيد البحري والموارد الصيدية

- ✓ مراقبة كل المنتجات البحرية عبر ميناء سيدي لخضر وميناء مستغانم صلامندر ، من خلال أعوان الإحصاء و المراقبة المتواجدون بصفة دائمة و دورية ، بالإضافة إلى مناطق الرسو غبر كل الولاية المقدرة ب 90 مناطق للرسو كمنطقة الرسو بوريعة التي تحتوي على غو 80 قارب صيد صغير منطقة الرسو سيدي مجدوب التي تحتوي على 90 قارب؛
  - ✓ متابعة أسطول البحري والذي يقدر ب حوالي 230 سفينة صيد من مختلف الأنواع (حياب سردينيات حرف صغيرة سفن التونة).

# 4 مهام مديرية الصيد البحري و المنتجات الصيدية لولاية مستغانم

تسند إلى مديرية الصيد البحري و الموارد الصيدية لولاية مستغانم " بعد أن قمنا بحصص نظرية في كل مصالح المديرية أثناء فترة التربص" مهمة تنفيذ السياسة الوطنية للصيد البحري و الموارد الصيدية و بهذه الصفة، تكلف على الخصوص بما يأتي:

- ✓ ضمان القيام بالمهام المتعلقة بتنمية الثروة الصيدية و المائية و إدارتما و تسييرها و حمايتها و المحافظة عليها و تثمينها و مراقبة استغلالها؛
- ✓ العمل على تثمين المسطحات المائية الطبيعية و الاصطناعية عن طريق تطوير نشاطات التربية لا سيما تلك المتعلقة
   بالأسماك و الرخويات و القشريات؛
  - ✓ السهر على احترام التشريع و التنظيم اللذين يسيران مجالات الصيد البحري و الموارد الصيدية
- ✓ ترقية و تشجيع الاستثمار في نشاطات الصيد البحري و تربية المائيات و في الصناعات المرتبطة بالصيد البحري و تربية المائيات؛
   المائيات؛
  - ✔ جمع المعلومات و المعطيات الإحصائية المتعلقة بنشاطات الصيد البحري و تربية المائيات و تحليلها و توزيعها؛
- ✓ المشاركة مع الهياكل المعنية في إطار القوانين و التنظيمات المعمول بها، في مراقبة منتوجات الصيد البحري و تربية المائيات؛
- ✓ تشجيع تنظيم المهنة و تنشيطها و تنفيذ برامج التكوين و تحسين المستوى و الإرشاد الخاصة بتقنيات الصيد البحري و تربية المائيات؛
  - ✔ المشاركة في تنظيم موانئ و ملاجئ الصيد البحري و شواطئ الرسو و تطويرها و تحيئتها

# 1-5الههام الميدانية لمديرية الصيد البحري

تتمثل الهام الميدانية لمديرية الصيد البحري و تربية المائيات فيما يأتي:

- ✓ تقدم الإدارة المكلفة بالصيد البحري" مديرية الصيد البحري بولاية مستغانم" المختصة إقليميا الاقتراحات و الآراء المتعلقة بتنمية نشاطات الصيد البحري و تربية المائيات؛
- ✔ تقدم مساهمتها في انجاز الأعمال و البرامج التي تخص تنمية نشاطات الصيد البحري و تربية المائيات و ترقيتها؟
- ✓ تنظيم و تطور كل أشكال التشاور و التنسيق و الإعلام فيما بين المنخرطين فيها و بين هؤلاء و المؤسسات و الهيئات التي تنشط في مجال إنتاج منتوجات الصيد البحري و تربية المائيات و تمويلها و التموين بما و توزيعها و تسويقها و تحويلها؛
- ✓ تزود السلطات العمومية المحلية بالمعلومات و الآراء و الاقتراحات حول المسائل التي تمم نشاطات الصيد البحري
   و تربية المائيات؛
  - ◄ تبلغ الإدارة المكلفة بالصيد البحري بكل ملاحظة حول ظروف ممارسة المهنة
- ✓ تقدم لوزارة الصيد البحري و تربية المائيات كل التوصيات و الاقتراحات المتعلقة بالنشاطات ذات الطابع الجهوي
   أو الوطني؛
- ✓ تبادر في إطار التنظيم الجاري به العمل بأنشطة التكوين وتحسين المستوى و تحديد المعارف لفائدة محترفي الصيد
   البحري و تربية المائيات التابعين لدائرتها الإقليمية و تساهم فيها؛
- ✓ تقوم بكل الأعمال الرامية إلى ترقية و تنمية النشاطات الصناعية و التجارية المرتبطة بالصيد البحري و تربية
   المائيات في حدود دائرتها الإقليمية ؟
  - ✓ تنظم تظاهرات اقتصادية و تساهم فيها؛
- ▼ تقيم علاقات و تقوم بأعمال التعاون و التبادل مع الهيئات الأجنبية التي لها نفس الطبيعة أو تسعى لتحقيق نفس الأهداف بعد أحد رأي الوزير المكلف بالصيد البحري؛
- ✓ تنضم إلى الهيئات الدولية التي لها نفس الطبيعة أو التي تسعى إلى تحقيق نفس الأهداف بعدموافقة الوزير المكلف بالصيد البحرى؛

- ✓ تمثل المصالح الاجتماعية و المهنية لأعضائها وتدافع عنها ؟
  - ▼ تقوم بكل عمل له علاقة بمدفها و مهامها.



صورة لمقر مديرية الصيد البحري بالحي الإداري بصلمندر

المبحث الثاني: الاستثمار في مجال الصيد البحري وتربية المائيات في مديرية الصيد البحري وتربية المائيات تربية المائيات: " الجانب التطبيقي الرئيسي "

إن الهدف الراسخ في مخطط عمل الحكومة في الوقت الراهن ، و الذي وفرت له السلطات العمومية كل الوسائل اللازمة هو استقطاب اهتمام المستثمرين الخواص على مستوى المديرية العامة للصيد البحري و تربية المائيات و مختلف المديريات الجهوية ، حيث تم إيداع أكثر من 200 طلب استثمار في مجال تربية المائيات سواء المياه العذبة أو مياه البحرو حيث أن "النتائج المحصل عليها لحد الساعة في مجال الاستثمار تدعو للتفاؤل ببلوغ هدف كهذا" بحسب تصريح وزير الفلاحة و التنمية الريفيةو الصيد البحري مبرزا أن السياسة المسطرة لتطوير تربية المائيات في الجزائر مع بلوغ إنتاج الصيد البحري أقصى حدوده، يجب أن ترفع من معدل استهلاك الفرد من السمك الذي يصل حاليا فقط 4 كغ للفرد سنويا مقابل معدل 20 كغ للفرد الواحد سنويا في العالم و 60 كغ للفرد سنويا في الدول الآسيوية. و من هنا نرى أن تج ي الالتزام الصارم للسلطات العمومية بترقية هذا النشاط عن طريق من حكل أنواع التسهيلات للمستثمرين قانونية كانت أو إدارية أو جبائية أو بنكية، بلهتبلو أن "نسبة الخسارة في هذا النوع من المشاريع ضئيلة جدا إن لم نقل منعدمة"، فهو مشروع محفز و مربح في الوقت ذاته و قابل للتوسع ، ثما شجعنا على التعمق في المشاريع ضئيلة جدا إن لم نقل منعدمة"، فهو مشروع محفز و مربح في الوقت ذاته و قابل للتوسع ، ثما شجعنا على التعمق في هذا الجانب التطبيقي و كما أشرنا سابقا إلى محورين أساسيين و التدقيق في هذا النوع من الاستثمار .

# 1-2 ماهية تربية المائيات وواقعها في الجزائر

تعتبر تربية المائيات (L'aquaculture) إحدى أنظمة الإنتاج الغذائي الآخذة في التقدم بسرعة على السلم العالمي، حيث توفر بديلا هاما للمحصول الطبت من مخزونات الأسماك الطبيعية. فبعد أن تضاءل مردود المصايد الطبيعية وازداد الطلع على السمك ومنتجات الصيد البحري الأحرى، كانت تربية الأحياء المائية هي الأمل لسد العجز بما توفره من موارد جد مختلفة ومتنوعة (كالطحاليب ،قشريات، رخويات، أسماك و مجموعات أخرى من الفصائل المائية) نتيجة تحكم الإنسان في حيارات تسمح له بتنويع الأساليب القابلة لتحسين الإنتاج والمردود.

# تعريف تربية المائيات

تربية المائيات أحد الأوصاف الذي يطلق على مفهوم الاستزراع المائي (aquaculture) وقد جرى العرف على استخدام اصطلاح الاستزراع السمكي (pisciculture) في وصف استزراع وتربية الكائنات الحية المائية، باعتبار أن الأسماك هي أولى هذه الكائنات التي تمت زراعتها وتربيتها وأكونها شيوعا .إن اصطلاحات استزراع الأسماك (farming fish أو الاستزراع المائي aquaculture ، أو الاستزراع البحري mariculture ،أو زراعة البحر saquaculture ،أو الاستزراع السمكي، البحر ranching sea ما حرى العرف على تسميته بالاستزراع السمكي، البحر وكلها تعني تفريخ وتربية كائنات مائية في ظروف يتم التحكم فيها لتحقيق منفعة اقتصادية أو اجتماعية ويقصد بالاستزراع السمكي، البحري أو زراعة البحر أو التربية في البحر: تربية الكائنات المائية في بيئة بحرية، أما اصطلاح استزراع الأسماك أو زراعة الأسماك أو الاستزراع المائية كل من الحيوانات والنباتات المائية، حيث تشمل الأولى كل أنواع الأسماك والقشريات والصدفيات المائية فتشمل الأنواع المختلفة من الأعشاب البحرية وطحالي المياه العذبة، ولكي تحقق عملية الاستزراع السمكي أهدافها الاقتصادية والاجتماعية فإنما يجب أن تتم في ظل ظروف خاصة، حيث يمكن التحكم في نوعية المياه، توفير الغذاء المناس للأسماك وتميئة الظروف لتكائوة على حياة الأسماك والعوامل التي تساعد على الحصول على أكبر قدر من الإنتاج السمكي وبأقل التكاليف.

