الجمهورية الجزئرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي و البحث العلمي جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم قسم العلوم المالية و المحاسبة



مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر أكاديمي

الشعبة: العلوم المالية و محاسبة التسيير

دور تحليل القوائم المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة دراسة حالة مؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"

من إعداد: تحت إشراف:

صفيح ياسر جواد يعقوب مروة

سويقية حمو

أعضاء لجنة المناقشة

الجامعة	الرتبة	الإسم واللقب	الصفة
مستغانم	أستاذة محاضرة أ	تمار خديجة	رئيسا
مستغانم	أستاذة مساعدة ب	يعقوب مروة	مقررا
مستغانم	أستاذة محاضرة ب	شملال نجاة	مناقشا

السنة الجامعية : 2022 / 2023





قبل كل شيئ أشكر الواحد الأحد الذي أعانني في دراستي هذه و زودني بقوة الإرادة

نشكر كل من ساعدني من قريب أو من بعيد و خاصة المشرفة " الأستاذة مروة يعقوب "على تعليماتها و دعمها لي في هذا البحث و الخروج به على هذه الصورة الناجحة ، و التي لم تبخل عليا بشيئ ،

كما أتقدم بجزيل الشكر و العرفان لعائلتي على ما بذلوه من أجلي في حياتي و عملي هذا

كما أشكر كل عمال مؤسسة ميناء مستغانم و على رأسهم " بوخلفة مصطفى " الذي كان له الفضل في اعداد هذه المذكرة

و نشكر كل الأساتذة الذين أشرفوا على تعليمنا من بداية مشوارنا الدراسي إلى غاية هذه المرحلة و نشكر كل من ساعدنى و لو بابتسامة صادقة

إلى كل هؤلاء جزاهم الله خيرا.

فهرس المحتويات

فهرس المحتويات

ļ	الإهداء الإهداء الإهداء الإهداء المستنطقة المستنطة المستنطقة المست
II	<u>شکرو تقدیر</u>
III	فهرس المحتويات
ΥΙΙ	قائمة الأشكال و الجداول و الملاحق
1	المقدمة:
5	الفصل الأول الإطار النظري للتحليل المالي و القوائم المالية
7	المبحث الأول: الإطار النظري للتحليل المالي
7	المطلب الأول: مفهوم التحليل المالي
8	المطلب الثاني: أهمية و أهداف التحليل المالي
10	المطلب الثالث: أنواع التحليل المالي
12	المبحث الثاني : مدخل للقوائم المالية
12	المطلب الأول:مفهوم القوائم المالية:
14	المطلب الثاني: خصائص القوائم المالية
15	المطلب الثالث: مستخدمي القوائم المالية
16	المبحث الثالث: عرض القوائم المالية
16	المطلب الأول: الميزانية و جدول حساب النتائج
26	المطلب الثاني :جدول سيولة الخزينة و تغيرات الأموال الخاصة
32	المطلب الثالث: ملحق الكشوف المالية
34	الفصل الثاني تقييم الأداء المالي
36	المبحث الأول: مفهوم الأداء
	المطلب الأول: الأداء

37	المطلب الثاني : أنواع الأداء
	المطلب الثالث :شروط تحقيق أداء جيد
40	المبحث الثاني: الأداء المالي
	المطلب الأول: مفهوم الأداء المالي
41	المطلب الثاني :أهمية و أهداف الأداء المالي:
42	المطلب الثالث: العوامل المؤثرة على الأداء المالي
	المبحث الثالث: تقييم الأداء المالي
	المطلب الأول: مفهوم تقييم الأداء المالي
	المطلب الثاني: أهمية وأهداف تقييم الأداء المالي
47	المطلب الثالث: خطوات تقييم الأداء المالي
	الفصل الثالث دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة ENQF
51	المبحث الأول : تقديم مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"
51	المطلب الأول: تقديم المؤسسة:
54	المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي للمؤسسة
لؤسسة ميناء	المبحث الثاني: عرض و تحليل الميزانية بواسطة مؤشرات التوازن المالي و النسب المالية ا
	مستغانم وحدة "ENOF"
57	المطلب الأول: عرض الميزانية
61	المطلب الثاني: تحليل الميزانية بمؤشرات التوازن المالي
66	المطلب الثالث: تحليل الميزانية بواسطة النسب المالية
حدة "ENOF"	المبحث الثالث: تقييم الأداء باستخدام جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم و-
70	
70	المطلب الأول: عرض جدول حساب النتائج
72	المطلب الثاني : تقييم الأداء بتحليل حساب النتائج بواسطة نسب الربحية

73	المطلب الثالث: تقييم الأداء بتحليل حسابات النتائج بواسطة نسب المردودية
80	قائمة المصادرو المراجع :
84	للاحق
87	للخص:

قائمة الأشكال و الجداول و الملاحق

الصفحة	الأشكال	الرقم
54	الهيكل التنظيمي لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF "	1
الصفحة	الجداول	الرقم
17	الشكل القانوني للميزانية "الأصول"	1
20	الشكل القانوني للميزانية "خصوم"	2
23	جدول حساب النتائج حسب الطبيعة	3
25	جدول حساب النتائج حسب الوظيفية	4
27	جدول سيولة الخزينة حسب الطريقة المباشرة	5
29	جدول سيولة الخزينة حسب الطريقة الغير المباشرة	6
31	جدول تغيرات الأموال الخاصة	7
57	عرض الميزانية المالية جانب الأصول لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"	8
58	عرض الميزانية المالية جانب الخصوم لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"	9
61	تحليل الأفقي للميزانية المختصرة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"	10
62	تحليل العمودي للميزانية المختصرة لمؤسسة ميناء مستفانم وحدة " ENOF"	11
63	الميزانية الوظيفية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	12
64	حساب رأس مال عامل من أعلى الميزانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	13
	حساب رأس مال عامل من أسفل الميزانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	14
65	حساب الخزينة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	15
	حساب احتياجات رأس مال العامل لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	16
66	حساب نسب السيولة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	17
67	حساب نسب النشاط لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	18
69	حساب نسب هيكل التمويل لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	19
70	عرض جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	20
72	حساب نسب الربحية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	21
73	حساب نسب المردودية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	22
الصفحة	الملاحق	الرقم
84	الملحق(1) الميزانية المالية جانب الأصول لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	1
85	الملحق(2) الميزانية المالية جانب الخصوم لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	2
86	الملحق(3)جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"	3

المقدمة العامة

المقدمة:

يعيش العالم اليوم تطورات اقتصادية وتكنولوجية معتبرة وهذا راجع إلى تطور البنية الاقتصادية لدول العالم عن طريق النمو الاقتصادي الذي شهدته مختلف المؤسسات، وباعتبار المؤسسة النواة الأساسية للنشاط الاقتصادي فقد كانت محور دراسة لمختلف الأبحاث الاقتصادية بما يتناسب مع اشكالها وأنماطها، فالمؤسسة تتكون من الوظائف المتناسقة و المتكاملة فيما بينها بغية تحقيق الأهداف المعينة، و من تلك الوظائف نذكر وظيفة المحاسبة و المالية التي تهتم بإعطاء وصف مالي للمؤسسة, و هذا من خلال مخرجاتها المتمثلة في القوائم المالية التي تحتوي على المعلومات المالية المحاسبية؛

لكن هذه القوائم المالية لا يمكن استخدامها بشكل مباشر إلا من خلال ما يسمى بالتحليل المالي و ذلك من خلال أدواته التي تستخدم لدراسة الوضعية المالية للمؤسسة و تقييم أدائها المالي التي يحتاجها مستعملي القوائم المالية الذين لهم مصلحة معينة للمؤسسة ، و تعد مؤسسة ميناء مستغانم وحدة enof من بين المؤسسات التي تسعى إلى بلوغ أهدافها الاقتصادية عبر تقديم صورة جيدة من خلال مخرجات القوائم المالية.

1. إشكالية البحث:

بما أنه لدراسة الوضعية المالية للمؤسسة و تقييم أدائها المالي نحتاج إلى تحليل القوائم المالية، وبناءا على هذا يمكن طرح الإشكالية الرئيسية لهذا البحث على النحو التالى:

ما هو دور تحليل القوائم المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" ؟

ومن خلال هذه الإشكالية الرئيسية يمكن إبراز التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هو المقصود بتحليل القوائم المالية؟
- وما هو المقصود بتقييم الأداء المالي؟
- كيف يمكن تقييم الوضعية المالية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" ؟

وللإجابة على التساؤلات السابقة يمكن إبراز مجموعة من الفرضيات التي اعتمدنا عليها في دراستنا و التي تتمثل في :

- التحليل المالي للقوائم المالية يتم باستخدام أساليب رياضية و إحصائية تتمثل في نسب و مؤشرات مالية .
- عتم تقييم الأداء المالي بمدى استخدام الموارد المالية المتاحة وبلوغ الأهداف المالية بأقل التكاليف.
 - تتمتع مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" بحالة مالية جيدة

2. أهمية الموضوع:

تنبع أهمية هذا الموضوع من أهمية الأداء المالي للمؤسسة خاصة في ظل التطورات الاقتصادية، حيت تعتبر المؤسسة هدفها الرئيسي تحقيق مؤشرات جيدة من خلال تحليل المعلومات الموجودة في القوائم المالية؛ ومعرفة نقاط القوة والضعف في الأداء المالي المحقق، و اتخاذ القرارات اللازمة سواء من قبل إدارة المؤسسة أو من قبل الأطراف ذات صلة بها.

3. أهداف الموضوع:

- التعرف على القوائم المالية وكيفية تحليلها؛
- التعرف على الأداء المالي و تحديد المعايير والمؤشرات المالية المستخدمة في عملية التقييم؛
 - تطبيق المؤشرات المالية المعتمدة على حالة مؤسسة ميناء مستغانم وحدة enof؛

4. أسباب اختيار الموضوع:

تتمثل أسباب اختيار الموضوع في أسباب ذاتية و أخرى موضوعية

* أسباب ذاتية:

-الاهتمام الشخصي بهذا الموضوع من مختلف جوانبه و لأنه يندرج ضمن التخصص؛

-رغبة في توسيع أفكارنا البسيطة المسبقة حوله وتجسيد هذه الأفكار على أرض الواقع.

🌣 أسباب موضوعية:

-إن التحليل المالي يساعدنا في قراءة القوائم المالية للمؤسسة و كذا تحليلها و تقييم؛

- أهمية الموضوع البالغة لدى مسيري المؤسسات الاقتصادية كالأطراف المهتمة بالقوائم المالية والتقارير المالية.

صعوبات الدراسة:

عدم الحصول كل المعلومات اللازمة للقيام بالتحليل المالي ، لذلك لم نتمكن من حساب نسب المتعلقة بجدول سيولة الخزينة؛

قلة المراجع والبحوث الجامعية في مجال التحليل المالي واداء المالي؛

6. الدراسات السابقة:

قمنا بدراسة العديد من الدراسات السابقة المشابهة لموضوعنا و من بينها ؛

دراسة "عيسى سهام" ، "عيسى يونس" حول تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية، دراسة حالة المؤسسة الوطنية للهندسة المدنية والميناء GCB بومرداس مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر تخصص إدارة أعمال المؤسسات ، جامعة بومرداس ، توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية : التحليل المالي عبارة عن عملية معالجة للبيانات المتاحة عن المؤسسة ما للحصول على معلومات تستعملها في اتخاذ القرارات وتقييم أداء المؤسسات، تعتبر عملية تقييم الأداء المالي للمؤسسة عملية بالغة الأهمية لأنها تخدم مختلف الأطراف التي لها علاقة بالمؤسسة حيث تسمح من تحديد مستوى تحقيق الأهداف من خلال قياس ، ومقارنة النتائج وكذا تحديد الأهمية النسبية بين النتائج والموارد المستخدمة؛

دراسة عادل عشي الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية: قياس وتقييم مذكرة ماجستير فهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية والعوامل المتحكمة فيه وقد تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي و قد لخصت الدراسة إلى النتائج التالية: المؤسسة تمول جزء من أصولها المتداولة بأموال دائمة فهي تحقق هامش أمان و هي قادرة على تنمية ذمتها المالية.

7. منهج المتبع:

اعتمدنا في بحثنا هذا على المنهج الوصفي التحليلي حيث استعملنا المنهج الوصفي في الجانب النظري وذلك لتوضيح مختلف المفاهيم أما المنهج التحليلي فقد استخدمناه في الجانب التطبيقي وذلك لتحليل المعلومات والوثائق المقدمة من طرف المؤسسة؛

8. محددات الدراسة

- ❖ الحدود الكانية: تمت الدراسة على مستوى مؤسسة ميناء مستغانم وحدة enof.
- ❖ الحدود الزمانية: يقتصر على تقييم القوائم المالية و تقييم الأداء المالي للمؤسسة خلال سنتين (2016/2015).

9. تقسيم الدراسة:

لقد قسمنا هذه المذكرة إلى ثلاثة فصول وكل فصل يعالج جزء معين من الموضوع؛

حيث سنعالج في الفصل الأول" الإطار النظري للتحليل المالي و القوائم المالية" والذي بدوره ينقسم إلى ثلاث مباحث، الإطار المفاهيمي للتحليل المالي و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (مفهوم، أهمية، أهداف، و أنواع التحليل المالي)، مدخل للقوائم المالية و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (مفهوم، خصائص، و مستخدمي القوائم المالية)، عرض القوائم المالية و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (الميزانية، جدول حساب النتائج، جدول سيولة الخزينة، تغيرات الأموال الخاصة وملحق الكشوف المالية)؛

و سنعالج في الفصل الثاني " تقييم الأداء المالي" والذي بدوره ينقسم إلى ثلاث مباحث ، مفهوم الأداء و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (مفهوم، أنواع الأداء و شروط تحقيق أداء جيد) ، مفهوم الأداء المالي و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (مفهوم، أهمية، أهداف و العوامل المؤثرة على الأداء المالي) ، تقييم الأداء المالي و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (مفهوم، أهمية، أهداف و خطوات تقييم الأداء المالي) ؛

و سنعالج في الفصل الثالث " دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة والذي سينقسم إلى مطلبين حيث ينقسم إلى ثلاث مباحث ، تقديم لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة والذي سينقسم إلى مطلبين حيث في سنتطرق فيه إلى (تقديم المؤسسة و الهيكل التنظيمي للمؤسسة)، تحليل الميزانية بواسطة مؤشرات التوازن المالي و النسب المالية و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (عرض الميزانية ، تحليل الميزانية بمؤشرات التوازن المالي و بواسطة النسب المالية) و تقييم الأداء باستخدام جدول حساب النتائج و الذي سينقسم إلى ثلاث مطالب حيث سنتطرق فيه إلى (إعداد جدول حساب النتائج ، تقييم الأداء بتحليل حسابات النتائج بواسطة نسب الربحية و نسب المردودية.

الفصل الأول الإطار النظري للتحليل المالي و القوائم المالية

تمهید:

يعتبر التحليل المالي من أهم المواضيع الإدارية و المالية المختلفة للمؤسسة ، فهو يهدف إلى تحليل الموضعية المالية للمؤسسة و تحديد نقاط القوة و الضعف و اتخاذ القرارات المناسبة ، بالإضافة إلى أن القوائم المالية التي تعد من أهم المؤشرات الرئيسية في الحكم على سلامة الوضع المالي للمؤسسة من خلال توفير المعلومات عن الميزانية و حساب النتائج النشاط .. و التي تفيد مستخدمي القوائم المالية في اتخاذ القرارات .

و هذا ما سنحاول إبرازه في هذا الفصل من خلال تقسيمه إلى ثلاث مباحث على النحو التالى:

المبحث الأول: الإطار المفاهيمي للتحليل المالي ؛

المبحث الثانى: مدخل للقوائم المالية ؛

المبحث الثالث: عرض القوائم المالية.

المبحث الأول: الإطار النظري للتحليل المالي

أصبح التحليل المالي لازم و من أهم الأنشطة الهامة للإدارة المالية للمؤسسة، وقد تزايد الاهتمام بالتحليل المالي في الأونة الأخيرة ، خاصة في ظل اقتصاديات السوق و أسواق رأس المال و ظهور الشركات متعددة الجنسيات ، إذن أصبح التحليل المالي مرتبط بالإدارة المالية وكونه أداة يستفيد منها العديد من الأطراف.

المطلب الأول: مفهوم التحليل المالي

يرتبط التحليل المالي ارتباطا وثيقا بحاجة الأطراف المختلفة التي لها علاقة بمشروع معين لمعرفة المتغيرات الاقتصادية و اتجاهات تطوره مستقبلا، و التنبؤ بالمستقبل، أي هو علم يختص بصناعة المعلومة لمساعدة ذوي الصلة باتخاذ القرارات المتعلقة بالمشروع.

وللتحليل المالي مجموعة من التعاريف يمكن ذكر بعض منها كما يلي ؛

- ✓ التحليل المالي عبارة عن معالجة منظمة للبيانات المتاحة يهدف الحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ القرار و تقييم أداء المؤسسات في الماضي و الحاضر، و توقع ما ستكون عليه في المستقبل¹
- التحليل المالي يتضمن عملية تفسير القوائم المالية المنشورة و فهمها بهدف تشخيص و تقييم أداء المؤسسة $\frac{1}{2}$
- \checkmark كما يعرف التحليل المالي بأنه دراسة القوائم المالية بعد تبويها و باستخدام الأساليب الكمية وذاك بهدف إظهار الارتباطات و التغيرات الطارئة على هذه العناصر وحجم وأثر هذه التغيرات ، و اشتقاق مجموعة من المؤشرات التي تساعد على وضع المؤسسة و تقييم أدائها . 3
- ✓ يعرف الدكتور عبد الغفار الحنفي التحليل المالي " على أنه عملية تحويل الكم الهائل من البيانات المالية و التاريخية إلى كم أقل من المعلومات و أكثر فائدة لعملية اتخاذ القرار " ⁴
- ✓ أما نعيم نمر داوود ، عرف التحليل المالي على أنه عبارة عن عملية حسابية يتم من خلالها تحويل الأرقام الواردة في البيانات و الجداول المالية و المحاسبية إما السابقة أو الحالية لمؤسسة ما ،إلى أرقام و نسب مؤوية وإيجاد ارتباطات بين تلك الأرقام و النسب ومن ثم اشتقاق مجموعة من المؤشرات تساعد تلك المؤسسة من اتخاذ القرارات المناسبة وبالتالي تطوير عملياتها بما يلبي ويحقق الأهداف التي تسعى لتحقيقها .5

¹ وليد ناجي الحيالي ، الاتجاهات المعاصرة في التحليل المالي ، مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع عمان ، الأردن، 2004، ص20

² مؤيد راضي خنفر ، تحليل القوائم المالية مدخل نظري و تطبيقي ، دار المسيرة للنشر و التوزيع الطبعة 01 و 02، 2006و 2011 ص72

[.] منير شاكر ، إسماعيل اسماعيل و آخرون ، التحليل المالي مدخل صناعة القرارات ،دار وائل للنشر و التوزيع،عمان،2000،ص12

⁴ يوسف حسن يوسف ، التمويل في المؤسسات الاقتصادية ، الأسكندرية ، مصر، دار التعليم الجامعي ، 2012، ص55

⁵ نعيم نمر داوود ، التحليل المالي دراسة نظرية و تطبيقية ،الناشرون و الموزعون، الطبعة الأولى ، عمان،الأردن،2012،ص09

نستنتج من خلال التعاريف السابقة أن التحليل المالي هو عملية تحويل البيانات و الأرقام المالية الواردة في القوائم المالية إلى معلومات يتم استعمالها كأساس لإتخاذ القرارات و معالجة الممارسات الخاطئة كالسيطرة على بعض التكاليف و تفادى النقائص و التنبؤ بالأخطار.

