

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة عبد الحميد ابن باديس مستغانم

قسم العلوم الاجتماعية

شعبة علم النفس



مذكرة لنيل شهادة الماستر في علم النفس تخصص علم النفس المدرسي

أثر الأمان النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط

دراسة ميدانية لعينة من تلاميذ بمتوسطي بنبرنو محمد بمستغانم و مفتاح لخضر بواهرهيو غليزان

تحت إشراف:

د. نزاي الزهراء

إعداد الطالبة

بن سطال كنزة رزيقة

أعضاء لجنة المناقشة :

د- عليلش فلة (رئيسا)

د - نزاي الزهراء (مؤطرة و مقررة)

د-سيسبان فاطمة الزهراء (مناقشة)

السنة الجامعية: 2023-2024

إِهْدَاء

اللهم لك الحمد والشكر في يقظتي و غفوتي وفي لمحتي عدد ما خلقت و ما رزقت يا من خلقتني ورزقتي
و علمتني فنعتني إليك أهدي شيء من جزيل عطائك ورحمتك فاجعله لقلبي نورا ولبصري جلاء واكتبه يا
ربى في ميزان حسناطي

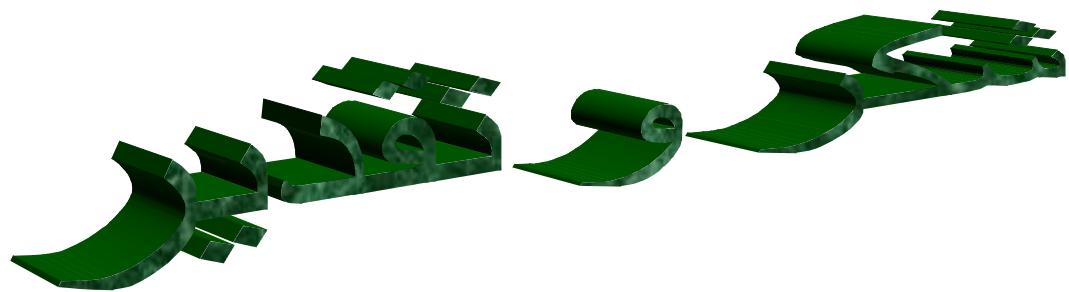
إلى الذي عظم الله شأنه و رفع قدره سيدنا خير الخلق محمد صلى الله عليه و سلم وعلى آله و صحبه عدد
ما كان و عدد ما يكون و عدد الحركات و السكون

إلى من علمني معنى الحياة و غرس الحياة في قلبي حلم بالمستقبل؛ إلى الذي علمني النجاح و
أن الحياة كفاح والعلم سلاح و معلمي الأول الذي أدين له مدى الحياة إلى "أبي العزيز"

إلى زهرة البستان و وردة الريحان و التي وصى بها الرحمن لك بأحلى و أغلى ما في الوجود "أمي" بارك
الله في عمرك.

إلى ما تربطني بهما صلة الدم و القرابة إخوتي أخواتي الأعزاء كل واحد منهمما صغيرا وكبيرا
وإلى صديقتي نادية.

كَلْمَةُ



في بداية الشكر و الحمد لله جل في علاه فإليه ينسب الفضل كله و
الكمال يبقى لله وحده و بعد الحمد لله فإني أتوجه بجزيل الشكر إلى
الأستاذة نزاي فاطيمة الزهراء على نصحتها و مساعدتها في إنجاز هذا
العمل.

كما نتقدم بخالص الشكر إلى الأستاذة أعضاء لجنة المناقشة على
قبولهم مناقشة هذا العمل المتواضع.

كما نقدم جزيل الشكر لأساتذة التعليم المتوسط على تقديمهم الدعم و
مشاركتهم لنا في ملئ استبيانات الدراسة .

وأخيرا أوجه شكري لكل من ساعدني من قريب أو بعيد.

ملخص الدراسة:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى أساتذة المتوسط. و تم

وضع الفرضيات التالية:

- ✓ هل هناك أثر للأمن النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط .
- ✓ ما مستوى الأمان النفسي لدى أساتذة التعليم المتوسط .
- ✓ ما مستوى الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط .
- ✓ هل هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط .

حيث استهدف البحث إلى التعرف على العلاقة بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم

المتوسط، حيث استخدم المنهج الوصفي لتحقيق أهداف البحث وقد تضمنت العينة (45) أستاذ و أستاذة

في مرحلة التعليم المتوسط بمتوسطتي بن برنو محمد بمستغانم و لخضر بزناينية وادرهيو - غليزان .

- ومن أدوات المستخدمة في الدراسة مقياس، الأمان النفسي والأداء الوظيفي وقد تم استخدام الأساليب

الإحصائية باستخدام برنامج spss20

توصلت الدراسة إلى نتائج التالية:

- لا يوجد أثر للأمن النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط.
- مستوى الأمان النفسي لدى الأساتذة التعليم المتوسط لدى أساتذة التعليم المتوسط متوسط.
- مستوى الأداء الوظيفي لدى الأستاذة التعليم المتوسط مرتفع.
- لا توجد علاقة دالة إحصائياً بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط.

Study summary :

This study aimed to identify the relationship between psychological security and job performance among middle school teachers, and the following hypotheses were developed :

This study aimed to identify the relationship between school and the academic achievement of middle school students.

- Is there an effect psychological security on the job performance of middle school teachers
- what is the level of psychological security among middle school teachers
- what is level of job performance among middle school teachers
- Is there a statistically significant relationship between psychological security and job performance among middle school teachers
- the research aimed to identify the relationship between psychological security and job performance among middle school teachers, where the descriptive approach was used to achieve the research objectives . the sample included 45 male and female teachers in the middle education stage , at Ben Burnou Mohamed middle school in mostaganem and lakhdar moftah middle school in oued rhiou, relizane state.
- Among the tools used in the study were the psychformance scale, and statistical methods were used using the SPSS 20 program.
- the study reached the following results :

- There is no effect of psychological security on the job performance of middle school teachers.
- The level of psychological security among middle school teachers is average.
- The level of job performance among middle school teachers is high.
- There is no statistically significant relationship between psychological security and job performance among middle teachers .

فهرس المحتويات

الصفحة	فهرس المحتويات
	الاهداء
	شكر وتقدير
	ملخص باللغة العربية
	ملخص باللغة الأجنبية
	قائمة المحتويات
	قائمة الأشكال
أ / د	مقدمة
الفصل الاول: مدخل إلى الدراسة	
5	1- إشكالية الدراسة
6	2- فرضيات الدراسة
6	3- أسباب اختيار موضوع الدراسة
7	4- أهمية الدراسة
7	5- أهداف الدراسة
7	6- التعريف الإجرائية للدراسة
11-8	7- الدراسات السابقة
الفصل الثاني: الأمن النفسي	

12	- تمهيد
13	1- مفهوم الأمان النفسي
14	2- أهمية الأمان النفسي
15	3- خصائص الأمان النفسي
16	4- أبعاد الأمان النفسي
17	5- العوامل المؤثرة في الأمان النفسي
18	6- أساليب تحقيق الأمان النفسي
21-19	7- النظريات المفسرة للأمان النفسي
22	خلاصة الفصل
الفصل الثالث: الأداء الوظيفي	
24	- تمهيد
25	1- مفهوم الأداء الوظيفي
26	2- أنواع الأداء الوظيفي
27	3- أهمية الأداء الوظيفي
28	4- عناصر الأداء الوظيفي
30 - 29	5- أساليب تحسين الأداء الوظيفي
31	6- محددات الأداء الوظيفي
32	7- العوامل المؤثرة في الأداء الوظيفي

33	خلاصة الفصل
الفصل الرابع: الإجراءات المنهجية للدراسة	
35	- تمهيد
36	أولاً: الدراسة الاستطلاعية
36	2- حدود الدراسة
36	3- إجراءات الدواسة
43 - 37	4- أدوات الدراسة
44	ثانياً: دراسة الأساسية
46 - 45	1- عينة الدراسة
47	2- الأساليب الاحصائية للدراسة
الفصل الخامس: عرض و تحليل نتائج و تفسير نتائج الفرضيات	
49	- تمهيد
51 - 50	1- عرض و تحليل و تفسير نتائج الفرضية الأول
53-52	2- عرض و تحليل و تفسير نتائج الفرضية الثانية
55 - 54	3- عرض و تحليل و تفسير نتائج الفرضية الثالثة
57 - 56	4- عرض و تحليل و تفسير نتائج الفرضية الرابعة
59	الخاتمة
60	الإقتراحات

61	قائمة المراجع
62	الملحق

قائمة الجدول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
37	يبين العبارات الموجبة للمقياس الامن النفسي	01
39	درجات المقياس المستخدم في الاستبيان	02
39	الصدق الاتساق الداخلي بين الفقرات والدرجة الكلية	03
40	نتائج صدق المقارنة الظرفية لمقياس الامن النفسي	04
41	نتائج معامل ثبات الامن النفسي بـألفا كرونباخ	05
41	معامل الثبات غوتمان	06
42	الصدق الاتساق الداخلي بين الفقرات والدرجة الكلية.	07
43	نتائج صدق المقارنة الظرفية لمقياس الاداء الوظيفي	08
43	نتائج معامل ثبات الاداء الوظيفي بـألفا كرونباخ	9
44	معامل الثبات غوتمان	10
44	توزيع العينة حسب الجنس	11
45	توزيع عينة الدراسة حسب العمر	12
46	توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	13
46	توزيع عينة الدراسة حسب خبرة	14
50	نتائج تحليل الانحدار البسيط لاختبار هناك اثر للامن النفسي على الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط	15

52	اختبار تي تست لعينة واحدة للمقارنة بين المتوسط الحسابي والمتوسط النموذجي للعينة	16
54	اختبار تي تست لعينة واحدة للمقارنة بين المتوسط الحسابي والمتوسط النموذجي للعينة	17
56	معامل الارتباط بيرسون لدراسة العلاقة بين الامن النفسي و الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط	18

قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
45	دائرة نسبية تبين خصائص العينة من ناحية الجنس	01
45	اعمدة بيانية تبين العمر	02
46	اعمدة بيانية تبين المؤهل العلمي	03
47	اعمدة بيانية تبين الخبرة	04

województwo

مقدمة:

يعتبر الأمن بكافة أشكاله ذو أهمية كبيرة للأفراد، و الجماعات، و المجتمعات فهو يعتبر الغاية التي سعت إليها الحضارات، والأمم على مر العصور، وهي أيضا الغاية التي تسعى إليها المجتمعات، و الحضارات الإنسانية المعاصرة، كما أن مختلف الشرائع السماوية حثت على وجود الأمن باعتباره ضماناً لتطور ، و استمرارية المجتمعات، ومن الجدير بالذكر أن الدول تسعى دوماً إلى ضمان أمنها الاجتماعي ، و السياسي ، و الاقتصادي بالإضافة إلى الحفاظ على الأمن الخارجي ، علماً بأن عدم تحقيق ذلك سيمنع نهوضها و تطلعها إلى المستقبل ، كما سيصبح الخوف مهيمناً على خطواتها ، ومقيداً لتطوراتها المستقبلية، لذلك فإن تكامل عناصر الأمن وهي: الأمن الاجتماعي ، و الدينى ، و الثقافى ، و الاقتصادي ، في أي مجتمع يعتبر دلالة على وجود بداية حقيقية لمستقبل أفضل .

ويعتبر زهران الحاجة إلى الأمن النفسي هي المحرك للفرد من أجل تحقيق آمنه، وترتبط ارتباطاً وثيقاً بغريزة المحافظة على البقاء، وأن هذه الحاجة تتضمن شعور الفرد بأنه يعيش في بيئة آمنة مشبعة للحاجات، وأن الآخرين يحبونه ويحترمونه، ويقبلونه داخل الجماعة، و أنه مستقر آمن أسرياً ومتواافق إجتماعياً ويشعر بالثقة والاطمئنان والأمن و الأمان، نظراً لأهمية الدعم الاجتماعي، كمصدر مهم من مصادر الدعم النفسي الاجتماعي. (زهران، 2003:309).

يعد الأمن من أهم مقومات حياة الإنسان، وضرورة أساسية لكل جهد بشري، فهو يمثل قرین الإنسان، وشقيق حياته الذي لا يمكن للبشر العيش إلا في ظله، ومن الجدير بالذكر أن وجود الأمن يحقق الهدف من خلافة الإنسان في الأرض، فهو يسمح للإنسان بتوظيف ملكاته، و إطلاق مهاراته، وقدراته وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة و معطيات الحياة لعمارة الأرض، كما أن شعور الإنسان بالأمن يسمح له بالاطمئنان على نفسه و معاشة وأرزاقه، وبذلك سيتحقق الأمن الراسخ مصالح الأفراد، والمجتمعات.



ويعد الأمان النفسي من الحاجات الهامة لبناء الشخصية الإنسانية حيث جذوره تتمتد إلى الطفولة و تستمر حتى الشيخوخة عبر مراحل العمرية المختلفة، وأمن المرء يصبح مهدداً إذا ما تعرض إلى ضغوط نفسية و اجتماعية لا طاقة له بها في أي مرحلة من المراحل. (جبر، 1997: ص 39).

يمثل الأمان أحد مقومات الأساسية لنجاح عملية التنمية، و النمو و الارتقاء بمختلف المجالات حيث بعد الإبداع الفكري، و الذهني، و التخطيط المنظم و السليم، و المثابرة العملية، من أهم مركبات التنمية، و لا يتحقق الازدهار لمشروع التنمية إلا في ظل وجود أمن راسخ يدعم و يتاح وجود هذه المركبات.

وعلى الاعتبار أن الأداء الوظيفي هو تنفيذ و أمر و عمل أنسد إلى المجموعة من الأشخاص للقيام به يعتبر عنصر يجسد أفعال و أنشطة الفرد تحكم فيه ظروف معينة فيها الأمان النفسي.

ولهذا نال الأداء الوظيفي الاهتمام المتزايد من طرف الباحثين في كل المجالات ونحن خصصنا منها مجال قطاع التربية. وهذا ما تحرص عليه كل منظمة في محاولة توفير الظروف الملائمة لتحقيق الأداء المتميز الذي يمكننا من تحقيق أهدافنا، كما أن مهنة التدريس من أكثر المهن تعرض للضغط كونها تحت مكانة بارزة عن بقية المهن الأخرى.

وبالتالي فقد لقي الأداء الوظيفي اهتمام العديد من الباحثين و المفكرين، إذ أنه يمثل في نظرهم إحدى الأسلحة الإستراتيجية في صراع المؤسسات من أجل الاستمرار، فالمؤسسات الرائدة تدرك بأن الإهتمام بالمورد البشري هو السبيل للمنافسة و تحقيق التميز، كونه يعتبر العنصر التنظيمي الوحيد القادر من خلال أدائه الوظيفي على استيعاب المفاهيم و الأفكار الجديدة التي تساعده على استغلال الميزات و مواجهة التحديات التي تفرضها الظروف البيئية المعاصرة باعتباره المحرك الأساسي لكل أنشطة المؤسسات التربوية.

و من هذا المنطلق تطرقنا في هذه الدراسة إلى فصلين:



الفصل الأول: ويشمل الجانب النظري و الفصل الثاني و يشمل الجانب الميداني.

• الجانب النظري: و يتضمن ثلاثة فصول:

1- الفصل الأول: و الذي ستنطرق إلى إشكالية الدراسة، فرضيات الدراسة، أهمية الدراسة، أهداف الدراسة و المفاهيم الإجرائية للدراسة.

2- الفصل الثاني: تناولنا فيه الأمان النفسي حيث عالجنا فيه مفهوم الأمان النفسي، أهمية الأمان النفسي، أبعاد الأمان النفسي و خصائص الأمان النفسي، مهددات الأمن النفسي، العوامل المؤثرة في الأمان النفسي، نظريات المفسرة في الأمان النفسي.

الفصل الثالث: وتناولنا فيه الأداء الوظيفي و الذي يشمل مفهوم الأداء الوظيفي، أنواع الأداء الوظيفي، أهمية الأداء الوظيفي، عناصر الأداء الوظيفي، أساليب تحسين الأداء الوظيفي، محددات الأمان الوظيفي.

• الجانب الميداني: ويتضمن فصلين:

1- الفصل الأول: تطرقنا فيه إلى إجراءات المنهجية الدراسة، منهج الدراسة، عينة الدراسة أدوات الدراسة.

2- الفصل الثاني: و الذي تناولنا فيه نتائج الدراسة و مناقشة و تحليل و الاستنتاج و الخلو المقتربة و الخاتمة و قائمة المصادر المراجع وخاتمة و قائمة الملاحق.



الفصل

الأول

الفصل الأول: مدخل إلى الدراسة

1 - الإشكالية

2 - الفرضيات

3 - أهمية الدراسة

4 - أهداف الدراسة

5 - تحديد المفاهيم الإجرائية

6 - الدراسات السابقة

1 - إشكالية الدراسة:

لقد حظي موضوع الأمن النفسي اهتماما بالغا من طرف الباحثين و علماء النفس فالأمن النفسي يعد مطلبا مهما في حياة الفرد و المجتمع باعتباره أحد مقومات الحياة ومن متطلباتها التي يصعب الاستغناء عنها، ففي وجود الأمان يكون الفرد مرتاح في تلبية واجباته القيام بها حيث رأى الطبيب والد أن الإحساس بالأمن حاجة ضرورية للفرد لتكون لديه القدرة على الانجاز و النجاح في العمل.

ولهذا نال الأداء الاهتمام المتزايد من طرف الباحثين في كل المجالات ونحن خصصنا منها مجال قطاع التربية، وهذا ما تحرص عليه كل منظمة في محاولة توفير الظروف الملائمة لتحقيق الأداء المتميز الذي يمكننا من تحقيق أهدافنا، كما أن مهنة التدريس من أكثر المهن تعرض للضغوط كونها تحتل مكانة بارزة عن بقية المهن الأخرى.

وباعتبار أن الأداء الوظيفي هو تنفيذ و أمر و عمل أُسند إلى مجموعة من الأشخاص للقيام به يعتبر عنصر يجسد أفعال وأنشطة الفرد تتحكم فيه ظروف معينة فيها الأمن النفسي المحدد لموضوع هذه الدراسة.

نطرحنا الإشكال التالي:

- » هل هناك ارتباط للأمن النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط؟
- » ما مستوى الأمان النفسي لدى أساتذة التعليم المتوسط؟
- » ما مستوى الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط؟
- » هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأمن النفسي و الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط.

2- الفرضيات:

- ✓ هناك أثر للأمن النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط.
- ✓ مستوى الأمان النفسي مرتفع لدى أساتذة التعليم المتوسط،
- ✓ مستوى الأداء الوظيفي مرتفع لدى أساتذة التعليم المتوسط.
- ✓ توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي لدى أساتذة المتوسط.

3- أسباب اختيار موضوع الدراسة :

- الرغبة في تقديم بعض الحلول للأمن النفسي والزيادة في الأداء الوظيفي.
- أهمية متغيرات الدراسة في مجال التربية والتعليم ومجال تخصص الأساتذة.
- انعدام الدراسات التي تناولت موضوع الأمان النفسي الأداء الوظيفي لدى عينة الدراسة (أساتذة التعليم المتوسط).

4- أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى:

- التعرف على مفهوم الأمان النفسي والأداء الوظيفي.
- معرفة جل المتغيرات التي يؤثر على الأمان النفسي.
- إبراز الأداء الوظيفي من خلال الأمان النفسي.
- معرفة العلاقة بين الأمان النفسي والأداء الوظيفي.
- يهدف أيضاً إلى إعطاء معلومات علمية تساعد الباحث المهم بتنمية المعارف.

5- أهمية الدراسة:

تحمل هذه الدراسة أهمية كبيرة لعدة أطراف مختلفة:

- الوقوف على أهم المحطات التي تقدمها المدرسة لتوفير مناخ مدرسي ملائم و لتحقيق أداء وظيفي جيد.
- معرفة المناخ السائد الذي له أثر على مستوى أداء الأساتذة.
- إثراء المكتبة العربية لهذا النوع من الأعمال البحثية.
- لفت الإنبياء للباحثين و المسؤولين في مجال التعليم لهذا الموضوع وتحليل أبعاده.

6- تحديد المفاهيم:

يعرف الأمان النفسي: الامن النفسي سمة إنسانية يسعى إليها جميع بنى البشر بمختلف فئاتهم العمرية، و مستوياتهم الثقافية و الاجتماعية المعرفية. (سعد، 1999: 19).

الأداء الوظيفي: عرف الأداء على أنه الأثر الصافي لجهود الفرد التي تبدي بالقدرات و إدراك الدور و المهام، و الذي وبالتالي يشير إلى درجة تحقيق و إتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد. (محجوبى، أسامة، 2014: 07).

التعريف الإجرائي:

الامن النفسي: يعرف الأمان النفسي على أنه السكينة و الطمأنينة و السلام النفسي الداخلي الذي يظهر على سلوك الفرد و في تفاعله مع الآخرين.

الأداء الوظيفي: يقصد به ذلك الجهد المبذول و انجاز الأستاذ لمهامه و أعماله و مسؤولياته التي تتضمن عمليات مختلفة المتعلقة بالعملية التعليمية التي يكلف بها من طرف الجهة المعنية أي الإدارة التي ترتبط وظيفته بها.

7 - الدراسات السابقة:

دراسات متعلقة بالأمن النفسي:

- دراسة سعد (1999) حول العلاقة بين مستويات الأمن النفسي و التفوق التحصيلي على عينة 255 طالبا من الجنسين في جامعة دمشق مستخدما قائمة ماسلو للشعور / عدم الشعور بالأمن النفسي، وأسفرت النتائج عن علاقة ارتباطية ذات دلالة بين الأمن النفسي و التفوق التحصيلي، وعدم وجود فروق في مستويات الأمن النفسي بين المتوفقين وغير المتوفقين وبين طلبة التخصصات المختلفة و كذا بين الجنسين. (حسن الطهراوي، 2007: 97).

- دراسة الخضري (2003): عنوانها الأمان النفسي لدى العاملين بمرافق الإسعاف الطبية.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستوى الأمان النفسي لدى العاملين بمرافق الإسعاف الطبية بمحافظات غزة و علاقته ببعض سمات الشخصية، الالتزام الديني، قوة الأنما و متغيرات أخرى: (الحالة الاجتماعية، سنوات الخبرة، عدد أفراد الأسرة)، وجاءت عينة الدراسة عشوائية ضمت (123) عامل من العاملين بمرافق الإسعاف الطبية بمحافظات غزة، تم استخدام اختبار كل من: (الأمان النفسي، الالتزام وقوة الأنما) من إعداده، وأسفرت نتائجها على:

- أن مستوى الأمان النفسي لدى العاملين بمرافق الإسعاف الطبية بمحافظات غزة متوسط نسبيا.

