

المركز الجامعي أحمد زبانة غليزان
قسم العلوم الاقتصادية والتسيير

الملتقى الوطني حول المقاولاتية
يومي : 08/07 ماي 2017

عنوان المداخلة

المقاولاتية النسوية في مجال الصناعة التقليدية والحرف
(تجربة الجزائر والمغرب)

المحور الثاني

دور ومكانة المؤسسات الصغيرة والمؤسسات العائلية في ديناميكية الاجتماعية والاقتصادية

من إعداد

أ/ تواتي خديجة

أ/ نعيمة حكيمة

أستاذ مساعد ب

طالبة دكتوراه

المركز الجامعي أحمد زبانة غليزان

جامعة مستغانم

naimihakima27@yahoo.fr **rrkhadidjatouati48@yahoo.f**

د/ بن حراث حياة

أستاذ محاضر أ

جامعة مستغانم

benharrathay@yahoo.fr

ملخص

تمثل المقاولاتية في مجال الصناعة التقليدية أحد أهم الدعائم التي تركز عليها كثير من الدول نظرا لأهميتها البالغة في التعريف بتراث وثقافة المجتمع وبالتالي تساهم بدرجة كبيرة في تنمية وتطوير قطاع السياحة.

وتهدف الدراسة الى توضيح بعض المفاهيم النظرية حول المقاولاتية النسوية، والصناعة التقليدية كونها نشاط صناعي على شكل تعاونيات ومؤسسات صغيرة ومتوسطة الأمر الذي أدى إلى استقطاب القطاع العديد من المقاولين خاصة العنصر النسوي الذي فرض مكانته خاصة مع المساعدة الذي تقدمها الدولة عبر مختلف آليات الدعم والتشغيل والمرافقة والتي تهدف بالأساس إلى مساعدة النساء على إنشاء مؤسسات مصغرة تنشط وتبدع في هذا القطاع، وسيتم التركيز في هذه المداخلة على المقاولاتية النسوية في مجال الصناعة التقليدية مع عرض كل من التجربة الجزائرية والمغربية.

مقدمة

تعتبر الصناعة التقليدية موردا هاما لعيش شريحة مهمة وواسعة من الأفراد، وبذلك تبقى أحد رهانات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وللمرأة دور هام في دفع عجلة التنمية حيث هي موجودة في عدة مجالات وتراهن على مكانتها والمقاولاتية، كما أنها أصبحت تمثل كل المجالات والميادين التي تجسد موقع المقاولاتية ضمنها.

وسيتم من خلال هذه الدراسة التركيز على قطاع الصناعة التقليدية بتشخيص الوضعية العامة للمقاولاتية النسوية بالجزائر والمغرب خلال الفترة 2013-2015 والتي من خلالها يمكن تحديد الأهداف في العناصر التالية:

- التعريف بواقع المقاولاتية النسوية بالجزائر والمغرب؛
- عرض أهم مقومات الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر والمغرب؛
- التعرف على أهم خصائص المقاولاتية النسوية في مجال الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر والمغرب.

و مما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية :

كيف يمكن تقييم واقع المقاولاتية النسوية في مجال الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر والمغرب؟

منهج الدراسة : تم الاعتماد في هذه الدراسة على المنهج الوصفي بالاعتماد على عرض بعض المعلومات النظرية حول المقاولاتية النسوية والصناعة التقليدية ثم إسقاطها على نموذج الجزائر والمغرب كمقارنة لأوجه الاختلاف والعناصر المشتركة في هذا القطاع.

وللإجابة على التساؤلات السابقة وبلوغ الأهداف تم تقسيم عناصر الورقة البحثية إلى أربع محاور رئيسية:

المحور الأول:مدخل نظري حول المقاولاتية النسوية والصناعة التقليدية

المحور الثاني: واقع المقاولاتية النسوية في قطاع الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر

المحور الثالث: واقع المقاولاتية النسوية في مجال الحرف بالمغرب

المحور الرابع : محاولة تقييم تجربة الجزائر والمغربي مجال المقاولاتية النسوية

المحور الأول : مدخل نظري حول المقاولاتية النسوية والصناعة التقليدية

1) مفهوم المقاولاتية النسوية :

يمكن تعريف المقاول على أنه

كل شخص من شتى، متعهد، مؤسس، صاحب عمل شرطاً نتو فر فيه بعضا لسمات الشخصية والمؤسسية، إذ ينطبق ذلك على النساء والرجال على حد سواء، ومفهوم المرأة المقاول قد لا يتعدنا حد هذا التعريفات التي يمكن عرضها فيما يلي:¹