المطلب الثاني: أهمية وأهداف التحليل المالي

1 - أهمية التحليل المالى:

يعتبر التحليل المالي من أهم مجالات المعرفة الاجتماعية التي تهتم بدراسة البيانات و القوائم المالية بشكل تحليلي مفصل ، و توضيح حجم التغيرات على الهيكل المالي العام للمؤسسة ؛

و بالإضافة إلى ذلك أصبح التحليل المالي يستعمل كوسيلة لتقييم أداء المؤسسة و الحكم على مركزها المالي و إدارتها ؛

ويمكن القول أن أهمية التحليل المالي تندرج في النقاط التالية: 1

- ✓ معرفة الوضع المالى السائد في المؤسسة
- ✓ الحكم على مدى كفاية إدارة المؤسسة
- ✓ تحديد قدرة المؤسسة على الاقتراض و الوفاء بالديون ؛

فالتحليل المالي يوفر للمدير المالي أدوات قياسية يستعملها في التخطيط المالي و الرقابة المالية

- ✓ المساعدة في عملية التخطيط المالي للشركة
- ✓ إعداد أرضية مناسبة لاتخاذ القرارات الملائمة
- ✓ مؤشر على مدى نجاح المؤسسة أو فشلها في تحقيق الأهداف المنشودة
 - 2 التحقق من مدى كفاءة النشاط التي تقوم به الشركة 2
- 3 يمكن استخدام التحليل المالي في تقسيم جدوى الاقتصادية لإقامة مشاريع وتقييم الأداء 3

حجية صارة، التحليل المالي كأداة فعالة في تحسين الأداء المالي للمؤسسة ، مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر ، جامعة عبد الحميد بن باديس ، مستغانم 2021/2020 ، 060

 $^{^{2}}$ فهمي مصطفى الشيخ ، التحليل المالي ، رام الله ، فلسطين ، الطبعة الأولى ، 2008، ص

 $^{^{2}}$ وليد ناجي الحيالي ، مرجع سبق ذكره ، ص 21

2 – أهداف التحليل المالي:

تعد أهداف التحليل المالي من أهم الأسس التي يستند عليها في اتخاذ القرارات و الحكم على مدى الإدارة و قدرتها على تحقيق الاستثمار الأفضل للموارد و عليه فإن التحليل المالي يهدف إلى تحقيق الأتي :1

تقييم الوضع المالي و النقدي للشركة.

- ✓ التنبؤ باحتمالات الفشل التي تواجه الشركة.
 - ✓ تقييم نتائج قراءات الاستثمار و التمويل.
- ✓ الاستفادة من نتائج التحليل لإعداد الموازنات و الخطط المستقبلية.
- ✔ بناء التوقعات خلل الفترة الزمنية للمحافظة على السيولة اللازمة للمشاريع القائمة.
 - ✓ تحديد انحرافات الأداء المتحقق عن المخطط.
 - ✔ المساعدة في اتخاذ القرارات اللازمة بأقل تكلفة وأعلى عائد.
 - ✓ تحديد نسبة نجاح المؤسسة في تحقيق أهدافها و نسبة الأرباح المحققة .

بصفة عامة يهدف التحليل المالي إلى فحص السياسات المالية المتبعة من طرف المؤسسة، وذلك عن طريق لدراسة التفصيلية للبيانات المالية لفهمها و محاولة تغيير الأسباب التي أدت إلى ظهورها، مما يساعد على اكتشاف نقاط القوة و الضعف في السياسات المالية التي تعمل في إطارها المؤسسة، ومن ثم اقتراح إجراءات مالية على المؤسسة لمحاولة الخروج من الوضع الصعب والقضاء على نقاط الضعف إذا كانت حالتها المالية سيئة أما إذا كانت جيدة فتقوم باقتراح إجراءات تسمح باستمرارها و التحسن أكثر إن أمكن.²

اناصر داي عدون ، تقنيات مراقبة التسيير التحليل المالي ، دار المحمدية ، الجزائر ، 2001 ، ص 2

_

¹²⁻¹¹ عدنان تايه النعيمي ،أرشد فؤاد التميمي ، التحليل و التخطيط المالي (اتجاهات معاصرة) ،الطبعة الأولى ،عمان ، الأردن ، 2007 ،ص11-12

المطلب الثالث: أنواع التحليل المالي

يمكن النظر إلى التحليل المالي باعتباره أنواعا متعددة، يكمل بعضها الأخر، وهذه الأنواع ناتجة عن التبويب الذي يتم استنادا إلى أسس مختلفة، ومن أهم هذه الأسس ما يلى ؛

1 . البعد الزمني للتحليل : وينقسم إلى : 1

التحليل الرأسي (العمودي):إذن التحليل المالي يعني المقارنة بين عناصر القوائم المالية، وذلك التحليل عبارة عن دراسة هيكلية تهدف إلى تحويل عناصر القوائم المالية إلى وحدات موحدة أو مشتركة في أساس معين هو إجمالي الأصول أو المبيعات يمكن من خلالها إجراء مقارنات أكثر فائدة.

و يقوم هذا التحليل على أساس المقارنة بين أرقام القوائم المالية حدثت في نفس الفترة الزمنية ، كمقارنة صافي الربح لسنة ما مع مبيعات نفس السنة، يتصف هذا النوع من التحليل بالسكون لانتفاء البعد الزمني عنه، حيث أن المقارنة تتم في نفس الفترة.

التحليل الأفقي: يقصد بالتحليل الأفقي مقارنة الأرقام الواردة بالقوائم المالية لعدة فترات محاسبية متتالية (اثنين أو أكثر) ، أي أن المقارنة ستتم بين قيمة البند ولكن على مدار عامين متتاليين أو أكثر، ومثال ذلك المقارنة بين صافي الربح على مدار عدة سنوات سابقة، أو مقارنة نسبة التداول للشركة في نهاية العام الحالي مع نسبة التداول في نهاية العام السابق ويطلق على هذا النوع بتحليل الاتجاهات.

التحليل بالنسب المالية :يعتبر من أهم وسائل و أدوات التحليل المالي للقوائم المالية و من أكثرها شيوعا ، حيث يهتم بقياس العلاقات بين بعض القيم في القوائم المالية سواء كانت تلك القيم من نفس الميزانية أو قيم مشتقة من أكثر من قائمة مالية مثل الميزانية، قائمة حسابات النتائج و جدول التدفقات النقدية .

ويتمثل أسلوب تحليل القوائم المالية النسب المالية مثل نسب السيولة ،نسب الرافعة المالية نسب الربحية و نسب الكفاءة .

¹⁸⁵⁻¹⁸⁴ أمين أحمد السيد لطفي ،التحليل المالي الأساسي للاستثمار في الأوراق المالية ،دار النهضة العربية ، القاهرة ، مصر ، 2000، ص 184-185

2. الجهة القائمة بالتحليل: ينقسم إلى أ:

التحليل الداخلي: يقصد به هو تقييم نشاط المؤسسة ، وغالبا ما يهدف هذا التحليل إلى خدمة إدارة المشروع في مستوياتها الإدارية المختلفة ، و إذا تم التحليل المالي من قبل شخص أو مجموعة أشخاص من داخل المشروع نفسه وعلى بيانات المشروع ولغايات معينة يطلبها المشروع ، فيعتبر التحليل داخليا .

التحليل الخارجي: يقصد به هو تقييم نشاط المؤسسة من قبل الأجهزة المختصة من خارج المؤسسة، ويقصد به أيضا التحليل الذي تقوم به الجهات من خارج المشروع، ويهدف هذا التحليل لخدمة هذه الجهات ولتحقيق أهدافها؛

نفترض أن إحدى المنشآت تمارس عمال تجاريا في إحدى المدن، ومنشأة ثانية تمارس نفس العمل وفي نفس المدينة، فإذا قامت إحدى المنشأتين بعملية تحليلية لنشاطها دون أن تقارنه مع المنشأة الثانية فيكون التحليل داخليا، أما إذا تمت المقارنة فيكون التحليل خارجيا.²

3. الفترة التي يغطيها التحليل:

التحليل المالي قصير الأجل: يغطي هذا التحليل فترة زمنية قصيرة ، حيث يكون عموديا أو رأسيا ، و يستفاد منه في قياس القدرات وإنجازات المؤسسة في الأجل القصير و غالبا ما يركز هذا النوع من التحليل على قابلية المؤسسة في الأجل القصير على تغطية التزاماته الجارية و تحقيق الإيرادات التشغيلية، لذلك غالبا ما يسمى بتحليل السيولة و هذا النوع يهم بالدرجة الأولى الدائنون والبنوك؛

التحليل المالي طويل الأجل: يتمثل هذا التحليل على تحليل هيكل التمويل العام و الأصول الثابتة والربحية في الأجل الطويل، إضافة إلى تغطية التزامات المشروع طويلة الأجل، و القدرة على رفع فوائد وأقساط الديون عند استحقاقها، ومدى انتظامها في توزيع الأرباح للمؤسسة ، وحجم هذه التوزيعات، وتأثيرها على أسعار أسهم المشروع في الأسواق المالية.

2017/2016

وبيد تاجي الحياي ، مرجع شبق دخره ، ص 20-22 2 بلبيوض فاطمة الزهراء ،دور التحليل المالي في تقييم الأداء ، مذكرة لنيل شهادة ماستر ،جامعة عبد الحميد بن باديس ،مستغانم،

11

¹ وليد ناجى الحيالي ، مرجع سبق ذكره ، ص 28-29

4. المدى الذي يغطيه التحليل:

التحليل الشامل: يشمل هذا التحليل كافة أنشطة المؤسسة لسنة مالية واحدة أو مجموعة من السنوات.

التحليل الجزئي: يغطي هذا التحليل جزءا من أنشطة المؤسسة لفترة زمنية معينة أو أكثر 1

المبحث الثاني: مدخل للقوائم المالية

تعد القوائم المالية عادة على ضوء نموذج محاسبي، يقوم على مساعدة مستخدمين القوائم المالية على تفسير المعلومات والبيانات المتعلقة بالميزانية المالية للمؤسسة حيث تعتبر وسيلة أساسية للإبلاغ والاتصال بالأطراف المهتمة بأنشطة المؤسسة والتي من خلالها ستتمكن تلك الأطراف من التعرف على العناصر الرئيسية المؤثرة على الميزانية المالية للمؤسسة وما حققته من نتائج؛

المطلب الأول:مفهوم القوائم المالية:

- القوائم المالية: هناك عدة تعاريف مختلفة للقوائم المالية نذكر منها:
- القوائم المالية على أنها مجموعة كاملة تتضمن الميزانية ، حساب النتائج ، قائمة التدفقات النقدية ، قائمة تغير الأموال الخاصة و الملحق و الهدف من هذه القوائم ، تقديم معلومات عن الوضعية و الأداء المالي من اتخاذ القرارات الاقتصادية .²
- القوائم المالية هي القوائم التي تقوم المنشأة بإعدادها وعرضها سنويا لمقابلة الاحتياجات العامة للمعلومات من قبل شريحة كبيرة من المستخدمين.³
- هي عبارة عن بيانات تفصيلية و إجمالية لجميع عناصر المعاملات الاقتصادية و الأنشطة في المشروع، تعرض في مجموعة كشوف محاسبية وفق طريقة معينة بموجب المعايير المحاسبية، ويعبر عنها بشكل أرقام تعكس جميع العمليات و الأنشطة الاقتصادية و المالية التي تنفذها المؤسسة خلال فترة معينة (ربع سنة ، نصف سنة ، سنة) فيتعرف القارئ من خلالها على نتيجة المؤسسة والتغيرات الحاصلة في مركزه المالي.4

إذن القوائم المالية هي تقارير تعبر عن الأداء المالي للمؤسسة في فترة زمنية محددة ، تساعد التقارير على تقييم الأداء المالي ، و تحديد نقاط القوة و الضعف ،و التنبؤ بالمخاطر المستقبلية و تتضمن هذه

²زين عبد المالك،القياس و الإفصاح عن القوائم المالية ظل النظام المالي المحاسبي، مجلة الإقتصاد و البيئة، جامعة عباس لغرور،الجزائر 2015/2014: العدد1،ص633.

¹ وليد ناجى الحيالي ، مرجع سبق ذكره ، ص 29-31

⁴⁵ حالد جمال الجعرات ، معايير التقارير الدولية 2007، دار الصفاء للنشر و التوزيع ،الشارقة ، الأردن ،45

⁴ دريد آل شيب، مقدمة في الإدارة المالية المعاصرة ، دار المسيرة للنشر و التوزيع الطبعة 1و2 ،الأردن2008/2007،ص68-69

القوائم كل من: الميزانية ، جدول حسابات النتائج ، قائمة التدفقات النقدية ، قائمة تغير الأموال الخاصة و الملحق .

أهداف القوائم المالية:

تمتاز القوائم المالية بعدة أهداف ، أهمها 1

- تمثل القوائم المالية عرضا هيكليا ذات طابع مالى للمؤسسة وما أنجزته من معاملات ؛
- تلخيص كافة المعلومات التي تتضمنها في مختلف السجلات والدفاتر المحاسبية التفصيلية ؛
 - وصف خصائص المؤسسة وفقا للنواحى المالية؛
- التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية للمؤسسة وخاصة توقيت واحتمال توليد هذه التدفقات؛
 - المساعدة في إظهار نتائج استخدام الإدارة للموارد المتاحة لها؛

أهمية القوائم المالية:

يمكن إبراز أهمية القوائم المالية في ثلاث عناصر رئيسية وهي: 2

- ♦ أداة اتصال: مهمة ودور القوائم المالية في هذا المجال هي توصيل رسالة مفهومة وواضحة لمستعمل المعلومات المحاسبية عن نشاط المؤسسة و النتائج عنها فهي بذلك الميزانية وسيلة لربط عالقات بين المؤسسة والموردين، العملاء والبنوك ...الخ.
- ❖ وسيلة لتقييم الأداء: حيث تساعد القوائم المالية في تقييم أداء الإدارة والحكم على كفاءتها و استعمال الموارد الموضوعة تحت تصرفها، حيث تستعمل في الحكم على:
 - ✓ المركز المالي للمؤسسة؛
 - ✓ مدى التقدم في تحقيق الأهداف الرئيسية؛
 - ✓ كيفية استخدام موارد المؤسسة:
- ❖ وسيلة في اتخاذ القرارات اللازمة: في هذا الإطار تساعد القوائم المالية الإدارة ومختلف الأطراف المتعاملة مع المؤسسة في اتخاذ القرارات اللازمة حيث؛
 - ✓ تستعمل في اتخاذ القرارات المتعلقة بكيفية صرف الموارد في المستقبل؛
- ✓ تستعمل الأطراف الأخرى التي تربطها عالقة مباشرة بالمؤسسة مثل: الموردين و العملاء و البنوك في توصية مستقبل علاقاتهم معها.