- وجود فروق ذات دلالة احصائية في الأمان النفسي تعزى لمتغير الحالة الاجتماعية لصالح المتزوجين.

- وجود فروق في الأمان النفسي تعزى لمتغير الخبرة. (الخضري، 2003: 5).

- دراسة عصام سليمان أبو بكر (1991): عنوانها العلاقة بين القيم الدينية و الأمان النفسي.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين القيم الدينية و الأمان النفسي لدى طلبة جامعة اليرموك، بحيث إستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وقد أجريت الدراسة على عينة قوامها (560) طال و طالبة من جامعة اليرموك العراق، وكانت نتائجها:

- وجود علاقة ارتباطية موجبة ب (0,41) بين الالتزام بالقيم الدينية و الأمان النفسي.

- هناك خمسة أبعاد للأمن النفسي (الشعور بتقبيل الآخرين، الإستقرار النفسي، الشعور بالأمن في الجماعة، الشعور بالراحة النفسية و الجسمية، الشعور بالرضا و القناعة. (أبوبكر، 1991: 5).

دراسات متعلقة بموضوع الأداء الوظيفي:

- دراسة بن بريكه و بن قسمى (2015) عنوانها محددات الأداء الوظيفي للعاملين بالقطاع الصحي، دراسة ميدانية بالمؤسسة العمومية الإستشفائية ببريكه.

▪ **أهداف الدراسة:** هدفت الدراسة إلى تقصي أثر كل من: الثقافة التنظيمية، الاتصال التنظيمي، التدريب، الحواجز في تحسين الأداء الوظيفي للعاملين في المؤسسات الإستشفائية و تحديد أكثرها تأثيرا في الأداء الوظيفي، وذلك بإجراء دراسة ميدانية لمستشفى عميرات سليمان بمدينة بريكه ولاية باتنة.

▪ **نتائج الدراسة:** وجود علاقة ارتباطية قوية بين المتغيرات المستقلة المتمثلة في الثقافة التنظيمية، الاتصال التنظيمي، التدريب و الحواجز و الأداء الوظيفي للعاملين بالمستشفى، حيث كانت القدرة التفسيرية للنموذج 80,3% من التباين الكلي في درجات المتغير التابع (الأداء الوظيفي) وهي كمية كبيرة من التباين المفسر بواسطة هذه المتغيرات المستقلة. (بن بريكه، قسمى، 2015: 139).

- دراسة ماضي (2014) عنوانها جودة الحياة الوظيفية وأثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين: دراسة تطبيقية على الجامعات الفلسطينية.

▪ **أهداف الدراسة:** هدفت الدراسة إلى التعرف على جودة الحياة الوظيفية و أثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين في الجامعات الفلسطينية.

▪ **نتائج الدراسة:** - توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أبعاد جودة الحياة الوظيفية و أثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين في الجامعات الفلسطينية.

- توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابات أفراد الدراسة فيما يتعلق بآرائهم حول جودة الحياة الوظيفية و أثرها على الأداء الوظيفي مردها المتغيرات الشخصية و الوظيفية.

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغيرات الفئة العمرية و المؤهل العلمي و الخبرة المهنية.
 - أهم أبعاد جودة الحياة الوظيفية تأثيرها على الأداء الوظيفي هي: فرص الترقية والتقدير الوظيفي، العلاقات الاجتماعية، الاستقرار والأمان الوظيفي، المشاركة في القرارات، برامج التدريب والتعليم، التوازن بين الحياة الشخصية و الوظيفية. (خليل ماضي، 2014).
 - دراسة ماجدة مصرى عنوانها ضغوط العمل وتأثيرها على الأداء الوظيفي للعاملين في جامعة النجاح بنابلس.
 - تهدف الدراسة إلى التعرف على مدى الضغوط المهنية التي يتعرض لها العاملون في جامعة النجاح الوطنية و تأثيرها على أدائهم الوظيفي من خلال الفرضيات التالية:
 - هل توجد علاقة بين الضغط العمل و الأداء الوظيفي؟
 - هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط الوظيفية تعزى لمتغير الخبرة؟
 - هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط المهنية تعزى لمتغير الخبرة؟
 - هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط الوظيفية تعزى لمتغير الجنس؟
- اشتمل مجتمع الدراسة على جميع الموظفين العاملين في الجامعة من اداريين و أكاديميين، وقد تم اختيار عينة عشوائية من الطبقتين لوجود تباين في خصائص مفردات مجتمع الدراسة، تمثلت في العينة 322 موظف، استعملت الاستبانة لجمع المعلومات، و اتبعت المنهج الوصفي التحليلي لوصف متغيرات الدراسة و تحليلها، وكانت النتائج كالتالي:

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الضغوط المهنية و الأداء الوظيفي.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير نوع النشاط.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الجنس.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الخبرة.
- ضغط العمل الذي يتعرض له العمال في الجامعة مقبول نسبيا لكن له أثر كبير على أداء الموظفين.

- يوجد لدى الموظفين نوع من عدم الاستقرار الوظيفي وعدم الشعور بالأمان الوظيفي. (ماجدة مصرى).
- دراسة السهلي (2007) عنوانها الأمن النفسي وعلاقته بأداء الوظيفي لدى مجلس الشورى السعودية.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الأمان النفسي و علاقته بأداء الوظيفي لدى مجلس الشورى السعودي، حيث استخدم الباحث في هذه الدراسة مقياس الأمان النفسي من إعداد الدليم وأخرون، طبقت على عينة تتكون من 190 موظفاً من مجلس الشورى السعودي، وكانت نتائجها كالتالي:

- أن مستوى الأمان النفسي لدى موظفي مجلس الشورى مرتفع نسبياً.
- توجد فروق في درجة الأمان النفسي تبعاً لمتغير الخبرة و الحالة الاجتماعية.
- توجد علاقة بين بعض الأبعاد الأمان النفسي و الأداء الوظيفي. (السهلي، 2007: 7).

الفصل

الثاني

الفصل الثاني:الأمن النفسي

- تمهيد

1 - تعريف الأمن النفسي

2 - أهمية الأمن النفسي

3 - خصائص الأمن النفسي

4 - أبعاد الأمان النفسي

5 - أساليب تحقيق الأمن النفسي

6 - العوامل المؤثرة في الأمن النفسي

7 - النظريات المفسرة للأمن النفسي

- خلاصة الفصل

تمهيد:

يعتبر الأمن النفسي للأفراد من الظواهر التي تشغّل إهتماماً المجتمع و الفاعلين في التربية و علم النفس في ظل التطورات و التغيرات التي تحيط بالمجتمعات سواء العربية منها أو العربية ما يعطى مزيداً من الرعاية في مجال خدمات الصحة النفسية و شعور بالأمن النفسي، وهذا ما سنعرف عليه في هذا الفصل سنتطرق إلى مفهوم الأمن النفسي، أهمية الأمن النفسي، أبعاد الأمن النفسي، العوامل المؤثرة في الأمن النفسي، ونظريات المفسرة للأمن النفسي.

مفهوم الأمن النفسي:

► عرفه زهران بأنه الطمأنينة النفسية أو الانفعالية و هو الأمن الشخصي أو أمن كل فرد على حدة، وهو حالة يكون فيها إشباع الحاجات مضموناً و غير معرض للخطر و هو محرك الفرد لتحقيق آمنه، وترتبط الحاجة إلى الأمان ارتباطاً وثيقاً بغريزة المحافظة على البقاء.

(زهران، 1989: 296).

► ويعرف ماسلو الأمان النفسي بأنه "شعور الفرد بأنه محبوب متقبل من الآخرين له مكانة بينهم، يدرك أن بيئته صديقة وودة غير محبطة يشعر فيها بقدرة الخطر و التهديد و القلق. (الخضري، 2003: 17).

► يعرف الدسوقي 1990: الأمان النفسي بأنه "كون المرء أمناً، أي سالماً من تهديد أخطار العيش، وهو إتجاه مركب من تملك النفس و الثقة بالذات و التيقن من أن المرء ينتمي لجماعات إنسانية لها قيمتها و يرى أن الأمان: حالة يحس فيها الفرد بالسلامة و الأمان و عدم التخوف، ويكون فيها إشباع الحاجات و إرضائها مكفولان، وهو إتجاه مركب من تملك النفس بالثقة بالذات و التيقن من أن المرء ينتمي إلى جماعات إنسانية لها قيمة" (الدسوقي، 1990: 329).

► ويعرفه الحارث عبد الحميد حسن بأنه "هو الطمأنينة النفسية و الانفعالية، هو حالة يكون فيها إشباعها الحاجات مضموناً و غير معرض للخطر، و الأمان النفسي مركب من اطمئنان الذات و الثقة بها مع الانتماء إلى الجماعة. (الحارث وغسان، 2006: ص 45).

► كما يعرف الأمان النفسي على أنه: شعور الفرد بالاستقرار و التحرر من الخوف و القلق، لتحقيق متطلباته و مساعدته على إدراك قدراته و جعله أكثر تكيفاً. (عادل العقيلي، 2004: 24).

أهمية الأمان النفسي:

○ إن الأمان النفسي إذا توفر لجميع الأفراد فسيقوم كل فرد بأداء عمله بالشكل المناسب، لأن الإنسان الذي يشعر بالأمان يسعد في عمله و ينتج، ويمارس حياته الطبيعية، كما و تختلف الحاجة إلى الأمان وخدمته من الشخص إلى الآخر، بالنسبة للفرد و المجتمع و الدولة، فالنسبة للفرد فإن خدمات الأمان هي الضمان لحربيته، و بالنسبة للمجتمع فهي تحافظ على سلامته من العوامل التي تهدد استقراره، وبالنسبة للدولة فإن الأمان يحافظ على كيانها و استقرار الحال في ربوعها. (زهران، 2002: 84).

الأمن النفسي

فالفرد لا يستطيع أن ينمو نفسياً سليماً دون إشباع الحاجة إلى الأمان النفسي، فتوافق الفرد في مراحل نموه المختلفة يتوقف على مدى شعوره بالأمان النفسي و الطمأنينة في طفولته، فإذا تربى الفرد في جو أسرى آمن ودافئ مشبع لحاجاته، فإنه يميل إلى تعميم هذا الشعور على بيئته الاجتماعية، فيرى أنها مشبعة لحاجاته ويرى في الناس الخير والحب فيتعاون و يتعامل بصدق، ويتسم بالتقاؤل و الرضا مما يجعله يحظى بتقدير الآخرين، فينعكس على تقبله لذاته. (محمود، أشرف، 2006:92).

خصائص الأمان النفسي:

يرى سعد أن الأمان النفسي ظاهرة تكامنية معرفية نفسية اجتماعية كمية وانسانية ويرى أن من أهم خصائص الأمان النفسي ما يلي:

الخصائص النفسية: هناك عدة خصائص نفسية للأمان النفسي سيتم ذكرها بعضها كما يلي:

- أ- تستند إلى الطاقة النفسية يعبر عنه في مستويات من الكبت والتوتر والسيطرة الارادية للانفعالات والاندفاعات الشخصية.
- ب- قابل للقياس في ضوء محاك للإنجاز الشخصي والاجتماعي.
- ج- يؤثر ويتأثر الأمان النفسي بمستوى الانجاز الشخصي والاجتماعي.

الخصائص المعرفية و الفلسفية:

هناك عدة خصائص معرفية فلسفية للأمان النفسي سيتم ذكرها بعضها كما يلي:

- أ- أول ما يتحدد به الأمان النفسي هو قيمة الأشياء و الموضوعات المهددة للذات و معانيها المعرفية.
- ب- بأن التكوين المعرفي الفلسفي يلعب دوراً مهماً في تكوين صورة ذهنية عن مهددات الأمان النفسي، و يحدد نمط السلوك الذي نسلكه.
- ج- أن التكوين المعرفي الفلسفي له القدرة على رفض مشاعر الخوف والقلق وتحليلها تحليل منطقي و العيش بأمن و طمأنينة.

د- أن التكوين المعرفي الجيد يساعد الفرد على تقويم الحياة تقويم عالياً جديرة بالحياة و العمل من أجلها، بعكس الذي يعدها عباء وغير جديرة بأن تعاش.

الخصائص الاجتماعية:

هناك عدة خصائص اجتماعية للأمن النفسي سيتم ذكر بعضها كما يلي:

أ- العلاقات الاجتماعية تتطبع في وجادن الفرد و في خريطته المعرفية، وهي تؤثر و تتأثر بالأمن النفسي، فيصعب الحديث عن أمن شخصي دون هويته الاجتماعية.

ب- تختلف مهدّدات الاستقرار للأمن النفسي من مجتمع لأخر، فما نعده مهدّد للأمن لا ينبع من بشرط أن يكون مهدّد للأمن النفسي في المجتمع آخر.

ج- التنشئة الاجتماعية لها دور مهم في تكوين الأمان النفسي لدة الفرد.

الخصائص الكمية:

أ- الأمان النفسي مفهوم كمي يمكن قياسه، حيث يظهر في شكل سلوك أو طاقة.

ب- الفهم الكمي للأمن النفسي يوفر إمكانية التدخل العلمي على مستويات القياس و التشخيص و العلاج.

الخصائص الإنسانية:

أ- الأمان النفسي سمة يشترك فيها أبناء البشر مهما كانت مراحلهم أو مستوياتهم الاجتماعية الثقافية أو المعرفية.

ب- يعتبر الأمان النفسي سمة إنساني وتحصين هذه السمة مهمة إنسانية. (سعد: 1999).

أبعاد الأمان النفسي:

الأمن النفسي هو نتاج مصلحة لعوامل عديدة منها داخلية مرتبطة بطبيعة الفرد و تكوينه ونموه، وعوامل أخرى خارجية ذات علاقة بالعوامل الثقافية و التنشئة الاجتماعية، وهذا ما يجعله يظهر لدى الأفراد طبقاً للعديد من الأبعاد و المؤشرات السلوكية و الانفعالية و العلائقية و التي تساعدها في الحكم على مستوى الأمان النفسي الذي حققه الفرد بالتفاعل مع كل هذه المعطيات و العوامل.

ولذا فإن الأمان النفسي لدى الأفراد يشمل على أبعاد أساسية أولية و هي:

- الحب والتقبل من طرف الآخرين و الانتماء إلى الجماعة.
 - إدراك البيئة بأنها صديقة و دودة غير محطة.
 - الشعور بالاستقرار والتحرر من الخوف و القلق و خطر التهديد. (الحارث و غسان، 2006:146).
- ويتتج عن هذه الأبعاد الأساسية مجموعة من الأبعاد الثانوية و تمثل في:
- الثقة في الآخرين وحبهم (الارتياح عند الاتصال بهم وحسن التعامل معهم، وكثرة الأصدقاء).
 - التسامح الآخرين.
 - الشعور بالهدوء و الارتياح و الاستقرار الانفعالي و الخلو من الصراعات.
 - الانطلاق و التحرر و التمرکز حول الآخرين إلى جانب الذات وشعوره بالانتماء للجماعة و المكانة فيها.
 - الشعور بالكفاءة و القدرة على حل المشكلات، وتملك زمام الأمور، و تحقيق النجاح.
 - إدراك العالم و الحياة كبيئة سارة و دافئة.
 - المواجهة الواقعية للأمور وعدم الهروب.
 - الخلو النسبي من الاضطراب النفسي و الشعور بالسواء و التوافق و الصحة النفسية. (حامد عبد السلام زهران، 2003:87).

العوامل المؤثرة في الأمن النفسي:

2- الوراثة مقابل البيئة:

لقد أوضح كاتل هناك تأثير للوراثة على بعض السمات من خلال الدراسات التي تقوم بإجرائها، في حين ترجع سمات أخرى لعامل البيئة أكثر من الوراثة، كما أشار أنعاملي الوراثة و البيئة يعملان معا في تضافر بعض الشروط على تقوية أو إضعاف بعض السمات، ونبه إلى أن القلق الذي هو أحد محركات الأمن النفسي يرجع الأثر الأكبر المسبب له إلى البيئة المحيطة، من جانب آخر أفادت أبحاث slater إلى أن الظروف السيئة تلعب دورا هاما في تدمير سمة القلق لدى الأشخاص. (عاشر الخضري، 2003).

كما أن التأثير على الامن النفسي قد يكون بيئيا طبيعيا (زلزال، براكين، فيضانات، جفاف... الخ)، وهذه الظواهر الطبيعية كثيرا ما تهدد أمن الإنسان على حياته و ممتلكاته، هذا إلى بعض عناصر البيئة

الإِقْتَصَادِيَّةِ وَالاجْتَمَاعِيَّةِ وَالسِّيَاسِيَّةِ الَّتِي تُشَكِّلُ تهديداً كَمَا هُوَ الْحَالُ فِي الْحَرُوبِ وَعَدْمِ التَّوازِنِ الْإِقْتَصَادِيِّ، دون إغفال حوادث الإجرام والعنف والتوكّك الاجتماعي الذي يعصف بالمجتمعات.

التَّنْشِئةُ الاجْتَمَاعِيَّةُ: يرى Mouray أن التَّنْشِئةَ الاجْتَمَاعِيَّةَ "هي العمليَّةُ الَّتِي يَتَمُّ مِنْ خَلْلِهَا التَّوْفِيقُ بَيْنَ دَوَافِعَ وَرَغْبَاتِ الشَّخْصِ الْخَاصَّةِ، وَبَيْنَ مَطَالِ وَاهْتَمَامَاتِ الْأَخْرَينِ، وَالَّتِي تَكُونُ مَمْتَثِلَةً فِي الْبَنَاءِ الْقَوْفَافِيِّ الَّذِي يَعِيشُ فِيهِ الشَّخْصُ" (سند العكایله، 2006: 101) وهي إحدى الوظائف التي تقع على عاتق الأسرة، ثم إن الدسوقي يزيد أن أول ما يحتاجه الطفل على مستوى العاطفي هو الشعور بالأمن الإنفعالي من خلال إشعارهم أنهم موضع فخر واعتزاز، وخير من يقوم على إشباع هذه الحاجة هم الوالدين. ومن الدراسات التي أكدت على أثر خيرات الطفولة في تنمية مشاعر الأمان النفسي دراسة Miochin وأخرون التي أشارت أن الأطفال الذين لم يحصلوا على عطف أسري كاف كانوا أقلَّ أمناً، وأقلَّ ثقة بالنفس وأكثر قلقاً، وأقلَّ توافقاً من الأطفال الذين يحصلون على عطف أسري، كما أكدت دراسة الريhani أن الأسلوب الديمقراطي المتسامح في التَّنْشِئةَ الاجْتَمَاعِيَّة ينمِي الشعور بالأمن لدى الأبناء من استخدام الأساليب المتسلطة. (عاشر الخضري، 2003).

- الإيمان بالله و التمسك بتعاليم الدين: حيث يجعل الإنسان في مأمن من الخوف والقلق
- المساندة الاجتماعية: فعندما يشعر الفرد أن هناك من يشد أزرته ويقف بجانبه ويساعده في اجتياز المحن والصعاب والعقبات ينمو لديه الإحساس بالأمان.
- المرونة الفكرية: يرتبط الإحساس بالأمان إيجابياً بالتفكير و لمرونة الفكرية وذلك في إطار المبادئ والقوانين وما يقرره المجتمع و الدين.
- الصحة الجسمية: إن الصحة الجسمية ترتبط إيجابياً بالأمان حيث الإحساس بالقدرة على التحمل والمواجهة والتعاطي مع الأحداث بصبر ومتانة و مقاومة.
- الصحة النفسية: تقوى الصحة النفسية الإحساس بالأمان لدى الإنسان حيث التوافق مع النفس والمجتمع و الثقة بالنفس والأفكار الإبداعية والمبتكرة و النصح الانفعالي، و الاستمتاع بالحياة بكافة مظاهرها.

- العوامل الإقتصادية: فالدخل المادي للأفراد يحقق إشباع الحاجات و الدوافع و يلبى الاحتياجات المادية و الجسدية و يؤمن ضرورات الحياة، كما أن الدخل الاقتصادي يجعل الفرد أمن على يومه و غده و حاضره و مستقبله و مستقبل أولاده.

- الاستقرار الأسري و الاجتماعي: فالاستقرار الأسري و الاجتماعي يجعل الإنسان أكثر إحساسا بالأمن. (كفافي، 1121995: 113).

أساليب تحقيق الأمن النفسي:

كما هو معلوم فالإنسان يولد هو مزود بمجموعة من الدوافع منها الفطرية او الولادية والتي تمتلك وظيفة الحفاظ على حياة الكائن ابشري وحمايته من الاخطار ومن هذه الدوافع على سبيل المثال، (دافع الجوع و العطش والدافع الحاجة الى الهواء والحفاظ على حرارة الجسم والتخلص من التعب وتجنب الالم ... الخ) كما يكسب خلال عملية التنشئة الاجتماعية او عن طريق ملاحظة مجموعة من الدوافع تطلق عليها تسمية الدافع الثانوية، و هي دافع يختص بها الإنسان دون غيره من الكائنات الحية و من بينها: الحاجة إلى الحب و الإحترام و التقدير و الأمان و الانجاز و اللعب و الاستقلالية و التخلص من التوتر. (رضوان سامر الجميل، 2002: 71).

ولتحقيق الأمن النفسي يتبع على الفرد مايلي:

***الثقة بالنفس:** والتي تعد أهم ما يدعم شعور بالأمان و العكس صحيح فأحد أسباب فقدان الشعور بالأمان و الاضطرابات هو فقدان الثقة بالنفس.

تقدير الذات و تطويرها: وهو أسلوب يقوم على أن للفرد قدراته، ويعتمد عليها عند الأزمات، ثم يقوم بتطوير الذات، عن طريق العمل على إكسابها مهارات و خبرات جديدة تعينه على مواجهة الصعوبات التي تجدد في الحياة.

***الاعتراف بالنفس و عدم الكمال:** حيث أن وعي الفرد بعدم بلوغه الكمال يجعله يفهم طبيعة قدراته وضعها وبالتالي فإنه يقوم باستغلال تلك القدرات استغلال المناسب دون القيام بإهدارها من غير فائدة حتى لا يخسرها عندما يكون في أمس الحاجة إليها، ومن هنا يسعى إلى سد ما لديه من ناقص عن

طريق التعاون مع الآخرين، وهذا يشعره بالأمان لأن ذلك يجعله يؤمن بأنه لا يستطيع مواجهة الأخطار وحده دون مساعدة الآخرين و التعاون معهم.

***معرفة حقيقة الواقع:** وهذا يقع على عاتق المجتمع وله الدور الكبير في توفيره وخاصة في الحياة المعاصرة التي أصبح الفرد فيها يعتمد على وسائل الإعلام في معرفة الحقائق المختلفة، وتظهر أهمية الأسلوب في حالة الحروب حيث أن الأفراد الذين يعرفون حقيقة ما جرى حولهم يجعلهم أكثر صلابة في مواجهة أزمات الحروب على عكس الأفراد المضللون الذين لا يعرفون ما يحدث حولهم. (الصنيع صالح، 1995:ص70).

