

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم  
كلية العلوم الاجتماعية  
قسم علوم الإعلام و الاتصال



مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر تخصص اتصال سياحي موسومة بـ:

## واقع العلاقات العامة في المؤسسة السياحية

دراسة ميدانية للمركب السياحي المنتزه بولاية مستغانم

تحت إشراف الأستاذ:

• مرواني محمد

من إعداد الطالبتين:

• بن ديمية فاطمة

• عمور أمينة

### لجنة المناقشة:

- الدكتور: بوعمامة العربي (جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم) ..... رئيسا  
- الأستاذ: مرواني محمد (جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم) ..... مشرفا ومقررا  
- الدكتور: بعلي محمد السعيد (جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم) ..... مناقشا

السنة الجامعية 2015 - 2016

# إهداء

... ••! •"#\$%& "' ( \$%& ) \*+\$, \$%- . / 0+1\$%

) \*•# . +\$%& 2•\*345%

á•... •• ! "••

#••\$•% &• á#" ( ) \*"'•+•• , •-

0••#1•• , .2 03•".45• \$+' •• )• 6•\$7•• 0••#/( , •-

0•8••• á•... ••• 6#•.- , 8% 09"%#/ )• á7 , •-

## شكر

/(• ..... •!"#\$%&'(#%&)"\* ..%"... +,% - \*\$. %&

á\$#%& &2 5•1•& /% ..0!•• ) 1&•%& &2 3&•

; \$ ...<... '(#• ; 6• '%•\$ '(#%& ; \$ ..:5" +,% "9\*0%& 8(#%& "67•

..(\$• '\$?4 • A•?B\$%& &2 /% á•@•(%>•?. • •\$ ="\*0\$%& • =•0%&

CD&•?\$%&

J ..... ••!"•J "<I\$%& ,?BH& /% ; ..?\$E& "67%& á951F G1•?•

8!• á\$#%& &2 5•1•& /(• \*9#F ; \$ .. ) 9": ; \$ ..\*••B ; \$ á6 /%•

K•F•#@ ; \$ L•M1& •\$ á9%?

á\$#%& &2 '\$?4 /(• •9••#\$ ..#17• ..\*••B ; \$ á6•

i'••0?B\$ •9E•%•. •9B%& •9"9\*\$ / (• ; %\$N•0%& "67• •\$6

P%• i á\$#%& &2 5•1•& 8! ..?\*••B\$ / (• L5?•\$%& 8. •9B%& ) 6"\$%&•

S 'M9\*%="!•?\$%& C1&"\$%& Q(?R\$F ..\$9• \*?F

(•)*!"	#•ÜÜÜ•.... !"
'	!"#\$ !"%&"
#	##(+ "%,-!# . %/0!"#%12"
#01	##%•1•!"•#4560!"#%7"89!"#; '#(••+!"#<•1=#:á•3"#á * )!"
#02	##•&@"•0A•#•&•B•9 #j(••+!"#C•&) #:á•3"#>•? !"
12	##%7"89!"#; '#; ••+!"#<•1E!"#%•1•#:; 0•D!"#>•? !"
#21	. ,•* •=B"#á•9 !"#; '#; ••+!"#<•1E!"#(• FA#:>!•D!"#>•? !"
#26	##(•••+!"#••++G !"#; '#(•H!"#••=I H!"#; ; 0•D!"#á * )!"
#27	(•H!"#••=I H!"#C•&) #J@#(•K•%•#4L?0#:#á•3"#>•? !"
#32	(•,•* •=B"#(+ +G !"#; '#&•• FA•#(•H!"#••=I H!"# ; ; 0•D!"# >•? !"#
#33	##(•••+!"#(+ +G !"#; '#(•H!"#••=I H!"#%• ,#:>!•D!"#>•? !"
#	##; E•?1•!"#%12"
#37	##(•0",• !"#(+ "%,!#:#>!•D!"#á * )!"
#37	##N%•1••#C0•N•+ #(•B•#; '#; ••+!"#<•1E!"
#49	##(•0",• !"#(+ "%,!#07•0
#52	##• I?•E !"#á•••
#55	##(••K
#56	##••9•0•+B"
#58	##P9"% !"#( 7=
#62	##Q•I !"

## فهرس الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
13	196951967 ..... !! " " á! #%' ()* +, &... ./, +0&'(1* 2\$34(	01
14	1969 51967 •(61 7\$8 ..... !! " " 9"08 #/' :	02
15	á4;••, 80• á! +& ,&•• </(! " ./, +0&'(1* 2\$34(	03
17	•6&•• , 80• ••! " " á! #4"(• +& ,&•• </(! " ./, +0&'(1* 2\$34(	04
18	á4;•• 1&! " " ••! " " •=#>"08"• 2\$0&?"•	05
18	1989 #0@ á8(1* #)&•	06
39	#: 81/• #: 4"1"• A•4?•	07
40	#: 81/• #, 46"• A•4?•	08
45	2015 #61• #4• E4(1" ./, 0D1•4 #: 81• +* &C4• #B)	09
46	2015 #61• G68H(1" #4• #)%D• +&11F"•	10
48	2015 #61 G68H(1" #4• •: 81• 214(• I •8"	11
49	#4• E4(1" ./, •: 81• 0&'(1* 2\$0&?"	12

# مقدمت عامت

.....! • "#\$% & ( ) \*+! , -! , + (%! / O% á12 \*\$3" ..... 45\*3"! 6•7\*8 •9• :  
 ; &! •3#! •+% => \*7?: "" \*+ 45\*3"! @\*•A => \*<B3' \*•+2! @\*•A •C\*B+ , + ?3?#! •>D (!  
 H%•B! => 4K>2+!• 43\*B3C• \*E•\*\*\*#\$%C ••8%¡G!\$! á? H>• ?% 4+\*7 4%#+ J!&< á5! ¡F•?ED  
 , + G•3! •5<OL ?•9 ¡G!\$! (9 •+•%• \* : \*%O! •<# , + 6?5•• 45\*3"! ?\$• &E<• ¡43: \*+•BC•• 43?•O•AC•  
 •3I •\*+8%!•• O\*2! @\*•-! •\*\*\*\*M+ \*E39 \*+< 6•3.# \*9••L GE• (E9 J!& =! 49\*) N\*< •\* : \*•-! G7L  
 43+\*%á? •L P•<# 43: \*%O á? •%# Q•" G!\$! á? G8\$+! 4<'%<•R3+•+ \*%#+ •>5• ?•9 •43+•#5!•  
 \*++• ¡á•?! , + ?3?#! •\*3?•O•A (9 45\*3"! •5B%?•9 ¡á•?! S&E! \*E--5• (!• 43?•O•AC• 43+7T! J!&•  
 Uá•?! , + ?3?#! (9 43+!% 6••\*A •<\$•• á<G!\$! (9 •\* : \*%O! •<# , + •5<OL 45\*3"! , L F39 JD C  
 43+•-! •\*3!•V• , + 6?5•• \*E\$B• 43•?! 45\*3"! W•" á•2? =! •KRB! Y+•• (!\*5! •A!• (9•  
 43B3•••" W3•• á12 , + J!& ¡=!•V• 4B•?! , + (5\*3"! H&B! R#••+ ?5• =! •KRB! á3•5••  
 @\*B••" ?\$< •!•\*5 43•3•9N• á•?! P?5' •KRB!•• ¡45B\*% H•\*B! => R#••• 4!\*\$9• 45•+•• 4+3#5  
 1966 4%! 45\*3"! W\*.3+ , + \*A1•% •C•\*5+! , + ?3?#! á12 , + (5\*3"! \*E: \*•-< Z •E% \*E!1-•"  
 ¡435\*3"! \*E•••• Q\*O5' =! ••?\*< [35 ¡• \*%?+!•• •\*%\$<'! 6••9 4>3• 43•+!%• •\*••2+! \*7?<•  
 =< ?•EB! S&7 , L =! ¡\*E3?! (5\*3"! ]•%! 43!•• 43< 45\*3"! \*E3: G••• (!• 43?: \*! á#\*3E! Q\*D%  
 4%\*+ 4K3\$) •<\$• @\*•-! •&E! •OO2 (!• •••\*+•"C• GB59 ¡43•KRB! 45\*3"!< =A•• C• 4\$) •••+  
 ; &! , +L1! 6•7\*8 , L•^ ¡43•••+•" ?ED• G! •\*%\$<'! (9 •!&< (!• ?•EB! , L \*+ # ¡•KRB! 45\*3"+ •<#<  
 •%# •&' ^(!•?! P••"•+! => •KRB! 4!R: , + •-: •• ?•R 43) \*+! 43•D\$! á12 •KRB! \*E•9•:  
 \*E% => \*E3' 43+•+\$! •\*•>!" •8%H<'< •3#! G\*+•7C\*< =85• G! \*%< (9 43B•\*2!•• 432•?! 45\*3"!  
 43\$3• •\*3%#+N •KRB! J1+• , + G! •! => 4+R1! 43\*%!\*< =853 G! (!\*!\*< (B3•••" \_\_3! @\*•A  
 =! 49\*) N\*< ¡4%!• •?+ => •+•"• 43•KRB! 45\*3"! , + á\$B3 ; &! (9•\B!•• (2\*%! @•%¡; 6•3#  
 ?•+3 ; &! (>5\*3"! \*E•3•D á•• ¡43•KRB! Q••5O! 4: ""D• ?3'•-!•• •\*•`•• á<B!•• \_\_3•\*) !• @•%

UG# 1600 49\*"+ =>

, 3?+V• (9 \*7•9•3 , L , #+3 (!• 6•3#! 43+! ?%•\$! =! •8%< •\* : \*•-! G7L , + 45\*3"! @\*•A •<\$3  
 G! • ¡43?•O•AC• á#D+! , + •3#! 6?5 , + /32!•• 6••! W>2! O•9 , + S•9•3 \*+! ?3\$<•• •"•+!  
 á\$K< •A••5+! @\*•A (9 6•32V• ••%!" (9 6•3# ••?••3' •--5 43•K% á•?! , + \*7•3#• •KRB! , L  
 43+!% 4B: J3•5< \*E! Y+""3 (!• ?3B! á#D!< /8•• G! ?%•\$! S&7 , L C' ¡W•"! F•9• : ; &! a\*\$•%•  
 O\*2 á#D< á\*O•C• á\*B+ (9• 6'35! •C\*B+ 49# (9 @•\*\*\*+! (%! ••••! G7\*3" \*+ #U43?•O•AC•  
 •\*\*\*\*M+! R••< =! P?L \*+ •&7• ¡4+\*\$! •\*A1\$! ••E8 =! 43?•O•AC• 4+8%W• •••• =! 49\*) '

.....! "#\$%&'()\*+,-./0)1234(56789:;!  
GF&D++&O: %&O/%) +& "#\$%&E!F-/5 j<0)1+ =&: +5 ' !8>? @6A) 4& C5%.. 2+)3; !5  
4%.) +<j: \* H: / ..)8\*& ..A..& "#..9+&5 +2 H: / +B ..8: )#;! "#..9+& I(2 ,56)  
j730\* 5? 7(\*!8 05--+3 C< J!5.. 25/ 05--+3&5 ..9+& C/ ,28&5 6& L< 4& +& "#\$%&  
O<K& O3 =/: ? +< j7(\*!8& 05--+3(& ..9+(& ...>F& NO5: & C5<) 7E NO/< ..>75 ; ME !058 L%05  
R#5 E0%+ á5A @..& !F> 7E5 +& "#\$%& N5# 4(2 C5>0+5 ,P# "+Q+&5 "#..9+& C+  
S>05.) L.&.75 ..A..& ..9+& 7E +& "#\$%&



;!0/ ,&!2 ,...\$3 ,4!#3 á5& 6-037 á0 8!. #9) : ..... !"# \$%& \$' ( \*)+ , -!.)+  
 ,-\$0 : . ; \*-& á="0 \*&#\* \*... 67\$0 : .)+ 6!4!#3)+ 0!+ 8& >.)+ , -!.)+ ,4!#3 0!'. ?-  
 .. ...! " #%& &'( )\*+ , á- . &/ 0\*1 )\*2- 34+( 5/ 6\*7 )1\*'\*( '!'3\$\*! ..\$89!4 ;21 8\*0+  
 ;)'...;! )'1\*'! <!4\*=! & > 1! +(?! @\*?! 5/ 5;\*\$ á4\*! á? A1( 7 : '1( ;)'1\*'!  
 +B3C! D2 E-C- --7 9/ .;:; á4 & . ';;! D2 D1\*'! F-G-# 0!'13\$\*! )'!8=! EH8 & . I +-(4  
 .. !H/ 0\*4\*1 J\$3-C-! A\*(4 J- 04C+\*! " !:8=! K4#( ál?' MH! 64\$\*! 5/ ;( D-\$' . NO!4\$  
 )1\*'! & á;C' MH! Q-..! F4-\$ ) (R% <G-.. +B3C! SR\$! & . I +-( ;0+4-C\*! &!#( A-+4P  
 0+!/ 5/ )C\*1! +UV\$ -84 04C+\*! " !:8=! K4#( DL?' 9 E-14 !HU2 ;)-\*! +!.. 5#T +\*\$ \$ +B3C! D2  
 )-\*1 0+4 á\*+\$ 5\$1 : 1(Y á; & . ( 9 )W\*1 )'!#T X\*7 5#T -U\$+!/ &?' 5\$1 0- , +4 )'?1  
 @'..\*7 á;\*\$ D-\$-(4 \*R(! EH8 &T )'1 0+4 +\*8-C! 5/ á-\$ &7 4 -U-T &#; D\$! \*R(! &T  
 M+!Z! .V-\$! D2 <BR! -U-? 3+(4 > % \$ M+!/ G,-? -U\$\*87 A3+( \*P ;) ;! A-PR;!  
 )'1\*'! )\*\*[! &7 6+%/ )UC & 6+- ;'#! ;)!+!Z! " BV4! & . 8+\*(T-( A?+ ,4 A\*\*[#  
 \-(! " -U( )'1\*'! A\*\*[! &'( F!+ \*! & F4- 04 D\*2-\$ G'1\*( 3\*\$ )B( D2 á; \$ A1( 7  
 )'4\*! )'1\*'! <!4\*=! 5/ )'1\*'! -U\$C\$ á%/4 ]+\*%! D2 +B3C! 0+4 )'P+\$ ^ +\_(4 ;N\*4\$!4  
 D-(\$ 4 ]-U\$! )'1\*'! )\*\*[! 5#T @C4 ;-U- 24' D\$! &!#! 64\$\* D2 D#2 +4O1 &..O4  
 +(\$; : '1 ;) ;! A-PR;4 +U, Z! ` -U\*87 A-!-\$! & )T4-C 5#T 0-\$; . )?1. )'.. \$ )'C'Q+\$ /  
 a)+B3C!)1\*'! 0+4 D-\$-(4 )'1\*'! )\*\*[! 0+4 0+4#( D2 '\*.\*7 2+G 0+'%=! EH8  
 )'#!..! +\*8-C! )-W@\*? D2 .8\*\$4 á; \$ H/ )..8 )'.. \$ )'C'Q+\$ / )\*\*[! D2 ) ;! A-PR; ; ; \$  
 " #%& &T +(; G, - ) ;! A-PR; +(\$; J#T4 ;)'\$\*\*[! -U\$+4 . 'T\*\$ <#%4 )\*\*[# )'C+\*%!4  
 A\*\*[! D24 )' \*+! )'1\*'! 03UC=! á%! &'4[\*! á(P & )\*4+\*! )PR%! )!+!Z! 4UC!  
 )P. \*! +4\*C )..P/ 5#T \*T\*' .. ;)1\*'\*( )#;\$! \!+b!4 +?2=!4 A..4#; 4 <B\*1! + , - )'1\*'!  
 &T )'-8H! 0+4 \*! &'\*1\$ !H84 D#1\*! N\*\$C\*! 5\$14 )'(-C=! A; \*\$C\*! !+Z/ N )-W4 .8-!\$!4  
 G(\$+ )'1\*'! A\*\*[! c-C- d( 7 \*2 !HU 4 ;[!+Z/ &'( D1\*'! DT4! 0\*'34 M+B3C! N\*\$C\*!  
 +\*8-C!4 )\*\*[! &'( G(!+! áW\$ 0+'%=! EHU2 ;-U( ) ;! A-PR; 5#T .B.. 3-UC! )'..;2 6.. X\*(  
 aA\*2-W4 A\_#!4 \*...\$! A! ;! )L#%4 \*2+\_C 4\*1! 0-T(\$ <!4\*7 +(T 0+ , \$\*!  
 EH8 &'( &4 0; \* =! )2? 5#T4 A9-C\*! á..? D2 0'-C A-'1\$ ^ +L\$ )'-T A941\$ +B3C! e'; \$  
 0..3 4 )'1\*'! N'+ , ..! ..7 á-C\*! d\$2 ;( ) \*% 04( J\*L- ^ +L' MH! D1\*'! F-G\*! -C- A9-C\*!  
 &'( 0'C )-W)T- @#G\$ MH! +\*\$! & !'C -G- @#G\$ +'%=! !H8 ;)'-G4! )1\*'\*( ..\$89!

"1 "2334..!"'5-65(0)"%7'8!"88..!"19':),"-;!"\$%+<!"!;&"/0'j.....!"#\$%&'() '\*'+,!"-\$+..  
"\$%&'(!".,)"3%&"">8?"@ #B35"C.!.....!"'&\$%&'() "%7'8!"88..!" /%23("..D" E'FGD  
"á'LM!"N\$+"áG"/."5-8!\$3'á)'70'C.!2\$%P!#;&"88..!"á)7":5-\$Q0")":5H\$0'\$%&.)"J%7K.)

¿"%7'8!"88..!"CS"00'4!"E'FG4!"%4S'T3""RC'!

""RC'.'?"EU'("0D\$!"0HP!"/."D)•(•"á.'8'!"!;&"/D"\*\$..3F)

""¿"%7'8!"88..!"CS"00'4!"E'FG4!"VF)"" •

¿"%7'8!"88..!"CS"00'4!"E'FG4!"BHQ))":5-"C&"" •

¿""&\$)5•() "%7'8!"88..!" /%7',="D'0K"CS"00'4!"E'FG4!"00'8-"T3"" •

¿":01•8•9'#6•0!">?\$•"U!30'CS"00'4!"E'FG4!"+'L0'\$%&"" •

"":.....!!

YC(%!\$•8X!"VF)•!"@ #W\$%:"á!6""%7'8!"88..!"CS"00'4!"E'FG4!"VF)•

""Y3)37•"%7'8!"88..!"9'00'4!"E'FG4!"\$)3 •

""Y'&\$%&'() "%7'8!"88..!" /%7"&6%4")".,="D'0K"CS"\$94•"+8,9'00'4!"E'FG4!"!:&'8•

""%7'8!"88..!"E'•3•"\$%)+"CS"00'4!"E'FG4!"!:&'8•

"":#\$•\$%!"00'&'!"()!\$\*

""RC&)"1%D"\79':%0)"\*)Z)•!"!;&"\$'•0"0-4("0D)Z)•"T\$•0"•%&:">'980'[0&

""C•04!"á)Z•!)")N)•+!"!:+&,!"-./0! ]0

""•8!\$3!CSCKK00./•\*)Z)•!"!;&>\$F

""\$'8•"CS"5('70)""0%•"%7'(%"•(%0)"\$-!"\*)Z)•!"!;5"/)?%8S'C7'8"á'K!"^K••\_"\$30"000"•9

YG9,8•"•%5•!"0'0'7

""Y"\*")Z)•!"á)7"V(!\$•!)E'•)•4•!"2\$)\$

""Y"50-"237!)@-D"B\$4!"CS"9\$!)•%•3•!"E'88..!" /"•">\$,•!

"":+•)\$•\$%!"-./0!1-

""%7'8!"50"•%86(!"E'88..!"CS"•%K!"!%0,?"00'4!"E'FG4!"W%0+"T3"•"\$4•

""#6•0!"W30S'CS"00'4!"E'FG4!"VF!)3%7•

34-5 • \*\$56! " • ' ' 7•8 • \*•9-\$" 1 "•&2 ) \*+, - . / •&0••• •••!" #•\$%•!" ••&' • (••  
\*••••: • ' ' 7• ; 2 <•=5 . / ••••!" #•\$%•!" 0••• •\*!•/ >\*?•- á@" A• B•?••!" "C&  
• ' "0•8 áD\$ • EF• B•?••  
:•••••• ! ••"#

á%: A• • •\*F5! " . / •F!H á•9•!" •ID •\$•D• ••, - • >?•- 1"•&2 J•K L•5& • ' "0• •2 M, D áNN G  
P. -0•N J••, • •/'•&2 •5•' 0 B•?••8 •5!•5  
\* , \*' !" • ' ' 7•!" . / •&0\*•<- Q\*!' 2• ••••!" #•\$%•!" R\$• S&K 1 0•-!" S!H • ' "0•!" 3& 1 •F- G  
T•\* , \*' !" • ' ' 7•!" . / ••••!" #•\$%•!" ••D< S&K 1 0•-!"  
T•\* , \*' !" • ' ' 7•!" J0•9 A\*! , - . / ••••!" #•\$%•!" ••&' • (•• 0•FUH G  
T•\* , \*' !" • ' ' 7•!" J0•9 A\*! , - . / ••••!" #•\$%•!" 0••D A\*!•7' •!" . K• (•• AK 1 =N!" G  
:•••••• •\$%!"#

P . -0" . / • ' "0•!" •\*•&2 áV••

A• á@\* B•?••!" "CFD E••-&W" •\*\*4- •9•: •\* , \*' !" • ••K • ' ' 7•!" . / ••••!" #•\$%•!" 0•• •\*•&2  
T• ' "0•!"• M, D! " . / •!•D •\*•&2 #•K•?••!" 3C& . !•- A2 •\*•&0"  
. @0•: !"• . 8: "!" 0•F•@!" A\*D á•!•! 0\*! A••?• 0"0+•' W" ) \*+, -! ••••!" #•\$%•!" 0••D E••-&W" •\*\*4-  
T• ' /5•!" áU . / •\* , \*' !" • ' ' 7•!" \*0"0•- " A••?!  
T•F' 6D 1 \*0•-!•D >•' - . -!" ••••!" #•\$%•!" • ' \*' D ••••-&" •\* , \*' !" #• ' ' 7•!" #!•2 ) &<5•!" "C& A••  
:•&' (••• ) (••••••

0Z"4@!" ••••@ á•9•W"• E%KY" E•8K . / 0\*•-' @••!" J••F= á\*5 X0: - •!•' 0 . / : \*•+, • •••••• - 1  
\* , \*' !" • ' ' 7•!" . / ••••!" #•\$%•!"^A"•5•D 2005[2004P. ' "0•!" E••!" E\*•&"ODH •\*•ON •"•KH A•  
• , \*' !" J0"4•D ••••!" #•\$%•! •\$•• •\* , -! •!••, •• \\*0Z"4@!" • , \*' !" J0"4•! •!, • ' "0• P•\*0Z"4@!"  
J0\*: 0" 3C& A•N •F•"C • , . / • , \*' !•D •F•\$%K• j•&0•F•@ R• •+!" 4\*4•• •K•59 . / •F••&' • (•••  
Q5@!" "C& . / 1•?!" . , "•5 S&K 1 0•-!" S!H •F&N 1 •F•• j•%D!" . / ••F• •\*•9-\$" J0&U #, D92  
•\*•&0" •FZ<KH . / • ' ' 7•8 •\*D8' !" Q5•@!" X%K S!H ; •7- A2 •F5N•]D . -!" á•8, !" E&2 ^"0•\$•D LIC•  
P• ' "0•!" •FD #@0: . -!" #•@•-5•' W" A•• j•••••!" #•\$%•!" •6\*U•! •+, -' •!"  
M, D!•D ••••!" #•\$%•!" J0"•H E•+ %/ •••, • •\* , \*' !" • ' ' 7•!•D #••40" J0"•H . / ••••!" #•\$%•!" 0•• A2  
•\*•6N E•K S!H • ' "0•!" 3C& #89•- ••N j•F! á•8, !" ^"0•\$• •8N=•!" EF/ <+! á••, - áD ••4%! . •8•!"  
E•F•!•D E•\*+8 A\*8&7•!" A\*6U••!" Q\*•\_ S!H •/•?•Y•D •\* , \*' !" • ' ' 7•!•D ••••!" #•\$%•!"•D A\*•Z•+!" A\*6U••!"

^%# (. 0)... (123 014 5%2 (.)" . )\*+" (. 0)... #02... . !"... # \$%&' . j(.)" . )\*+" ; #!.. ...  
\$)&-6 (%&... . !"... # \$%&' . 52)7!)2)89 5-)". (17)1. . ( . . :.)2 j(.)" . )\*+" #0!;< (=...  
/+D> #!1!&.. )1&...-3... /!?. . 6 (.)" . )\*+" #0!@AB< (. 0!.. . &0? )3j(.)" . )\*+" C..0<  
#0!E (,3... . )17+8... ^%# (1!;!7. )F1G . ,&. . j;!;!7. á3H< 6@(17)1. . ( . . :.)< á)8.6..  
0I3G J,D /+DE. ák). . L. . )\*+" (1.3...0< ^%# \$.)&.. 6 5%2 (7)1. . #0!\$< (.)" . )\*+"  
M.!7..

. )\*+" #0!E (9k+.. (-)3... R)=D@ !!7. #0!0F0%1k A. (1)... . )18... ( . 0!.. N0P . .-F. !\*.  
#0!0F j0!09. (D)-8 52 /P). . (.)"2 #0!@)%"& . )%\$%&G (7)1. . #0!\$.. 5.1S... á31% 52 (.)" .  
J,D )%)% (.)" . )\*+" #0!@( . 0).. á& A. 523.. !!")< N012... áP:.. T0H< 0!)3)< /..P6.  
U< /.9 T0.. 0!.. L. V.).. )%"& (17)1. . ( . . :.)< (.)" . )\*+" (1.\$! /D! #0!0F jU&. A. 7G  
M!P!" . 5... C..0<..

(101!< (1.!!1. ( . 0! (17)1. . ( . . :... 52 (.)" . )\*+" W.7< A...D . 7. :.....! . " !#\$! -2  
/1P)Y... J@[0=... ( . 0!.. N0P . ..)7 !9 2006Z2005 X!P 58Y7 !!D@A. /-)" . . (16. (7)1. .  
j(7)1. , (< .-)%)9!<... )%.0)... (1,".. ] . ' . !!7.. (17)1. . (.)" . )\*+" \.F.. á7 (1.). ' .  
. )..,"... 012.. 52)% !1.\$... 0!.. \$0@ (.)" . )\*+" W.7< \..G . 6)& . ^1F.. J@(2)F@  
J@( . 0!.. N0P . ,8.. !9 U1,D. (17)1. . ( . . :... 52 (7178.. . 0!09. 0)?.. 52 (.P). .... (9!..  
0)% . .)&).. . 6. A. (D..&. J@[0=...

0<D (.!!.. A. . 0=G 5... (10).!. 6. L10)H... \_)&- /!D. ` 9... \$&".. A. 57)1. . \)=9. #)" .  
!&. V< .< (17)1. . .) . . :... 0!P! j57)1. . \)=9. /S.. 5... A1..9. a"F. . )==?... [1!...  
J,D (.)" . )\*+" (1S. /)!\* jT0k\$&.. L..&... X! (17)1. (29 V)14 j0).!. 6. X... . J,D áf.0D  
á)3... J@(2)F@ j(17)1. . ( . . :., /&..-... 5,?!.. /1S... [,? á+? A. (7F.. b!)<. ] .G  
5P (.)" . )\*+" W.7< AG ).3 M(1.!!1... .). 0!... W.7< R.0&@A. )%M)S. a,? A k [1. ....  
==? 52 c.0 A. 0<" . =. 9 /P). . )3 j(.)" . )\*+" #0!@==?.. á3 U1,D J-< 5... á.' . ] ). ' .  
M(17)1. . ( . . :.)< . 0!E.

. )\*+" (1S. (1.PB< ( . . :.)< )1," #0!E. \)-\*@Q(. 0!.. )% . &0? 5... . )7.0.\*6.. . )18... A..  
/..P6. j(Y,?... [.. . ' . 52 01P).&.. A1<. )%1k /P)Y... á8... [197. 52 U<', T0.. 0!.)< (.)" .  
012... )P011B X! ( . 0! . (.)" . )\*+" #0!@J,D. ( . . :... J,D 01B 5... (1&0)?.. . 01d... !80<  
jW.7< A. (.)" . )\*+" (10!E. a)S... (. 0).. !-D )% 0?' . á&G A. . )% (9,"... . )..,"... (23  
( . . :... (=H-GAD (1!7... (1., . . .R)87E. 012.. j . 0!09. 0)?... /1.9... j á)8.6. j/1S... j=1=?...

(?@7&! á,=%! 89:;< "#5•%0 j6"74! !!"23! 1& (&,'/!0 ,-. /! +',&&' (#)#! !"#%&! •••  
J%K j,:\* (&,'/! ,-. /! 8"!"2!• (GGH&'•0 !!"23! (5,F •# ••,/% E\*!•" D#•2% (#C#%""! 2•#B! A#7%  
العديد• (GGH&! •# "R,\*& á,=% P,Q ••F# •<8"•"N0;0; • á&F<J@ ,:&,:& L!2M D•B%•<,:! JCG%  
0.(= =7%&! !L,?F',\* 2#•9%& á;! •& (&,'/! ,-. /!• á,=%! 2Q,/ &• (K,#G! 2Q,/ &• &  
\$%&&'0)\* \$+•,+ '\$%- , \$+•./0( \$%&&'(• 12 \$')3(• •)453(• \$+032# ..... •!" :•!"!•• ..... - 3  
;5•<• ;•9• 12 -+%"0)' \$!•-:= >)+?\* >:•)• ,;•@•' j6,7+7% 8)+'+7-""\$ \$+•:•( \$+•./0(•  
JE"%- , 12 F!)\*•)G•' H9: •• 1"(• \$+%+•-(• \$+07I <• •@2010D2009 \$+•:•%4 B-••' \$3')0 á)C"A••  
j\$+•./0(• \$+•)C"4A• \$%&&'(• 12 \$')3(• •)453(• á+3K" L9• ,•)%" 1"(• á'••3(• 1M)'  
jG( P'%" \$)7'\* F!\*(• N•?'•' \$%&&'0)\* \$')3(• •)453(• LO!" J10"07 \$%- , (• •)+? -2 • 8)0•  
\$+Q•,(•)M-+M'0\* ')'"F!\*(• N•?'•' \$%&&'0)\* \$')3(• •)453(• 1(•" jE0• á'7=L9• )G')G' \$(•/'\*  
R\$+0-)Q(••  
•' ;T-(• L9• 8)+'+7-""\$ \$+•:•( \$%&&'(• 12 \$')3(• •)453(• •@J\$+0)"(• S.)•(• L(@\$%- , (• •9C•"  
\$(•/'\* )G( P'%" 1"(• \$L5(• \$)7'(• L(@,3\* áC" ;( )G•= A@'\$)3(• •)453(•• á)C"5( \$!9C' ,•0•  
,•••'(• ;%L(\$3)"(• á')3'(• V4•' • 6,•,!'(• •)+! 5C(• á5Q •' P?"+•MM• jE0• á'7=L9• )G')G'  
\$0-,0)\* V0-• MM• 6,•,!' -""3" \$!9C'(• MM L9• +•)U(• 6-,4 •@S%&&'Q 1'+0•(• á7+(• 12 \$+I\*(  
•#0•' 07 •' ••7' á'• H+2 ;G•= ;T-j\$')3(• •)453(•• á)C"A• ••,+ 12 Z CQ"(• ;,• L(@L(•Y•  
\$+0)C"A• á.)%-(• á+C•" \$U-:• MM• ;5•<• já)C"A• \$3+: L9• V?••" -+[\ E(••7+•MM \$!9C'0)\*  
jV?••" ,0 ,3+ 1Q•,(•)M-•G'0\* \$%&&'(• ;)'MM• •@S%&&'(• -+M'0 \$U ]%7(  
-'Y• ^K á)'3(• •#0•'(• E'9: +BW(• \_•%"(• L(@L4-" ;( 1"(• á'3(• >•-0 á5Q •' ` (W L•" ,4•  
•+•" ,L2 10-)Q(•)M-•G'0\* \$%&&'(• ;)'MM• )'= j\$+U! (• E2,M=H+U! " 12 E9)%•• á)C"A• \$•)0( \$%•0)\*  
\$+:(• •)453(• á')3"(• \$U-: á5Q •' ` (M j1Q•,(• -•G'00\* \$-•)U' E\* P?• ;)'MM S.)•(• á5Q •'  
V' \$-•)U'0\* \$+•,U' á.)%• -""3" )G•= •' ;T-0\* j;G3' áC••"Q \$',Q%"(• á)C"A• á.)%• )M-2" 1"(•  
R1'03(• ,+3C(• L9• \$')3(• •)453(•• á)C"A• á)0' E2-• BW(• -•: "(•  
\$!)+%(• \$+•,+ '( \$+•,+ '\$%- ,# \$+!)+%(• \$%&&'(• 12 \$')3(• •)453(• ..... •!" :•#\$••••• ..... - 4  
\$\*0:(• ,;•@•' V""0'(•• ;5•<• á.)%• Z CQ" bW'• -"%)' 6-7W #,•)a"%" \$+A•( \$+•,U'(• \$•)•C(••  
10)C"A• :)I(• ;%U' \$+•)7'@ á•! )G!\*\$ \$+07I@ -•!'"" 2014D2013 \$+3')0(• \$•%(• \$':)2 6•••\*  
;)a"%" \$+A•\* )C•CQ \$!)+%(• \$+•,+ '• \$%&&'(• 12 \$')3(• •)453Q

••• ••!"# j\$%' 0 \$+&() , + •-%&+ /•0!•. 2!0•. \$3)-•0 456 á78 , + •9!( á' #.+0 ;<•=) •6#  
?1 \$+6•3+0 j?••!30 @•A00 ?1 •-B•%0 áCB0 D' ⇌ -!#. E(5F \$!%•G)# \$!-A#0 /)-•+H3I)  
j, !!\*' G) , •F30 O•( ?••!30 ?L#0 ••!" K\*L á+&. •+F jP.1•0# P.)•L# ••%0 •-•J • K\*L M•N•0  
••!•0 D!(•3> K\*L \$J #-N•) A#CJ 0# •#!00 ••!" •9⇌ R\$••!30 K\*L \$!%30 ;<•=) Q&% /-F5#  
\$!L+.•I) /••#+A0 ••!" K(: \$••!30 S1•. •T j, !•<3\*( •!)".+0 21•.0 \$•!.= , !!\*' G) , •F3\*( \$A!3%0  
W\$!8!-•.0# \$!-HG) ST)#+0# \$&!%A0# \$!%0 K\*L U•!3\*( \$!%30 /•3-•++0 -!H. j\$!••' .TI)#

! :••••• !•"#\$%&• !&' ()

!! :•\* +(•! , \$%

#7•8•\$•#••9-: #34•. !"#56/•#••2•\$!"#••••• !"#•\$%&!"#&'•#•••(!"#) •\*+(!"#, \*"-!#•.\$"/•#&'•#•••0"#•!  
#HE!"# =>•!"#I !E6#G.B-#••. "••!"#) •\$"/•!"#C•#D-!"#E?#áf•!#5\$.B"# =>•!"#-?•-#&@A-!"# =>•!"# ; <0  
#Pá••6••#&•0#á6N:#?••(:0#-#>' -/J#•••2•-#•\$- /••!"#K/?•J!#&<A@!"-#L•\*!"#MA-!"# ; <0#á••N•  
#>••2+A#C•#•6U!"-#•:\$.•!"#R2:!"#) "-•0# /•• "5<T••S/ B"#R2:!"#=?•. #á66#&@A-!"# =>•!"#C0  
#I !E# , •-#•:\$.•!"#) •V••\$9•:#>•#W-/ !"-#) •••!"#á•2•#&'•#\*•!"-#•.(!"# /•• "7&'#X /2!"#I !E6-  
#7"• •\$"# ; !0#V<#&!"#•!2!"# /•/1#) •\$"/•'3"-#C-•#G:#•A• !"#) +6N•!"#C•#••0#&@A-!"# =>•!<C•'  
#) •••:\$9"#C•# /f6!•'•>!#•:V•\$9"#&'#X 1.#C•#&•(•#) •••!"# , VI#áY\$-6#) +:1!"-#) •••:\$9"  
#R2:!"#1@#I "E:-#7>••"4!•:#C-@#9#<•1•<#X • NB"#C0#•6# / B#-0#5:\$"#-•(#9#\*#"/'Z!#•\$ /•!"  
#<sup>1</sup>-P=Y•!"#••"•A•# ; <0#/f%#-0#á••2•#HE!"# /•B"#7>•#&•U#C0#C6••#&!"#) •••!"#C•# /f6!"  
#C•# &<!"#R2:!"#••\$•V/!"#) "-T !"#L'-# &<!"#R2:!"# 5!•\$0#•2"#3/•:•0:# &@A-!"# 5-\$B"# /•\$•  
#&!"#) ••\$•!"#-0#) •[ "/•'9"# , [-#R2:!"#•6N•!#••. "••#á-26#\ -/'# , [-#?•••2•-#•6N•:# /-(N!"  
# , •V#R2:!"#) "-•0# /•• "7•\$"/•!"#>•<0#H/V•\$#&!"#•.(!"# /•• "G•\$"/•#>•<0#R2:!"#&•:#M-\$  
#) ••A-#•]•A#>•<2•-#•=Y•!"# ; !0#á-A-!"#2 [ "-#••J•#•1\*•#•1/T:#•:-<T!"#) ••-<(!"-#) •••!"#

#<sup>2</sup>-PR2:!"