أسارة لمايسي ،تحقيق المحتوى المعلوماتي للقوائم المالية ، مذكرة ماجستير ،تخصص محاسبة ، جامعة أحمد بوقرة ، بومرداس معامرة ما معاصرة المحتوى المعلوماتي المعلوماتين المعلوماتي المعلوماتي ال

² حنان عجيلة ، فعالية نظام المعلومات المحاسبية في الأداء المالي في المؤسسة الاقنصادية ، مذكرة ماجستير ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة ، 2013/2012 ص 37

المطلب الثاني: خصائص القوائم المالية

تختص القوائم المالية بمجموعة من الخصائص حتى تكون استفادة كاملة منها ونذكر منها:

- 1) القابلية للفهم: إن إحدى الخصائص للأساسية للمعلومات هي قابليتها للفهم المباشر من قبل مستخدميا، لهذا الغرض فإنه من المفترض أن لدى المستخدمين مستوى معقول من المعرفة في الأعمال والنشاطات الاقتصادية والمحاسبية، وأن لديهم الرغبة في دراسة المعلومات بقدر معقول من العناية والمعرفة ؛
- 2) الملائمة: ويقصد بها المعلومات وثيقة ذات الصلة تؤثر على القرارات المستخدمين الاقتصادية، فهي تساعد على تقييم الأحداث الماضية والحاضرة والمستقبلية أو تأكيد أو تصحيح تقييماتهم السابقة، ووثاقة صلة المعلومات تتأثر بطبيعتها وماديتها.
- المصداقية (الموثوقية): بمعنى خلوها من الأخطاء و اتصافها بصدق التعبير و عرضها للمعلومات في حدود الأهمية النسبية والتكلفة و عدم حذف أي معلومة تؤثر على قرارات مستخدميه.²
- 4) القابلية للمقارنة :يجب أن يكون للمستخدمين قادرين على مقارنة القوائم المالية للمنشأة عبر الزمن من أجل تحديد الاتجاهات في المركز المالي و في الأداء ، كما يجب أن يكون بمقدورهم مقارنة القوائم المالية للمنشآت المختلفة من أجل أن يقيموا حالتها المالية و الأداء و التغيرات . 3

53-52 ص دكره ، ص 63-52 طارق عبد العال حماد، مرجع سبق ذكره

14

[ً] طارق عبد العال حماد ،موسوعة معايير المحاسبة ، الجزء الأول ، الأسكندرية ، 2006، ص 49

 $^{^{2}}$ درید آل شیب، مرجع سبق ذکره ، ص 24

المطلب الثالث: مستخدمي القوائم المالية

تعدد حاجات مستخدمي القوائم المالية من معلومات بسبب تنوع و تعدد قراراتهم ، و يمكن تقسيم مستخدمي القوائم المالية إلى ما يلى:¹

- ♦ المستثمرون:إن مقدمي رأس المال و مستشاريهم مهتمون بالمخاطرة اللازمة لاستثماراتهم كالعائد المتحقق منها، أنهم يحتجون لمعلومات تعينهم على اتخاذ قرار الشراء، و الاحتفاظ بالاستثمار كالبيع. كما أن المساهمين مهتمون بالمعلومات التي تعينهم على تقييم قدرة المؤسسة على توزيع الأرباح
- * الموظفون: الموظفون و المجموعات الممثلة لهم يهتمون بالمعلومات المتعلقة باستقرار و ربحية المؤسسة ، كما أنهم مهتمون بالمعلومات التي تمكنهم من تقييم قدرة المؤسسة على دفع مكافآتهم و تعويضاتهم و توفير فرص العمل .
- ❖ الموردون: يهتمون بالمعلومات التي تمكنهم من تحديد ما إذا كانت المبالغ المستحقة لهم ستدفع عند الاستحقاق . الدائنون التجاريون على الأغلب مهتمون بالمؤسسة على مدى أقصر من اهتمام المقرضين إلا إذا كانوا معتمدون على استمرار المؤسسة كعميل رئيسي.
- ❖ العملاء:العملاء مهتمون بالمعلومات المتعلقة باستمرارية المؤسسة، خصوصا عندما يكون لهم ارتباط طوبل الأجل معها أو الاعتماد علها.
- ❖ الحكومات و الوكالات: تهتم الحكومات و الوكالات بعملية توزيع الموارد ، و بالتالي نشاطات المؤسسات ، كما يتطلبون معلومات من اجل تنظيم نشاطات المؤسسات، كتحديد السياسات الضريبية، كأساس لإحصاءات الدخل القومى كإحصاءات متشابهة.²

15

أكمال الدين الدهراوي ، تحليل القوائم المالية لأغراض الاستثمار ، الازاريغة ، الاسكندرية ،2002

 $^{^{2}}$ طارق عبد العال حماد، مرجع سبق ذكره ، ص

المبحث الثالث: عرض القوائم المالية

تعد القوائم المالية من أهم أساسيات التحليل المالي، كونها تعتبر ركيزة او مصدر موثوق للبيانات المؤسسة ، تعتبر كمنتج نهائي للمعلومات المالية لدى المؤسسة ؛

يهدف المعيار المحاسبي الدولي رقم 01 إلى تحديد الأسس التي على ضوئها يتم عرض القوائم المالية ذات الغرض العام بغرض ضمان إجراء المقارنة سواء تعلق الأمر بمقارنة القوائم المالية للمؤسسة عن فترات مالية مختلفة ،أو مقارنة تلك القوائم مع مؤسسات أخرى ؛

يرسم الإطار العام ، و يوضح مسؤولية عرض القوائم المالية ، و يقدم الإرشادات حول شكلها أو هيكلها ، و يشير إلى أدنى ما يمكن عرضه في القوائم المالية ؛ 1

بهدف عرض القوائم المالية إلى تقديم المعلومات حول ميزانية المؤسسة وأدائها وتدفقاتها النقدية، كما توضح وتضم القوائم المالية الميزانية ،جدول حسابات النتائج، جدول سيولة الخزينة، جدول تغيرات الأموال الخاصة، بالإضافة إلى الملحق؛

و هذا ما سنتطرق إليه في هذا المبحث عن مكونات القوائم المالية.

المطلب الأول: الميزانية و جدول حساب النتائج

1. الميزانية:

✓ مفهوم الميزانية: تعرف الميزانية بأنها " الوسيلة الأساسية لإعطاء صورة واضحة ودالة لحالة المؤسسة المالية في لحظة زمنية غالبا ما تكون نهاية السنة "²

الميزانية هي تصوير للوضع المالي أو الحالة المالية للمؤسسة وذلك في لحظة زمنية معينة (تاريخ إعداد القائمة)، وعليه فإن محتويات الميزانية هي عناصر لحظية وتعرف محاسبيا بمصطلح الأرصدة تمييزا لها عن التيارات أو التدفقات والتي تمثل مكونات القوائم المالية الأخرى: حسابات النتائج، قائمة التدفقات النقدية. 3

وللميزانية جانبان، ويسمى الجانب الأول بالخصوم أو المطلوبات وتندرج فيه كافة البنود الخاصة بخصوم المؤسسة والتزاماتها تجاه الآخرين والثاني بالأصول أو للموجودات وتندرج فيه كافة البنود الخاصة بأصول للمؤسسة وحقوقها على الآخرين.

- من الناصر نور و آخرون ، أصول المحاسبة المالية ، دار المسير للنشر و التوزيع ، الطبعة الثانية ، عمان ، 1999، ص 178

¹أبحاث اقتصادية و إدارية العدد الأول —جوان 2007 ، المعيار المحاسبي الدولي 1 ، عرض القوائم المالية ص 12-13

قيبة طبيش ، دور القيمة العادلة في تحقيق مصداقية الميزانية في المؤسسة ، مذكرة ماستر ، تخصص مالية و محاسبة ، جامعة العربي بن مهيدي ،أم البواقي ،2015/2014، ص41

- ✓ عناصر الميزانية :يمكن تقسيم عناصر الميزانية المالية إلى قسمين الأصول و الخصوم
 - تتصف الميزانية بصفة منفصلة عناصر الأصول وعناصر الخصوم.

وتبرز بصورة منفصلة على الأقل الفصول الآتية عند وجود عمليات تتعلق بهذه الفصول:

❖ الأصول :تعتبر الأصول من أهم استخدامات الأموال والموارد التي تمتلكها المؤسسة في تاريخ معين، والتي تعتمد المؤسسة لتوليد الإيرادات الداخلة في المستقبل¹.

إذن الأصول موارد تنتج عنها تدفق منافع اقتصادية مستقبلية محتملة إلى المؤسسة كنتيجة الأحداث السابقة، أو نتيجة لمجموعة من الأحداث والظروف الأخرى.2

وبأخذ جانب الأصول في الميزانية الشكل التالي:

الجدول رقم (01): الشكل القانوني للميزانية "الأصول"

ميزانية السنة المالية المقفلة في ...

صافي	صافي	إهتلاك	إجمالي	ملاحظة	الأصول
N-1	N	ر <i>صید</i> N	N		
					أصول غير جارية
					فارق بين الاقتناء - المنتوج الإيجابي أو السلبي
					تثبيتات معنوية
					تثبيتات عينية
					أراضي
					مباني
					تثبيتات عينية أخرى
					تثبيتات ممنوح امتيازها
					تثبيتات يجري إنجازها
					تثبيتات مالية
					سندات موضوعة موضع معادلة
					مساهمات أخرى وحسابات دائنة ملحقة بها
					سندات أخرى مثبتة

¹ أسامة عبد الخالق الأنصاري و آخرون ،الإدارة المالية ، جامعة القاهرة ، 2006، ص118

_

¹¹⁴ مرجع سبق ذكره ، ص 2

قروض و أصول مالية أخرى غير جارية			
ضرائب مؤجلة على الأصل			
مجموع الأصول غير الجاري			
أصول جارية			
مخزونات و منتجات قيد التنفيذ			
حسابات دائنة و استخدامات مماثلة			
الزبائن			
المدينون الآخرون			
الضرائب و ما شابهها			
حسابات دائنة أخرى و استخدامات مماثلة			
الموجودات و ما شابهه			
الأموال الموظفة و الأصول المالية الجارية			
الأخرى			
الخزينة			
مجموع الأصول الجاربة			
المجموع العام للأصول			

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الجربدة الرسمية العدد 19 ، ص 28

من خلال الشكل نلاحظ أن جانب الأصول في الميزانية ينقسم إلى:

- الأصول المتداولة: وتعرف أيضا بالموجودات وهي عبارة عن موجودات المؤسسة التي تتحقق لها الإيرادات وبتم تداولها باستمرار حسب طبيعتها، وتختلف قيمة هذه الأصول في المؤسسة بين حين وأخر، بسبب كمياتها أو انخفاضها وتختلف في سيولتها أو سرعة تحويلها إلى نقد من أصل الأخر مثل أوراق القبض النقدية، الأوراق المالية قابلة لتداول المخزون. 1
 - الأصول الغير المتداولة (الأصول الثابتة): هي موارد اقتصادية تستخدمها المؤسسة في عملياتها التشغيلية ولها عمر إنتاجي لأكثر من فترة مالية واحدة، بدورها تنقسم إلى: 2

⁴⁹ميان الشريف و آخرون ،مبادئ المحاسبة المالية ،دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ، عمان، 2000، م 1

²عبد الوهاب نصر علي ،التسويات الجردية و إعداد و تحليل القوائم المالية ،دار التعليم الجامعي ، الاسكندرية ، مصر ،2015،ص 155

الأصول الثابتة الملموسة: وهي الأصول الثابتة ذات الكيان المادي الملموس، مثل: الأراضي، المباني، الأثاث ، السيارات، المعدات، التركيبات، و الآلات الحسابيةالخ.

الأصول الثابتة غير الملموسة: وهي الأصول الثابتة التي ليس لها كيان مادي ملموس، أو يصعب الاستدلال على قيمتها من وجودها المادي، رغم أنها تستخدم في تشغيل أنشطة المؤسسة، مثل: حق الاختراع، العالمات التجارية، وشهرة محل.

- الأصول الأخرى: وهي الأصول التي لا يمكن تصنيفها ضمن الأصول المتداولة وغير المتداولة، مثل: المصروفات المدفوعة مقدما،....الخ.
- ❖ الخصوم: هي منافع اقتصادية من المتوقع التضحية بها مستقبلا في شكل التزام قائم بالفعل على الوحدات المحاسبية، من خلال تحويل الأصول أو تقديم خدمات لوحدات أخرى وذلك نتيجة أحداث وقعت في الماضي ¹، ويظهر جانب الخصوم في الميزانية بالشكل التالي:

_

أبن ناجي محمد الفاروق و بن معطي يوسف ، دور القوائم المالية في تقييم وضعية المؤسسة ،مذكرة ماستر ،جامعة مستغانم،2021/2020، ص17

الجدول رقم (02): الشكل القانوني للميزانية جانب "الخصوم"

الميزانية المالية المقفلة في ...

الخصوم	ملاحظة	N	N-1
رأس مال تم إصداره			
رأس مال غير مستعان به			
علاوات و احتياطات - احتياطات مدمجة			
فوارق إعادة التقييم			
فارق المعادلة			
نتيجة صافية			
رؤوس أموال خاصة أخرى			
المجموع			
الخصوم غير الجارية			
قروض و ديون مالية			
ضرائب (مؤجلة و مرصود لها)			
ديون أخرى غير جارية			
مؤونات و منتجات ثابتة مسبقا			
مجموع الخصوم غير الجاربة			
الخصوم الجارية			
موردون و حسابات ملحقة			
<u></u> ضرائب			
ديون أخرى			
خزينة			
مجموع الخصوم الجاربة			
المجموع العام للخصوم			

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 29 الخصوم المتداولة: وتمثل الخصوم المتداولة المبالغ المستحقة عن المؤسسة خلال السنة المالية القادمة أو دورة التشغيل، وتضم عدة حسابات منها: الديون التجارية و الأوراق الدفع والدفعات المقدمة من العملاء، التزامات القروض بما فيها الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل ، الأجور والمصروفات المستحقة وهذه تمثل قيمة خدمة استنفذت ولم تدفع تكلفتها حتى نهاية السنة، الضرائب المستحقة هي الضرائب المستحقة على الأرباح الخاصة بالسنة الجارية ، حصص الأرباح المستحقة بعد أن يتم الإعلان عنها، المبالغ التي يجب دفعها خلال السنة المقبلة عن العقود الإيجار الرأسمالية

الخصوم غير المتداولة: هي جميع مصادر التمويل الخارجية التي تحصل عليها المؤسسة بقصد تغطية احتياجاتها من الموارد المالية والتي تزيد مدتها عن سنة ، مثل: ديون أخرى غير جارية، الضرائب، 2 ديون مالية.....الخ .

² وليد ناجي الحيالي ، مذكرات التحليل المالي في المنشآت التجارية ، منشورات الأكاديمية المفتوحة ، الدنمارك،2007،ص24

2. جدول حساب النتائج:

جدول حساب النتائج قائمة مالية تهدف إلى بيان نتيجة الأعمال المؤسسة من ربح (الخسارة) خلال فترة زمنية معينة عامة ما تكون سنة، ويبن هذه القائمة نتيجة الأعمال خلال السنة المالية كاملة وليس في لحظة معينة، وتنتج عنها أما ربح أو خسارة، ويمكن إعدادها من خلال أرصدة حساباتها في الميزان المراجعة.

ويعرف أيضا بأنه بيان ملخص للأعباء و المنتوجات المنجزة من طرف المؤسسة خلال السنة المالية، يبرز النتيجة الصافية للسنة المالية سواء كانت ربحا أو خسارة. 1

وتتكون عناصر جدول حسابات النتائج من ؛

النواتج: هي زيادة لمنافع الاقتصادية خلال الفترة في شكل مدخولات أو زيادة الأصول أو انخفاض الخصوم، التي يترتب عنها زيادة في الأموال الخاصة باستثناء الزيادة عن تقديم مساهمات جديدة من طرف المساهمين إلى الأموال الخاصة.

الأعباء: هي انخفاض في المنافع الاقتصادية خلال فترة في شكل مخرجات أو انخفاض الأصول، التي يترتب عنها نقص في الأموال الخاصة، باستثناء التوزيعات إلى المساهمين في الأموال الخاصة.

يتم إعداد جدول حسابات النتائج وفق طريقتين هما جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة و جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة ؛

بن ناجي محمد الفاروق و بن معطي يوسف ، مرجع سبق ذكره ،ص 19 1

الجدول رقم (03) :جدول حساب النتائج (حسب الطبيعة)

الفترة من..... إلى....

N-1	N	ملاحظة	البيان
		70	رقم الأعمال
		72	تغير مخزونات المنتجات المصنعة و المنتجات قيد الصنع
		73	الإنتاج المثبت
		74	إعانات الاستغلال
			1- إنتاج السنة المالية
		60	المشتريات المستهلكة
		61	الخدمات الخارجية والخدمات الخارجية الأخرى
			2- استملاك السنة المالية
			3- القيمة المضافة لاستغلال (1-2)
		63	أعباء المستخدمين
		64	الضرائب و المرسوم و المدفوعات المشابهة
			4- الفائض الإجمالي عن الاستغلال
		75	المنتوجات العملياتية الأخرى
		68	الأعباء العملياتية الأخرى
		65	المخصصات الإهتلاكات و المؤونات
		78	استرجاعات عن خسائر القيمة و المؤونات
			5- النتيجة العملياتية
		76	المنتوجات المالية
		66	الأعباء المالية
			6- النتيجة المالية
			7- النتيجة العادية قبل الضرائب (6+5)
		698 و 698	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية
		693 و 693	الضرائب المؤجلة (تغيرات) حول النتائج العادية
			مجموع منتوجات الأنشطة العادية
			مجموع أعباء الأنشطة العادية
			8- النتيجة الصافية للأنشطة العادية
		77	العناصر الغير العادية - المنتوجات

	67	العناصر الغير العادية - الأعباء
		9- النتيجة غير العادية
		10-النتيجة الصافية للسنة المالية
		حصة الشركة الموضوع موضع المعادلة في نتيجة الصافية
		11-النتيجة الصافية للمجموع المدمج

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 30

الجدول رقم (04): حساب النتائج (حسب الوظيفة)

الفترة من.....إلى....

N-1	N	الملاحظة	البيان
			رقم الأعمال
			كلفة المبيعات
			هامش الربح الإجمالي
			منتجات عمالياتية أخرى
			التكاليف التجارية
			الأعباء الإدارية
			أعباء عمالياتية أخرى
			النتيجة العملياتية
			تقديم تفاصيل الأعباء حسب الطبيعة
			(مصاريف المستخدمين المخصصات للاهتلاكات)
			منتجات مالية
			الأعباء المالية
			النتيجة العادية قبل الضرببة
			الضرائب الواجبة على النتائج العادية
			الضرائب المؤجلة على النتائج العادية (التغيرات
			النتيجة الصافية للأنشطة العادية
			3 .1 . t1 . ± 1 . \$t1
			الأعباء غير العادية
			المنتوجات غير عادية
			النتيجة الصافية للسنة المالية
		1	

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الجريدة الرسمية العدد 19، ص 31 إذن جدول حساب النتائج حسب الطبيعة هو إجباري على كل المؤسسات أما جدول حساب النتائج حسب الوظيفة هو اختياري لكل مؤسسة.

المطلب الثاني :جدول سيولة الخزينة وتغيرات الأموال الخاصة

1) جدول سيولة الخزينة (قائمة التدفقات النقدية):

مفهوم جدول سيولة الخزينة:هو "وثيقة توضح المركز المالي للمؤسسة وكيفية تغير هذا المركز عبر إمداده، لذلك يعتبر مكمل للميزانية وجدول حسابات النتائج "1

الهدف من جدول سيولة الخزينة هو إعطاء مستعملي الكشوف المالية أساسا لتقييم مدى قدرة الكيان على توليد الأموال ونظائرها وكذلك المعلومات بشأن استخدام هذه السيولة المالية.

يقدم جدول سيولة الخزينة مداخيل و مخارج الموجودات المالية الحاصلة أثناء السنة المالية حسب مصدرها:²

التدفقات المالية التي تولدها أنشطة العملياتية (الأنشطة التي تتولد عنها منتوجات وغيرها من الأنشطة غير المرتبطة لا بالاستثمار ولا بالتمويل)

التدفقات المالية التي تولدها أنشطة الاستثمار (عمليات سحب أموال عن اقتناء وتحصيل لأموال عن بيع أصول طويل الأجل)

التدفقات الناشئة عن أنشطة تمويل (أنشطة تكون نتيجتها تغيير حجم وبنية الأموال الخاصة أو القروض)

تدفقات أموال متأتية من فوائد وحصص أسهم تقدم كلا على حدة وترتب بصورة دائمة من سنة مالية إلى سنة مالية أخرى في الأنشطة العملياتية للاستثمار أو التمويل.

1-1 عرض جدول سيولة الخزينة:

الطريقة المباشرة: وهذه الطريقة تستخدم لبيان المصادر المباشرة للحصول على النقدية من العمليات التشغيلية مثل: التحصيلات من العملاء من بيع البضاعة، وكذلك النقدية المحصلة من التوزيعات والفوائد، وكذلك أوجه الصرف النقدى على الأنشطة التشغيلية مثل: السداد للموردين مقابل

2 القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الجريدة الرسمية العدد 19، ص 26

¹ دالل حطاب و آخرون ، تقييم الأداء المالي باستخدام النسب النقدية المشتقة من جدول تدفقات نقدية ، مجلة البحوث الإقتصادية و المالية ، العدد 1 ، جامعة عبد الحميد مهرى قسنطينة ،2017، 340

البضاعة المشتراة وسداد المصروفات التشغيلية المختلفة، ويظهر جدول سيولة الخزينة وفق الطريقة المباشر في الشكل التالي:1

الجدول رقم (05): جدول سيولة الخزينة حسب (الطريقة المباشرة)

الفترة من إلى....