النظريات المفسرة للأمن النفسي:

❖ نظرية "فرويد Freud" في النمو النفسي الجسمي:

يشير "فرويد" في نظريته عن النمو إلى خمس مراحل رئيسية في النمو، وكل منها يتتصف بمشكلات تكيفية جديدة يجابها الفرد، وتؤكد هذه النظرية على الدور الحيوي الذي تلعبه الخبرة في نمو شخصية الوليد الإنساني، وتوضح هذه النظرية أنه ما لم تشبّع الحاجات الأساسية للطعام والحب والدفء، والأمان في المراحل المبكرة من حياة الإنسان، فإن نمو الشخصية وبالتالي سيتوقف Arrested، وسمى فرويد ذلك بالثبيت Fixation. وبهذا المعنى فإن كل مرحلة تشكل فقرة حرجية من حياة الطفل، وبدون التثبيت فإن الأطفال قد يمررون بمراحل نمو ذات نظام محدد مرتالي، حيث إن التثبيت يعيق بناء شخصية الطفل. (أبودلو، 2009:ص93-94).

❖ نظرية "ماسلو Maslow" في الحاجات:

قدم "ماسلو" الحاجة إلى الأمان عندما وضع نظاما هرميا للحاجات يقوم على أساس أن الحاجات تتنظم في تدرج من الابلا بلغع أولوية و القوة، فبمجرد إشباع الحاجات في مستوى ما فإن الحاجات الموجودة في المستوى التالي تظهر مباشرة ويكون لها الأولوية في الإشباع، وتحتل الحاجة إلى

الأمن المرتبة الثانية من حيث الأهمية، فالحاجات الأولى يجب إشباعها هي الحاجات الفيسيولوجية التي تمثل قاعدة هذا الهرم، و يتبعها الحاجة للأمن، ثم الحاجة للانتماء والحب، فالحاجة لتقدير الذات، و الحاجة لتحقيق الذات. (Arndt.jr.1974.p143-144).

❖ نظرية الاتجاه المعرفي:

أكثر ما يركز عليه المعرفيون هو العمليات الإدراكية و الأنشطة العقلية و الذاكرة بدلاً من ملاحظة السلوك الظاهر كما هو الحال لدى السلوكيين، فيؤكدون على كيفية المعرفة وليس المعرفة نفسها، كما يعبر المعرفيون أن الشخص الفاقد للشعور يحاول أن يحمل الآخرين مسؤولية ذلك منكرا الواقع و جاعلا له نظاماً و معنى بأسلوبه الخاص يمكنه من السيطرة عليه، ويؤكدون على أهمية التقييمات المعرفية في الشعور / عدم الشعور بالأمن النفسي، مقللين من دور الوراثة و معتبرين التهديدات الضغوط التي يتعرض لها الشخص من المتغيرات المجلة بعدم الشعور بالأمن، وتحدد تقويمات الشخص للتهديد على أساس الخيرات السابقة التي بدورها تشتبه الانتباه كونها ارتباطات تهديدية، ودرك المثيرات بشكل مريح لآداء الشخص لوظائفها الإنفعالية.

وينظر piaget إلى أن الإنسان باعتباره جزءاً من بيئته معتمداً في ذلك على الحفظات shemas وهي البنى العقلية المترسبة وراثياً أو قوانين محددة تنظم معالجة المعلومات و السلوك، كما تتکيف و تتغير وفقاً للارتفاع المعرفي و تعمل بوصفها إطاراً تأويلياً و إدراكات توجيهية لتجارب الاتصال مع البيئة، ويكون الإضطرابات وعدم الشعور بالأمن نتيجة لخيرات الطفولة السيئة التي يطور الشخص خلالها مخططات تكون فيها الذات و العالم و المستقبل في رؤية سلبية. (عبد الحميد وحسين سالم، 2006: ص 154).

❖ نظرية أريكسون erickson في النمو النفسي الاجتماعي .

ويقسم إريكسون دورة حياة الإنسان إلى ثمان مراحل، تبدأ كل منها بظهور أزمة و تسعى الأنماط الجديدة لحل هذه الأزمة، وكسب فعاليات، psychosocial crisis نفس/اجتماعية جديدة تزيدها قوة، و تجعلها قادرة على مواجهة مصاعب الحياة (المجنوني، 2002:55)، و الأزمة هنا لا تعني مشكلة مستحيلة الحل بل تعبير عن وجود مطالب ملحة بحاجة إلى مواجهة و إشباع، ومع ذلك فإن هناك احتمالين لحل الأزمة، فهي إما أن تحل إيجاباً مما يعني استمرارية النمو و كسب الأنماط الفاعلية الجديدة أو مما يعني إعاقة النمو وفشل الأنماط في كسب فاعلية متوقعة مما يعني درجة من الاضطراب النفسي و السلوكى المتمثل في السلوك المضاد كعدم الثقة في المرحلة الأولى و الخجل و الشك في المرحلة الثانية و هكذا في بقية المراحل. ويوضح إريكسون بأن تحقق مكالبة الأنماط عبر مراحل النمو النفسي الاجتماعي و خلال عملية التنشئة هو الذي يتحقق الصحة النفسية. وويؤثر حل الأزمات في كل مرحلة سواء بشكل إيجابي أو سلبي على حل الأزمات في المراحل التالية فهي مراحل متعاقبة ومتسللة تتأثر كل منها بما يسبقها من مراحل.

(الغامدي، 2000:ص25).

ويتحقق إريكسون مع ماسلو في أن الأمان و الحب و الثقة في الآخرين يقابلها حاجات أساسية يؤدي إشباعها خاصة في السنوات المبكرة من الطفولة إلى سيادة الإحساس بالطمأنينة النفسية في المراحل العمرية اللاحقة. إن المرحلة الأولى (الثقة مقابل عدم الثقة) و المرحلة السادسة (الود مقابل الانعزال) في تصنيف إريكسون للمراحل الثمان في النمو النفسي الاجتماعي تعكس هذه الرؤية فالطفل في السنتين الأولين إن لم يتحقق له الحب ويشعر بالأمان فقد ثقته في العالم من حوله وطور مشاعراً من عدم الثقة في الآخرين بالانعزال و الابتعاد عنهم وكذلك الحال في بداية

سن العشرينات، ففشل المراهق في تطوير علاقات حميمة مع الآخرين يجعله يميل إلى الوحدة والعزلة. (العسيري، 2004: ص15).

خلاصة الفصل

إن الأمن النفسي يبقى من أهم التغيرات المتحكمة في الصحة النفسية، و من أهم ما ينظر إليه على مستوى العالمي و القومي و حتى المحلي، ينشد العالم في المؤتمرات و المحافل الدولية، و تسعى الدولة لتحقيقه لشعوبها و العائلات لأفرادها، ومن خلال ما استعرضناه في الفصل نقول أن الشخص الآمن و المطمئن هو الذي تمكن من إشباع حاجاته الضرورية ورغباته و دوافعه.

الفصل

الثالث

الفصل الثالث: الأداء الوظيفي

- تمهيد

1 - تعريف الأداء الوظيفي

2 - أنواع الأداء الوظيفي

3 - أهمية الأداء الوظيفي

4 - عناصر الأداء الوظيفي

5 - أساليب تحسين الأداء الوظيفي

6 - محددات الأداء الوظيفي

7 - العوامل المؤثرة في الأداء الوظيفي

- خلاصة الفصل

تمهيد :

أثار موضوع الأداء الوظيفي اهتمام الباحثين في حقل الدراسات الإدارية بشكل عام و بدراسات الموارد البشرية بشكل خاصة، ذلك أن العامل البشري هو المحور الحقيقى في المنظمات الإدارية و المؤسسات التربوية ومع تداخل المؤثرات التي تؤثر على الأداء الوظيفي وتتنوعها، نجد أنفسنا أمام مهمة إدارة هذا الأداء وفق نظام متميز من خلال الإمكانيات المتاحة، حيث تناولنا في هذا الفصل تعريف الأداء الوظيفي، أنواع الأداء الوظيفي، أهمية، عناصر الأداء الوظيفي، العوامل المؤثرة و أساليب الأداء الوظيفي و محددات الأداء الوظيفي.

1- مفهوم الأداء الوظيفي:

- ❖ **الأداء الوظيفي:** "هو تحقيق و إتمام المهام المكونة للوظيفة وهو يعكس الكيفية التي يحقق بها الفرد متطلبات الوظيفة، و غالبا يحدث لبس أو تداخل بين الأداء و الجهد فالجهد يشير إلى الطاقة المبذولة إما الأداء فيقاس على أساس النتائج". (راوية حسن، 2003: 209).
- ❖ "ويشير مفهوم الأداء كذلك إلى النتائج المحددة للسلوك وبالتالي فان الأداء الايجابي هو النتائج المرغوبة المحددة للسلوك، ويعبر عن الأداء أحيانا بالفعالية و الكفاءة". (حنفي، 1975: 60).
- ❖ "كما يعبر الأداء عن السلوك الذي يسهم فيه المورد البشري في التعبير عن إسهاماته في تحقيق أهداف المؤسسة على أن يدعم السلوك ويعزز من قبل إدارة المؤسسة بما يضمن النوعية و الجودة من خلال التدريب". (مهدي مجرب، 1994: 49).
- ❖ **ويعرفه عطا:** "الأداء الوظيفي للمعلم: هو السلوك الذي يقوم به المعلم أثناء التدريس، شاملًا وما يقوم به داخل الصف الدراسي فعلاً وما قام به من إعداد لهذا الموقف". (طا، 1992: 84).
- ❖ **ويعرف ميشال جرجس:** "أداء المعلم في معجم التربية و التعليم بأنه كل ما ينحصر في طريقته التعليمية و كفاءته، وفي أسلوبه التعبيري و مهارته في إيصال المعرفة إلى طلابه بحيث يشعرون بأنهم يدركون كل ما يتعلمونه من دون غموض أو إرباك، وقد اعتبر البعض أن الشهادات التي يحملها المعلم هي التي تثبت جدارته و أدائه الجيد و لكن ذلك ليس بالأكيد، لأن الأداء الجيد مردود في الأساس إلى شخصية المعلم وإلى خبرته و حنكته في التعليم، وإلى براعته في جذب الانتباه إلى المعلومة التي يقوم بشرحها بحيث نجد أن أكثر طلابه". (ميشال جرجس، 2005: 52).
- ❖ **ويعرف حسام الدين** "الأداء الوظيفي للمعلم بأنه السلوك الذي يقوم به المعلم في المؤسسة التي يعمل فيها بالطريقة الصحيحة و السليمة، مراعيا بذلك فعالية و الكفاءة و السلامة العامة في العمل". (حسام الدين، 2008: 7).
- ❖ كما جاء عند عشور صقر" بأنه قيام الفرد بالأنشطة و المهام المختلفة التي يتكون منها عمله، و يمكننا أن نميز بين ثلاثة أبعاد جزئية يمكن أن يقاس أداء الفرد عليها وهذه الأبعاد هي كمية الجهد المبذول، نوعية الجهد ونمط الأداء". (عشور صقر، 2005: 26).

2- أنواع الأداء الوظيفي:

في محاولة تصنيف الأداء نطرح إشكالية اختيار المعيار الدقيق و العملي لتحديد مختلف الأنواع، حسب هذا الأخير الذي يقسم الأهداف إلى كلية وجزئية يمكن تقسيم الأداء إلى:

أنواع الأداء :

أ- حسب معيار الشمولية:

1- الأداء الكلي: الذي يتجسد في الإنجازات التي ساهمت فيها جميع العناصر و الأنظمة الفرعية للمؤسسة لتحقيقها، وفي هذا النوع من الأداء يمكن الحديث عن كيفية بلوغ المؤسسة أهدافها الشاملة.

2- الأداء الجزئي: في حقيقة الأمر يعتبر هذا النوع من الأداء نتيجة تفاعل أنظمة المؤسسة الفرعية وتنقسم إلى عدة أنواع حسب المعيار الوظيفي. (عبد الملك: 89).

ب- حسب معيار المصدر:

1- الأداء الداخلي أو أداة الوحدة و يتكون من:

- **الأداء البشري:** هو أداء الفرد الذي يمكن اعتباره مورداً استراتيجياً قادر على صنع القيمة وتحقيق الأفضلية للمؤسسة.

- **الأداء التقني:** ويتمثل في قدرة المؤسسة على استعمال استثمارها بشكل فعال، وذلك عندما تسطر لنفسها أهدافاً كأن ترغب في السيطرة على مجال التكنولوجيا أو في المنظومة التعليمية بخلق أنماط استهلاكية جديدة.

- **الأداء المالي:** يقصد به تهيئه واستخدام الوسائل المادية المتاحة. (بوعطيط جلال الدين، 2009: 76).

2- الأداء الخارجي:

الأداء الوظيفي

هذا النوع يظهر بصفة عامة في النتائج الجيدة التي تتحصل عليها المؤسسة، وكل هذه النتائج تتعكس على الأداء سواء بالإيجاب أو السلب، فيجعل المؤسسة مجبورة بتحليل نتائجها وهذا مهم إذا تعلق الأمر بمتغيرات كمية يمكن قياسها. (علي عشي، 2002:17).

3- أهمية الأداء الوظيفي:

تتجلى أهمية الأداء الوظيفي فيما يلي:

1- الترقية والنقل: باعتباره مقياس لقدرة الموظف على أداء عمله في الحاضر وكذلك أداء أعمال أخرى في المستقبل، وبالتالي يساعد في اتخاذ قرارات النقل و الترقية.

2- تقييم المشرفين والمدربين: حيث يساعد في تحديد مدى فعالية المشرفين والمدربين في تنمية وتطوير العاملين في المنظمة الذين يعملون تحت إشرافهم وتوجيهاتهم.

3- إجراء تعديلات في الرواتب والأجور: وهذا ما يؤدي بالفرد إلى الاهتمام بأدائه لعمله ومحاولة تحسينه.

4- تعتبر متطلباً للمعرفة الشخصية والاطلاع.

5- تحديد الاحتياجات التدريبية: أي الكشف عن الحاجات التدريبية و تحديد أنواع برامج التدريب اللازمة.

6- يزود مسؤولي إدارة الموارد البشرية بمعلومات واقعية عن أداء و أوضاع العاملين فيها: حيث يعتبر مؤشر لإجراء دراسات ميدانية تتناول أوضاع الموظفين و مشاكلهم و إنتاجهم، ومستقبل المنظمة نفسها كما يعتبر مؤشر لاختيار و التعيين. (مروان مصطفى، 2016:18).

4- عناصر الأداء الوظيفي:

هناك عدة عناصر أو مكونات أساسية للأداء الوظيفي ويمكن حصرها فيما يلي:

✓ المعرفة بمتطلبات الوظيفة: وتشمل المعارف العامة، المهارات الفنية، و المهنية والخلفية العامة عن الوظيفة و المجالات المرتبطة بها.

الأداء الوظيفي

- ✓ نوعية العمل: وتمثل في مدى ما يدركه الفرد عن عمله الذي يقوم به وما يمتلكه من رغبة و مهارات وبراعة وقدرة على التنظيم و تنفيذ العمل دون الوقوف في الأخطاء .
- ✓ كمية العمل المنجز: أي مقدار العمل الذي يستطيع الموظف إنجازه في الظروف العادية للعمل، و مقدار سرعة هذا الانجاز .
- ✓ المثابرة و الوثوق: وتشمل الجدية و التقاني في العمل وقدرة الموظف على تحمل مسؤولية العمل و إنجاز الأعمال في أوقاتها المحددة، ومدى حاجة هذا الموظف للإرشاد و التوجيه من قبل المشرفين. (عكاشه، 2008:34).

4-1- مبدأ الدافعية: من الميول المسلم بها أنه لا يجد عمل دون حواجز ودوافع معينة فكل تلميذ دوافعه نفسية و اجتماعية تدفعه نحو الدراسة أو تمنعه عنها، وهنا يجب الكشف عن هذه الدوافع ومحاولة استغلالها كمحركات لقدرات التلميذ والداعية للتعلم هي حالة داخلية في المتعلم تدفعه إلى الانتباه إلى الموقف التعليمي والقيام بالنشاط موجه و الاستمرار في هذا النشاط حتى يتحقق التعلم كهدف للمتعلم.

(محمد خليفة بركات، 1995: 175).

4-2- مبدأ التكرار: معناه أن الطالب لكي يتعلم شيئاً ما أو خبرة معينة عليه أن يقوم بتكراره حتى يصبح راسخاً و ثابتاً في ذهنه، وهذا ليس معناه أن يكون له معنى و إنما يكون موجهاً يؤدي إلى التعلم الجيد و القائم على الفهم و التركيز و الانتباه و أن يعي الطالب ما يدرسه.

4-3- توزيع التمارين: و يقصد بذلك أن تتم عملية التعلم على فترات زمنية تتخللها فترات من الراحة، فالقصيدة التي يلزم بحفظها عن طريق تكرارها عشر مرات يكون تعلمها أسهل و أكثر مرونة ورسوخاً إذا قسمنا هذه الساعات أو المرات العشر على خمسة أيام مثلاً بدلاً من حفظها في جلسة واحدة.

4-4- الطريقة الكلية: أي أن يأخذ المتعلم فكرة عامة في الموضوع المراد دراسته ككل ثم بعد ذلك يبدأ في تحليله و مكوناته التفصيلية.

4-5- التسمع الذاتي: للتسميع الذاتي أثر بلير في تسهيل التحصيل وهو عملية يقوم بها الطالب محاولاً استرجاع ما حصله من المعلومات أو ما اكتسبه من خبرات و مهارات دون النظر إلى النص و ذلك أثناء الحفظ أو بعده بمدة قصيرة و لعملية التسميع هذه فائدة إذ تبين للمتعلم ما أحرزه من نجاح و علاج وما يbedo من مواطن الضعف و التحصيل و التأكيد من الحفظ و الفهم.

4-4- الارشاد والتوجيه: يؤدي ارشاد المتعلم إلى الاقتصاد في الجهد اللازم لعملية التعلم و عن طريقه يتعلم الفرد الحقائق الصحيحة منذ البداية بدلا من تعلم أساليب خاطئة ثم يضطر لبذل الجهد لمحو المعلومات الخاطئة ثم تعلم المعلومات الصحيحة بعد ذلك فيكون جهده مضاعفا. (محمد العطا، 2014:44).

5- أساليب تحسين الأداء الوظيفي:

تعدد أساليب ومداخل الأداء، وعادة ما يكون التحسين عن طريق أساليب مختلفة، تمكن المؤسسة من التعرف على مستويات الأداء الأفضل، وبالتالي البحث في كيفية الوصول بالأداء إلى ذلك المستوى. فتحسين الأداء هو الانتقال بالأداء الفعلي من الوضع الذي تحت عنه الفجوة إلى أداء أفضل، أو إلى مستوى الأداء المعياري أو المطلوب الوصول إليه، و إنه مع توالي التأثيرات السلبية والإيجابية، تصبح عملية تحسين الأداء ضرورة مستمرة و تشكل عملية أساسية في نشاط المؤسسة، وبذلك السيطرة على أدائها عاملها بما يعد بفرص أكثر لتحقيق الأهداف. وتختلف أساليب تحسين الأداء و تتفاوت من محاولات الفردية غير المخططة، حتى الوصول إلى محاولات إعادة البناء الشامل وأهم المداخل الشائعة ما يلي:

1- إعادة الهندسة:

إعادة هندسة العمليات لا تعني تكيف و تعديل الوظائف، و الهياكل و التكنولوجيا، أو الموارد البشرية الحالية، وإنما إعادة التصميم لكل ما سبق، ويمكن أن يطبق على المؤسسة ككل، كما يمكن أن يطبق على وظيفة أساسية لتحسين الأداء فيها. وتشكل عمليات إعادة الهندسة من خلال إعادة التفكير في الأساسيات، و إعادة التصميم الجذري، بالتحديد الواضح لأهداف و إستراتيجيات المؤسسة، عن طريق التركيز على الزبون، ومن أهم تلك التغييرات التي تحدثها. (علي سلمي، 2002:163).

2- تحسين الموظف:

إذا تم التأكيد بعد تحليل الأداء بأن الموظف بحاجة إلى تحسين في أدائه فهناك عدة وسائل لإحداث التحسين. أما الوسيلة الأولى فتمثل في التركيز على نواحي القوة وما يجب عمله أولا، واتخاذ اتجاه

الأداء الوظيفي

أيجابي عن الموظف بما في ذلك مشاكل الأداء التي يعاني منها، وتركيز جهود التحسين من خلال الاستقادة مما لدى الموظف من مواهب و قدرات إبداعية و تتميّتها. أما الوسيلة الثانية فتتمثل في التركيز على المرغوب، بين ما يرحب المورد البشري في عمله وما يؤديه بامتياز، لأن وجود العلاقة السببية بين الرغبة و الأداء تؤدي إلى تطوير هذا الأخير. أما لوسيلة الثالثة فترتبط بالأهداف الشخصية، حيث نجد أن تكون مجهودات تحسين الأداء مرتبطة و منسجمة مع اهتمامات و أهداف الموظف، مما يؤدي إلى نجاح التحسينات المرغوبة. (هاینر ماریون، 275).

3-5 تحسين الوظيفة:

تؤدي محتويات الوظيفة إذا كانت مملة أو مثبطة للهمم، أو تقوّق مهارات الموظف إلى تدني مستوى الأداء، ونقطة البداية في دراسة وسائل تحسين الأداء في وظيفة معينة هي معرفة مدى ضرورة كل مهمة من مهامها، وذلك لتقليلها إلى عناصر الأساسية فقط، ثم تحديد المهام الضرورية لها و الجهة المناسبة التي تؤدي هذه المهام، كما أن تحسين الوظيفة يتم أيضاً من خلال توسيع نطاقها و إثرائها، فتوسيع الوظيفة يتضمن تجميع المزيد من المهام التي تتطلب نفس المستوى من المهارة، بهدف زيادة الارتباط بين الموظف و المنتج النهائي، وإثراءها يقصد به زيادة مستويات المسؤولية و الحرية المعطاة للموظف.

4-5 تحسين الموقف:

تعطى البيئة التي تؤدي فيها الوظيفة فرصاً للتغيير الذي يحسن الأداء من خلال معرفة مناسبة عدد المستويات التنظيمية، و الطريقة التي تم بها تنظيم الجماعة و مدى وضوح المسؤولية و التفاعل المتبادل مع الإدارات الأخرى، و مع الجمهور المستفيد من الخدمة و عمل جداول للعمل و تغييرها بما يتناسب و مصلحة العمل، بالإضافة إلى إيجاد أسلوب الإشراف المناسب، لتحقيق التناسق بين الأسلوب الإشرافي ومستوى الرشد الذي يتمتع به الموظفون. (هاینر ماریون، 276-278).