#^&!•!6#&?-#) •••!"# , •V!#) "-•0#K•0#•• •\$"

#I -\$!"#I !E#5."-V#áV\$•-#•. (•#K/?•J#-0#C•(•#I -\$#•\*/-•#K(?•N•!#\_ "-2!"#G•V-#&?-#:# /03••

#PGAY•A -

---

#101X j1999;3TjC•0jC\*/@#/"#H-/"!"#R2:!"#) ••\$•\$0#\_•0#C•2/!"#•0 -1  
#P355X j2002;2TjC•0j,•4-1"#-#/N.#K#/\$•!"#/"#j\_@!"#70#-#••/"!"#&#R2:!"#=?•. #j72<#•2•#&••\$ -2  
- 2 -

89 : ;<.3=# (>• •+3&, .3 8) (9&7) &" i(•%) \*•+•, -./ 0•1•2& 4&5.3 6&7&'1' ..... •!" •#•\$%&

(1)6i•+3&, .3 &" •+3&, .3 ?@ 89 \*A%7 (#•\$) BC< -./ á&D&.3 : A•• ••Df•D! &" ••f•FD

•+3&, .3& L•% H& •&)H& I &5•@ (J%&.3& (, •).& \*A&DJ).3 (%C5.3 \*A+•;).3..... •#•\$%8) ?•+&

(2)G••%&&K & .....C" : •; 1<3 (%&• iME•K&.3&

-./ 6, 52 •) ( )7•1 -@ 61•AK& I 5••.3 4&5 -@ •C•C" A)1\$1 (, 50).3 8" -@ 8&D1!)•3 M)73 AJ.

P&Q&). ( )R0.3 S••%&.3& S•)&(\$).3 -@ á&D5@ =C•C" •AD) =•# S22A& =•\$)& S3••9

(3)G(C3•A.3

S••%&.3 T 0!1C2 (, 50).3 : , &• •< U/ (CCV).3 -@ •AA•1 (W (•J).& (, 50).3 •)A!1C3 AK&

G(CCV).3 X•D)& =7••! .3 •+•&•)7 8% •)%# i(CCV).3=# ( )\$•3 S•KO\$.3 W•; •• (J\$1).3

=1.3 (%7••).& (%\$•3 S13•7Z& S&W! .3 8) (9&7) -@ Y&J%Y, •) B&@ " 89 \*••9 =+ :..... !

(4)'(•J).3 Y% •1. (%5•.3 : A+H3 ••W/ =# •&5.3 •%&1& L•J@Y, •1

T f•D! .3 ••% •#&11 =1.3 S3&5&.3 &" S3&•f).3 M%7 6•3 -@ I 5•.3 M)17) : •\$%&' #• ! \$ % •&' •

L•)C" M%7 6% á)1; % ]U.3 I 5•.3 M)17) ••W/ YC•• I 5•.3 M)17) : •\$%•) \*A•9& i••1C3•A (•&W).3

(5)' I 5•.3 S3&•f) 8%••9&

I 5••.3 0••1! % ]U.3 LR7.3 =•\$1 =+& I 5•.3 M)17) S3&5& 8) \*•%< &" \*•%&D (9&7) ••%!3 =+ \•)•\* !

(6)G(%@ (%7••) (J%W• ^f•1.3 8) (@7 á%)1. \*AA5) \_•W \_#&

Y•N1C)• 0R1)•.3 \_A# \_A# =# 8%&7&).3 8%•\$•3 (#< ••%!3=# S@1 ••1C3•A =# \*A)1\$).3 (•%•3 8" •)<

:•••\* !\$+), ••• !. \$/•)0\*• !\$0•1

\$:•••\* ! /•23\* !-1

\8%&•f) ( )•\$•3 S•KO\$.3 X@W/D) YQ%&

A\$• \_J511 M)17).3 A3•# 8% (KO\$.3 8" U/ •[<" &" 8%&•# á9•f1 89 Y7••.3 áD&1.3 =•\$1& \ /•23\* !\$54

S•KO9 (7%•.3 8&<1# •%7% á9•f1•• -)C%•) ]+ &iY••9 ( )7••.3 á\$#H3 A&A• 8) (•• I &A5

46T i1980 i•ER7.3 i(%•)•7.3 S•9&W).3 8&3& i(=)•\$•3 I 5•.3 A3&9/ \_•W& =)•\$•3 ^••).& L3•1C23 iS3&R A)5) ` 1

610T i1999 i2W i•ER7.3 i(%•)•7.3 S•9&W).3 8&3& i0&3&9/ \_•W & =)•\$•3 I 5•.3 ^••) i&a!•••)9 ` 2

12T i0•<J \_•C M7•)i&a!•••)9 ` 3

6196T i1985 iWA i(%A<CZ& I %&5.3 =)\$•7.3 B1<).&c(%•)1723 I &5•.3 A3&9Z (%7••).3 S&W! .3=)•\$•3 I 5•.3 \_% ; A)5) ` 4

6298T i2004 i1W i•ER7.3 i8&•! & ]&3•5D A&R& ( )7•1 i(%C•Z3 Y&•\$•3 =# =)•\$•3 I 5•.3 (%7••) i4•7•3 4%&) ` 5

691T i1999 i8A•H&M&R&1& •; @ áf& •3 i(=)•\$•3 I 5•.3 (%7••) i8&•! & S3&9 A)5) ` 6

.... ..!" #\$\$%&' (!)\* +,- .)/. '\$' \$-01 2!3. )% )4564 2.. 7\$..84! 2!\$.4 +0' 9":%9-' \$'.;4

F)4564 2.. <&.=84! >3?:4 +,- 4@A .)/. ! B4.C,\$ \$DE'

(1)FJ".; "4 I 5 .!D"; ,4 J" á' \$.,4 # \$0" á3 \$EA #\$\$%&.,4 á"K.! ;H\$,4 .!D"; ,4 I E..! G.....! ( .  
N"\$\$.4N 9.E\$Q4! N#\$\$%&.,4H, !642.. "B 2" 2!3" I L?, MED?" 2' ..\$' I AG.. .. ...! #.\$%..!  
7.4! .,4 I A #\$\$%&.,4 2\$5 >,@! ;.OBP !P 2.' !Q!" 2.. 7..,4 I A R?,\$ 9%&.,4 !;9%&' J"; #\$\$%&.,4  
F9.' \$'.;4 #\$\$%&' 2.!3., I 1\$1P 7.K 9.\$; .184! ;T!01P !P 7\$KE, 9.\$; .14 \$KE. I .,4 9,)\$.",4 . \$DS4  
.!D"; ,4 ;9D; 2" 9"LE" !P 93.K !P 9:A 2.. 2!3. I .,4 #8\$C.84! #&C,4 B!"; " I A 9%&.,4  
7.... . @4 <0=" ,4 .!D"; ,4 \$D. )CW! ;..AS"; ,4 +,- .K.5 9"\$\$.4 \$'P FU.=P 9D; 2" V.. á"\$\$. . @4

(2)F9"LE", \$ V-\$7\$KE! V\*\$, \$C"

9M4 T13 +,- 9C\$,4! 9"\$\$.4 #\$.D,4! # \$"LE",4 \$D,&= 2" <)D. . .4- J-\$7 #4@9?L! I A :.&%') !  
á; 42" \$D. Y0..",4 M\$,4 . P.,4 M.W Y..7 2' MD, MD. 2.@4 >:,/P)..\*! <7\$..4! MAS\$,4 +0' 9L5\$\*\*",4

(3)F."0" 2!\$. Y.W\$, 2\$3"Z4.)%\$D.:4 .; 4 \$D-\$\$. 7..

(4)F..4- 9?16 9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 2!3 !A! ;. .LE,4 TE\$; , \$ 9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 7... 2" MDE"!

.!D"; ,4 9M! \$Q. T13, 911/" ,4 M\$'P Y..7 M1. +0' á".. 9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 2- .. !/,01! \*+, .-!

Fá\$C.84 # \$EW ()\*PMD)=.1\$ >,@ \$A.!D"; R,\$C, á\$" P 2" V. MEW \$" á&= 2" I 0=4,4

9.' \$'; 9.\*\$1 #&\* . MLE. Y..7 2' 9.\*\$1 # \$Ü")= M)W. MEW 93.K I A :.+&.+3.! .334..! 22  
2" \$D. Y\*0 \$"! 9"%! áV 2" \$D." 2W. \$" @?!.! 9E.. " ["4., \$B! FV; . \$Ü= !P 27!,4 á=4 9.) .5 !P  
JQ!" I 5 \$EP I E.. . @4 ."64 ;#\$")=0 I 54.]; ,4 . \$K.E8\$ 97!.K" \$D-\$")= # \$3.K,4 \@A! # \$")=

(5)FI \*\$1,4 T.3",4 MD" <' \$Q. >,@ I A! \$D-\$")=.

21b i1991;Y4.A; iKE4 9' \$7Q 9"3\*.A .4 ;#SW-7.4 MAS\$,4 ;9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 ;21\* I..\*)"" a1

364b 2004;17 i..ASW iJ..!.,4 .KEQ .;?A .4 i! "&' Z4M; .",4 ;T\$; \* .f")"" a2

04b i1986;2\$" ;9..C",4 !0; EP 9..3" ;M&' Z4 9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 25 ;M'. MA4.. a3

50b i1990 i.A\_649."\$; ;9."\$; ,4 T\$K 911/" ;9"\$\$.4 #\$\$%&.,4 ;. .C",4)"" )""\*4a4

F143b i2001 i17 i.C" ;#\$"\$\$.Q .KE4 .4 i! \*\$1,4 M&' Z4 ;. .3.)4/5 a5



3- !.....! # :%&' "# á!.. " # \$%&' ( ) \* + , - . / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 : ; < = > ? @ A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z [ \ ] ^ \_ ` { | } ~ ¡ ¢ £ ¤ ¥ ¦ § ¨ © ª « ¬ ® ¯ ° ± ² ³ ´ µ ¶ · ¸ ¹ º » ¼ ½ ¾ ¿

(1) 60-+- 45 / j0-+

78.. ./9 : ; , 79-<= > , ?+.. •@•8•A&# B5C.. ODEF, j"9% •;G •@\$3\*-+\*D OH•, I\*#&G• 9JK 8%

0>#8M •&• >!•9•&• IGF "#, á\*/#• •;G •@" ,•3\*D•, B\*&N• 88•&, L-9\*•&• >88•& : •;D, B\*D+F

(2) 6•5E=• "N+•• "N# Q9\* < \$&R#•• \$\*MS•, 9!+•• •?•& \$3\*-+•• "T P

:•••"#\$! %&' (!) %&\* '!• á+ '!•

تمت هذه الرسالة حول واقع العلاقات العامة في المؤسسة السياحية عبر مراحل توزعت كالآتي :

النزول إلى الميدان وإجراء دراسات استطلاعية لأخذ صورة عامة عن المركب السياحي للمنتره بمستغانم وخدماته وكان ذلك في بداية شهر فيفري وإجراء مقابلات مع رئيس مصلحة الاستغلال ومع بعض الموظفين بالفندق على اعتبار أن العلاقات العامة تابعة لهم في الهيكل التنظيمي وذلك للتعرف أكثر على نشاطات المؤسسة وال جماهير التي تتعامل معها ، والهيكل المكلفة بالاتصال بها وكان ذلك ابتداء من شهر فيفري إلى غاية شهر مارس.

قبل أن نتطرق إلى تقديم مركب المنتره السياحي، تجدر الإشارة إلى أننا اخترناها عن قصد، فقد اتجهنا إلى هذه المؤسسة لقربها من إقامتنا، كما انه من خلال المعطيات الأولية التي أفادتنا الإدارة العامة للمؤسسة وجدنا أنها مناسبة لإجراء دراستنا الميدانية ومن بين هذه المعطيات وجود مصلحة تهتم بمختلف نشاطات العلاقات العامة.

---

>368 = j2005 j! "#%&\$# 0\* &%,.)\*/\$0"\*) " 1# (.)\* #2 j3456"" &79\* 9: 2;<.)\* -1

>160 = j2002 j#C. ! \*#" (< j&\$f0j\* &\$1)" (&.)"?\* j@#"AB' /%CD "D á\$BA E4C -2

# الفصل الأول

!"#\$%&'()\*+,-./01234%52#6



\$' )..\*+ \$' ,-\$ . ! j\$' !. ' (! #. \$%&" . :á... ..!"

:#.\$%&" /.' (!

.....! .."\$%! ..&#&..! ..' #()\*+..! ..,#- ).+ #/)#&#012! #/)+#\* ( , ,1) 3.4! 5#&.. 6.7#8( 9 , ,1)

>" #/2@. : , ; !.. <=; .. 9' !2) 3.4! .&#&..! ,#- ).+ >" ;0# 9+#\* ; ?( ?.%#.. 6#()7# 9 ;#)#&!

(1)H: , , \* 9#5DE - ( ; !/F! #/2. G..().. B!2 #1) .%,5.. 9# , C.

#/..l ;F2 >).. ..!G.. J&5. #8;#1) KL)M! , ,1) . ;F2 5#&D á(#A K.;1) ,#\*.l ..!1- 6N;!

0>D #0 5#&.. 6!/8( E.&.) á\*C ...#.. K.;#1).. , ;!2 ?0?0( P2 +l j#/2(

(2)T ;C.P\*! UD' ;#&! J74 >21) T ;C. >" S#& ; ;# ! á!\*).. >21) :R. 5#&..

?#0( >" >2\*0 VMA. ).=( (#.l! ;#& UD' J);) >.. 9#L1.. B!(\* (>21) :#5LE - . 5#&.. #0

(3)>2\*C. 4/. #5.; ; , E#A2 .(#.X. W7 E.);) + ?0! j#(

Y.#&.. !0 VMA.. >21) Tourist .(D á- 0?( ;! , !0 á!\*.. >21. Tour ?0 , \*2 ..G.D\*2+ . RD. >"

?#0( ?( á#)2+ #7#21(" 5#&.. Z0 Tourism #0 jP(#)7. E5( á0A) ?0#0 : , ' ; ;#G. 6!\$ Z4..

(4)H; MC

?( ]%2) ; ;7#F\ #/2@ 5#&.. K- !! 1905 .2& 5#&D [ , 5.. 6!/8( .. ; ! " ; ..! \* >2#(C. UE' 0

?.. . - #M! j.1)(..! .\*/..# ;!1A..! j\_#&5X. ,!( U..! j^! /.. ;..R)! 5.;.. U..l ; , G)(.. \* #5..

; ;#\* ) #E2 B#&). ; ;(% 92#0 >).. 9+#+) +. >7! j..2#&2X. 9# #(\*.. ?.. 8)M( E#&!0! J!1A..

(5)Há\$2. á#&! ; ;(% . ' #2- ..!

UD' ]DE. Z4.. SLE- +\ #/20 UD' 5#&.. K; ' [ 5 HERMAN VON SHOLTERON K.;1)

j.).=( 6/)(#l! J2#\*C. á!M, . ]Dl)) >).. ..,#- ).+ 9#D(1.. #- ! - M! .DM.,)(.. 9#D(1.. á0

(6)H.21( ..! , . \$E2( , ! , 5 ` ; #M! áM. , 67 ; #A)2!

H29V j2E j?#(' j.' #E..! b.G!)..! ;AZD ; ;&( .. ; , j.5#&.. c, # ( j\_@ J. ; &! ; 7#E.. 6.12 a1

H12V j2007 j1E j; -G\*.. j; !2.. ; , j# ' !2# #/2#0#(1/8( 5#&.. j, #M d.10 a2

H16V j1975 j; - ( jJ#0D .." ; - ( .. /.. j.%5.. 5#&.. já(#) ,!(5( a3

H262V j2006 j?#(' j;" ;1( G!2D ; , jZG.D\*2 a>; ' j..,2#! ..5#&.. 9#5DE - ( 6\*1( jZ1.' ,G a4

H249V j1997 j; ;7# j; AZD J#0 G0 ; ( j.e.; 8 9#!0! f.;)D .. ; - ' ..=; jcd.; , á#0! >( #5.. , (5( a5

H18V j1991 j; - ( j.; , 20&X. 1(#\* 9.; !A2( j.5#&.. 9# ,#- ). j?2&5 ?&5 .D\* a6

\*%+ , - , ./%01 .%)01 \*2.)01 (31.401 . , .•/• %5# MCLNTOSH ..... ! •"#\$% &'()"  
=>?3 .@/A":1• B%CD":1 &E5; FG• .<A•01 \*%)"/•01• á•E01• já% , 71 \*%8#• 9%: 01 -'; á , %'01  
(1)H-'(•1•01• 9%: 01

-1•#, \*I" >% 1910 .#: á:\$•(; .)•%/: 6%: 6•3• EDMOND PICARD E(%; E#•E'1 (8# % \$  
NE•01• .I%: 01 %; 0•D' P"01 .5•01 -& N•0•D; . , %K\$ %%(•E• .I%: 01 .5• •@&K• J(@%•01 . , %KJ  
S&.'0%01 .5/•01 -• -\$0• -'I•% 01 F•0•6 (4# .5/• -• CD@QA" > % , •(@á\$ •@á•)" P"01 R: 1•01  
05#E#; P@á•/"• Q•% 01 05'W áD'# -'G01 F•0•6 %; R<#• Q•% 01 %D# P"01 T('@01 á1•71 .5/ -•  
X%8Y Q•% 01 %D# P"01 &'(%K•01 V'(C - , T(8%•01 ('W• VE%#01 . , %K0 T(8%• TE•%01 -•\$•  
(2)HZ.)"•01 •6 0'•)"01 á/1 -• =1•: •%W(

T(3%4 "%5# [+ , %@, .I%: 01 1963 .#: %•( P@P0•E01 (<: 01 .I%: •0 TEI"•01 0•71 (•"?• &'()"  
>• j. , % 24 - , áD' > .?2• T("•0 (\) -%• [W•"•%W -%• -• E(•01 á%#H [+ , 0•D' .'#% #• .', %"/1  
.I%: -', •# [W 0: D# P3• j.'\'(%)01 •6 .'/•)01 •6 .5'@("01 .I%: 01 &E5; j1(58 (8, 12 - , E'•"  
. , %"/1 T(3%4 "%5# [+ , .I%: 01 [W (4# ^'I jB#•/ TE , &'()01 1G3 á•8 ".'/(% .I%: • .'+\E  
SE%K">1 B#%/01 - , á<W6 -'I P@j.'/(%01 .'+\E01 .I%: 01 -'; •'•• .I%: 01 TE• EEI %\$ j .'#% #•  
(3)H. I %: •0

MP3• .': % 6 C%# .);(6 -•A" -6 P\_# .I%: 01 "%5# [+ , .I%: •0 .')01 .•4#01 \*@, %\$ -  
°P+•01 05)•"/• a(% (\) R2•• [WR2•• -• ` %01 F(I" [+ , .I%: 01 S•C# -  
°\*%E\01 • •'5: "01 • \*1(; \01 • \*%8#01 -• V%# (#" .I%: 01 EK01 \*%/01 -U -  
1('ad' V+\ " % (•E; R@•E01 • %/01 01 bG3 -6 j% %8U B+C" Q•% •0 .<#\•01 R@•E01 . /% 01 -U -  
j% , %"/1

E%K">1 -•A •\E .)•"/• E0" \*%8#01 bG3• j.' , (<01 \*%8#01 -• EE , .I%: 01 . , %K -•A" -  
.9%: 01 V'(C - , (1•01 PI%: 01 E#01 [W á\E" P"01 .';#/71 .;)K01 \*••)01 á•\ -• e"# jP#C•01  
(•E (•C" - , e"% •3• j .I%: 01 &'(%)" P@QA1• &•"\1 F%3 •# &'(%)"01 bG3 á•\ -• 4I•#  
(';)" P3j.I%: 0% %K% %'() " RA" 1993 .#: .I%: •0 .')01 .•4#01 á)/ % 1G3 jR•"/•01 P@.I%: 01  
P3• j\* •I (01 -• X•#01 1G3 V'DI "0 .5/••01 .'#% #Y1 .C8#71 X••/• P3• j.'5'@("01 \*•I (01 [+ , V+C'  
(4)"Q•% 01 \*%/01 E: [+ , E , % " . , %K

---

H23g j2006 j2C j-E(71; R'••"01 (8#0 V1(•01 j.I%: 01 . , %K á•K6 jP•%C01 P;#01 E; , E'•I f1  
H18g j1991 j(K• .' (E#; Y1 j.' )•%01 .@)•01 (E j.I%: 01 .@(/ jS'(101 P: (•E•I• f2  
H61g jCE j(K• j^'E101 P;01 B"\$•01 jPZ#01 PI%: 01 C%8#0 P#•#01 (%CY1 jE): •E•I• PI• f3  
H 23g j1999 j1C j-E(71; R'••"01 (8#0=%K (E jPI%: 01 C'C\01 jE): á';# %#• 0'•W E•I• -%c, f4  
-3-

@>?3!(, =•'\$ 1!)< 9\*; 678) á!50 4'3+ á'23+ 1& /•'0& -.'(\*, " :%&'()\*+ á•#\$ !" ••••  
I'05; •E@ •+ áH'(@\*@, j1!)G+ F# E -)'7D+ áC\$ '70 >@2• •+ 6'B'53\*+@ j-•%•&A+ >?\*)&<  
„i" >?'J'.

P•\$< 1!)< 9\*; 0J@\*+@ #NG+ -)'7D+ 1!) ••••, 3•• -.'(\*+ 1< ••••+ #L 1) =!•3(A+ 1!)•@  
(1)0678) á!50

, ••••, -#)•0, -B0•)•+, 6')%\$\*+@, 6'7C•\*+, 1), -&@)J), L, -.'(\*+; :R'L@\*+, %0&, 1•%+, SCN, 'E•••  
„(2)0I-•E••, @, -••'J•, R'0(G, 4•\*+@, 'H'2#@, '•7@, +••••, 1!)\*+  
:•!•"#%\$ •••••

(3):9\*; -.'(\*+ 6A'J), >(2• 1!)•

á23,-1

U+@;,-2

„V)+•0,-3

1@%•@B••@ -.'(\*+ 153 1< 1!)• A @3•K; á23+ I'B20 '2'W@ 'B'0•+ B0•) .'.(\*+ B'53\*+, 1; :á23\*•

„.'?•')%\$ @, 6CN+@)\*+, Y•B, •E@ @ á23+ áH'(@, •@B•

„[\*+...••'3+ 6'J+•%+, j6+•'B2\*+@ , j/•J8)\*+@, -N'\$\*+, 6+•'(\*+ á)5•@ :Z•0'+ á23\*+ <

„.[\*+, ...Y•+@''\*+, R!+)\*+ á)5•@ :Z•. 0'+ á23\*+ - R

„.'?&+@30 6+•H'B\*+ á)5•@ :Z@J\*+ á23\*+ - 6

1!) @< -\*%Z; 9\*; 0\*•N@ 1•. ]H'(\*+ 03& \. 0, '), á@E U+@D+ 1!)< 1@%0 -.'(%J@ A :U+@D+ ,\*

, E, U+@D+ á0)••@ j0•E••+ 1& \. 0'+ á07 -)'7D+ 1& \. 0 K; -)'7^\* R('3) 1!) 1&, \. 0'+ @L

„.6')•\$)\*+•-.'.(\*+ Y25\*+ jY%3\*+

, •. '•)+ 6+•'•" E V)+0'+ bKL á0)••@ j]H'(\*+ 00 a•)•• 1••) V)'3•0 1@%0 -.'(Z< ]J3 A :V)+0'+ ,\*

j[\*+...•C'••\*+, @< -•••0B\*+ @< -•3%\*+, @< -•JC•\*+ YB'3)\*+@ 0[E••+ 1!)< @ -•\$••'•\*+@ -••W@+ 1!)<G+@

„ [\*+, ..., 6'L''•3)\*+, jY+@ (G+, j6C.) \*+, :á0) P•\$G+ -.'(\*+ 6')%\$+ 9\*+, -E'CD'0

82147 j2005 j3••4• j56!••• •• j!''#%\$ #()!••\*• +%#, #j•.!, •• á%\* 012 -1

8287 j1990 j3••62• 9:8' • j9%(•• 9; !% • j<16(• •& 3%• =>? -2

29-28 7 j 2007 j 1' j@2(# ( •A•• 2(1 •• j9; !% • 9. !? j9/8\$• •(•; •••; • -3

4B!"-\$>0!5%&= á<.. ;0!- 9:( , - á78.. 456 23 /!-01\$% !' . , - ) \* + & ' ! ( \$ % ! ' # \$ % .....  
@&' ! ( \$ % ! ' # \$ % H I J 1 á<.. D ! C .. ED @GG; .. % F % / % ) % + F ! 7 ; 0!- .. E 9: ( , - , D7.. !-7@.. & C ! # \$ D  
(1) K & : ! - =

°... (4-&.: ;4-; #6) 91: 5\* 4-"6-78\* 4' (#5\* 3& 1-2) "0"/' "01\* \$ + , "-.) \* ' "(#\* ! "#\$%& ..... -  
4-, "-.) \* ! \*D-/C)\*\$ ! "&.:)\*\$ ! "&\$>)\* B\$#\$ .1\*\$&)\* 1?\*\$ . 9.& @A; ' >? =7\$- 8 + , "-.) \* < 1)\* -  
°4-A&%) \* \$H4-. . 5\* 4, "-.) \* ! "&.: 1". . 0% á&\*\$) \* 3& "E1-F @A; \$ á0  
J, \*\$ +/? ; 1: P @) 0 3"%& 3& NA# 3%&- M."& L."# +? á2&.. 8 +/? J1\$K#& 1-F ! \*1-"6 4, "-.) \* 10.. I  
4)\$)\* 3T? N-A; \$; NC"#0 3"%& 3& N. \$#0 L.#&)\* @A; á\$6,) "0 RM. &)\* "/-? Q\$> +)\* 4A-A)\* ! "; #6)\* 3&  
+)\* 91: 5\* ! "C.#&A) 40. #) "0 á,) \* \$E "%& "E.\$., U1": á# ! ">\$# á&, .. 8 + , "-.) \* L.#&A) J1-6&)\*  
°"/A# =-) "%; ; /C"#0 =-) "% @) 04?"WX"0 VA' ..  
8 N.&C +? + , "-.) \* VA' ) \* 3H46": ; YZ". A) 4-)"&)\* J1->)\* @A; 1-0% . , @) 0 =7\$- + , "-.) \* VA' ) \* 3H-  
°4-)"&)\* ! "C,)" B"0(T0 "0" F ' 01- á0 4-1\$1W)\* ! "C,)" B"0(T0 ' 01-  
! [6\*\$&)\* áZ". \$ +? +C\$)\$#%) \* Q->)\* \$ 4)\$&A) 4-"6-78\* 4-E"?) \* 9\$. &0 + , "-.) \* VA' ) \* 12&- -  
@A; V-6- +)\* 4-. "-. \$ 4-?>2 á&\*\$; @) 04?"WX"0 (. . %)\*\$ U\*\$1)\* 4-"6-78\* ! "0A)\*\$ ! 8"6-8\*\$  
°"/-? 1-2&)\*\$ 0%, \*) 4)\$)\*  
QK.& +? 3-, Z".)\* 1\$/&C 9-) 4-\*) \?\*\$&0 "& 4)\$&0 4-, "-.) \* ! "&.:)\*\$ .1\*\$&)\* @A; VA' ) \* ' "01-  
°4#1&)\* 3& 4-); 4C1-0 = 6.. ! 8",) \*  
°4A-0 4-, "-. \A. U"#0 +? 91: H á\$) 40\$&6 á%(- J1-"#)\* 4-, "-.) \* .1\*\$&)\* < .00 á\$)\* < .0 \.& I  
+/? \*) J1\$' &)\* "-C\$)\$#%) \* Q\*.: . 8 8"C&\$ +; "&C8\*\$ +?>)\* B\*0^)\* "D?", á2&. 4, "-.) \* 4; #6 -  
°4-)\$ . 4. ?"#& . \$C\$ áK +? á-EG)\*\$ J\_"S)\* 3& 10% H 9\$. & VA' ..  
+)\* 91: 5\* ! "; #6)\* 3& ..)\* +? "%& 1: P @) 0 3"%& 3& á#)\* \$H 3-D: .A) + , "-.) \* L.#&)\* 4-A07 . ; -  
= 6.. + , "-.) \* VA' ) \* =H\$ 46": \$ 1". 5\*\$ < 1)\* 0C, \$ a\$- \*0 4-#&D ! "S) 3-D: .A) "/-C.#& YA6 .  
@. . \*) ; 4, "-.) \* 4; #6 +? á-c(.\* ! "-\$. & ! "0 . ; @) 0 M-b- "&& á\*\$, 5\* QK.& +? 4-&. \$&)"0  
+ , "-.) \* .Z") \* 3& \_DC 1": \* \$ Q. \$&)\* á[: 4-?% d"01H a-710 J1\$1W @) 04-7-#&)\* \$ 4-, "-.) \* ! ". . b&)\*  
.4#.) \* 3& 4-7"0\* ! \*1.S)\* á[: \C\*1)\* 4/C\*\$&)

4.&C ;4->\$.)\* J1-X\* B1? ;1-. C"& J1%& ;4-17DC)\* a-#)\* 3& 4; \$&C& 4), 4. \*1. ;R/V. &)\* RSA. @A; "E12# 4, "-.) \* ! "&.:)\* ;3&-H+C#10 I 1  
47 f ; 2009 ; e\*1&\$0

.....!" #\$\$%

) #/8&&#; #4#2(%) #":;% !"#\$\$% 3"4+) 5(67%) . "/#(! 0..). ""12%) \*+,-%&'( !"#\$\$% .....  
. "<( E7 "4!"C "7. A@7(/0.. B,"C(D0. A7-&% 2.<(%) "=2">(.) ?.@) ,@\$) A(%) "=2#1.  
":+ 3% !"#\$\$% ..... . 5C ,D. jH2"&7%). .27(17% !"# \$ á;7 á'D E7 +2&7 EG( F%). ""<(7.

(1)LA=)2C"@ K,&%

\*\*: ( %) '\$\*.. #"\$%&' !" : ...

)..)á6.,%)E7)E#7,":)Q..\$%)E7)FR-7%)P+, (% 3%0):"4-N #%,% !"#\$\$% M#2&( EG7#. ##,% !"#\$\$%-1  
)3-J ..),:(&7%).. E#,%J4% #! .2 F#D E7)U-;7( "7. "46#2"( . ##,% EG"7T. ?.@)M2&(%)M,4')S2"6%  
)K2..7%) .#,7%) G7)K2"#M) Lá;7) "7 %,%A#,% V-2(%) ?.@)M2&(-%2,C7) á;7( #,#:0 !"# \$ A4+

\*\*<sup>(2)</sup>XE### #7-% '\$-%)E"G#("%)E#7-\$7-% '\$-%

)\26.) %,)A+)26.)E"G7)?% 7"DZ.)E"G7)E7)á":(0.) #Y"#2%) !"#\$\$%),C:# : #Y"#2% !"#\$\$%-2 )  
). .2.,)A+) G2">7%) á;7)"4(,=">7)"(7(\$0.).. 5(67%) #Y"#2% <>.T.) \$2"77)M,4') (D17)K2(5%)  
).....)á7>0. ."G)A(%) 7#,:%)....T.)E7) !"#\$\$%E7)....)J=)2'(&#);iF%&%). 0.<'.) #7%0.)]"&7.  
,D.)"=2#1...á#6%) ] .G2)jM#/,(%i)3"7\$T),#C ...%J=) á;7(# ^'C.)2Y"! %). D.%A+.)j,#C%  
.= ...%J4% #"\$T. 7\$%)i<">.%E7 ...%J4' #2>'. "&7(/7%)F"7(= K, "#M /#(")4(#7= . ,#W(  
E7 ...%J= ,4> ,:+ "4#2"77 E7 EG77 ,,@ 2'G. ] "<:(\$0 3%) #Y"#2% #! "#\$\$% . "/247%) 7"D  
). "7,6%) 2+(0 V#! ...E".%#G2(j) E".%#%#"#\$ . á;7 E.-% E7 2#G) ,, @ A+ #@.. .2.<( !"#\$\$%  
)á.,%)M#2&(-%2#5\$ "4-&/# "77)2#G A'&>)á"D\_)?R!(). %M"7.) #! C%). "7,6%) -7G7%) #4#2(%)

<sup>(3)</sup>XU("/.(7 P#.\$(% -#\$..