N-1	N	ملاحظة	البيان
			تدفقات أموال الخزينة المتأتية من الأنشطة العملياتية
			التحصيلات المقبوضة من عند الزبائن
			المبالغ المدفوعة للموردين والمستخدمين
			الفوائد و المصاريف المالية الأخرى المدفوعة
			الضرائب عن النتائج المدفوعة
			تدفقات أموال الخزينة قبل العناصر غير العادية
			تدفقات الخزينة المرتبطة بالعناصر غير العادية
			صافي تدفقات أموال الخزينة المتأتية من الأنشطة العملياتية(أ)
			تدفقات أموال الخزينة المتأتية من أنشطة الاستثمار
			المسحوبات عن اقتناء تثبيتات عينية أو معنوية
			التحصيلات عن عمليات التنازل عن تثبيتات عينية أو معنوية
			المسحوبات عن اقتناء تثبيتات مالية
			التحصيلات عن عمليات التنازل عن تثبيتات مالية
			الفوائد التي تم تحصيلها عن التوظيفات المالية
			الحصص و الأقساط المقبوضة من النتائج المستلمة
			صافي تدفقات أموال الخزينة المتأتية المتأتية من أنشطة
			الاستثمار(ب)
			تدفقات أموال الخزينة المتأتية من أنشطة التمويل
			التحصيلات في أعقاب إصدار أسهم
			الحصص و غيرها من التوزيعات التي تم القيام بها
			التحصيلات المتأتية من القروض
			تسديدات القروض أو الديون الأخرى المماثلة
			صافي تدفقات أموال الخزينة المتأتية المتأتية من أنشطة التمويل

³⁴⁻³³ محمد الفاروق و بن معطي يوسف ، مرجع سبق ذكره، ص 1

_

	التمويل (ج)
	تأثيرات تغيرات سعرالصرف على السيولات، شبه السيولات
	تغير أموال الخزينة في الفترة (أ + ب + ج)
	أموال الخزينة و معادلاتها عند افتتاح السنة المالية
	أموال الخزينة و معادلاتها عند إقفال السنة المالية
	تغير أموال الخزينة خلال الفترة
	المقاربة مع النتيجة المحاسبية

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجربدة الرسمية العدد 19 ، ص 35

الطريقة غير مباشرة: وهي الأكثر الطرق شيوعا في الاستخدام العلمي لبيان صافي التدفقات النقدية من العمليات ألنها يسهل إعدادها، وهي تركز عن الطرق بين صافي الربح وصافي التدفقات النقدية من العمليات، وتبدأ هذه الطريقة بصافي الربح المتواصل إليه من قائمة الربح ثم يعدل بعناصر الإيرادات والمصروفات أو المكاسب والخسائر التي تحتوي على تدفقات نقدية مثل نفاذ الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمكاسب (الخسائر) ، بيع الأصول الثابتة وغيرها من العناصر التي تمثل قيودا دفترية دون أن يكون لها أثر على التدفق النقدي، وبظهر جدول سيولة الخزبنة وفق الطربقة غير المباشرة في الشكل التالي ؛

أبن ناجى محمد الفاروق و بن معطى يوسف ، نفس المرجع

الجدول رقم(06): جدول سيولة الخرينة (الطريقة غير المباشرة)

الفترة من إلى

N-1	N	ملاحظة	البيان
			صافي نتيجة السنة المالية
			تصحيحات من أجل:
			- الاهتلاكات و الأرصدة
			- تغير الضرائب المؤجلة
			- تغير المخزونات
			- تغير الزبائن و الحسابات الدائنة الأخرى
			- تغير الموردين و الديون الأخرى
			- نقص أو زيادة قيمة التنازل الصافية من الضرائب
			تدفقات الخزينة الناجمة عن النشاط (أ)
			تدفقات أموال الخزينة المتأتية من عمليات الاستثمار
			مسحوبات عن اقتناء تثبيتات
			تحصيلات التنازل عن تثبيتات
			تأثير تغيرات محيط الإدماج (1)
			تدفقات أموال الخزينة المرتبطة بعمليات الاستثمار (ب)
			تدفقات أموال الخزينة المتأتية من عمليات التمويل
			الحصص المدفوعة للمساهمين
			زيادة رأس المال النقدي (المنقودات)
			إصدار قروض
			تسدید قروض
			تدفقات أموال الخزينة المرتبطة بعمليات التمويل التمويل (ج)
			تغير أموال الخزينة للفترة (أ +ب + ج)
			أموال الخزينة عند الافتتاح
			أموال الخزينة عند الاقفال
			تأثير تغيرات سعر العملات الأجنبية (1)
			تغير أموال الخزينة

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 36

ثانيا- جدول تغيرات الأموال الخاصة:

يشكل جدول تغير الأموال الخاصة تحليلا للحركات التي أثرت في كل فصل من الفصول التي تتشكل منها رؤوس الأموال الخاصة للكيان خلال السنة المالية؛

المعلومات الدنيا المطلوب تقديمها في هذا الجدول تخص الحركات المرتبطة بما يأتي ؛

- ✓ النتيجة الصافية للسنة المالية
- ✓ تغييرات الطريقة المحاسبية وتصحيحات الأخطاء المسجل تأثيرها مباشرة كرؤوس أموال
- ✓ المنتوجات والأعباء الأخرى المسجلة مباشرة في رؤوس الأموال الخاصة ضمن إطار تصحيح
 أخطاء هامة
 - ✓ عمليات الرسملة (الارتفاع و الانخفاض والتسديد ...)
 - 1 توزيع النتيجة و التخصيصات المقررة خلال السنة المالية. 1

¹ القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 هـ الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 26-27

ويأخذ جدول تغير الأموال الخاصة الشكل التالي؛

الجدول رقم (07): جدول تغيرات الأموال الخاصة

الفترة من.... إلى

الاحتياطي	فارق إعادة	فارق	علاوة	رأس مال	ملاحظة	البيان
والنتيجة	التقييم	التقييم	الإصدار	الشركة		
						الرصيد في 31 ديسمبر N-2
						- تغيير الطريقة المحاسبية
						- تصحيح الأخطاء الهامة
						- إعادة تقييم التثبيتات
						- الأرباح أو الخسائر غير المدرجة في
						الحسابات في حساب النتائج
						- الحصص المدفوعة
						- زيادة رأس المال
						- صافي نتيجة السنة المالية
						الرصيد في 31 ديسمبر N-1
						- تغيير الطريقة المحاسبية
						- تصحيح الأخطاء الهامة
						- إعادة تقييم التثبيتات
						- الأرباح أو الخسائر غير المدرجة في
						الحسابات في حساب النتائج
						- الحصص المدفوعة
						- زيادة رأس المال
						- صافي نتيجة السنة المالية
						الرصيد في 31 ديسمبرN

المصدر: القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 37

المطلب الثالث: ملحق الكشوف المالية

الملحق هو وثيقة يعد جزءا من الكشوف المالية، يوفر التفسيرات الضرورية لفهم أفضل للميزانية وحساب النتائج فهما أفضل، ويتمم كلما اقتضت الحاجة المعلومات المفيدة لقارئي الحسابات؛

يشمل الملحق على المعلومات ذات طابع بالغ الأهمية أو كانت مفيدة لفهم العمليات الواردة في الكشوف المالية:

- القواعد والطرق المحاسبية المعتمدة لمسك المحاسبة و إعداد القوائم المالية؛
- مكملات الأعلام لضرورية لفهم أحسن للميزانية، وجدول حساب النتائج، وجدول سيولة الخزينة، وجدول التغيرات الأموال الخاصة؛
- المعلومات التي تخص الكيانات لمشاركة ولفروع أو الشركة الأم، وكذلك المعلومات التي يحتمل أن تكون حصلت مع هذه الكيانات أو مسيرتها؛
- المعلومات ذات طابع العام أو التي تخص بعض العمليات الخاصة الضرورية للحصول على صورة وفية و هناك معياران أساسيان يسمحان بتحديد المعلومات المطلوبة إظهارها في الملحق و تتمثل في الطابع الملائم العالم و الأهمية النسبية..

إذن يجب ألا يشمل الملحق إلا على المعلومات الهامة الكفيلة بالتأثير في الحكم الذي قد يحكم الجهات التي ترسل إليها الوثائق على ممتلكات المؤسسة ووضعيتها المالية ونتيجتها. 1

32

¹ القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 هـ الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19 ، ص 27

خلاصة الفصل:

لقد تطرقنا في هذت الفصل إلى أهم محاور التحليل المالي و مفهومه العام ، باعتباره وسيلة لتحليل الوضعية المالية للمؤسسة خلال فترة زمنية معينة ؛ ومن ثم تطرقنا إلى أهم الوسائل التي يرتكز عليها التحليل المالي لدراسة الوضعية المالية للمؤسسة المتمثلة في القوائم المالية و هي الميزانية و جدول حساب النتائج ، جدول تدفقات الخزينة ، جدول تغيرات الأموال الخاصة و الملحق حيث توصلنا إلى النتائج التالية:

- يمكن للتحليل المالي التنبؤ و التقليل من المخاطر التي ستتعرض لها المؤسسة مستقبلا و تحديد نسبة نجاح المؤسسة في تحقيق الأهداف و الأرباح
- تعتبر القوائم المالية الجانب الذي تفصح فيه المؤسسة عن جميع المعلومات المرتبطة بأنشطتها ومركزها ونتائجها المتحققة خلال الدورة المالية، مما تساعد على اتخاذ القرارات السليمة من طرف جميع مستخدمها ؛

الغرض من إعداد هذه القوائم المالية هو معرفة و توفير المعلومات حول الوضع المالي للمؤسسة و أدائها المالي و كشف التدفقات النقدية للمؤسسة ؛

وكل هذا من أجل القيام بعملية التقييم المالي الجيد لأداء المؤسسة و الذي سنتطرق إليه في الفصل الثاني .

الفصل الثاني تقييم الأداء المالي

الفصل الثاني: تقييم الأداء المالي

تمهید:

بعدما تطرقنا في الفصل الأول الإطار المفاهيمي للتحليل المالي و القوائم المالية ، سوف نتطرق في هذا الفصل إلى تقييم الأداء المالي للمؤسسة حيث يعتبر أحد الركائز لمعرفة مدى نجاح وفشل قرارات والخطط الاستثمارية للمؤسسة ،ويعتبر تقييم الأداء المالي من إحدى المواضيع الهامة على مستوى المؤسسة الاقتصادية حيث أن المؤسسة في حالة تغيير مستمر بسبب بيئتها وعلاقتها مع المؤسسات الأخرى ، وتسعى المؤسسة دوما لأن تكون في أفضل صورة لها وحتى تتمكن من ذلك أصبحت تهتم بتحسين أدائها و أدائها المالي

و هذا ما سنحاول إبرازه في هذا الفصل من خلال تقسيمه إلى ثلاث مباحث على النحو التالى:

المبحث الأول :مفهوم الأداء

المبحث الثاني: الأداء المالي

المبحث الثالث: تقييم الأداء المالي

الفصل الثاني: تقييم الأداء المالي

المبحث الأول: مفهوم الأداء

يعتبر مفهوم الأداء من المفاهيم الواسعة انتشارا نظرا لما يكتسبه من أهمية لمؤسسات الأعمال في تحقيق الأهداف الرئيسية للمؤسسة ، لذا سنتطرق من خلال هذا المبحث إلى أهم مفاهيم الأداء، الأنواع و شروط تحقيق أداء جيد؛

المطلب الأول: الأداء

يعتبر الأداء من أبرز المفاهيم التي تحظى بالاهتمام من طرف الباحثين والمفكرين نظرا لأهميته في تحقيق الأهداف الرئيسية للمؤسسة ولديه عدة تعاريف و لا يمكن حصره في تعريف واحد؛

- ✓ يعرف الأداء على" أنه تأدية عمل أو إنجاز نشاط أو تنفيذ مهمة، بمعنى القيام بفعل يساعد على الوصول الى أهداف مسطرة، وهذا يتجسد الأداء في القيام بالأعمال والأنشطة والمهمات مما يحقق الوصول الى الغايات والأهداف المرسومة من طرف الإدارة". 1
 - 2 ." و يعرف بأنه النجاح الذي تحققه المنظمة في تحقيق أهدافها
 - ✓ ويعرف أيضا بأنه هو "نشاط شمولي مستمريعكس قدرة المؤسسة على استغلال إمكانياتها، وفق أسس ومعايير معينة تضعها بناءا على أهدافها طويلة الأجل".³

من خلال التعاريف السابقة يمكننا أن نستنتج أن الأداء يتكون من عنصرين أساسيان هما:

الفعالية :هي"النجاح في تحقيق الأهداف المسطرة من خلال الاستغلال الأمثل و المتوازن للموارد المتاحة". ⁴ الكفاءة: "تعرف على أنها الاستخدام الأمثل للموارد المؤسساتية بأقل تكلفة ممكنة". ⁵

فالأداء عبارة عن القيام بالأعمال و إنجاز المهمات و استغلال المؤسسة إمكانياتها من أجل تحقيق أهدافها المسطرة؛

36

أشيخ داوي، تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء، مجلة الباحث، جامعة الجزائر، العدد 7، 2010/2009، ص218.

وائل محمد صبري إدريس ، طاهر محسن منصور الغالي، أساسيات الأداء و بطاقة التقييم المتوازن، دار وائل للنشر، الأردن،2009،ص38. [براهيم عبد الحليم عبادة، مؤشرات الأداء في البنوك الإسلامية، دار النفاس لنشر والتوزيع، الأردن،2008،ص160.

^{4.} حميد قرومي، أوجه تحسين الأداء و الفعالية في المنظمات الاقتصادية ، مجلة معارف، السنة الخامسة العدد8، ص262.

⁵شيخ داوي، مرجع سبق ذكره، ص220.

المطلب الثاني: أنواع الأداء

بعد ما تم التعرض إلى مفهوم الأداء ننتقل إلى عرض أنواع الأداء في المؤسسة و يمكن تحديدها في أربعة أشكال هي:

❖ حسب معيار المصدر:

وفقا لهذا المعيار، يمكن تقسيم أداء المؤسسة إلى نوعين، الأداء الذاتي أو الداخلي والأداء الخارجي.

- 1) الأداء الداخلي: يتكون الأداء الداخلي من:
- ✓ الأداء البشري: هو أداء أفراد المؤسسة الذين يمكن اعتبارهم مورد استراتيجي قادر على صنع
 القيمة وتحقيق الأفضلية التنافسية من خلال تسيير مهاراتهم.
 - ✓ الأداء التقني : ويتمثل في قدرة المؤسسة على استعمال استثماراتها بشكل فعال.
 - ✓ الأداء المالي: ويكمن في فعالية تعبئة واستخدام الوسائل المالية المتاحة.

فالأداء الداخلي هو أداء متأتي من مواردها الضرورية لسير نشاطها من موارد بشرية ،موارد مالية، موارد مادية. مادية.

2) الأداء الخارجي:

هو «الأداء الناتج عن التغيرات التي تحدث في المحيط الخارجي للمؤسسة» فالمؤسسة لا تتسبب في إحداثه ولكن المحيط الخارجي هو الذي يولده.

فهذا النوع بصفة عامة يظهر في النتائج الجيدة التي تتحصل علها المؤسسة كارتفاع رقم الأعمال نتيجة لارتفاع سعر البيع أو خروج أحد المنافسين...الخ هذه لتغيرات تنعكس على الأداء سواء بالإيجاب أو بالسلب.¹

❖ حسب معيار الشمولية:

حسب هذا المعياريقسم الأداء داخل المنظمة إلى أداء كلي وأداء جزئي

¹عادل عشي، الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية قياس و تقييم، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص تسيير المؤسسات الصناعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2002، ص17-18. 1) الأداء الكلي: يتمثل الأداء الكلي للمؤسسة في النتائج التي ساهمت جميع عناصر المؤسسة أو الأنظمة التحتية في تكوينها دون انفراد جزء أو عنصر لوحده في تحقيقها. فالتعرض للأداء الكلي للمؤسسة يعني الحديث عن قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها الرئيسية بأدنى التكاليف الممكنة. ومثال الأهداف الرئيسية الربحية التي لا يمكن لقسم أو وظيفة لوحدها تحقيق ذلك بل تتطلب تضافر جميع المصالح أو الوظائف، فمصلحة المالية يجب أن توفر الأموال الضرورية بأقل التكاليف وأقل المخاطر، ومصلحة الإنتاج يجب أن تقدم منتوجات بأقل التكاليف وأحسن جودة، ومصلحة الأفراد يجب أن تحقق أفضل مردود، والمصلحة التجارية يجب عليها تسويق أقصى ما يمكن تسويقه وتوفير المواد لعملية التصنيع بأقل تكلفة وأحسن جودة.

2) الأداء الجزئي: على خلاف الأداء الكلي، فإن الأداء الجزئي هو قدرة النظام التحتي على تحقيق أهدافه بأدنى التكاليف الممكنة، فالنظام التحتي يسعى إلى تحقيق أهدافه الخاصة به، لا أهداف الأنظمة الأخرى. وبتحقيق مجموع أداءات الأنظمة التحتية يتحقق الأداء الكلي للمنظمة، وكما سبق الإشارة إليه، أهداف المؤسسة يجب أن تكون متكاملة ومتسلسلة تشكل فيما بينها شبكة.

حسب معيار الطبيعة:

تبعا لهذا المعيار الذي من خلاله تقسم المؤسسة أهدافها إلى أهداف اقتصادية، أهداف اجتماعية، أهداف تكنولوجية، أهداف سياسية...يمكن تصنيف الأداء إلى أداء اقتصادي، أداء اجتماعي، أداء تكنولوجي وأداء سياسي. 1

أمزهودة عبد الماليك، الأداء بين الكفاءة و الفعالية مفهوم و تقيم ،مجلة العلوم الإنسانية ،العدد الأول، جامعة محمد خيضر بسكرة،2012، ص89.