إن الموقف أو البيئة تتيح فرصاً للتغيير الذي قد يؤدي إلى تحسين مستوى الأداء المطلوب.

- التخطيط لمكان العمل: من حيث إعادة النظر في كيفية الطريقة التي فيها التخطيط لمكان العمل وذلك لتحسين العمل و القضاء على الوقت الضائع.

- الجداول: يمكن تغيير جداول العمل على حسب مصلحة العمل الذي يجب عليهم انجازه في الوقت المحدد و المناسب.

- المشرف: أي إعادة النظر في عملية الإشراف ومستوى الرشد الذي يتمتع به الموظف وإلى أي مدى يتم تقويض السلطة للمرؤسين. (سليمان البلوي، 39:2008).

6- محددات الأداء الوظيفي:

يتطلب تحديد مستوى الأداء الفردي المرغوب فيه معرفة العوامل التي تحديد هذا المستوى و ماهية التفاعل بينهما، و هذا أمر ليس بالسهل و ذلك لتعدد هذه العوامل من جهة، اضافة الى ان دور كل عامل من هذه العوامل في علاقته بمستوى الأداء غير معروف، وليس هذا الحل بالأمر بل أن ظاهرة الأداء تزداد تعقيدا نظرا لتضارب النتائج التي توصل اليها الباحثون في هذا المجال كما ان هذا السلوك الانساني هو المحدد للأداء الوظيفي لفرد محصلة اتفاق بين طبيعة الفرد و نشأته و الموقف الذي يوجد فيه، والأداء لا يظهر نتيجة لقوى أو ضغوط نابعة من داخل نفسه فقط، و لكن نتيجة لعملية التفاعل والتوافق بين القوى الداخلية لفرد القوى الخارجية المحبطية به.

و كذلك الأداء لا يتحدد بناء على توافر و عدم توافر بعض المحددات، بل هو نتيجة لمحصلة التفاعل بين محددات ثلاثة رئيسية هي: الدافعية الفردية، مناخ العمل، القدرة على أداء العمل.

1- **الدافعية الفردية:** تعتبر عن مدى الرغبة الموجودة لدى الفرد الذي يعبر عن توافق هذا العمل مع ميوله واتجاهاته.

2- **مناخ العمل:** يعبر عن الإشباع الذي تتوفره بيئة العمل الداخلية، وهو إحساس بالرضا عن عمله بعد أن يكون قد حقق رغباته و أهدافه وأشبع حاجته جميعها.

3- **القدرة على أداء العمل:** هذه القدرة يستطيع الفرد تحصيلها بالتعليم و التدريب و اكتساب الخبرات و المهارات والمعارف المتخصصة المرتبطة بالعمل.

والمقدرة و الرغبة في العمل يتراهنان معا في تحديد مستوى الأداء يتواافق على درجة رغبة الشخص في العمل. وبالعكس فإن تأثير في العمل على مستوى الأداء يتواافق على مدى مقدرة الشخص على القيام من خلال المعادلة التالية:

$$\text{مستوى الأداء} = \text{المقدرة على العمل} + \text{الرغبة في العمل}. \quad (\text{العميان}, 2003: 39-40).$$

7 - العوامل المؤثرة في الأداء الوظيفي:

توجد عدة عوامل تؤثر على الأداء الوظيفي:

- تحديد أهداف المنظمة: لمنظمات التي تعمل دون أن يكون لها خطط واضحة ومعدلات إنتاج محددة فإنها لا تستطيع أن تقيس مدى ما تحقق من إنجازات وهذا بدوره ينعكس على الأداء الموظفين فيها.
- مشاركة المستويات الإدارية المختلفة في التخطيط وضع القرارات: لا شك أن ضعف مشاركة المستويات الإدارية المختلفة في التخطيط وضع القرارات ساهم في إيجاد فجوة بين الإدارة العليا الموظفين و الذي ينعكس بدوره على أداء المنظمة ككل.
- التسيب الإداري: يعتبر من الظواهر الإدارية التي لها تأثير كبير في انخفاض معدلات أداء الموظفين.
- التطور التنظيمي: أن المشكلات الناتجة عنه لها أثر واضح أكثر واضح في انخفاض معدلات أداء الموظفين.
- البيئة المادية: لمميز المنظمة عن توفير بيئه عمل مادية مناسبة للعاملين يترك أثار سلبية لنفوس العاملين مما يؤدي على ضعف مستوى أدائهم الوظيفي.
- نطاق الأشراف: يلعب دورا هاما في التأثير على الأداء الوظيفي، حيث يتربت على وجود الإشراف الجيد انخفاض الروح المعنوية للموظفين وخلق جو منعدم الثقة وبالتالي يترك أثر على أداء الموظفين.
- نطاق الحوافز: أن نظام الحوافز على اختلاف أنواعها يسهم في حثهم على رفع كفاءة أدائهم ويزيد من درجة رضاهم عن العمل. (أحمد عبد الله عيسى، 2014: 115).

الأداء الوظيفي

- مشكلات لرضا الوظيفي: فالرضا الوظيفي من العوامل الأساسية التي تؤثر على الأداء ، فكلما زاد لرضا الأداء بالنسبة للعاملين .
- اختلاف مستويات الأداء: يؤثر في العوامل التي تؤثر على أداء الموظفين في عدم نجاح الأساليب الإدارية التي تربط بين معدلات الأداء لمزدوج المادي و المعنوي الذي يحصلون عليه .
(عزة أبوشقدم، 2010: 46).

خلاصة:

وأخير نستنتج أن الأداء الوظيفي هو أحد المصطلحات التي تلعب دورا هاما في المؤسسات التربوية، حيث أنها الأداء نشاط يعكس كلا من الأهداف و الوسائل الالزمة لتحقيقه، بالمخرجات التي تسعى المؤسسة بمختلف توجيهاتها إلى تحقيقها، ولا شك أن الأداء يدل على ما يتمتع به الموظفون في المؤسسات بصفة عامة و المؤسسات الجامعية بصفة خاصة من قدرات و إمكانيات و مهارات، فإذا كان الأداء مناسبا للعمل المطلوب لإنجازه فإنه يتطلب استحداث وسائل وطرق جديدة.

الفصل

الرابع

الفصل الرابع: الإجراءات المنهجية

أولاً: الدراسة الاستطلاعية

2-4 منهج الدراسة

3-4 عينة الدراسة

4-4 حدود الدراسة

5-4 أدوات جمع المعطيات

ثانياً: الدراسة الأساسية

5-4 مجتمع الدراسة

6-4 الأساليب الإحصائية المستعملة في

الدراسة

تمهيد :

تعتبر منهجية الدراسة و إجراءاتها محورا رئيسا يتم من خلاله إنجاز الجانب التطبيقي من الدراسة، وعن طريقها يتم الحصول على البيانات المطلوبة، و بناء على ذلك تناولنا في هذا الفصل وصفاً للمنهج المتبعة و المجتمع و مجتمع وعينة الدراسة وكذلك أداة الدراسة المستخدمة.

أولاً- الدراسة الاستطلاعية:

تعد الدراسة الاستطلاعية الخطوة الأولى التي يلجأ إليها كل باحث أثناء اجراء بحثه، باعتبارها مرحلة هامة لكل بحث علمي، إذ أنها قمنا بإجرائها قبل البدئ في البحث، وذلك من أجل جمع المعلومات والبيانات التي تساعدنا على تنفيذ الإجراءات التطبيقية بطريقة سليمة حيث انقلنا إلى مكان إجراء بحثنا.

في ضوء طبيعة الدراسة والأهداف التي تسعى لتفعيتها تم استخدام المنهج الوصفي المقارن والذي يعتمد على دراسة الواقع أو الظاهرة كما هي في الواقع، ويهتم بوصفها وصفا دقيقا ومقارنتها، ويعبر عنها تعبيرا كيفيا بوصفها وتوضيح خصائصها، وتعبيرها كميا بوصفها رقميا بما يوضح حجمها ودرجات ارتباطها مع الظواهر الأخرى، وهذا المنهج لا يهدف إلى وصف الظواهر ووصف الواقع فحسب، بل يتعداه إلى الوصول لاستنتاجات تسهم في فهم الواقع وتطويره.

1-2 حدود الدراسة الاستطلاعية:

أ) حدود مكانية: قمنا بإجراء الجانب الميداني بمتوسط تيرنونو محمد بولاية بمستغانم و لخضر مفتاح بزنانينية واد رهيو ولاية غليزان.

ب) حدود الزمانية: تم إجراء هذه الدراسة في الفترة الممتدة من 15 أبريل إلى 23 أبريل 2024.

1-3 منهج الدراسة: إن أي موضوع مطروح في علم الاجتماع أو في العلوم الإنسانية عموما يتطلب الإمام إلى حد إلى حد ما بالدراسات التي تناولته، وهذا بقصد وضعه في إطار علمي يرتفع به إلى مستوى التقسيرات و التحليلات الموضوعية الهدافة.

وعلى الباحث إتباع أسس موضوعية لتحديد الملائم الذي تقتضيه أهداف الدراسة في وصف الظاهرة و الكشف عن حبيباتها من خلال التسقیف بين التحليل النظري و المعطيات الإمبريقية المتطرفة.

ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة اعتمدت على المنهج الوصفي وهو أسلوب و طريقة لوصف الظاهرة المدروسة و تصويرها كميا عن طريق جمع المعلومات مقننة عن المشكلة وتصنيفها و إخضاعها للدراسة الدقيقة. (عليان، غنيم، 1992: 34).

الإجراءات المنهجية

٤- إجراءات الدراسة: قمنا في المرة الأولى بتنسيق علمنا مع مدير المؤسسة التربوية التي سمحت لنا بإجراء سلسة من اللقاءات مع بعض الأساتذة، لكونهم يمثلون الفئة المستهدفة في البحث الحالي لمعرفة ظروفهم ومعرفة أسباب تعريفهم بالعملية والشرح لهم الهدف منها وطلب المشاركة والتعرف علينا.

٥- أدوات الدراسة: لجمع البيانات تم الإعتماد على أدلة:

الإستبيان: يعرف بأنه مجموعة من الأسئلة تطرح على أفراد عينة البحث التي تعطي إجابات قابلة للعرض والتحليل و التقسيم للوصول إلى نتائج تجيب على تساؤلات الإشكالية و فرضيات الدراسة.

اعتمدنا في بحثنا على الاستماراة كأدلة أساسية في عملية جمع البيانات.

مقياس الأمن النفسي:

يتضمن الاستبيان ٥٥ فقرة للتعرف على مستوى الأمن النفسي.

موزعة على أربعة أبعاد:

- ✓ البعد الأول: مجال الرضا في الحياة
- ✓ مجال الطمأنينة النفسية.
- ✓ مجال الاستقرار الاجتماعي.
- ✓ مجال التقدير الاجتماعي.

تصحيح المقياس:

يتم تصحيح الإستبيان وفقاً لثلاث مستويات وتتراوح الدرجة على كل عبارة ما بين ثلات درجات كالتالي:

العبارات الموجبة:

الجدول رقم (1): يبين العبارات الموجبة للمقياس الامن النفسي

لا تطبق إطلاقا	تنطبق إلى حد ما	تنطبق تماما	
1	2	3	العبارات الموجبة
3	2	1	العبارات السالبة

مقياس الأداء الوظيفي:

حيث تم إعداد استبيان حول "الأمن النفسي و علاقته بالأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط"

يتكون استبيان الدراسة من ثلاثة أقسام رئيسية:

القسم الأول: هو عبارة عن البيانات الشخصية عن المستجيب (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، الكلية (المكان العمل)، المسمى الوظيفي، نوع الوظيفة، الراتب الشهري).

القسم الثاني: وهو عبارة عن الانضباط الاداري ويكون من 36 عبارة موزع على 5 مجالات.

المجال الأول: الالتزام بالأنظمة و القوانين المحددة في العمل، و يتكون من 8 فقرات.

المجال الثاني: الحفاظ على مقتضيات الواجب الوظيفي، ويتكون من 8 فقرات.

المجال الثالث: علاقات العمل، ويتكون من 5 فقرات.

المجال الرابع: التحلي بالقيم و الأخلاق الحميدة، ويتكون من 8 فقرات.

المجال الخامس: النزاهة و الشفافية في العمل، ويتكون من 7 فقرات.

القسم الثالث: وهو عبارة عن الأداء الوظيفي، ويتكون من 15 فقرة.

وقد استخدم المقياس 10-1 لفقرات الاستبيان بحيث كلما اقتربت من الدرجة من 10 دل على الموافقة العالية على ما ورد في العبارة و العكس صحيح، و الجدول التالي يوضح ذلك:

الجدول (2): درجات المقياس المستخدم في الاستبيان

موافق درجة كبيرة جدا										موافق درجة فيلية جدا	الاستجابة
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الدرجة	

1 - 7 - الخصائص السيكومترية للأداة:

اولا: مقياس الامن النفسي:

-الصدق:

و للتحقق من صدق الأداة تم الإعتماد على طريقة صدق الاتساق الداخلي

الجدول رقم (3): يمثل الصدق الاتساق الداخلي بين الفقرات والدرجة الكلية

التقدير الاجتماعي		الاستقرار الاجتماعي		مجال الطمأنينة النفسية		مجال الرضا في العمل	
الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة
.612**	45	.393**	29	.422	16	0.224*	1
.551**	46	.352*	30	.367*	17	*0.308	2
.470**	47	.363*	31	.538**	18	*0.503	3
.547**	48	.525**	32	.490**	19	.734**	4
.239*	49	.482**	33	.410**	20	.583*	5
.229*	50	.325*	34	.395**	21	.306*	6
.348*	51	.441**	35	.510**	22	.433**	7
.470*	52	.323*	36	.460**	23	.382**	8
.589**	53	.233*	37	.401**	24	.664**	9
.559**	54	.255*	38	.529**	25	.656**	10

.535**	55	.586**	39	.603*	26	.588**	11
		.608*	40	.300*	27	.407*	12
		.449**	41	.359*	28	.739**	13
		.460*	42			.588**	14
		.393**	43			.414**	15
		.352*	44				

المصدر : من إعداد الباحثة ببناءاً على مخرجات spss25

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه ان قيمة معامل الارتباط بيرسون بلغت ما بين (0.224) في العبارة 1 في حدتها الادنى و (0.739) في حدتها الاعلى امام العبارة 13 وجاءت كل العبارات دالة عند مستوى الدلالة 0.05، وهذا ما يدل على وجود اتساق داخلي بين عبارات كل متغير مع الدرجة الكلية .

صدق المقاربة الطرفية:

الجدول رقم (4): يوضح نتائج صدق المقارنة الطرفية لمقياس الامن النفسي

مستوى الدلالة	قيمة T	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد(n)	الفئات
0.73	6.90	6.40	111.13	15	العليا
		6.08	95.40	15	الدنيا

نلاحظ أن المتوسط الحسابي للمجموعة العليا قدر ب(111.13) والإنحراف المعياري لها قدر ب(6.40) بينما المتوسط الحسابي للمجموعة الدنيا قدر ب (95.40) والإنحراف المعياري قدر ب (6.08)، ويتبين من خلال الجدول انه لا توجد فروق دالة احصائياً بين الدرجة بين الفئة العليا والفئة الدنيا وهذا ما يدل على ان المقياس له خاصية التمييز بين الافراد في الامن النفسي .

-حساب الثبات بطريقة ألفا كرونباخ:

و قد تم حساب ثبات الامن النفسي بهذه الطريقة وكانت النتيجة كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم (5): يوضح نتائج معامل ثبات الامن النفسي بـألفا كرونباخ

معامل α	عدد الفقرات	الأداة
0.752	55	الامن النفسي

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معامل ثبات الامن النفسي يحقق معادلة ألفا كرونباخ كان مساوياً لـ $0.752 = \alpha$ وهي قيمة دالة مما يؤكّد تمتّع البعد بمستوى ممتاز وعاليٍ من الثبات.

- التجزئة النصفية:

لتقدير ثبات الأداة إستخدمنا طريقة التجزئة النصفية.

الجدول رقم (6): معامل الثبات غوتمان

تصحيح معامل الارتباط غوتمان	الارتباط بين النصفين	معامل الثبات	عدد العينة	البنود
0.709	0.685	0.668	26	النصف الاول
		0.542	26	النصف الثاني

يتبيّن من الجدول أن معامل الارتباط المصحّح بمعادلة غوتمان (تساوي التباين بين النصفين) هو 0.90 ويعتبر معامل ثبات جيد وعليه فالمقاييس يتمتع بقدر عالٍ من الثبات يمكن الإعتماد عليه في الدراسة الأساسية.

ثانياً: الأداء الوظيفي

- صدق:

و للتحقق من صدق الأداة تم الإعتماد على طريقة صدق الاتساق الداخلي:

الجدول رقم (7): يمثل الصدق الاتساق الداخلي بين الفقرات والدرجة الكلية.

التحلي بالقيم والخلق الحميد		علاقات العمل		الحفاظ على مقتضيات الواجب الوظيفي		الالتزام بالأنظمة والقوانين المحددة في العمل	
الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة

.732**	22	.871**	17	.412**	9	.551**	1
.655**	23	.782**	18	.484**	10	.720**	2
.622**	24	.863**	19	.687**	11	.500**	3
.315*	25	.455**	20	345.*	12	.541**	4
.741**	26	.355*	21	.661**	13	.699**	5
.566**	27			.323*	14	.638**	6
.671**	28			.349*	15	.730**	7
.643**	29			.306*	16	.583**	8
الأداء الوظيفي						النزاهة و الشفافية في العمل	
.321*	51	.439**	44	.685**	37	.519**	30
		.318*	45	.273*	38	.590**	31
		.317*	46	.873**	39	.639**	32
		.284	47	.334*	40	.596**	33
		.493	48	.329*	41	.568**	34
		.316*	49	.201	42	.633**	35
		.405**	50	.390**	43	.586**	36

المصدر : من اعداد الباحثيناء على مخرجات spss25

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه ان قيمة معامل الارتباط بيرسون بلغت ما بين (0.201) في العبارة 42 في حدتها الادنى و (0.871) في حدتها الاعلى امام العبارة 17 وجاءت كل العبارات دالة عند مستوى الدلالة 0.05، وهذا ما يدل على وجود اتساق داخلي بين عبارات كل متغير مع الدرجة الكلية.

صدق المقاربة الظرفية:

جدول رقم (8): يوضح نتائج صدق المقارنة الطرفية لمقياس الأداء الوظيفي

مستوى الدلالة	قيمة T	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد (n)	الفئات
0.10	6.63	39.37	505.8	15	العليا
		22.90	427.8	15	الدنيا

نلاحظ أن المتوسط الحسابي للمجموعة العليا قدر ب(505.8) والإنحراف المعياري لها قدر ب(39.37) بينما المتوسط الحسابي للمجموعة الدنيا قدر ب (427.8) والإنحراف المعياري قدر ب(22.90)، ويتبين من خلال الجدول انه لا توجد فروق دالة احصائية بين الدرجة بين الفئة العليا والفئة الدنيا وهذا ما يدل على ان المقياس له خاصية التمييز بين الافراد في الاداء الوظيفي.

-الثبات:

حساب الثبات بطريقة ألفا كرونباخ:

و قد تم حساب ثبات الاداء الوظيفي بهذه الطريقة وكانت النتيجة كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (9): يوضح نتائج معامل ثبات الاداء الوظيفي بـألفا كرونباخ

معامل ألفا	عدد الفقرات	الاداء
0.637	51	الاداء الوظيفي

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معامل ثبات الاداء الوظيفي للتلميذ وفق معادلة ألفا كرونباخ كان مساويا ل ($\alpha = 0.637$) وهي قيمة دالة مما يؤكّد تمنع البعد بمستوى ممتاز وعالي من الثبات.

التجزئة النصفية:

لتقدير ثبات الاداء إستخدمنا طريقة التجزئة النصفية.

الجدول رقم(10): معامل الثبات غوتمان

البيان	عدد العينة	معامل الثبات	الارتباط بين النصفين	تصحيح معامل الارتباط غوتمان
النصف الأول	26	0.514	0.621	0.774
النصف الثاني	26	0.555		

يتبيّن من الجدول أن معامل الارتباط المصحح بمعادلة غوتمان (تساوي التباين بين النصفين) هو 0.77 ويعتبر معامل ثبات جيد وعليه فالمقياس يتمتع بقدر عالٍ من الثبات يمكن الإعتماد عليه في الدراسة الأساسية.

ثانياً: الدراسة الأساسية

1- عينة الدراسة الأساسية:

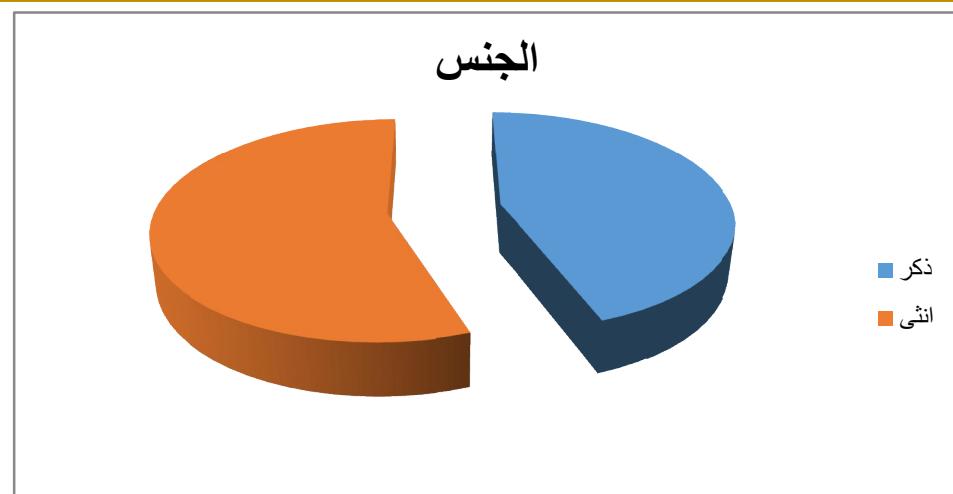
أجريت الدراسة الحالية على عينة من التلاميذ (أستاذ و أستاذة) من المرحلة المتوسطة بمتوسطة مفتاح لحضر بواد رهيو ولاية غليزان و بن برنو محمد بمستغانم.

تم اختيار 45 أستاذ و أستاذة بطريقة عشوائية من متوسطة مفتاح لحضر و بن برنو محمد بمستغانم.