وتجدر الإشارة إلى أن عملية الاستزراع المائي تتم بإحدى الطرق التالية:

- 1 المرابي السمكية: عبارة عن مساحات مغمورة بالمياه لا يزيد ارتفاع الماء فيها عن 150 سم، تكون غالبا مجاورة للبحيرات لسهولة غمر الأرض بالمياه، ويتم العمل على إمدادها بزريعة الأسماك والمياه المتحددة وإضافة الأسمدة لزيادة خصوبتها، وتعتمد هذه المرابي على تربية الأسماك البحرية لأن نسبة أملاح البحيرات مرتفعة، ولا تصلح بما أنواع الأسماك التي تعيش في المياه العذبة؛
- 2 **المزارع السمكية**: وهي أحدث طريقة لتربية الأسماك وأكث النظم انتشارا في العالم، حيث تتم عملية استزراعها داخل أحواض ترابية أو خرسانية بعد إنشاء قنوات خاصة لري هذه الأحواض وقنوات خاصة لصرف المياه الزائدة منها،

وبذلك يمكن التحكم إلى حد ما في نوعية مياهها يتم في هذا الأسلوب نقل زريعة الأسماك إلى الأحواض السمكية بكفة محددة مسبقا تتناسب مع حجم الأحواض وكمية المياه المتوفرة وخصوبة تربة الأحواض الترابية، كما يتم توفير العناصر الرئيسية للبيئة (كالأكسجين، الحرارة، المياه المتحددة، التغذية عالية البروتين وجميع العناصر المهمة الأحرى) وإضافة الأسمدة العضوية والكيميائية دوريا لهذه الأحواض ومع أسلوب التربية المتبع؛

4 الأقفاص السمكية: وهي عبارة عن أقفاص عائمة مرتفعة عن القاع وفي هذه الطريقة يتم تربية الأسماك في بيئتها الطبيعية سواء في البحار أو الأنحار أو البحيرات، حيث يتم تصنيع إطار عائم من الخ شب أو المواسير يعلق به صندوق من الشباك تربى بداخله الأسماك التي تعيش في البيئة المائية دون حاجة إلى إمداد المزرعة بالمياه، ويعتمد هذا الأسلوب من التربية على تقديم الغذاء المصنع للأسماك لعدم قدرتما على تناول غذائها من الطبيعة .

# 1-1-2 إجراءات تحفيزية لتطوير نشاط تربية المائيات في الجزائر

هناك سلسلة من الإجراءات التحفيزية على هذا النشاط، على غرار:

- ✓ تخصيص امتيازات على مستوى منطقة نشاطات تربية المائيات في البر و البحر بإتاوة امتياز سنوية بقيمة رمزية تقدر ب
   (1دج/متر مربع في البر و 1800 دج/هكتار في البحر)، و ذلك لمدة 25 سنة قابلة للتجديد ضمنيا؛
  - ✓ كما يستفيد المستثمرون من إعفاءات و خفض على التوالي للحقوق الجمركية و الرسم على القيمة المضافة بالنسبة لاستيراد الأغذية و الإعفاء من كل الرسوم خلال الثلاث السنوات الأولى لانطلاق الإنتاج و الخفض التام للفوائد المتعلقة بقروض الاستغلال (بقيمة 8%)؛
  - ✓ يستفيد المستثمرون من اللامركزية و تخفيف الإجراءات التنظيمية و إرساء في إطار أجهزة الدعم الموجودة (وكالة دعم تشغيل الشبابي صندوق التأمين على البطالة و الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر) بشباك وحيد مزود بمرافق.

و أعرب كل المستثمرون حسب تقديراتنا الأولية عن إرادة السلطات العمومية في تسهيل إجراءات الاستثمار و تأسفوا لبعض المماطلات المسجلة ميدانيا، سيما فيما يخص الاستفادة من القروض البنكية.

#### ■ اهتمام الحكومة بالصيد البحري وتربية المائيات

خصصت الحكومة جزء كبير من مناقشاتها الدورية لمناقشة عدة مواضيع تتعلق بتطوير هذا القطاع الاستراتيجي خاصة عبر تحسين ظروف عمل المهنيين و توفير لهم التأطير والتكوين والأمن و التكفل الاجتماعي،

كما شكل هذا الاجتماع مع ممثلي المهنيين الذي حضره كل من رئيس الغرفة الوطنية للصيد البحري وتربية المائيات و المدير العام للصيد البحري وتربية المائيات وكذا الأمين العام للوزارة فرصة للاضطلاع على انشغالات المهنيين ومشاركتهم الرؤية

المستقبلية لهذا القطاع الذي يعول عليه في تعزيز الأمن الغذائي وتنويع الاقتصاد الوطني.

وأكد المسؤول الأول على القطاع انه سيتم اتخاذ الإجراءات المناسبة لتدعيم المكاسب التي حققها قطاع الصيد البحري وتربية المائيات إلى حد الآن وتدعيم الآليات الموجودة لتمكين المهنيين من أداء عملهم في ارياحية. ونظرا للمكانة التي يحتلها في الاقتصاد الوطني (خلق مناصب شغل وقيمة مضافة) طلب السيد الوزير من الإدارة توفير الرعاية الكاملة لهذه الشريحة في إطار استغلال عقلاني ومستدام للثروة بدون إقصاء وتحميش.

ومن جهة أخرى طلب السيد الوزير من المهنيين تقديم اقتراحات لحل المشاكل المطروحة وتحسين أوضاعهم المهنية خاصة على المستوى المحلي، كما دعا إلى الانطلاق فورا في دراسة المسائل المتعلقة بالنسبة للنشاط على مستوى الموانئ و التكوين والبحث العلمي وغيرها من المواضيع المطروحة وذلك بالتنسيق مع القطاعات الاخرى.

ودعا السيد وزير الفلاحة و التنمية الريفية و الصيد البحري أيضا إلى تشجيع الشباب على الاستثمار في قطاع الصيد البحري وتربية المائيات بخلق مشاريع مصغرة يتم تمويلها من طرف أجهزة التمويل المتوفرة فيما تتكفل الإدارة المعنية والمعاهد بالمرافقة التقنية، خاصة لدعم النشاط على مستوى مناطق الجنوب.

# 2-1-2 كيفية إنشاء مؤسسة "لتربية الأسماك في عرض البحر

و هو أول ما تعلمناه في الجانب التطبيقي في مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم.

أولا: تقديم بطاقة تقنية مفصلة عن المشروع لمدير الصيد البحري و الموارد الصيدية بالولاية وتكوين ملف و هنا نشير الى وجود ملفين و هما:

الملف الأول: ملف ابتدائي لإنشاء مؤسسة و يتضمن الوثائق التالية:

- ✔ دراسة جدوى للمشروع " تكون مصادق علها من طرف مكتب دراسات ؟
  - ✓ شهادة التسجيل الاستثمار (تقدم من طرف مديرية الصيد البحري) ؛
- ✔ نسخة من بطاقة التعريف الوطنية أو رخصة السياقة للمستثمر أو الممثل القانوبي للشركة الذي يباشر الإجراء؛
  - ✔ وكالة مصادق عليها باسم المستثمر ؟
  - ✓ إتاوة دراسة الملف (يتم دفعها يوم إيداع الملف).

الملف الثاني: ملف نهائي موجه للدراسة العامة على مستوى اللجنة الولائية المكلفة بالاستثمار

- ✓ تسعة نسخ من دراسة مفصلة للمشروع "مقدمة من طرف مكتب دراسات متخصص " ، و الذي يحدده صاحب المشروع ؛
  - ✓ شهادة التسجيل الاستثمار ؟
  - ✔ نسخة من بطاقة التعريف الوطنية او رخصة السياقة للمستثمر أو الممثل القانوبي للشركة الذي يباشر الإجراء؛
    - ✓ وكالة مصادق عليها باسم المستثمر ؛
    - ✓ نسخة من السجل التجاري و رقم التعريف الجبائي؟
    - ✓ صفحات الأصول و الخصوم للميزانية الجبائية الأحيرة؛
      - ✓ إتاوة دراسة الملف النهائية .

و بناءا على هذه البطاقة التقنية المفصلة أي النسخة من دراسة مفصلة للمشروع "مقدمة من طرف مكتب دراسات متخصص " تعطى الموافقة المبدئية من مدير الصيد البحري بالولاية باعتباره المسؤول الأول عن القطاع بالولاية .

- ✓ دراسة معمقة للمشروع (دراسة جدوى المشروع بالإضافة إلى الدراسة الميدانية و الاقتصادية و التقنية ...الخ) بعدها التطرق الى تفاصيل دراسة المشروع؛
  - ✓ تقديم دراسة بيئية للمشروع (التطرق الى تفاصيل دراسة المشروع)؛
  - ✔ تقديم دراسة تتمثل في كل الأخطار بما فيها الحرائق ( نصف المشروع في البر ونصف الأخر في البحر).