المطلب الثالث:شروط تحقيق أداء جيد

من أجل أن تتمكن عملية تقييم الأداء من تحقيق أهداف إجراؤها، يجب أن تتوفر فها مجموعة من الشروط:

1) توفير المعلومات الكافية:

تعد عملية جمع المعلومات الأساس في التقييم، فيجب على المؤسسة الحصول عليها بمختلف الطرق المتاحة لديها و ذلك بمعالجة جميع المعطيات المتوفرة لديها، حيث يشترط أن تكون هذه المعلومات كافية لتتبع الأداء و تطوره يجب أن تمس جميع أنشطة المؤسسة، ولتحقيق كل ما تم ذكره يفرض على المؤسسة إنشاء نظام للمعلومات.

2) تحديد معدلات الأداء المرغوب:

يجب على المؤسسة تحديد معدلات معيارية للأداء تمكنها من تحديد نسبة إنجازاتها وتطورات أدائها، تمكن كذلك معدلات الأداء من تحديد مسؤولية الانحرافات الموجبة ومسؤولية الانحرافات السالبة، فمن المفضل أن تحدد هذه المعدلات بمشاركة العاملين لمسيريهم لتكون تحفيزا لهم لبلوغها

3) استمرارية عملية التقييم:

يعني ذلك عدم الاقتصار على فترة زمنية معينة بل يجب أن تمارس على طوال حياة المؤسسة و على فترات دورية قد تقتصر وقد تطول وهذا حسب طبيعة الموضوع المراد قياسه و تقييمه، فمثلا تقييم جودة المنتوجات يكون يومي، أما تقييم أداء رجال البيع فمن المستحسن أن يكون شهريا.

و بالإضافة إلى هذه الشروط هناك مجموعة أخرى تتمثل في:

- ♣ أن يكون الهيكل التنظيمي للمؤسسة واضحا تحدد فيه دقة المسؤوليات و الصلاحيات لكل مدير و مشرف بدون أى تدخل بينهما.
 - ♦ وجود نظام حوافز فعال سواء كانت هذه الحوافز مادية أو معنوية لأن غياب مثل هذا النظام يضعف من قوة وجدية القرارات المتخذة بشأن تصحيح المسار في العملية الإنتاجية و الارتفاع بها إلى المستوى المرسوم.

رزيقة تالي ،تقيم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، علوم التسيير، إدارة أعمال ،كلية العلوم الاقتصادية ،جامعة البوبرة ،2011، ص15-16.

♦ أن يتوفر للمؤسسة نظاما فعالا متكاملا للمعلومات و البيانات و التقارير اللازمة لتقييم الأداء، حيث تكون المعلومات سريعة و منتظمة تساعد المسؤولين على اختلاف مستوياتهم الإدارية من اتحاد القرار السليم و السريع في الوقت المناسب، لتصحيح الأخطاء و نفاذي الخسائر في العملية الإنتاجية.

المبحث الثاني: الأداء المالي

يعتبر الأداء المالي الركيزة الأساسية في المؤسسة الاقتصادية ، لذا سنتطرق من خلال هذا المبحث إلى أهم مفاهيم الأداء المالي ، أهمية و أهداف و العوامل المؤثرة على الأداء المالي؛

المطلب الأول: مفهوم الأداء المالي

- ✓ يعرف الأداء المالي أنه " بمدى قدرة المؤسسة على الاستغلال الأمثل لمواردها و مصادرها في الاستخدامات ذات الأجل الطويل وذات الأجل القصير من أجل تشكيل الثروة ." ²
- ✓ يقتصر الأداء المالي على "تعظيم النتائج من خلال تحسين المردودية و يتحقق ذلك بتدنية التكاليف و تعظيم الإيرادات بصفة مستمرة تمتد إلى المدى المتوسط و الطويل بغية تحقيق كل من التراكم في الثروة و الاستقرار في مستوى الأداء."³
 - ✓ يتم الأداء المالي ب " تقديم حكم ذو قيمة حول إدارة الموارد الطبيعية والمادية والمالية متحدة ،ومدى قدرة إدارة المؤسسة على إشباع منافع ورغبات أطرافها المختلفة ."⁴
 - ✓ يعرف الأداء المالي على " انه تشخيص الصحة المالية للمؤسسة لمعرفة قدرتها على إنشاء القيمة ومجابهة المستقبل ،من خلال الاعتماد على الميزانيات وجدول حسابات النتائج والجداول الملحقة مع الأخذ بعين الاعتبار لظروف الاقتصادية التي تنتمي إليها المؤسسة ."⁵

¹عيسى سهام ،عيسى يونس ، تقيم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية ،مذكرة لنيل شهادة الماستير ، ادارة أعمال مؤسسات ،كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير ، جامعة بومرداس ،2017، ص13.

²علاء فرحات طالب، إيمان شحان المشهداني، الحوكمة المؤسسية والأداء المالي الاستراتيجي للمصارف، دار صفاء، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2011،ص67.

دُ إلياس بن ساسي ، يوسف قريشي، التسيير المالي "الإدارة المالية"، دار وائل للنشر، الأردن ،2006، ص60.

⁴ عبد الوهاب دادن ،رشيد حفص، تحليل الأداء المالي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة للجزائر ،مجلة الدراسات و البحوث جامعة ورقلة و غرداية،المجلد7، العدد 2، 2014،ص25.

⁵ صابر عباسي ، أثر التسيير الجبائي على الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية ،مذكرة لنيل شهادة ماجستير تخصص محاسبة و الجباية ،جامعة قاصدي مرباح،ورقلة،2012،ص99.

مما سبق نستنتج بأن الأداء المالي يتحقق في حالة قدرة المؤسسة على بلوغ أهدافها بأقل التكاليف والاستغلال الأمثل لمواردها المالية والمادية.

المطلب الثاني :أهمية و أهداف الأداء المالي:

1) أهمية الأداء المالي

تنبع أهمية الأداء المالي في المؤسسة كونه يساهم مساهمة فعالة في تحقيق الأهداف الأساسية للمؤسسة الاقتصادية، وهذا ما يخدم متطلبات المسيرين والمساهمين في آن واحد، بتوفير المعلومات حول الوظيفة المالية التي من شأنها أن تعطي صورة واضحة عن الوضعية المالية مما يساعد في تحديد مواطن القوة والضعف ويساعد في ترشيد القرارات المالية، وفي التنبؤ باستمرار الأداء المالي المستقبلي، وفي إجراء مقارنات سواء بين المؤسسة ومثيلاتها أو بين الوضعيات المالية لعدة سنوات لنفس المؤسسة ، ناهيك عن كون الأداء المالي يساهم في عملية متابعة نشاط المؤسسة من طرف الأعوان الخارجيين من عملاء، موردين، مستثمرون ... الخ، مما يضفي الصورة الشفافة للوضعية المالية والتي تسمح بوضع الثقة في التعامل معها واتخاذ القرارات السليمة.

وبشكل عام يمكن توضيح أهمية الأداء المالي في إلقاءه الضوء على ربحية، سيولة، التوازن المالي، اليسر المالي، إنتاجية ونمو المؤسسة، وكل هذه المقاييس تعد ضرورية وحاسمة لنجاح وديمومة المؤسسة الاقتصادية في محيط يتسم بالمنافسة.

2) أهداف الأداء المالي

يعمل الأداء المالي على تحقيق مجموعة من الأهداف يمكن تلخيصها في ما يلي:

❖ التوازن المالي: وهو هدف مالي تسعى الوظيفة المالية لبلوغه لأنه يمس الاستقرار المالي للمؤسسة، ويمثل التوازن المالي في لحظة معينة التوازن بين رأس مال ثابت، الأموال القائمة التي تسمح بالاحتفاظ به وعبر الفترة المالية يستوجب ذلك التعادل بين المدفوعات والمتحصلات أو بصفة عامة بين استخدامات الأموال.²

¹ نجلاء نوبلي ، استخدام أدوات المحاسبة الإدارية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية ،رسالة لنيل شهادة دكتورة ،كلية علوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة محمد خيضر بسكرة ،2015/2014 ، ص151.

¹ السعيد فرحات جمعة، "الأداء المالي لمنظمات الأعمال"، دار المربخ، الرباض، السعودية، 2000، ص247.

❖ نمو المؤسسة: ويعتبر عامل أساسي من عوامل تعظيم قيمتها، ولهذا فان قرارات النمو تتميز بأنها قرارات استراتيجية كما أن نمو المؤسسة يعكس مدى نجاح و نجاعة استراتيجيتها المتعلقة بجانب التطور، التوسع، البقاء والاستمرار.

- ❖ الربحية و المردودية :تمثل الربحية نتائج عدد كبير من السياسات والقرارات وتقيس مدى كفاءة و فعالية إدارة المؤسسة في توليد الأرباح وهي بذلك تعبر عن العلاقة التي تربط الأرباح برقم الأعمال، وتهدف المؤسسة من قياس الربحية إلى تقدير قدرة المشروع على الكسب ومدى كفايته في تحقيق الأرباح الصافية من النشاط العادي الذي تمارسه.
- ❖ السيولة والتوازن الهيكل المالي: تقيس السيولة بالنسبة للمؤسسة قدرتها على مواجهة التزاماتها قصيرة الأجل أي قدرتها على تحويل الأصول المتداولة إلى أموال متاحة بسرعة، فنقص السيولة يقود المؤسسة إلى عدم القدرة على مواجهة التزاماتها، أما التوازن الهيكل المالي للمؤسسة يعني أن الموارد الدائمة تغطي الاستخدامات الثابتة والأصول المتداولة تغطى الموارد قصيرة الأجل.¹

المطلب الثالث: العوامل المؤثرة على الأداء المالى

تنقسم العوامل المؤثرة على الأداء المالي إلى قسمين، والتي تتمثل في العوامل الخارجية والعوامل الداخلية

1) العوامل الخارجية

يؤثر في الأداء المالي مجموعة من العوامل الخارجية أي التي تخرج عن نطاق تحكمه وتتمثل أهم هذه العوامل في:

1) السوق: يوجد العديد من الأشكال التي يمكن أن تأخذها أسواق السلع الاقتصادية، حيث يعتمد ذلك على هيكل السوق والسلوك الذي تقوم المؤسسة بإتباعه من أجل تحقيق هدفها الأساسي وهو تعظيم الأرباح، ويؤثر السوق في الأداء المالي من ناحية قانوني العرض والطلب فإن تميز السوق بالانتعاش وكثرة الطلب فإن ذلك سيؤثر بإيجابيه على الأداء المالي، أما في الحالة العكسية فسنلاحظ تراجع في الأداء المالي.

¹محمد فيصل مايدة ،أحمد صالح سباع، دور المراجعة الداخلية في تحسين الأداء المالي وتعظيم قيمة المؤسسات الاقتصادية ، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادى،المجلد7، العدد3، ديسمبر2017، ص249.

2) المنافسة: تعتبر المنافسة سلاح ذو حدين بالنسبة للأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية، فنارها قد تعتبر المحفز لتعزيزه عندما تواجه المؤسسة تداعيات المنافسة فتحاول جاهدة لتحسين صورتها ووضعها المالي عن طريق أداءها المالي لتواكب هذه التداعيات، أما من جهة أخرى فان لم تكن المؤسسة أهلا لهذه التداعيات ولا تستطيع مواجهة المنافسة فان وضعها المالي يتدهور وبالتالي الأداء المالي يسوء.

وهنا كصعوبة تواجه إدارة المؤسسة للتحكم في هذه العوامل الخارجية حيث أن أقصى ما تستطيع فعله المؤسسة هو توقع الأحداث المستقبلية لهذه المتغيرات الخارجية، ومحاولة إعداد مجموعة من السيناريوهات البديلة لسلوك المؤسسة المتوقع وذلك لمواجهة التطورات المتوقعة في المستقبل.

- 2) العوامل الداخلية: تتجلى هذه العوامل في:
- 1. الهيكل التنظيمي: وهو الوعاء أو الإطار الذي تتفاعل فيه جميع المتغيرات المتعلقة بالشركات و أعمالها ففيه تحدد أساليب الاتصالات و الصلاحيات و المسؤوليات و أساليب تبادل الأنشطة و المعلومات ، و يؤثر الهيكل التنظيمي على أداء الشركات من خلال المساعدة في تنفيد الخطط بنجاح عن طريق تحديد الأعمال و النشطات التي ينبغي القيام بها ، و من تم تخصيص الموارد لها بالإضافة إلى تحديد للأفراد في الشركات و المساعدة في أتخاد القرارات.
- 2. **المناخ التنظيمي**: يقوم المناخ التنظيمي على ضمان سلامة الأداء بصورة ايجابية وكفاءته من الناحيتين ادارية والمالية ، و اعطاء معلومات لمتخذي القرارات لرسم صورة للأداء ،و التعرف على مدى تطبيق الإداريين لمعيار الأداء في تصرفهم في أموال الشركات.
 - 3. **التكنولوجيا**: على شركات تحديد نوع التكنولوجيا المناسبة لطبيعة عملها و المنسجمة مع أهدافها و ذلك بسب أن التكنولوجيا من أبرز التحديات التي تواجه الشركات من التكيف مع التكنولوجيا و استيعابها و تعديل أدائها و تطويره ، بهدف الموائمة بين التقنية و الأداء.
- 4. **الحجم**: يعتبر الحجم من العوامل المؤثرة على الأداء المالي للشركات سلبيا، فقد يشكل الحجم عائقا لأداء الشركات حيث أنه بزيادة الحجم فإن عملية ادارة الشركة تصبح أكتر تعقيدا و منه يصبح أداؤها أقل فعالية ، و إيجابيا من حيث أنه كلما زاد حجم الشركة يزداد عدد المحللين الماليين المهتمين

43

¹⁵² نجلاء نوبلي ،مرجع سبق ذكره ،ص

بالشركة ، وقد أجربت عدة دراسات حول حجم بأداء الشركات و تبين أن العلاقة بين الحجم و الأداء علاقة طردية. 1

المبحث الثالث: تقييم الأداء المالي

يعد تقييم الأداء المالي للمؤسسة من الوظائف الأساسية التي يرتكز عليها الإدارة قصد تحقيق أهدافها المالية المختلفة كما لها دور في تحقيق نقاط القوة و الضعف حتى يتسنى لها تصحيح الانحرافات و تجنب الخسائر و استغلال الفرص، لذا سنتطرق من خلال هذا المبحث إلى أهم مفاهيم تقييم الأداء المالي ، أهمية و أهداف و خطوات تقييم الأداء المالي ؛

المطلب الأول: مفهوم تقييم الأداء المالي

قبل أن نتطرق إلى مفهوم تقييم الأداء المالي يجيب أن نتعرف على مفهوم تقييم الأداء؛

1) تقييم الأداء

- \checkmark يعرف تقييم الأداء على أنه " مقارنة الأداء الفعلي بمؤشرات سبق و أن تم تحديدها من قبل إدارة المنظمة بهدف اكتشاف الانحرافات و من ثم العمل على تصحيحها و ما تحصل المقارنة بين النتائج المتحققة فعلا و المستهدفة خلال مدة زمنية معينة ." 2
- ✓ هناك تعريف آخريرى بأن تقييم الأداء هو" مرحلة من مراحل العملية الإدارية، نحاول فها مقارنة الأداء الفعلي باستخدام مؤشرات محددة وذلك من أجل الوقوف على النقص أو القصور في الأداء وبالتالي اتخاذ القرارات اللازمة أو المناسبة لتصحيح هذا القصور، غالبا ما تستخدم المقارنة بين ما هو قائم أو متحقق فعلا وبين ما هو مستهدف خلال فترة زمنية معينة ." 3
 - ✓ "نشاط تقوم به المؤسسة لقياس النتائج المحققة ومقارنتها بالأهداف المحددة من قبل ثم تقدير الانحرافات بين هذه النتائج و الأهداف الموضوعة مسبقا مع تقصي أسبابها و البحث في طرق علاجها و اتخاذ القرارات اللازمة لتصحيح الانحرافات ."⁴

 4 محمد جاب الرب، استراتيجية تطور تحسين الأداء، جامعة قناة سويس، مصر، 2009 ، ص 5

[ً] وائل محمد صبري ادريس ، ظاهر محسن منصور الغالي ، ادارة الأداء الإستراتجي ، دار وائل للنشر و التوزيع، 2009، ص63.

علاء فرحات طالب و ايمان شيحان المشهداني، مرجع سابق، ص 75.

⁸ السعيد فرحات جمعة، مرجع سبق ذكره ، ص30.

الفصل الثاني: تقييم الأداء المالي

✓ تقييم الأداء هو" شكل من أشكال الرقابة، يركز على تحليل النتائج التي تتم التوصل إليها من خلال الجهود المبذولة على مختلف المستويات، بهدف الوقوف على تحقيق أهداف المؤسسة في استخدام الموارد المتاحة أفضل استخدام¹".

من خلال ما سبق من التعريفات نستنتج أن تقييم الأداء هو نشاط تقوم به المؤسسة بغية قياس الأداء الفعلى و مقارنته بالمعايير المحددة.

2) مفهوم تقييم الأداء المالي

- ✓ يعني تقييم الأداء المالي للمؤسسة " تقديم حكم ذو قيمة حول إدارة الموارد الطبيعية و المادية و المالية المالية المتاحة لإدارة المؤسسة، أي أن تقييم الأداء المالي هو قياس النتائج المحققة أو المنتظرة على ضوء معايير محددة سلفا لتحديد ما يمكن قياسه ومن ثم مدى تحقيق الأهداف لمعرفة مستوى الفعالية، وتحديد الأهمية النسبية بين النتائج والموارد المستخدمة مما يسمح بالحكم على درجة الكفاءة."²
 - ✓ تقييم الأداء المالي " يعتبر وظيفة إدارية تمثل الحلقة الأخيرة لسلسلة العمل الإداري المستمر, و تشمل مجموعة من الإجراءات التي يتخذها جهاز الإدارة للتأكد أن النتائج تتحقق على النحو المرسوم, بأعلى درجة من الكفاءة ."³

من خلال الاطلاع على تعاريف التقييم الأداء المالي نستنتج أن تقييم الأداء المالي للمؤسسة لا يختلف عن مفهوم تقييم الأداء عموما إلا من حيث التركيز على الجوانب المالية للمؤسسة و هو عبارة عن وصف لوضعيتها المالية الحالية، و تحديد الاتجاهات التي تستخدمها بغية الوصول لتحقيق أهدافها المسطرة، بالاستعانة بالقوائم المالية و مدى قدرة المؤسسة في استغلال مواردها المختلفة

45

[.] محمود الزبيدي حمزة ،التحليل المالي تقييم الأداء والتنبؤ بالفشل، دار الوراق للنشر و التوزيع ،عمان،2000،ص81.

عبد الغني دادن، الأداء المالي - قراءة في الأداء المالي والقيمة في المؤسسات الاقتصادية، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح،

ورقلة،2006،العدد4،ص41.

³عادل عشي ،مرجع سبق ذكره،ص27.