2- خصائص العينة:

جدول رقم (11): توزيع العينة حسب الجنس

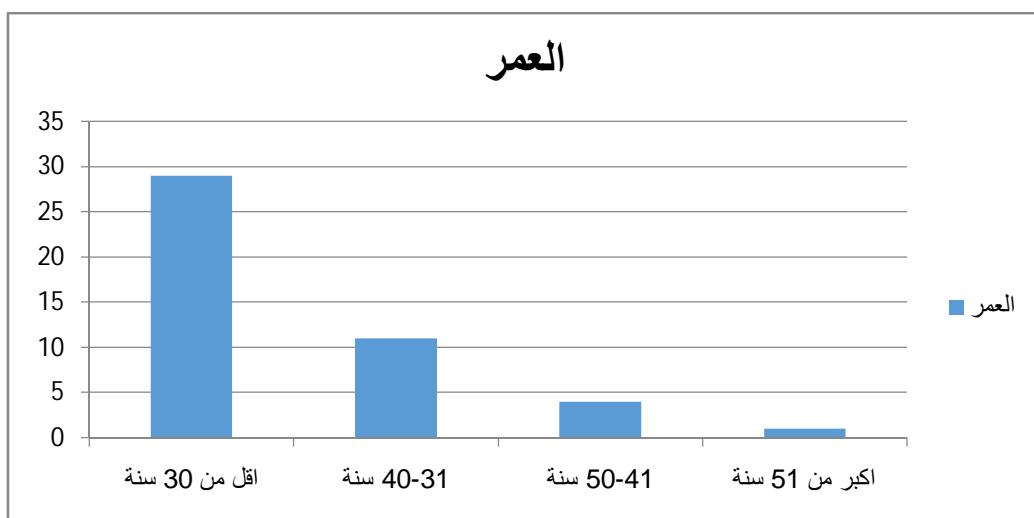
الجنس	النوع		
النسبة المئوية	النوع	النوع	النوع
44.4%	ذكر	أنثى	Valid
55.6%			
100.0	المجموع		



الشكل رقم (1): دائرة نسبية تبين خصائص العينة من ناحية الجنس.

جدول رقم (12): توزيع عينة الدراسة حسب العمر

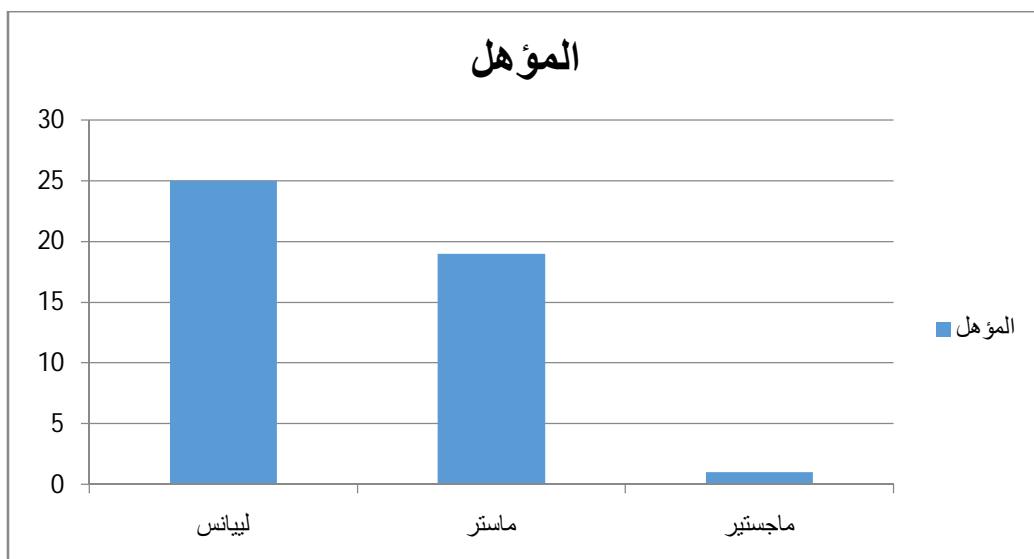
		العمر	
النسبة المئوية	النوع	العمر	
64.4%	29	اقل من 30 سنة	Valid
24.4%	11	31-40 سنة	
8.9%	4	41-50 سنة	
2.2%	1	اكبر من 51 سنة	
100.0	45	المجموع	



الشكل رقم(02): اعمدة بيانية تبين العمر.

جدول رقم(13): توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

النسبة المئوية	النكرار	المؤهل	
55.6%	25	ليسانس	Valid
42.2%	19	ماستر	
2.2%	1	ماجيستير	
100.0	45	المجموع	

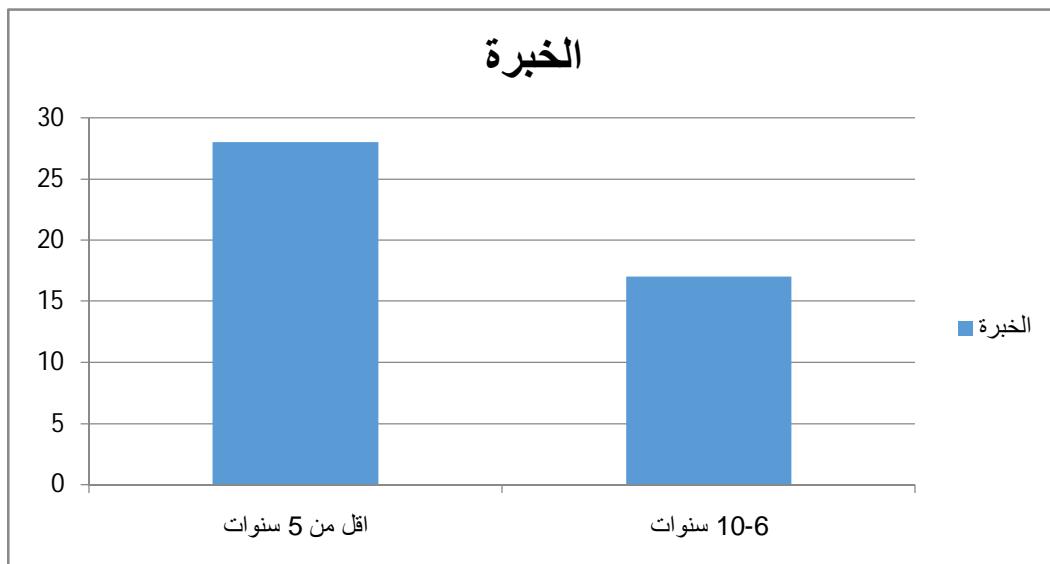


الشكل رقم(3): اعمدة بيانية تبين المؤهل العلمي.

جدول رقم (14): توزيع عينة الدراسة حسب الخبرة

النسبة المئوية	النكرار	الخبرة	
62.2%	28	اقل من 5 سنوات	Valid
37.8%	17	6-10 سنوات	

100.0	45	المجموع	
-------	----	---------	--



الشكل رقم (4): اعمدة بيانية تبين الخبرة.

3-الأساليب الإحصائية:

- ✓ التكرارات والنسب المئوية
- ✓ المتوسط الحسابي
- ✓ الانحراف المعياري
- ✓ معامل ألفا كرونباخ
- ✓ معامل الارتباط لبيرسون.
- ✓ معامل غوتمان.

الفصل

الخامس

الفصل الخامس: تفسير و تحليل نتائج الفرضيات

5-1 عرض و مناقشة و تفسير نتائج الفرضية

الأول

5-2 عرض و مناقشة و تفسير نتائج الفرضية

الثانية

5-3 عرض و مناقشة و تفسير نتائج الفرضية

الثالثة

5-4 عرض و مناقشة و تفسير نتائج الفرضية الرابعة

خلاصة الفصل

تمهيد:

بعد عرض الاجراءات المنهجية للدراسة في الفصل السابق، سيخصص هذا الفصل لعرض نتائج المتوصل إليها، وتفسيرها و مناقشتها على ضوء الدراسات السابقة التي استعنا بها من أجل الوصول إلى تفسير منطقي لهذه النتائج و اعطائها معنى واضح و بيان الاسباب التي أدت إليها.

هل هناك اثر للامن النفسي على الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط

ومن أجل اختبار هذه الفرضية سنعتمد على تحليل التباين للانحدار (Analysis Of Variance) ، وتحليل الانحدار البسيط (Simple Régression Analysis) لاختبار الفرضية التي تنص -هناك اثر للامن النفسي على الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط .

الجدول رقم(15): نتائج تحليل الانحدار البسيط لاختبار هناك اثر للامن النفسي على الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط

المتغير التابع: الاداء الوظيفي		Standardized Coefficients	Unstandardized Coefficients		المتغير المستقل
مس توى دلالة(t)	قيمة المحسوبة	Beta	Std.Error	B	
0.00	5.42	0.075	78.74	426.9	الامن النفسي
0.62	0.49		0.761	0.376	
قيمة(T) المجدولة عند مستوى الدلالة($\alpha=0.05$)					
(*) ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة($\alpha=0.05$)					

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على برنامج SPSS 25

يتضح من الجدول رقم(..) أن الامن النفسي لا يؤثر على الاداء الوظيفي وذلك استنادا إلى أن قيمة المعنوية يبلغ (0.62) وهي اكبر من مستوى المعنوية المفروض ($\alpha=0.05$). كما أن قيمة معامل الارتباط (R) بلغت (0.07) أي أنه لا يوجد اثر للامن النفسي على الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط.

- وتنتفق دراستنا مع دراسة محمود عطا حسين(1993): عنوان الدراسة الشعور بالأمن النفسي في بعض المتغيرات كالمستوى الدراسي و التخصص و التحصيل لدى طلبة الثانوية بمدينة الرياض.

تفسير و تحليل نتائج الفرضيات

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف الشعور بالأمن النفسي في ضوء بعض المتغيرات كالمستوى الدراسي والشخص و التحصيل لدى طلبة الثانوية بمدينة الرياض.

وأظهرت النتائج ما يلي:

- تقارباً في مستوى الشعور بالأمن النفسي لدى الطلاب، وارتفاع الشعور بالأمن النفسي مقارنة بعينات أمريكية.

- لم يتأثر الأمن بالشخص و التحصيل و المستوى الدراسي.

و تختلف دراستنا مع دراسة ماجدة مصرى عنوانها ضغوط العمل وتأثيرها على الأداء الوظيفي للعاملين في جامعة النجاح بنابلس.

- تهدف الدراسة إلى التعرف على مدى الضغوط المهنية التي يتعرض لها العاملون في جامعة النجاح الوطنية و تأثيرها على أدائهم الوظيفي من خلال الفرضيات التالية:

- هل توجد علاقة بين الضغط العمل و الأداء الوظيفي؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط الوظيفية تعزى لمتغير الخبرة؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط المهنية تعزى لمتغير الخبرة؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى الضغوط الوظيفية تعزى لمتغير الجنس؟

وكانت النتائج كالتالي:

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الضغوط المهنية و الأداء الوظيفي.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير نوع النشاط.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الجنس.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الخبرة.
- ضغط العمل الذي يتعرض له العمال في الجامعة مقبول نسبياً لكن له أثر كبير على أداء الموظفين.
- يوجد لدى الموظفين نوع من عدم الاستقرار الوظيفي وعدم الشعور بالأمان الوظيفي.

و كذلك تختلف دراستنا مع دراسة أبو العز (2002): بعنوان ربط مؤشرات الأداء بنظم الحافز بغرض إحباط التركيز الإنقاذي للمديرين على جوانب الأداء، و هدفت الدراسة لإقتراح ربط نظم الحافز

بمؤشرات الأداء بشكل يحقق التوافق فيما بين أهداف المؤسسة و العاملين بشكل متوازن، و كانت من أهم نتائج هذه الدراسة وجود أثر معنوي لأنظمة الحوافر التي صممت على درجة التوازن بين جوانب الأداء الحرجة.

مستوى الامن النفسي لدى اساتذة التعليم المتوسط مرتفع

الجدول رقم(16): يمثل اختبار تي تست لعينة واحدة للمقارنة بين المتوسط الحسابي والمتوسط النموذجي للعينة

الدالة	α	Sig	df	المتوسط النموذجي	T-test	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	N	
دال	0.05	0.00	44	110	83.67	8.27	103.17	45	الامن النفسي

المصدر:من إعداد الطالبة اعتماداً على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه ان المتوسط الحسابي لامن النفسي بلغ 103.17 بانحراف معياري 8.27 ، بينما قيمة T 83.67 عند درجة حرية 44 ، وقيمة الدالة المعنوية 0.00 عند مستوى الدالة 0.05 ، والمتوسط النموذجي 110 ، وبما ان قيمة الدالة المعنوية اقل من مستوى الدالة 0.05 فان هذا دال احصائياً، وبما ان المتوسط الحسابي اكبر من المتوسط النموذجي والمتوسط الحسابي ضمن الفئة (129-92) وهذا يعني ان مستوى الامن النفسي لدى اساتذة التعليم المتوسط متوسط.

وتتفق دراستنا مع دراسة العط (2017): هدفت هذه الدراسة للتعرف إلى الأمان النفسي و علاقته بقلق المستقبل لدى طلبة المدارس الداخلية الأيتام في فلسطين من وجهة نظر الطلبة أنفسهم، و التعرف على بعض متغيرات الدراسة و هي: الجنس، و الصف الدراسي، ومكان السكن، وطبيعة اليتام.

وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة عكسية ذات دالة إحصائية بين الأمان النفسي و قلق المستقبل لدى عينة الدراسة من طلبة المدارس الداخلية الأيتام في محافظات (القدس، وبيت لحم، و الخليل)، ووجود درجو متوسطة في مستوى قلق المستقبل لدى طلبة المدارس الداخلية الأيتام و محافظات (القدس،

تفسير و تحليل نتائج الفرضيات

بيت لحم، و الخليل)، وجود درجة متوسطة في الأمان النفسي لدى طلبة المدارس الداخلية الأيتام في مختلف المحافظات (القدس، بيت لحم، و الخليل) وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات لدى الطلبة تبعاً لمتغيرات الجنس، ومكان السكن، وطبيعة الitem، وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات قلق المستقبل لدى طلبة في جميع المحافظات تبعاً لمتغير الصف الدراسي و لصالح صفاتي عشر، وثاني عشر)، وعدم فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات الأمان النفسي لدى الطلبة في جميع المحافظات تبعاً لمتغيرات الجنس، والصف الدراسي، و مكان السكن، وطبيعة الitem.

وتختلف دراستنا مع دراسة جبر (2015): هدفت الدراسة إلى التعرف عن الأمان النفسي و علاقته بمفهوم القلق لدى طلبة كلية الفنون الجميلة في جامعة بابل العراق، للعام الدراسي 2014، وأظهرت نتائج البحث أن طلبة كلية الفنون الجميلة يتمتعون بمستوى عالٍ من الأمان النفسي، وجود علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية بين الأمان النفسي و مفهوم القلق، وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الأمان النفسي لدى طلبة الكلية تبعاً لمتغير الجنس و لصالح الإناث، وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى مفهوم القلق لدى طلبة الكلية تبعاً لمتغير الجنس لصالح الذكور.

مستوى الأداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط متوسط

الجدول رقم (17): يمثل اختبار تي تست لعينة واحدة للمقارنة بين المتوسط الحسابي والمتوسط النموذجي لعينة

الدالة	α	sig	df	المتوسط النموذجي	T-test	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	N	
دال	0.05	0.00	44	255	75.48	41.38	465.68	45	الأداء الوظيفي

المصدر: من إعداد الطالبة اعتماداً على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه ان المتوسط الحسابي للأداء الوظيفي بلغ 465.68 بانحراف معياري 41.38، بينما قيمة T 75.48 عند درجة حرية 44 ، وقيمة الدالة المعنوية 0.00 عند مستوى الدالة 0.05 ، والمتوسط النموذجي 42 ، وبما ان قيمة الدالة المعنوية اقل من مستوى الدالة 0.05 فان هذا دال احصائياً، وبما ان المتوسط الحسابي اكبر من المتوسط النموذجي، والمتوسط الحسابي ضمن الفئة (510-357) فهذا يعني ان مستوى الأداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط مرتفع.

و تتفق دراستنا مع دراسة محمد سليمان البلوي (2008): عنوانها "التمكين الإداري و علاقته بالأداء الوظيفي لدى معلمي المدارس الحكومية في محافظة الوجه المملكة العربية السعودية من وجهة نظرهم"

استهدفت الدراسة التعرف على التمكين الإداري و علاقته بالأداء الوظيفي لدى المعلمين العاملين في المدارس الحكومية في المملكة العربية السعودية" وقد أظهرت النتائج أن مستوى التمكين و الأداء الوظيفي جاء مرتفعين، وأن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين التمكين و الأداء الوظيفي، كما أظهرت النتائج

تفسير و تحليل نتائج الفرضيات

أيضا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية للتمكين تعزى لمتغير النوع الاجتماعي لصالح الإناث، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية للأداء الوظيفي تعزى لمتغير المؤهل العلمي والخبرة.

وتتفق كذلك دراستنا مع دراسة كازان و قيميس: عنوان الدراسة قياس أداء الموظفين: التطبيق على بنك حكومي.

هدفت الدراسة إلى قياس مستوى الأداء العاملين في أحد البنوك الحكومية في تركيا، و التعرف أهم العوامل المؤثرة في الأداء.

توصلت نتائج الدراسة إلى: يعد مستوى أداء العاملين في البنك الحكومي مرتفع.

- يوجد تأثير إيجابي لشعور العاملين بالإلتئام على أدائهم.

- البيئة المادية والمعنوية تؤثر إيجابيا على الأداء.

- لا يوجد تأثير إيجابي لكل من (الرواتب، مستوى الرضا الوظيفي، الترقى، علاقات العمل و الحافز) على الأداء.

- وتتفق دراستنا مع دراسة اعمرا عبد الله أبو عمرة (2015): عنوانها واقع تمكين العاملين في جهاز الشرطة الفلسطينية و علاقته بالأداء الوظيفي.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع ممارسة تمكين العاملين بالشرطة الفلسطينية بغزة ببعديه النفسي و الاداري و علاقته بالأداء الوظيفي.

- وقد خلصت الدراسة مجموعة من النتائج أهمها: وجود مستوى مرتفع من ممارسة التمكين لدى العاملين بالشرطة، كما أن مستوى الأداء الوظيفي للعاملين بالشرطة الفلسطينية جاء بدرجة مرتفعة، وذلك لتناسب إمكانياتهم العلمية و قدراتهم مع المهام المطلوبة منهم، كما خلصت الدراسة لوجود علاقة طردية بين مستوى ممارسة التمكين بكلتا بعديه و بين الأداء الوظيفي.

هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين الامن النفسي و الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط

الجدول رقم(18): يمثل معامل الارتباط بيرسون لدراسة العلاقة بين الامن النفسي و الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط

دلالة العلاقة	α	sig	Rp	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دال	0.05	0.62	0.075	8.27	103.17	الامن النفسي
				41.38	465.68	الاداء الوظيفي

المصدر: من إعداد الطالبة اعتماداً على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه ان المتوسط الحسابي الامن النفسي بلغ 103.17 بانحراف معياري 8.27 ، والمتوسط الحسابي للاداء الوظيفي 465.68 بانحراف معياري 41.38، وقيمة معامل الارتباط بيرسون 0.075، وقيمة الدلالة المعنوية 0.62 عند مستوى الدلالة 0.05 ، وبما ان قيمة الدلالة المعنوية اكبر من مستوى الدلالة 0.05 فان هذا يعني انه لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين الامن النفسي و الاداء الوظيفي لدى اساتذة التعليم المتوسط.

- وتتفق دراستنا مع دراسة العازمي (2008) : التي تهدف إلى التعرف بالأمن النفسي و علاقته بالوحدة النفسية لدى طلبة الجامعة بالدولة الكويت. كما هدفت إلى معرفة الفروق الإحصائية في متوسط درجات كل من الأمن النفسي و الوحدة النفسية لدى طلبة الجامعة، وكذلك معرفة الفروق الإحصائية بين متوسطي الذكور والإناث في كل من الأمن النفسي و الوحدة النفسية، والكشف عن الفروق الاحصائية بين متقطعي درجات التخصص العلمي و التخصص الأدبي في كل من الأمن النفسي و الوحدة النفسية بين الطلبة.

وتوصلت الدراسة إلى نتائج التالية:

- ارتفاع درجة الامن النفسي لدى طلبة الجامعة بدولة الكويت.

- انخفاض درجة الشعور بالوحدة النفسية لدى طلبة جامعة بدولة الكويت.
- وجود علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائية بين الامن النفسي والشعور بالوحدة النفسية لدى طلبة الجامعة بدولة الكويت.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الامن النفسي لدى طلبة الجامعة تبعاً للجنس (ذكور - إناث) لصالح الإناث.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الشعور بالوحدة النفسية لدى طلبة الجامعة تبعاً للجنس (ذكور - إناث) لصالح الذكور.

وتحتلت دراستنا مع دراسة إكايود و أنثوني 2017 هدفت هذه الدراسة إلى التعرف عن أثار الأمان النفسي، و الذكاء العاطفي و فعالية الذات مع الرضا عن الحياة لطلبة الجامعة في نيجيريا للعام الدراسي 2012. وقد أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين الامن النفسي و الرضا عن الحياة، و هذا يدل على أن طلبة الجامعة لديهم أكثر رضا عن الحياة، ووجود علاقة ذات دلالة إيجابية بين كل من الذكاء العاطفي و الرضا عن الحياة، ووجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين فعالية الذات مع الرضا عن الحياة.

وتحتلت أيضاً دراستنا مع دراسة السهلي (2007) عنوانها الأمان النفسي وعلاقته بأداء الوظيفي لدى مجلس الشورى السعودي.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الأمان النفسي و علاقته بأداء الوظيفي لدى مجلس الشورى السعودي، وكانت نتائجها كالتالي:

- أن مستوى الأمان النفسي لدى موظفي مجلس الشورى مرتفع نسبياً.
- توجد فروق في درجة الأمان النفسي تبعاً لمتغير الخبرة و الحالة الاجتماعية.
- توجد علاقة بين بعض الأبعاد الأمان النفسي و الأداء الوظيفي. (السهلي، 2007: 7).



تطرقنا في هذه الدراسة إلى موضوع الأمن النفسي وعلاقته بالأداء الوظيفي لدى أستاذة التعليم الثانوي، وهو من المواضيع المهمة في البحوث النفسية والتربوية والذي يتطلب الدراسة والتجدد باستمرار كون المتغيرين يتأثران بعوامل مختلفة تتطلب الدقة في ضبطها وتحديدها كما تجلّى أهمية المتغيرين في الحقل التربوي حيث دورهما في المساهمة في تحديد معالم النجاح المدرسي للللميذ والمنظومة التربوية.

لقد توصلت دراستنا إلى جملة من النتائج وهي :

- لا يوجد أثر للأمن النفسي على الأداء الوظيفي لدى أستاذة التعليم المتوسط.
- مستوى الأمن النفسي لدى الأستاذة التعليم المتوسط لدى أستاذة التعليم المتوسط متوسط.
- مستوى الأداء الوظيفي لدى الأستاذة التعليم المتوسط مرتفع.
- لا توجد علاقة دالة إحصائياً بين الأمن النفسي والأداء الوظيفي لدى أستاذة التعليم المتوسط.