# - مراحل إنشاء هذه العؤسسة الاقتصادية " مزرعة لتربية الأسماك"

- ✓ دراسة فكرة المشروع وجمع المعلومات الاقتصادية الكافية عنها مثل: نوع الأسماك التي سيتم إنتاجها أو المنتوج النهائي التي ستقدمه المزرعة و نوعية المنتوج وحجم الطلب عليها وسعرها في السوق المستهدف وطبيعة المنافسة وحجمها، فهناك الكثير من الأفكار التي يمكن أن تتحول إلى مشاريع اقتصادية ناجحة إذا تمت دراستها بشكل جيد؟
- ◄ تحديد نوع المؤسسة التي ترغب في إنشائها "و هنا يتعلق الأمر بحجم المزرعة و حجم رأس مالها ، حيث توجد الكثير الشركات؛ مثل: مزرعة ذات طابع محلي بحيث تقوم بتسويق منتوجها محليا أو للمناطق المجاورة بإنتاج متوسط (100 طن سنويا) ، والمزرعة ذات الطبيعة القابلة للتوسع و التي يفوق إنتاجها 500 طن سنويا و بتوسعها تصل إلى أكثر من 1500 طن سنويا من الأسماك ، ومؤسسة إنتاج الأسماك المتكاملة و التي تكون عبارة عن مجمع يضم كل الخدمات من إنتاج أعلاف الأسماك إلى إنتاج اليرقات إلى تسمين الأسماك و الحفظ و التبريد و نقل المنتجات عبر الدول ... الخ و هذه المؤسسة تكون ذات طابع اقتصادي وطني و تساهم في الدخل العام و يفوق إنتاجها 5000 طن سنويا ، ولكل نوع مسؤولية قانونية، وشروط مختلفة عن الأنواع الأخرى؛
- ✓ تحدید نشاط المؤسسة، حیث یمکن أن یکون انتاج الأسماك في مرحلة التسمین ، أو من مرحلة الیرقات ، أو عاما
   أي من مرحلة انتاج الیرقات الی منتج نهائی ، أو كمؤسسة متكاملة كما تم ذكره؛
  - ✓ اختيار اسم المؤسسة، حيث يجب أن يكون الاسم واضحاً، ومميزاً، يعكس طبيعة المنتج، أو الخدمة التي تقدمها المؤسسة؛
    - ✓ تحديد مقدار رأس المال المراد استثماره في المؤسسة؛
    - ✓ تحديد الشركاء إن وُجدوا، ونسبة مساهمتهم، ونصيبهم من الأرباح في المستقبل؛
- ✓ جمع الوثائق، والأوراق، والمستندات اللازمة لتسجيل المؤسسة في إحدى الدوائر المختصة التابعة لوزارة الصيد البحري و وزارة التجارة والصناعة، ولتسجيل مؤسسة تحتاج إلى الهوية الشخصية، أو جواز السفر، والنموذج الخاص بالشركة التي ترغب بتسجيلها، بالإضافة إلى دفع رسوم التسجيل، وقد تختلف الرسوم والوثائق المطلوبة باختلاف

نوع المؤسسة، وبعد استكمال إجراءات التسجيل تصدر شهادة رسمية تحمل رقم تسجيل خاص بالمؤسسة، وتعطيها الحق في مباشرة عملها؛

✓ البدء في العمل بعد إنهاء إجراءات تسجيل المؤسسة، وذلك من خلال اختيار الموقع المناسب الذي يكون مناسب لتربية المائيات، و هذا دور مكتب الدراسات المعتمد من طرف صاحب المشروع ويتطلب شراء أو استئجار المكان الحصول على ترخيص من الهيئة الوصية كمديرية الصيد البحري " و هما مشير الى أن من ضمن التحفيزات التي تقدم من طرف الدولة تتمثل في منح امتيازات استغلال البحر و السواحل القريبة من المشروع و حتى الموانئ القريبة ، ثم تثبيت اللافتة الخاصة بالمؤسسة في مكان واضح ومميز، بحيث يستطيع جميع المارة رؤيتها، وكذلك عمل دعاية للترويج للمؤسسة لتعريف الأفراد بطبيعة عملها، تشكيل فريق من الموظفين الأكفاء للعمل في المؤسسة.

# • أهداف المؤسسة : تتمثل اهداف المؤسسة فيمايلي:

الأهداف الاقتصادية: تتمثل في تحقيق الربح، وتلبية حاجات المستهلكين.

الأهداف الاجتماعية: تتمثل في تحسين مستوى المعيشة للعاملين، وتوفير التأمينات لهم، و توفير الأسماك بأسعار في متناول المواطنين .

الأهداف التكنولوجية: تتمثل في البحث والتنمية لتطوير وسائل الإنتاج.

# - الأهداف الإستراتيجية لإنشاء هذه المزارع و المؤسسات

في إطار الإستراتيجية الشاملة للتنمية في قطاع الصيد البحر نذكر الأهداف الرئيسية التالية:

- ✓ زيادة الإنتاج السمكى؛
- ✓ إحداث مناصب الشغل؛
- ✓ إمكانية الحصول على المنتوج بأسعار معقولة؟
- ✔ التنمية الريفية والتوازن الجهوي خاصة في الولايات الساحلية و التي تعتبر الأكثر اكتظاظه
  - ✓ المحافظة على الثروة البيولوجية؛

- ✓ ترقية الاستثمارات؛
- ✓ تشجيع الصادرات.

من خلال الأعمال والإجراءات المترتبة عن إستراتيجية التنمية ركز قطاع الصيد البحري مجهوداته على ترقية وتكييف الهياكل القاعدية مع متطلبات تطوير أسطول الصيد البحري من خلال:

- ✓ تهيئة وانجاز هياكل قاعدية جديدة لاستقبال نشاطات الصيد البحري والزيادة في استغلال الهياكل القاعدية والهياكل الفوقية الموجودة خاصة في تربية المائيات ؛
- ✓ وضع نسيج صناعي قبل وبعد الإنتاج من خلال انجاز أسواق بيع السمك بالجملة بمساهمة من الدولة ومركبات التبريد ووحدات التحويل والتكييف والتوزيع ووحدات لبناء السفن وتصليحها ووحدات لصناعة تجهيزات الصيد البحري وصنعها وتوزيعها بعنوان القطاع الخاص.

من هنا نستطيع القول: يتميز قطاع الصيد البحري وتربية المائيات في الجزائر بجملة من الخصائص يتحدد على أساسها حجم ونوع الهثوة السمكية المتاحة للاستغلال، والتي تسمح له أن يلعب على غرار بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى أدوارا اقتصادية واحتماعية متعددة ذات أهمة بالغة إلى جانب الدور الغذائي الذي يضطلع به، جعلت هذا القطاع يرتقي إلى صف وزاري قائم بذاته بعد أن همش و أهمل ك يثوا.

# 2-2 مراحل انجاز و تجسيد المشروع

# 1-2-2 الخطوات المتسلسلة لتجسيد المشروع

- ✓ دراسة و تقديم المشروع لمديرية الصيد البحري بعد اكتمال كل الوثائق المديرية ترسلها الى المركز الوطني للصيد والتنمية 

  CNRDPA (centre national de recherche et de وتربية المائيات بوسماعيل ولاية تيبازة 

  développement de la pêche et l'aquaculture)
  - ✔ ليتم دراسة هذا المشروع من طرف الباحثين أجانب وجزائريين ليتم إعطاءهم الموافقة أو عدم الموافقة في المشروع

- ✓ في حالة عدم الموافقة تكون هناك إعطاء تحفظات les réserves لتعديلها بما يتناسب مع خصائص المشروع ومنطقة
   انجاز المشروع؛
  - ✔ يعيد الراغب في الاستثمار" المستثمر" تعديل هذه التحفظات وإرسالها مرة أخرى إلى المركز ليتم الموافقة عليهه
  - ✓ بعدها يتم توزيع هذا المشروع على كل المديريات الولائية المعنية بهذا المشروع و نذكر هذه المديريات: مديرية البيئة مديرية الحماية المدنية –النقل –التجارة –الأشغال عمومية –الغابات ( مناطق التوسع الغابي) لان نصف المشروع يكون في البر كما ذكر سابقا فلا يجب أن يكون النصف المخصص للبر في منطقة أو ساحة مخصصة للغابات مديرية الفلاحة (توفر للمستثمر البيطاريين).

إذن بعد الدراسة إذا كانت توجد تحفظات فواجب القيام بتعديلها ليتم الموافقة على المشروع من طرف هذه المديريات بعدها يتم عرض المشروع على لجنة الاستثمار الولائية برئاسة والي الولاية حيث يتم تقديم عرض مفصل حول أهمية المشروع من طرف مديرية الصيد البحري ومصلحة تربية المائيات بحضور كل أعضاء اللجنة ممثلين في مدراء المصالح المعنية ويتم مناقشة هذا المشروع لتمنح الموافقة النهائية بإعطاء رخصة الاستغلال ورخصة الاستثمار هذه النسخة محددة بمدة 4 إلى 5 أشهر للبدء بالعمل في المشروع إذا لم ينطلق المشروع فتسحب منع رخصة الاستثمار.

بعدها يتم تسليم الترخيص النهائي للمستثمر ليتم تحسيد المشروع ميدانيا أي في ارض الواقع.