V#! E#2>&% E2:% 26... A+ . 24R A(%) ;#,!% !"#\$\$% <7.. E7 ...%J= 2'(&#:. .27(17% !"# \$\*-3  
E7 .J= \*( "7. K2#6T. E#2>&% . ...\$%A+ F%&% ` ,4> BJJ2#G%)B2"Y! %).7-% .2#G "<"(2. . <'(2.  
...%J= <'(2# . F%&%) á., FR&7 E# #@"7(/.. #":;% #"\$%#; #,"C(D0). "D8&% A+ 2#G 2.<(3%  
?.@)] (2# "7)A.47% A7-&% a C6(%K, "#M "=2.4R á7..@ E7.)H2"&7% !"# \$G \26. ...N  
) #7-&% . c":-% ,:@ K2;G ?% B,I# BJJ 27T. A/.%G(%) 2.<(%) A@"7(/0. ] #G2(% A+ 2##( E7  
))X #":;%.) #47%

48/ j 2007 j 1" j&' )i .\*)+! &.,! &(j .....! "'#%#i .%\*' !() ) -1

A53/ j 2003 j 4-9 >3&9 j@; 3\$!3 &<3 >..!&( ? 0\*)+! 0..1)! (+) j .....! 2-3.\$! .%4567! &3( j&(-@) (% : .'' ) -2

A17/ j 1999 j 4(&B! j@; 3\$!3 &<3 C3D(+ )j .....! (' \$D! 4) >!&-\$#) j&, . 4!3&) -3



7#, !,&, !\$·6 \*+,·-, 4\$5' 3\$·/ 20 !"#%·+ !0# 1. ··/· #&'() \*+,·-,·+ !"#% ····  
· \$9 ,+6:)+·\$·/· A.B!:#9@# >#)?+<·=· \*#; ·6+·:0· 4; ".+!,#89)  
\*# ,; ,. !\$9#,+ <\$'+·J#5, . HI#%·+ G#1·,+F#&'() !\$#D+! "#%·+ E\$, % · 0 :!\$#D+! "#%·+ -4  
· 0 #,\$..... R·,+ !0+7,+ \*Q6·,· j· ·'+ á7# ,+ O\$#%P. áD, ·J+5 L.M áN8 2, 5'N'· !,\$6K  
2\$'I#%·+ OM; · 1#0 !0·, ; , 7·)P 6K· !\$' "#%·+ 3/# ,: !N#; · 1'0 #&'() !\$#D+! "#%·+ 7'\$7· T·\$·  
·V%·+ 2B VVWVACS%· ,+ 2V·j·# ,·,+ 2= j2\$·+ j6\$·#·+ j!U·+ j!\$·6\$+ · ·'+ :#&', !'\$, 2S#,P A.B  
<\$' Z\$0 \*'#S #, A:0 XN/Y. ! 1·=· !\$#D+! "#%·+ 2, #0·' áD,\$ !0·'·,+ <\$'+ 7+ / A:0 XN/Y.  
^\$·#·+ \*·DP \·+ <7·#)+ \*# 18].+ \*·\$) A.B \*+ #7·# j! , \$6·+ !', 7?+ \= 4&·#9"· 4&·#D· [ #·+  
\·+ !\$#D+! "#%·+ X+·P 2, #0·' áD,· #J·\$· VVWV#CS·B O·'; N\$6'#, 2; %· 2·\$) #· ·\$%S] áD,  
!\$#D+ \*##; ·&, + !, #B A:0 ! "#%·+ 2, X·'+ #U 6, ··\$ #, S 4·#·+ `#'PA·] 2, >#%·+ á·9= O/C%·  
·P #S\$·, P \= ·#S%·?+ 7!+; a\$7·· ·P !\$)··+ #, '\$%·+ 2#; ·&, · 3+··+ \= á) 2#; ·&, áD, !\$··].+  
(1) V\$ , #·+ #, '\$%·. 2#S 2#; ·& ,

" · ) "4·5"·(\$23!"&\$ ("···)" \*+&·, ·-(!" · /0'\$··/·"\$'1"·····!"·#\$\$%! :·····!"·#\$\$%!-5  
"·5?-(! @\$!1· !"·%·\$(\$(' ; \$·(%<!" ; 17!"!>+ "á?-·1" j·-=" · ) " 6·1" 65!"&8"9····!1" ; \$·(%<!  
"G\$(7H!" ED2" &(" ; 17!"!>+ "0·/·1" &1#K\$!" \$·%·\$·(" \*·!"·5?-(! @\$!1· !" &("\$+·B1" C(%!" D·, '  
"&(" ; ·%F" áD/(0' ··%·"·····!"·#\$\$%!&F'K L"@%!.D!" · /0' ··!" J·#" E \$/!" \$··8" \*·!" ··#\$\$%!  
"OG\$(!"·N'F"&("0·/·" \*·!"G1·(!" ··H!"·#0' á1D" C >" á\$K(1" á1D!" &("·N" \*·" M·-H! ; !7H!

(2) \$4·N"@\$(1P("&("90'Q·(·"\$ "·····!"·#\$\$%!·"·# "\$L>R!  
":··A0!"·#\$\$%! -6

"OG\$(?" ··1T%(!" U1·0' ··DP !1" ·%!.D !1" ; \$·(%<!" · )0' ·-=" K L" &\$ (" &(" á\$P7<11" ·5%!" \*+  
"@\$(#(!" 4·\$W" áRF" &(" ·5%!" \*+ " ·-=" ··0·01" j··D·P" ··\$N' ·+\$V(" &(" \$·0#\$, · "\$1" ··/·OG!  
"··A0!1" ··NH!1" ··\$X#!" ··#\$\$%! @\$N·1(!" K?8" ·V·#(!" K L" \$·/·(R" YD· ··!1 (3) j··/·OG!  
"·G-" 0·1" @S\$B1" ·1·G1" @S\$1·#1" @S\$071" ··7D/(!" Z\$(!" ·D\$, (" &("\$+·, \$8" á'1" j··/·OG !1  
"&·0'·2[/!"·%!.D"&("YD·!"&F">L"(4) j··A0\$0'·P···?(\$I "·#\$\$%"O?-"K?8"á(/·"MD(!"4D·/0'··R·!·%L

"\$86 ^ "i2007"i·, ("···07'3!"i\*(SR !'·'5!"·D"i·#\$\$%!E?8"K L"á-D(i·-1?["]W1·"D(#!"\ 1

"\$54 ^ i"Z·'>"00%"OR·(i·D\$!"D08"K5G, (" 2

"··7D·H!"·'X(!"i0·W1·!1"·17"·-!·!"·D"j··0·/!"á1D!"\*·"2075!1"\*#\$\$%!O·1%?"·%!.D"i·2075!1"\*#\$\$%!\_·1·1"O·1%!"j]D/, !"&#E\$, 8" 3

"131" ^ "i2009i1"G"i"·(1\$ !

"48 ^ "i1G"i&D·H"i·-!·!"·D"i·0·/!"&G1!"\*·"·#\$\$%!i··7("D·W"]10/!" 4

..... ! "%\$%& ' & ( ) ..\*"..+.. , -.\$&". j..... /"0# 123 4"5\*2 .2+\$ .\*"..+.. ' '\$% ' 7 \$) .....\$ .\*"..+..

(1)9.08#.. (.

: (!)\*+, ' ) # \$"%' . !": .....

' & <."..+.. á06# #)\$ =>6\$, ,\$, \* á:., ..\$,.. (#8.\$& á"06# ..2:.,.. .\*"..+.. á?&6 ;..2:.,.. .\*"..+..-1  
-C&.. ' "%&.. ( . áAD. 123 .2. (E0 ' 7\$ ">. =0 (6. ..\$,.. ,\$, \* á:., - :7 ' "%& - \$C.. @6"AB ' "%&  
0G-6\$ 9M\$, # \$7 -&6N& -\$E\* \$7 ..#, F"+D \$7 ="&G6+H.\$ @.-6. I -J. ' "%\$ á&K.. I -J. L..  
Q2: . "& M."..+.. =0". P+&6-\$ (3"&6GH. ' "&E6-\$ 0&6G&.. M,\*\$ ' & ,.C6 "># ( . ..2:.,.. .\*"..+.. ..&)7  
(. P.T ,3"+. W.\* (&\$0. á: ,2 FE# H -,V& @# U\$#. .T) ' & S, >-\$ /"&6H.\$ ..&\$0". -\$KR  
(&\$0. á: ,2 á?&D. 0.C\$6. áY: ' & P.T \$ ..\$,.. á:., .5Z: &.. ==AD. ' .. X,"V6H. ' C.\$6. Q.0\*6  
,&6K6 .&>& MC%- .\*"..+.. ' & U\$#. .T) ,K,\$ ,Y... á:., .5Z: &.. ..G"#Z. ! "3"80. ..&# 1-B . "EZ".  
Q2: \$ M, K6.. ..\*"..+.. Q.-&.. ' +\*\$6\$ á"%6+. 123 0GR. ">8-R#6 ' 7 W.\* ..G-": .. ..\*"..+.. ">23

(2)9..\*"..+.. ! "&, : .. ' & .5Z: & U-\$# =>,06 123 M,"A ..#. ! .,"A Q2: (."6". \$ M., G ' "%&7

@KGR6 .\*"..+.. ' & U\$#. .T) \$ "& ,2 1-B F#GD. \.\$+.. á"06# ">. ,V0\$-;[...\$,..)..G-": .. ..\*"..+.. -2  
"%2% W.\* .5Z: & ! "&, : U\$#. .T) F2B6 "%% ..KV.. ! Y&K.. 123 á\$V\*2 P.T\$ ="K.. á\$, =4K&  
\.\$+.. ,,3 ,C "%2% ..A\$5-\$ ..6\*6. ..#.. ! -\$86\$ -"K+D.\$ M,\$G.. ..\*"..+.. ' & ..\*"..+.. ! "&, : .. ! 3\$#  
' &D. -. \$6 j..6\*6. ..#.. -\$86j..\*"..+.. ! "&, : .. -. \$6 ;123 .\*"..+.. ' & U\$#. .T) ,&6K. @23\$ F#GD.

(3)9-"K+D. I "5: # \$ ' .#\$0. ! "?: \.\$+.. ==-6\*.\$ --06+H\$

-;1-B -"K&.. .T) F+\* .\*"..+.. =+0%\$-.:0%\$1) ./%' . !"-:..!..

(. á"\*.. \$) "%% ^ -:7 ' \$, .#K& Q8"6& F\$V .#K& =+.\$& ( . ' .\*"..+.. ]"G6 ">. ,V0\$-:..&+\$& .\*"..+  
' "%&.. á,63". U"6&6+H.\$ ="&G6+Y. S.V.. áV. ( . ..- \*... -CG-\$ \_8.\$R.. 1-B ' .\*"..+.. ]"G6  
..+,0&.. ' "%&D. M-"C .\*"..+.. ' & U\$#. .T) ' &E b-,#\$ 999, .V-\$ a \$J-\$ ...&.. .E"-.. .+- "&&\$  
Q2B. "& .T) \$ .#+.. ' & M, \* & ,3-\$& ( . -."KR ' & ">.\*"V. "&\$ ,-\$&.. -\$E\* P.T%\$ .#K& =+.\$& (.

9.#+.. ' & M, \* & ! "A\$c ">8"6-H ..&+\$& .\*"..+ ">23

; ' .3\$# ' & .\*"..+.. ' & U\$#. .T) ' '\$%\$-:M-"K.. .\*"..+..

1462 j2004 i#..+ i\*, . .6 j./60+/%.1#% j!"%\$' ( ) .....! -1  
262 j9.:; 8+ 34./ j.# ../% 56.7 \$/1&-2  
642 j9.:; 8+ 34./ j.\$%2\$ = >?) / -3

7/8-99: &() \*+ 6... .. 345. 1. "2 %\$ .. "#. 1"2/# , .&./ á0(. ) \*+ %&' (!"# \$ .. - .  
?G\*(# ..... 3. "'F/. E ># ?&Q( ././ BCD @# %=& & ?& ! ;= / 9.5 70#& %>= ; ## " = = ; #  
L , .&./ )HI9/ !"# JK ..... 34. "

E ># ?&Q(5; 3. "#P8 ;&: & & !"# 2 á2>( %&' . %0' 3. "#2/# á0(\*H. ) \*+ áJ ( !"# \$ .. - M  
& 1# = 2. 2S( %& ;# ..... % = R&' . CD %&' & .. " + %' = !"# Q/ 34. " ?G\*(# ..... 3. "'F/.  
K4\$ ;&: & U ; = & ..... 3. "'F/. @5 !"# 5& (= / . \* &' = / . 7 \$ ; = (> ( = ' . \$ " # T : = . "# C-# ( ?& ?G\*(  
L% . " 2/ . 3. "'F %&# 9\* #

\$%9 ; <\* # (8)9: 7 !6\* 3 4# \$) %& ) \$% + , ! , ' % 203 . /01\* ) (% + , (- &' 0\* # \$ % !"# .. : ? .. ..... -  
& ) (8" & DF - A @ \$ ! ? ! , E ! & QIB% (81( % B ! 7 & - ! " % &' 0\* A . ! & ) , / @ &' 0\* \$ ! ? ! ! 3 (:6\* % , > % = % / 6  
7(1) I&" # / . , % 4D - . / % d \* % &' 0\* # \$ % d !"# .. \$ ! ? ! ) ! ; H (6\* ( " # A @ ! 3 ! 6\* G .  
& : # # % \$ % ! " : .....

! 3 , D6 + / 0 Q # N (B0 3 & - ! % P % ! 3 N B0 # 7 (86 2 ! : ) & % M " % / ) L &' 0\* # \$ % !"# .. & K & ) , / C # &' 0\* # 7 J  
U . \$ % d ; <\* á ? ! 28) , # / @ 1 # 7 T - / C # 7 H E ! S \* ' ! 3 + 0 ) # (6 28 > 1 % d S \* ' 7 & % ( E 5 + , % R ! . / 11 ! ( % \$ ( ? %  
7 H ( % B # 6 R ! \* # X Z [ . 7 \ 1 % d Y , % d (8) : ' 1 # X ( P A 1 # 7 & W ( B # V 1 ( 6 L / ! 7 & W ( B # 7 V > @ ! , 7 V ) , # & - ! % P % #  
X ( E , W G . / ) ] ^ 1 4 D - 7 &' 0\* # \$ % !"# .. 7 , % d > ! 7 (8" ! : : ' ) A 1 # & 6 L / # ! 7 & ) , ( % # 281 / , : % 7 4 D - , % d > 1 &' 0\* #  
7 I , , ' % ! 3 2 M " % = % ( " / 6 4 D - 7 , % d > 1 Z &' 0\* (8" 3 . 5 ; ; <\* # & @ : Y , % d A ' 0\* # = ) ! / 1 # ! 7 \$ ` - a 7 / ) ] ^ 1 !  
7 b ! " # \$ ? ( % G . 7 á % 0 ) = % ( " / 6 \$ % 9 ! 0 - ( % P 7 2 8 9 > 6 \ % R 0 \* # / @ \* ) ( % " - \$ ! ? ! ! & K & ) - ( % P # &' 0\* # 7 -  
7 : \$ ) % \* E 4 # 2 \* : " ! 7 / C \* # ! &' 0\* # H Z ( ? ! . ) / F \$ - 2 9 " ! ( . / ) L ! 7 2 (> F # ! 2 ( " # 7 \$ ( ? % d (81 / 0 Q

7. F ( " # A @ & % ( E a . + , % c ) ' \$ % d ( . , ' ! # & D' / # = % ( " / 6 + , ' . ! # 7 & - ! % P % # 2 M " 7 : & % M " % / ) L &' 0\* # 7 J  
7(2) I . 6 \* % F ) F B 1 \$ ! , 6 b 3 (8 % , B 1 \* . 7 b ! " # & ) % ( E a . ! 7 &' 0\* #

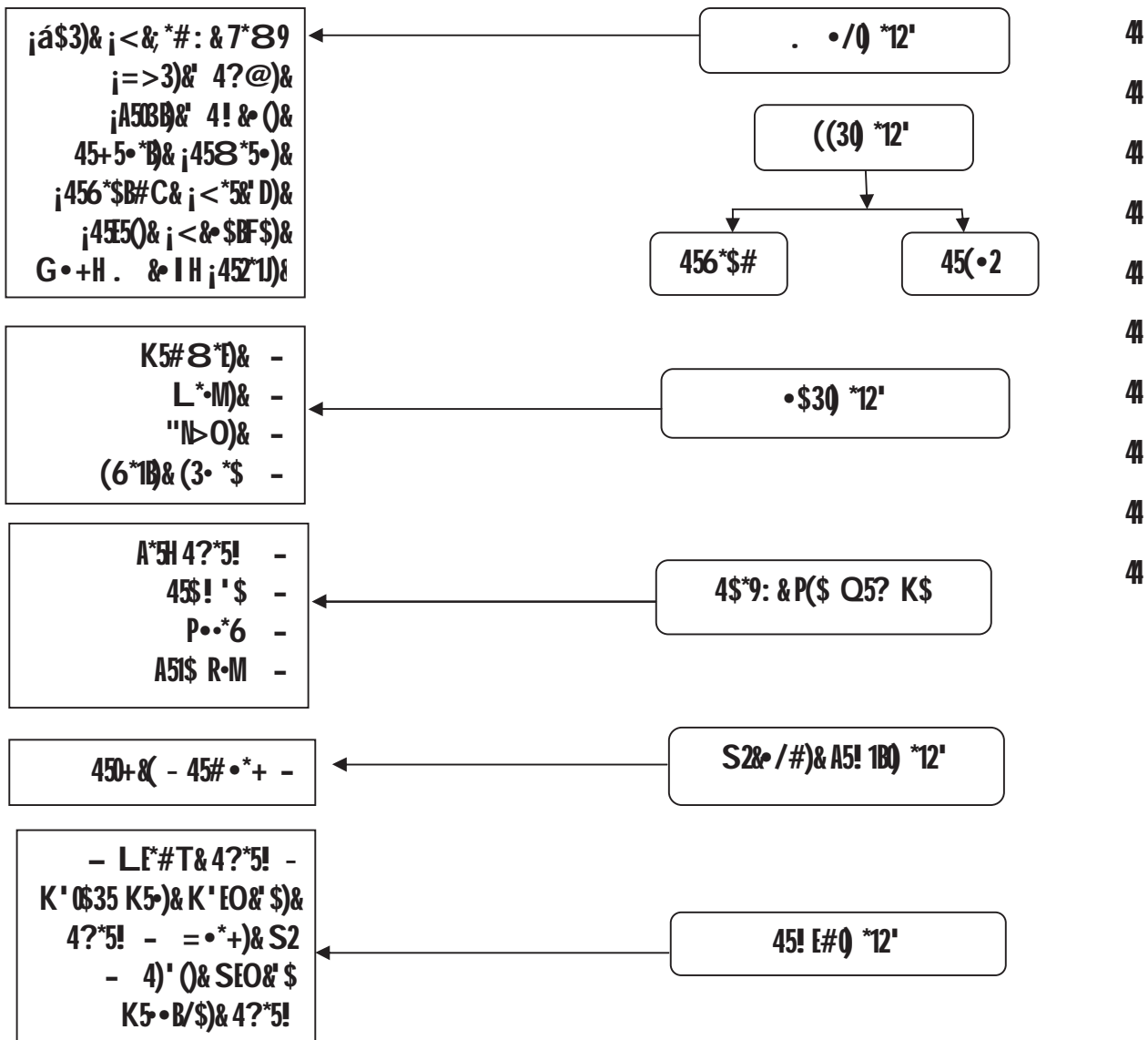
: / 0 . ' % . ( . % . ! " - . . + ' % \* + ' ! , & : . ' ( . )  
& ) @ 0 ? 1 \* Z . H ` ' / # / ( F 5 A @ \$ ! ? ! ( % ( 6 L ! & " \* 14 4 # 0 7 \$ % R 0 \* # / % - \$ ! ? ! ) K \ < F # &' 0\* # 7 J  
& ) \* / , % # H ` ' / # ! & > ) 6 F # 4 D - d / > 1 # !

Y , # F ( 0 \* # + , 0 Q 6 & ) / % # + / 1 C # U . 0 ) % d ! 21 4 # 15 \$ % & ) / % # & D' / % ( 6 . D > 11 ! K S ( 6 0 # &' 0\* # 7 J  
, ( W 1 E Z . & D P > # ( ? ) / ' 1 / ] ? 3 &' 0\* # 7 \$ % !"# .. á > P ) ( % % A P / ( B # 2 # > # 4 D - ` Fa . S ' ! S ( 6 0 #  
7 . & ) # ! , # ! 7 & ) D' % # S ( 6 0 # H ! ) 6 4 D - 0 # ( ' &' 0\* # U . , % d > 1 !

01)+2 •\$Q\$ 55 . / 35 •+ "#\*+, . •\$() ••! %•&! "#\$ :•••• ••! ••••• -  
= .; ••\$<+!\$ á+1! 89• •+ 6\$\*7!\$ 3•4\*)&5!\$  
C•+) •+( H\*4G!=\$G! 0•\*•A+ •7)@ á\$8E 0?•&! D'# C•+)•\$ ••@, •A+! B 4)\$ :••@, •A+! 0?•& >  
=J+ •, \$•#\*•1&- F•l)\*•f•• •-  
:%•,-. \$ + ' •\* (••)\* %&' !"•••#\$ ••••• :•••••  
; •A• . 2, @)1) K) !=á4@! M\$@?+! 0•, •+)•5! ; •A8 •f 0L•4! 0?•&! K#\$=:0•, •+)•5! 0?•&! >  
•70!\*P ; •N\$- 3•• A 08•&E  
KP . \$G! 0•\*•@! @, •A+\$ "\$•• 05 Q@•P ; •+@! •+ ; ••, \$•! "@4)&) K) !=:MC•+)! 0A8! 0?•&  
= .MC•+)! áR&\$! •+ •#\*•0\$ ; !\*R8!  
\*•U+! 6•?L• •+ "•1!=\$)&+ . 2, !@ 0•\*T! ; ••L4S! •7E "\$A) K) ! 0?•&! K#\$=:3••0G! 0?•&=>  
=(1)J!@=•\$2Z!•7E•?L-\$ !@ 0I2(+ 0?•&! •\$Q\$ ; !\*5\$@! •+  
= : !"•••#\$ 2\* !1••" /\$' -0  
:\*•8X! !"# KP 0••) ! F!\$G! \*( '• •• •(+•\$ •#\*\$8)=W+ \*7V)\$ @)) •7, !\$- á1• K?•&! F•8A! \*\$8)  
0?•& ; •&&<+\$=; •1+• ; ZS• @P W+)\*+! KP 0+•# 0?•\*S áT+ YEL• Q•1+! •\$(: =:•N1+! 0?•&=>  
.0•(•\*+G! M\$?)! ; ••5!\$ •f\$\*\$=KP •+& ••!\$N\$ ; •1•\*S) •ZS! !"# KP ; \*@L\$ •N1+! 0?•&E K•1)  
\$• •7•IV\$+ ; ]P•(+="@) •7)••\$)+ \ 1E [•\$\*)! @L\$ H\*E(! 0•\*••)! ; •&&<+! :CP!\$?! 0?•&=>  
; ••\$)•+E ^•\*1)! •7+ \ \*9! 0+V•+•0?•& ; U?\* •, M\*•E, MP•(+! •\$Q\$ •71+ ••2•1)+! \$• •7•REC  
•7+ M\$@ ! •+•& 0&&<+!  
5\$ b a /... KRE ;KPAI=;K+2, `••1+ 3KSE B•4 "•+)#! "7•@ \_\_••! \ 1E :0L•4! ; •+•+)#5! 0?•&=>  
!@ ^2(+ 0?•&! •+ F\$•!!"# •\$ (• •+ •f•0\$=c)\*••C "7•2, ")?• •+ \$\$\$ ••1+ ••(+ KP 5/ cA?) •(+  
.M\*f)1+ d •f+ ^\*LE \$ \$ •72• •+ •\$\*P&• "72!)=; •!\$# "7 •f F\$•!!"# 6•?L• C•+)•\$  
\*@! 0•@!)+ •7E "•A! 3••T=K •\$ \$(•X! •C!\$) •f ")7)\$ 0RE •f . •1) K) ! 0?•&! e2) K#\$ :02@! 0?•&! =>  
.0•E& ! \*•Tf! ••(+X!  
8•S•! •, 0+•• !=\*8•4+! •+ 0RE!\$ g\$2)! •+ 01•E8! 0•+? . 2, á+1) K)! K#\$ 3:0•1•E8! 0?•&! =>  
. ; N\$ á(=KP %!\$&2 0E! • •72! •\$ 01•E8! 0•\*• , . 2, V•I?! 0 \$•?+ K?•&!  
0+•1! QR@? !=KP •\$Q\$ 0•&! \*!@ áU4 \*\$•8! e\*?) 0EN\*+ 0!\$# ; \*S)! =:\*\$•8! 0EN\*+ 0?•&=>  
= \*4h . /@E •+ \*\$•8! áA)• g•? áA)• M\$7! •+ \*•f( @, e••#\$

7-3. O1%564..... 2/3& O1%'./% / ,.- ( . \* + . ' ( . ) . á % & . ! "# \$ : ..... -  
 . ' ; . # . 2 . 9 / 3 á 8 ) .  
 . ; % > / ' . / . ; > . 4 ' ; . # . D E . B % \$ = . ; > . B . C . . A @ " + A ? \$ . á / 6 . : . ; . / . / = . ; > . ' ; . # <  
 . . ; . / . / = . ; > . á E . J ; . \* I \$ ' . ; . # . . # H . F . 3 G  
 2 . U . / . ( . / T . C L . 4 D \$ ; , . . S 6 . L . . / 6 R . % Q % > A P E i ' ; . # . M N . O . / - \$ / G / : ' . K C L . ' ; . # . 4 <  
 (1) W O . V . Q - #

4W ; . # . 49 . / 3M : (1) . . . á . . !



المصدر: تغريد أحمد مسلم ، التسويق السياحي فن الاتصال و التفاوض ، دار التميز لطباعة و النشر و التوزيع ، 2004 ، ص 42

99 i98, i..... !! "# \$ i % & . 0 \* + - 1

%&' (·# ·")\*· +·, -· % , / :·..... ! "#\$·

..&34/ 56+ j·..... !"#% &'(·)· \*+ !#%,#-· ·&· ,/· &,012,0 :%&' (· ·1 2)"·)\*· 3%4·5· 6)%/ 0  
 ··!"# \$%&'·(·)\* +, -·. )·..... j(1962A á781-9· á0: ; < j!#&,=>1-9· !08%· ?·@ \$3># &'(·)· \*+  
 '@·#·\*· j<sup>(1)</sup>·%9#; ;# '·!7"# '/; <# %·!·!·=# >·? 1897 '/· 012 j0·/!1"# á3!45# á36 j%78  
 )·)·"# A\* < '·4%·=# B.C2 j%9#; ;# ·4/ ·\*%·? \$= D)·)8 '·4··· á2#E F·G! \$= A/H= !%C7I # '·8%#  
 M·7/, 02 %H1!"# +, 0·/!1"# %·!·!·=# ·2) = ·N· j/)3"" '·...\*·@#%G·/=# J·7!H5 \$·\*%·K# L·...# \$=  
 '·)= 02 '·4··· '\*·& á·H7! F! 1914 '/· 02· j(L·...·#0 \$·\*%·K# \$9\*: "# A·; ·4 '·\*·& '·)8E áH·N  
 O!"# j'4·...# '·\*#%)2 á·H7! F! 1919 '/· 02· j'·/·@·/·E 02 '·4··· '\*·& A·H7! 1916 02· j\$#/#N·  
 P·%&# Q/=\* J H=# 0E)/1"# P%&# M·7/, F! '·/·# >1/ 02· j-#./R A); #! '·4··· '\*·& 20 =; !  
 j04·...# · T)·U!E5# @·7/<' T%9#; ;# \$#·) "# M·7/, F! 1931 '/· 02· j04·...# á·; =# 02 \$·%·&·<=  
 )·\* +!4 V@·7/ %·!·!·# j'4·...# '·=/'!# :H%·\* )·\* =·2 +=·· Q\*U? j'4·...# '·=/'! +, J)C· \$·H T·#  
(2) á3&·5#

á·..... !"# \$%&' (·) \* ) +, ·(· , / (· 01·2

\$= 04·...# W@# '·\*·& \$8 D: ; ·8· jD%& '·4··· áH·N F=? ·C·/1 -#./R %9#; ;# A); · j á3&·5#)\*  
 M·7/, +, A%)·\* ""·) "# \$? 5, j%·\*H 04··· X·/! \$= ·/·)3\* V\* %6: ! =· ·C!\*H# = ·? ·C!\*·IH F)8 Y·4  
 M·/\* á; ? \$= 1966 · 1962 '/· \$·\* = D%&1"# 02 -·.· j04·...# ···!"# Z@/= '9C! +, J)C· [=·/·\*

(3) ON \_%\*H Z@/= Y3S 02 A))4· ^'1&6=# A··&·<·# jA#%·!·\=# á·=8]" Z2#%·  
 ^D: ·\*·! WH%·= jC%2 T)·· j0!·%·= WH%·= b'=U·...# %9#; ;< '·\*%a"# 'C; "# ` 1  
 ^""&!\* Z)/2 j'·\*/·" T)·#%· b'·E%7"# 'C; "# ` 2  
 ^\$#/#N·\* A·...)/K# b\$@·<' '·\*%a"# 'C; "# ` 3

F·=!N5# '·(·)\* %\*!·! O!"# j1966 >%·= 26 bF·· '·=·% '·&S· á·? %·)U ·=· j1966 '/· \$= M!)!"#  
 j04·...# X·@&# ·C/= 0/·... \$·H O!"# áH·7=<' F·8· á·=7 F··& )·\*2 j'""·) "# á'E \$= '4·...# O&&4"#  
 '·...· )·)4! F! #·N +8 #·=!8# j'4·...# D%#· · J% @ \$= \$@·"# %\*8 '·4·...# A#%S"# á·; = %U4·  
 A))4 ·C·2· j'4·...# Z·S·= A·=· 1966 '/· '·=·H4"# \$8 D%·)·U '·&S· 02 jX·@&# #·N 02 ""·) "#

(4) b02 '·S·!·=# j04·...# X·@&' '·...·K# A·C·; ·!"#

---

1977; 1@; T·5); = ""H=j 04·...#)·U!E5# \$= A#%·!6= %H·"# \$#%·= ` 1  
 ^224f j á·K#))·"# j·~&%2 á ·=7 A·)·)·U!E# '·<·= j%9#; ;" '4·...# A#%7\·=· A·=·&· j e·#H )"6 ` 2



8(\*.. 9\*.:\* ; (' . <..... !"# \$% &! \$' )\* +, -\* ./ 0' 12 j314/ á567\* á1" . .  
 8(É\* <6...4.. . %02.54 8:)2 C/ ;C!D=7 !·26 .5(> 282 =5·7·( · 9>.: ?\*@ jA\* 8BB"\*.  
 8\*56\* ./ H(=5\* ·@ . I·2)Z ; C!D=7 !·26 .5(> 11078 Ü: F!6·\*5 j, , "·\* ·@\* 8BB"\*.  
 . 656!·\* ·B"·5 j8(·2\* ·6·6- ./ .E( \$·\* 8...)\* ; (' . j+., -\* ·@ H· á·J·\* \$%K!@ <2E  
 ·@5 j! (NE A(4 á5J· 8\*56\* <2E C@ \$4·2B\* +, -\* áM jN! "0· <·4·, -\* H· B!·.. 8:JB\* 8>J\*  
 %48.74 8:)2 C/ ;C!D=7 !·26 .5(> 5400 Ü: !6·\*5 jA\* P B"·\* \$·\*·\* 6...4.. á1" . . !G0(  
 6·J· R·S25 jT6·2J· V J: R·S2W /6: , , "·\* ·@ \$% j, , "·\* ·@\* 8BB"·\* <·!·M) · \$·\*·70 . .  
 :... ·· ·! "·#%á·&' ·% (1)!(!) 11308 =725 j\$' )\* \$26·\* . (5E\*·

1969-1967 !"# \$% &! ! )(\*+ , , - . \* + / . 0#·' 12&34 :02 ... á...

6' .%		23/4% 2!·5+·%	)/0%&&1 (6' 4·%	23/4% 2!·5+·%	)/0%&&1 2' +)3+·%	())*+%, #+·.·%
23/4% 2!·5+·%	87 ) /0%					
64.5	4360	35.5	2406	51.7	6766	2!59#; , #9<+
84.6	1396	15.4	254	12.6	1650	2!) · < , #9<+
84.3	1532	15.7	286	13.9	1818	2!·%) <= , #9<+
76.2	2847	00	00	21.8	2847	2!4&·+ , #+#+<
%77.5	10135	%22.5	2946	%100	13081	7·+' +·%

Source : Bilan du développement du secteur touristique, ministère du tourisme, 1977, P27.