الاقتراحات:

- ✓ استفادة من مقياس الأمان النفسي والأداء الوظيفي في مختلف المؤسسات التربوية.
- ✓ إجراء دراسات تقييمية لمستوى الأساتذة لمهامه و بشكل دوري لأنها تساعد في الكشف عن مستوى الأداء.
- ✓ إجراء المزيد من الدراسات متشابهة تتناول الأمن النفسي مع بعض المتغيرات. إجراء المزيد من الدراسات متشابهة تتناول الأمن النفسي مع بعض المتغيرات.
- ✓ عمل ندوات إرشادية لتحسين الأمن النفسي داخل المؤسسات التربوية.
- ✓ عمل دورات خاصة بالمؤسسات التربوية المختلفة لتحسين الأمن النفسي لديهم.
- ✓ تطوير أساليب تقييم أداء الأساتذة.

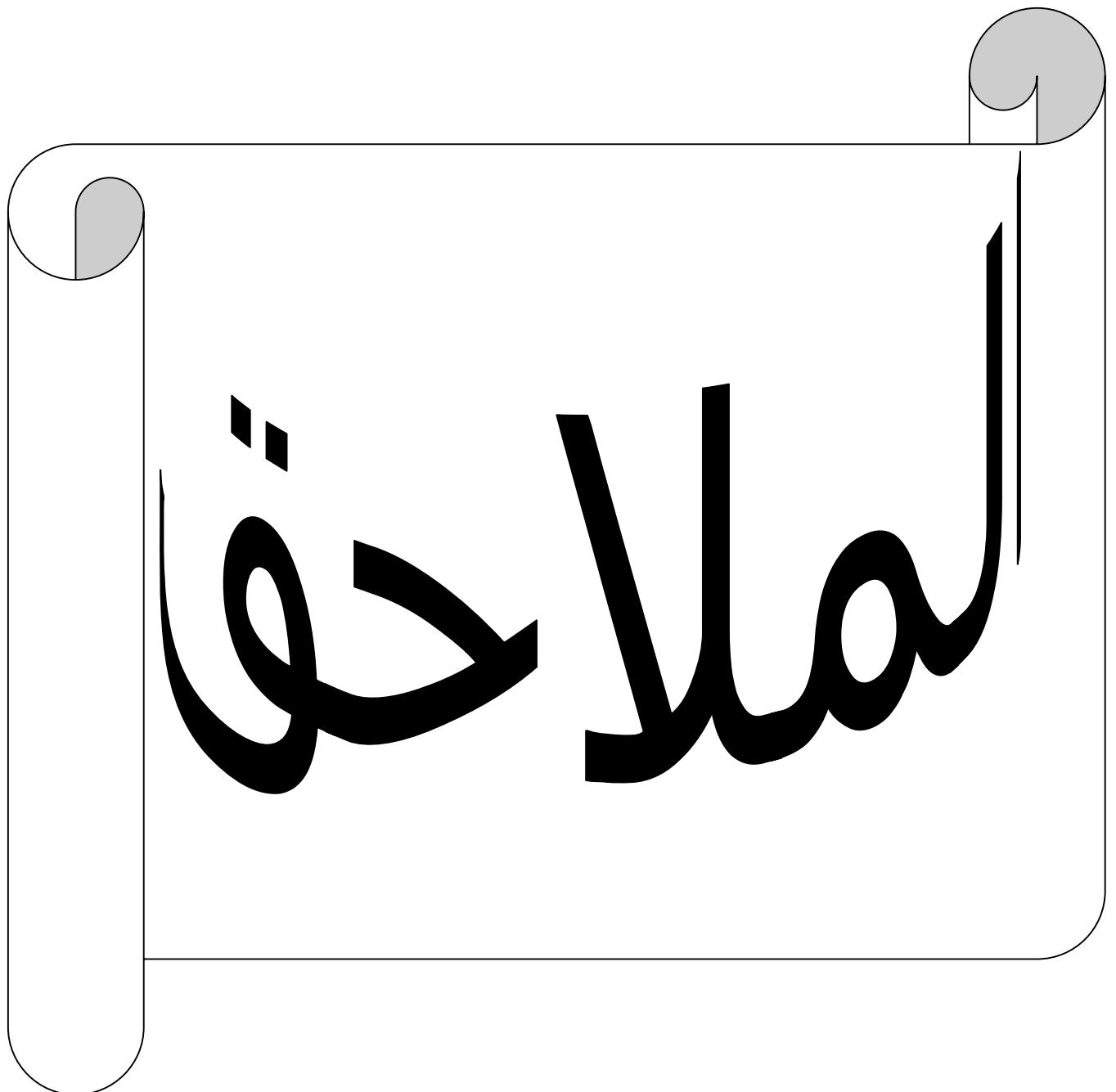
المصادر والمراجع

- العكایلية محمد سند، (2006)، "اضطرابات الوسط الاسري و علاقتها بجنوح الأحداث"، دار الثقافة عمان.
- جابر، جابر عبد الحميد، وكفافي، علاء الدين، (1995)، "معجم علم النفس و الطب النفسي"، دار النهضة العربية، القاهرة.
- محمود، أحلام، وأشرف عبد الغني، (2006)، "الأمن النفسي أبعاده ومداراته من الطفولة إلى الرشد"، دراسة إرتقائية، مجلة التربية المعاصرة.
- زهران، حامد، (2002)، "الأمن دعامة أساسية للأمن القومي العربي و العالمي، دراسات الصحة النفسية والإرشاد النفسي، عالم الكتب، القاهرة.
- أبو دلو جمال (2009)، "الصحة النفسية"، ط 1، دار أسامة للنشر و التوزيع، الأردن.
- الحارث عبد الحميد حسن، غسان حسين سالم، (2006)، "علم النفس الأمني"، ط 1، الدار العربية، للعلوم، لبنان.
- حامد عبد السلام زهران، (2003)، "دراسات في الصحة النفسية والإرشاد النفسي" ، ط 1، عالم الكتب، القاهرة.
- سعد، علي (1999)، "مستويات الأمان النفسي لدى الشباب الجامعي، مجلة دمشق، المجلد (15)، العدد الأول، 9 - 49.
- الصنيع صالح ابن إبراهيم (1995)، "دراسات في التأصيل الإسلامي لعلم النفس" ط 1، عالم الكتب ، الرياض.
- رضوان سامر الجميل (2002)، "الصحة النفسية"، ط 1 دار المسيرة عمان، الأردن.
- الخضري جهاد (2003)، "الأمن النفسي لدى العاملين بمراكم الإسعاف بمحافظات غزة و علاقته بعض سمات الشخصية ومتغيرات أخرى" ، رسالة ماجister لكلية التربية، جامعة الاسلامية، غزة.
- زهران، حامد عبد السلام (1989)، "الأمن النفسي دعامة للأمن القومي العربي" مجلة دراسات الغامدي، حسين عبد الفتاح (2000)، "تشكل هوية الأنـا لدى الأحداث الجائـرين" ، المجلة العربية للدراسات الأمنية و التدريب.

- عسير، عبير (2004)، "علاقة تشكيل هوية الأنما بكل من مفهوم الذات و التوافق النفسي الاجتماعي لدى عينة من طالبات المرحلة الثانوية بمدينة الطائف" رسالة ماجister، جامعة أم القرى، كلية التربية، السعودية.
- المجنوني، عبد المحسن عبد الله (2002)، "تشكل هوية الأنما لعينة من طلاب و طالبات جامعة أم القرى تبعاً لبعض المتغيرات الأسرية والديمقراطية" رسالة ماجister، مكة المكرمة، جامعة أم القرى.
- عادل بن محمد بن محمد العقيلي (2004)، "الاغتراب و علاقته بالأمن النفسي" ، رسالة ماجister، الرياض.
- الحارث عبد الحميد حسن، غسان حسين سالم (2006)، "علم النفسي الأمني" ، ط1، الدار العربية للعلوم لبنان.
- بوعطيط جلال الدين (2008-2009)، "الاتصال التنظيمي و علاقته بالأداء الوظيفي" رسالة ماجister، جامعة متنوري، قسنطينة.
- عدل عشي (2002)" الأداء المالي للمؤسسة، قياس و قيم" ، رسالة ماجister، معهد الاقتصاد، جامعة بسكرة.
- جبر، جبر محمد (1997)، "بعض المتغيرات الديمografية المرتبطة النفسي" ، علم النفس.
- مايكيل هامر (1999)، "نتائج إعادة الهندسة" ، دار الأفاق، الرياض.
- علي السلمي (2002)، "إدارة الموارد البشرية الإستراتيجية" ، دار الغريب، القاهرة.
- هاينز ماريون" إدارة الأداء، دليل شامل للإشراف الفعال" ترجمة محمود مرسي و زهير الصباغ، مطبع معهد الإدارة العامة، دون ذكر السنة النشر، الرياض.
- محمد سليمان البلوي (2008)، "أثر التمكين الإداري على الأداء الوظيفي لدى معلمي المدارس الحكومية في محافظة" لنيل شهادة الماجister، جامعة مؤتة.
- مروان مصطفى (2016)، "أثر الرضا الوظيفي على الأداء الوظيفي لأساتذة التعليم الثانوي" مذكرة ماستر، تخصص إدارة أعمال، جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة.

- العميان عبد الله الرحمن (2003) "الرقابة الإدارية و علاقتها بالأداء الوظيفي في الأجهزة الأمنية" دراسة مسحية على شرطة المنطقة حائل، دراسة مقدمة لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الماجister في العلوم الإدارية، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية.
- أحمد علي عبدالله عيسى، "تأثير التنظيمي على الأداء الوظيفي للعاملين"، دراسة ميدانية إدارة المنافذ الشؤون الجنسية و الجوازات و الإقامة في وزارة الداخلية بمملكة البحرين، جامعة العلوم التطبيقية، مملكة البحرين،
- عزة أبو شقدم (2010) "أثر التنمية الإدارية على الأداء الوظيفي في الوزارات الحكومية العاملة في محافظة نابلس، مذكرة ماجister غير منشورة، قسم إدارة الأعمال، كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين.
- أبوبكر عصام سليمان (1991) "العلاقة بين القيم الدينية والأمن النفسي" ، رسالة ماجister منشورة، كلية التربية، جامعة اليرموك، عمان.
- الخضري جهاد عاشور (2003) "الأمن النفسي لدى العاملين بمرافق الإسعاف بمحافظات غزة و علاقته بعض سمات الشخصية ومتغيرات أخرى" رسالة ماجister غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة.
- خليل إسماعيل إبراهيم ماضي (2014) "جودة الحياة الوظيفية و أثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين" ، دراسة تطبيقية على الجامعات الفلسطينية، (الإسماعيلية، جامعة قناة السويس، أطروحة دكتوراه غير منشورة).
- _ السهلي ماجد السميح حمود (2007) "الأمن النفسي و علاقته بالأداء الوظيفي" رسالة ماجister غير منشورة، جامعة نايف للعلوم الأمنية، الرياض.
- نیما الحسین. (جانفی, 2021). مفهوم المنهج. العراق: جامعة الكوفة.

1- Arndt. Jr & William B. (1974), theories of personality, New York Mc. Milan publishingco. Inc.



ملاحظة: يرجى وضع إشارة (+) على الاجابة الصحيحة

أولاً: البيانات الشخصية:

1- الجنس: إنشي ذكر

2- العمر: 30 - أقل من 40 سنة 20 - أقل من 30 سنة

3- المؤهل العلمي: 50 سنة فأكثر 40 - أقل من 50 سنة

4- سنوات الخبرة: ماستر ليسانس ماجستير دكتور

5- الماده الدراسية: 10 5 - أقل من 10 سنوات سنوات فأكثر

6- إسم المدرسة:

ملاحظة: يرجى وضع الدرجة المناسبة من (1 - 10) لكل فقرة من الفقرات مع العلم أنه كلما اقتربت
درجة الاجابة من 10 دل ذلك على الموافقة على الفقرة و كلما اقتربت من الاجابة من (1) دل ذلك على
عدم الموافقة التامة على الفقرة.

الإجابة من (10 - 1)	الفقرة
	1 - الالتزام بالأنظمة و القوانين المحددة في العمل
	1 - يلتزم الأستاذ بمواعيد الحضور و الانصراف في المؤسسة التعليمية
	2 - يلتزم الأستاذ بالدوام أثناء ساعات العمل الرسمية
	3 - يبلغ الأستاذ بالدوام رئيسه عن غيابه عن العمل
	4 - يمارس الأستاذ صلاحياته و قراراته ضمن الوصف الوظيفي
	5 - يطبق الأستاذ تعليماته و قواعد العمل بصورة صحيحة
	6 - يلتزم الأستاذ بتعليمات رئيسه المباشر
	7 - يحافظ الأستاذ على أسرار العمل قدر الامكان
	8 - يحافظ الأستاذ على أموال ومتلكات المؤسسة التعليمية قدر الامكان
	2 - الحفاظ على مقتضيات الواجب الوظيفي
	9 - يؤدي الأستاذ جميع أعماله المكلف بها في ضوء صلاحياته
	10 - يستمر الأستاذ وقته في تأدية مهامه وواجباته الوظيفية
	11 - يؤدي الأستاذ عمله بإتقان وعدم الأخطاء قدر الامكان
	12 - يؤدي الأستاذ عمله بأقصى الامكانيات المتوفّرة لديه

	13 - يؤدي الاستاذ الاعمال المكلف بها خارج الدوام الرسمي إذا اقتضت مصلحة العمل
	14 - يعامل الاستاذ المستفیدین في المؤسسة التعليمية بشكل لائق
	15 - ينجز الاستاذ معاملات المستفیدین في المؤسسة التعليمية بدقة و موضوعية
	16 - يعمل الاستاذ بروح الفريق مع زملائه
3 - علاقات العمل	
	17 - يلتزم الاستاذ بالباقية والآداب عند الاتصال برؤوسه في العمل
	18 - يتبع الاستاذ الود واحترام عند اختلافه مع رؤسائه في العمل
	19 - يسهل الاستاذ طرق العمل لزملائه
	20 - يتعامل الاستاذ مع زملائه في العمل بمعاملة طيبة
	21 - يتعامل الاستاذ مع زملائه بالعدالة
4 - التحلي بالقيم والخلق الحميدة	
	22 - يتتصف الاستاذ بالأمانة في العمل
	23 - يتعامل الأستاذ بصدق مع الآخرين في العمل
	24 - يقوم الاستاذ أعماله بنفسه
	25 - يقوم الاستاذ بتفويض الآخرين عند الضرورة
	26 - يحافظ الاستاذ على أدائه ضمن معايير الجودة للعمل في المؤسسة

	التعليمية
	27- يتميز الاستاذ بإقامة شبكة علاقات طيبة مع الآخرين داخل العمل
	28- يتميز الأستاذ بروح المسؤولية في تأدية أعماله
	29- يحافظ الاستاذ على هيبة و الكرامة و الوظيفة في المظهر و السلوك
	5 النزاهة و الشفافية في العمل
	30- يبتعد الاستاذ عن مواطن الشبهات أثناء أداء الواجبات الوظيفية
	31- يضع الاستاذ واجباته و مسؤولياته في عمله فوق مصالحه الشخصية
	32- يؤدي الموظف جميع أعماله بمهنية كاملة
	33- يعتبر الاستاذ محلي ثقة عند الآخرين في العمل
	34- يتصرف الاستاذ باستغلالية الوظيفية بصورة سليمة
	35- يمارس الاستاذ أعماله بنزاهة
	36- يقدم الاستاذ النصائح و المشورة للأخرين بمهنية تامة في العمل
	6- الأداء الوظيفي
	37- يحرص الاستاذ على تحقيق الاهداف المحددة في المؤسسة التعليمية
	38- يقوم الاستاذ بتأدية الاعمال بالكفاءة و الفعالية المطلوبة
	39- تتوفر لدى الاستاذ المعرفة الكاملة بمتطلبات الوظيفية التي يمارسها
	40- ينجذب الاستاذ مهامه في الوقت المحدد
	41- يستغل الاستاذ الموارد المتاحة استغلالاً جيداً

	42- تتوافر لدى الاستاذ الرغبة و الحماس لإنجاز أعماله
	43- يتمتع الاستاذ بالقدرة على حل مشاكل العمل
	44- يطور الاستاذ ادائه و مهارته بشكل مستمر
	45- ينسق الاستاذ مع الاخرين لإنجاز العمل
	46- توجد قدرة لدى الموظف على تصحيح الاخطاء الناتجة عن العمل
	47- يتمتع الاستاذ بمهارة التواصل الجيدة و التعامل مع الاخرين
	48- بطاقة الوصف الوظيفي واضحة للموظف
	49- يحدد نظام تقييم الأداء الوظيفي بشكل فعال نقاط القوة و الضعف لدى الاستاذ
	50- يتم تقييم الاداء على الاساس عملية ومعايير واضحة للجميع
	51- تمنح الادارة حوافز للأساتذ المبدع

إستبيان: الامن النفسي

الفقرة			
1- مجال الرضا في العمل			
2- أتوقع الخير من الناس من حولي لأن الدنيا بخير			
3- إني موفقة في حياتي اليومية			
4- أثق في قدرتي على حماية نفسي			
5- ثقتي بنفسي ليست على ما يرام			
6- تنقصني مشاعر الدفء النفسي			
7- أشعر بالأمان والاطمئنان في حياتي			
8- أحتاج لحماية الأهل والأقارب لأعيش بأمان			
9- أشعر بالارتياح والرضا عن ظروف في حياتي			
10- أشعر أن حياتي في الوقت الحالي أفضل من الماضي			
11- قيمي الدينية و عبادي تشعري بالأمن والإطمئنان			
12- أقبل نقد الآخرين			
13- أشعر أن حياتي مليئة بالبهجة والسرور			
14- إني حزين معظم الوقت (أبكي)			
15- أحقر نفسي وألومها من حين لأخر			

2 - مجال الطمأنينة النفسية			
			16 - أنا محبوبة من الناس و يحترموني
			17 - شعر أن معنوياتي عالية
			18 - أرى أن الحياة تسير من سيء لأسوء
			19 - يحاسبني أهلي على كل صغيرة وكبيرة
			20 - افتقد إلى مؤازرة أفراد أسرتي
			21 - أواجه صعوبة في الحياة المشتركة مع أهلي وأخوتي
			22 - يزعجني تحكم والدي في قراراتي الشخصية
			23 - كثيراً ما ينتابني شعور الرغبة في البكاء
			24 -أشعر بعدم الارتباط وعدم الهدوء النفي معظم الوقت
			25 - أشعر بالخوف من وقت لآخر
			26 - القلق على المستقبل يهدد حياتي و يعني من لاستقرار و الأمن
			27 - أنام نوماً هادئاً
			28 - أعاني من الأرق كثيراً مما يقلل شعوري بالراحة و الهدوء
3 - الاستقرار الاجتماعي			
			29 - أشعر أن حياتي مهددة بالخطر
			30 - تنتابني مشاعر التشاؤم و اليأس

			- 31 - أنا قادرة على مواجهة مشكلاتي و محاولة حلها
			- 32 - أعيش في حالة من الخدر و الترقب
			- 33 - يصعب على أسرتي تفهم وضعي الجديد
			- 34 - أشارك الآخرين في المناسبات الاجتماعية
			- 35 - كثيرا ما يذكريني المحيطين بأن ظروفي تغيرت ويجب على الالتزام في تصرفاتي الاجتماعية
			- 36 - أتمتع بحياة اجتماعية سعيدة
			- 37 - أضفي على الآخرين روح المرح
			- 38 - أعامل الآخرين معاملة طيبة
			- 39 - أشارك أقربائي في السراء و الضراء
			- 40 - لا تسمح لي أسرتي بالخروج من البيت بمفردي
			- 41 - أ تعرض للكثير من التعليقات في حياتي الاجتماعية
			- 42 - لدى القدرة مواجهة الواقع حتى ولو كان مرا
			- 43 - أشعر بالثقة تجاه نفسي
			- 44 - أشعر بأني سريعة الغضب
			- 4 - التقدير الاجتماعي
			- 45 - تقديرني واحترامي لنفسي يشعرني بالأمان
			- 46 - النجاح في العمل يؤدي لاستقرار و الأمان

			47 - أشعر بشقة الآخرين بقدراتي
			48 - ينظر الناس لي باحترام وتقدير
			49 - أشعر بالأمن والاستقرار في حياتي الاجتماعية
			50 - أستطيع اتخاذ القرار و تحمل نتائجه
			51 - أفكارى وأرأى تناول تقدير الآخرين واحترامهم
			52 - أتجنب الخروج من المنزل لتفادي انتقادات الآخرين
			53 - أشعر بأن لي قيمة وفائدة كبيرة في الحياة
			54 - أحب أن أعيش بين الناس و أتعامل معهم بمحبة و مودة
			55 - احرص على تبادل الزيارات مع زملائي و صديقاتي

Group Statistics

VAR00111	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
الامن	1.00	15	111.1333	6.40164
	2.00	15	95.4000	6.08041

Independent Samples Test

	Levene's Test for Equality of Variances	t-test for Equality of Means			
		F	Sig.	t	df
الامن	Equal variances assumed	.114	.738	6.902	28
	Equal variances not assumed			6.902	27.926

Independent Samples Test

	t-test for Equality of Means	95% Confidence Interval of the Difference			
		Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower
الامن	Equal variances assumed	.000	15.73333	2.27965	11.06367
	Equal variances not assumed	.000	15.73333	2.27965	11.06312

Independent Samples Test

t-test for Equality of Means

95% Confidence Interval of the
Difference

Upper

الاًمن	Equal variances assumed	20.40299
	Equal variances not assumed	20.40355

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha		N of Items
.752		55

Group Statistics

	VAR00112	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
الاداء	1.00	15	505.8000	39.37222	10.16586
	2.00	15	427.8000	22.90727	5.91463

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means	
		F	Sig.	t	df
الاداء	Equal variances assumed	2.832	.104	6.632	28
	Equal variances not assumed			6.632	22.504

Independent Samples Test

t-test for Equality of Means

	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference
				Lower
الإذاع	Equal variances assumed	.000	78.00000	11.76128 53.90812
	Equal variances not assumed	.000	78.00000	11.76128 53.64022

Independent Samples Test

t-test for Equality of Means

95% Confidence Interval of the Difference

Upper

الإذاع	Equal variances assumed	102.09188
	Equal variances not assumed	102.35978

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.637	51

FREQUENCIES VARIABLES=الجنس العمر المؤهل الخبرة

Frequency Table

الجنس

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ذكر	20	44.4	44.4	44.4
	انثى	25	55.6	55.6	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

العمر

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اقل من 30 سنة	29	64.4	64.4	64.4
	31-40 سنة	11	24.4	24.4	88.9
	41-50 سنة	4	8.9	8.9	97.8
	اكبر من 51 سنة	1	2.2	2.2	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