جانب من أشغال المناقشات حول مشروع لتربية المائيات بين الإدارة و المستثمرين



المصدر :وثيقة من المؤسسة

# 2-2-2 الجانب التطبيقي و التقني في انجاز مشروع لتربية المائيات

فضلنا في هذا الشق التطبيقي و باعتباره جانب تقني محض و بعد العديد من الحصص التطبيقية مع مصلحة تربية المائيات بمديرية الصيد البحري لولاية مستغانم أثناء فترة التربص و كذا محطة الصيد البحري و المصلحة التقنية بنفس المديرية ، فارتأينا إلى تقديم هذه الشروحات عن طريق صور بيانية و رسومات توضيحية حول المشروع .

و هنا نشير إلى أنه تم الحصول على القدر الكافي من المعلومات من المصالح المختصة بمديرية الصيد البحري في هذا المحال و ضمن المساعدة و الشراكة بين مديرية الصيد البحري و جامعة مستغانم لإثراء مثل هذه البحوث بالقدر الكافي من المعلومات اللازمة لإنجاح هذه البحوث .

# صورة العض مشاريع تربية المائيات



المصدر: وثيقة من المؤسسة

#### بعض الصور الحية لمشاريع جسدت بولاية مستغانم



المصدر: وثيقة من المؤسسة

# 2-2-3 الأهداف الأساسية لهذه المشاريع

الهدف الأول: الاستعمال الأحسن للم واقع الملائمة لنشاطات تربية المائيات ، يرمي إلى تخصيص مواقع لنشاطات تربية المائيات التي تم التعرف عليها من خلال الفروع المتوقعة وهي المواقع التي سبق وان خصصت لنشاطات مختلفة ( الزراعة، السياحة....الخ ) يستلزم تجسيد مثل هذا الهدف بالضرورة:

- تقييم الشروط الضرورية من اجل استعمال مستديم للفضاء من خلال تحديد مقاربة مند بحة للتربية السمكية في المياه
   البحرية أو تربية الصدفيات (السياحة، البيئة) و استغلال الموارد الطبيعية (الري ،االبيئة)؛
- الجرد النوعي للمواقع الملائمة لتربية المائيات عبر سواحل الولاية و هذا في الدراسة الميدانية لتقييم القدرات الاقتصادية لنشاطات تربية المائيات المتوقعة من حيث احتلالها للمواقع المنتقاة .

الهدف الثاني: توفير الشروط من اجل التخطيط لتسير مستديم لتربية المائيات، يرمي إلى تحسين الإطار المؤسساتي والقانوني الحالي لتربية المائيات وانسجامه وكذا وضع الأدوات من اجل تسيير مستديم لفروع تربية المائيات بإشراك كل الأطراف المعنية إن تحقيق هدف كهذا يستلزم عددا من التكييفات والإجراءات:

- على مستوى النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالاستفادة من الامتياز في تربية المائيات واستعمال الموارد البيولوجية؛
- على مستوى ادوار المؤسسات والإدارات المشتركة في النشاطات الخاصة باستعمال الموارد البيولوجية وصلاحيتها
  - على مستوى مقاربات التدخل من حيث توزيع الأدوار بين كل من الإدارة والقطاع الخاص؛
- على مستوى متابعة التدخلات في مشاريع تربية المائيات وفي ميدان استعمال الموارد البيولوجية وتقييمها المنتظم

الهدف الثالث: إعداد وتنفيذ برامج عمل في ميادين التدخل ذات الأولية يرمي هذا الهدف الأخير إلى تحضير وتنفيذ عدد من الأعمال لتنمية نشاطات تربية المائيات وتوزيعها الإقليمي وذلك على المدى القصير والطويل.

إن الإستراتيجية المنتهجة من اجل تنمية مستدامة لتربية المائيات تحدف إذن إلى توفير أحسن الشروط الممكنة للسماح لمربي الأسماك بوضع منتوج سليم وبالكميات المطلوبة في السوق مع المحافظة على البيئة وتتمحور تنمية هذا النشاط أساسا على إحداث مناصب شغل وتوفير المنتجات واحترام البيئة وحرصا على ذلك يلجا إلى البحث على أشكال ملموسة من التكامل بين البيئة والاقتصاد، وعليه من المتوقع إدراج معايير خاصة بتربية المائيات البيولوجية التي تحدد إطار لقواعد الإنتاج والتطبيق والمراقبة في ميدان التربية أكثر من ذلك فثمة بعض أشكال من تربية المائيات تعد مفيدة لحماية البيئة والمحافظة عليها، بالفعل يمكن أن تشكل تربية المائيات خطرا على البيئة بسبب:

- التلوث الناتج عن الصرف الزائد للنفايات العضوية وغير العضوية؟
- خطر انتقال أمراض الأسماك التي تتم تربيتها إلى الأسماك الوحشية ؟
  - صرف المنتجات البيطرية؟
  - إدخال الأنواع الأجنبية بصفة مكثفة .

لهذا السبب تتوقف رخص ممارسة هذا النشاط على دراسة او نشرة حول الاثار تكمن من معرفة انعكاسات المشاريع على البيئة

علاوة على ذلك ثمة تدابير متلائمة مع هذه الإخطار من المتوقع اتخاذها مثل:

- إقامة منشات لمعالجة السوائل المنبعثة؛
- إجراءات لتسيير إدخال الأنواع من غير الموطن الأصيل أي تحسين الغذاء للأسماك أثناء فترة التسمين ؛
  - تسيير التغذية حسب تقنيات فعالة في توزيع الحصص؛
    - معالجة المياه؛
    - عقلنة استعمال المنتجات الكيمائية والصيدلانية.

### المدى الطويل: خلال هذه المرحلة سيتم:

- ✓ رفع جزء من العراقيل الأساسية التي تقف أمام تطوير هذا الفرع سيشكل القطاع الخاص ومن خلال المشاريع
   الاستثمارية التي ستبرمج في إطار المخططات التنموية القطاعية الفاعل الرئيسي في التنمية وتحسين الإنتاج
- ✓ عند حلول عام 2025 فان أغلبية المواقع الملائمة لتنمية تربية المائيات ستعرف نشاطا إنتاجيا يمكنه في حال حدوثه أن
   پتجاوز القدرة الإنتاجية المبدئية؛
  - ✓ في المدى الطويل سيصل إنتاج تربية المائيات الى أكثر من 53000 طن (على اختلاف الفروع) ومن حيث الاستثمارات تقيم 219 مشروع استثماري خاص ب 5927.9 مليون دج فيما ستقدر قيمة هياكل الدعم ب 931.08
- ✓ وفي أفاق 2025 سوف تكون الأغلبية الكبرى من المنشات في شكل مؤسسات صغيرة ومتوسطة إما المزارع التي تسجل اكبر مردودية فسيكون بإمكانها الوصول إلى إنتاج يقدر بمئات الأطنان (م-350 إلى 450 طن) سواء تعلق الأمر بمنشات تربية الصدفيات أو التربية السمكية في المياه البحرية أو في المياه العذبة
  - ✓ إن مختلف البرامج التنموية التي سيتم إعدادها إلى أفاق 2025 سوف ستسمح بالحكم على مستقبل المشاريع على ضوء المؤشرات القاعدية المتوفرة لاسيما في مجال التكنولوجيا الجديدة التي سيتم تطويرها ؛

غير انه يمكننا تقديم فرضية حول الإنتاج الوطني عند حلول هذا الأجل حيث انه قد يتراوح بين 000 60 و75000 طن ما يعزز اكثر هذه الفرضية:

- استغلال القدرات الأخرى من المياه الجوفية (تنقيب) لاسيما في المناطق القاحلة وشبه القاحلة ودخول قدرات هامة من مواقع السدود قيد الاستغلال؛
- رفع العراقيل لاسيما ذات الطابع : اولا التكنولوجي سوف تزداد المكننة في انواع تربية المائيات حيث يقوم الإنسان بتحويل العديد من المهام الى الآلات وذلك من اجل الزيادة في النتائج الاقتصادية أن التحويل المباشر للتقنيات الصناعية المكيفة والتحكم التام في الآلة من طرف المستغل قد يشكل عاملا رئيسيا في تفعيل مختلف فروع تربية المائيات؛

ثانيا التجاري والاقتصادي المرتبطة بتنظيم توزيع منتجات تربية المائيات وتسويقهه

ثالثا القانوني والسياسي ذات الصلة بالنزاعات بين مستعملي نفس الفضاءات لاسيما على مستوى الشريط الساحلي (السياحة الصيد البحري التعمير الفلاحة الصناعة الخ)؛

- ✓ برنامج استزراع وإعادة استزراع المسطحات المائية انطلاقا من الأصناف ذات فائدة تجارية البوري السندر البلاك باس
   البلطي الشبوط الصيني إن قائمة الأصناف غير حصرية وحدة التقدم التكنولوجي هو الذي قد يشكل العامل الحصري؛
  - ◄ إلى آفاق 2025 ينبغي أن يأخذ تقييم الإدخال المحتمل للأصناف المائية بعين الاعتبار ليس فقط انعكاساتها على البيئة لكن كذلك المزايا الاقتصادية التي قد ينجر عنه ؟
    - ✓ برنامج تغذية الأسماك البحرية وإطعامها انطلاقا من الارتيميا؛
    - ✔ برنامج متابعة علمية للمياه السطحية العذبة بالنسبة للسدود المنتقاة لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة
      - ✓ برنامج تكاثر أنواع الأسماك والقشريات في مناطق الجنوب.