10135 Ü3 )&l J&#k 6' 1 á' / ;1969 24/·%>? 2!#4 2!#A B·c D4E ·· \$! j>F1E á·&' ·%áFG H+  
 82!)%M%2!·N/+·%&!&<\$ 0·/· ;6# 4M%, %) &l P· B·c >&)+ %?· , %77.5 23/4 LE j!) /  
 "·?· j#) )\$ R3# /·% 99G+·% P%?E S143 99G+·%? 0# :á·6+ ! 70'·\*+ , , - . \* + % . 8 140\$\*+ 52  
 "K () 9 /+·% P%? 0% " +) \$ U! < j2! ' ) #G·% 2 < # / · B·0·0% 2' ) &# 2@' ·+ 2! < # / Rk%) + 0# 3 B-1 á+·%  
 , %) ! & \$ W / < · && . % % ? á# \$ / X · j2! ) ; . % 2! # @ Y + · 5# / H·! + H+ ) Z [E á# \$ / % B·c V + # 4) 3 % % ?  
 á' E H+ · 2! ) ; . % 2! # @ Y + ) ! / 900000, 700000 B·c á# \$ / X %, %) &l YK) W' ! D4K jH! = \$G+·%  
 "K D\*! 39\$ )) \*+·% á·0%" 1# 3) ·% 99G+·% 2! # @ áFG ) ! / 35000 6# 4C V+) 3 P&@ % % ? B·c á· = ··%  
 V + # 4) 3 % % @ & =) U! < 2! ' ) #G·% · 2! ·G % ·% 2! < # / ·%, # ' # < ·% 2! 3\$ á' E H+ ··· 1973] 1970 () \$T·%



700 ..... 28 )' , ' -..#\*+ /+..#01(2+ )\*#34 •# %02.5 &' (• \$% ..... •!•"# 700  
 :)\*1\*+ á!•3\*+ 7(,

á/0! 1••2(! á3% .....! " #%& ' #• •!(•&)\$\*+! , -./\$:03 ... á•••

النسبة	المبلغ المخصص لكل قطاع	القطاعات التنموية
40	12400	الصناعة
15	4140	الزراعة
08	2307	الهيكل الأساسية
05	1520	السكن
10	2718	التربية
02.5	700	السياحة
02	585	التكوين
03.5	934	الضمان الاجتماعي
03.2	870	الإدارة
03	800	متفرقات
03.1	760	النقل
100	27736	المجموع

51970 +(4 73370 á••• ••! "# \$%&# '•0\* +,(•&-# +.,/0# \$,%0# 1"•2• :(45&!

i+,6•7089• ; ••\$<# =,! " ,%•• >0"•&# á0?, á•2•& •?•,4# @•\$<# =\* AB0, i;CD•\* á•6E# áD% =&  
 •FI J 4K# jL!•4# •)D)# \$\$\$%&# +!4(#! J 7( =& ")N\* O# ; 6•2 @•\$<# •F/# +7 7%&# +,(•2,&# =\* GH"  
 ••! "# \$\$\$%&# +,(•2,& •Q +,M# 16•,2# =• R0( •I á! j•?•,4# @•\$<# +&2D# +,(-# '•\$•P OM# á6, 9  
 5á•••

jL!•4# •)D)# \$\$\$%&# =& +,•0# S,"•T&# ; , \$•\* U"!N# +,&I•• =\* jCD•\* á•6E# •Q•B,\* "/W,•  
 U6\* +?E( +<,"\$! S,"•T&# +,(•2,& ",6<0 G6•• j166?&# 1"0# •Q 2•E(Y• OM# 1"6<# G6• =,!, •& •FI•  
 "•\$0 G6• O# ; 6\* •0# >!4•• =,! =& •I• j16,6E# S,"•T&# >•4? OM# +,•0# S,"•T&# á%•60 O#  
 +(4 =& 160&&# á••• ••! "# •)D)# =,\$\$%&# 1"00 +,/( 6-!• j>4•(&# áNT#! •?•,4# @•\$<#  
 =•N •&• ", "4 26000 >"<, 2E-! ", "4 9230 O# 12E(&# 1"4•• 66• á7• j1973 O# 1967  
 á,E40 [\* j á••• ••! "# \$\$\$%&# •Q ""&# R&("!"# =& \$•Q ", "4 6860 2•E(P G0 Z,? j;2•E(P•V"•&  
 á•E&# •Q á••• ••! "# \$\$\$%&# =\* á•< •#0#!• j•V"•& =•N •&• ] 65.55 Ü! \04( "6<0 2E•  
 j\$\$\$%&# •FI •Q 1"\$4&# J•6I•• ^•M G6•• j2•E(Y• •Q áE4&# 2E-# Z,? =& \•4N =•N •?•,4#  
 ba` :\_\_ •% \E! •I•

5+,E"%# +?•,4# L,"\$ =• +!-7# +M-# =& á%6# 16•,2 c\*

;)#)\* +, .10%/ á1#)\*/2 á#3,456/ á1#7 8-524 á9( :% ..... á! • " #% &' ( - •

(1) <' #%. = '%A = /0•4 •? •04@/ AB7 = .0? :/1977-1974. •..... •!•"#• \$%&• ' & ( ) \*+, • - 3  
 1\$#23" 456 7/• (ATA) •\*#,. •#\$%!" ••/0•• (SONATOUR) :Û• •••!" •#\$%!" &••' (" )•\*+ -•  
 A7#>, ?0, •#(•• 89! 8-0 j•@; :%> 89; <!••  
 )#0,! •(@ •@#+ <9>, • C!" (SAN-ALTOUR) •\*#,. •#E0• •/\$F• <GF> j1976 •>, CD -B  
 AH\$G!" C\*#," J0!>•"

7/• j•#\*#," •#(>!" M#\$F( I•%> •(@ <•0! C!" (ETT) •#\$G!" •#\*#," á( ; 3" •, , K( L•F> - <  
 EE2(• "56 CD0 j\$#\$, 18000 ?0, I%# 8• j•6I•%> N(\$•(• \$#\$, 50000 7# 7(D j<.FD ?\$23" C6  
 %100 )00 19•#I• H• jH\$G!" \$•# 70#( 1230 C•"0\* 1\$!0" 45@ 190' \$(• <"\$(•(, P" 8%\* á' 0  
 •#(>!" <•#0•0 8., CD M0\$ Q•ER" 7• C># P S•5 7• \$#T já03" C; •\$• EE2(• CD 8%\*•" U#; 7•/ •(;  
 B•, • S•50 j? \$23" <•; •ER" M#(% ••, >• @, 0 <>/ EE2(• "56 CD 1\$\$(•" 19•#I• '\$9R( 73 j•#E0•"  
 CD •!••= •\*#," •>/ ( á•%# •( ( j<•; •ER" M#(% CD \$•(•(, P" V#•/! Q•Q\$"0 j•(••" •#I#(•" 8%\* 19•#I  
 X.; <"\$(•(, P" M#I0! •#0#/ 7## C•!" á09%"0 A•=W=" <•EE2(• \$•; •#\$G!" ••09• •#0(>!" •, #," •"  
 •\*#," Q•ER Y •2 N(•\$• 9G!" 1977 X+ 1974 7( C>=" C; •\$• EE2(• CD j•#0(>!" <•; •ER" V•!2(

:1978 •>, •

8,"3\$%8!"#\$%&&'(\$á)' \*+•(-,\$% .!"&/\$%O1-' ( 21! .%"(3-45%6+7•- :04 •• á•••

الوحدة: مليون دينار جزائري

••, >"	Q•EZ á/• Y ' 2(•" [•(•"	•#0(>!" <•; •ER"
43.5	48000	•; >' •"
10	12005	•; "\$I•"
04.2	4600	4•#(•"
01.4	1500	•*#," •"
01	155	9# •"
14	15500	•#)•' !ZP" •#>•"
09	9947	7#0/!•"0 •#\$!"
13.3	14610	•#; •(!%P" 70KF•"
01.3	1399	1\$'9\"
02.3	2520	•Q!2( <•, "\$9
100	110236	Q0%(•"

A1974 •>, 79]74 C>=" C; •\$• EE2(• L•> •#\$\$(••" •G@•"0 E#E2!" 1\$"10 :••9(\$%

!"#\$% ' () \*% +, • - 1

110236 Ü: ;5<-( j+&6... !"# \$ %&' ( ) \* +, &#- . , /0 j1234 á(567- 8'9, 2. /  
 I-J %02.5 +:#8 /> =>( j á(? ) 3:.. @@A.. ) \* B&73 • &C • 3 • DE& 5F jG•H' 6 • 885 /(&  
 Q)R.. • 4 P• 885 /(& 1500 Ü: ;5<-( K@< >L- ...! "# \$ ) \* +&F.. ;5&' - 1>M NO• ( , %01.4  
 15C4 • • >M( j á:F /> +7•L • &C )"- +&A•5• +, &#-: N• "M\$ (M j@@A.. >M ) \* 15&CS' N" G>•  
 K•R8 /4 V6& )&!• ) 3:.. @@A•7 ;5&6• • • 5:.. • @J ) \* TUB& Q•6 G>• )&!• ) 3:.. @@A••  
 •L&J W54 )"- j+9"8• +, ••• • &6•, +&7' I-J • 3•. \* /Y• /> B6(" )"- j+&A•5• +, &#- +&F•" ) \*  
 1>M á!•" ( j á•6•• >M ) \* /&, &# /&' C•• '•6& ••<' B80 jB&73( PáA5• (•8( +R&Z•• W("#• K•E"••  
 P[-JPPP+&E&. W•<•( +&E&. - • • 5A•( j+&Z•• • • • • , - ) \* ' C••••

• • • • • ! " # j\$ \$ % & • • ' # ( & ) \* & +, : (1984-1980\* á•• • • • ! " # \$ \$ " ! # % ! & ' ( • ) • # - 4  
 • / \* # • 0 + • . 1)234• 14\*)0! 5)\$•6 • 7• 1)••8•• j9•:;• + (•7• <•.4, =2•23" +)2)0&• - .  
 C\$\*D& 1EFE 2)\$\*7" 1@\*%• G)•H7• 1)\$17• <sup>(1)</sup> دينار +) !& 34000 B>!& ? @% .N j1A"0• 5\*\$ \$ % & ••  
 •)•A•• C/•7 • 7•• j1)!%•• 14\*)0• • 4D \*D\*06 1:; • &•• j.F"• \$0•• K2L• C2M • / j1); '•&D 1)4\*)0  
 •)P =).;• Q)2\*M&! 1@@%& j920(; R)7D 2\*)!& 01.6 B•!) \*&H >\*"•• N# 5•(•• j1)20(;••  
 U, á•@•• \$ \$ % & •• ' # G.# +\*H• T=).;• Q)2\*M&! 1@@%& j920(; R)7D 2\*)& 01.8 • j(\*; DS-  
 B•!) \*&H 5•(•• jY•2M& 89 W&2" X)!•• j1985 1D 2)20 50880 Ü" 2.A V••, 1P\*\$

á\$' ) \* +, . / 0 11 / . 0 ) \* 2 3 & . # 4 . 0 ) 5 6 # , 7 . 0 ) : 0 5 ! " # á \$ % &

Y•&; &•	5* & * & 4	R)%7	9234	•%*D&	9••24@	•!4*0	Y•D•
89	09	40	32	05	01	02	Q)2*M&•• ..•
16550	1650	1200	6900	1150	2350	3300	=208• ..•

1986 j14\*)0•• =2•(• :#%8.0)

2\*\$, • / 5[3• • 7• =).;• 5\*••2M&•• +& Y•2M& 96 CF\$D R7) R• XD6 jNF•6 á•.;• +& Z4F) \* &  
 1)0\*)0• 5\*•;• 7•• j1••!• 1).\* @7\• 1&(8• K"0" j\*:" 1@\*%• 5\*0•2•• V\*:7D RL2 •' # j\$ \$ % & ••  
 T=).;• 1).\* @7\••

() \*+, " ... ' / / 0 - " . 1. () .....! " . "#\$ % & '\$ (1): ..... ! " # " \$ \$ # " " % " & ' ( ) ! " - 5  
 .. # / 2 # j .. \* + , " ... 32 " . , + , . 45 2 - 6) \$ . 7 . 5 & # + + 1 - 8 . 5 % 9 9 0 . 1 " j : \$ + 9 2 < / + = 8 " á 4 > 2  
 ? @ á - 4 " # j B + 0 " C + / D " # .. @ - " % + A + ! " & E . @ + 4 2 - " F # 2 . 1 & # j .. 0 + 8 - " # .. 8 \$ 4 - " % + + \* " .  
 1800 K \$ ; # + + j MN " # \$ " % 9 9 0 j O . P " . 13 " # J ( \* + , " I @ " () G & \* 2 " # j + + 1 2 , < . ... & - <  
 S ( @ + ? ' R 1989 .. 38 () á + 5 2 , < . % + ; / % @ # \$ D) F .. + = - " K 1 . Q . D \* 2 " j : ..... ! . + 8 \$ E # . @  
 1989 ' ) . 1 . á 23 ! 5 . ' + \$ : 06 \* + , á . / 0

النسبة	المجموع	الخاص	العام	القطاع النوع
27.60	13327	1145	12182	البحري
13.10	6331	2250	3731	الصحراوي
10.60	5116	1528	3588	الحمامات
02.13	1030	76	954	الإقليمي
46.57	22498	17161	5337	الحضري
100	48302	22460	25842	المجموع
//	100	46.5	53.5	النسبة

J1986 j á # U . ( , + 0 " / / 0 - " á # \* ... 12 j .. \$ . @ 2 " % + A + 8 9 " # . \* + , " T ... # : , / 6 " ..  
 V \* M 8 j 1989 ? ' R 1980 E . 5 T \$ 2 - " T . 2 " F - 1980 ? ' R 1966 . 8 , E - : ' . D 5 , " % .. 2 " . 8 + ; + . 1 R  
 + & j B + 0 " C + / D " # % 46.57 . 5 , 8 ... , 30539 ( " # \* 5 T . 2 " K 1 . á M O % 4 > 2 . . \$ ; W # . X . % + ; / E '  
 . 5 , 8 : ' j @ . Y ? D 2 ... @ X . Q \$ 8 " . 5 , 8 + 8 5 j ? " # U . 5 2 . - " á 2 \* 2 ... Y \* " Q \$ 8 " E ' V \* M 8  
 400000 و 250000 E . 5 % \* # . 2 1 R j . D 5 , " T . 2 " 5 . 8 . 1 0 - T . 1 2 , - % . D 5 .. \* + , " % + D) 2 " + ' % 02.13  
 (2) Z + , 324000 Ü 5 . \$ D : # 8 , á 4 - 5 # j % # 8 , " I , \* Z + ,  
 2025 7 . 8 9 , ; < 0 .. 8 . ( ) ! .. = \$ 3 . 2 > . 1 ... ' ) 0 4 , 4 ! ?  
 () j 2000 . 8 , á M O . \* + , " C + / ; ? @ .. 9 # " T ... # " % '\$ 5 \$ ; j 2013 Q + ) [ .. \* + , " .. ! . 2 . 2 , X . E 4 )  
 2011 . 8 , ... 38 " + 32 N + 9 ? ' R % 9 @ # j 2010 Q + ) \ () . \* + , " C + / ; .. # / 2 á ! ' E - .. ! . 2 . 2 , R \$ \$ A R  
 6 . @ % M . \$ 4 2 % @ \$ # j 2010 Q + ) \ ..... ! " () . \* + , @ - - \$ 2 , - " .. 2 @ á + A ' / / 0 - ] S E . # 8 A % \* 2  
 . 2013 Q + ) \ () \$ . \$ ! + A # . = - Z 5 9 )

31980 á ... .. ! " # \$ \$ " ! # á % & ' 0 j \* + , 0 # \* . / O # \* % ' . # 1 & 2 . - 1

" ) ••#\* !"+,- (" , /0(" ;+ , ••1 / !(" + , # !(" + , 234 !(" + , 5 , 6 !" ) •7•6 !" ' , •40<sup>(1)</sup> ••••• !"# \$ % !# \$ & ' • ( "89- "+ : 2 / • !(" ;+ , 9 / • !"+ , ••0 !" ; 2' + • \$ • • !(" ;+ , / , • !(" + , 7 # < !" ) • • • = 9 " •••0 - > !" ? # - @ ! AB (" ;+ , / , • ! # , G0 • !" ; •6 ( !" H % !" ) •1 • / " + , 90' 8 @ + 2 1 J •• " ; ! A \$ " F + , G , • !" + / , • !" D . (0 " + • • / !" ) ! E • 1 < !(" + C , • ! " ) • 3 # 0 • 2' ;+ , / , • !" ) • 3 # 0 ! " ? # , G ! AB (" ; á 65 !" E • 1 3 " K •• \* !" 8 @ ' , LI (0 • !" # # - " M , 90' # N 7 " ; • ! •• 0 • • \$ (456 12 \$ ( 27 % 7 # . 8 + 9 : 7 \* 12 ) & " \* ! " ! # \$ % & # ' ( % ) \* + , ( - . á / 0 1 2 3 \* 2013 و 2008 " ? • 0 < !" á 0 \* " + , / , • ! \$ 9 % & 12 8 24 ( 7 9 \* 12 @ - . ? # % ' ; 2008 \$ % & > ! ? 27 \* % 2 % 0.5 \$ ) 9 # ; / # % < ' # & + , - ( 7 6 \* 7 ( . = ; % 10 3.100.000 D 4 + 9 ( & 2013 A : > ( % 4 ! 12 B + ( & 12 77 . > C ; D # E F 2 B + ( & 12 á " G 71 A - 04 ! 12 4 24 9 \* & H 2 ' KA % E = I J & 1900 K 000 3 , # ; I J & > ( % + Ü Ü ! \$ - 04 ! 12 ' ; 2007 " 2004 > ( % + ! W \* ! ! 12 \$ - 04 ! 12 4 % ? 2' ( 02 8 + M ) P : 4 % ) G ! 12 27 L 3 \* L 2 7 M ' : 2007-2004 ••••• • ! " # • \$ % -

2008 و 2013 كما يلي:

2007-2004 ••••• • ! " # • \$ % -

3 \* " ; á ST \* & H 2 R ( 0 á G 7 \* 4 ( 4 & 13750 7 " 70 @ 10 á / \* \$ ( " # & \$ M ) % ; 4 ( 4 & 55000 A 12 ' O + , ( : R + E # 0 A : \$ ( 4 ( 7 9 \* ? 2' ( Q \$ M ) % ' % 75 A 12 ' O % R + E # 0 2 \$ % & # 8 T - % V 0 ; R + E # H 2 4 " ) A : U " 45 ! 387 á ( E & \* 4 ( 4 & 38000 7 " 70

2- المرحلة ما بين 2008-2013:

@ 10 \$ : + [ Q \ # ! " ; 4 ( 4 & 10000 Y 47 M Z " # & ) & " \* ! 12 ; 4 ( 4 & 60000 > ! 4 W K = > " X \* & ? 2' ( Q \$ M ) á ( E & \* 3 \* AL 2017 ] 2004 \$ - 04 ! - 1 + , 6 M \* 3 \* A \* 12 8 + M ) 12 ' ; 2002 \$ ( + , # A : + L ? + / 00 3 \* A \* 12 4 ( 4 & 72000 187000 Y 47 M A - X U " ! E ! % Z = ; 4 ( 4 & 60000 AL 2013 " 2008 > ( % W \* ! ! 12 \$ - 04 ! 12 ' ; 4 ( 4 & 55000 K 2013 ' : ^ A : 4 ( 4 &

4 # ( 7 > " ( - ! 232 K " O # @ 10 á / ( & 2013 " 2004 > ( % + ! \$ - 04 ! 12 A : A O + ( & 12 4 + ! W & H 2 \_ G ( + ! ( : " a A - ( + ! ( : á W \* \* 2013 ' : ^ A O + ( & 12 4 + ! W & H 2 3 . 7 8 2 ? 24 E 0 3 L = " ; Z 4 J R E

3 . 7 " \$ - / 2 ' ! á S G > ! A O + ( & 12 4 + 9 6 12 A : 3 X O \* 12 ' \$ J ( , \* 3 \* ( a A O + ( & 12 U + ) 9 12 A : 3 X O \* 12 ' \$ J ( , \* 12 ] = a A 1 \* 12 8 2 R + E # H 2 A : 8 - W \* A \* 12 ' ; 2003 و 2002 M 4 \* b 12 á S G + L R + E # 2 3 \* A \* 12 á + ! . F 2 \$ ( ! # 1 % ' - 6 \* ! 12 01/03 3 M > " # 91 + X ; \$ ! 27 \* & ! 12 \$ ( ! # 1 % \$ 9 6 \* ! \$ ( # ' # M \_ " / # U + ) 9 12 C 270 \* & 2 ]

(2) 2003 Z 4 b ( : 17 A : 47 / Z V 12 ; \$ 0 + ( & - 1 \$ ! 27 \* & ! 12

K12 \_ ; 2013 ] 2004 \$ ( 456 - 1 \$ 0 + ( & 12 U + ) M 4 " ) \* ; \$ 0 + ( & 12 M 4 R " ] 1

K18 \_ ; ' % & 12 P E 4 ! 12 d b # ] 2

... .. á!"#% j&' 0\*# + •"# •)%.% j/01# ... /2.( ' !#% 3%45# 67\$%#% /)!,# &• /!8(\*!# -  
 </)' 0\*# 9\$.\$); \$  
?%•@ •)%% j(4,! H:(l.\*A# >?%#@# /(!' % 6)!J. •# G:4)% E>?%#@# áAB.\*(1 C•"! 6%(D -=  
 </)0?(@# /)' 0\*# 9(?(@,# •! K5\* ,!% L!::! /)\*. K(2, :):' . •! j/,7\$%!%/!5\* ,! /)!,.  
&• 0•P!# 03-03 KD• 6%(M\$ N(5 E/)' 0\*# •D\$!# &' 0\*# •\*%# C?(!1 C•"! 6%(D -9  
 E&•) (!1 >?%#@# áAB.\*(1 C•"!#% j2003/02/19  
j/)(M% j/)"1? Q(RS % 9(IR1 •!) K)D; \$ 6! :\$.!\$ % /M,! áU &8% j&' 0\*# •\*%# C?(! -  
 á"5 % ?)@,. &• (4#AB.\*\$ 6U!) j/)' 0\*# H@,! /)!,. % /!(D; /-8P! /' 0\*# /1\*(,! j/)'•\$1P% j/)'•@1%  
 <•JUT /):%•!# 9\$W/' 0\*#  
6! X)•• 3%' ) (!1 % =AS# Y•42!1 j/)' 0\*# /)M(51 7)!.) •2,! % •D%! áU j&' 0\*# •D%!# -  
 <X)•• H:)@! 9\$N(1 % j/)"1? Q(RS % =Q(5•  
 <&' 0\*# •D%! % &' 0\*# •\*%# /M,! 6! N75 &8% j/)! ' ! /M,! -  
/!)U' /)5).\$.\*F =•?) (! \$8% j[Q(\* 6%)! 11 á(1M\*\$ •# /)R%# H•\$7%# ??S. j2025 C(•l &•%  
 \ á1 0%• ::' . K# /),!7# H•.l# Y:8 •0.S\$ 6f j•#% ^\$ /5•:# 6! &' 0\*# :RM •0\$75# á"5 á5T 6!  
jK#"# •1•% •0\$75# &• /"\*%# 9\$•1S# 3%W •! /U\$•@# •)5@. á5T 6! j&•(U\$ 9D%# WST 6! :1  
90# 6! /),%(M\$ 9(1).•# X1 9N(5 (! á\_l1 j/)' 0\*# 6\$)! &• •0\$75# &• •(!J.\*\ \$ 6%:•) 6):#%  
(1) <, :A1 &• Q# (41 á%!"! /)•B! :5 L!\$1%

#\$.%&' (• á) "•• \*+ \*••, -•• .•/0•• 1, "23: ••••• ••!"••

:1, \$.%&' (• 1, "24

</"=7 0; 6"•%9"•+: & • - "3 5647%á14' "2+3 "%# 0•% #"- •./& ) \*+, &'!( !"%\$% ••••

B7 •\*•% <á+\$% áA4 ) \$1•7%80; 09 % @6 ?1\$ á'•7• #7'•% !"%\$% <&&# <7+ '.1 ; !"%\$%

B1#67 62.80 Ü• 1997 +\$%F%•%0; E"%\$%"'38 !"%\$% #7%•% 7D+7% <- !('•1 ; 1997 C%1988

(1)F%•%0; C%, & 3"+- % !"%\$% <!•- ( L#! ; •/1' •%67 4430 K•&17 "7 B1U#1 GH\$

OM !"%\$% B(8'70 ;07%•% 0%7=: & N"•% B7 1.5 % 0%1!• !"%\$% FM"\$• 9"•+: & •D+ 2=1 B71

?(á73 - •; B1#67 200 1!+ •; 1• 0(2) ;"23"). 0; 31+7 á73 P•; '%• L#! ; %7•%0\$#• •' - 7

"#1+\$ á73 - •; B1#67 5.5 1!+ !"%\$%FM"\$•1 ;F%•%0; á7%•% P•; R17=7 B7 H7% 08 0%1!

T") +% C63 á7"3 B1#67 11.3 0%1! F'4•\$# K'! 180.'•% S&1#: & R"). B( L#! ;20108F"3 C•!

8(3)U07%•%

: #%•%) "1+•% áA4 B7 #"- •./& #7M, &V &•>B07#

<"3") I% B7 '#•% Y7 )••#1 X"•\*•% 5#0 0! "%\$%R") I%B>: á"# •••!" ••• - 1

'•7•1 ;0! "%\$%R") I%'1! T1J• L#! • á7%•% P•; '#7• C63 !"%\$% #'07>0+ # 8M1 ;Z•4, &

á73 \ - "7 '#7• C63 [•'I% "2% !"%\$%;8.9"•+: & <"7V6\$7• KV2=• 0•% Z•4, & <"3") I%'1! á - •%

1018<&"%\$% 3"+- % •\$+% <&7 4 B7 •0( 5D1•802; ; #0#\$A0% #3"+- % ) \*+, & \6]( B7 •0(

;•] 50 \ T'+; AW; ;S"+%R"). <&7

\_ 317=7%1 ;B#.^7 á"7310 و B#7\$17 á"73 10 1 B#7H' á"73 5 á., &C63 5D1#) •#\$100

8(4)U[•\*•%7%•#] á7%•% \ - +7 "2%5" # •\*•%7 FH' á73 \ - +7 12 B10#1

8B78SV=8•#1•80;8 \$1768 =•'•80! "%\$%R") I%BFM"\$#B(8B077%B7 :1,!)4• á•6"4• 7 689 ; +\$&

8. #7"•%á1"%FD•780;8á"! %B1M8'70;8 6"•\*%B #7+•%B) 480#+-%0•+=, 8'1+%

i,.\$'658• @("•• >•%•/• , (= ; ; %'•/• ,(+ # ;••9: +• '\$'658• ,/•% ; , #'••/• ,.\$'658• ,#6/• 2(3 '••0• • ,%•.)• ; \*•\$•+ &'#0) \$##•# !••"•# ••••• - 1

22A ; 2005 ; (••• ; 03 \$\$\$"•

25A ; 2008 ; &\$•C• ; ,••• ••\$ ; B%•.)• '\$'658• ; &'#0) •# \$•: - 2

02A ; 01 , 00 ; #•\$)•#• ,%•.)• •EJ# á./ ; B<•"• &I •• BH ,#•\$)•#• ,%•.)• (• •\$'F•G• á./ ; •E/• D.‰• B'%)• &#%••\$3 - 3

Jean Michel HOERNER: Géographie de l'industrie touristique ; Edition Marketing S.A ; ellipses-6 ; 1997 ; P40K - 4





•9 •)\$. \*+,•-• .,\$/0-1• 2,3' .4\$ \*5 á'6",# ••'•• 2,).47 8,\$-•• •• •!"#\$ %&# á' (• •)\$.  
•+,•-• : , ; < \*5 •\$"60-\$• •7\$,=• "•• >• •,?.@? •A• •B .!•CD, # \*D'•?)0• E"(0• •D." F(+•  
"•9-0 •9 •)\$. K+,•-• 2,?0 \*5 ,•,3 ,?'•)0 ,G#H9 \*5 •?)\$ .H •7\$,3 "• \*I F",?% J 6B,#  
N,G?F . ; •• •\$ "•=•• •\$ M \$/0-\$•• •#DB• 2,).4• áL6 •\$ .!•CD•  
•••••! " # \$ % & ! ' & ( ) •\*+ , . % •0 •1. •! 2)! .3! )••4 , )5+ ' +% á7%- 1  
•••••! "•&. ; ! D•.74 á•9•4 E6 •&? •9&! ; 4! ' C& 2. : ABBB"! .@ j" >? = " !8•9:4 á ; .< -2  
•/F4; &! •76)&! "•&. ; ! 0< •6N3•0 •••••! L ! ) \*M• •G•% JF• K•4% +? •/F4; &! •9G!+•%D  
.•Üf&•@! Q+7• R•) .4! S&! ) 0< •6N3•0 •••••! •5\$%P! E6 •••••! á&@! , )5 ' ••4+ )+54 -3  
BE •••••! 5•\$%• •/F4; &! " T : &! E6 U• .•4!+ •&%! U+•00 D•7!-4  
+?;•••••! "•&. ; ! J•0 , )5 E6 ••0% P! "•C)\$! XY( á1& .+ : + ' G •& : •% ! !8&! ' & ) ; V ..G W•%(+  
••%+! "•C)\$! J6. ' ? ' C& ••0% P! "•C)\$! .+ : + ' ? !Y( 0< [ •N• j•1. •! 2)! .3! DZ% , •054 E6  
(1)B•&. ; ! , +• E6 )! )&• T! J•54•4 04• •••••! •9&Z% )+54+ U• .•4 OFG  
: ' • ( ) •\*+ •! , •! " • # \$ % & • ••••  
: • - ! . / + 0 1 • 2 •\*+ ••3  
\4G•N& 0< Q. @4 á0. 576 á ; .! !Y( \0 ..•&! ]F0&! OFG ••.I 4T! X)•1V )I 44 T E•••••! á ; .!  
" !Y " \_&•@ E6 j•( ) •\*+ , .% ' & •••••! " # \$ % & ! á ; !.4+ jE•••••! , /%•0 •I •; ! •@05! • : •4%  
E6 )+• •••••! `•5^ á ; .• aY! ]F0&! b ? +( [ G•N&! )? b ? U•• BQ) ; ? "•G•5^ E6 j•%0& @05  
BEFI P! ]F0&! •&^ ' & )0C? •( )? ' +C• j•.I 4T! !Y( 2+^ R••0 ..@4 " ! )+ . E%+! .I 4T! •C)•  
••D)\$ 2+^ á1&4 E4! " #C&•!+ "•04)&! D: • 2••8+ ••&@! D: • 2••8 0< •6N3•0 \W•Y á•I /4  
[ F4; + •!+&+ JdN0 .!)•4! E6 D. ; 4•4 •••••! •+•. ! •9•FG áI •44 E4! " \_&@!+ •••••! • : •4%2. :  
.D44 E4! " \_&@•! D: • R••0 Q) ; P •+• . ' & [ G•N&! )? D: • )•.74  
:45. + 6/1 •-•! . + ••3  
' +&+7• e!+•! DZ@& b ? j•90 "•&^ E4! "••!) .!+ U••0P! .@ •••••F •&•@! •&Z%&! " # +4  
"• : +4%&! L @ f! )\$ •&%+ j" ! )•CY4!+ •!.9! f! )\$ g•• j••••••! D94•%8•& ' & )•0C f8: 0 Z/4•T•0  
• : •!+ •••5< ' & )•)•!+ !%C•! ' & ••6+I ! g0\_&•!+ ••)••+•! "•G•••C á+•. ! •90 )94\$4 E4!  
BB.' •4•%h6?+ .%0!+ •C)4+ ' ! )< ' & •+•.•! "• : +•%&•!+

!\*&! , -.(!-?>!>..... !" !#\$%&•!•'•( )!\*&! , -.(!j/•0)1&!23•!\*40!546&!á78!" !9:;! ; &=>

(1)>71 @A-•B• !"C!D&E%8@/•0)1!%•'F  
:..... •!"# \$•%&' •%!( ) \* •+••# , -&

89)#(->:, 5)%? "@ )0%/+ =5)6+& -.&)7 89(:& ; -./%< -.! " # \$ % ' 0 \* % , + - , % / # - 0 % 2 3 \$  
B%&1\$ áD7 4& E# ; j-.!#( GFH ::;I+ "@ á&6+ 4< J(:/# -!I K+&#( -#;)#( "@ 4% E# # ;A, %/#  
"@ N0 ;+ E#> =->@D# ; ->@#( á%2+L( á'%; M@7& ::9;+; áK#( á'%; ::;I+ ; %!)!6+ ; 8: I #  
;A, 2# M: 2# P%!C }& ; j-. , %/# 8I %&#( M@7&# N: C# - , #2#( G%&#( á.2 ;+! Q+R+ 4< -#;)#( N% 2<)01 V#( FH :9;+! ; =.::: T#( 5%, # P%?@/& 4& E# :.U " # \$ = ? % # ; B%: R>#( á.2 ;+ ;  
=5B%> )0?+ ; ::;I+ - .+ , #(-!#( á60. %& =8I %&#( GFH A9 - , %/ P(:%&+/ % Q%K# 4;60C+. Y.:%&#(

(2)=4%/# -C.6& ] ;+/# AKK, ^%+: ( ; =A, %/# 89)#( 5)%? " # \$ [ ] \ . G: ;)! (FH ;  
:) " ! . • - ) ! / - # , % 0 ( • 1 • 2 & • 3 ) \* • + • • # , - &

=: %&+/D# -L@7& PL%0& :.9;+ A#%#% ; =-I C1\_( 4& .)6#( 4&T+ ; -!>: & -0%2 - , %/# -0%2 }6+  
E#> =AHD&# ; jB%&+/L( ?>(:& ; j-T%: # ?>(:& ; j00% &# ; 8)%2#( -6/ ;+ ; B%&1\$ A9 :%&+/L%  
Y.:%&#( A9 :%&+/L( " # \$ - 9 % T ` % ; (FH... áKl P%/\& ; %! -K@& PL% ; ; - , %/ P%: C B%&1\$  
0+. V#( FH áD7 4& ; =P%0+& ; - , %/ ] : a j5.)0 - , %/ 8I %& -'.R+ ; B%&1` I .I 7#% = ] : !>#( :.9;+ ; =A#)#( 4;%+@ á0& G: ;)! :9; . % (FH ; =-!10< ; < - .@ & B( ; / =5: !> : á(:&< b ; \ : N% K+/(  
=5).)0 á;7) 8.K, + ; 5).)0 á&0 N2%&  
:•!•, %4# •5•6(# ) \* 7•6•8• ) \* •+•••# , -&

C ;R1#( " # \$ % 9) E# %R69). % : )K j0D0` ( A9 - , %/# 4& 5)%+/L( 4& A, %/# )@#( Q%&+H( : )K  
=%: %T , ; %!( : &0 -&%0 -L2! %!)D! : '%! ; j-2%7 -L2! %R.9 - , %/# 8I %&#%  
;H QH%. A, %/# á7)#( 2<%> = [ : %T , # ; A1(:&6#( )00` % 8 ; ! / & 4 ; > . - , %/# ->: , # I %&1 3\$  
P&C1& B%&1f> j-.)%2+L( ->: , # I .C1+ ; 00) A9 QH%+ A#( j-.R+ ; : .&6+ # (FH P%21 - .I S+ A9 : 7d( b.# %R1& )%+/. 5: .7\_( GFH =G%&#( M: 2 P%!C ; áKl P%!C :.9;+ N@ + -# ; ?6& 8I %& A9 - , %/

(3)=-.0%+0L( ; -.)%2+L( -I C1\_( á! ;A, %/# I %&1#( I K9

---

=87j j2004 j-.)%2+L( 0;@#(-@ j: '(?0# -6&%0 j( ; > ) - , ; I < : '(?0# -#% -.)%2+L( PL ; # (áI A9 - , %/# (-&K ; j)#7 h( ; > g1  
.541j j1•2003I j-.:)>/( j- , %/# %0 ; # ; : : # ( K ; ! ; P%/( : ) j8.!! # ; - : i # 4! - , %/# (-0%2 j b!0) [ : / . g2  
.326j j1995 j-.1%#(-6!# j - .:)>/( j-.6&%0#(-9:6&#( : 0) A9: S0 : ; i 1& 4& - , %/# (-0%2 j ; > ; ?#( b.&7 )& , & g3  
-24-

: . . . .

#.5 623.3-70. 8)90. !"3.10(2.- \$340 !" #3403 j..... !" #\$\$%& j""0)\* +\$,.& '-(. . )/0  
 \$;7@83(. #\$.A =0- C8."0, :. . " \$(;7 \$)9, #(&-3 j<0\$". =>?@#..3 j)3)-. =A\*@=.B '-(. .  
 4.L. .? +\$.;? '-(. .: 4E. F497 G\$HI. #.?49. 8j@!" )A0':. 8.? K 3H0 C8./.. 6D '?..A  
 '(:0 M)% 6>AI. ""\*.. \$9" N\$.H ""\*..3 j\$E.; 'A.H. \$,3&.3 á"3/. 'D7; M\$/( ))/0'  
 8(9> 3@#O(\$ M>H" '\$. "" . =0- 3@NP/. 3@á"?"I.; 8(9. 3@' -\$.3 1(D\$Q. #.;Q\$ F.;LB3  
 .7\$@ #."39"3 S RAH 4); jG\$HI. #.?..A. .? '-(. . '?..A )\$E.03... '(.) \$R/L. M>H";  
 6D 9(T3 4.;0\$. 4;0\$0 '(\$O-3 '(\$L;3 '/(:4 \$A..? 4)? ." M.100 ';7\$" '?..A )/0 6%0 C'E>H"  
 .(:003 j, \$3.-"3 .%4."@ .%?.3@)/00 W.X. C6.3..9.3 V).A0':. j6R;. j6..(. . j6?"02:. .%4(-"  
 ., \$T5

# الفصل الثاني

ت السياحية ..... ! " # . \$ . % & ' \$ .

.....

+7\$< ;., #7' 1 \$' ()\* +78 , \*9: \$ 5(' 6-%•34/ ( & 112, \$ 01' , \* ) -./ +, #•\$ & !"#•\$%&' ()\* ...