المؤهل

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ليسانس	25	55.6	55.6	55.6
	ماستر	19	42.2	42.2	97.8

ماجстير	1	2.2	2.2	100.0
Total	45	100.0	100.0	

الخبرة

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	اقل من 5 سنوات	28	62.2	62.2	62.2
	سنوات 6-10	16	35.6	35.6	97.8
	5.00	1	2.2	2.2	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	بيان	.	Enter

a. Dependent Variable: الاداء

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.075 ^a	.006	-.017-	41.74651

a. Predictors: (Constant), الامن

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	424.505	1	424.505	.244	.624 ^b
	Residual	74939.140	43	1742.771		
	Total	75363.644	44			

a. Dependent Variable: الاداء

b. Predictors: (Constant), الامن

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	426.945	78.748		5.422	.000
	الامن	.376	.761	.075	.494	.624

a. Dependent Variable: الاداء

One-Sample Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
الامن	45	103.1778	8.27177	1.23308
الاداء	45	465.6889	41.38611	6.16948

One-Sample Test

Test Value = 0

	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
الامن	83.675	44	.000	103.17778	100.6927	105.6629
الاداء	75.483	44	.000	465.68889	453.2551	478.1227

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
الامن	103.1778	8.27177	45
الاداء	465.6889	41.38611	45

Correlations

		الامن	الاداء
الامن	Pearson Correlation	1	.075
	Sig. (2-tailed)		.624
	N	45	45
الاداء	Pearson Correlation	.075	1
	Sig. (2-tailed)		.624
	N	45	45

Correlations

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Pearson Correlation	1	.254	.049	-.071-	-.242-	.040	.092	-.225-	.010	-.123-	-.045-
				.092	.749	.641	.109	.792	.548	.138	.948
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
2 Pearson Correlation	.254	1	.310*	.112	.082	-.140-	.067	-.140-	.108	.071	-.169-
				.038	.463	.592	.358	.663	.358	.479	.642
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
3 Pearson Correlation	.049	.310*	1	.082	-.155-	.147	.164	.062	-.158-	.141	-.107-
				.592	.308	.334	.282	.684	.300	.355	.486
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
4 Pearson Correlation	-.071-	.112	.082	1	.174	-.510-**	-.006-	-.036-	-.413-**	-.350-*	.082
					.252	.000	.969	.814	.005	.019	.592
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
5 Pearson Correlation	-.242-	.082	-.155-	.174	1	-.188-	.083	.026	-.238-	-.039-	-.208-
						.217	.586	.867	.115	.801	.170
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
6 Pearson Correlation	.040	-.140-	.147	-.510-**	-.188-	1	-.033-	-.027-	.218	.093	.062
						.217		.827	.858	.150	.543
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
7 Pearson Correlation	.092	.067	.164	-.006-	.083	-.033-	1	.237	-.133-	-.076-	-.028-
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

	Sig. (2-tailed)	.548	.663	.282	.969	.586	.827		.117	.383	.621	.857	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
8 ^l	Pearson Correlation	-.225-	-.140-	.062	-.036-	.026	-.027-	.237	1	.136	-.023-	-.065-	
	Sig. (2-tailed)	.138	.358	.684	.814	.867	.858	.117		.372	.879	.671	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
9 ^l	Pearson Correlation	.010	.108	-.158-	-.413-	**	-.238-	.218	-.133-	.136	1	.077	-.006-
	Sig. (2-tailed)	.948	.479	.300	.005	.115	.150	.383	.372		.614	.971	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
10 ^l	Pearson Correlation	-.123-	.071	.141	-.350-	*	-.039-	.093	-.076-	-.023-	.077	1	.093
	Sig. (2-tailed)	.422	.642	.355	.019	.801	.543	.621	.879	.614		.544	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
11 ^l	Pearson Correlation	-.045-	-.169-	-.107-	.082	-.208-	.062	-.028-	-.065-	-.006-	.093	1	
	Sig. (2-tailed)	.770	.266	.486	.592	.170	.684	.857	.671	.971	.544		
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
12 ^l	Pearson Correlation	.134	-.220-	-.003-	.071	-.328-	*	.016	-.119-	.132	-.108-	-.140-	.237
	Sig. (2-tailed)	.379	.146	.983	.641	.028	.919	.435	.388	.480	.358	.117	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
13 ^l	Pearson Correlation	-.003-	-.080-	.024	-.107-	.110	-.044-	.452**	.140	-.059-	-.225-	-.204-	
	Sig. (2-tailed)	.986	.601	.874	.485	.471	.773	.002	.359	.701	.137	.178	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	
14 ^l	Pearson Correlation	-.171-	-.129-	.074	.010	.318*	.125	-.010-	.017	-.206-	-.044-	-.240-	

	Sig. (2-tailed)	.261	.400	.631	.946	.033	.413	.948	.913	.175	.776	.113
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
15)	Pearson Correlation	.116	.117	.190	-.036-	-.060-	.247	-.149-	.007	.055	.171	-.023-
	Sig. (2-tailed)	.448	.443	.212	.814	.697	.102	.328	.964	.722	.263	.883
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
١٦)	Pearson Correlation	.224	.308*	.503**	..734	.083	.306*	.433**	.382**	.064	.156	.088
	Sig. (2-tailed)	.139	.040	.000	.934	.587	.041	.003	.010	.674	.306	.564
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

Correlations

		12)	13)	14)	15)	١٦)
1)	Pearson Correlation	.134	-.003-	-.171-	.116	.224
	Sig. (2-tailed)	.379	.986	.261	.448	.039
	N	45	45	45	45	45
2)	Pearson Correlation	-.220-	-.080-	-.129-	.117	.308*
	Sig. (2-tailed)	.146	.601	.400	.443	.040
	N	45	45	45	45	45
3)	Pearson Correlation	-.003-	.024	.074	.190	.503**
	Sig. (2-tailed)	.983	.874	.631	.212	.000
	N	45	45	45	45	45
4)	Pearson Correlation	.071	-.107-	.010	-.036-	.734
	Sig. (2-tailed)	.641	.485	.946	.814	.034
	N	45	45	45	45	45
5)	Pearson Correlation	-.328-*	.110	.318*	-.060-	.583

	Sig. (2-tailed)	.028	.471	.033	.697	.007
	N	45	45	45	45	45
6\	Pearson Correlation	.016	-.044-	.125	.247	.306*
	Sig. (2-tailed)	.919	.773	.413	.102	.041
	N	45	45	45	45	45
7\	Pearson Correlation	-.119-	.452**	-.010-	-.149-	.433**
	Sig. (2-tailed)	.435	.002	.948	.328	.003
	N	45	45	45	45	45
8\	Pearson Correlation	.132	.140	.017	.007	.382**
	Sig. (2-tailed)	.388	.359	.913	.964	.010
	N	45	45	45	45	45
9\	Pearson Correlation	-.108-	-.059-	-.206-	.055	.664
	Sig. (2-tailed)	.480	.701	.175	.722	.004
	N	45	45	45	45	45
10\	Pearson Correlation	-.140-	-.225-	-.044-	.171	.656
	Sig. (2-tailed)	.358	.137	.776	.263	.006
	N	45	45	45	45	45
11\	Pearson Correlation	.237	-.204-	-.240-	-.023-	.588
	Sig. (2-tailed)	.117	.178	.113	.883	.004
	N	45	45	45	45	45
12\	Pearson Correlation	1	-.017-	-.329-*	.016	.407
	Sig. (2-tailed)		.913	.027	.919	.003
	N	45	45	45	45	45
13\	Pearson Correlation	-.017-	1	.137	-.302-*	.739
	Sig. (2-tailed)	.913		.369	.044	.014

	N	45	45	45	45	45	45
14)	Pearson Correlation	-.329-*	.137	1	.017	.588	
	Sig. (2-tailed)	.027	.369		.913	.015	
	N	45	45	45	45	45	45
15)	Pearson Correlation	.016	-.302-*	.017	1	.414**	
	Sig. (2-tailed)	.919	.044	.913		.005	
	N	45	45	45	45	45	45
بعد	Pearson Correlation	.107	.239	.188	.414**	1	
	Sig. (2-tailed)	.483	.114	.215	.005		
	N	45	45	45	45	45	45

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

	16)	17)	18)	19)	20)	21)	22)	23)	24)	
16)	Pearson Correlation	1	-.007-	-.229-	-.270-	.050	-.141-	-.028-	.107	.420
	Sig. (2-tailed)		.965	.130	.072	.743	.355	.857	.482	.004
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	
17)	Pearson Correlation	-.007-	1	-.009-	.163	.074	.060	.074	-.077-	-.148-
	Sig. (2-tailed)	.965		.951	.284	.628	.694	.628	.617	.331
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	
18)	Pearson Correlation	-.229-	-.009-	1	.253	.067	.194	.196	.246	.203

	Sig. (2-tailed)	.130	.951		.093	.662	.202	.196	.103	.181
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
19 ^١	Pearson Correlation	-.270-	.163	.253	1	.304*	.066	.038	.059	.182
	Sig. (2-tailed)	.072	.284	.093		.043	.665	.806	.698	.231
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
20 ^١	Pearson Correlation	.050	.074	.067	.304*	1	.103	-.065-	-.010-	.110
	Sig. (2-tailed)	.743	.628	.662	.043		.502	.670	.950	.474
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
21 ^١	Pearson Correlation	-.141-	.060	.194	.066	.103	1	.389**	.096	-.070-
	Sig. (2-tailed)	.355	.694	.202	.665	.502		.008	.530	.647
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
22 ^١	Pearson Correlation	-.028-	.074	.196	.038	-.065-	.389**	1	.387**	-.042-
	Sig. (2-tailed)	.857	.628	.196	.806	.670	.008		.009	.783
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
23 ^١	Pearson Correlation	.107	-.077-	.246	.059	-.010-	.096	.387**	1	.410**
	Sig. (2-tailed)	.482	.617	.103	.698	.950	.530	.009		.005
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
24 ^١	Pearson Correlation	.020	-.148-	.203	.182	.110	-.070-	-.042-	.410**	1
	Sig. (2-tailed)	.894	.331	.181	.231	.474	.647	.783	.005	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
25 ^١	Pearson Correlation	-.089-	.475**	.368*	.192	-.099-	.134	.174	.079	.259

	Sig. (2-tailed)	.561	.001	.734	.205	.516	.381	.253	.606	.086
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
26١	Pearson Correlation	-.085-	.030	.068	-.093-	.191	-.067-	-.186-	-.345-*	-.074-
	Sig. (2-tailed)	.580	.843	.658	.543	.210	.663	.222	.020	.631
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
27١	Pearson Correlation	.006	.276	-.025-	.160	.134	.056	.236	.074	-.178-
	Sig. (2-tailed)	.967	.066	.870	.295	.381	.717	.118	.630	.241
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
28١	Pearson Correlation	-.099-	-.162-	.178	.217	.073	.045	.216	.212	.343*
	Sig. (2-tailed)	.516	.289	.242	.152	.635	.768	.153	.163	.021
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
٢٩	Pearson Correlation	.022	.367*	.538**	.490**	.410**	.395**	.510**	.460**	.401**
	Sig. (2-tailed)	.885	..734	.000	.001	.005	.007	.000	.001	.006
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45

Correlations

		25١	26١	27١	28١	٢٩
16١	Pearson Correlation	-.089-	-.085-	.006	-.099-	.885
	Sig. (2-tailed)	.561	.580	.967	.516	.005
	N	45	45	45	45	45
17١	Pearson Correlation	.475**	.030	.276	-.162-	.367*
	Sig. (2-tailed)	.001	.843	.066	.289	.734
	N	45	45	45	45	45

18\	Pearson Correlation	.368*	.068	-.025-	.178	.538**
	Sig. (2-tailed)	.734	.658	.870	.242	.000
	N	45	45	45	45	45
19\	Pearson Correlation	.192	-.093-	.160	.217	.490**
	Sig. (2-tailed)	.205	.543	.295	.152	.001
	N	45	45	45	45	45
20\	Pearson Correlation	-.099-	.191	.134	.073	.410**
	Sig. (2-tailed)	.516	.210	.381	.635	.005
	N	45	45	45	45	45
21\	Pearson Correlation	.134	-.067-	.056	.045	.395**
	Sig. (2-tailed)	.381	.663	.717	.768	.007
	N	45	45	45	45	45
22\	Pearson Correlation	.174	-.186-	.236	.216	.510**
	Sig. (2-tailed)	.253	.222	.118	.153	.000
	N	45	45	45	45	45
23\	Pearson Correlation	.079	-.345-*	.074	.212	.460**
	Sig. (2-tailed)	.606	.020	.630	.163	.001
	N	45	45	45	45	45
24\	Pearson Correlation	.259	-.074-	-.178-	.343*	.401**
	Sig. (2-tailed)	.086	.631	.241	.021	.006
	N	45	45	45	45	45
25\	Pearson Correlation	1	-.011-	-.059-	.111	.529**
	Sig. (2-tailed)		.945	.698	.469	.000
	N	45	45	45	45	45
26\	Pearson Correlation	-.011-	1	-.149-	-.254-	-.985-

	Sig. (2-tailed)	.945		.330	.092	.000
	N	45	45	45	45	45
27\	Pearson Correlation	-.059-	-.149-	1	-.149-	.300*
	Sig. (2-tailed)	.698	.330		.329	.045
	N	45	45	45	45	45
28\	Pearson Correlation	.111	-.254-	-.149-	1	.359*
	Sig. (2-tailed)	.469	.092	.329		.015
	N	45	45	45	45	45
جـ2ـدـ	Pearson Correlation	.529**	-.003-	.300*	.359*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.985	.045	.015	
	N	45	45	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

31)	Pearson Correlation		-.024-	.273	1	.138	-.244-	.152	-.036-	.048	.099	.195	-.006-
	Sig. (2-tailed)		.876	.073		.366	.106	.320	.812	.755	.519	.200	.968
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
32)	Pearson Correlation		.313*	.092	.138	1	.371*	-.022-	.362*	.353*	.110	-.129-	-.024-
	Sig. (2-tailed)		.036	.554	.366		.012	.886	.014	.017	.470	.400	.875
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
33)	Pearson Correlation		.176	.090	-.244-	.371*	1	.091	.157	.279	.023	-.035-	-.196-
	Sig. (2-tailed)		.247	.561	.106	.012		.554	.304	.064	.882	.818	.198
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
34)	Pearson Correlation		.210	.424**	.152	-.022-	.091	1	.225	-.119-	-.058-	-.102-	-.181-
	Sig. (2-tailed)		.166	.004	.320	.886	.554		.137	.434	.703	.505	.235
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
35)	Pearson Correlation		.565**	.138	-.036-	.362*	.157	.225	1	-.063-	-.129-	-.004-	-.006-
	Sig. (2-tailed)		.000	.371	.812	.014	.304	.137		.679	.398	.977	.968
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
36)	Pearson Correlation		.019	-.090-	.048	.353*	.279	-.119-	-.063-	1	.244	.005	-.055-
	Sig. (2-tailed)		.903	.560	.755	.017	.064	.434	.679		.106	.974	.720
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
37)	Pearson Correlation		-.338-*	-.343-*	.099	.110	.023	-.058-	-.129-	.244	1	.271	-.032-
	Sig. (2-tailed)		.023	.022	.519	.470	.882	.703	.398	.106		.072	.837
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45

38)	Pearson Correlation		-.211-	-.235-	.195	-.129-	-.035-	-.102-	-.004-	.005	.271	1	.322*
	Sig. (2-tailed)		.165	.125	.200	.400	.818	.505	.977	.974	.072		.031
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
39)	Pearson Correlation		.022	-.277-	-.006-	-.024-	-.196-	-.181-	-.006-	-.055-	-.032-	.322*	1
	Sig. (2-tailed)		.884	.069	.968	.875	.198	.235	.968	.720	.837	.031	
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
40)	Pearson Correlation		.108	.379*	-.171-	-.038-	.002	.049	.146	-.225-	-.392-**	-.233-	.011
	Sig. (2-tailed)		.481	.011	.263	.806	.992	.749	.338	.138	.008	.124	.941
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
41)	Pearson Correlation		-.005-	.223	.118	.158	.311*	-.007-	-.052-	.066	.062	.176	-.180-
	Sig. (2-tailed)		.976	.146	.440	.301	.037	.961	.733	.669	.686	.248	.238
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
42)	Pearson Correlation		-.137-	-.091-	.105	-.133-	.133	-.192-	-.183-	.171	.432**	.166	-.156-
	Sig. (2-tailed)		.369	.556	.494	.384	.386	.206	.229	.262	.003	.275	.306
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
43)	Pearson Correlation		-.200-	-.377-*	-.019-	-.095-	.019	-.140-	-.089-	-.017-	.197	.147	.068
	Sig. (2-tailed)		.189	.012	.900	.535	.900	.360	.562	.911	.195	.336	.656
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45
44)	Pearson Correlation		-.204-	-.067-	.108	.017	.052	.061	-.037-	-.007-	.058	-.077-	.150
	Sig. (2-tailed)		.178	.665	.479	.911	.736	.689	.808	.963	.706	.615	.326
	N		45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45

3 بعد	Pearson Correlation	.393**	.352*	.363*	.525**	.482**	.325*	.441**	.323*	.233	.255	.086
	Sig. (2-tailed)	.008	.019	.015	.000	.001	.032	.003	.032	.127	.095	.580
	N	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44

Correlations

		40\	41\	42\	43\	44\	3 بعد
29\	Pearson Correlation	.108	-.005-	-.137-	-.200-	-.204-	.393**
	Sig. (2-tailed)	.481	.976	.369	.189	.178	.008
	N	45	45	45	45	45	44
30\	Pearson Correlation	.379*	.223	-.091-	-.377-*	-.067-	.352*
	Sig. (2-tailed)	.011	.146	.556	.012	.665	.019
	N	44	44	44	44	44	44
31\	Pearson Correlation	-.171-	.118	.105	-.019-	.108	.363*
	Sig. (2-tailed)	.263	.440	.494	.900	.479	.015
	N	45	45	45	45	45	44
32\	Pearson Correlation	-.038-	.158	-.133-	-.095-	.017	.525**
	Sig. (2-tailed)	.806	.301	.384	.535	.911	.000
	N	45	45	45	45	45	44
33\	Pearson Correlation	.002	.311*	.133	.019	.052	.482**
	Sig. (2-tailed)	.992	.037	.386	.900	.736	.001
	N	45	45	45	45	45	44
34\	Pearson Correlation	.049	-.007-	-.192-	-.140-	.061	.325*
	Sig. (2-tailed)	.749	.961	.206	.360	.689	.032
	N	45	45	45	45	45	44
35\	Pearson Correlation	.146	-.052-	-.183-	-.089-	-.037-	.441**

		Sig. (2-tailed)	.338	.733	.229	.562	.808	.003
	N		45	45	45	45	45	44
36\	Pearson Correlation		-.225-	.066	.171	-.017-	-.007-	.323*
	Sig. (2-tailed)		.138	.669	.262	.911	.963	.032
37\	N		45	45	45	45	45	44
	Pearson Correlation		-.392-**	.062	.432**	.197	.058	.233*
38\	Sig. (2-tailed)		.008	.686	.003	.195	.706	.027
	N		45	45	45	45	45	44
39\	Pearson Correlation		-.233-	.176	.166	.147	-.077-	.255*
	Sig. (2-tailed)		.124	.248	.275	.336	.615	.005
40\	N		45	45	45	45	45	44
	Pearson Correlation		1	.177	-.561-**	-.394-**	-.027-	-.608-
41\	Sig. (2-tailed)			.245	.000	.007	.859	.008
	N		45	45	45	45	45	44
42\	Pearson Correlation		.177	1	.164	-.153-	.032	.449**
	Sig. (2-tailed)		.245		.283	.315	.834	.002
43\	N		45	45	45	45	45	44
	Pearson Correlation		-.561-**	.164	1	.017	.116	.460
44\	Sig. (2-tailed)		.000	.283		.914	.446	.009
	N		45	45	45	45	45	44
45\	Pearson Correlation		-.394-**	-.153-	.017	1	.269	.048
	Sig. (2-tailed)		.007	.315	.914		.074	.758

	N	45	45	45	45	45	44
44	Pearson Correlation	-.027-	.032	.116	.269	1	.298*
	Sig. (2-tailed)	.859	.834	.446	.074		.049
	N	45	45	45	45	45	44
3 بعد	Pearson Correlation	-.008-	.449**	.160	.048	.298*	1
	Sig. (2-tailed)	.958	.002	.299	.758	.049	
	N	44	44	44	44	44	44

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	45	46	47	48	49	50	51	
45	Pearson Correlation	1	.371*	.356*	.257	.035	.103	.102
	Sig. (2-tailed)		.012	.016	.088	.821	.502	.506
	N	45	45	45	45	45	45	
46	Pearson Correlation	.371*	1	.195	.209	-.073-	.136	-.007-
	Sig. (2-tailed)	.012		.200	.169	.634	.375	.963
	N	45	45	45	45	45	45	
47	Pearson Correlation	.356*	.195	1	.397**	.032	-.141-	.177
	Sig. (2-tailed)	.016	.200		.007	.836	.355	.244
	N	45	45	45	45	45	45	
48	Pearson Correlation	.257	.209	.397**	1	.160	-.126-	-.060-
	Sig. (2-tailed)	.088	.169	.007		.293	.411	.695
	N	45	45	45	45	45	45	

49)	Pearson Correlation	.035	-.073-	.032	.160	1	.063	.032
	Sig. (2-tailed)	.821	.634	.836	.293		.681	.836
	N	45	45	45	45	45	45	45
50)	Pearson Correlation	.103	.136	-.141-	-.126-	.063	1	.127
	Sig. (2-tailed)	.502	.375	.355	.411	.681		.405
	N	45	45	45	45	45	45	45
51)	Pearson Correlation	.102	-.007-	.177	-.060-	.032	.127	1
	Sig. (2-tailed)	.506	.963	.244	.695	.836	.405	
	N	45	45	45	45	45	45	45
52)	Pearson Correlation	-.033-	.036	.148	.187	.044	-.322-*	.000
	Sig. (2-tailed)	.831	.813	.332	.218	.773	.031	1.000
	N	45	45	45	45	45	45	45
53)	Pearson Correlation	.324*	.339*	.121	.225	.060	.073	-.007-
	Sig. (2-tailed)	.030	.023	.427	.137	.695	.633	.965
	N	45	45	45	45	45	45	45
54)	Pearson Correlation	.207	.061	.185	.342*	-.115-	.119	.222
	Sig. (2-tailed)	.172	.692	.224	.021	.452	.437	.143
	N	45	45	45	45	45	45	45
55)	Pearson Correlation	.244	.447**	-.167-	.115	.147	.219	.149
	Sig. (2-tailed)	.107	.002	.274	.451	.336	.148	.329
	N	45	45	45	45	45	45	45
45*)	Pearson Correlation	.612**	.551**	.470**	.547**	.239	.229	.348*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.114	.130	.019
	N	45	45	45	45	45	45	45