# 2-2-4 تطوير آليات الاستثمار في الصيد البحري وتربية المائيات

أولا الاستثمار في إطار الشراكة مع الشركات الوطنية أو الشريك الأجنبي من خلال الاستعانة بالخبرات الأجنبية وهذا ما حسد في إطار برنامج الشراكة الجزائري الأوروبي لتنمية وتطوير قطاع تربية المائياتDIVICO والتمويل عن طريق برنامج الشراكة الذي قدر

بما يقارب 100 مليون دولار عن طريق المنظمة العالمية للتغذية Food and Agriculture Organization FAO حيث أعطى هذا البرنامج دفعة قوية للاقتصاد الوطني.

الشراكة الأوروبية الجزائرية في اطار برنامج DIVICO بمشاركة خبراء من الاتحاد الأوروبي وبرنامج الغذاء العالمي 2013 بتمويل أوروبي قيمة التمويل تفوق 100 مليون دولار لتطوير قطاع الصيد البحري هو قطاع استراتيجي ويوفر الأمن الغذائي

DIVICO(1) (2013\_2017)

DIVICO(2)(2017\_2020)

ملاحظة : بعدها توقف هذا البرنامج حيث اتجهت الدولة إلى إستراتيجية أخرى أكثر توسعا تتمثل في الاقتصاد الأزرق ضمن إستراتيجية وطنية للنهوض بالاقتصاد الوطني " و هنا نعطي لمحة عن هذا التوجه " إذ أن أهم محاور هذا التوجه الجديد تتمثل في :

- ✓ مؤهلات الولاية لتنمية الاقتصاد الأزرق؛
- ✓ الأنشطة البحرية وتوصيفها وتقييم ثقلها والأهمية الحالية وأفاق التنمية لهذه الأنشطة
  - ✓ الفرص الاقتصادية الجديدة في المجال البحري؛
- ▼ تدابير قطاعات الاقتصاد الأزرق على الصعيدين المؤسساتي والتشريعي والتي لها امتداد تطبيقات او تراجع في المنطقة البحرية للولاية؛
  - ✓ أهم الجهات الفاعلة المحلية الرئيسية للاقتصاد الأزرق؛
  - ✓ العراقيل المصادفة أو التي تعيق تطور الاقتصاد الأزرق؛
  - ✓ مصادر التمويل المحتملة للأنشطة البحرية على المستوى المحلي؛
  - ✓ الإمكانيات التكوينية (الجامعية والمهنية في الجالات البحرية)؛
  - ✔ أي عناصر أخرى تعتبر مناسبة وذات صلة بتسليط الضوء عليها من منظور تطوير الاقتصاد الازرق في الولاية

كنتائج او بدائل في المستقبل للنهوض بالثروة البحرية حيث تشمل الاقتصاد الازرق على الصيد البحري السياحة البحرية الرياضة البحرية .

### 2-2-2 الإحصائيات والتنبؤات المستقبلية

- 🖊 تربية المائيات: يتمثل عدد المشاريع فيمايلي:
- ✓ عدد الإجمالي للمشاريع على مستوى الولاية: 21 مشروع؛ حيث تم منح 17 مقرر امتياز ( 13 مقرر امتياز لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة داخل البحر –04 مقررات لتربية بلح البحر)؛
  - ✓ عدد مشاريع التي دخلت حيز الإنتاج :02 مشروعين لتربية بلح البحر؛
- ✓ عدد مشاريع التي دخلت حيز الاستغلال:06 مشاريع (وضع الأقفاص العائمة داخل البحر، الاستزراع السمكي قحوج ذئب البحر، التغذية، وضع الحبال المعلقة ، بلح البحر)
  - ✓ عدد مشاريع في طريق الانجاز :05 مشاريع (اقتناء معدات، الأحسام الصلبة)؛
  - ✓ عدد مشاريع في صد الإجراءات الإدارية: 04 مشاريع (سجل التجاري، اختيار الممون، وكالة الوطنية لترقية الاستثمار)؛
- ✓ عدد المشاريع الجديدة المصادق عليها من طرف اللجنة الولائية مكلفة بمنح الامتياز :04 مشاريع (04 في الأقفاص العائمة) بتاريخ 2019/12/05؛
  - ✓ عدد الأقفاص داخل البحر (40 قفص عائم)؛
  - ✓ عدد الأقفاص العائمة المستزرعة (20 قفص عائم).

# باستيديا $(\mathbf{ZAA})$ باستيديا $\boldsymbol{\succ}$

- ✓ مساحة الموقع 02 هكتار و 22 آر،
- ✓ قرار ولائي لتخصيص قطعة الأرضية كمنطقة نشاط تربية المائيات ببلدية استيديا بتاريخ2014/09/29؛
  - ✓ عدد المشاريع: إحدى عشر (11) قطعة مخصصة كقاعدة حياة؛
  - ✓ عدد الإجمالي : 12 مشروع 80 تربية الأسماك في الأقفاص 04 تربية بلح البحر.

بعد المصادقة على دراسات الجدوى والموافقة عليها من طرف اللجنة الولائية المكلفة بمنح الامتياز تم التوصل إلى النتائج التالية :

- (08) مقررات لمشاريع لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة على مستوى الولاية:
- ✓ (03) مؤسسات دخلتا حيز الاستغلال لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة في السداسي الأول من سنة
   2019 بمعدل 16 قفص عائل (08-04-04)؛
  - ✔ تم استزراع (04) أقفاص بصغار سمك القجوج بتاريخ 2019/07/02؛
  - ✓ (02) مؤسسات في طور الإنجاز (إقتناء المعدات و بناء القاعدة لوجستيكية)؛
    - √ (03) مؤسسات في صدد الانطلاق ( الإجراءات الإدارية) .
      - 04 مقررات امتياز لتربية الصدفيات بلح البحر:
    - ✓ مؤسستين (02) لتربية الصدفيات بلح البحر بتمويل ذاتي دخلتا حيز الإنتاج
- ✓ مؤسسة (01) لتربية الصدفيات بلح البحر بتمويل ذاتي دخلت حيز الاستغلال ( وضع الحبال المعلقة و الأحسام الصلبة ، بلح البحر)؛
- ✔ مؤسسة (01) لتربية الصدفيات بلح البحر بتمويل ذاتي في طريق الانجاز( وضع الحبال المعلقة و الأجسام الصلبة)
  - ✓ (05) خمسة رخص البناء لإنشاء القواعد اللوجيستكية؟
  - ✔ بداية التسويق من طرف مؤسستي تربية الصدفيات بقدرة إنتاج إجمالي يقدر بـ2016 كغ من بلح البحر.
  - موقع ميناء سيدي لخضر (الأقفاص العائمة): تبلغ مساحة الموقع 2520 م² مخصص كقاعدة حياة لمؤسسات تربية المائيات داخل ميناء سيدي لخضر،عدد الإجمالي: 05 مشاريع تربية الأسماك في الأقفاص العائمة:
    - ✔ 05 مقررات امتياز من أجل إنشاء مشاريع لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة؟
    - ✔ (02) مؤسستين دخلتا حيز الاستغلال لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة بمعدل 16 قفص عائل (08-80)؛
    - ✓ تم استزراع (16) قفص عائم بصغار سمك القجوج بتاريخ 2019/07/28-2019/04/30-2018/11/30؛

- ✓ (02) مؤسستين لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة طور الإنجاز، تم إقتناء معدات ولوازم (الأقفاص العائمة ، شباك،
   الأجسام الصلبة) ؟
  - ✓ (01) مؤسسة في صدد الانطلاق ( الإجراءات الإدارية في إقتناء المعدات و اللوازم)؛
    - √ (03)عدد المشاريع الجديدة.

عدد المشاريع الجديدة المصادق عليها من طرف اللجنة المكلفة بمنع الامتياز بتاريخ 2019/12/05 من أجل إنشاء (04) أربعة مؤسسات تربية المائيات لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة في الجهة الشرقية للولاية ( بلدية سيدي لخضر، بلدية حضرة) .

- ◄ مشاريع التي تم إلغائها على مستوى لجنة مراقبة المشاريع بالولاية في 2019 : تم إلغاء مقررات الامتياز من طرف اللجنة الولائية بتاريخ 2019/07/27
  - ✓ (03) مقررات إميتاز لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة؛
  - ✓ (02) ترخصين مسبقين لمؤسستين لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة ؟
    - ✓ (01) ترخيص مسبق لمؤسسة لتربية الصدفيات بلح البحر.
  - ◄ الإنتاج الإجمالي المتوقع لتربية الأسماك في الأقفاص العائمة : الإنتاج الإجمالي مقدر بـ 11700 طن سنويا
    - الإنتاج الإجمالي المتوقع لتربية الصدفيات: الإنتاج الإجمالي مقدر. 600 طن سنويا.
      - 🔾 عدد مناصب الشغل المباشرة وغير المباشرة مقدر به 500 منصب

# 6-2-2 إدماج الفلاحة بتربية المائيات:ويتضح ذلك من خلال:

✓ إحصاء 150 حوض سقي فلاحي للفلاحين المستفيدين من دعم الدولة من الراغبين في استزراع بالتنسيق مع مديرية
 المصالح الفلاحية ؛

- ✓ استزراع 106 حوض بسمك البلطى الأحمر. و الشبوط:
- ✓ كمية اليرقات المستزرعة: 20000 يرقة من سمك البلطى الأحمر سنة 2018
- 2400 يرقة من سمك البلطي الأحمر سنة 2019
  - 1000 يرقة من سمك الشبوط سنة 2019
- -150 يرقة من سمك بلاك باص سنة 2019
  - -600 يرقة من سمك البوري سنة 2019

هذه اليرقات من محطتي التفريخ الاصطناعي لكل من حريزة (عين الدفلي) وطابية (سيدي بلعباس) و بت م ويل ذاتي من طرف الفلاحين .