>HG, #\*•\$( •' 6<F , \*?: \$ \$;/ ( jE7•3•\$ @, \*9, •\$ 0<C7, \*7%D; •\$ •7\$C\* , •\$ •7•#\*•\$ A•B @9\$' \$;? ( j>• 3•\$ = ' ••\$

7H / F , \*? \$ GI\* F•%> \*\$ & 8(N(, •\$ =, % M9\$ >H +, #•\$ & !"#•\$%) -. =LH K•; =, FJ' •\$ AI8( 0\*1\$' •

0<#I\* D;•\$ ' (••\$ +7-, ?( +112, l•%<1. •< 07•2\* D;•\$ ' (••< ' 70•\$ 5 .!\$ F•#• K•; ( j+1\$' ••\$( E3<\$ =,

A\*3 á7R6\*•< S3' - +•( 3, áR6\$ \$;? >H .•( 3 \$;•%+73 71•\$%+112, •\$%>H +, #•\$ & !"#•\$ P7Q(\*%>H

%#H+7• \*•\$E3 <, •\$A•B/G' ) \* .%0718(%V\$' ••\$U•• +72' •\$ TN\*\*

+ , #•\$%& !"#•\$%F (S6, %=8%+7Y7' \*%Z; <%Má (X\$E3<, •\$

+7• R\*!: \$%+112, •\$%>H%\$\*7, ?[(%+ , #•\$%& !"#•\$ V>. 0\$ E3<, •\$%

+73 71•\$%+112, •\$%>H%+ , #•\$%& !"#•\$%' (•%ME• 0\$E3<, •\$

%  
%  
%  
%  
%  
%  
%  
%  
%  
%  
%

-•# \$• % #&' \$•• (!)\*• +, -./ .0#1 23•4 :á! "• • ••••

: -•# \$•• % #&' \$•• % #&' .0\$1

!!•' (%& !"# \$%& • •• 5.0\$1 - 1

: +%+, !- ) !'•\* •

j@M\$ ? "=>: 8<1' 9: ; <1 7.8 á\*•&' 526) & á1' 341%) 1•2 -./ 00 +•\$, %&' ()\*" !"# \$• •••

%•2J& !0) •) á•2•0' > !//J ••• I(\$ E )) (\*& H; "" j= •& GD•& E F B01 %) 1•2\$ 12\$0 j%B' 2C\* !0' !\*

.. " =!3& ; \* =2J0' > !\*!0 á \*8D0\* E )) (\*& N\$ = 'M \$ ? "=>: 8L =K% •& %3.; \*&

>: 12' !• /' &0/- ) !'•\* •

T••/ 08 @M' >%) (\* 'D %• 3 'D %RS 'D / Q'& %) "&\$ = •& GD•& 2••#0 -), %&' 3\* " !"# \$ !P•••

: \*F 0•0) ) D0•0/M 7.8 ••••& 1AF C, •>>" ••, &U " \$<1' =: 8<1

%\* •& E S: •& á B\* VP %) (\*& ••F \*B -), >

%\* •& E S: •& á B\* VP V\*: 8<1 / Q" & á \*•0) 1-

5•'•R > 7& •Q• =& \*, j5•12L %&).P !"" , VP %\* •& E S: •& G•X" & -" B& á FD C" ••\$ =&•& OD WL

><sup>(1)</sup> [•1•\*0) \$ !\*••M\$ F•' !\*B Z\* %\$/& %\$: •& 7.8 %XP 3\* &

..: 3! '\$4 á0• ) !'•\* •

á, VP á' 41 = M& > VP %\* •& %3.; \*& ZR' ' 5•\*0) \*& %") "<1 7.8 2\*0•0 j5•12L %&).P VF " N& M\$ !P•••

7& > T•/0 @M, ' j5•12L %&).P !"" , VP %\* •& E S: •& G•X" & -" B& 7.8 ••••& 1AF C, • " •1•S

E S: •& VY•X' & -" B& 7& T•/0 =& N'D WL •1•S á, & • \$81 á, T'P %\* •& %3.; \*& ZR' 5•'•R

<sup>(2)</sup> [%\* •& %3.; \*& > 7.8 C, •' %) (\*& • 12FD á\*FD \*, V\*: 8<1 -" B& 7& @M, ' j%\* •&

V/501! '4.) !'•\* •

> j F••F \*B' >%) (\*& 0•\$ = F Y& > T•M B0 VP > á ; 0N1' > /•/ J& > ] 3& \$ / \$0•0%\* •& E S: •& 0D••\$0•>

> 2•Y& E ) •) > 2•230' > E F B0N1 > = 'M& 5•12 < 1! \$ = 'M V& %& X' & !'D á 'M' > •' !\*B& H& ; \* > 5 81•\*'

><sup>(3)</sup> [N\*F Y0' > •' !\*B& %3.; \* > Z\* > TV0 > \*\$ %\* X" & > 'D

..

>23^22\_ j>1998j>2j>Z•C' & >•O'.&5••) \*& j>%\* •& E S: •& j•Rj>2\*31á•B>1

>>50\_ j>1983j>%\* B& - \$0%) (\*j>%\* •& E S: •& jG•; \* & 2\*3\* > 2\*31 > 2

>[15\_ j2001j>1/j•; \*j5•F M& %\* B jT•\$/& > %•X" & 0•\$%\* •& E S: •& j5' B8>V.8 > 3

\*! #!\$% ' ( ) % \* + , \$ . - . ! / 0!\$12%<sup>(1)</sup>..... á!! :..... ! ."#... \$%&'.. \$... ( ) \* . + , - %  
;31+24+% ' 5) 25&á(6 \* + #+7 #8) . 9+2. +% \$: \*!16; & < . 6=>8\$ ;#44?+% \$: #@1=%8\$ < 6=%  
J"á7-82% \$ á) 25&AB \*7 #. 2-% áC8% -\$-1 D!!2 DE ;' . 7+. %8\$ -&F>& \*! : á7-82% \$ G&H>&1!!I2\$  
\* @++% P%..2%8\$ Q-\$% 1\$C=%8\$ D-8% á(6 \* + #+K+% 31&L M-% -18% M-%D\$-8+% AB \$+ N0\$2! +@  
J1\$C=%R%\$ D-8% AB S!-H2 PF 9-2+% T\$U4>&R%@\$ +. .! V!-H2  
:23.....% ! .) . .1.. / .0 ( ) \* . + . 2  
:)4)\*.5. .... ! ."#... .) . .1 .

M16: #44?+ Q: \$: #44?+ \$: #+\$@H \$: -H2 \$: #XB \$: #7.. ) \$: W= " ..... #+C% ' .0(C% ' F17  
1\$+. % \$: \*!+B-4+ \$: \*!8K\$+%8\$ Y(+C%@1\$+. % \* + #F \*!\$ ...! #. 2+ #+!U4 ' .0(7 D!7-2\$ Y... PF  
J 9+2. +U%#4!4% [AB Z1=\$ ;... #W!H+% N\$1K% T4H ..24!4 \* + 1\$W2 P@D-7 V. \$-  
]U7 .\!: á+C2 ...: 5L 1\$+. % 9+ #+!U4 #0(7 Y... -1. + D\$-2 5 #+C% ' .0(C% \*: --H N!1C2% AB  
<sup>(2)</sup>JY--E24& \*\$- 1!B+. % , 8\$: #F.@ ]%# . !2 ...: \*!2 +@.B1&1+248\$ #0(C% -!W\$2  
:..... ! ."#.6 .) .%2.. .) . .1.. ( ) \* . + .

DB-82 T4@/#) .6% \$ #+C% ' +K+%8\$ ' .44?+%... ]C42 P2% #WW6+%8\$ 31+24+% 31&/& #8K\$ ...: "  
^!0 á(6 \* + R%\$ -!!-2%8\$ NW-C2%8\$ DB-82% AB 1&1+24& ]U7 K-8H%8\$ ..+2 P2% 1!B+. % -!!-2\$ NW-C2\$  
Y&>8\$ S(6% \* \$-C2% \* + -!\_+% S!-H2\$ ..2W=:\$ ..24!4 9+ \* @+ / & 1-0 V-F&2 \* + \ %D-C% Q:1% [. 2&  
<sup>(3)</sup>.WW6+%8\$ á+=%D(7/&D&624.. #@12=+% ` %) +U%á-C8%  
:)78\*!.. .... ! ."#... .) . .1 .

]N-! ;á) 25%8\$ D(7/& T\$U4:\$ R\$U4% #!1W PB #+C% ' .0(C% " P%2%@ #+C% ' .0(C% N1C2  
#44?+% \*! : á--2+% D-8%8\$ #F1C+% ]U7 ' .0(C% [AB D\$-2\$ ;..!U7 #KF-H+%8\$ #F% #+C8+ ' .0(7 #+0L  
RU- 1E-2 P2% #!. 1-6%8\$ #!U6&% 1!B+. % \*!\$ ;#W=:\$ NXK\$ ^1+2 P2% #!1-275&#!) 6=% ' &  
" ' + -6%8\$ #W=>&  
a\*!24-4: \*!2W.. ]U7 N!1C2% AB \_@1  
...!U7 #KF-H+% 9+ #!W ' .0(7 #+0L b  
JD(7d%á+=%D\$-8+% \* + \ #+C% ' .0(C% c&1-L b

---

102 O ;1983; #\$.%.. ' %) #\*\*+. ; #.%.. , %/\$. ; . . . . ! . . . ! . . . -1  
33;32O ;2(34 ! . . . \* ' i' %' . 5. ! . . -2  
75O ; 2002 ; . . . ; jD%): | . . ! ; #? .) -- A9B&Q( #. %.. , %/\$. #5E(?@#\* . . ! = . < %.. . ; . . -4 #58%6: . , %/\$. -4 #. %.. , %/\$. ; 9% 278 -3  
-28-

,+12 (!+0+&\$ ,-- .+&\$ (#\$) \*+& #\$.%& ..... ..!"- :! (!)\*+,%&.!.\$% !"#.\$% ..... •

-<sup>1</sup>.9!:9+>%\$ ,+8+ 675+ á#+/+& 3•4& !'+/0'\$

:7+.\$%4\*56!,%3•, O\*+!•2-- 3

:9+:8; %•8•6• •6• O\*+•2 •

F=" á\$) E&D:!--& 30!: 6C& 54& <9 \$7A•B!\$ #::/ ?0@\$ ;!\$.+%& ,+>+ 5• <9 " ;&\*. ...!"

" ,+>& ,E=) +& D:\*E/\$ ;!:9+>%& •B!

AC9 57 CL ;3=" ..... I &1 </& ,\*•0& H:!-->/& K&• •4& . + 5• <9 ,+>& I •1J>& 57 H:!-->/& 'C9 !•G7 #\*&

:<= + H:!-->/& <1•@ á+97 #!\$ ,00M+& 5" !:9+>%& •B! F&••=) \$/ </& <9 ;,;) •.&

!:9+>%& •B!\$ #::/ ?0@F& (!+0+ ,4) • H#•/ ,+>& I •1J>& 57 -

(2) 0,00M+& H'#97 á+9L 5\$# ,+>& ,E=) +& H:4. / F=" N@! / ,+>& I •1J>& 57 -

:<!•=<\*:%,= O\*+•2 •

5" K& F& á\$) \$&\$ •/'P\$ ;9#::/\$ !:9+>%& •B! F=" á\$) E& 5• <9 ,+>& I •1J>& " ;&\*. ...!>:

,+>& I •1J>& !•/>: CL ;6!9\$%& #+\$E+ H:!-->/ R+ H:!-->/& 'C9 D4: 0"5::•@& !:04&&\$ á•) /Q' D:!--

(3)••>+ ,+>+/+& !:9+>%& ,>•-\$ FG+// </& ,!:04& D! -&\$ ;,•0+& á•) /Q' á\$0\$ F=" #+/>: ...

A>8; ?-' @-O\*+•2 •

5+ ••:"\$• !:9+>%& \$ ,00M+& 5• 39•4& D:\*E/ F& ••&J. 5+ F>0/ </& •/•&0! T'#• 3\$\*/ </& <9

á:•#/ F& H#•/ </& I •+#. & \$ U+!'•& F& ,•B' ,:•:!/•& ,:4\*P& \$ ,!:P/& \$ ,+J"Q' U+!'•& áJ.

<sup>XNVO</sup>!\$.+%& ;%\$ / </& I J@G+& áE <• ,+9•0+& I ••\*&

A#::/ ?0@\$ !\$.+%& ,+>+ 5• ••7 F=" N@! 5+ 3••• <!" !\$8+ 5+ ,H. + H:!-->/ •B!" #\*&

;9!:9+>%\$ I •00M+& 5+ H:@& D:\*E/ (!\$!B\$ ;,+>& I •1J>& <+J"2' --G& F=" N@! 5+ 3••+\$

R+ !:9+>%& #::/ ?0@F& (!+0+ ,4) • H#•: 5• <9 ,+>& I •1J>& 57 U/•0• H:!-->/& AC9 áJ. 5+\$

.3::\*/&\$ D:0•/•&\$ -:- . /&\$ YE•& F=" #+/>: ;/'C• 3\$1 3=" ••7\$ ;,00M+& H'#97 F=" ,8•E+&

122 ] ; 2000 ;1 - ;5#!\ '5+ " ;(!:0+& !"# ;,+>& I •1J>& F& á. #+&: ?- .& ?[! (#>0 Z1

125] ; 1971; 1-; ,!) + \$%•O' ,/•@; ,+>& I •1J>& <• (#:#& I •9%/O; 6!9\$%& #+\$E+ #+E+ Z2

16] ; 1976; 2-; ! ) +; ,!) +& \$%•O' ,/•@; 3J"2' \$ ,+>& I •1J>& 5; 3+13•9!• Z3

017] ; 2007; (!9•& ;,•!>& I •0!#& \$ Y\$E•& #+>+ ;,!) " 3:9•4\$ ,!8•& ^07 ,+>& I •1J>& ; Y\$[!• <=" Z4



نشأة العلاقات العامة:

>?%...= / 3!\*<.;: \* +', 7\$98 á.\$4( #56 3..4( 12 0, j).o/'( - - '( +', )\*\$'( #%&'( !'" ....  
HIJK jG'0/ : .\* .4 D\$EF@+' ;,)\*!\*( á6.8 j;C8\*.\$4' ..8B8 16 : ..\* ..A .@..- '\$ 3\$4' #\$(..9'( : \*  
3..4( 12 3-E8B8 á.\$B'( #56 \$\*6 j;1'\$9'(:58% 12 \$\*6 j)\*\$'( #%&'( á= .. / : .\* .4 D\$EFL(  
: B 0..d. j;7.(N'( #&M96 j)\*\$'( #%&'( á\$=\* 12;1'\$9' (58% 12 á\*.8B8 18'( G&' \$\* .9 +', )!./F  
D\$EF@+A . \*8. : \$ )</4( 3-AN : @G'0 +', PQ )..\$\*(:á.\$4( +A # ( \$- 8I ( #I\$M9( . j;F '(  
S.?E'\$ CA\$% . j;3\$'( R@'( )./8 +', C8=\$9 .5A ./8( : .52 : ...=:;á\$= . H\$?L\$( ..= : .2. \*  
..@3!..Q( @á&T8B( )..M6 +', : .A (N\*( .F 8 )..A ( N # ( F5 G\$K #56 \$\*6 ;j!..A 3..4B 18'( )\*\$'(   
1'\$9' ( #%'( 12 )\*\$'( #%&'( C/ 3..4B \$\* .K. j;3!'..- 9\* . \$- 9 )..M6 +', 3U á..49'( : ( .2; : \* D-E8'  
;;WIA( N'( .F V( á\$=\*;12

: .\*% . ( .56 0, ; j;\$'9 )\*\$'( #%&'( 12 3-E8B8 18'( S - \*( S F5( áE@: \* á@3K : .. .FX( /8..  
#82&'( . #4- <'( á9\*;á98 G'0/ 1K. j;( 2@ G.< : \* Y BL( .- : (.'L\$ : . - .. j;3!8( \$- 8(  
[B9/ )<- M #&=\* C8(NE 12;#..= . 42 " á\$5/ .FZ " .?( /\*V( .!A 12 \$\*@ Q9'( #%'( 12  
#<.8B( .42 j)5A( M( á.M : \$ \$\*6 )5.\* ^.\$\*';: &AV( . ].. 8( \$!5\* \ T'( : \$ . j;U( .9. \$!E. (8  
#\$?F5 : \*Q áE.. C-6 (OK. j)M8E\*( 3!8(N\$=5. j;3\$69<);./ 9'( # ( \$- 8I \$ .F8 18'( ./ \$\*( #!=(  
?F5( : @I, : ..\$\*( >\* = 12 ..6 "9.' +?B'( : . 4( 12 \$\*\_ \$W/(: ..\* 12 )- \$E )\*\$'( #%&'(   
; [K0\*( : A \_2. : \* G'0 [9\$- \$\* 1888B8. / ( [K0\*( .!"/ . \$A .%)\*\$'( ; #%&< F\$\* .T'  
;;<sup>(1)</sup>W16..U6'(

12 " : .U, : \$\* . j " .8.( \$K\$@S Q9\* 12 \$! ' á.L( .!'" ( : \$ .42)U..9'( )\*\$'( #%&'( : A \$\*@  
;;<sup>(2)</sup>W) .5.54( )5!\*( #!=(.. )\*\$'( #%&'( : ( .5/ á\$ .!.\*

G6B'( . # \$ F'( . ..\* \$!\$@18'( # ( Q9\*( 12 1913 3\$A G'06. j; 1904 3\$A ` &- V( !'" .%  
#\$I.'( /8-8 0, j;!/ á- 8;18'( j)\*\$'( #%&'( #&6F\* . )...9'( G6B'( á.9" .8 3'\$ " 12)...9'(   
#56 0, ) . \$-8( )..A\$- '( #B\$J\*( áE( ; )- \$E )\*\$'( #%&'( ..?8 12 3K\$B .4 3K@).6. \*L( S-98\*(   
j#\$T'( \$=F6 # ( . U( >\* = +A á\$AL( á\$= \$!2; ?B. j;1A\$- '( : (..\*( 12 S ./6 # ( .?8 G\$K  
á\$' \$ : . - .. j#( .5B' \$ : ./A&8 ( .56 . j).B <\$\* 3K.<\$A .;á\$\*( 12 ( . \*698 \$\*6 j; . \$\*( . ?M( .  
12 3!M6\* áU8. 3K.9. 3!5F : \* 1K 3!/'\$B@ 3!\$A@: @: . . ( .56 . j) - \$E'(:3!9'\$- \* # \$ . F8

1- فخري حاسم سلمان ،عبد الرزاق إبراهيم،فضيلة الصادق، العلاقات العامة،كلية الإدارة والاقتصاد،جامعة بغداد، 1981 ، ص33 ، 34  
2- حسن الحسن، التفاوض والعلاقات العامة، بيروت، 1993 ص،157  
-30-

<•\$%: ; 3\$ O-339"\$%O8•-• "4567 •!••"#)\$•123 " O)!, " •.\$/ &\*\$%+••,-%()\* &' •!••"#%\$•••••  
=••G5 F.#7 D•E\$ •!••\*2" •!!C2? =% ; \*3B á•"6A%á•#• •: 8% j;O@#"7% >2?%&' =-\$%  
42% O ; E %6 >/7"\$%•!!N\* •6 %M#6 =.)L á15 =•H •!!C2?%K)J%•• •!J •!••"#%\$I \$I•.\$? !W  
Q#\*B%(\$L7 j;F,•L\$F!•64\$B R4?%&5,\* &8\*! 7•7 j;F)LE"\$%Q•.\$ á2%#7 P5 •H" &\$&QH" I 64!  
=.3A% O%53\$7 O%B74\$%á!72\* 44?, •5 •.\$/ &\*\$%" +•7.E"\$%P\$7/• •" •HF!535H F6M5, •7."#%\$I \$I  
F.#77 j; á•-\$%•" F339"\$%>/7" P! •5," •@6S%•" F)"L F2C? " &\$&QH" •E5 4/7 j;F!535H FN\$ I \$I

(1) TO,E5 &\*\$%O•,% : 8B%&' •••G5

7% •'( 9: •=> á,"( </(# 7• %\$ 9: j; 1916 7% 6-%•1 2%4'5 . /%'•01 \*+,- á)\$%•'( !"# ••  
F- /=(, ••8 F8 2/DO\$ G: j;á,%- F- C+DE %) 6=-%•1 6=-%B+391 6-<A1 ?)•@ 7% )&) j;1929  
I %I# O5B 6)••1 N/H F- 4E+• \*5H+ % 1G& j;L5\$ % (5J\$ FA K#B-1 I 4J: j; á-'•1 F8 F-5H%•1  
2BBE •M j;6#71 6=-%•1 \* /@•1 •'( %\$ .Q-G PM á%M) P(%=- /)•( 6-%•1 2%4'•1 2-% G: j;K0I)  
7••+ O: W•\$ %- j;6-%•1 2%4'•1 V1/JA U<%--1 21T%•,1 2•#>) j;6-ES•1 2%#<=-1 6(/%+•1 á)••1

(2)X H%#) FM) 75' , %-8•+) % (=0\$

6]0-E O: 6MS: j;6-%•1 2%4'5 \-1/() j;6B%E %03\$ 600[- N9Z 6'(/\$W•• Y(B\$ 1949 7% PM  
••8 \_5 •3 C# j;"/=> ( á/% "600[- L-]/ \*1)# •@\$ C( ^/B %• %B)) j;6=/%+ 6-% 2%48 600[-

<sup>a</sup> X` E" N•\$6] % P•)@ %=-\$ PM6-%•1 2%4'•1 29%- 6M% PM1959 6#0 F-5-%•1

F)=B%B+E1 C=: 7b# j;% á)\$7 1950 7% L0\$ G: j;)-# 6-()/A1 á)••1 PM6-%•1 2%4'•1 2\$( % ,  
7% PM) 6-%•1 2%4'5 6#,-1 6=->•1 200\$ 1952 7% PM) j;C%<•1 2=( P-0 6-%•1 2%4'•1 T1/(E)  
6-()/)\$ 6#>• 2Ddt) " á0,) / ( " 6=->5(1 6-B%•1 PM6-%•1 2%4'•1 á)@ P-•% /-+[- ••8 j;1958

(4)X6-%•1 2%4'5

! "# G: j;H%#1 1G& 2M/8 F- á)\$ P& /B- 2#% G: j;6-/'•1 á)••1 O: á•# 6-%•1 2%4'•1 H%# \$ ( 7R  
j;/H3) I 1/'•1 F- á, O: Q-G •'( 25# 7R 6-%•1 2%4'5 703 P-)••1 •%/e1 U/1<) PM 1953 7%  
PMU/B% á)• Q%& L=> C# P# = 9 1G& F, •6-/'•1 F1•5(•1 \*5J\$ PM•>)+ 2@(B\$ F\$ 6=U O: %/()0)

(5)XU=> 6-%•1 2%4'•1 /)• 7S& F- 6#,-+ /-J á ( j;65@/-1 fG& <)%+ 7• F1•5 Q%& F\$ G: j;á%•-1 1G&

1- أحمد سيد أحمد غريب، العلاقات العامة في الاتصال المعاصر، القاهرة، 1981، ص، 38

2- فخري حاسم سلمان، مرجع سبق ذكره، ص40

3- أحمد سيد غريب، مرجع سبق ذكره، 1981، ص40

4 - حسن الحسن، مرجع سبق ذكره، ص158

5- عبد السلام أبوقحف، هندسة الإعلام و العلاقات العامة وتطبيقاتها، جامعة بيروت، 2000، ص349

%&'·( )\*+· % , , -\$.· . ·/)&\$012 %\$·3· 4·\*53· :·..... ! ''#\$·

%&7·8)· 4· , , -\$.· . %\$·3· 4·\*53· 61

45·6& 4 , , 7·· 8· , 9 /5J: ···! ;·· )<0( j )\*+& , ···( - . (·· /· á0 1· 2&·· ···! '' # \$ á%&& #' ( =->· ?\$ #3;& A( jBC·· # \$ D. +···( D. -Ü@ #3;& A D. 6&( E·( , > # \$ 4··;·· ···! ;··( 4F&G·· H&J jE-L·( 43·>·: 4·;F·· 4·-·:&·· 4·! ;·· H'' 4·I·@ á5·;·\* 45@J·· 4·-G·· #3;& ··3( j 4\*··;·· # \$

(1) QM·3&· /'' 46&3 +5\$ N&@K( 4 , , 7·· /'' á5·;·· ·O. P:L5

156R& -''· , & j4 , , 7·· (J3 45·65S· /I:T·· ··'·6& U.C: E5( , & 45·'' 4··;·· ···! ;·· -''· , & V5J 8(@ ( j /5·(0J·· /5' .R···( 4 , , 7·· /5J: 4? , ·( á·;··( D. -S·( /5W(Ü·· /5 45·65K ···! '' 8·5

(2) ·3··86· # \$ 4 , , 7·\* 45·65S· D. (L·· -50&

45@J·· 4·-G·· #' á: Q?@ =->· #3;& A( BC·· # \$ D. +··· #3;& A D. 6&( E·( , > # \$ 4··;·· ···! ;·· N&@K( 4 , , 7·· /'' á5·;·· ·O. P:L5 H&J jE-L·( 43·>·( 4·-·:&·· 4;f3·· U , 9 H'' 4·I·@ á5·;·\*

M·3&· /'' 2&3 +5\$

:%&; ··( ·· 4· , , -\$.· . %\$·3· 4·\*53· 69

á··;·\* 45, f3·( 45····· 4J·.. =·:, 9 .5\$(& ·'-+6 á·;& 4%-J·· 13L·\* 4··;·· ···! ;·· D. -K /V\$ j4··'' 4FL: 45'··86A·( 45R5;·· #J·(3·( N\*'' # \$ Z-5& #& 45@% #J·(3· /· Z·(& , 1\$. ( jN& , 9( .:&5 <+·( N·. ''( N\*;; 4 , , 7·· # \$ ) 5.R N39 H'' á··;·· H·K .W3& ·· , , 7·· [ ;: ·J:L9 H&J

(3) N·! C& , · /0·5 .569 - . 6· A \·:·>· # \$ ·05.R

:·;·\$)8+· 4· , , -\$.· . %\$·3· 4·\*53· - ]

/· #\*J·· 1·86·· á69 /· N: 8(@··5\$ P:.. ^ -+& , & A #& ·· , , 7·· )\*&45'··86A· ·· , , 7··: -L@ j4\$R0·· ·5;·6( 455·· ·5;·6··( =. J·· #' (R·( j /5(;···( jV·-J> 45'' . ·· , , 7· á% ···-G Z<' 46·J /9 )R A( j45'··86A· ·! 6·· /· ·' .5 ( 45O·5·.. \_-(3· (9 j=·:R·· 45'' . T0··( ·' .· . & , ·( +J·63 45(5J( D. ( . O .:& & 45(3;···( 45····· N&3 , ·( #\*J·· 1·86·· -50& H·K ·· , , 7··

(4) ·+&·-G 45-)& # \$

9218 j1971;1·j·· ·j··· ·!'' #%%& '' ·0\*·j·+·,!' . √0,!' 12 34·4%'' . +5%)' "j6·5#%'' 4#·7· 4·7· -1

9104-1038 j1998;1· j=+>j:·?#)!' # @A #·@!' ·"4 j1&B&C" á+· )' # ·+·,!' . √0,!' j:(· #' á·\$ <+· -2

91908 j1994;4·j···4&B" ·>+)%' " ··4; \$ 1! ,!' 4D , ·j·>+)%' " . +BBE·!'' 12 ·+·,!' . √0,!' j4·7· F)@ 4(> 4·7· -3

788 j 2004-2003; j 4·j·&·8B/ 6·#) & · , ·% ; +2·K·4!'' J+)%' H> HB/ ···@!' J+)%' " H> j···!''?%&'' ·>+&·!'' ·+·,!' . √0,!' j6#···,!' ··?· -4

#\$•\$%• #%%&"• ' (#"•)• \*•+, )• - ./ :•..... ••!"••

••' ' 6"•78••9 5" 4&\*)' ) á•3) !/•%" 012 . / \* , & - &)" • \*•+, á(") !%&' • # \$ ! " ... ••••• ••  
>/="@• (•=8\$ 5/1"•& 5"" : /' 8"• á"••)) . A• >/="@• <>\$? 5&/ •=,& !&/ •••2 :•; ; !&%&' •  
# \$ ! &•@8D 7=) >/37:•; ; # \$ ! ' ' 6"•7F<C 0£ D/3/) #@>•9• >/="@• (•=@>•9 BC 5"" /?) #19 <•  
D ! " ... •••••7!&'C? !&%&' • ••' ' 6"• • > <£ • H><? </ ; !&%&' • •=) " <9 G&' ) / >/="@• 5•CA?  
5? ••' ' 6"•7IAC • > <K 5H"& D AE ¡2/) ) >8C"•@ : >?/ ••;J> 4" á"••)) ••' ' 6"• IAC 5? •" &

π<sup>(1)</sup>7="<l) #)• ••" <9• # \$ B=8>/ •C/%, >/="@• >/•+ !L&% 8/= ' ; 5&))

7!' ' 6"•7M <K7N" > ; /7 \* \* 97B&l) ; 7B/l) 7! 3 3 9)" 7! &' • 2E/7! & <E7M%/7! %&' • 7 # \$ 7 ! " ... 7 •••••  
70>•97BC75"•7: /' 7P/1' /7••C•@) /7<>\$75"7#%&' • 7B•••7. ?>• /7!' ' 6"•75&7•••••7<&\* /) ; 7G1))  
75"74")@••7!•R," /7!=@75"7•C>&C"•@7••@•%7B0•)•7=) : >@E/7!' ' 6"•7!' •&' 7!1%"; ¡7=19 </77!' ' 6"•  
70•' ) 7"•H7 ; 7•&6>•7<8%/)/7••"/1"•7á<•; ) 7= \* 8%"/7M <K 75&7á•3) D 7á0' /75"6) 7"•H ; 7S>977!=@

<sup>(2)</sup>VB••7T••3•7!LL%"7=@>•97/77!' ' 6"•7á9 <7: /' 7V\*•9•7P/1' • /7• <l)•"• /7>•H\$U 7T8%3) 70£

V#)X•;7á(")7!&%&' • 7!' ' 6"•7# \$ 7 ! " ... 7 •••••7!&'C7575&) 7B<l) 7"•"

75, 7) /7!&•3) D 75/, R 7G& \* 7527<1; 7# \$ 7 ! % &' • 7 ••' ' 6"• /7! % &' 7N&/>) ; 7! " ... 7 •••••7B= ' )

π<sup>(3)</sup>7.Z•&' • 7 [A@;

75"7B >) %D /7á/ ; 1•; 70\%) 7!&39+70•E•=1&/%) /7!' ' 6"•; 7F &•) • 7# \$ 7 • " = " 7 > / < 7 ! " ... 7 •••••7. <6)  
7#)•7</=@ /7••' •&' •; 7!&3 /) /7B=); J>/7B=)•C•@) 7! \$ • " /7>8C"•@; 7á•3) D 7G& \* 75274")@••7á;

π<sup>(4)</sup>>/="@•70•E7á/3/•75H"8=V] 7012

7>&()•70127á"•)7"•,E/7 ¡&C"•@•7IAC7>•;9E/7B•2E7<>@•"7/C7!"•••••7á"27577 #,•7D7 AC/  
7/A7á•3) 7!"•••••7•••••\$7 ¡' ' 6"•7• : >@E/7• -•@, /7••' •&' 7>8C"•@•7IAC7á/; 7áH8"•; 7\_•; K /  
7#>•9•7>/="@ /7 ¡5&' <9)' "• /7á"•• /75&& <K /758\/"•; 7á(") 8. A• /7#19 <7>/="@•7B] 758+  
7• ,H7: /' 7••" <9• /741' •; 7!••27B=75&•75& \* /"•7B/"2/75&2-/"• /75&>/"• /758H1) "•; 7á(") &

π<sup>(5)</sup>WM+•;"7>&J7/7M+•;"7M/3;

7446a ; 71993 ¡&\* / • ! ; H"• 5"2 ¡ #2,•E á9<" 5•2K / . >•@) N&/>) ¡8'1• á/3U ¡ ••" #@, 77 1

724a ; 2004 ¡ 1 \* ¡ 7M•C•l ; ¡]H• B•2 ¡ !8%&' • •^+, "• # \$ ! " ... ••••• ¡ . >H; B•, "• <27M 6\$77 2

7178a ; 20017 ¡ 1 \* ¡ 75"2 ¡ 4&-/) / >+, 7 ¡ 8'1• . >/-•& >< ¡ #%&' • á•3) D á0' / ¡ B8 >•@• <2 ¡ >C•\ B&• 73

721a ; 1971 ¡ 5"2 ¡ 725\_7!8>•• !%&' • !1@" ¡ !8%&' • !82< 77 4

W67a ; 7199071 \* ¡ •&H• ¡ 7á' •' • A ! •; \* " ¡ ¡ 8'1• b' U / B&C•R'• : ! " ... ••••• ¡ B+•C </"% " #H-77 5

·40\$ 905... ,8·7.00· 0,12· ! 20 ·456 0,12·, -. 3... -.&/· ) \*+, %&' ( ..... ! "#...\$  
900:.. ,4;.. < =,0· >4·3: ?0.@ 96 ·221... =\$ ) +,· áA ·42..0·0,12· =7 áB C2' \$  
·;... , ·0;0D· ! ·4; ,... -&0E, ?&3.. á#F 9· ·0H· C2A, I.:J... >7·K.., á3.,... &;Q  
! ·.4·, ·45A N' ·.J, N:·KB .,4;.. < ·.·:2· #6·K I·M C5@:0, j) ",... L·3... =\$ ! ·\$#:FD·  
·221... á3.,: ·056 =\$ =5... N; ,... &:·: ..... ! "#... 98 +' #0·07 9·j·056, ·056 ! ·.BF,  
I·M,j ·4...:2· C2' C0·2Q· I5 P·G:0 <0@:2: ! ·.&" , ! ·.4·, -. ,@:· C0·28 >&F:2·B ·\*0· <·

(1) @·J0· ·MB R0: ·221... =\$ ·33F:· -.&( &, ; , >E520

>7·K.. &;Q( 96 ..,12... =7, .,4;.. 90ÜB, ·221... 90B @B.: =:.. á3, .. 05' ..... ! "#... &:  
.07..;.. 9·7MB =\$ ·\*·& ·K3B ·007M· -. ,3.. 902' : , -. :2... ·00@.. ! "#... , C2·0.. S·0.. \*04:,  
T;:· ,7, j.HA8 ,8 90\$.@ 90B ·02' .. ! "#... ·\*·& áH: =4\$ j ..... ! "#... =0·3F8 ?0.@ 96

(2) ·4,·& ·.·B... ! &0\$ T;:D· ·M· .0U: ·M\$ "·&3.. ·0020/· ! "#... N·00· ·.0F N:0@ =\$ á·' 0

?\*·G' .., ! ..,5... 9,A: 9·, ·' ;·0· -.&/·, @@F.. R56 &:·: 98 ·' ·02.. =\$ ..... ! "#... W;0  
·056, ·' 0' 3 ·' ·02·B ·00... %.FQ· á,&, ! ·A.J.., ! ·221... , ,4;.. R( ·4·3Q( >: =:..  
9( M( X·F.., áF·& =\$ ! D·A, .., C:·A... ·02 D, ·\$, . ... ·0·3:D· ·7M·0· .B6 -. :2· ·K3B

(3) L0. 3.. ?&3.. >#6/· &:·: ..... ! "#... ·K0+,

..K2.. &06·, , ! #042:.., ! ·&F.. Y,0 Z F0··0\$ W·025 ·5·A.. ! ..,5... .0\$,;B ..... ! "#... >42:  
Y·B@0D· I .:, >40\$ .0H;.., W·02.. <· á...:.. ·00A R56 ·' ·02.. =\$ 905... C0.&:B ..... ! "#... >42:  
. >400· 92' ..

·4:·.&( R56 9,·\*·G· 900B ..&06 ·7&6·," ·0H0' .. ! ·221... , ! ·A.J.. =\$ ..... ! "#... ! 2.8 &G  
,8 ·A.J.. ·.·:2·, P·0B 00B ?0G': =\$ N056 9,&:·0 \M· .,4;.. 98 ·7&K· =:.. ,U·&.. ·00G' ·B  
,7 ·221...