Correlations

		52\	53\	54\	55\	بعد 4
45\	Pearson Correlation	-.033-	.324*	.207	.244	.612**
	Sig. (2-tailed)	.831	.030	.172	.107	.000
	N	45	45	45	45	45
46\	Pearson Correlation	.036	.339*	.061	.447**	.551**
	Sig. (2-tailed)	.813	.023	.692	.002	.000
	N	45	45	45	45	45
47\	Pearson Correlation	.148	.121	.185	-.167-	.470**
	Sig. (2-tailed)	.332	.427	.224	.274	.001
	N	45	45	45	45	45
48\	Pearson Correlation	.187	.225	.342*	.115	.547**
	Sig. (2-tailed)	.218	.137	.021	.451	.000
	N	45	45	45	45	45
49\	Pearson Correlation	.044	.060	-.115-	.147	.239
	Sig. (2-tailed)	.773	.695	.452	.336	.014
	N	45	45	45	45	45
50\	Pearson Correlation	-.322-*	.073	.119	.219	.229*
	Sig. (2-tailed)	.031	.633	.437	.148	.030
	N	45	45	45	45	45
51\	Pearson Correlation	.000	-.007-	.222	.149	.348*
	Sig. (2-tailed)	1.000	.965	.143	.329	.019
	N	45	45	45	45	45
52\	Pearson Correlation	1	.154	.132	-.107-	.470
	Sig. (2-tailed)		.313	.387	.486	.001
	N	45	45	45	45	45

53)	Pearson Correlation	.154	1	.266	.373*	.589**
	Sig. (2-tailed)	.313		.078	.012	.000
	N	45	45	45	45	45
54)	Pearson Correlation	.132	.266	1	.250	.559**
	Sig. (2-tailed)	.387	.078		.098	.000
	N	45	45	45	45	45
55)	Pearson Correlation	-.107-	.373*	.250	1	.535**
	Sig. (2-tailed)	.486	.012	.098		.000
	N	45	45	45	45	45
بعد 4	Pearson Correlation	.270	.589**	.559**	.535**	1
	Sig. (2-tailed)	.073	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		1و	2و	3و	4و	5و	6و
1و	Pearson Correlation	1	.403**	.321*	.049	.208	.217
	Sig. (2-tailed)		.006	.032	.750	.170	.152
	N	45	45	45	45	45	45
2و	Pearson Correlation	.403**	1	.588**	.263	.328*	.402**
	Sig. (2-tailed)	.006		.000	.081	.028	.006
	N	45	45	45	45	45	45
3و	Pearson Correlation	.321*	.588**	1	.143	.048	.113
	Sig. (2-tailed)	.032	.000		.350	.755	.461

	N	45	45	45	45	45	45
4 و	Pearson Correlation	.049	.263	.143	1	.539**	.268
	Sig. (2-tailed)	.750	.081	.350		.000	.075
	N	45	45	45	45	45	45
5 و	Pearson Correlation	.208	.328*	.048	.539**	1	.435**
	Sig. (2-tailed)	.170	.028	.755	.000		.003
	N	45	45	45	45	45	45
6 و	Pearson Correlation	.217	.402**	.113	.268	.435**	1
	Sig. (2-tailed)	.152	.006	.461	.075	.003	
	N	45	45	45	45	45	45
7 و	Pearson Correlation	.410**	.343*	-.014-	.321*	.624**	.462**
	Sig. (2-tailed)	.005	.021	.927	.032	.000	.001
	N	45	45	45	45	45	45
8 و	Pearson Correlation	.303*	.242	.010	.034	.348*	.348*
	Sig. (2-tailed)	.043	.110	.946	.825	.019	.019
	N	45	45	45	45	45	45
البعد 1	Pearson Correlation	.551**	.720**	.500**	.541**	.699**	.638**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45

Correlations

		7 و	8 و	البعد 1
1 و	Pearson Correlation	.410**	.303*	.551**
	Sig. (2-tailed)	.005	.043	.000
	N	45	45	45
2 و	Pearson Correlation	.343*	.242	.720**

	Sig. (2-tailed)	.021	.110	.000
	N	45	45	45
3 و	Pearson Correlation	-.014-	.010	.500**
	Sig. (2-tailed)	.927	.946	.000
	N	45	45	45
4 و	Pearson Correlation	.321*	.034	.541**
	Sig. (2-tailed)	.032	.825	.000
	N	45	45	45
5 و	Pearson Correlation	.624**	.348*	.699**
	Sig. (2-tailed)	.000	.019	.000
	N	45	45	45
6 و	Pearson Correlation	.462**	.348*	.638**
	Sig. (2-tailed)	.001	.019	.000
	N	45	45	45
7 و	Pearson Correlation	1	.646**	.730**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	45	45	45
8 و	Pearson Correlation	.646**	1	.583**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	45	45	45
البعد 1	Pearson Correlation	.730**	.583**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		9,	10,	11,	12,	13,	14,
9,	Pearson Correlation	1	.124	.143	.024	.148	.140
	Sig. (2-tailed)		.415	.347	.877	.333	.359
	N	45	45	45	45	45	45
10,	Pearson Correlation	.124	1	.126	.135	-.050-	.203
	Sig. (2-tailed)	.415		.410	.375	.743	.180
	N	45	45	45	45	45	45
11,	Pearson Correlation	.143	.126	1	.159	-.016-	.142
	Sig. (2-tailed)	.347	.410		.297	.918	.351
	N	45	45	45	45	45	45
12,	Pearson Correlation	.024	.135	.159	1	-.054-	.181
	Sig. (2-tailed)	.877	.375	.297		.726	.234
	N	45	45	45	45	45	45
13,	Pearson Correlation	.148	-.050-	-.016-	-.054-	1	.140
	Sig. (2-tailed)	.333	.743	.918	.726		.360
	N	45	45	45	45	45	45
14,	Pearson Correlation	.140	.203	.142	.181	.140	1
	Sig. (2-tailed)	.359	.180	.351	.234	.360	
	N	45	45	45	45	45	45
15,	Pearson Correlation	.423**	.220	.164	.128	.056	.396**
	Sig. (2-tailed)	.004	.147	.282	.404	.717	.007
	N	45	45	45	45	45	45
16,	Pearson Correlation	.225	.625**	.146	.129	.042	.271

	Sig. (2-tailed)	.138	.000	.340	.400	.785	.072
	N	45	45	45	45	45	45
البعد 2	Pearson Correlation	.412**	.184	.687**	.145	.661**	.323*
	Sig. (2-tailed)	.005	.225	.000	.341	.000	.031
	N	45	45	45	45	45	45

Correlations

		15	16	البعد 2
9	Pearson Correlation	.423**	.225	.412**
	Sig. (2-tailed)	.004	.138	.005
	N	45	45	45
10	Pearson Correlation	.220	.625**	.484
	Sig. (2-tailed)	.147	.000	.025
	N	45	45	45
11	Pearson Correlation	.164	.146	.687**
	Sig. (2-tailed)	.282	.340	.000
	N	45	45	45
12	Pearson Correlation	.128	.129	.345
	Sig. (2-tailed)	.404	.400	.041
	N	45	45	45
13	Pearson Correlation	.056	.042	.661**
	Sig. (2-tailed)	.717	.785	.000
	N	45	45	45
14	Pearson Correlation	.396**	.271	.323*
	Sig. (2-tailed)	.007	.072	.031
	N	45	45	45

15	Pearson Correlation	1	.544**	.349*
	Sig. (2-tailed)		.000	.019
	N	45	45	45
16	Pearson Correlation	.544**	1	.306*
	Sig. (2-tailed)	.000		.041
	N	45	45	45
البعد 2	Pearson Correlation	.349*	.306*	1
	Sig. (2-tailed)	.019	.041	
	N	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		17	18	19	20	21	البعد 3
17	Pearson Correlation	1	.820**	.672**	.294	.110	.871**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.050	.473	.000
	N	45	45	45	45	45	45
18	Pearson Correlation	.820**	1	.664**	.016	-.004-	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.919	.981	.000
	N	45	45	45	45	45	45
19	Pearson Correlation	.672**	.664**	1	.385**	.080	.863**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.009	.601	.000
	N	45	45	45	45	45	45
20	Pearson Correlation	.294	.016	.385**	1	.026	.455**
	Sig. (2-tailed)	.050	.919	.009		.867	.002

	N	45	45	45	45	45	45
21،	Pearson Correlation	.110	-.004-	.080	.026	1	.355*
	Sig. (2-tailed)	.473	.981	.601	.867		.017
	N	45	45	45	45	45	45
البعد 3	Pearson Correlation	.871**	.782**	.863**	.455**	.355*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.017	
	N	45	45	45	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		22،	23،	24،	25،	26،	27،
22،	Pearson Correlation	1	.399**	.471**	.157	.575**	.310*
	Sig. (2-tailed)		.007	.001	.303	.000	.038
	N	45	45	45	45	45	45
23،	Pearson Correlation	.399**	1	.128	.037	.529**	.247
	Sig. (2-tailed)	.007		.404	.809	.000	.103
	N	45	45	45	45	45	45
24،	Pearson Correlation	.471**	.128	1	.355*	.453**	.211
	Sig. (2-tailed)	.001	.404		.017	.002	.164
	N	45	45	45	45	45	45
25،	Pearson Correlation	.157	.037	.355*	1	.033	-.095-
	Sig. (2-tailed)	.303	.809	.017		.829	.535
	N	45	45	45	45	45	45
26،	Pearson Correlation	.575**	.529**	.453**	.033	1	.379*

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.829		.010
	N	45	45	45	45	45	45
27،	Pearson Correlation	.310*	.247	.211	-.095-	.379*	1
	Sig. (2-tailed)	.038	.103	.164	.535	.010	
	N	45	45	45	45	45	45
28،	Pearson Correlation	.437**	.340*	.259	-.060-	.308*	.522**
	Sig. (2-tailed)	.003	.022	.086	.697	.039	.000
	N	45	45	45	45	45	45
29،	Pearson Correlation	.340*	.400**	.184	-.052-	.325*	.421**
	Sig. (2-tailed)	.022	.006	.226	.736	.029	.004
	N	45	45	45	45	45	45
البعد 4	Pearson Correlation	.732**	.655**	.622**	.315*	.741**	.566**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.035	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45

Correlations

		28،	29،	البعد 4
22،	Pearson Correlation	.437**	.340*	.732**
	Sig. (2-tailed)	.003	.022	.000
	N	45	45	45
23،	Pearson Correlation	.340*	.400**	.655**
	Sig. (2-tailed)	.022	.006	.000
	N	45	45	45
24،	Pearson Correlation	.259	.184	.622**
	Sig. (2-tailed)	.086	.226	.000
	N	45	45	45

25	Pearson Correlation	.060-	-.052-	.315*
	Sig. (2-tailed)	.697	.736	.035
	N	45	45	45
26	Pearson Correlation	.308*	.325*	.741**
	Sig. (2-tailed)	.039	.029	.000
	N	45	45	45
27	Pearson Correlation	.522**	.421**	.566**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000
	N	45	45	45
28	Pearson Correlation	1	.688**	.671**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	45	45	45
29	Pearson Correlation	.688**	1	.643**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	45	45	45
البعد 4	Pearson Correlation	.671**	.643**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

30 و 31 و 32 و 33 و 34 و 35 و

30	Pearson Correlation	1	.191	.224	.031	.027	.183
	Sig. (2-tailed)		.208	.139	.842	.861	.228
	N	45	45	45	45	45	45
31	Pearson Correlation	.191	1	.487**	.469**	.178	.032
	Sig. (2-tailed)	.208		.001	.001	.242	.836
	N	45	45	45	45	45	45
32	Pearson Correlation	.224	.487**	1	.326*	.118	.299*
	Sig. (2-tailed)	.139	.001		.029	.441	.046
	N	45	45	45	45	45	45
33	Pearson Correlation	.031	.469**	.326*	1	.345*	.180
	Sig. (2-tailed)	.842	.001	.029		.020	.236
	N	45	45	45	45	45	45
34	Pearson Correlation	.027	.178	.118	.345*	1	.431**
	Sig. (2-tailed)	.861	.242	.441	.020		.003
	N	45	45	45	45	45	45
35	Pearson Correlation	.183	.032	.299*	.180	.431**	1
	Sig. (2-tailed)	.228	.836	.046	.236	.003	
	N	45	45	45	45	45	45
36	Pearson Correlation	.209	.173	.383**	.162	.263	.431**
	Sig. (2-tailed)	.169	.255	.009	.287	.081	.003
	N	45	45	45	45	45	45
البعد 5	Pearson Correlation	.519**	.590**	.639**	.596**	.568**	.633**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45

Correlations

		36	البعد
30	Pearson Correlation	.209	.519**
	Sig. (2-tailed)	.169	.000
	N	45	45
31	Pearson Correlation	.173	.590**
	Sig. (2-tailed)	.255	.000
	N	45	45
32	Pearson Correlation	.383**	.639**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000
	N	45	45
33	Pearson Correlation	.162	.596**
	Sig. (2-tailed)	.287	.000
	N	45	45
34	Pearson Correlation	.263	.568**
	Sig. (2-tailed)	.081	.000
	N	45	45
35	Pearson Correlation	.431**	.633**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000
	N	45	45
36	Pearson Correlation	1	.586**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	45	45
البعد	Pearson Correlation	.586**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47
37, Pearson Correlation	1	.234	.652**	.169	.054	-.049-	.187	.167	.125	.007	.303*
Sig. (2-tailed)		.122	.000	.267	.723	.748	.219	.272	.413	.964	.043
N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
38, Pearson Correlation	.234	1	.116	.160	.331*	.416**	.078	.177	.140	.345*	.134
Sig. (2-tailed)	.122		.448	.295	.026	.004	.611	.245	.359	.020	.379
N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
39, Pearson Correlation	.652**	.116	1	.175	.172	-.079-	.162	.163	.127	.114	.124
Sig. (2-tailed)	.000	.448		.252	.258	.604	.289	.284	.404	.454	.417
N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
40, Pearson Correlation	.169	.160	.175	1	.123	.091	.242	.392**	.164	.152	.066
Sig. (2-tailed)	.267	.295	.252		.421	.551	.109	.008	.282	.319	.666
N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
41, Pearson Correlation	.054	.331*	.172	.123	1	.426**	-.068-	-.101-	-.045-	.307*	.240
Sig. (2-tailed)	.723	.026	.258	.421		.004	.659	.508	.771	.040	.112
N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
42, Pearson Correlation	-.049-	.416**	-.079-	.091	.426**	1	.429**	.363*	.137	.393**	.126

	Sig. (2-tailed)	.748	.004	.604	.551	.004		.003	.014	.369	.008	.409
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
43,	Pearson Correlation	.187	.078	.162	.242	-.068-	.429**	1	.596**	.083	.103	.120
	Sig. (2-tailed)	.219	.611	.289	.109	.659	.003		.000	.588	.502	.432
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
44,	Pearson Correlation	.167	.177	.163	.392**	-.101-	.363*	.596**	1	.520**	-.025-	.109
	Sig. (2-tailed)	.272	.245	.284	.008	.508	.014	.000		.000	.872	.475
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
45,	Pearson Correlation	.125	.140	.127	.164	-.045-	.137	.083	.520**	1	.085	.100
	Sig. (2-tailed)	.413	.359	.404	.282	.771	.369	.588	.000		.578	.515
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
46,	Pearson Correlation	.007	.345*	.114	.152	.307*	.393**	.103	-.025-	.085	1	.291
	Sig. (2-tailed)	.964	.020	.454	.319	.040	.008	.502	.872	.578		.053
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
47,	Pearson Correlation	.303*	.134	.124	.066	.240	.126	.120	.109	.100	.291	1
	Sig. (2-tailed)	.043	.379	.417	.666	.112	.409	.432	.475	.515	.053	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
48,	Pearson Correlation	-.112-	.040	-.118-	.245	.098	.133	-.066-	.218	.512**	.393**	-.110-
	Sig. (2-tailed)	.464	.795	.439	.104	.521	.383	.667	.151	.000	.008	.473
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
49,	Pearson Correlation	.107	.029	.008	.259	.258	.054	.353*	.380*	.062	-.015-	.029

	Sig. (2-tailed)	.485	.852	.958	.086	.088	.726	.017	.010	.687	.920	.848
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
50 _و	Pearson Correlation	.294*	-.051-	.171	-.014-	.135	.096	.223	.187	.170	.186	.409**
	Sig. (2-tailed)	.050	.741	.261	.925	.378	.529	.142	.219	.263	.220	.005
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
51 _و	Pearson Correlation	.022	-.131-	.132	-.035-	.226	.242	.337*	.281	-.047-	.070	-.093-
	Sig. (2-tailed)	.886	.389	.388	.821	.135	.109	.024	.061	.759	.648	.542
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
6 _{البعد}	Pearson Correlation	.685**	.273	.873**	.334*	.329*	.201	.390**	.439**	.318*	.317*	.284
	Sig. (2-tailed)	.000	.070	.000	.025	.028	.187	.008	.003	.033	.034	.058
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

Correlations

		48 _و	49 _و	50 _و	51 _و	6 _{البعد}
37 _و	Pearson Correlation	-.112-	.107	.294*	.022	.685**
	Sig. (2-tailed)	.464	.485	.050	.886	.000
	N	45	45	45	45	45
38 _و	Pearson Correlation	.040	.029	-.051-	-.131-	.273
	Sig. (2-tailed)	.795	.852	.741	.389	.070
	N	45	45	45	45	45
39 _و	Pearson Correlation	-.118-	.008	.171	.132	.873**
	Sig. (2-tailed)	.439	.958	.261	.388	.000
	N	45	45	45	45	45
40 _و	Pearson Correlation	.245	.259	-.014-	-.035-	.334*

	Sig. (2-tailed)	.104	.086	.925	.821	.025
	N	45	45	45	45	45
41،	Pearson Correlation	.098	.258	.135	.226	.329*
	Sig. (2-tailed)	.521	.088	.378	.135	.028
42،	N	45	45	45	45	45
	Pearson Correlation	.133	.054	.096	.242	.201
43،	Sig. (2-tailed)	.383	.726	.529	.109	.187
	N	45	45	45	45	45
44،	Pearson Correlation	-.066-	.353*	.223	.337*	.390**
	Sig. (2-tailed)	.667	.017	.142	.024	.008
45،	N	45	45	45	45	45
	Pearson Correlation	.218	.380*	.187	.281	.439**
46،	Sig. (2-tailed)	.151	.010	.219	.061	.003
	N	45	45	45	45	45
47،	Pearson Correlation	.512**	.062	.170	-.047-	.318*
	Sig. (2-tailed)	.000	.687	.263	.759	.033
48،	N	45	45	45	45	45
	Pearson Correlation	-.110-	.029	.409**	-.093-	.284
	Sig. (2-tailed)	.473	.848	.005	.542	.058
	N	45	45	45	45	45
	Pearson Correlation	1	.324*	.311*	.036	.349
	Sig. (2-tailed)		.030	.038	.814	.029

		N	45	45	45	45	45
49	Pearson Correlation		.324*	1	.376*	.404**	.316*
	Sig. (2-tailed)		.030		.011	.006	.034
		N	45	45	45	45	45
50	Pearson Correlation		.311*	.376*	1	.179	.405**
	Sig. (2-tailed)		.038	.011		.239	.006
		N	45	45	45	45	45
51	Pearson Correlation		.036	.404**	.179	1	.321*
	Sig. (2-tailed)		.814	.006	.239		.032
		N	45	45	45	45	45
البعد 6	Pearson Correlation		.149	.316*	.405**	.321*	1
	Sig. (2-tailed)		.329	.034	.006	.032	
		N	45	45	45	45	45

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.668
		N of Items	28 ^a
	Part 2	Value	.542

	N of Items	26 ^b
	Total N of Items	55
Correlation Between Forms		.685
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length	.002
	Unequal Length	.002
Guttman Split-Half Coefficient		.709

a. The items are: ,14^ا,13^ا,12^ا,11^ا,10^ا,9^ا,8^ا,7^ا,6^ا,5^ا,4^ا,3^ا,2^ا,1^ا
28^ا,27^ا,26^ا,25^ا,24^ا,23^ا,22^ا,21^ا,20^ا,19^ا,18^ا,17^ا,16^ا,15^ا.

b. The items are: ,39^ا,38^ا,37^ا,36^ا,35^ا,34^ا,33^ا,32^ا,31^ا,30^ا,29^ا,28^ا
55^ا,54^ا,53^ا,52^ا,51^ا,50^ا,49^ا,48^ا,47^ا,46^ا,45^ا,44^ا,43^ا,42^ا,41^ا,40^ا.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.514
		N of Items	26 ^a
	Part 2	Value	.555
		N of Items	25 ^b
	Total N of Items		51
Correlation Between Forms			.621
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.486
	Unequal Length		.486
Guttman Split-Half Coefficient			.774

a. The items are: ,13^ا,12^ا,11^ا,10^ا,9^ا,8^ا,7^ا,6^ا,5^ا,4^ا,3^ا,2^ا,1^ا
26^ا,25^ا,24^ا,23^ا,22^ا,21^ا,20^ا,19^ا,18^ا,17^ا,16^ا,15^ا,14^ا.

b. The items are: ,35^ا,34^ا,33^ا,32^ا,31^ا,30^ا,29^ا,28^ا,27^ا,26^ا
,49^ا,48^ا,47^ا,46^ا,45^ا,44^ا,43^ا,42^ا,41^ا,40^ا,39^ا,38^ا,37^ا,36^ا
51^ا,50^ا.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة عبد الحميد ابن باديس مستغانم

قسم العلوم الاجتماعية

شعبة علم النفس



مذكرة لنيل شهادة الماستر في علم النفس تخصص علم النفس المدرسي

أثر الأمان النفسي على الأداء الوظيفي لدى أساتذة التعليم المتوسط

دراسة ميدانية لعينة من تلاميذ بمتوسطي ببنبرنومحمدبمستغانم و مفتاح لخضر بوادربيو غليزان

تحت إشراف:

د. نزاي الزهراء

إعداد الطالبة

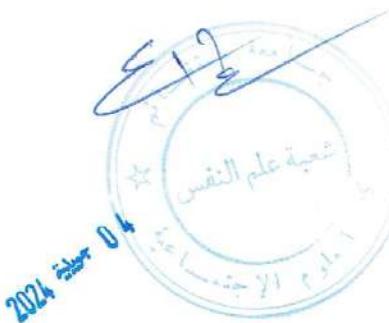
بن سطّال كنزة رزيقة

أعضاء لجنة المناقشة :

د-علييش فلة (رئيسا)

د - نزاي الزهراء (مؤطرة و مقررة)

د-سيسبان فاطمة الزهراء (مناقشة)



السنة الجامعية: 2023-2024