# 7-2-2 الصيد القاري: ويتمثل فيمايلي:

- √ سدود (شليف، كرادة، كراميس) و الحاجز المائي واد حسان ؛
  - ✓ تم استغلال سد شليف سنة 2017- 2018 -2019 ؟
- ✓ الإنتاج الإجمالي مقدرد 6870 كلغ (سمك الشبوط الفضى، البوري) لسنة 2017؛
- ✓ الإنتاج الإجمالي مقدرد 9770 كلغ (سمك الشبوط الفضي، البوري) لسنة 2018؛
- ✓ الإنتاج الإجمالي مقدر. 7780 كلغ (سمك الشبوط الفضي، البوري) لسنة 2019؛
  - ✓ بعدد مناصب الشغل المباشرة وغير المباشرة مقدر بـ10 مناصب.

#### خلاصة

يعتبر إنشاء و انجاز مزرعة لتربية الأسماك في عرض البحر أو في الأقفاص العائمة "باعتبارها مؤسسة اقتصادية منتجة" في قطاع الصيد البحري النواة الأساسية في النشاط الاقتصادي للصيد البحري و تربية المائيات، ويمكن تعريفها بأنها أي هيكل تنظيمي يقوم بنشاط اقتصادي منتج للثروة ، ويهدف إلى إنتاج الأسماك بكميات كبيرة ، أو الخدمات تابعة لهذا الفرع ، أو كليهما معاً، بحيث يجب أن يتوفر في هذه المؤسسة رأس المال الخاص بها، كما أنها يجب أن تعمل في إطار قانوني تحدده اللوائح و القوانين الصادرة عن الهيئة المحولة " مديرية الصيد البحري" ، وضمن شروط اقتصادية تختلف باختلاف حجمها، ونوع النشاط الذي تقوم به، و من خلال الفترة التربصية التي قمنا بها على مستوى مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم تطرقنا و بالتنسيق مع مختلف المصالح المعنية إلى العديد من النقاط الأساسية في إنشاء مقل هذا النشاط الاقتصادي الواعد ، بالإضافة إلى كل العراقيل التي تعيق المصالح المعنية إلى العديد من النقاط الأساسية في إنشاء مقل هذا النشاط الاقتصادي الواعد ، بالإضافة إلى كل العراقيل التي تعيق المواط و الحلول التي لم تدخر وزارة الصيد البحري لإيجادها للرقي و النهوض بهذا المورد الهام للثروة .

حيث ستسمح هذه المشاريع فور دخولها مرحلة الاستغلال بتوفير أزيد من 530 منصب شغل ورفع قدرة إنتاج ولاية مستغانم من الأسماك وبلح البحر من 10 ألاف طن سنويا حاليا إلى 20 ألف طن سنويا في 2021 بمبلغ مال معتبر يفوق 3 مليار دينار، إذ أن ولاية مستغانم تتوفر على إمكانات كبيرة لتطوير الاستثمار في مجال تربية المائيات داخل الأقفاص العائمة وأنحا تقدم كل التسهيلات للمستثمرين الراغبين في ولوج هذا النشاط الذي يعتمد على التقنيات الحديثة لتربية الأسماك وبلح البحر.

بالإضافة إلى أن المشاريع المعتمدة خلال هذه السنة تعرف نسبة تقدم مختلفة حيث دخل بعضها مرحلة الإنتاج (مشروعين) وتوجد الأخرى في مرحلة الاستغلال (مشروعين) أو مرحلة الدراسات التقنية (5 مشاريع) أو اقتناء وتركيب الأقفاص العائمة أو في مرحلة وضعها في البحر (14 مشروع).

ومن خلال دراستنا لمشروع جسد سنة 2018 وجدال انه سيسمح "ان يدخل مرحلة الاستغلال شهر مارس 2018 ومن خلال دراستنا لمشروع جسد سنة على وتوفير 25 منصب شغل باستثمار مالي خاص قدره 300 مليون دج.

للإشارة تتوزع هذه المشاريع على منطقة نشاطات تربية المائيات بإستيدية (14 مشروع) وسيدي لخضر (8 مشاريع) وبحارة (مشروع واحد) في انتظار اعتماد مشاريع أخرى لتربية الجمبري بمنطقة المقطع ومصب وادي الشلف في إطار المشاريع السياحية المدمجة كما أشرنا إليه في عرضنا عن برنامج الاقتصاد الأزرق أثناء انجاز هذا البحث .

و من هنا نستطيع القول أن قطاع الصيد البحري عرف بولاية مستغانم ، تطورا ملحوظا من خلال الاستثمار في تربية المائيات، خاصة بالنسبة للمشاريع التنموية التي وصلت مرحلة الإنتاج، أين تم تسجيل إنتاج يناهز اله 600 طن من أسماك المياه العذبة بمختلف أنواعها خلال السنة المنقضية، على غرار سمك الشبوط الفضي وذي الفم الكبيرة والباربو، بعد استزراع أكثر من العذبة بمختلف من نوع «الكارب»، في حين تم اعتماد مؤخرا 23 مشروعا استثماريا في مجال تربية المائيات من الأسماك وبلح البحر بالولاية " كما أشرنا سابقا " .

إذ أضحت الثروة السمكية بولاية مستغانم ، تسوَّق محليا للعديد من الولايات الجحاورة، على غرار وهران، سيدي بلعباس، الشلف، معسكر وتيارت، بسعر يتراوح ما بين 250 و 500 دج للكلغ الواحد.

للإشارة فقط و ضمن فعاليات الاستثمار و ترقيته ، و في إطار دمج تربية المائيات بالفلاحة تم وضع برنامج بالتعاون مع المصالح الفلاحية من أجل إحصاء وتحديد بقية أحواض السقي الفلاحي، لاستغلالها واستزراعها بالأسماك في برنامج الاستزراع للسنة الجارية.

جدير بالذكر، كشف المدير الولائي للصيد البحري والموارد الصيدية لولاية مستغانم، عن تخصيص 27 مليون دينار لتهيئة قطب امتياز لنشاطات تربية المائيات باستيديا، لتوفير الظروف المناسبة للمستثمرين كإنجاز قنوات المياه الصالحة للشرب وقنوات الصرف الصحي والربط بشبكة الكهرباء والغاز غيرها ،حيث أن قطب الامتياز بمنطقة استيدية 20 كلم غرب مستغانم، يحظى حاليا بالأولوية لدى السلطات المحلية نظرا للمؤهلات الكبيرة التي يتوفر عليها من حيث اليابسة 02 هكتار و22 أر، لإنجاز قواعد الحياة للمستثمرين ومن حيث الموقع البحري العميق والمحمي من الرياح والمناسب لنشاط تربية المائيات في الأقفاص العائمة وتربية بلح البحر للرقى برشاط تربية المائيات ، الححور الرئيسي في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات بولاية مستغانم.



إن الاهتمام الواضح الذي أبدته دول العالم بموضوع الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات يعكس حقيقة مفادها أن هذا الأخير هو ظاهرة اقتصادية جديرة بالدراسة و التفسير، و ذلك أن الاستثمار في هذا المجال و غيره من المجالات المنتجة يعتبر أساس التنمية الاقتصادية.

إن السياسة الجزائرية لم تتضح نيتها في التفتح على الاستثمار الخاص في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات إلا من خلال تبنيها لنظام اقتصاد السوق و انتهاجها لسياسة الإصلاح الاقتصادي و الذي مكن إلى حد ما من تطوير القطاع الخاص و تزايد حجم الاستثمارات سواء المحلية منها أو الأجنبية، و هو ما تجلى في الخطط و المناهج الاستثمارية الجديدة التي أتينا على ذكرها في الفصل الثاني ، فقد أبدت الجزائر إرادة قوية لجذب و ترقية و دعم الاستثمار في هذا القطاع ، و ذلك بجعل عوامل المحذب أكثر تحفيزا من غيرها من الدول في هذا القطاع ، فأرست لذلك العديد من القوانين و التشريعات التي تضمن من خلال نصوصها القانونية إجراءات تشجيع و تحفيز عملية الاستثمار في قطاع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات ، كما دعمت و طورت هذه القوانين و التشريعات أكثر بإنشاء مؤسسات مؤطرة للاستثمار و على رأسها وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية ممثلة في مديرية الصيد البحري بولاية مستغانم و بمرافقة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار.

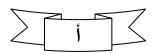
و إذ تعتبر الجزائر إحدى الدول التي نجحت بنسبة كبيرة في تطبيق الإصلاحات الاقتصادية و التحول إلى الرأسمالية و محاولة التخلص من تبعية الاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات، و ذلك بظهور قطاعات رائدة حديثا من أهمها: قطاع الصيد البحري ، قطاع الفلاحة ،قطاع الأشغال العمومية، التجارة، النقل و الخدمات.....إلخ.

إلا أن هذه الإصلاحات لم تكن كافية لبلوغ الأهداف المرجوة خصوصا في مجال الاستثمار في قطاع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات ، و هذا بسبب المشاكل و العراقيل الكثيرة التي تعترض نجاح السياسة الاستثمارية و تمدد بطرد الاستثمارات و رؤوس الأموال إلى الخارج أو تشغيل المستثمرين لهذه الاستثمارات في قطاعات أخرى عوض جذبحا ، رغم فعالية الاستثمار في هذا القطاع ، و بالمقابل تعطيل عملية التطور و التنمية الاقتصادية لقطاع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات خصوصا و لاقتصاد البلاد عموما.