N:·0] ?0G' :B N· :·' ·2 905· ·00. @.., áAJ·B N2K0 >0+0, \8.. 96 .0B:.. -, " I 50 \M· N:·M .,4;..  
(4) ! ·5@:, N:·B] ., N:·;·' ,

55Z j\_0.: 9,88j -·7·Gj <0E, .., .J05 .;K· .&j ==3:D· áF&... : ..... ! "#·5 ·02·2Q· áF&... j =87, &·' ·. ' 2 j C;·' .00 &·' · ^1

22Z j 1983j2@ j9··6 j<0E, .., .J05 ·6·025 ·05·0H· >00· 9B ·221· j?00@:.., ·0. +0: ..... ! "#... j.7+ á...; &' 8 ^2

23Z j 1968j -·7·G j ·6·025 ·04.. ·& j ·' ·02.., ..... ! "#... j ·6E· ·B 902' &' · ^3

29Z j 1963j 3@ j-·7·G j·0H0' ..-·7·G ·0BA· j:4:00@:, ·4, 38 >#6/·, ..... ! "#... jR206 ! ·5@ &' · ^4

)>\$;4 #(2\$/ (012\$+%- = <(2%6(: ;%)9 567843 #(2\$/ (012\$+%-) \* &' (& \$% !! "#\$%...  
<sup>4(1)</sup> E•83(B(-, &' 8)>#& ; / (!!"#\$%&-4+%-• á#9 28B: • <A188 @&@7 (?\$)•>8  
4 89(#H3% &,@803% &G\$%•• (-6•, • &' (& \$% / (!!"#\$% &-FB4+ 8628\$%-1  
4. 9•G#%á(@83%)•G• áK(!• J&6: )9 !! "#\$(?# ,18 •8\$/ (#,7\$% / (H8G#B4+ 8628\$%-2  
44 / (-H8A)9 +P>\$% \$(' #•; (-6•?#H• !! "#\$%)8B <(H! G3% <-(8\$%M(&N• B8: / (019 # (04-3  
4 .(?888B \$(' #• !! "#\$%&- (#H / (BQ6•  
4 .C, &8F8• 6•?#H\$% IUS (B! > (?K%. T•R! FB <(#8-3% &' (& \$% / (#,7\$%S•8! #B A(1863%-4  
)8DX•#\$4A%. S•8! # •• WP\$%4; ,R\$%•• (?8(!! "#• ' (& \$%)FPB MD•7F#\$% K: (7\$%6(>•=%V&' @8 -5  
4. •' (& \$%á#2\$%••  
A(GU4 !! "#\$%,808 + ,?%\$%D-•; 56(7\$% á7%\$%•• <19; %MN?H. Y# N6#8! #• N6#U# / (019 # (04-6  
4. (?BD• &' (& \$%<! %#\$%  
4•' (& \$%)FP\$/D / (!!"#\$% #(2\$/ (!!"#\$%•0(B• !! "#\$%)8B J&G\$% )•(28\$%<89,84-7  
CD-4 ,Z 6&- (#H\$% )8#(2\$%)&@' 8• ; &,(2#\$% !•(G#\$% / (!!"#\$%(?UBB •8\$/ (2KP\$% ?H%# -8  
' &' @8A / (#•R2#\$% JK(I' \$%[R9 ,#828 •8\$% !•6,#\$% :: 7#\$% &(9,\$% <19; %J&6: )9 / (2KP\$%  
<sup>(2)</sup> \ 8(U\$%

---

4 35 ^ ;441967;42: ;4N6-(1\$A+6(2#\$%6% ; 087 •G! '•) &: !R Y&• #H68 ; #(2\$/ (012\$% N66B,6%, % 1  
4 24 ^ ; 1968;4N6-(1\$A 9(B: R U, ' \$N6-(1\$6%4;4J,(08% ' (& \$%••)19; % &(9,\$%)&' •0•P4 2

: . . . .

B1( @\*A\* i'+>?'8& =, 7\* '+;&< #839: 6\$7 )5!3 \*4 á23 01"/ - '."/ '() \*+&, #\$\$%& á!" ..  
) \*+&, '+' jG). H/ C'\$\$%&"/ •& '()3F! #37'3\$"/ #\$\$%&"/ •4 áDE"/ 1( •& - ;.>\$A\* jC?'8&"/  
@'9U9 =\$3 #37'3\$"/ C'\$\$%&"/ MK #&'8"/ C'L?8"/ á&< •JK I3;<\* =, 7"/ )9!\* @\*A"9 =\$3 '+9 - '.  
I><'9: N\* jIW)W#K)8&" IA& 6/)U'9 I" T3P SD\* QR\*\* I>\$/P9 =\*2 1• j) \*+&, "/ 1( C'90)  
='&X 6\$M C'L\*H/ •& 04\* já'D>?" #3,<'K\* #3&(4)5!H/ áV\$\*"/ )5!4PP7>M">"9\* jB)3M>"/ áV\$&7\*  
. '+KP(4 T327>\* j#\$\$%&"/ #3, 3/)>\$• Y', A9 #29\$"/ á&/'8"/ B1( á! : 9) \* á'D>U/ 1(

# الفصل الثالث

!"#\$%&'\$ ! (\$)%\$



„:'(·)\*#+ \$"%&· !·"#· ·····

:'(·)\*#+,\$"%&,-. ,\$/0\*,123(

4#512 6!712 08\$ ¡«···!·/»-'+' . ··/\$ ¡0··'\$!12 #3%12 -1 ·3,···· ··!·" #\$\$% &'·#( &··# )··\*"+' 6··"?' 6' )··\*"+' &'?' A1B"·@#: á\$=> &'?'?1\$ )··\*"+' &'+' á=>·9·"+\$!\$' -1 ·3'+2 !·9 !·: 6' A1B" &'?'12 6> 6·D!J'12 K %H I !· ;)-9G2 OH!' E )··9\$ E&\$"· &F5' E -"·' @ 6·"12'D' )M> 6/1)··9G2 N·F( <!8\$ 4>)\*12 O+' O·%" &'?'12 6> 6\$!DP I !· ;&'··\*12 -+!' !·-%' )··9 \$ -+!' #·\$%&·'! () ···\* +·, ! ·-·./) : ·····!" Muristaga : ·(" Q·!\$' O··'\$! R··' )+·H S?%· A·!% ;8608 ·-< ·22 >·8' ?'9'') 0!@!8< A8 &·' B9 4·C (42· >8'8 &) 0'12' 34·56)" 478 91-8 #··, 8 á/: &2!·' &! DE·· -·) () ¡F/%?'·· -·) ·G·H! 4"H2 ·····! &) 0I J9 K H8 L)0" #··, 8 á/: >: "·P··8 Q·!0 ;20H8 ;2!··8 +8NAC·70N&". \$52 &2!····!8 &'8' F/%+·H!<··\*·" ?"·" >·H" M! ¡F·\$G" ;20·8 ;@·!8< ;\$51·! á"-· +8N ·-·20·\$· T"··" ¡>@·"·! ?·!< ·····! ;2S" R2!·· ;·78 >: ;@08 Y@··!8 ·G) &! X@=!8 ;@·! 0<H· W26" ¡U0-V8 á<7 49·!9' ;20, 8 ;@·!8 á"-·"

(1) \U07·-!8 0"2@8 á<·S Z7[! 4H· ;20·8 ·····! ;2S"8 U0" /



2015 ·····! ;6·2·8 >6!8 &'28 F·'! ^04/!8]1

• .....! "• #&' () ••\*+ •,,-•.) /•0•1)• /\$•)# /•.2#)• 34)• 567 3( 5#1•! ( /•''' •0%  
 ;5.B 124 á'8 9.: 4•(• á2# 9.: ;)' =>#( 8!'•0) ? •0@ •20)• 9.: á8• #7 <A 5#)•  
 #\$.%• •)• i<#D7 •\*#(' i/0GD =>CD' i/•06< á#(•0 E8•' > 3( #0 •D-- •)• /•2#!)• FG6H)•'  
 I '0• J•D( 3( K#!.) ••B •4L•' M#L 4\$>• N<)• J•O)• áOL áGD #(!" ;K#!)• 5#(•6•' •\*•7 á2(  
 á'80' ;F#0#R #\$( %14 3( •B7 i 25.B 2269 #6•4& /2# ( /•'''• •81• #(B ;M••#D 3(' 38')•  
 /•%0B)• #)•#2 9.: á•-- " T•D7' i/2#0!) K'•S( E8#> 21 5C• N<)• ;5.B 124 •.2#)• #8••>  
 /•0& #\$( F.%• i•,;-)' •\*#.) /:' • áB>• i/•.2#)• F#0#1)• /••DO)• F••42+0)• V( U'#•)#  
 3••(Q! 0)• 3••2#!)• 3•.(#%)• á#0&A 3( 4- # ( i•2#! V!'• /NB+( •>: /•! 16 5C• #(B ;3•L#8O.)  
 .•(•#1•! 0)• 40W0)• /•(+ á•73(  
 U%• 37 3B(• •)• ; F#•8 /B0>' N•#•• X#•(' 4•O.) 3•X#•( •L /•Q(•0)• /•4: #)• áB#)\$)• 9)A /L#CA  
 /•,'''• /0B0)• Z.8)• X•'\$)• K•!(' /•!'••\$)• 3•4( 9)A /L#CY#D ;/•4#O•&'• /•(+• •L #(#6 ••'4  
 [•••' V!'• •0•#1( •(G!A [•A' /••Q@' /•D••#)• V&' 0)• 3( 44: ' ;/•'\$•)• /:' <Y• <B' /%(#•)•'  
 (1)• #&••: 9.: á4• \••#•' •2'•' N4#(

)): !(%&' !"#\$\$% .....

\*\* : # (")% !"#\$\$% -.

56#/ 21 #7-9) !2\* ;% #7%#9+ á#9: • #708#\$/• !(% 56••/%+!2-% 334% 1-'2•+#/0• ..... • +,-• &\*

مفتوح للسباحة.

56#/ : 21 "#2\$?% "•9\$9% 56••/(%)>7=)1<+) á:3: %

))> -#+ ' !32=	))1)+•B•9 A3!\$ 56#/	))01
))>#3!0\$• !32=	))#3!0\$• 56#/	))02
))#3!0\$• !32	))#<+ / #3!0\$• 56#/	))03
))D•+EF9 !32	))C4!+•• 56#/	))04
))D•+EF9 !32	))1)GH2B 56#/	))05
))D•+EF9 !32	))2)GH2B 56#/	))06
))1•#@0\$9 !32	))"J•3: 9% A3!\$ " 2•+I 56#/	))07
))1•#@0\$9 !32	))"+#0-#•\$ " K!/?/ 56#/	))08
))D#N9+ M%#9% 328 D2 !32	))L+I B% 56#/	))09
))D#N9+ M%#9% 328 D2 !32	))PO\$+9% 1 "D#N9+ M%#9% 328 D2 56#/	))10
))D#N9+ M%#9% 328 D2 !32	))PQ!'•?- 2 " D#N9+ M%#9% 328 D2 56#/	))11
))D#N9+ M%#9% 328 D2 !32	)) 1 !2!#4/% 56#/	))12
))R#: " !32	)) 1R#: " 56#/	))13
))R#: " !32	)) 2R#: " 56#/	))14
)))+NI%A3!\$ !32	)) 11!*•+∂D!8 56#/	))15
)))+NI%A3!\$ !32	)) 21!*•+∂D!8 56#/	))16
بلدية سيدي لخضر	شاطئ الميناء الصغير	17
بلدية سيدي لخضر	شاطئ الميناء الصغير الجهة الشرقية	18
بلدية خضرة	شاطئ سيدي العجال	19
بلدية أولاد بوغالم	شاطئ البحارة	20
بلدية عشعاشة	شاطئ سيدي عبد القادر	21

)1•#@0\$9 !(% "#\$% !+!39):+,. /%

))

)).••%: 27 \$%' ( !•"##••••••••

, # 40&2 >>!) 4•?•\* /5 <&' = , 05% ; #• á%&9 8•9 5%6 7%& 34•&• •12• /.0&•• á#%•• , - %\*\$ +

8(! \$%' •• H"#• (0&2• E%&F•)>B09 8(! á#•• A=0' D"- 8(!);C•"## ••% 26 á0B' =A= @0\$);••••••••

))L .KK%0(! ••>•• E•4%7• H6•J %!••=' #

)) \$%' ( !•"##••••••••(8))A:4) á•>B••

))A"0=' # 0(&	))4•N; •• @•(= 4•N	))4>"#M; ••% 01
)),•4QR# 0(&	))"4•N; •• @•(= 4•N	))P042• ••% 02
))A"0=' # 0(&	))4•N; •• 4•N	)) "; •4S• •S' ••% 03
))A"0=' # 0(&	))4•N; •• 4•N	)) UMU• T•N+• ••% 04
))A"0=' # 0(&	))4•N; •• 4•N	))4•S0& "\$•# ••% 05
))A"0=' # 0(&	)) #RM•••4••)45•=>A>!	))%4• 4%2%•' ••% 06
)),•4QR# 0(&	))) #RM•••4••)45•=>A>!	))L%4•) .04••J)%4Q)EM&; )••% 07
))%0=' • 0(&	))4•N; •• 4•N	)) 02A:4 %4• %0=' ••% 08
))%0=' • 0(&	))4•N; •• 4•N	))•(09 ••% 09
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM•••4••)45•=>A>!	))%4• T4N; •• ••% 10
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM•••4••)45•=>A>!	)) 02A:4 00%•• ••% 11
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	))P(' # >•B• A>!	))%4Q /009 V-4 ••% 12
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM•••4••)45•=>A>!	))%4• /009 V-4 ••% 13
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM•••4••)45•=>A>!	))%4Q T4%> ••% 14
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM••~•4••)45•=>A>!	))%4• T4%> ••% 15
)), %6#4)P•%#••)>&! , & 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))LW(•••>••) S•"#)X4•J)%4• W(• ••% 16
))46N• 3>0' 0(&	))P(' # >•B• A>!	))4G; Y• W%2 ••% 17
))46N• 3>0' 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))4I%~•)3>0' J), %4•• >•• ••% 18
))46N• 3>0' 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))Z>?••• >•• ••% 19
))46N• 3>0' 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))T••>' ••% 20
))46N• 3>0' 0(&	))"4•N; •• 4•N	))%4Q 400; •• Z%0#•• ••% 21
)) [%B\$ 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))4!•••• W%2•• ••% 22
)) [%B\$ 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))%4• [%B\$ ••% 23
))T46N 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))V•>% W%2 ••% 24
))T46N 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	)) (N"•• ••% 25
))A•%Q•& >+•• 0(&	)) "4•N; •• 4•N"	))L\0••)8' 4#J)A0-S•)T4%\$&)Z%0#) ••% 26
)) •%•! 0(&	)) #RM•••~4••)45•=>A>!	))T>&0! +•• ••% 27

A"0=' # 0+•• \$%0' •• 040# :••••••••

))  
))  
))  
))

¡!"5/"2 7839.: ' 4; ..-11 6"5 !"5/2.. !+ (·· , 3 ./012· , - !+ (· ' ) \* %&!#" \$ .. ..... - ·  
i? ..@· F # \$ ' 4; [·1···: 7/\$0· D·C ' & AB\* ¡!"= <· ? ..@/\$ · =>1 , 1· á5·2· ! < / =  
:::·.·.·\$#··· !"5/"2· !·"· 7·c 7/\$0··· !"·H· G / (··  
7/#N·..... ? ..@·:' 4; á 1%"1/2\$· !\$8= ·M/(· ' 4; ..-11 !"L·/\$!"5/2· !+ (·· KF · I· áJ@1:-  
:::·5\$·:' 4; !4 ·· 7/\$0· ·Q( !"L·· P·) ' < 0\* , - !"; ·;>·  
·5\$· , - P < 1 , 1· %/"····:·%· !J\$@ /T4=11 !"0·@· !+ (·· %"1+ (·\$ ·TM" R·· !"5/(· \$C3 %· KR···:-  
·· i ·\$#···· ·· i%/···· ·· , - P < " RC· · ¡!"L···:W·/= V#\$· ·\$#" RC· U···J ·· , - áH11 ·  
:::·12· Y/· X\$· áH" RC· A4@···· /T4; · "2" !\$·0· !+ (··:/·\* ¡!N·> ·· iE···2  
:::7/1/\$··· 7/\$0·:Z  
/·\$· ¡!"·\$ P(··\*:¡P(·I· i·"·>/(=· : , - /T < " = 4 %J·" !4/3 !" (·"5 E··H .M1 !"L··· 7/\$) %&:7/\$0·  
, 5/"2· ·" < · !"(1 , ·1/·\$· i·HJ1/\$: ]·(I· SCT· \·2 /·· ¡E·"=I· 7·(2· , - , 0\* 7/(·"5· ·" < %\*  
:::Y/·· P4J i·T"@· i%/·\$·B· !+ , - áH11 F ··+(L:·%· !"·5· ^·=·\* ]·(\* !HBH D/(3 .V·"M(1·  
·/Q@\* ¡7/\$0·: áJ@1 , 1· 7/1/\$· /T·3\* %· ·JC( ¡!; ·(1· !4/3 !"1/\$ E··H ./012· D4·1 :7/1/\$·  
:::· /U3. 341.54 :P··+1 !\$0· !5/2·· i%·1">· iU·1"/J· i , \$5· ·\$·(<· i·"1"/··  
::: , (N· , -/H· P/(Q· ZW  
á/Q· ]·(1· , (N·:/; ·(1· , -/H· /H·1 ' &G· 1· %·· ./012· ' 4; 6"·5· /((J·" L : , (N· P/(Q· :  
%/(N· i , J"1/···· , J/J\$ P+4· ··/·+· ·\$; :%/·5·· ·\$; ·· .T("\$ %· ¡!"L·· ^·12· ' 4; %"·T@·· %H·  
:::W/Q; ·\$ > ·>#· !"\$@· !") I· ·"·; ; ¡E·/·5 \_"@· R··\$· Y/(0/\$ A··#··  
i , 2···· ` ·2·4 , ( ···:%/Q·T·· ¡!"L·· /T\$ 7·T1@ , 1· !"-/H· 7/ /@ (· %"\$ %· : , -/H· P/(Q·:-  
RC·· !(2 áJ %· 7·\* ·T@ áJ %/J·· %"# \$ V\$ áM5": ··B=· R·"2 !"·4\$ A·4= %\$ ·B=· R·"2 %/Q·T·  
%·:]·(·3· ¡!N/ < áJ .M(" RC· iR·/2"#· 6··H , ( ··· %/Q·T·· ¡V2N( %/(N·:·/#@I a < =· %·J"  
U··1 %"# \$ !(2 áJ %· ·\$·1\$2:·T@ áJ , - V\$ áM5" ¡!"·\$· ' +2···· ·#@· %/Q·T·:; i , 45·· ··4J4·  
%\* ' &·"@ ( !"·\$· · !"·41· ' +2··4 , ( ··· Y/4· iU··1:·%"; , ·8"Q· \_"@·· [·/·5 \_"@· ·"·H /·"·J1  
:::(1)·:·!"( ··· 7/J·/@··· 7/·"; ·14 XQ· ·c3· !" ( · ' &7·51 .H!"5:7/(J 7·3/M1· \$C3  
::  
::

.789)3# 201' 45/0 172 123 ,#. /0)\*+' &'.(. :! "#%••• -  
 ,/#D &4\*/ jE'2C @D •BC? &4\*/ j! (\* &4\*/ j4\*A/ &4\*/ @\*(#9 >#?'= ; 43 74+' ; <3= ,#. /0  
 G'H• @D ! ?8\*5 &4\*/ @D jE\*•F &4\*/ j)\*•/3'D  
 #K4#AD= !" ; ••#B( 743 ••D' )\*+'? •••• •D3 745•'0? #D? )3'050 @J :) \*C\*•#? )\*•#A • ,?#A0?-  
 )\$<-0 #MOK= @\*D @0 )\*0(0 )\*•% 0<#0 743 45\*' N\*•#? áD6 #0 •93 @0 #D )\*= 4MF\* ,?' j)\*•0L?  
 )-#DL E(•0 !" #?#( 74'5'0 !K' j)\*•5(? ; •'4P• @0 )3'050 ; 45' @\*=)\*+'? O•FD )D'•C  
 .; ' (-? @0)3'050 ,S• !•? 7•/#0 ; ••#.0 R@••K'Q  
 @•\$? 1? 4'A\* #M" @••0A? U'- j)-#D<? j•0<0? j; \*45\*• j)0\*4\$? )-40? !" )20-0 :) \*H••? 7••T?-  
 .•F3 @0#? ' WD#/?' V4#/?  
 )-/ 4DA? 4\*0( ; 6' !" )D•H0? '= #••4J •LH•0 @#H •\*( j , 1082 ,#3 !-D)A26 YDF •D•A\* :á(0 X•D  
 , 1083  
 Z[K @\*D @0' #M\*23 ; ••#B( 743 \6#A• 123 á4\* #00 ) \*C\*•#? )\*•% ,?#A0 74AD ,#. /0)\*+' •CL• كما  
 :! 2#0 ,?#A0?  
 •#<A2D &4\*/ )\*42D :•L'H )-40 ]  
 , 1082 ,#3 !-D)A26 YDF •D•A\* :á(0 X•D  
 j! -••0? 4\*A/ @D @/(? !D= @D ^• 4D3 !D= ! -••0? @#<2/? @0L !" ,1340 )-/ !-D :O\*A? 45/0?  
 @0 #M\*#0(? •'9D ; LM5 )\*2(#/? @40? !6#H' •F3 &4#(? @•\$? !" !-D :) -#D<? ,4\$? ! (?  
 )D9\$2? ! -••0A? WD#<? VT- #M? ! (? •[M? )•••0A? )A\*D<?' R•#(D? >•• Q )\*5•#C? ; #05M?  
 a \_•D•D? áD6 @0 ; \*•D j@\*\*6•F?' L\*25-`• E•< @0 )-#D<2 ,='•? )-40? ; •D•3• :; \*45\*• ,4\$? ! (? ]

#:!!" . . . . . - .

# .67/ 3 '45 ..20" 1.. á"0& -./ . . . . . , " \*!+ () \$%& .  
@2. @!" . <?" #1.. 8." . () á"0& ;9: !+ , / ..2.? 9> <=> ;9: !+ , .0 9+20" 8." . #  
#.K&L&I2./J? 8+H&" . , ..G . , ..' =0 #8.F+& ! ' .& .DE! . %! . . . . . 8!&C . ;9AB" .

#:..E! 9>26! . "%

#.áH&"# .4 <?" ' ?0! ;O0: K..Ná!: !. ;9./ @2. ..2.?? <=>#;./M? @2. <?"#

# .L.B2" , ..&& <?" 1() á7H& ! P..". Q.M+N..+0" P..2.? -./ -=?

#:..".0 ! ..B+." . . . . . R!

á?=&&9& .?T' #P=0+&" ! ;0..M P.?H! ;..?6. á.7..%..E! 9> ..0?T. P !' \$ \*!+& , N  
9> . . . . . , " \*!+ () ' !T&#7?=&" U" & 2!2..! , ..2! , " I' ?0" %M! ;I' 6.L" ' !.T.

## :L+" '%(+.i&E!

##.9?' 0 @2. 9M !M .?4 ; , .G"" V..". 2?/ , ? .?4 ;..2& . ?4#

#.'A: .W% P 'H"! 'GB @2. ..2.?? !! 2 P 'H"! 2 !#

#'.<T=" 'I' .F.#

#<sup>(1)</sup>#.X." '%2.#

#  
#  
#  
#  
#  
#  
#  
#  
#

---

#8+H&"#..E!#D? #..'.2";' 2: ". #R1

•%&' .# \$ /=#% .1 ! #8 •9 .:/ ; <' + 567 á'4 •2%\* ••1" /0 , ' ! - .# (\$)\* •+ •%&' !"# \$ 1987 ... ..  
 /=#% .1 56 >1 EF1 á&+%@<.1 ' ;D#% .C#% !:#AB 32 #3+ ; !:#AB 42 •=#+ á\*=%@<.1 9\$? •>•+\$  
 Ü\$ !"> D1' % •7#6 !0' \* /•.1 ' KG ; + I% # - + ! - J (10) #3+ ; ; •%#% .1 I% # - +.1 H% GA! \*\* @<.1 "%' .1  
 ::..• ; +!\$ P!Q4' G# ; •N1 !'6 /0 /B /•.1 I% # - +.1 O.L •0#MN# \$ !% •:884  
 R.#.1 "\$J E\$ /=#% .1 : •%#% .1 •%•C •%6' .1 •.#' .1 +# "7' (ANDT) I •'•.1 /•>•+ •2%\* ••1" \$  
 ::.E%>6•+ .1 •2%\* •%&J /0 , ' ! - .1 ! #U\*•.1 /0 #3%J •7"#? +.1 (\*' #3\*•1 E%G1' /T% S4 " " E#M+!  
 &&:' #•\$•% ..... ! -

:::á9)\*•1 WQ! #3=•+ .%1" N1 #G+.1 •% •\* ! #U\*•1 /0 KG ; +.1 •%#% .1 I% # - +.1 V4

::.@!M= X"•0' ; 9\$? •>•+\$ E%"•0: /B' ; !% • 198 •Y•\$ X"#0:03 -

::.E#M+! R.#.1:"\$J E\$ /=#% .1 I •'•.1 •>•+ ' 9\$? •>•+\$ ; !% • 700 •Y•\$ •%#% #:#L:04-

::(1):]HY% '\\$ ; !% • 28 •Y•\$ :[á%' +Z X% 6 áG•01 -

:: :á#>•&1 áA#B:V4

::\_!#•^1' •=#% .1 &#A' V

::2015:•••.:•%&' .1 P'•+ 0CJ !T•.1' •=#% .1 &#A' . •+2# : [9Z(?!:á'" ; 1

::•% % "N1	::01
::! #•4KG' +%	::02
::! T•:/•%' 4	::03
::!'•: 9\$#•	::04
::!'•:E%G.1:E\$	::05
::!B# ; +:•=#% .1:•.#A'	::06
::!'•:#•'+	::07
::!'•:##%+	::08
::! #•4(•#)*•+ :•+•=•	::09
::/•• ; 4` 1!'•*	::10
::!'•:S'•7	::11
::!'•:S'•7	::12
::` 'Q:E\$ !MQ.:@"%	::13

::(•#)\*•+ •%&' . •=#% .1 •% %+: !" ? +.1

('>%#3+ b Y\$1' :a !Ak' .1' !#•^1 I% 0CJ #3 ; '\*+ , '• !?\*>% ! #•^1' •%#% .1 &#A' E4 U=9•

::]á#>•&1kA' ; 9=!(U\* #G+Y\$

::



á\$\$/%0• *3%		*+67'••	4+,5/•• *''•!	2••,3••	*%&'•• *+!,,--	
!!: ;•%0•	عدد 4••••					
47	30	*5\$?	4,5' •+A	•,\$./%' *+!78 => ;!78 @<	á<\$%••	1!\$,--
19	18	+5'7	4&5* /,6	%Q''* +,-.\$ /!-0 1" 2\$ 1324	!"#\$	
72	47	+5'7	+*= 2!-\$	+;•;Q+3''' 14 %Q''* +,-.\$	á,788	
94	54	+5'7	4&5* /,6	/-&#5 13 %Q''* +,-.\$	+,"!&'Q	
24	16	+5'7	E-3! +*=&	+,-.\$ D#\$5 42 %/ @/A +BC0 29/6?*	>?)&*Q	
47	26	+5'7	F.G +;•9! *Q +\$/Q 1: HI,&5) J2	+,-.\$ D#\$5 45 %/ @/A +BC0 29/6?*	'6)"/!*	
40	24	+5'7	4&5* /,6	+,-.\$ D#\$5 28 %/ @/A +BC0 29/6?*	9?,K	
19	14	+5'7	4&5* /,6	29/6?* +,-.\$ D#\$5	' , , & :	
30	24	+5'7	4&5* /,6	-\$G 2\$ 13', "Q 0"! )Q +;C& 2'P*/ Q8*Q	M*NQ	
36	19	+5'7	E-B* +''''U* +0-8.8	%Q''* +,-.\$ -B" Q,/N 13 ;52	+''''U*Q +0-8.8 E-B*Q á',9!/Q	áK',RQ S/7T9 E-B*Q +0-8.8
72	36	Q.* +,-P'B),8 +,&C!Q á'*B8 +,\$/Q +;';<Q!	E-B* +''''U* +0-8.8	%Q''* +,-.\$ -*3* +!,.7 13 ;01	+''''U*Q +0-8.8 E-B*Q %B*Q /9	
14	14	+5'7	E-B* +''''U* +0-8.8	+,-.\$ 54 /\$*:!&á!A 13 ;06 %Q''*	+''''U*Q +0-8.8 E-B*Q /19?=Q	
48	24	+5'7	E-B* +''''U* +0-8.8	+,-.\$ W,N 2\$ +<#<Q E!7V9 2'K* %Q''*	+''''U*Q +0-8.8 E-B*Q @',/Q	
55	17	+5'7	E-B* +''''U* +0-8.8	+,-.\$ 18(Q X/' )7* Y/'N ;03 %Q''*	+''''U*Q +0-8.8 E-B*Q /-Q	
250	50 E-3!	+5'7	+1&5* /,6	-\$G 2\$ 13', "Q 0"! )Q +;C& 2'P*/ Q8*Q	/,1"Q	D''*0V9 +,3', "Q
50	E-3! 10 +,&K''	+5'7	+1&5* /,6	+,-.\$ D#\$5 53 %/ @/A +BC0 29/6?*	2\$ -Z!A 2,?Q	
299	E-3! 61 +,&K''	+5'7	+1&5* /,6	29/6?* +,-.\$ 42 %/ @/A +BC0	>?)&*Q	

104	5(67 44 \$'289	\$- 34	\$12- . . ' /	'0* +, *- 91 !. " . # \$ % & ! . / 0.	.....
62	5(67 31 \$'289	\$- 34	\$12- . . ' /	'0* +, *- 85 !. " . # \$ % & ! . / 0.	á'6.
60	5(67 20 \$'289	\$- 34	\$12- . . ' /	. / 0. '0* +, *-	
84	5(67 14 \$'289	\$- 34	\$12- . . ' /	'0* +, *- 89 !. " . # \$ % & ! . / 0.	•6*• 3(
210	5(67 42 \$'289	\$- 34	\$12- . . ' /	. / 0. '0* +, *-	\$•3;• \$'639:• \$8<: =••&379
36	19	\$- 34	\$12- . . ' /	'0* \$%•7# .•>7 ?'•& . / 0.	\$'>3:•
19	12	\$- 34	\$12- . . ' /	. / 0. '0* \$%•7# .•>7 ?'•&	. 37(:•
A7•B:•					

2015•2CD9• \$'E7: \$639:• \$'•'(\* •3•FD9E• \$6)– . : •(- •:  
: \$'7%•B:• \$8•6:• G(

\*\* :&! '•( ) ••# \$ "% • •• ! " •••••• 02 •2CD9• \$'E7 J7D9• H)I (B7'

\*. - . . ( &•• , ) + ! " ) • + ! '•( ) • •••••)•-

\*\* .. O1) /••( &•• , ) + ! " ) • + ! '•( ) • •••••)•-

\*\* &2'34)• á' , #) &•\$ "% AZUR -

\* .67'•8)• 5 (" &•\$ "%•-

\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*  
\*\*

: .....! "#\$%! %&'(

3-4& 232-88 +,- +••-& . /•&0 122( "#\$% 15 j' ()\*... .....! "#\$% 16 .....! "#\$% •&•

' 5 3-4& 131-10 +,- 62\*7%• +••-& . /•&0 )8% : ; 9< + =2(• "#\$%• 1988/11/05 ' 5

EB-CD-B' ()\*... ..... "#\$%0 -&? @!A\* > 2010/04/29

"\*&• -• =2\*- /• F-2D&•

F2015 "% +%G••& "H•• ' ()\*... ..... @\$)% (11) +,-... á•2/-

"#\$%&! "*( )*... "K8!• "••-2	"()•&• "*)&/H• -)•IJ	•,•&•			••••• @\$)% ' ()*••
		"#\$%& 2A0 ' ()*••••• "%2& : 9 +%G••&	=-K2•	"*2!0•	
\$\$C& P!9 ",2)D&• 1&• )#5 "#\$%&! "*( )*... "K8•• 128R13 +,- 60*7%• +••-&!• 2013\$04\$60 ' 5 3-4&•	ÜJ 383	+! 21	-OC• 62*•	N•)&• 209 : 0 :)O&-	6-7* LM-
"*%\$••• ")I•• WP••?• "!( -&•• X" ()*•• "K8%•	ÜJ 240	+! 07	V)&)& ' •)(	: •-TU&	R"A* -•• 1; 0D
"&*!A••)#0\$ "K8!&• 2*&/• +• "*)&•• =-•U•	ÜJ 450	+! R43	-OC• 62*•	[]/(	Y\$)Z []/(
\$\$C& P!9 ",2)D&• 1&• )#5 "#\$%&! "*( )*... "K8•• 128R13 +,- 60*7%• +••-&!• 2013\$04\$60 ' 5 3-4&•	ÜJ 306	+! 38	-OC• 62*•	N•)&• 209 : 0 :)O&-	Y\$)Z :)O&-
"&*!A••)#0\$ "K8!&• 2*&/• +• "*)&•• =-•U•	ÜJ 327	+! 55	62*• -OCÜ•	-OCÜ• 62*•	\)ÜJ*•&• -Ü*GD••
	ÜJ 75,5	+! 25	' D*•%: *9	"I)%•5	•\$Ü#&••
"&*!A••)#0\$ "K8!&• 2*&/• +• "*)&•• =-•U•	ÜJ 325	+! 60	-OC• 62*•	-OC• 62*•	Y\$)Z +*J-• :)&- 2••
"*%\$••• ")I•• WP••?• "!( -&•• X" ()*•• "K8%•	ÜJ 525	+! 13	R+%G••& -OC• 62*•	209 : 0- +%G••& :)O&- N•)&•	Y\$)Z ^!Z
•-_%WP••?• "Ü!Ü(-&•• ' Ü5 •& 2#A•• `•5 +• á/•&• -C&!• X B: )•&!• @)5B 1)••-2•• . •I&	ÜJ 41.3	+! 03	+%G••&	+%G••&	"0•-C
-C&!• •-_%WP••?• "!( -&•• ' 5 . •I& •& 2#A•• `•5 +• á/•&• X B: )•&!• @)5B 1)••-2••	ÜJ 48	+! 13	V)&)& ' •)(	)*2••	Y\$)Z )*2••

	Ü& 579	#% 47	•••••!"	•••••!"	•••••!"
/3!\$14 (5'6 /!\$31-7 •!384 #4 /!(3-7 '•79+	Ü& 360	#% 96	/0(102	#(. +* •, +	'•0*
/3!\$14 (5'6 /!\$31-7 •!384 #4 /!(3-7 '•79+	Ü& 220	#% 70	/0(102	'•••	/:! 9
	Ü& 300	#% 90	/0(102	/0(102	••(57 •*2 ••!"
/3!\$14 (5'6 /!\$31-7 •!384 #4 /!(3-7 '•79+	Ü& 68	#% 86	/0(102	'••• >/0(102	; +•(< =(%
/3!\$14 (5'6 /!\$31-7 •!384 #4 /!(3-7 '•79+	Ü& 101	#% 15	•••••!"	@(3-7 •*2 A* A(• 3•	'••?•7
	4348.8 •(4/&			16	B+383•7

2015 /) (!"•7 /!•!•3\* •(3M" , 7 /) \$?3 C••?3•7

2015 •\*3"!• /!(. E•f #Q(H4'3 /!, + I +4'3 E\$2 J (••7 K) (!"•7 •(3M" , 7 L!•(03 /!• + >1

C/!, +7 I +4'3 E\$2 K) (!"•7 •(3M" , 7 L!•(03• N12M#<••7 á+•8•7

02	••1•7	'98G•7 L!•(03•7
416	á(*54" , 7 /1"	
75	áH0•7 O? (G	
32	••1•7	9(8G, 7 •+6 KP L!•(03•7
5158	á(*54" , 7 /1"	
1021	áH0•7 O? (G	
06	••1•7	/ :<+43•7 L!•(03•7
1082	á(*54" , 7 /1"	
209	áH0•7 O? (G	
25	••1•7	/ \$H4'3•7 L!•(03•7
1832	á(*54" , 7 /1"	
200	áH0•7 O? (G	
13	••1•7	Q\$6G4 #• K47 L!•(03•7
1504	á(*54" , 7 /1"	
479	áH0•7 O? (G	
66		•(3M" , 7 R(*\$6 عدد K) (!"•7

2015 #Q(H4'3 /!, +• /) (!"•7 /!•!•3• •(3M" , 7 /) \$?3 C••?3•7

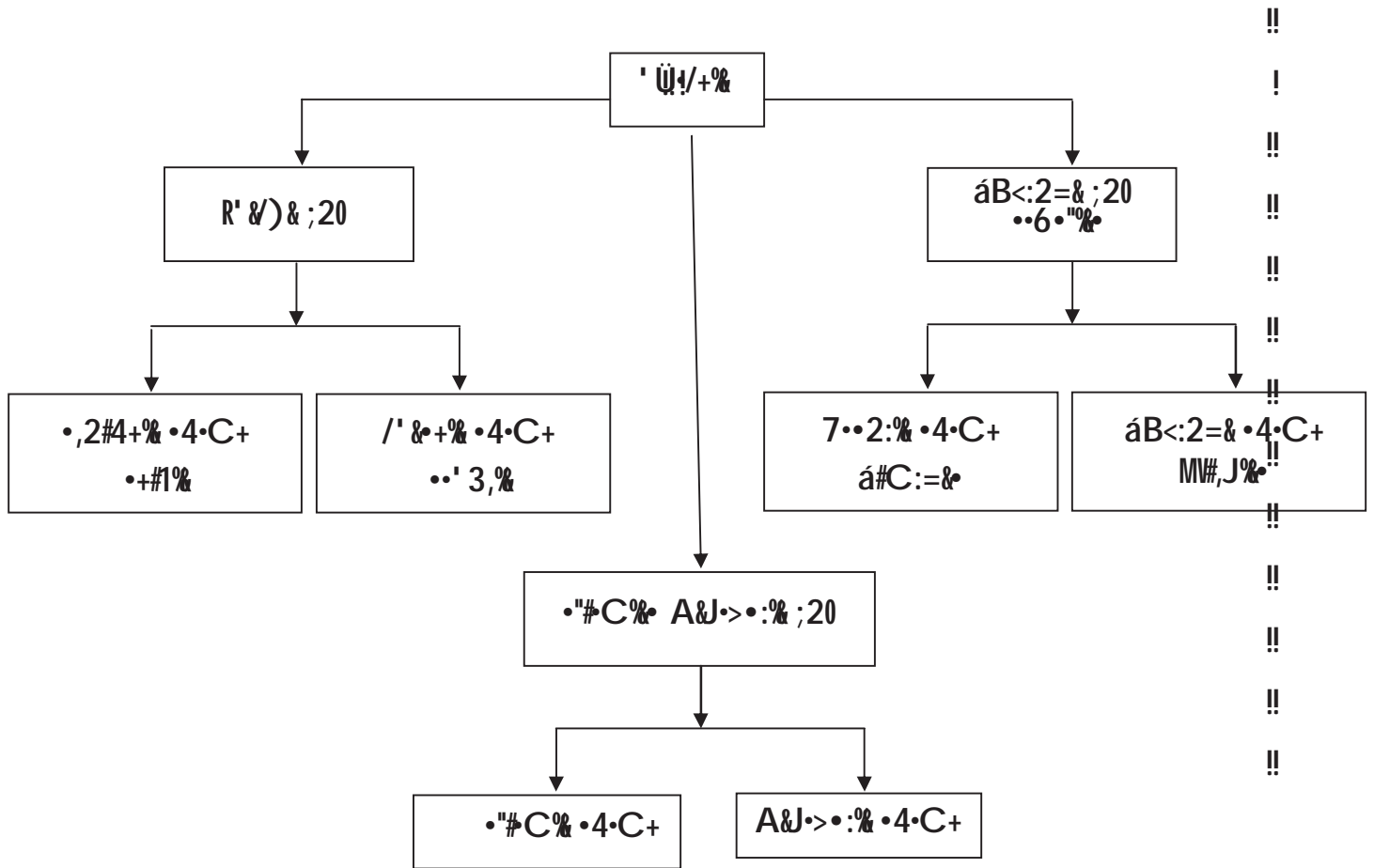
:.....! "#\$%&!' () \*!+!, #..