الفصل الثاني: تقييم الأداء المالي

المطلب الثاني: أهمية وأهداف تقييم الأداء المالي

1) أهمية تقييم الأداء المالي

تبرز أهمية تقييم الأداء المالي في حاجة المؤسسة إلى قياس أدائها والتعرف على معوقات وسلبيات ونقاط الضعف الموجودة بغرض تصحيحها لتحسين الأداء المستقبلي وتشمل أهمية تقييم الأداء المالي للمؤسسة ما يلي:

- ❖ تعتبر أداة للتشخيص المالي والتعرف على الوضعية المالية للمؤسسة خلال فترة معينة.
- 💠 يسمح بمتابعة ومراقبة النتائج المالية المحققة من النشاط للتعرف على أسباب نموها أو تراجعها.
- ❖ تقديم رؤية مستقبلية واضحة حول أداء المؤسسة من خلال التنبؤ بقيمة العوائد المتوقع تحقيقها مستقبلا، إلى جانب التنبؤ بفرضية استمرار نشاطها.
 - ❖ يساعد في التعرف على درجة تحقيق المؤسسة لأهدافها في الأجل القصير أو الطويل.
 - 1 يعتبر أداة تحفيز للمسيرين والعمال في المؤسسة لمضاعفة المجهودات بهدف تحقيق نتائج أفضل 1

2) أهداف تقييم الأداء المالي

يسمح تقييم الأداء المالي بقياس الفعالية المالية للمؤسسة من جهة، كما يسمح بالحكم على الكفاءة في استغلال مواردها المتاحة من جهة ثانية. وعليه يمكن القول أن أهداف تقييم الأداء المالي تتمثل في:

- السيولة من خلال قدرتها على الوفاء بالتزامات قصيرة الأجل.
- ❖ كفاءة المؤسسة في استخدام رأس المال بحيث لا يكون أقل أو أكثر من اللازم.
- ❖ قدرة المؤسسة على تحقيق أرباح كافية وقادرة على تغطية فوائد الأموال المقترضة.
- ❖ قدرة المؤسسة على تحقيق فائض مالي يسمح لها بالتمويل الذاتي لإنجاز بعض المشاريع².

140 – 140 مسين عبد السيد، محاسبة الجودة (مدخل تحليلي) ، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2000 ، الطبعة الأولى، ص 139 – 140.

ت عمير عبو المسيدة المسيدة المسيدة المسيدة والمستوان المسيدة المسيدة المسيدة المسيدة المسيدة المسيدة المسيد المسيد المسيد المسيد المسيدة عبد المسيدة المسيدة

المطلب الثالث: خطوات تقييم الأداء المالي

يمكن تلخيص عملية تقييم الأداء المالي بالخطوات التالية:

- ❖ الحصول على مجموعة القوائم المالية السنوية وقائمة الدخل ،حيث أن من خطوات الأداء المالي إعداد الموازنات و القوائم المالية و التقارير السنوية المتعلقة بأداء المؤسسات خلال فترة زمنية معينة.
 - ❖ احتساب مقاييس مختلفة لتقييم الأداء مثل نسب الربحية و السيولة و النشاط و المديونية.
- ❖ دراسة و تقييم النسب و المؤشرات ، وبعد استخراج النتائج يتم معرفة الانحرافات و الفروق و نقاط الضعف بالأداء المالي ، الفعلي من خلال مقارنته بالأداء و المتوقع أو مقارنته بأداء المؤسسات التي تعمل في نفس القطاع.
- ❖ وضع التوصيات الملائمة بالاعتماد على عملية التقييم الأداء المالي من خلال النسب و المؤشرات ،بعد معرفة أسباب هذه الفروق و أثرها على المؤسسات للتعامل معها و معالجتها ¹

-

¹ محمد محمود الخطيب ، الأداء المالي و أثره على عوائد أسهم شركات المساهمة ، الطبعة الأولى ،دار الخامد للنشر و التوزيع ، عمان الأدن، ص51-52.

خلاصة الفصل:

تناولنا في هذا الفصل المفاهيم الأساسية للأداء و الأداء المالي و تقييم الأداء المالي ، فالأداء هو بلوغ أهدافها أهداف المؤسسة بالاستغلال الأمثل لمواردها المتاحة ، ويتحقق الأداء المالي بقدرة المؤسسة على بلوغ أهدافها بأقل التكاليف ، أما تقييم الأداء المالي هو قياس و مقارنة ما تم إنجازه مع المطلوب إنجازه ويتم تقييم الأداء المالي بالاستعانة بتحليل القوائم المالية و توصلنا في هذا الفصل إلى النتائج التالية:

- الأداء الجيد يعكس مدى قدرة المؤسسة على استغلال امكانياتها؛
- الأداء المالي يعكس مدى قدرة المؤسسة على بلوغ أهدافها بأقل التكاليف ، كما يسعى إلى تحقيق التوازن المالي و نمو المؤسسة و تحقيق السيولة و الربحية؛
- تقييم الأداء المالي عبارة عن وصفا المؤسسة لوضعيتها المالية الحالية، و تحديد الاتجاهات التي تستخدمها بغية الوصول لتحقيق أهدافها المسطرة، بالاستعانة بالقوائم المالية و هذا ما سنتطرق إليه في الفصل التطبيقي.

الفصل الثالث دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة ENOF

مقدمة الفصل:

بعد الانتهاء من الجانب النظري الذي تم التطرق فيه إلى مختلف النقاط المتعلقة بالإطار المفاهيمي للتحليل المالي والقوائم المالية و تقييم الأداء المالي، سيتم فيه ذا الفصل الربط بين عناصر الجانب النظري و الجانب التطبيقي لذلك تم دراسة وضعية مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF" بحيث تمثل أحدى أهم المؤسسات الجزائرية، ولهذا سوف يتم التطرق في هذا الفصل إلى المباحث التالية:

المبحث الأول: تقديم مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

المبحث الثاني: تحليل الميزانية بواسطة مؤشرات التوازن المالي و النسب المالية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

المبحث الثالث: تقييم الأداء باستخدام جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

المبحث الأول: تقديم مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

تعتبر من أهم المؤسسات العاملة في القطاع الإنتاجي لما لها من خبرة طويلة في إنتاج البنتونيت، و في هذا المبحث سوف نعرض تقديم عام حول المؤسسة بصفة عامة و دراسة نشاطها و هيكلها التنظيمي؛

المطلب الأول: تقديم المؤسسة:

1. التعريف بالمؤسسة

تقع هذه الوحدة في ميناء مستغانم المتواجد على طول الساحل بين صلامندر و خروبة ، أنشئت هذه المؤسسة سنة 1947م كانت مؤسسة فرنسية ، ثم أممت تحت اسم الشركة الوطنية SONARAM ، ثم أصبحت مجموعة ENOF (المؤسسة الوطنية للمنتوجات المنجمية و المواد النافعة) ؛

و في 30 ديسمبر 2000م تأسست وحدة "ENOF" و هي متخصصة في إنتاج البنتونيت و له ثلاث أنواع:

- Bentonite de charge industrielle -1
- Bentonite de forage hydraulique -2
 - Bentonite de forage pétrolier -3
- -1 البنتونيت الحفر الهيدروليكي: "FB1"

يستعمل هذا النوع أثناء حفر سدود مياه و غيره , فهو يمنع المياه من التغلغل و خروجها من الإسمنت نتيجة ضغط مياه.

-2 البنتونيت الحفر البترولي: "FB2"

يستعمل هذا النوع في حفر الآبار البترول, أثناء قيام بعملية الحفر يوضع في آلة الحفر لمنع تسرب أي من سوائل أخرى لكي لا يختلط البترول.

3-البنتونيت الشحن الصناعي: "BCI"

يستعمل هذا النوع في مختلف الصناعات أخرى مثل مواد بناء و في مستلزمات دواجن و يمكن حتى استعمالها في صناعة الصيدلية.

- طبيعة المؤسسة: إنتاجية
- رأسمال مؤسسة :1.100.000.000 دج
 - عدد العمال: 97 عامل
 - رقم السجل التجاريB001422701:
 - المادة الضربية : 16137003011
- رقم التعريف الإحصائي : 098316130011447
- رقم التعريف الضريبي : 099916000890304
 - الشكل القانوني -ENOF SPA
 - نظام الحكم :EPE
 - رقم الهاتف: 045.42.78.09
 - رقم الفاكس :.78.42 مقم الفاكس
- البريد الإلكتروني :enof mines.com البريد الإلكتروني
 - موقع الإلكتروني :www.enof mines.com

و هذه الوحدة تركز خاصة على انتاج النوع الثاني الذي يستعمل لصناعة السدود و حفرها أما النوع الثالث فيستعمل لحفر الآبار. و تقوم بتصديره بكميات كبيرة للصحراء أما في ما يخص المادة الأولية فيتم إحضارها من المحجر المتواجد بـ "الحشاشطة" بـ "سيدي علي" ، و تخزن لتحول من طرف مصلحة الإنتاج ، و قبل ذلك تمر بالمخبر لتحلل لمعرفة أي منتوج تصلح ؛

تعتبر وحدة" ENOF "كوحدة لتابعة لوزارة الطاقة و المناجم ، كما أنها تحصلت على شهادة ISO في سنة 2003 ، و تعتبر رائدة في السوق و ليس لديها منافسين إضافة إلى هذه الوحدة يوجد وحدة غيرها في

دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"

الفصل ثالث:

"مغنية" و هما متكاملتان ، حيث في حالة تعرض إحداهن لمشكل في الإنتاج تطلب المساعدة من الأخرى لتغطية النقص الحاصل .

1. توزيع العمال:

	عدد العمال
الإطارات السامية	02
الإطارات	22
المنتدون	06
المستخدمون	67
المتمهنون	06

1. توزيع العمال حسب عقود العمل:

	عدد العمال	ذكور	إناث	
الدائمون	87	75	12	
المؤقتون	10	08	02	

خدمات

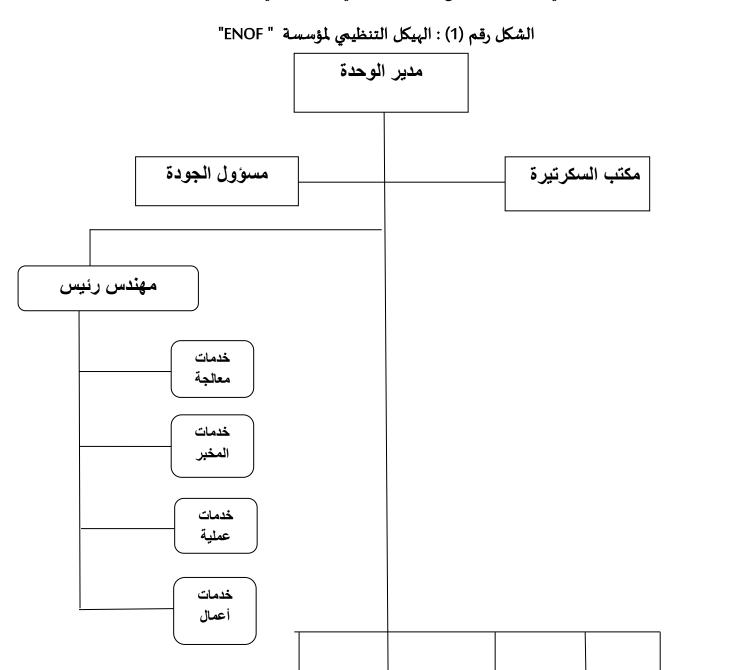
الأمن

خدمات

التسويق

المطلب الثانى: الهيكل التنظيمي للمؤسسة

الهيكل التنظيمي للمؤسسة بجميع وظائفها مبينة في الشكل التالي



المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وثائق المؤسسة

خدمات

المالية و

المحاسبة

خدمات

الادارة

خدمات

المشتريات

يتكون الهيكل التنظيمي العام للمؤسسة من:

- المديرية العامة: تعتبر المديرية العامة المسؤولة عن سائر المصالح الموجودة في المؤسسة كما تسهر على حسن تنظيم المؤسسة وضمان سير نشاطها ومراقبة مختلف أنشطة المؤسسية.
 - الأمانة: وتتمثل مهامها في:

التنسيق بين مختلف الهياكل والمصالح داخل المؤسسة .

- تعتبر المكان الرئيسي لتجميع التقاربر والتعليمات الكتابية .
 - تسجيل البرقيات الواردة و الصادرة.
 - استقبال المكالمات الهاتفية وتسجيلها.
 - استقبال البريد والزوار وغيرها من الأعمال المختلفة
 - مصلحة الموارد البشرية: ومهمتها تتمثل في :
 - دراسة ملفات توظيف العمال وترقيتهم.
 - تتولى الإجراءات التدريبية للعمال.
 - إعداد المخطط العمل السنوي.
 - متابعة غيابات العمال.
 - مصلحة المحاسبة والمالية: ومهمتها
 - إعداد نتيجة الدورة المحاسبية
 - متابعة الحزينة والكشوفات المحاسبية
 - التخطيط المركزي للموارد المالية
- مصلحة التموين: تقوم بتوفير المواد الأولية وتشرف على تسيير المخزون.

- الفصل ثالث:
- **مصلحة التسويق:** مختصة في تسويق الوحدات المنتجة للمؤسسة، من خلال دفع الفواتير واستلام المبالغ من الزبائن.
- مصلحة الصيانة: يرتكز دورها في صيانة جميع ممتلكات المؤسسة بما فيها وسائل الإنتاج، معدات وأدوات، كما تعمل على عصرنة الآلات و مراقبتها.
- مصلحة الإنتاج: نظرا لأهمية هذه المصلحة في الوحدة والتي تقوم بتحويل المواد الأولية إلى منتجات تامة الصنع قابلة للتسويق.
- مصلحة المخبر: هي مسؤولة عن كشف و تعيين و دراسة المادة الأولية و هي من تعين جودة المنتوج الجاهز للبيع مصلحة جيولوجيا هي من تعمل على اكتشاف مناطق و معاينة الأرض التي بها المادة الأولية و البحث عن أفضل نوعية .

المبحث الثاني: عرض و تحليل الميزانية بواسطة مؤشرات التوازن المالي و النسب المالية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

المطلب الأول: عرض الميزانية

1) عرض جدول الأصول

جدول رقم(8) :عرض الميزانية المالية جانب الأصول لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

الأصول		2016		2015
البيان	المبالغ	إهتلاكات و مؤونات	صافي	صافي
اصول غير جارية				
فارق بن الإقتناء				
التثبيتات المعنوية	15397980.07		15397980.07	15397980.07
التثبيتات العينية				
أراضي	1782500.00		1782500.00	1782500.00
مباني	34114582.67	29267169.32	4847413.35	5698064.94
تثبيتات عينية أخرى	117460724.93	88727243.55	28733481.38	13798051.78
التثبيتات الممنوح إمتيازها				
التثبيتات الجاري إنجازها				
التثبيتات المالية				
سندات موضوعة				
مساهمات أخرى و حسابات دائنة ملحقة بها				

الفصل ثالث: دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

سندات أخرى مثبتة				
قروض و أصول مالية أخرى	13150434.34		13150434.34	10802225.34
جارية				
ضرائب مؤجلة على الأصل				
مجموع الأصول غير الجارية	181906222.01	117994421.87	63911809.14	47478822.13
أصول جارية				
مخزونات و منتجات قید	22851716.91	370872.66	22480844.25	26741443.95
التنفيذ				
حسابات دائنة و استخدامات				
مماثلة				
الزبائن	56004414.8		56004414.8	34793794.80
المدينون الآخرون	1664766.38		1664766.38	1491407.54
الضرائب و ما شابهها	138306.69		138306.69	
حسابات دائنة أخرى و				
استخدامات مماثلة				
الموجودات و ما شابهها				
الأموال الموظفة و الأصول				
المالية الجارية الأخرى				
الخزينة	40851920.07		40851920.07	9153785.59
مجموع الأصول الجارية	121511124.85	370872.66	121140252.19	72180431.88
المجموع العام للأصول	303417346.86	118365285.53	185052061.33	119659254.01

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

2) عرض جدول الخصوم جدول الخصوم للؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF" جدول رقم (9):عرض الميزانية المالية جانب الخصوم لمؤسسة ميناء مستغانم

2015	2016	البيان
		رؤوس الأموال الخاصة
		رأس مال تم إصداره
		رأسمال غير مستعان به
		علاوات
		احتياطات
		فوارق إعادة التقييم
5876791.49	40089283.72	نتيجة صافية
		رؤوس أموال خاصة أخرى
42408127.41	75567943.85	حسابات الإرتباط بين المؤسسات
48284918.90	115657227.57	المجموع1
		الخصوم غير الجارية
		قروض و ديون مالية
		ضرائب (مؤجلة و مرصود لها
		ديون أخرى غير جارية
47656811.63	45497983.51	مؤونات و منتجات ثابتة مسبقا
47656811.63	45497983.51	مجموع الخصوم غير الجارية
		خصوم جارية

دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"

12935027.22	12127392.16	موردون و حسابات ملحقة
8435854.22	8471258.37	ضرائب
2346642.04	3298199.72	ديون أخرى
		خزينة الخصوم
23717523.48	23896850.25	مجموع الخصوم الجارية
119659254.01	185052061.33	مجموع عام للخصوم

الفصل ثالث:

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

المطلب الثاني: تحليل الميزانية بمؤشرات التوازن المالي

1) التحليل الأفقي للميزانية المختصرة

يوضح الجدول الاتي التحليل الأفقي للميزانية المختصرة حيت يتم فيه حساب التغير و نسبة التغير بين سنة 2016/2015 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof"

جدول رقم(10): تحليل الأفقي للميزانية المختصرة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

	<u></u>		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
البيان الأصول	2016	2015	التغير	نسبة التغير%
الأصول غير جارية	63911809.1	4747822.1	16432987	34.61
الأصول الجارية	121140252.2	72180431.9	48959820.3	67.83
الأموال الخاصة	115657227.6	48284918.9	67372308.7	139.53
الخصوم الغير	45497983.5	47656811.6	-2158828.1	-4.53
الخصوم الغير الحارية				
الخصوم الجارية	23896850.3	23717523.5	179326.8	0.76
مجموع الميزانية	185052061.3	119659254	65392807.3	54.65

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق: من خلال الجدول أعلاه يمكن استنتاج أنه أغلبية مكونات الميزانية المختصرة سجلت تغير ايجابي في سنة 2016 خصوصا الأموال الخاصة التي زادت بنسبة «139.53

بينما يمكن ملاحظة أن الخصوم الغير الجارية إنخفضت ب 2158828.6 سنة 2016 أي إنخفضت بنسبة 4.53 %عن ما كانت عليه في 2015 و ذلك بسب انخفاض المؤونات و منتجات ثابتة مسبقا