و لذلك فإن ما يمكن استخلاصه من هذه الدراسة يتلخص في اختبار الفرضيات التالية:

# 🌣 الفرضية الأولى

تؤكد صحة الفرضية الأولى ذلك أن وزارة الصيد البحري ممثلة في مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم و التي أجرينا فيها تربصا ميدانيا للوقوف مباشرة على هذا الموضوع و بمرافقة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ساهمت و بشكل واضح في دعم و ترقية الاستثمار في قطاع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في الجزائر، و كان هذا نتيجة الامتيازات الجبائية و شبه الجبائية و الجمركية التي تمنحها للمستثمرين المحليين و الأجانب على كل مستويات الاستثمار في هذا المجال كصناعة و اقتناء سفن الصيد البحري ، الصيانة و الإصلاح ، تربية المائيات و غيرها من الجوانب التي تطرقنا اليها في بحثنا هذا .



#### \* الفرضية الثانية

نستنتج أن الفرضية الثانية صحيحة، حيث يعتبر النقص في الرؤيا و الشفافية حول السياسة الاستثمارية الوطنية في قطاع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات، و المتمثلة بشكل حاص في نقص المعلومات حول تدفق و توزيع الاستثمارات على مختلف الولايات الساحلية مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصية كل ولاية و منها ولاية مستغانم التي تحوز على شريط ساحلي مهم و استراجيتي و غير مستغل بشكا استثماري جيد و راقي ، يأخذ بعين الاعتبار كل الفاعلين و منهم البحث العلمي الذي يعتبر الركيزة الأساسية في تطوير و استمرار نمو أي مشروع استثماري ، و هي من بين المعوقات التي تواجه الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات الجزائر.

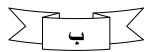
### الفرضية الثالثة

تؤكد صحة الفرضية الثالثة و التي تثبت أن الجزائر سعت جاهدة إلى و منذ انتهاجها لسياسة الإصلاح الاقتصادي إلى تطوير مناخها الاستثماري في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات من خلال تطوير القوانين و التشريعات الخاصة بالاستثمار، لايجاد جو و مناخ استثماري جيد ، يعطي للمستثمر انطباع واضح و حقيقي عن الاستثمار في هذا الجال ، و الذي ساهم بشكل كبير في تشجيع و دعم و ترقية الاستثمار المحلي و الأجنبي، في هذا الجال .

### نتائج الدراسة

استنادا إلى ما تم التطرق إليه من خلال دراستنا لسياسة دعم و ترقية الاستثمار في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في الجزائر، توصلنا إلى النتائج التالية:

- تعمل الجزائر جاهدة على توفير المناخ الاستثماري الجيد في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات الذي يسمح بترقية الاستثمارات (سواء المحلية أو الأجنبية) و هذا من خلال انتهاج سياسة استثمارية رشيدة.
- إن مسار الإصلاحات التي سلكتها السياسات الاستثمارية في الجزائر في السنوات الأخيرة في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات ساعد على بروز تصورات و مناهج استثمارية قابلة للتطبيق لدى مديرية الصيد البحري و الموارد الصيدية لولاية مستغانم و الولايات الساحلية الأخرى و ما لها من أهمية في التنمية الاقتصادية المحلية لكل ولاية خصوصا و وطنيا بالعموم.
  - إن الاستثمارات في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات في مرحلة الإصلاحات الاقتصادية لم تلعب دورها الفعال في امتصاص البطالة إلا بكمية قليلة لأنها لم تعتمد بالأساس على الادراسات المنهجية للبحث العلمي و عدم وجود هذا التكامل بين قطاع الصيد البحري و البحث العلمي و باقي الفاعلين و الشركاء الاقصاديين لنجاح هذه الاستثمارات.
- إن النتائج التي حققتها الجزائر من خلال سياستها الاستثمارية في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات ، و سياسة الإصلاحات الاقتصادية هي نتائج محدودة لا تعكس حقيقة الجهود و الطموحات التي كانت يتطلع إليها المستثمرين "



و يتجلى ذلك جيدا في اللقاءات و التساؤلات التي طرحناها على المستثمرين في قطاع الصيد البحري أثناء فترة التربص بمديرية الصيد البحري لولاية مستغانم.

### توصيات الدراسة

- تحقيق الاستقرار الاقتصادي و الاجتماعي و السياسي من أجل تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين المحليين و الأجانب في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات.
  - منح الضمانات و الامتيازات الكافية لجلب المزيد من الاستثمارات في هذا القطاع الحيوي.
- يجب على وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية أن تقوم بإنشاء أجهزة مختصة مشرفة على الاستثمار على مستوى مديريات الصيد البحري بالولايات الساحلية و بالاعتماد على الكفاءات و الاطارات اللازمة و الابتعاد عن البيروقرتطية الهدامة ، و ذلك من أجل مساعدة المستثمرين و ترشيد التعامل معهم.
  - وضع سياسة اقتصادية واضحة المعالم متكاملة تمدف إلى تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي على المستوى المحلي و الوطني.
  - خلق نظام استثماري أكثر شفافية و استقرار لجذب و تشجيع الاستثمار و المستثمرين سواء المحليين أو الأجانب.

#### آفاق الدراسة

في الأخير نشير إلى أن دراستنا هذه لا تخلوا من بعض النقائص إذ أنه بقيت الكثير من النقاط التي تستحق التوضيح و الدراسة بشكل أعمق و مفصل ، حيث أننا لم نكن ندرك مدى هشاشة الأرضيات الاستثمارية في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات على المستوى المحلي بالنظر الى ضخامة المشاريع الاستثمارية في هذا القطاع ، و حيث أنه و في فترة التربص و بالتعمق أكثر في موضوعنا هذا لمسنا أرادة قوية عند مسؤولي هذا القطاع للنهوض به و لما يشكله من أهمية فارقة في توفير العملة الصعبة و اليد العاملة و الثروة بشكل دائم ، مما يشكل محورا خصبا للمستثمرين الراغبين في الحصول على مشاريع استثمارية واعدة ، و عليه نقترح بعض المواضيع التي يمكن أن تكون محل بحث و دراسة و تتمثل فيما يلى:

- واقع و آفاق الاستثمار الخاص في تربية المائيات في الأقفاص العائمة في الجزائر و انعكاساته على التنمية المحلية و الوطنية.
- التحفيزات و الضمانات الممنوحة للمستثمرين في قطاع الصيد البحري و تربية المائيات لجلب الاستثمارات المحلية و الأحنبية.
- أثر السياسة الاستثمارية لقطاع الصيد البحري و تربية المائيات المنتهجة حاليا على التشغيل و جلب الثروة و العملة الصعبة للجزائر.



#### الكتب

- كتاب إدارة الاستثمار بين النظرية والتطبيق، للدكتولا قاسم نايف علوان، أستاذ مشارك رئيس قسم إدارة الأعمال كلية الاقتصاد، جامعة التحدي دار الثقافة للنشر والتوزيع 2012 .
  - كتاب مبادئ وأساسيات الاستثمار ، للدكتور محمد الحناوي أستاذ التمويل والاستثمار والدكتور نحال فريد مصطفى استاذ التمويل والاستثمار ورئيس قسم ادارة الأعمال، المكتب الجامعي طبعة 2006 .
    - زياد رمضان ، مبادئ الاستثمار المالي و الحقيق ، دار وائل للنشر ، طبعة 3 ، عمان الأردن 2005 .
      - هوشيار معروف ، الاستثمار و الأسواق المالية ، دار صفاء للنشر و التوزيع طبعة 1، 2009.
    - حكتور حسني على خريوش وآخرون ، الاستثمار بين النظرية والتطبيق، دار زهران للنشر والتوزيع، سنة 1999 .
      - محمد صالح جابر ، الاستثمار بالأسهم و السندات و ادارة المحافظ الاستثمارية ، 2005 .
- كتاب قانون الاستثمارات في الجزائر ،الأستاذ عليوش قربوع كمال معهد العلوم القانونية والإدارية ، جامعة عنابة ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية الجزائر.
  - كتاب الفكر الحديث في الاستثمار للدكتور منير ابراهيم هندى استاذ الادارة المالية والمؤسسات المالية كلية التجارة جامعة طنطا توزيع منشاة المعارف بالسكندرية.
    - كتاب استراتيجيات الاستثمار في الخيارات المالية الدكتور اسعد حميد عبيد العلى الطبعة 2005 جامعة مؤتة
      - حامد العربي الحضيري ، تقييم الاستثمارات ، دار الكتب العلمية للنشر و التوزيع 2000.
      - قاسم نايف علوان ، ادارة الاستثمار بين النظرية و التطبيق ، دار الثقافة للنشر و التوزيع2009 .
- كتاب تقييم القرارات الاستثمارية ، للدكتور طلال كداوي دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع عمان وسط البلد شارع الملك حسين.
- كتاب أسس الاستثمار ،للدكتور مروان شموط والدكتور كنجو عبود كنجو ، جامعة القدس المفتوحة النشر الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات تاريخ الطبعة 2008.

- كتاب الاستثمار بالنظم الالكترونية والاقتصاد الرقمي، للدكتور فريد راغب النجار أستاذ إدارة الأعمال الدولية، مؤسسة شباب الجامعة.
  - العمودي محمد طاهر ، الاستثمار العقاري و دوره في مواجهة مشكل السكن في الجزائر ، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية ، الجزائر 2012 .
    - طاهر حيدر حردان ، مبادئ الاستثمار، دار المستقبل للنشر والتوزيع، الأردن ، عمان ، الطبعة الأولى، سنة 1997.