- 99 بموجب القانون رقم 2006..... 15 ... ..!"#\$%&'()\*+ , #  
01 مؤرخ في 19 رمضان عام 1419 الموافق 6 يناير سنة 1999 يحدد القواعد المتعلقة بالفندقة.

• . • ;"#:2+ ••=%•0' 3% >•% !? 9\$ j \*1@+ ' :+ 14525 #.' /0 •12#3 •4#2+ 5•6 7/"8% 9,' :  
74B+ 5• •%< , 20• j '?' E 30 5•6 7/"8% '?•:; AB,#C D(#3 5•6':+200 /1, ' 4,% 5•6 á(  
I#+, /•J+ !H& K,2+ K,#2+ 3• •F#' •%C• A&' :+G+% , C#H •6#0• 5>\$+• ;6#(+3• (suites)  
M+L& M#F%•2&' 4 A&' •+#@, J>•+ 7/"8% MN#+@• A&' #2•%O0+• j' #<C•%' HL& ' #,@%/4&• •"H#2  
5% •?#F) #, OS•+ 45 5% //1% /•J• ••C% R' :8% !?• OS•+25 7/"8% á#6 //6 P,•• !•H&/%

TM+L& M& 6N

!!:.....! "#\$%&!' () \*!'"%+... !á(% •



IJ: "+% ! 4#2% \* @' +% , áB<:2=& •4•C+U' /C+%

: • • • • • ! • • "#\$ %&' (\$

)& )32\$\$ '4,& 5•/•3 á2 6'(•(•& %787 5•••• ••! " •#\$ %&'! % (•(•& )& \*+,\$&• . /'(0• 12•&•• )32\$(

? . 93 :-'; & )'&<( '89•3•= '89 )(&0>

: !"#%&' \$ á() \*+, ' .+/- 1

: • • • • •

9. /01•\$% 2"3•\$% \*+, - •• 4!567% \*+, - • 48/ :••!"#\$% á&'•() %\*+, - •

: \* /\$•\$%4! =•\$" 4 (1\$%4•1/9á! - •) %\*+, - •• < /" \$% \*+, - • 48/ :á! - •) % ; /• (•\$% \*+, - •

> á!•?@%\*/A/•%•(B C/D3• ••!"#\$%E!•0F G0•A •!•8\$ \*/•\$•@%E% 4! =•\$% . !•?) %•/5" CF@% >

\* / . !A•\$%á!•?@% ; /• (•\$%

9E! ?#3%H0!D• !=/I 3" \*•!5\$%E!J&5\$%• á!•5\$%E!A! /•+!" 4!••K) % >

9! =1/"6• L0• \*"J% •• \*/?•3\$% \*/. !A•\$%E!M% A7% 0?%J 0%0?B >

9; 03D,\$ G0/0A\$%\*/+!/( \$%E!A••3•\$" N/ . 5•\$% >

9; 03D\$%••!"# E!"0. <• 4M&•• P•\$%E!5/"•\$%G•J \*/•3• >

9••!"#\$" \* , - !=\$ P•\$%á!•!=\$G0?!(•• ; / (3•\$% ; 6/Q3•\$% ; H. !A•\$% . // (•\$% >

9\*/. !=Q) %E)!••\$" á! - •) % \*/. !=Q) %E&•+\$%4/• - •" 4!/1\$% >

9 ••!"#,\$ M% /7% á!"1•() %E!•0F 4/01• \* - !F\$%#•% •\$%\*"J% • >

:!"801&' \$ 23'45' .+/- -2

: • • • • •

9P - FQ\$% . // (•\$% \*+, - •• P3 =•\$% . // (•\$% • /•••\$% \*+, - • 48/ :\*/. Q"\$%0. %•\$% \*+, - •

9 !="J% •• \*/3# /•\$% \*+, - • 48/ :\*•!5\$%\*" (!+•\$% \*+, - •

: \* /\$•\$%4! =•\$" 4 (1\$%4•1/

9á!•5\$" \* - !F\$%E!M% A7%; /"6•• \*"J% • >

N/I ••\$% . •A@!" \*1,5••\$%á!•!=\$%N,•F•• á!•5\$% . // (• >

9! =1/"6• L0• \*"J% •• E!M% A7% 0?%1\$%0%0?B >

9; 03D\$%\*/3# /• á&'•( %\*6F <8•• \*"J% • >

9\*D,•F•\$%á!'Q@% M% Q\$%E!/,•? \*/• (• >

.!•\$() % á/••• E!66F•• <J••\$% á&'•() % R(+ \* - !F\$% \*/\$•\$% E!5J••\$% N,•F• 0%0?B >

9á&'•() %

< !"#%&#' ()#\*(+), .(+/01%2 3 \* 4(536%)' .(7#8\$' .(9 :\$; -  
 <+/01%(536%)' .(5#. \*" -  
 :..... !" #!\$%&'! ..('! #..)\*+! ,. / -3  
 :... ..  
 2, -)" ()\*+... ./"..." ()\*+ 01\$ :! "#\$%&..." ()\*+ .  
 2564..." 7\$78..." ()\*+... (3\$+..." ()\*+ 01\$ :(3\$+..." ()\*+ .  
 :(\$4" 04%'4 0; <" 0•\$  
 24%' .8.; " >9... ?4@A" •\$... 5•"/9! ! 4778•" >1 • =  
 2B.3" CD •\$/\$; •"• 4@" ! "/47E' F/" .A" /\$; " =  
 2B.3" CD /"/<; G" ••H" I \*J (, D)•" =  
 2K"/1 8" ! 4)4; •" (\$4) =  
 2(•4@" áM; •" (3\$+9 (+48" ! "K"/&A" B997•• (9"/• =  
 2B)'/'" á•9 N48" O\$, 3"• (3\$+ "• C3•" /\$; •" =  
 2! ".@"• ! GP"• áM; •" (D4' C3•" /\$; •" =  
 2 (•4@" (•, 3H" /\$•7•• (3\$+ (\$•J CD 0.J4; •"• 7\$78•" =  
 áM; •" >\$•& , -) =

": • •••• !"á#%&

"-.&/• !"#%•#+ !"#++ , • !":á()!" (%• !

•••••Ü! "#\$% &\$'0 \*+, '0 -+)% . /0 1•'!0 %• &2#•\$0 &3)•#0 45• 6)•78 93:3:) 1#;0 <=  
9!0 &3)•#0 45• 9>•Ü2•?!)% •75%\$2 4@!2\$0 A#2> ••!B•C &D••30 &33E\$0 9> &••)#8) &/\$'0 . /0  
&•>)%% &•>J \*•\$/'\$ . /0 á%?D0 á7l <\$ \* , G\$0 45• \*##'! F•D ;&/CÜ\$0% &HD, \$0 . /0 •;C•2\$+  
03+ ••#\$ #•@ &(%/l #•30% <•\$0 ••KL A#2K) ••#\$ - \$ •Ü2'\$7 M50% ;&3)•#0 &•0%N%\$ á%D  
S&33E\$0 9> <•KH%\$0 P 'C . (= &>N8•C ;A#2K(C á , 0!3R)

W9(!0 %D2) . /0 \*2J% <•/\$'0 . /0 &/3:) <\$ &0%\$7\$ U•VC)5• •2DC á , B <\$ •2\$+%  
\*\$! #G A#2K) •;#G 9!0 \*•Ü\$#B0 0•l Z B• M50 Y4@!2\$0X &D••30 &33E\$/( 93:3:) V•L2)  
<|W9> &/!\$0% <T•0@0% á•0!3R) &D/?\$C 1/J\$0 <sup>(1)</sup>•#•G) #00 [ •2JC #•30 1•V <\$ \ /0 &CÜ78)  
A•%3!0 á•7\$C 0!;• •\$J ;&•;•>•!0 \*•V•L2)% &#2K)% &D••30 \*•\$#B 0#G% 0•'V8) ;6)%8) 0#G A#2K)  
&C•00 &?•B% \*•R%0 1 /!B\$( \*)•••@C ^27:) <T•0@/( &/D\$ &D••3 \*)•••@ 0H2% ;9D••30  
9D••30 ^J•\$0 •;#G 9!0 &D••30 \*•\$#B(C &G!'!\$0 &VL2:) Z B• •\$•>% 020!3\$ &R%( \_•%7\$0  
<•2V%0 U••30 ^•V(23) . (= á?%!( 9D••30 •;V•L2 -•%2( \_•Q'\$ )#%;7 •(D •233E\$ á5Q 4@!2\$0  
;•!\$#B <•3D! . (= •)•\$!3•C . '3!% M•T)@70 #?G\$0 <•3D!( `•VQ) )5• &•\$••C 0;3•3D!% ^27:)%  
<T•0@ ^/7 P•0C &3>2% &•0\$ ••'3l P•0% &R%( 9/D\$0 9D••30 a%!2\$0 -•%2 &•\$•l <•@•C\$  
S 9D••30 `•VQ) V•L2% ••Jl

:%&'•\$• •#•()•• \*+!\$•• , á•- ' . :••••• !"#•\$••

<sup>(2)</sup><: •. •; á67.#0• 8#9 %!( ••••• !•"• !#•• \$%& ' ( •)\*+, • - ( . á\*/ .0• 12+ 34• \*(•5•  
86l , • áB#• : 5 JI••2) %\*?@ , • \*?B•C• ' ( á67.#0• 8#9 : 5 •D(•• á\*/ .6• •E•/( F\*2G 8H2 =  
á\*/ . F\*2G !+•• \*(; J•(!4• K!2!• - \*+•2(• L•%••• á64 ' ( •MG• : /4@•• á\*/ .0• •H• , á\*/ .0••  
T!V'•2( K!2 : 5 •(C2( •0%&) 8.. á\*/ .0• ••(l ' P5 N2CEO \*( á64 ' ( •••4(•• \*?(\*#90• R%!, • S(



7• 8/9 %<; <\$ =•" -0 á\$32,\$ \$5 4. "/•,\$ %0-1,\$ %223•,\$ á•\$ á! "#\$ %&! • ( )•\*+ • .. ....  
!"#•% '•)\$(%&'++ ,•%á-8) á• #/&'0• • 1234 :••••• (1)7•-, \$á••; >•1? @/!,\$ >•-, \$ (>B  
)464 D)= 5• DE7% F•=C :••••• 5•)% á••6 7•\*8 •\$9#&7•)•% 17; 5• <\$= '>6?&@•# á&,+% &B  
<#B•6#& <#>E7 ;74I•6% F•= 17L#% •G áH## •#%•I\*234> D4% •\$\$ F% á• #/>' . -- '0• •  
á• #/&D# F#0 5••••• 5+0J F•= '%+7% 54•# P•0> ;<> á• #0%N7; % áMG ' +&7) DH <#••4+4  
F%&D)9••• '>7%4J T8% á•6• Q•# /4 ;\$•(?&N90# P•0> '%+7% á•+7K •G D•#% Q4M4%& R4•; •%  
P•0> á• #0%'>•\$%&'•+4% 7•#-&T%• )•6% á• #/&@••+•+J 5• Q4M4%& '0&7. %7>#L# 54>'%  
17; 5• V7H> '•L#• 54•# •#% Q•6\$ á• #/&D•#? U• # •#% á2+4% R+\$ I\$> 5• 7•#-\$  
<\$)G '•)9% @••)-%áMG D•3\$#4 '++ ,•% D•9%@••49•% DBJ 5• 4B á• #/&5J •%UM4J4 74I•6%  
X \$ •I\$ 7•A\$ •\$>7•> á• #/&'•••= N>; # 54) á40# N2&= T•\$B 5J /K V7•-W& !AI%'•2( D4# /  
D4#%Z•+W&'>H> 4IG <\$+0#%á4•0 4 @•0&7#(&••2) T•\$B •%#%4 Y>7I•% S•; %& '9; \$%> 5•W&  
á2+4% [••)K '%•0• ' . --4 <> ' . --% R\$46% á• 7•#=/& 5•L> A-W& ' ;•0?& R64G '++ ,•%  
<#)4)7• á•L# \)• 'H)0% ••64%\$•#% •G P0>% F% 'G•MK @4 7. (& •G á2+7% á4. 4%V74; #%  
C )0& 5] •G '++ ,•% á•L% F•=

:-./0#• \$%•#&'#•(••)•\*+(••, \*! :••••• •!'#••

'•L% @•(OL%'0• • )64 / (2)C7•\*8 5••H• )•+% 17; 5• '>6?&@\$• '•L% @•(OL% X -- ••64  
;N)\$% @••)- 5•+0# &•4 '++ ,•% @••"J á04 'I6&• •G 7&)&V)L> D•9%1••• á0^#+/&D+( 5•%  
•G '•4•L•% 7•G4# 5• áI+• '++ ,•% á-8) '•L% @•(OL%' . . -# V78)K)464 V747M •%)•J ••  
\_Q"#\$• •G '•L% @•(OL%' . . -# V78)KR•E á3 •G!"•6\$&D# / á•L% &B4; •I#(4  
54,8 7••+•# •G '•I• V78)• '0•+•% '++ ,•% •G '•L% @•(OL%'0• • <L# aA% 74)% X -- ••64  
5W '•L% @•(OL%'0• • )6&# •G 54>E7• N)\$% •\*34• R•E& &74; # 7HJ4 ••7. = &7••+•# '++ ,•%  
'••-8)%'2>%Y•; =>T%4 ;'++ ,•% á-8) 5• J)#'++ ,• aJ •G '%#\*%& '06•\$% '•L% @•(OL%  
T% d52>'%& Q&+•% '•67•-%'2>% e\$H4 DI••= '•L% @•(OL%'•34 "'•7#>'•4%W&d5•••L%)&7GN&  
'2>%F•= e0# \$ 4 <•-8) •G 0=•# e9+\$ áH# '++ ,•% f• '•L% @•(OL%' á•=4 '\*34 Z•+J 5J 7•#>•>  
D8)-#+/> 54>'% \)%V)2+•% @•B•6#/& •G '>6& @&7•H# P8)OK '•+•+W& <•I• 5> 5• ;' ;•0•%  
)&7GN&•M7 F% a),••• ;D•49#%Z+J4 Z47)• ;••; -# NG4 @•+&7)%& P40>%7•#•%& áH•W&

:(1! 9,\$/• 7(•8 6& -2•/•3345! '•1! ;"//0•! ••) , -.%) "\*" \$+•!, " (•)\$•! "&' ••! "#•\$%•••••• !  
3••)3á(•)\$• !3-2•\$!3-•=(,\$,3:•%) 37' •\$/•!,3">>; •!3"•'!(?!3(, .#• 3•@)>\$' )\$•\$•.%!3"//0• !3á;! (  
3A•\$#• !3,2,3')\*!3-B%••3:8#3•2' ,Q36\$!3"//0• !3••3:8#3623"••• !3C•DE• !3;•2' , .#•,3"//0• !  
3áE; 3••3F 5,3C••,••• !3G=3á,HI !36&••.3!' (H•3')\$•\$"••• !3C•DE• !3•!3••)3;K•&á••\$45!  
3••3!52,3C•% \$Q!3AD, •3G B"&P?)3-E=?!3áM/ ,3F 5\*,3C!, (%!3;C!' +%!3;!' •••!3;!'••/' !3LMN, !  
333R•2' , .#•,3"//0• !3••)3"•!38•8•\$,3"=•%•!36&' &,3>/@3"••• !3C•DE• !3"•2•/•3••#3(\*0•  
3(•/ !3S' >3••3L(%!3C••(; 3L•,/\$36&"••• !3C•DE• !3"•I•H•3"•2•/•39(•3•=3")#?!3C' , I•\$3!' •;J  
3á\*)3-•3áEV\$/Q!3-/B•!3Q0"••• !3C•DE• •)3"H•; 3"•I•H•3(, #,3-(=3••3-U' !3G=3(\*!345 !3<sup>(1)</sup>" ,•!  
3"•I<H3••&••)37(•(# !3••# , ,%\$!3G=3(••\$=Q!36&"•!•\$,3•.\$>+•%3"••• !3C•DE• !,3á•H\$Q!3W%,#  
3AD,•,3"•,••• !3'•+\$%3"=' / ,3" , . / 3F ,)/•<!3'•. + !336=••\$#Q!3áH!, \$!3AD, •3G=3L(%•)3"H•;  
3G=3"•'•. +?!3C••H•• !,3K•D,•,33V' , H,3L(%!3C••(; 3S•\$, •3G=3ZE>Q!3•, )8•3X•/•36% ' \$\* !  
3••3áD' ••3Q3V5. \*3"••H\$3áM/ ,3(, #, 3;C•, >• !3F•%2,3la réflexion ,3•>, !37(•' #3•.%3(M' # !  
3RTá#•• !3á)•\$/• •)3•.)3[ •; 3-/B3L•; 37' , ' P3••3(•8•3á)3"••• !3C•DE• !3á•=

3

:.....

'3208(.. '(4/.. )3( "3(25 67 '/08.. 90-8.. ...! "# \$%&.. '(.)... \*+, á-. "/ 0!02 ...  
=+! '(4/.. 9-/085! 90-# )3!>5 67 ;0?<.. +, @888 90A C+.. )!... 0! "315 D32 j'3):;<..  
@1# á!4(/.. I :0J . ;.)Æ F-É '70GH0A j6<)0.. )!?!/<..! '(4/.. "3A 08<)0. ! "38/08.. "3A 08B. ..  
)!?!/<..0A '085/.. 0?50>0%1 •(!5 "K '(4/B "&/3 @5>(?!A +É '30J 5L. 'MNV!.. @50?A 0!-3 @3385 '31&!  
P6<)0. ..

'3L!A \*;51/.. Q-1M. 6MN!/ •/ 9-AD/A 008.. 0?..- . "/ 05 C+.. '31..3/.. '(.)... R:051 9)M(K ..!  
"&/3 L 'MNV! 0?1K U)3 0?1/ √ 8A. "K LE '/08.. 90-8.. '2BJ / •!<! 0-# "/ 0S).. FB# 010T5(/  
P '3)J A! '38/( +&! '38/(! 'A!5&/ á:0(! "/ '205/.. '3/-#H. á:0(!.. '70& X0?1# W0IT5(L.  
FB# 0?/3/85 "&/3 L =+• j010T5(/ \*;51/.. Q-1M 'J 0. 910& '(.)... @50, R:051 "K F-É )3. Y. 67 )3%!  
67 0?B/&5! '(.)... \*+, R:051 0#•5 U). K 90(•)• )!?!N '310&/É F-05! '3):;<.. '3208(.. 90((4/.. á&  
PU). Y. '3):;<.. '3208(.. 90((4/..

á+←\*( 9; /O) ( . ( 90#% : % 6·(78 á5' , 3)4+ & ,2\*( /·012\*( -) ( . ...+ , !'!' \$ % # & ' ) \*( ..... )  
 #9B·<'\*(# H+),\*( : & &·C·G( &@2\*( )<!F· 9; 6·<,DE! 6·B1C : , \$A)\*#& j&' ' ?,@ 9, <··\*(  
 )<4 9; \$!5 9·\*(! ···F·N· M&N·! &' ' ? ,\*( L·C ,#&01% 9; áK, <&' ' ? ,@ 9@ ( ( á·C·G·;#i!)!=, '!  
 6<@!#;H·(!''\*(#á+8#\$, \* . ( ···B1C : , 9·\*( 1K, á1P·' G( &B@C ,+i& ,2\*( /·012\*( \$=, 8 : ·BO( : ,  
 :E )&2· 9·\*( ! WB8@ V\*!O( &U)4( +?<(7D á+! !'!' , )<A IS· ,\*(#T ·4B & ,2\*( /·012\*( R0! , : 0  
 #. &·4\*(#&' ' ? ,\*( X!' , V% 28 T8F<\$\*#\$!=4, #IS· ,\*(#H+), 8 & ,2\*( /·012\*(  
 &' ' ? ,\*( : !?N )<<'·#9; & , = , -) ( 0 & ,2\*( /·012\*( 6&@ :E : + , < Y7\*( )! \*( : E#&' ) \*( ..... / +E  
 /B· \$·#& ,2\*(# /·012\*( \$=, #!#Z··!#&;+ : E ! j&' ' ? ,\*( áJ ( ' " , )<A ()!F· )K+E ! < )C% ()<<'·  
 W·B8 j&· ,\*( &< )< , #i&< )N8( )(! ,\*( &< )< , i#á1P·' G( &< )< , 9; &@ ,\*( ! &' ' ? ,\*( /·< )< , Z)N[  
 ·C5 M·D V5&<\$K : , ! j·=")·J ! &' ' ? ,\*( áJ ( & ,2\*( /·012\*(#! á·C·G( \$=, 8 /·< )< ,\*( I7D á+ \$!5  
 #&<U)4\*(#&BC# +?<# , #7D#! j& ,2\*( /·012@ -) ( [ H·A 9; áK ,\*( ! &' ' ? ,@ 9, <··\*(#á+←\*( 9; ·BU(!  
 #\ ! B , #& ,2\*(# /·012\*(#) ! #&<·K(  
 ·=·1J# : , #9·\*(#&<'·' 0(#&FN·0(# : , )&2· & ,2\*( /·012@ -) ( [#] ; !·#á1J# : , #!#6C1J·' (# : + , <# ,  
 #j·D) !=, '! &B·<'\*(#&' ' ? ,\*( : & á ·8 ,\*( \$D·4\*( \$·% ·! ]··8· -) , ' ,\*( ! &FFJ ,\*( &< ) ( . (# !=''( T&F·  
 j6< á ,2· Y7\*( R , " ,\*(#!D! )&E \$·>· : , ]S" ·D) ! 8 9D 9·\*( &' ' ? ,\*( : , \$= , #]S" 9D & ,2\*( /·012\*·;  
 j&< , ' )\*( T·K!\*( á1J : , M\*7! /· , !@ ,\*(#V% á!CB\*( 9; · , = , () C , )&2· & ,2\*( /·012\*( : E · , 8!  
 #T ·4\*(# /· , J\*#) = N . (!# / < ) ··G( R0! , V[ & ; ·U ·8 \$1% . (#á·' ! M\*7+! j / (! \*( j / O N\*( j ) < ) ·5\*(  
 #T &F·#·) ! ) U #V@# #IS· ,\*(#H+), \*#á1P·' G(# )< , # +E#(7D#á1J# : , #j : ··8S\*(#·U) #á<#V@#á ,2\*(!  
 F' 5B /·012\*( & , D·' , #&K·K(#&<U)4\*(#&BC# +?<# , #7D!#·=8 ^ ·J#\$' 0#H·A#9; # \$·>+ #& ,2\*(# /·012\*(  
 #\·D) !=, '! &' ' ? ,\*( : & &5K( S S2·! &%·C#9; ) ; (!  
 : <4! ,\*(#H@E# : E#G#IS· ,\*(#H+), 8 & ,2\*( /·012@ -) ( [ !'!' \$ % : , \$A)\*#·U<#6"····' (#\$·#· ,!  
 # !'!' ; j&' ' ? ,\*( )!F·! : <' B· 9; ··· , = ' [!#&' ' ? ,\*( á+·N , #&="(! , 9; & ,2\*( /·012\*( &<·2; (! +E  
 (7D! j·<·<· V·B W( BO( &28· , ! ·=·0! 9; & , !@ ,\*( )< ! · : , á=' < &' ' ? ,\*( áJ ( ·=\* &CCJ· , -) ( [  
 #W( BO(#&;+8# : < , @# : <4! , # !'!' #& ,2\*( /·012@ #&CCJ· ,\*( -) ( . ( H·A 9; IS·"·[#] C·5#G á ,2\*(  
 #&BC# +?<· , (7D!# j·& " <#T ·4\*(# /· , J# T<'·' ! # 3·U!0(# V@# -) F<' ! # T ·4\*(# áJ ( # Y) "·# 9·\*(  
 #\IS· ,\*(#9B·<'\*(#H+), \*(# /· , J#) <!F·#9; #& ,2\*(# /·012\*(#& , D·' , #) &2· 9·\*( &28) \*(#&<U)4(

•• 4;<=3(08•)" 3%%9•)& 3•88)" . 8 8)" •6 3(05(•)" 3%"45)" 12 &' 0\*+á, -)\$"+. &/80\$%#" á ! ••  
&< ;4-'•/)"•(: 3:(I - 3(5- . 8 H 3•8 12 FG8%\$ &'0= D(E ;C:8@ AB)" 4-5@ "4?0 ;3)82- 3(4-4>  
4-8N •= K)\* 32&>M&+;8• •(@88\$•)" L&/' F"4( & •%E= K@& &'\$/- 3(5)\$ •• 3%%9•)" •<•\$ &'0=  
12 . 8 H 5-/- K)\* 8%8%+5-8( Q4!= 3'/ •• 3)5&\$•)" 3P)" - 3'/ •• O&(\$#" - &>4)& 4-'•/)"  
LBG •H 3•88)" . 8 8)" V&(W+U•S&T)" •• -= á&8)" •• R#9G •& R"-% &'8• •-@88\$( 1\$)" 3%%9•)"  
F&(P)& Y•%( # &• &'H8%\$- 8G4-I \$ X(8( &'0+;3(\$5!)" . 8%9•)" •• 8G4(W •H KSE -= 3%%9•)"  
8•7 1\$)" 38>"-\$)" 3%"45)" á ! •• •(:\$ D(E 3%%9•)" LBG á! "5+L80%•) & "BG- ;C/- á•<=K@& &'•&'•:  
F(?0\$ F4G á! "5 3\ (8>)" &'\$(8>-- [ >"-\$)" &'87"- FW4+3•88)" . 8 8)" K)\* 748NM" 8: 45/\$-;8':  
á•8)" ^ -4? •(%E\$ ] 42 75&(T K)\* A59\$ 1)88&- 3%%9•)" O&/0+] 42 75&(T K@& á•8\$ &'0=#\* ;3%%9•)"  
.C/4& - á•8)" X&l 0 á! "5 75("T\$•)"F':)8& -- •(@88)& F&\$G#"-  
12&>M" R1N)+ V@) I P2 &(:%0 C(@& 5•\$8•)"- F-H5•)" 4(W 554\$•)"- 3•88)" . 8 8)" [7"- \_\_ 4\(-  
a)B F\$( •)- ;á:P\$%•)" . 88G4+3':&/•- A5E\$)" [24] 4;<= . "5-' /• áB: 74(! ` " LBG K@& \_\_ 4\ ( ;3%%9••@  
12 •((S&, !=F>\$ ;8': 3, 8 Y)&, •-+V\$&• Y\$: a)B- #-= 3%%9•)" á! "5 3•88)" . 8 8)& F&\$G#& #\*  
.4-'•/)& á&, \$#"- á•88\$)" V-@•+•(%E\$ 12 8G4-5- &'•-' \•: 3(2& 3%"45 K@& á&/•)" "BG  
&'&, (\*+F'\$#&bN0"- F'S'4= •H 4(8\$@ 1/4&)" -= 1@ "5)" R"-% 4-'•/•@ á&/•)" a4\$ K@& á•8)"-  
3•8H . 8 H 5-/-: a)B- ;74"5M"- 4-'•/)"•(: á&, \$#" 3(@H á('%- ; 3%%9•)" 12 4"4P)" V&E, `   
3P(PE  
C(%E\$+[• :P\$%• &'\$(•0\$- 8G4(-I \$ K@& á•8)"- 1E&(%)"V<4•)" 12 742-\$)" á&, \$#" . "-0P: F&\$G#"-  
á! "5 3(%E\$ . •E:+F&(P)- . "-50 5P8: a)B 1\$1\$(- ;3•88)" . 8 8)" 3(•GJ: 8/4& - = •& 8(@ "5 4-'•/)"  
.3%%9•)"  
a)B- &'\$8•5!+•• •(5\(\$•)"- &'8• •(@88\$•)" &>4 K@& á-, E)" -G 74"5d) 1P(PE)" O&/0)" •& "B\*  
75(N4 3%&% e&'\$0&+#\* K\$1\$ ( # "BG á< •6 ;8'P(PE\$ K@& á•8)"- &'8• •(@88\$•)" . &W4 K@& ^48\$&  
5&, \$7#" Y\$1\$ R-> 12 3)8E• #+5\$N\$ - &E\$ X@ \$% 3%280•)" •-< a)B- 3•88)" . 8 8)" •"5(• 12 3(\$45&•-  
U3(:0/` "+. "4& ;\$%#" V@) C(8%- 10I -)"  
á:P\$%• L4?\$( 4(! ` "+BG •6+F08b\$%•+3(#-)+LT\$0•)"V<4• X&2; 8(05(• 3I :\$4• 80\$%45 X&2 . 0& "B\*+  
12+C\$B&E•+3(:-4-≠C((8P•+V<4•+R8N0&+8G45"-: . 5: 3(H-0- 75(5N 3%280• L4?0\$ D(E a)8%•)" X(>  
+U3(#-)& 1E&(%)" 4& ;\$%#" +[(/N\$ 4&l \*

# قائمة المراجع

:..... !•"#\$

=1986j.)01j2"30-\$ 45678 280:0 j!+1; \$4 20),-\$ <)\*+,-. / j!)0' !"#%& (01

%G75 21)8D5 2"/)EF-\$ !>7\$ . 8\$ 2AAB0 jC"8D9\$4 2"%@7-\$ 20),-\$ <)\*+,-.\$ j%#)@ á)06 >0?8 (02

= 1983;2D j.)01 jH"149\$4

= 1981 jL%#)E-\$ j%3),0-\$ á)3 9M\$ N/ 20),-\$ <)\*+,-.\$ jJ"%K >0?8>"A >0?8 (03

=2007 j%30 2"%>7:A; \$ jN,0)6-\$ %:0\$ %\$ j2?)"A-\$ !51 P-' á0>0 j2"0450 RI4/ >0?\$ (04

jU">?-\$ N8%,-\$ j9:0-\$ j2">70\$4 2"?)"A-\$ <)G70-\$ L%\$'4 !"@79 TS?\* 488 !+A-\$ >81 j%#)0 >0?8 (05

= 1999 j 22,8D-\$ j%30

=1990 j%# IV\$ 2,0)6 j2,0)6-\$ J)&G 2AAB0 j20),-\$ <)\*+,-.\$ jR%30-\$ >0?0 >0?\$ (06

=1983j 2,0)6-\$ J)&G 2AAB0j 20),-\$ <)\*+,-.\$ jR%30-\$ >0?0 >0?\$ (07

= 2007 j 1D jH"149\$4 %G75 147: %\$ j2?)"A-\$ 21)73 j25)E0 >40?0 >0?\$ (08

j2D jL%#)E-\$ S%),0-\$ %\$ j20"5Q N7A?4 . "DA5/ H">4 206%9 j20),-\$ <)\*+,-.\$ j17%"&>%\$4>\$ (09

1967

jH"149\$4 %G75 Y)03 %\$ j2?)"A-\$ <KG70-\$ L%\$': >\$41 >)Q !"#%& jR%)37V\$!)0' >0?0 )"AW (10