2) التحليل العمودي للميزانية المختصرة

يوضح الجدول الاتي التحليل العمودي للميزانية المختصرة حيت يتم فيه حساب النسب الميزانية لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة" enof"

جدول رقم (11): تحليل العمودي للميزانية المختصرة لمؤسسة " ENOF" مستغانم

الأصول	2016	%	2015	%
الأصول الغير	63911809.1	34.54	47478822.1	39.68
الجارية				
الأصول الجارية	121140252.2	65.46	72180431.9	60.32
مجموع الأصول	185052061.3	100	119659254	100
الخصوم	2016	%	2015	%
الأموال الخاصة	115657227.6	62.5	48284918.9	40.35
خصوم الغير الجارية	45497983.5	24.6	47656811.6	39.83
الجارية				
خصوم الجاربة	23896850.2	12.9	23717523.5	19.82
مجموع الخصوم	185052061.3	100	119659254	100

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

3) إعداد الميزانية الوظفية

يوضح الجدول الاتي حساب مختلف مكونات الميزانية الوظيفية لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof"

جدول رقم (12): الميزانية الوظفية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان			
47478822,13	63911809,14	الاستخدامات الثابتة (الأصول غير جارية)			
61535238,75	78623565,74	الأصول المتداولة للاستغلال (المخزونات ،الزبان، الضرائب)			
1491407,54	1664766,38	الأصول المتداولة خارج للاستغلال(المدينون الأخرون)			
9153785,59	40851920,07	مجموع خزينة الأصول			
95941730,53	161155211,1	الموارد الثابتة (الأموال الخاصة، الخصوم غير الجارية)			
21370881,44	20598650,53	الخصوم المتداولة للاستغلال (الموردون والحسابات الملحقة ،الضرائب)			
2346642,04	3298199,72	الخصوم المتداولة خارج للاستغلال (ديون أخرى)			
0	0	مجموع خزينة الخصوم			

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

4) تحليل الميزانية بمؤشرات التوازن المالي

1-4) رأس مال العامل من أعلى و أسفل الميزانية

يمثل الجدولين التاليين حساب رأس مال العامل من أعلى الميزانية و من أسفل الميزانية لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة" enof"

جدول رقم (13): حساب رأس مال العامل من أعلى الميزانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
95941730,53	161155211,1	موارد ثابتة
47478822,13	63911809,14	إستخدمات الثابثة
48462908,4	97243401,94	رأس مال العامل

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

جدول رقم (14): حساب رأس مال العامل من أسفل الميزانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
72180431.88	121140252.19	الأصول الجارية
23717523,48	23896850,25	خصوم الجارية
48462908,4	97243401,94	رأس مال العامل

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

إن مؤشر رأس مال العامل سيولة يحسب وفق منظورين:

1. منظور طويل الأجل: يعبر عن السيولة التي يمكن أن تولدها المؤسسة باستخدام العناصر طويلة الأجل من أصول وخصوم. حيث يكون من أعلى الميزانية؛

2. منظور قصير الأجل: يعبر عن السيولة التي يمكن أن تولدها المؤسسة باستخدام العناصر قصيرة الأجل من أصول وخصوم، حيث يكون من أدنى الميزانية؛

التعليق: من خلال الجدول نلاحظ أن رأس مال العامل موجب في السنتين و قد ازداد في سنة 2016 و هذا يعني أن للمؤسسة تمتلك هامش أمان كما يعبر عن قدرتها على تسديد ديونها قصيرة الأجل من مصادر تمويل قصيرة الأجل كما يدل على استطاعتها في تمويل استثماراتها؛

2-4 حساب الخزينة السنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة" enof" يمثل الجدول الاتى حساب الخزينة لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم

جدول رقم (15): حساب الخزينة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
9153785.59	40851920.07	خزينة الأصول
0	0	خزينة الخصوم
9153785.59	40851920.07	الخزينة

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق: نلاحظ أن الخزينة موجبة في السنتين و قد ازدادت في سنة2016 عن ما كانت عليه، وهذا ما يدل على أن المؤسسة لديها فائض في السيولة يمكنها من تمويل أصولها المتداولة؛

5- حساب احتياجات رأس مال العامل

يمتل الجدول الاتي حساب احتياجات رأس مال العامل لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم "enof"

جدول رقم (16): حساب احتياجات رأس مال العامل لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
48462908,4	97243401,94	رأس مال العامل
9153785.59	40851920,07	الخزينة
39309122,81	56391481,87	احتياحات رأس مال العامل

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق: نلاحظ أن احتياجات راس مال العامل موجب خلال السنتين وهذا يعني أن المؤسسة لم تتمكن من تغطية احتياجات الدورة الاستغلالية بواسطة موارد التمويل فهي بحاجة إلى وسائل وموارد مالية أخرى؛

المطلب الثالث: تحليل الميزانية بواسطة النسب المالية

1) نسبة السيولة:

يوضح الجدول الاتي حساب نسب السيولة لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" حيث يتم فيه حساب نسبة التداول، نسبة السيولة السريعة و نسبة النقدية؛

جدول رقم (17): حساب نسب السيولة لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

(117 July 0924	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	<u> </u>	
	البيان	2016	2015
نسبة التداول	الأصول الجارية	121140252,2	72180431,88
	الخصوم الجاربة	23896850,25	23717523,48
	نسبة التداول	5,07	3,04
	الأصول الجارية-مخزون	98659407,94	45438987,93
نسبة السيولة السريعة	الخصوم الجارية	23896850,25	23717523,48
	نسبة السيولة السريعة	4,13	1,92
	الموجودات و ما شبهها	40851920,07	9153785,59
نسبة النقدية	الخصوم الجارية	23896850,25	23717523,48
	نسبة النقدية	1,71	0.39

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق على نسبة التداول:

نلاحظ أن النسبة تفوق الواحد وهذا يدل على أن الأصول المتداولة قد غطت الديون قصيرة الأجل و بهذا فإن المؤسسة لها القدرة على تسديد التزاماتها قصيرة الأجل؛

التعليق على نسبة السيولة السربعة:

نلاحظ أن النسبة جيدة و فوق 1 و يعني ذلك باستطاعة المؤسسة تسديد ديونها من دون الاعتماد على المخزون.

التعليق على نسبة النقدية:

نلاحظ أن نسبة النقدية موجبة كذلك ولكن في سنة 2015 تقل عن النسبة المقبولة (0.75 - 1) ، وهو ما يعتبر مؤشر سيئ؛

2) نسب النشاط

يوضح الجدول الاتي حساب نسب النشاط سنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" حيت يتم فيه حساب معدل دوران اجمالي الأصول، معدل دوران الأصول غير جارية و معدل دوران الأصول الجارية؛

جدول رقم (18): حساب نسب النشاط لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

	•	,
2015	2016	البيان
205123259,53	263904804	رقم الأعمال
119659254.01	185052061.33	اجمالي الأصول
1,71	1,43	معدل دوران اجمالي الأصول
47478822,13	63911809,14	الأصول غير جارية
4,32	4,13	معدل دوران الأصول غير جارية
72180431,88	121140252,2	الأصول الجارية
2,84	2,18	معدل دوران الأصول الجارية

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق على معدل دوران اجمالي الأصول: نلاحظ أن معدل دوران اجمالي الأصول سنة 2016 في تراجع مقارنة ب2015 و بلغت النسبة 1.71 في 2015 و الذي يعني أن في سنة 2015 كل دينار مستثمر في الأصول حقق رقم أعمال قدره 1.71 دينار و في 2016 كل دينار مستثمر في الأصول حقق رقم أعمال قدره 1.43 وهذا الانخفاض يدل على تراجع أداء المؤسسة خلال هذه السنة؛

التعليق على معدل دوران الأصول غير الجاربة:

نلاحظ أن معدل دوران الأصول غير الجارية في تراجع حيت بلغ في 2015 معدل 4.32 و في 2016 بلغ 4.13 وهذا ما يعني أن في سنة 2015 كل دينار مستثمر في الأصول غير الجارية حقق رقم أعمال قدره 4.13 وهذا الانخفاض 4.32دينار و في 2016 كل دينار مستثمر في الأصول غير الجارية حقق رقم أعمال قدره 4.13 وهذا الانخفاض يدل على تراجع أداء المؤسسة خلال هذه السنة ؛

التعليق على معدل دوران الأصول الجاربة

نلاحظ من خلال الجدول أن معدل دوران الأصول الجارية في 2015 يقدر بـ2.84 و انخفض في سنة 2016 حيت يقدر بـ2.18 وهذا وهذا ما يعني أن في سنة 2015 كل دينار مستثمر في الأصول الجارية حقق رقم أعمال قدره 2.84 دينار و في 2016 كل دينار مستثمر في الأصول الجارية حقق رقم أعمال قدره 2.18 دينار و هذا بسبب نقص في المخزونات و انعدام الضرائب و زيادة في حسابات الزبائن و المدينون الأخرون؛

3) نسب هيكل التمويل

يوضح الجدول الاتي حساب نسب هيكل التمويل لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" حيت يتم فيه حساب نسبة التمويل الخارجي للأصول و نسبة المديونية الكاملة؛

جدول رقم(19): حساب نسب هيكل التمويل لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
71374335,11	69394833,76	الخصوم الجارية + الخصوم غير جارية
72180431,88	185052061,3	اجمالي الأصول
0.6	0.37	نسبة التمويل الخارجي للأصول
71374335,11	69394833,76	الخصوم الجارية+ الخصوم غير جارية
48284918,9	115657227,6	الأموال الخاصة
1,48	0,6	نسبة المديونية الكاملة

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

التعليق على نسبة التمويل الخارجي للأصول: تبين هذه النسبة مدى اعتماد المؤسسة على أموال الغير في تمويل أصولها ، حيت بلغت %30 ومن المتوقع ألا تواجه المؤسسة أي صعوبة في سداد قيمة الديون والفوائد حين يصل موعد استحقاقها؛

التعليق على نسبة المديونية الكاملة: توضح هذه النسبة مدى اعتماد المؤسسة على أموال الغير كمصدر من مصادر التمويل، حيت بلغت 60 %وهذه الوضعية سوف تسمح للمؤسسة بالحصول على المزيد من القروض.

المبحث الثالث: تقييم الأداء باستخدام جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة enof المطلب الأول: عرض جدول حساب النتائج

جدول رقم(20): عرض جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
205123259.53	263904804.00	رقم الأعمال
11799829.53	-8747382.07	تغيرات المخزونات و المنتجات المصنعة و المنتجات قيد التصنيع
		الإنتاج المثبت
		إعانات الإستغلال
216923089.06	255157421.93	1) إنتاج السنة المالية
-53260951.26	-61857000.85	المشتريات المستهلكة
-33318051.53	-28565093.34	الخدمات الاخرى و الإستهلاكات الأخرى
-86579002.79	-90422094.19	2) إستهلاك السنة المالية
130344086.27	164735327.74	3) القيمة المضافة للإستغلال (1-2)
-86500207.48	-99638579.69	أعباء المستخدمين
-4614614.68	-4905357.38	الضرائب و الرسوم و المدفوعات المماثلة
39229264.11	60191390.67	4) إجمالي فائض الإستغلال
10624459.94	9581676.96	المنتجات العملياتية الأخرى
-27648950.86	-21734011.4	الأعباء العملياتية الأخرى

دراسة ميدانية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة " ENOF"

-16274448.4	-20213108.55	المخصصات للإهتلاكات و المؤونات و خسارة القيمة
74665.13	12291799.09	إسترجاع على خسائر القيمة و المؤونات
6004989.92	40117746.77	5) النتيجة العملياتية
	37896.62	المنتجات المالية
-128198.43	-66359.67	الأعباء المالية
-128198.43	-28463.05	6) النتيجة المالية
5876791.49	40089283.72	7) النتيجة العادية قبل الضرائب (5+6)
		الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية
		الضرائب المؤجلة عن النتائج العادية
227622214.13	277068794.6	مجموع منتجات الأنشطة العادية
-221745422.64	-236979510.88	مجموع أعباء الأنشطة العادية
5876791.49	40089283.72	8) النتيجة الصافية للأنشطة العادية
		عناصر غير عادية (منتجات)
		عناصر غير عادية (أعباء)
		9) النتيجة غير العادية
5876791.49	40089283.72	10) صافي نتيجة السنة المالية

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

المطلب الثاني: تقييم الأداء بتحليل حساب النتائج بواسطة نسب الربحية

يوضح الجدول الاتي حساب نسب الربحية لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" حيت يتم فيه حساب نسبة فائض الاستغلال، نسبة نتيجة الاستغلال و نسبة النتيجة الجاربة للاستغلال؛

جدول رقم(21): حساب نسب الربحية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
39229264,11	60191390,67	فائض الاستغلال
205123259,5	263904804	رقم الأعمال
0,19	0,23	نسبة فائض الاستغلال
6004989,92	40117746,77	نتيجة الاستغلال
205123259,5	263904804	رقم الأعمال
0,03	0,15	نسبة نتيجة الاستغلال
5876791,49	40089283,72	النتيجة العادية قبل الضرائب
205123259,5	263904804	رقم الأعمال
0,03	0,15	نسبة النتيجة الجاربة للإستغلال

المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

نلاحظ من خلال الجدول نسب الربحية كلها موجبة وهذا راجع الى زيادة رقم الأعمال وهذا مؤشر إيجابي عن أداء المؤسسة.

المطلب الثالث: تقييم الأداء بتحليل حسابات النتائج بواسطة نسب المردودية

يوضح الجدول الاتي حساب نسب المردودية لسنة 2015 و 2016 لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" حيث يتم فيه حساب نسبة المردودية الاقتصادية و المردودية المالية.

جدول رقم (22): حساب نسب المردودية لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

2015	2016	البيان
6004989,92	40117746,77	نتيجة الإستغلال
119659254	185052061,3	اجمالي الأصول
0,05	0,22	المردودية الاقتصادية
5876791,49	40089283,72	النتيجة الصافية
48284918,9	115657227,57	الأموال الخاصة
0,12	0,35	المردودية المالية

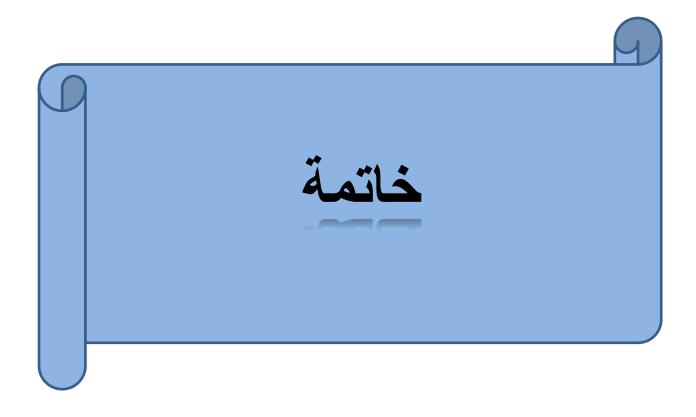
المصدر: من اعداد الطلبة بالإعتماد على وتائق المؤسسة

نلاحظ من خلال الجدول أن نسب المردودية كلها موجبة وهذا يعني أن المؤسسة في حالة ربح.

خلاصة الفصل:

تطرقنا في هذا الفصل الى تطبيق الفصلين النظريين ميدانيا ، و قمنا في هذا الفصل بتقديم لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF" و عرض ميزانيتها و تحليلها، واستنتجنا بأن رأس مال العامل أكبر من احتياج رأس مال العامل و بالتالي تحصلنا على خزينة موجبة و هذا يعني أن لديها فائض في السيولة.

وتطرقنا كذلك إلى تقييم الأداء عن طريق استخدام جدول حسابات النتائج و الذي تبين لنا من خلاله أن نشاطها الاستغلالي و المالي موجب و الذي من خلاله أيضا وجدنا أن النتيجة الصافية موجبة وهذا يعني أن المؤسسة في حالة ربح.



الخاتمة

من خلال دراستنا لموضوع دور تحليل القوائم المالية في تقييم وضعية المؤسسة توصلنا إلى أن التحليل المالي يعتبر الاطار الفعال في الإدارة المالية لأنه يساعد بشكل كبير في تحسين كفاءة الأداء المالي للمؤسسة وذلك لاستعماله عدة أساليب بهدف الوصول الى نتائج مالية مرضية و معرفة نقاط القوة و الضعف و محاولة التفادي و التقليل منها و التنبأ بالمخاطر المستقبلية ؛ و الحكم على مدى كفاية إدارة المؤسسة ؛

حيث ان القوائم المالية هي المرآة العاكسة لنشاط المؤسسة ، حيث توفر لها المعلومات و البيانات التفصيلية لادارة المؤسسة ؛ و التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية للمؤسسة وخاصة توقيت واحتمال توليد هذه التدفقات؛

تقوم المؤسسة بتحليل الميزانية عن طريق النسب المالية ، مما يسمح بمعرفة إمكانية و موارد المؤسسة و قدرتها على الالتزام بديونها ، و إعداد جدول حساب النتائج الذي يسمح لنا بمعرفة ربحية مبيعات المؤسسة و مردوديتها ؛ و تقييم أدائها المالي بالإضافة إلى استعمال بعض النسب المالية المستخرجة من القوائم مثل تحليل النسب المالية للميزانية و جدول حساب النتائج و التي من خلالها يمكن معرفة اتجاه الوضعية المالية للمؤسسة و قياس أدائها والتعرف على معوقات وسلبيات ونقاط الضعف الموجودة بغرض تصحيحها لتحسين الأداء المستقبلي ؛ و قدرة المؤسسة على تحقيق فائض مالي يسمح لها بالتمويل الذاتي لإنجاز بعض المشاريع .

النتائج المستخلصة من الدراسة:

من خلال دراستنا لنظرية حول دور تحليل القوائم المالية في تققيم الأداء المالي للمؤسسة التي قمنا بها على مستوى مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF" استخلصنا بعض النتائج التالية:

النتائج النظرية:

- ✓ تحليل القوائم المالية تساعد على تقييم أداء المؤسسات باعتباره قاعدة معلوماتية تظهر نقاط قوة و ضعف أداء لمالى للمؤسسة ؛
- ✓ يعتبر الأداء المالي الجيد هدف أي مؤسسة ، و تقييمه الوسيلة التي توفر المعلومات للمؤسسة و للمهتمين به ، من أجل اتخاذ القرارات ؛

النتائج التطبيقية:

- ✓ نلاحظ أن رأس المال العامل موجب أي تحقيق توازن مالي و هذا ما يدل على أن الأموال
 الخاصة مولت كل الاستخدامات الثابتة ؛
- ✓ أن احتياجات رأس مال العامل موجب خلال السنتين ، و هذا ما يفسر أن المؤسسة تحتاج
 إلى رأس مال عامل لتمويل احتياجات الدورة المتداولة ؛
- ✓ نلاحظ أن الخزينة موجبة خلال السنتين و هذا ما يدل على أن المؤسسة تحتفظ بسيولة معتبرة
 - ✓ نلاحظ أن السيولة جيدة و هذا ما يدل على أن المؤسسة تحتفظ بسيولة معتبرة .