#### الدراسات

- إشكالية التنمية المستدلمة لقطاع الصيد البحري في الأقاليم السلحلية الجزائرية، مقاربة ميدانية تحليلية ، نذير غانية ، مجامعة الشهيد حمة لخضر الوادي، الجزائر.
- وزارة الصيد البحري و المنتجات الصيدية ، مسح اجتماعي اقتصادي حول سكان الصيادين في الجزائر ، في ورشة العمل الدولية حول النهج الاجتماعي والاقتصادي للصيد وتربية الأحياء المائية والمشاريع المتكاملة: الجزائر ، 20-21 يناير 2014.
  - مسح اجتماعي اقتصادي حول سكان الصيادين في الجزائر 2016، في ورشة العمل الدولية.
  - المستدامة لقطاع الصيد البحري في الأقاليم الساحلية الجزائرية ، مقاربة ميدانية تحليلية.
- دراسة بعنوان جهود الصيد: اختبارها ومواصفاتها وبنيتها الداخلية في المصايدا لاقتصاد والإدارة ، مصايد الأسماك البحرية الوطنية ، مركز مصايد الأسماك ، مجلة الاقتصاد والإدارة البيئية 14 ، بصمة ELSEVIER، 1987.
  - نتائج أبحاث و دراسات من إعداد مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم
  - مديرية الصيد البحري لولاية مستغانم بحث ميداني ، مصلحة الإحصائيات و متابعة التسويق.

#### المجلات

المجلة الجزائرية للتنمية الإقتصادية ، عدد 05 / ديسمبر 2016و من دراسة بعنوان إشكالية التنمية.

#### المذكرات

- مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص تسيير استراتيجي دولي اثر الاستثمار في الموانئ البحرية على التنمية الاقتصادية دراسة حالة ميناء مستغانم. للطالب بن حليمة سفيان استاذ المشرف حجار اسية السنة الدراسية 2014-2015 .
  - مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص تجارة ولوجيستيك اورو متوسطيالاستثمار في الموانئ البحرية في ظل تفعيل حركة التبادل التجاري دراسة حالة ميناء مستغانم للطالبة سطايلي فاطمة الزهراء استاذ المشرف كبداني سيد احمد السنة الدراسية 2014-2015.
  - اطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية تخصص اقتصاد مالي سياسة تمويل الاستثمارات في الجزائر ولاية وتحديات التنمية في ظل التطورات لعالمية 1988-2015 للطالب بلخضر عيسى استاذ المشرف بحيح عبد القادر ولاية بلعباس السنة الدراسية 2018-2019.
- مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون تخصص تحولات الدولة سياسة الاستثمار وحماية البيئة في الجزائر للطالب بركان عبد الغايى استاذ المشرف رداف احمد ولاية تيزي وزو تاريخ المناقشة 20 ماي 2010.

#### الانترنت

- https://www.altahrironline.com/ara/articles/14167-
- -https://el-massa.com/dz/حوارات/الجزائر -حققت-ثورة في تربية المائيات والمستقبل واعد
- https://www.sudhorizons.dz/ar/2016-04-28-21-35-25/39202-50-8
  - http://www.anagriculture2018.dz/?page\_id=4417-
  - http://www.aps.dz/ar/regions/63936-2018-12-13-15-45-47
    - http://www.aps.dz/ar/economie/48032-13-
    - https://www.mobtada.com/details/762924-
  - http://www.radioalgerie.dz/news/ar/article/20141008/15937.html
    - http://revue.umc.edu.dz/index.php/d/article/view/2244-



# الجداول

الصفحة	الجدول
51	الجدول رقم (2-1) : قاعدة البيانات المعالجة لعدد الوحدات مع الإنتاج العام للمنتوج
	الصيدي
56	الجدول رقم (2-2) : تطور أسعار بعض أنواع الأسماك في الجزائر للفترة 2001-فيفري2014
57	الجدول رقم (2-3) :تقدير تكلفة إنتاج 1 كغ من أسماك السطح الصغيرة "السردين."
64	الجدول رقم (2-4) الكميات الانتاجية من السمك لولاية مستغانم حسب الموقع والصنف
66	الجدول رقم (2-5): تطور الاسطول البحري لولاية مستغانم
68	الجدول رقم (2-6) مناطق نشاطات تربية المائيات بولاية مستغانم المخصصة للاستثمار
69	الجدول رقم (2-7): مشاريع تربية المائيات
70	الجدول رقم (2-8): التنسيق القطاعي للصيد البحري وباقي القطاعات بولاية مستغانم
72	الجدول رقم (2-9): حدول توضيحي لمنشات دعم الانتاج الصيدي بولاية مستغانم
73	لجدول رقم(2-10) :المشاريع المنجزة للمؤسسات المصغرة الممولة التي هي حيز النشاط
74	الجدول رقم(2-11) : عروض العمل على مستوى قطاع الصيد البحري بولاية مستغانم
75	الجدول رقم (2-12): حصيلة التشغيل في قطاع الصيد البحري

# الأشكال البيانية و التوضيحية

الصفحة	الشكل
3	الشكل(1-1): ماهية الاستثمار
5	الشكل (1-2) ضرورة أدوات الاستثمار
13	الشكل(1-3) : الاستثمار كمنظومة (مقارنة الاستخدام البديل بالمصادر البديلة للاستثمار)
16	الشكل(1-4) توضيح عن عجلات الاستثمار
52	الشكل (2-1) تطور مردودية وحدات الصيد البحري
53	الشكل رقم (2-2): نسبة الصيادين الذين يبحثون على تكوين في مجال الصيد البحري
54	الشكل(2-3) : أسباب تدهور المردود السمكي حسب أراء الصيادين
56	الشكل (2-4) العلاقة بين تطور اسعار السردين وانتاجه في الجزائر
61	الشكل رقم( 2-8):تركيبة تكاليف إنتاج أسماك السطح الصغيرة
58	الشكل (2-5) السلسلة الاولى للمتدخلين
59	الشكل (2-6) السلسلة الثالثة للمتدخلين
60	الشكل (2-7) حساب وتكوين اسعار الوسطاء
61	الشكل (2-8) تركيبة تكاليف انتاج اسماك السطح الصغيرة
64	الشكل رقم (2- 9): الانتاج الصيدي لولاية مستغانم حسب الموقع والصنف
65	الشكل( 2-10) : الانتاج الصيدي لولاية مستغانم حسب الموقع
66	الشكل رقم (2-11) :التحليل البياني لتطور الأسطول البحري لولاية مستغانم
78	الشكل رقم : (3-1) الهيكل التنظيمي لمديرية الصيد البحري والموارد الصيدية

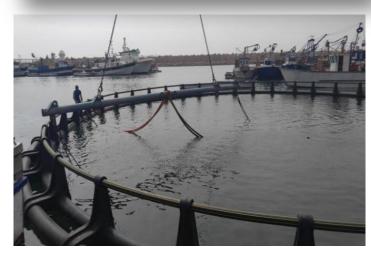
















تجسيد بعض المشاريع بولاية مستغانم









صور لزيارات ميدانية لمسؤولين محليين و وطنيين لمشاريع الصيد البحري و تربية المائيات بولاية مستغانم









صور لبعض الاجتماعات الدورية مع المستثمرين محليين و أجانب بولاية مستغانم













صور لبعض مشاريع قطاع الصيد البحري و تربية المائيات التي جسدت و دخلت حيز الإنتاج بولاية مستغانم



صورة لأكبر سفينة صيد بالجزائر ، و من أكبر السفن في البحر المتوسط " اسمها سراج ترقيمها م غ 336 " بطول يفوق 50 متر



صورة لجانب من أكبر مشروع لتربية الأسماك في الجزائر ب 50 فقص عائم و بتكلفة أكثر من 500 مليار سنتيم بسواحل ولاية مستغانم ، و قد دخل مرحلة الإنتاج

بعد أن أصبح قطاعا استراتيجيا، حظي قطاع الصيد البحري باهتمام خاص من طرف السلطات العمومية في الجزائر، إلا أنه بالرغم من الجهود المبذولة لإسقاط أبعاد التنمية المستدامة عليه إلا أن الواقع يبين أن الوضعية السوسيواقتصادية للصيادين في تدهور مستمر مع الارتفاع المستمر لأسعار الموارد الصيدية من جهة، مع تدهور المخزون السمكي من جهة أخرى. في هذا الإطار تحاول هذه الورقة البحثية، عن طريق دراسة تحليلية وميدانية، إلى تسليط الضوءعلى أهم الاختلالات الهيكلية الكامنة في قطاع الصيد البحري وبحث السبل اللازمة لتجاوز هذه الاختلالات.

**الكلمات المفتاحية:** التنمية المستدامة، الاستثمار في الصيد البحري ، الصيد البحري، الأقاليم الساحلية المخصصة للاستثمار، الصياد، المستهلك، الإنتاج، الدخل، الحزائر.

#### tcartsbA:

After becoming a strategic sector, fishing sector received special attention by the public authorities in Algeria, however, that in spite of efforts to bring down the dimensions of sustainable development by the reality shows that the socioeconomics situation for fishermen continues to deteriorate with the constant rise in the prices of halieutic resources the one hand, with the deterioration of fish stocks on the other. In this context, this paper is trying, through analytical and field study, to highlight the most important underlying structural imbalances in the fishing sector and discuss ways to overcome these imbalances.

Key Words: Sustainable development, fishing, coastal areas, , fisherman, consumer, Algeria.