=2002 j 1D j.>%V\$

1D j.>%V\$ j2"%-\$ %\$ jN8%,-\$ . D4-\$ N/ 2?)"A-\$ j%70 >"I R4&,-\$ (11

jH"149\$4 %G7-\$ 4 21)8D- I"09%\$ j[ 4)09\$4 á)3 9M\$ . / N?)"A-\$ C"4A9\$ j!5A0 >0?8>"%Z9 (12

j 2004

=1991 j%30 j2"%>7:A; \$ 2,0)6 <-\$ %AG70 j2?)"A-\$ <)">3 9\$ j. 7A? . A? 2556 (13

1998j D>j H"149\$4 %G75 L%"A0-\$ 20),-\$ <)\*+,-.\$ %\ Q >0?\$ á"06 (14

1993 j<4%"& j20),-\$ <)\*+,-.\$ [ 4)09\$ j. A?.\$ . A? (15

=2006 j2D j.>%V\$ H"149\$4 %G75 C%\$4-\$ j2?)"A-\$ 21)73 á438 jN)D-\$ N8-\$ >81 >"0? (16

1.2007D j%]\$1 6-\$ jH"149\$4 %G75 "%479%\$ j2?)"A-\$ j^\$4: >)Q (17

2004 j)"%4A j)\ % \$ j20\$9A0-\$ 2?)"A-\$ j. ">\$ \_+3 N5D48%Q (18

2005 j.>%V\$ j` #)70-\$ %\$ j)a9E"8D94 <)0>Q-\$ C"4A9 j>1)A0-\$ á"5Q N:I (19

j 1Dj <"4:-\$ jáA+A-\$ <\$ 2,8D0 j2"05,-\$ bAV\$4 !"#)00-\$ :20),-\$ <)\*+,-.\$ j!G)# >40?0 N:I (20

1990

2008 j .>%V\$ j 2"%-\$ %\$ j N?)"A-\$ >)3 9M\$ j .)05A %70 >"I (21

%G75 L%"A0-\$ %\$ j b07-\$ !514 2"8/9\$ N/ U?&\$ ` #)70 j!750 >0?0 N0)A (22

=2002j2Dj.)01jH"149\$4

2000 j1 D j.>%V\$ .)01 jL%"A0-\$ %\$ j20),-\$ <)\*+,-.\$ P-' á0>0-\$ J"DQ-\$ JK%L>),A (23

1968j L%#)E-\$ 21)8D5 2F">?-\$ L%#)E-\$ %\$ j C>)70\$4 2?)"A-\$ N/ . +1; \$4 2")1>\$ j. "A? N\*4G (24

j.)01jH"149\$4 %G75 C4%G-\$ %\$ jN7)A7; \$ á)3 9M\$4 20),-\$ <)\*+,-.\$ jH&3\$ 488 á"5Q d-)3 (25

=1998j1D

1990 j. %\$# I-\$ 2,8D0 j2"-4>\$ 2?)"A-\$ jJ)#4-\$ >81 . ">\$ \_+3 (26

=2002 j%30 <-\$ %AG70 j2"/)EF-\$ 2"4a-\$ 20-4,-\$ j. 4%QVM H&38 488 á"5Q \_+3 (27

#1999;37j\$-% j\$-5' 6)\*# '""#;12+' 3)\*4&+)\*#, -./-/0#! " #&%&')\*#'+ (28  
# 2000 j#, 2' .#:>%?;#-@3A.+732#:%>)\*#, -59>)\*2#89 B\*#:/";<;#=#&52+0 89/)\* "+ (29  
#;17#;J\$"" C\*#;D.E23)\*2# F;Q#H-6I #' ""#;J&-./)\*7.7K3)\*#i">/#á.+:#-3.;+2#8.;L#"%"#&%\$-#M (30  
#N1999#####  
#J0#J5";6)\*2#J&-./)\*P.2/3Q#:/ " #;J5";6)\*2#J&-./)\*0.2' 3)\*2#P.2/3)\*#i 1">I )\*\$/&#8-I (31  
#2009;1#7#;##:.%F-@)\*#.:;" C\*#:R0%Q)\*#;D.E23)\*2# F;Q#:.\*)\*# ""#;:.+>)\*#á2")#####  
SE@?T+ :%>)\* , -59>Q :.A.+73 :/\* " D% 8->)\* 10')\*2 .:./;B\* , -59>)\*2 :%>)\* , -59>)\* iE-+)\* JG (32  
# 2002 i' I %#;U->FB\*# '"" #;:7' F)\* #####  
#N2001 ;#17;I' I %;S' <-A)\*#:>%?;P.+73)\*2#:. 'V;)\*\$.#:%>)\*#, -59>)\*;S2? #JG (33  
;27#;i' WE?)\*;:.>%>)\*#, - 2+7Q)\*\$\*2."#;X"" #P' 7#2#J%6)\*#4&+)\*#0<-;#;Z2K#+'-% (34  
#N1999#####  
#N2001#;17#;I' I %#; , ->%?Q# F;)\*# '""#;J&-./)\*#89 B\*#;1' R#""[Q (35  
#2001;#17 j\$"" C\*#;D.E23)\*2# F;Q#á+A3/Q)\*# '"";:.&-./)\*#, -%"K)\*#P.2/3#;S' -%/#" .F' #""[Q (36  
1 7 i#S' <-A)\* i \3R)\* 8)- i :.&-./)\* , TF;%\* JQ :%>)\* , -59>)\* i 1' R+)\* 8>;Q)\* "+ #S""[Q (37  
# 2004; #####  
S' ""B\*#:.R;:%>)\*#, -59>)\*#;P"-I )#:#G ] Q;8.<\* +#P'E')\*#'+ ;\$-%/ 8/-& 1' KQ (38  
# 1981#;i""^#:#>%?;i"-I 35\_2#####  
#;S' <-A)\*#;i' F;Q#\-3R)\*ER' #;i` \*' 6)\*#, -52Q#0.2' 3Q#:. ' I #:. [ ' #;Z.2' "#á-%R2#J%&)\*#""&% (39  
#N1997#####  
##2007#;#17#;i' I %;#J>%>)\*# R6)\*# '""#;J&-./)\*7.7K3)\*#;JQ' .I )\*#""&% (40  
#;i' F;)\*2# :+7Q#:%R&)\*# '""#;i , -A.+73)\*2#8.<-6Q)\*#;:%>)\*#, -59>)\*#;J/&#J+' &#""&% (41  
#1991;P\* ' > )#####  
# 1968; S' <-A)\*#;# :+7Q -;@)\* ' "" i :&-./)\*2 :%>)\* , -59>)\* i : E' +\$. /& "%&% (42  
:>+7)\*#;:.' " ;R/B\*#;:.>%>)\*#:#Q' >Q)\*# '""#;JQ' ^?# 2V;%#%#&#&-./)\*# : ;I #;:R2E)\*#! %K#""&% (43  
#.1995#;:.;-N)#####  
#;:.>%>)\*#, - 2+7Q)\*\$\*2."#;J%6)\*#4&+)\*#"" #P' 72#J%6)\*#0@;%\*2#H' A3/\_\*#; , ""E#""&% (44  
##1980##;i' WE?)\*#####  
;4."&)\*#J>%>)\*#\3RQ)\*;(:. -%3?\_\*#42&+)\*#"" B#:.?@;%# , \*27K)\*aJ%6)\*#4&+)\*;P.6F#""&% (45  
#N 1985;7"#;:.' " ;R/B\*#####  
#;S' <-A)\*#;:M"&)\* S' <-A)\* :+3R% i-@3A.+732 @2I 0: 89 B\*2 :%>)\* , -59>)\* ;b/ . , >G7 "%&% (46  
#1963; 37#####  
: . -%3?\_\*#:%KQ#J)->)\*# @;%;: . -%3?\_\*# , -/[Q)\*#JQ#:%>)\*#, -59>)\*;i""&%#C-36)\*#'+ #""&% (47  
#N1990;7"#;:.' " ;R/\_#####  
#N1999#;J\$"" C\*#;D.E23)\*2# F;Q#áW2# '"";J%6)\*#4&+)\*#:.?@;%\$2' KQ2# , ""+ #""&% (48  
##1971;#17;#:. ' I %#2G?;\_\*#:+3R%#;:%>)\*#, -59>)\*#JQ#S'."?)\*#, <-?3\_\*#1' <2?)\*#2%&%#""&% (49



61991 j! " # \$%&' ) \* + , j%#./0, \$! -#0, !, & j\$2.%0, \$%, !3/ j4!%20, 5\*!# &#2# (50  
 !/CO, !, & j50." AB, á; &#0: \$#.-0, =.>?-@ \$%\*. \* <, á; ,&#0, j589: &#2# !2\* j7./2 !%# &#2# (51  
 6\$!\* I :&& j H! 9.E0; F%G: A0: !D'@  
 61975 j! " # j7.A)@ \$%! " #0, \$J%0, j\$L%20, \$2.%0, j á#.) &: #2# (52  
 6M& j! " # jN%&20, 58! -0, 7A)#0, j5>&'C0: 52.%0, M.D'@ 5': '.E0, !.M+, j&-\*# &#2# 52# (53  
 1977; 1M; 4: B&/# \$8A)#; 52.%0, &." A>B, I# =, !.A; # ! ) \* 0, I, : ! # (54  
 61999 jI &! <, jF%G: A0: !D'@ 4: B&/# j52.%0, &." A>B, I# =, !.A; # j!) \* I, : ! # (55  
 !D'0: =.\* , !&@ \$%#./0, \$\*\*0#0, &/# j52.%0, P% \* A0, 51 I?Q+, !: & j!&.E0, &8Q RQM" # (56  
 62003 jI.'80 =: !% jF%G: A0:  
 jI: ! ; U: 4: !2" &G: 8 \$#/! A; \$%\*. \* +, S: @0, 51 5#@0, N280, \$%/K'# jT! /', T% : # (57  
 62004; 1M j! J, G/0,  
 1993; j%M: 0, \$8A)#0, I.#Q j 5Q.'>Wá; &# I?Q+, : 4!./A0, V% ! A@ \$%#@0, á: " <, j? -# 5/.' (58  
 62M jI.#Q j\$Q.8M0: F%G: A0: !D'@ H! % #0, !, & j\$2.%0, X&.8# jT.%0, 7, ! \* : !9.M0, S%' (59  
 jI.#Q jF%G: A0: !D'@ \$%#@0, 4! : G.%0, !, & j52.%0, á." AB, áJ.\* : j S% ! 8./0, &8Q j!9.Y0, S%' (60  
 2001  
 61, 2008M j\$%&' ) \* +, j! A' \* Z.M%0, j [J.\* @ 5)? KA\* B, \: @0, jT8Q& ] ! \* % (61  
 1993 j! " # j\$%#A0: ^, &8\_0 4! " #0, REA#0, j [J.\* @ \$%Q.#A/B, =.>?-0, jT8Q& ] ! \* % (62  
 j\$2.%0, %/ : 0: 8: ! A', N: 28: =.\* , !& jP%MA0: \$% Y'0, I% \$2.%0, \$Q.''' jT8Q& 4! \* % (63  
 1 M; j\$%&' ) \* +,  
 j\$8! -0, =.\* , !&0, : N: 280, &K-#; j\$% " Q S%0.C#: \$% Y'0, T\* \$#.-0, =.>?-0; N: a! 8 5@ (64  
 6 2007 jH! 9.E0,

!! : • ..... •

.2005 j =: !% j\$%! D0, \$8A)#0, jF%G: A0: P!D#0, !, & jS?Q+, : \$3@, 51 &/' #0, (01  
 jI.#Q j\$1! -#0, G:' ) !, & j4G%@/', b58! Q j\$%&'C0: \$%2.%0, =.2@M" #0, S/-# j4: 8Q &G (02  
 .2006  
 .2004 j1M jH! 9.E0, jF%G: A0: !D'@ !/CO, !, & j5#?Q+, S/-#0, j7./2 !%# &#2# (03  
 !!  
 !! : " # \$ • % & ' •  
 P&.'C0, I# \$Q: #/# \$0.2 \$\*, !& j\@A\* #0, \: @ R@ .9! l': \$%2.%0, =.#& ; 0, j5/'! 8 I#% (01  
 . 2009 jT, &! # : 8 \$-#./ j\$%# \* A0, H! , & +, ^! 1 j! %\* /.# H!) c# j\$% J, G/0,  
 \$-#./ j d, ! : A) & \$2: ! M` ! J, G/0, \$0.2 \$%&." A>B, =B: 2A0, áY 51 \$2.%0, \$%#9 jZ.: ) &0; (02  
 .2004 j\$%&." A>B, S: @0, \$%@ j! J, G/0,  
 S\*> \$%#A0, ^.#A/B, S@ 51 !A\* /.# H!) c# j\$% J, G/0, \$%Q.''' 0, \$#.-0, =.>?-0, j4: ! # -0, \$%G (03  
 .2004b2003 j\$%M' \* > 4! : A# \$-#./ j.% , ! 3#%0, ^.#A/, S@

!!

:•••••

- ..1971;2",# ;25-. !/01% '!)% \*+, ; !'!)% !"#\$\$% (01
- %' ; !,%1% !\$"=◊?& !,;<: \*# "50% 4 '!)% ;7&0+ 2",\*) \$,' ,4 6&01, 30&45 (02
- \$"=◊?&.....
- .. .2005 ; \*>04 ;03 \$\$1% ; !\$"=◊?&F4\*1%4 D4E' % !\*C ; B' "% \*+, ;30@A+%.....
- خالد كواش، مقومات ومؤشرات السياحة بالجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد الأول. (03
- á!% ; G/01% 2M4% GL ,&<),% '!)% \*3\$"JOK& á!% ; 0/1% H!/ 4 G%' )% 2,' 0% \$/# (04
- .. 01 \*)\*) ; ,&<),% '!)% F4IN, .....

":..... !"#...!\$.

- ..02003P02P19.GL.00\$"=%; .11.\$\$1% ; !0@A+% !04I,+\*% !,)0% 0\$!0+% (01
- ..02001. ;). '!)% 00&A4.2#.0\$"=.0!0E< (02
- ..F;R<),. !?4% '!)% !0!\$, (03
- ...01966. ; '!)% D"%, (04
- 01980.á4S&G)",T% MMT,% á4' .0!0E<; !\$!E<#";=%4. '!)% 00&A4 (05
- ..02013U2004. !0J1% '!)% -"M>.04M<; '!)% 00&A4 (06

""  
""

":%&' () "%\*+•&" , ( •--  
":%•0'•1• "%\*•&" 2•3• %.

- Ahmed TISSA, économie touristique et aménagement du territoire, OPU, Alger, 1993.
- Jean Michel HOERNER: Géographie • Edition Marketing S.A, ellipses-6, 1997.
- de l'industrie touristique

":%•0'•1• "%\*+•&"..... /2

- CNES contribution pour la redéfinition de la politique national du • 2002, novembre tourisme
- Ministère du tourisme•Bilan du développement du secteur touristique •1962-1977
- Ministère de planification et de l'aménagement du territoire général du • 1980-1984 plan pentagonal

""  
""  
""  
""  
""  
""  
""

الملاحق

:•••••

قائمة الجداول:

\$%-& : 21 +, -. ' / • +, • \* ' \* •• \$%••&•• (1) !"# á•••••

(+7-2#8 +0./.)	1 #•62* 5•0' \$%-&	01
(-0•04' • +0./.)	-0•04' • \$%-&	02
-0•04' • +0./.	-"#& -0•04' • \$%-&	03
; •#<=* +0./.	9:0#•• \$%-&	04
; •#<=* +0./.	1 >?.6 \$%-&	05
; •#<=* +0./.	2 >?.6 \$%-&	06
!2-34' * +0./.	"A•••*•• 5•0' " +.•#@ \$%-&	07
!2-34' * +0./.	"#-47-2•' " B\& \$%-&	08
; -F*# E-•*•• .D ; . +0./.	C#@6•• \$%-&	09
; -F*# E-•*•• .D ; . +0./.	HG' #*•• 1 " ; -F*# E-•*•• .D ; . \$%-&	10
; -F*# E-•*•• .D ; . +0./.	HI 08•/7 2 " ; -F*# E-•*•• .D ; . \$%-&	11
; -F*# E-•*•• .D ; . +0./.	1+0.0:&•• \$%-&	12
J-•, +0./.	1J-•, \$%-&	13
J-•, +0./.	2J-•, \$%-&	14
#F@• 5•0' +0./.	1!0K•#.L ; 0D \$%-&	15
#F@• 5•0' +0./.	2!0K•#.L ; 0D \$%-&	16
بلدية سيدي لخضر	شاطئ الميناء الصغير	17
بلدية سيدي لخضر	شاطئ الميناء الصغير الجهة الشرقية	18
بلدية خضرة	شاطئ سيدي العجال	19
بلدية أولاد بوغالم	شاطئ البحارة	20
بلدية عشعاشة	شاطئ سيدي عبد القادر	21

2015!2-34' \* +01•• +, -0' •• +0#0•\* :•••••

),75. * '60/-	•\$32&# 4\$/5&# •"3	•0)*12 ! " ,%	01
: # ; < * '60/-	"•\$32&# 4\$/5&# •"3	86•98 ! " ,%	02
),75. * '60/-	•\$32&# •"3	')2#•-# "'-) ! " ,%	03
),75. * '60/-	•\$32&# •"3	'@#>\$3?# ! " ,%	04
),75. * '60/-	•\$32&# •"3	•\$-6 ') + "' * ! " ,%	05
),75. * '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•% •,59,)\$. ! " ,%	06
: # ; < * '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	E,•% 'D6•\$#C ,•; B1-2 ! " ,%	07
,6065. # '60/-	•\$32&# •"3	02... ,•% ,6065. # ! " ,%	08
,6065. # '60/-	•\$32&# •"3	\$/# ! " ,%	09
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•% >•32&# ! " ,%	10
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	02... '6-6,D%&# ! " ,%	11
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	8/. * 0\$L\$ •0(	,•; JK# HI • ! " ,%	12
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•% JK# HI • ! " ,%	13
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•; >•,90 ! " ,%	14
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•% >•,90 ! " ,%	15
: ,G* • 8&* &# 0-( :- '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	EM/%&# 0# \$ '=')* N•%C ,•% M/% ! " ,%	16
•G38 P06. '60/-	8/. * 0\$L\$ •0(	•K20# M,9 ! " ,%	17
•G38 P06. '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	•R,Q# P06. C : , * •&# 0# \$ ! " ,%	18
•G38 P06. '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	S#DT%&# 0# \$ ! " ,%	19
•G38 P06. '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	>\$#0. ! " ,%	20
•G38 P06. '60/-	"•\$32&# •"3	,•; •672&# S,)6* &# ! " ,%	21
U,L+ '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	•(#\$&# M,9&# ! " ,%	22
U,L+ '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	,•% U,L+ ! " ,%	23
>•G3 '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	H\$0,• M,9 ! " ,%	24
>•G3 '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	'/3)&# ! " ,%	25
•& ; \$- 0? \$! '60/-	"•\$32&# •"3"	EV6%&# W. •*C •60-#>•,+ S,)6* ! " ,%	26
'%,D%( '60/-	'* < 1&# "\$ •%&# •A\$5 •0(	>0-, ('&? ! " ,%	27

المصدر: مديرية السياحة لولاية مستغانم 2015

2015 ') . & '6? \$&# Y\$5. \* W/( •K. &# \$ '+,6. &# B?,9\$& '\*X,• E3C... á\$0L&#

'6. 6•0Z#	01
•,K. I ×\$*6*	02
•K. J. 60\$!	03
•\$5 B1-,.	04
•\$5 : 6<&# :-	05
•R,L* '+,6. &# '&9\$	06
•\$5 ,5. \$*	07
•\$5 ,5. 6•*	08
•,K. I •),75. * '*)	09
J.)LI M#•\$5	10
•\$5 H\$. •	11
•\$5 H\$. •	12
M\$/3 :- •G3& P06.	13

2015•),75. \* '6? \$&# '+,6. &# '6•60\*: •02\* &#

"á·78+·, '!'0·		"!'56·	'!12\$ "3%4+	"/ -%·	"!'#\$%& '!'0·	"·.\$%&
'\$\$9 ":2·,	'عدد "32*·					
"47	30	"!4·>	"3%4·'2"@	"')%*+··!'!\$@' <"=':\$>'7'?	"á;···	
"19	"18	"!4·>	"3%4·'2"@	"')%*+··!'!\$@'2-\$#?'·'/7'?' ; 24	"-·A7	
"72	"47	"!4·>	"!'·1' /-\$7	"!'B8· '!' ; ··'14')%*+··!'!\$@	"á">%	
"94	"54	"!4·>	"3%4·'2"@	"2\$%A4'?' ; ')%*+··!'!\$@	"!'·-·%·	
"24	"16	"!4·>	":\$; -!'·1%	'!'\$@'·A74'42')#2'F 2G!0=# "/ 2@E·	"DE+·%	
"47	"26	"!4·>	'Hθ'!8-· '?B'!8%4+ "J2'!7+2·	'!'\$@'·A74'45')#2'F 2G!0=# "/ 2@E·	"·@+·"2-·	
"40	"24	"!4·>	"3%4·'2"@	'!'\$@'·A74'28')#2'F 2G!0=# "/ 2@E·	"E"5	
"19	"14	"!4·>	"3%4·'2"@	"/ 2@E·!'!\$@'·A74	"·"·%B	
"30	"24	"!4·>	"3%4·'2"@	'N··· '\$79' /7'?' ; ··'0·-+ '!'8=% "/·P·2	"L·M·	"?@9'áE%
"36	"19	"!4·>	':\$0·'!'0· "!'#\$%&	"')%*+··!'!\$@'\$0·'N'2M'?' ; 'i52	':\$0·'!'0· "á·-2·'!'#\$%&	"!'#\$%&':\$0·'02>R'á5'S·
"72	"36	'N6 '!'\$P·0+6 '!'%·-· 'á·0· '!'72+ "!'B8·-	':\$0·'!'0· "!'#\$%&	"')%*+··!'!\$@'\$· ; ·!'&6'?' ; 'i01	':\$0·'!'0· '2\$'!'#\$%& "')0·	
"14	"14	"!4·>	':\$0·'!'0· "!'#\$%&	'!'\$@'54''27·B-%á-G?' ; 'i06 "')%*+··	':\$0·'!'0· "2KE1·'!'#\$%&	
"48	"24	"!4·>	':\$0·'!'0· "!'#\$%&	'!'\$@'T'M' /7'!CAG ':->U' /-5· "')%*+··	':\$0·'!'0· "F·2·'!'#\$%&	
"55 " "	17	"!4·>	':\$0·'!'0· "!'#\$%&	'!'\$@'?'-·'V2·+>·'W2·M' ; i03 "')%*+··	':\$0·'!'0· "2\$7·'!'#\$%&	
250	"50 ":\$; -	"!4·>	"!'&4·'2"@	'N··· '\$79' /7'?' ; ··'0·-+ '!'8=% "/·P·2	"2"&·	"!'#\$%&':\$0·'02>R'á5'S·
"50	'10 ':\$; - "!'!%·	"!4·>	"!'&4·'2"@	'!'\$@'·A74'53')#2'F 2G!0=# "/ 2@E·	"/'E·' /7'\$, -G	
"299	'61 ':\$; - "!'!%·	"!4·>	"!'&4·'2"@	"/ 2@E·!'!\$@'42')#2'F 2G!0=#	"DE+·%	

104	44 -./ •*01	•" +,	•)*"" ( %&	..... • !•" 91 &'# ( #) *+, ' #&' (	!"#\$%"
62	31 -./ •*01	•" +,	•)*"" ( %&	..... • !•" 85 23% 4%5 •673 #&' (	á. %
60	20 -./ •*01	•" +,	•)*"" ( %&	#&' ( ..... • !•"	
84	14 -./ •*01	•" +,	•)*"" ( %&	..... • !•" 89 23% 4%5 •673 #&' (	%•8%+•
210	42 -./ •*01	•" +,	•)*"" ( %&	#&' ( ..... • !•"	•. +1\$ •(-39\$ •0%: 8 ; \$7+ /1
36	19	•" +,	•)*"" ( %&	#&' ( ..... •6•%/5 #&' / =•%7	•<+8
19	12	•" +,	•)*"" ( %&	#&' ( ..... •6•%/5 #&' / =•%7	#÷/•\$

المصدر: مديرية السياحة لولاية مستغانم 2015

E2015 •\*1 2\*+@1( ••B/8 C. +1\$ D1/AB\$ =7+( (5) 23%\$ á/•?&

•F7*(•8 •. +1\$ •GHA8 •1\$%	•. +1(\$ ••8(?9\$ %#0<	D3/(\$			D1/AB\$ =7+( C. +1\$
		•F7*( •6 C. +1\$ D1/AB\$ ••( #1 2*+@1(	-%\$8	.....\$	
77, ( M•I •3+'' (\$ • (A #>/ •F7*(•8 •. +1\$ •GHA8 128013 23% JN)*AB\$ 2/1%(•8 2013R04R60 C> P%Q(\$	383 Ü<	2•0 21	J•1 %L, 8	; 8(\$••I #• #+L(%)	J%)•\$ K9%
••7/8 •80/8\$ U M8/T\$ •. %(\$ V•. +1\$ •(•AB	Ü<240	2•007	C1+. S+(+(	#&' (	• !•" 0•6•%/\$
•(•6AB #•7 ••(6\$ •(•?A 2A ••8(\$-%\$' /	450 Ü<	2•0 043	J•1 %L, 8	X+?.	W7+: X+?.
77, ( M•I •3+'' (\$ • (A #>/ •F7*(•8 •. +1\$ •GHA8 128013 23% JN)*AB\$ 2/1%(•8 2013R04R60 C> P%Q(\$	306 Ü<	2•0 38	J•1 %L, 8	; 8(\$••I #• #+L(%)	W7+: #+L(%)
•(•6AB #•7 ••(6\$ •(•?A 2A ••8(\$-%\$' /	327 Ü<	2•0 55	J•1 %L, Ü8	J•1 %L, Ü8	Y+Ü*Ü•(\$ %Ü•@' 8
	75,5 Ü<	2•0 25	#•I C'' •/*	•0+%>	D7ÜF(\$

"#%& ()*+ "\$#%', -\$. & •& "\$(\$', /0,12	325 Ü!	... 60	-(. . .* +,	• * +, -(.	"#%\$ .....! &\$' • (.)
"\$+2', "'(•2', C @'2A, "•B0#', D"B(\$8', "\$#6&	Ü! 525	...13	=•6(7&8# >-\$8 0<?'	9*- •6(7&8# : '(#', -*; 9(<#0	5+(4 3•4
,0G6 C @'2A, "Ü•ÜB0#', EÜF H# -)%, I 8F •& á. 8#', 0?J&' D MØ(8#•& N(F,MK(8,0-', L&#	41.3 Ü!	... 03	•6(7&8#	•6(7&8#	"*20?
0?J&' ,0G6 C @'2A, "•B0#', EF L&# H# -)%, I 8F •& á. 8#', D MØ(8#•& N(F,MK(8,0-',	Ü! 48	... 13	E8(B O(#(#	(\$-88,	5+(4 (\$-88,
	Ü! 579	... 47	>-\$8 0<?'	0<?' >-\$8	0PQA, 3(•
"#%& ()*+ "\$#%', -\$. & •& "\$(\$', /0,12	Ü! 360	... 96	"4(%4;	•'(T2* -R2S	/0(B*
"#%& ()*+ "\$#%', -\$. & •& "\$(\$', /0,12	Ü! 220	... 70	"4(%4;	/0<?	"P\$01
	Ü! 300	... 90	"4(%4;	"4(%4;	0-0', -*; >-\$8
"#%& ()*+ "\$#%', -\$. & •& "\$(\$', /0,12	Ü! 68	... 86	"4(%4;	= "4(%4; /0<?	U2-(V 3(•
"#%& ()*+ "\$#%', -\$. & •& "\$(\$', /0,12	Ü! 101	...15	>-\$8 0<?'	: '(#', -*; 9* 9(<#0	/0?Q',
	4348.8 0(&•!			16	W2#.#',

•6(7&8# "\$R2' "B(\$8', "\$0\$-#\* 0(#V&8R, "B•Q# X0-Q#',



:#\$\$%... &•'•\*+ , -. /01\$\*.. •1+2'•\*%• 3\$•14+• (6) •••• á•!'••

02	!!8••	56''7+•• 3\$•14+••
416	!!á••••• • !"#•	
75	!!á\$%&! ' (•)*	
32	!!44#&	!+, -!. /!01+•%*%& !!2•3)•
5158	!!á••••• • !"#•	
1021	!!á\$%&! ' (•)*	
06	!!44#&	!!"56, •*%&!01+•%*%&
1082	!!á••••• • !"#•	
209	!!á\$%&! ' (•)*	
25	!!44#&	!!"7\$••*%&!01+•%*%&
1832	!!á••••• • !"#•	
200	!!á\$%&! ' (•)*	
13	!!44#&	!!87-)•!9&. •%&!01+•%*%&
1504	!!á••••• • !"#•	
479	!!á\$%&! ' (•)*	
!!66		!+•* :•••• !; ••7-! عدد !! . <•1•&

!!20159)•\$••\*!'1• , &"<•1•&! "1+14\*•!+•\* :••• ! " <7( \* = +4 ( \* &

•!#\$%• &'(• •• •••

الشكل (1): شواطئ مستغانم



!#\$%&'()\*+,-./01&2' 34#5



!#\$%&'()\*+,26"78 9)2:\* 34#5

123&45 .!0"" )\*+,%\$%&! "# (2) ... á...!



>"?< 6=!; <' 9:/4 6+7!85

123&45 .!0"" ./7EF%D=25'!"# (3C 1B! á@A%



Má3&45 !/L D=25 !=&F/" ;I F# J/'K á"#"%)?G 9:/4 .!:= D,/ H.G+A= 9:/4 D=25

!!,-\$.&•!.%/\*!•••••!"#\$%&•!' ( )••!)\*)+



!!•••••!"#\$%&•!' ( )•\*!+% )\$-!.) / O  
!!



!!•••••!"#\$%&•!' ( )••!123•  
!!



-.!#\$%&' ..(\$%) \*+##\$, ..... ..!"



-.!#\$%) \*+## /,(#

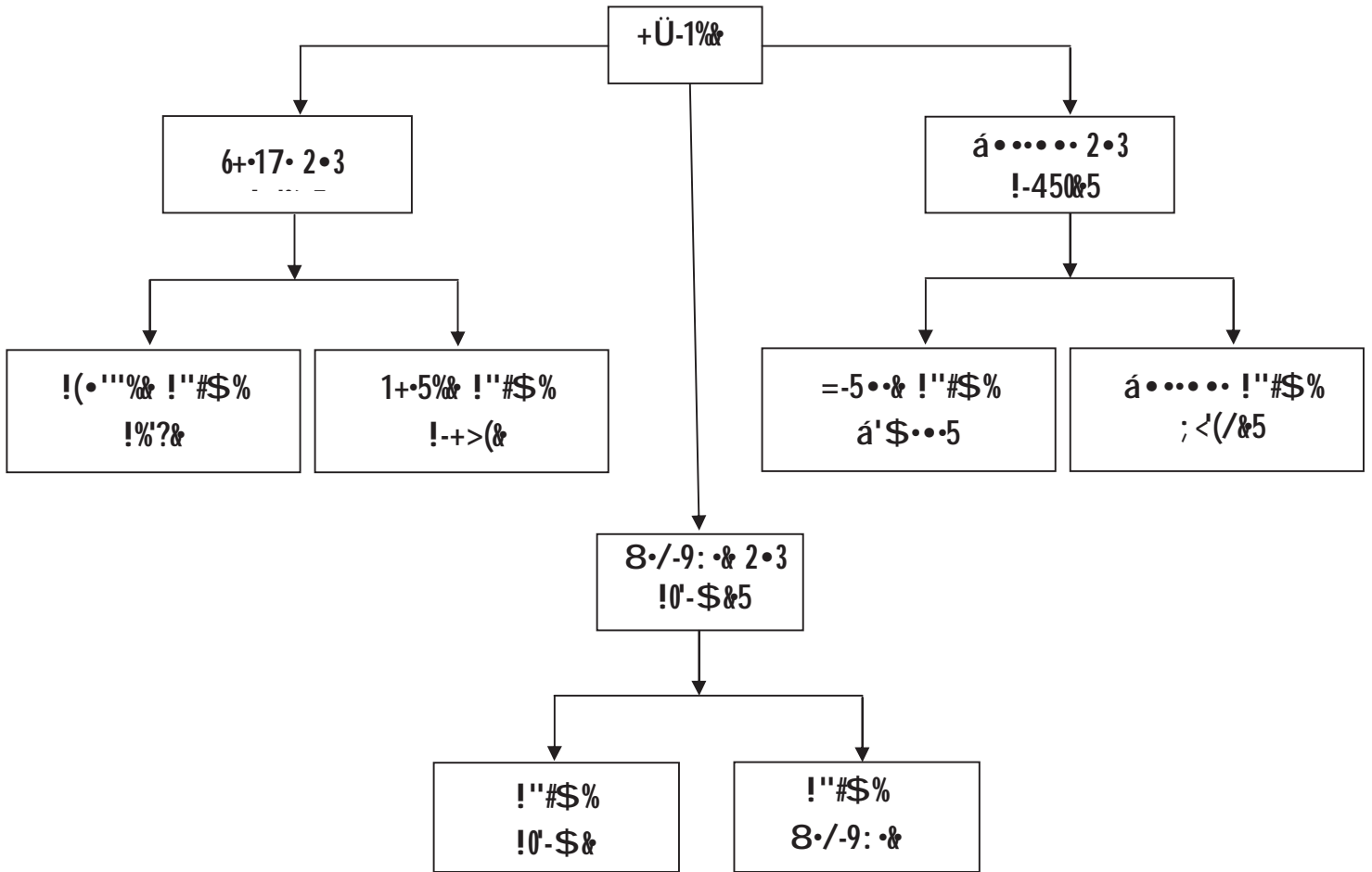


.....!"#\$%&•!' ( )•\$\*!+, \$-•!+. \$%)•!+/\$0



.....!"#\$%&•!' ( )•\$\*!1 ). \$#••!+/\$0

\*+,('!%!\* •••••! "#\$% •%&'(! á#•)•!



./•0%& , '''-•& ) \*+%&'( á••••• !''#\$% :\$- . %!

:...!"#\$ á...

"#%&! "%%&! :á... ..!

¿501,)! 23)4/ "#%&! "%%&! '\$()\* +, ., -

¿"#%&! "%%&! 768#9! +\$; )! <8,# \$ -

¿"#%&! "%%&! 7%%\$ =\$( )! > \$ -

5"#%& D•\$#1 +#; ), ¡"B3)C! ¡7•\$% 2#•% / á•&!\$? 3•@A!

"#%&! "%%&! 74 á\$@,F• :7)\$! ...!

¿á\$@,G! "•6@• "#%&! "%%&!\$? 3H•, , á> -

¿\$9,\$•31 • \$9,\$H,)! J#•,!, 74 D3H• <\* "•6@! OK> +>\$%, á> -

¿"#%&! "%%&! á!•3 "•6@! OK> LM\$; • 7> \$ -

"#%&! "%%&! 74 "\$! D\$G0! :N!\$! ...!

¿"\$! D\$G0! "•6@• "#%&! "%%&!\$? 3H•, , á> -

¿"#%&! "%%&! 74 "\$! D\$G0! "•6@• ••3 > \$ -

¿"#%&! "%%&! D\$•31 2#•%, 74 "\$! D\$G0! +9%, L#8 -