اختبار فرضيات الدراسة:

الفرضية الأولى: ان التحليل المالي للقوائم المالية يتم باستخدام أساليب رياضية و إحصائية تتمثل في نسب و مؤشرات مالية ، الفرضية مقبولة ، و هو ما يفسر أن التحليل المالي يقوم على فحص القوائم المالية باستعمال النسب المالية مثل تحليل الميزانية و إظهار التغيرات في جانب الأصول و الخصوم و إعداد جدول حساب النتائج الذي يمثل الأرباح و الخسائر التي تحققها المؤسسة ؛

الفرضية الثانية: يتم الأداء المالي بمدى استخدام الموارد المالية المتاحة و بلوغ الأهداف المالية باقل التكاليف، الفرضية مقبولة، و هو ما يفسر أن الأداء المالي هو نتيجة النشاط الشمولي الذي تمارسه المؤسسة و يحدد مدى أو مستوى إنجازها و مدة استغلالها لمواردها و امكانيتها حيث يشار اليه بانه انعكاس لقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها؛

الفرضية الثالثة: تتمتع مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" بحالة مالية جيدة ، الفرضية مقبولة ، و هذا لامتلاكها هامش أمان يدل على استطاعها في تمويل إستثمارتها ؛كما انها لديها خزينة موجبة ؛ ونتيجة مالية الصافية موجبة .

الاقتراحات و التوصيات:

من خلال نتائج الدراسة المتوصل إلها من خلال هذا الموضوع نقترح بعض التوصيات:

- ✓ التركيز على تقييم الأداء باعتباره أحد الركائز الأساسية التي يعتمد عليها متخذ القرار؛
- ✓ يجب الاهتمام بتحسين صورة المؤسسة و ذلك عن طريق تحسين أدائها المالي باستخدام
 أساليب التحليل المالي ، الذي يقف على جوانب القوة و الضعف في المؤسسة و مسارها
 المستقبلي ؛

- ✓ الاهتمام أكثر بتحسين المردودية الاقتصادية بصفة عامة و المردودية المالية بصف خاصة مما يضمن استمرار و تطوير المؤسسة و هي من أهم التوصيات التي يجب أخذها بعين الاعتبار؛
 - ✓ التقليل من الديون لكي تتمكن المؤسسة من الحصول على قروض بنكية ؛
- ✓ ينبغي الاستفادة من التحليل المالي في عملية مواجهة المخاطر المالية التي قد تحدث للمؤسسة عن طريق تقييم الأداء و ذلك من خلال استخدام أدوات التحليل المالي .

آفاق الدراسة:

بعد دراستنا للموضوع صادفتنا بعض المواضيع التي تحتاج إلى دراسة معمقة و التي من الممكن أن تكون موضوع بحث و دراسة بحوث لاحقة التي من بينها

- ❖ الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي ؛
- دور التحليل المالي في مراقبة التسيير.

قائمة المصادرو المراجع:

الكتب:

- 2. إبراهيم عبد الحليم عبادة، مؤشرات الأداء في البنوك الإسلامية، دار النفاس لنشر والتوزيع، الأردن، 2008
 - 3. أسامة عبد الخالق الأنصاري و آخرون ،الإدارة المالية ، جامعة القاهرة ، 2006
- 4. إلياس بن سامى ، يوسف قربشى، التسيير المالى "الإدارة المالية"، دار وائل للنشر، الأردن ،2006
- أمين أحمد السيد لطفي ،التحليل المالي الأساسي للاستثمار في الأوراق المالية ،دار النهضة العربية
 ، القاهرة ، مصر ، 2000
 - 6. خالد جمال الجعرات ، معايير التقارير الدولية 2007، دار الصفاء للنشر و التوزيع ، الشارقة ،
 الأردن ، 2008
 - 7. دريد آل شيب، مقدمة في الإدارة المالية المعاصرة ، دار المسيرة للنشر و التوزيع الطبعة 1و2
 الأردن2008/2007
 - 8. السعيد فرحات جمعة، "الأداء المالي لمنظمات الأعمال"، دار المربخ، الرباض، السعودية، 2000
 - 9. طارق عبد العال حماد ، موسوعة معايير المحاسبة ، الجزء الأول ، الأسكندرية ، 2006
- 10. عبد الناصر نور و آخرون ، أصول المحاسبة المالية ، دار المسير للنشر و التوزيع ، الطبعة الثانية ، عمان ، 1999
- 11. عبد الوهاب نصر علي ،التسويات الجردية و إعداد و تحليل القوائم المالية ،دار التعليم الجامعي ، الاسكندرية ، مصر ،2015
 - 12. عدنان تايه النعيمي ،أرشد فؤاد التميمي ، التحليل و التخطيط المالي (اتجاهات معاصرة) ، الطبعة الأولى ،عمان ، الأردن ، 2007
 - 13. علاء فرحات طالب، إيمان شحان المشهداني، الحوكمة المؤسسية والأداء المالي الاستراتيجي للمصارف، دار صفاء، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2011
 - 14. عليان الشريف و آخرون ، مبادئ المحاسبة المالية ، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ، عمان، 2000
 - 15. فهمي مصطفى الشيخ ، التحليل المالي ، رام الله ، فلسطين ، الطبعة الأولى ، 2008
- 16. كمال الدين الدهراوي ، تحليل القوائم المالية لأغراض الاستثمار ، الازاريغة ، الاسكندرية ،2002

- 17. محمد جاب الرب، استراتيجية تطور تحسين الأداء، جامعة قناة سودس، مصر، 2009
- 18. محمد محمود الخطيب ، الأداء المالي و أثره على عوائد أسهم شركات المساهمة ، الطبعة الأولى ، دار الخامد للنشر و التوزيع ، عمان الأردن
- 19. محمود الزبيدي حمزة ،التحليل المالي تقييم الأداء والتنبؤ بالفشل، دار الوراق للنشر و التوزيع ،عمان،2000
- 20. منير شاكر ،إسماعيل اسماعيل و آخرون ، التحليل المالي مدخل صناعة القرارات ،دار وائل للنشر و التوزيع،عمان،2000
 - 21. مؤيد راضي خنفر، تحليل القوائم المالية مدخل نظري و تطبيقي، دار المسيرة للنشر و التوزيع الطبعة 01 و 02 ،2006 و 2011
 - 22. ناصر داى عدون ، تقنيات مراقبة التسيير التحليل المالي ، دار المحمدية ، الجزائر ، 2001
 - 23. ناظم حسين عبد السيد، محاسبة الجودة (مدخل تحليلي) ، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2000 ، الطبعة الأولى
 - 24. نعيم نمر داوود ، التحليل المالي دراسة نظرية و تطبيقية ،الناشرون و الموزعون، الطبعة الأولى ، عمان،الأردن،2012
 - 25. وائل محمد صبري إدريس ، طاهر محسن منصور الغالي، أساسيات الأداء و بطاقة التقييم المتوازن، دار وائل للنشر، الأردن، 2009
- 26. وائل محمد صبري ادريس ، ظاهر محسن منصور الغالي ، ادارة الأداء الإستراتجي ، دار وائل للنشر و التوزيع، 2009
 - 27. وليد ناجي الحيالي ، الاتجاهات المعاصرة في التحليل المالي ، مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع عمان ، الأردن، 2004
 - 28. وليد ناجي الحيالي ، مذكرات التحليل المالي في المنشآت التجارية ، منشورات الأكاديمية المفتوحة ، الدنمارك،2007
 - 29. يوسف حسن يوسف ، التمويل في المؤسسات الاقتصادية ، الأسكندرية ، مصر، دار التعليم الجامعي ، 2012

❖ مجلات و أبحاث

- 1. أبحاث اقتصادية و إدارية العدد الأول -جوان 2007 ، المعيار المحاسبي الدولي 1 ، عرض القوائم المالية
- 2. حميد قرومي، أوجه تحسين الأداء و الفعالية في المنظمات الاقتصادية ، مجلة معارف، السنة الخامسة العدد8
 - 3. دالل حطاب و آخرون ، تقييم الأداء المالي باستخدام النسب النقدية المشتقة من جدول تدفقات نقدية ، مجلة البحوث الإقتصادية و المالية ، العدد 1 ، جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة ، 2017
 - 4. زين عبد المالك، القياس و الإفصاح عن القوائم المالية ظل النظام المالي المحاسبي، مجلة الإقتصاد و البيئة، جامعة عباس لغرور، الجزائر2014/2014
 - 5. شيخ داوي، تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء، مجلة الباحث، جامعة الجزائر، العدد 7،
 2010/2009
- عبد الغني دادن، الأداء المالي قراءة في الأداء المالي والقيمة في المؤسسات الاقتصادية، مجلة
 الباحث، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2006، العدد4
- 7. عبد الوهاب دادن ، رشيد حفص، تحليل الأداء المالي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة للجزائر ، مجلة الدراسات و البحوث جامعة ورقلة و غرداية ، المجلد 7، العدد 2، 2014
- القرار المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1430 الموافق ل 25 مارس 2009 م ، الجمهورية الجزائرية
 الديمقراطية الشعبية ، الجريدة الرسمية العدد 19
- 9. محمد فيصل مايدة ،أحمد صالح سباع، دور المراجعة الداخلية في تحسين الأداء المالي وتعظيم قيمة المؤسسات الاقتصادية ، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي،المجلد7، العدد3، ديسمبر 2017
 - 10. مزهودة عبد الماليك، الأداء بين الكفاءة و الفعالية مفهوم و تقيم ، مجلة العلوم الإنسانية ، العدد الأول، جامعة محمد خيضر بسكرة، 2012
- 11. منصف شرفي، عميروش بوشلاغم ،دور تحليل القوائم المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسات، مجلة العلوم الإنسانية ، جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2 ، المجلد 31 ،عدد 1 ،جوان 2020.

💠 مذكرات و رسالات تخرج:

- 1. بلبيوض فاطمة الزهراء ، دور التحليل المالي في تقييم الأداء ، مذكرة لنيل شهادة ماستر ، جامعة عبد الحميد بن باديس ، مستغانم
- 2. بن ناجي محمد الفاروق و بن معطي يوسف، دور القوائم المالية في تقييم وضعية المؤسسة ، مذكرة لنيل شهادة ماستر ، جامعة مستغانم، 2021/2020
 - 3. حجية صارة، التحليل المالي كأداة فعالة في تحسين الأداء المالي للمؤسسة ، مذكرة لنيل شهادة ماستر ، جامعة عبد الحميد بن باديس ، مستغانم 2021/2020
- 4. حنان عجيلة ، فعالية نظام المعلومات المحاسبية في الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة ماجستير ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة ، 2013/2012
- 5. رزيقة تالي ،تقيم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، علوم التسيير، إدارة أعمال ،كلية العلوم الاقتصادية ،جامعة البويرة ،2011.
 - 6. سارة لمايسي ، تحقيق المحتوى المعلوماتي للقوائم المالية ، مذكرة ماجستير ، تخصص محاسبة ، جامعة أحمد بوقرة ، بومرداس 2016/2015
- 7. صابر عباسي ، أثر التسيير الجبائي على الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية ، مذكرة لنيل شهادة ماجستير تخصص محاسبة و الجباية ، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2012
- عادل عشي، الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية قياس و تقييم، رسالة مقدمة لنيل شهادة
 الماجستير، تخصص تسيير المؤسسات الصناعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2002
- 9. عيسى سهام ،عيسى يونس ، تقيم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية ،مذكرة لنيل شهادة الماستير ، ادارة أعمال مؤسسات ،كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير ، جامعة بومرداس ،2017
- 10. نجلاء نوبلي ، استخدام أدوات المحاسبة الإدارية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية ،رسالة لنيل شهادة دكتورة ،كلية علوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة محمد خيضر بسكرة ،2015/2014
- 11. هيبة طبيش ، دور القيمة العادلة في تحقيق مصداقية الميزانية في المؤسسة ، شهادة ماستر ، تخصص مالية و محاسبة ، جامعة العربي بن مهيدي ،أم البواقي ،2015/2014

الملحق الأول: الميزانية المالية جانب الأصول لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

BILAN (ACTIF)

		BILAN (ACTIF)	2016		2015
ACTIF	NOTE	Montants Bruts	Arrortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		15 397 980,07		15 397 980,07	15 397 980,07
Immobilisations corporelles					
Terrains		1 782 500,00		1 782 500,00	1 782 500,00
Bâtiments		34 114 582,67	29 267 169,32	4 847 413,35	5 698 064,94
Autres immobilisations corporelles		117 460 724,93	88 727 243,55	28 733 481,38	13 798 051,78
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées	3				
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		13 150 434,34		13 150 434,34	10 802 225,34
Impôts différés actif					
TOTAL ACTIF NON COURANT		181 906 222,01	117 994 412,87	63 911 809,14	47 478 822,13
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		22 851 716,91	370 872,66	22 480 844,25	26 741 443,95
Créances et emplois assimilés					
Clients		56 004 414,80		56 004 414,80	34 793 794,80
Autres débiteurs		1 664 766,38		1 664 766,38	1 491 407,54
Impôts et assimilés		138 306,69		138 306,69	
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		40 851 920,07		40 851 920,07	9 153 785,59
TOTAL ACTIF COURANT	Г	121 511 124,85	370 872,66	121 140 252,19	72 180 431,88
TOTAL GENERAL ACTION	F	303 417 346,86	118 365 285,53	185 052 061,33	119 659 254,01

الملحق الثاني : الميزانية المالية جانب الخصوم لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة"ENOF"

BILAN (PASSIF)

BILAN (PASSIF)				
	NOTE	2016	2015	
CAPITAUX PROPRES				
Capital émis				
Capital non appelé				
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)				
Ecart de réévaluation				
Ecart d'équivalence (1)				
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		40 089 283,72	5 876 791,49	
Autres capitaux propores - Report à nouveau				
Comptes de liaison		75 567 943,85	42 408 127,41	
Part de la société consolidante (1)				
Part des minoritaires (1)				
TOTALI		115 657 227,57	48 284 918,90	
PASSIFS NON-COURANTS				
Emprunts et dettes financières				
Impôts (différés et provisionnés)				
Autres dettes non courantes				
Provisions et produits constatés d'avance		45 497 983,51	47 656 811,63	
TOTAL II		45 497 983,51	47 656 811,63	
PASSIFS COURANTS:				
Fournisseurs et comptes rattachés		12 127 392,16	12 935 027,22	
Impôts		8 471 258,37	8 435 854,22	
Autres dettes		3 298 199,72	2 346 642,04	
Trésorerie passif				
TOTAL III		23 896 850,25	23 717 523,48	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		185 052 061,33	119 659 254,01	

⁽¹⁾ A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

الملحق الثالث: جدول حساب النتائج لمؤسسة ميناء مستغانم وحدة "ENOF"

COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2016	2015
Ventes et produits annexes		263 904 804,00	205 123 259,53
Variation stocks produits finis et en cours		-8 747 382,07	11 799 829,53
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		255 157 421,93	216 923 089,06
Achats consommés		-61 857 000,85	-53 260 951,26
Services extérieurs et autres consommations		-28 565 093,34	-33 318 051,53
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-90 422 094,19	-86 579 002,79
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		164 735 327,74	130 344 086,27
Charges de personnel		-99 638 579,69	-86 500 207,48
Impôts, taxes et versements assimilés		-4 905 357,38	-4 614 614,68
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		60 191 390,67	39 229 264,11
Autres produits opérationnels		9 581 676,96	10 624 459,94
Autres charges opérationnelles		-21 734 011,40	-27 648 950,86
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-20 213 108,55	-16 274 448,40
Reprise sur pertes de valeur et provisions		12 291 799,09	74 665,13
V- RESULTAT OPERATIONNEL		40 117 746,77	6 004 989,92
Produits financiers		37 896,62	
Charges financières		-66 359,67	-128 198,43
VI-RESULTAT FINANCIER		-28 463,05	-128 198,43
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		40 089 283,72	5 876 791,49
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		277 068 794,60	227 622 214,13
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-236 979 510,88	-221 745 422,64
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		40 089 283,72	5 876 791,49
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		40 089 283,72	5 876 791,49

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور تحليل القوائم المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة ، فالقوائم المالية تتضمن معلومات و البيانات المحاسبية التي تصف لنا الحالة المالية للمؤسسة خلال فترات زمنية محددة ، و أنه لا يكفي إعدادها بل يجب تحليلها بواسطة نسب و مؤشرات يتم استخدامها لتحويل تلك البيانات إلى معلومات مفيدة عن أداء المؤسسة والتنبؤ بمستقبلها ، و توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج في الجانب النظري أبرزها أن تحليل القوائم المالية تساعد على تقييم أداء المؤسسات باعتباره قاعدة معلوماتية تظهر نقاط قوة و ضعف الأداء المالي للمؤسسة ، و أن الأداء المالي الجيد هدف أي مؤسسة و تقييمه الوسيلة التي توفر المعلومات للمؤسسة و للمهتمين به من أجل اتخاذ القرارات و في الجانب التطبيقي توصلنا أن مؤسسة ميناء مستغانم وحدة "enof" في حالة ربح و ينبغي لها التقليل من الديون.

الكلمات المفتاحية: التحليل المالي ، القوائم المالية ، الأداء المالي ، تقييم الأداء المالي.

Le résumé:

Cette étude visait à identifier le rôle de l'analyse des états financiers dans l'évaluation de la performance financière de l'entreprise. Les états financiers comprennent des informations et des données comptables qui décrivent la situation financière de l'entreprise au cours des différentes périodes. Les données fournissent des informations utiles sur la situation financière de l'entreprise. L'étude a atteint un certain nombre de résultats dans l'aspect théorique, dont le plus important est que l'analyse des états financiers aide à évaluer la performance des entreprises en tant que base d'informations qui montre les forces et les faiblesses de l'entreprise. La bonne performance financière est l'objectif de toute une entreprise et son évaluation, la méthode qui

fournit des informations à l'entreprise et à ceux qui s'y intéressent afin de prendre des décisions.

Du partie empirique, nous avons conclu que l'entreprise portuaire de Mostaganem, l'unité

d'Enouf, est dans un état rentable et devrait réduire les dettes.

Les mots clés : Analyse financière, les êtas financiers , la performance financière , Évaluation de la performance financière