- كلاً من النساء سواء كانت لوحدها أو برفقة شريكاً وأكثر، أسست أو اشترت أو تحصلت على مؤسسية عن طريق الإثراء فتصبح مسئولة عليها مالياً، إدارياً، واجتماعياً، وتساهم في تسييرها الجاري؛
 - المرأة التي لها خصائص مميزة معينة تجعلها تتحمل خطر القيام بالأعمال التجارية لحسابها الخاص، وهيتلك المرأة التي تملك روح المبادرة والمخاطرة وتتحملا للمسؤولية وتتعامل بمرونة وبمهارة في التنظيم والإدارة، واثقة من قدراتها وإمكاناتها، هدفها النجاح والتفوق²؛
 - تميز المقاولات النسوية عن المقاولات الرجالية باعتمادها على نمط التسيير بالمشاركة وتفضيل الهيكل التنظيمي الأفقي مع وضع الأهداف الاجتماعية في قمة أولوياتها ويتعلق الأمر بمحاولة تحسين مستوى المعيشة من خلال خلق فرص العمل إلى جانب تميز النساء المقاولات بقدرتهن على المحافظة على علاقات مهنية قوية نتيجة أساليبهن الناجحة في التفاوض³.
- 2) العوامل المحددة للتوجه المقاولاتي للنساء: وتتمثل في⁴:

- **الخبرة**
تعتبر الخبرة الملائمة عنصر ضروري في جميع مراحل المسار المقاولاتي، أي منذ تحديد الفرص إلى العناية بالتسيير الفعيل للمؤسسة وحسب نظرية رأس المال البشري
فكلما كان هذا الأخير يتكون من أفراد ذو مستوى علمي مرتفع، كلما ساعد ذلك على تنفيذ المهام المطلوبة بشكل أفضل، فإكتشاف واستغلال الفرص يعتمد بشكل كبير على الخبرات السابقة المحصلة خلال الدراسات والحياة العملية.
- **نموذج التقليد**
المقاول : حيث توجد الدراسات التي تؤكد وجود ارتباط قوي بين وجود نموذج جماعي ونموذج فردي للمقاولاتية والنموذج الجماعي أكبر، حيث يؤثر عدداً للأفراد في طموحهم ويجدد اختياراتهم بأشخاص من نفس جنسهم، فالمرأة تتأثر أكثر بالمرأة المقاولاتية ونفس الشيء بالنسبة للرجل، كما أن صلة القرابة تؤثر بشكل أكبر.
- **الموارد المالية**: بمعنى كل شخص يريد إنشاء مؤسسة عليها أن يملك السيولة الكافية لذلك، وقيمة أموال البدء المشروع والتعهد بالتبعية وتختلف حسب حجم الأموال المستخرجة لها.
- **الخفزة الشخصية**: من خلال تحسين نوعية المعيشة، إثراء حياتهم الاجتماعية بمضاعفة المقابلات والاتصالات لإعطاء قيمة للعلم، والقدرات الملمكة تسبب بالتكوين والخبرة، للانفتاح حول الحصول على الاستقلالية الذاتية.

¹ منيرة سلامي، إيمان بية، "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كأداة لتمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر" مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 03، 2013، ص 53.

² منيرة سلامي، يوسف قريشي، "المقاولاتية النسوية في الجزائر - واقع الإنشاء وتحديات مناخ الأعمال -"، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 5، 2014، ص 3.

³ منيرة سلامي، يوسف قريشي، المرجع نفسه ص 12.

⁴ منيرة سلامي، يوسف قريشي، المرجع نفسه، ص 88.

- **الحوافز المهنية** : فهي عموماً متحصلاً لإطار أو الموظف الذي يرغبون في تغيير نشاطهم وغالباً ما تختار النساء مجالاً للمقاولة كمسار مهني ثانوي بعد انتهاءها وإتمامها للنشاطاتها العائلية.
- **الحوافز التجارية**: خاصة المقاولات التي يرغبون في استغلال الفرص عمل، أو سوق معينة العوامل للدافعة أي السلبية وهي تضم الحاجة للنقود، غيابها كالتكفل بالأطفال والنساء، شروط عمل غير مقبولة، نشاط يحتاج لتوقيت جد مضغوط يرمي بالنسبة للنساء، اختلاف كبير للأجور بين النساء.
- **الدوافع النفسية**: الرغبة في تحقيق الذات والنجاح وحتى الرغبة في إلغاء النقائص المحيطة بالشخص مثلاً الإهمال، الحرمان والاقصاء من الحياة الاجتماعية والاقتصادية، أزمة، انقطاع أو عدم الرضا بالعمل، انفصال عائلي، هجرة ويشير الباحث في هذا النقطة، بأتمثل هذا الانشقاق النفسي، يولد شعور بالذنب، حالة من الخوف، وأخيراً حاجة ملحة وإرادة صارمة للنجاح.

(3) مفهوم الصناعة التقليدية والحرف:

" حسب مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
سنة 1969 تعريفاً ميزت فيها الصناعة اليدوية عن الصناعة التقليدية كما يلي: يطبق تعبير المنتجات المتنتجة باليد على كل الوحدات المنتجة بمساعدة أدوات ووسا
تلي بسيطة وكالاعداد المستعملة من طرف الحرفي
والتي تحتوي في جزئها الأكبر على عمال يبدؤون بمساعدة الرجل، في حين أن منتجات الصناعة التقليدية تتميز عن نظيرتها
اليدوية بالطابع التقليدي أو الفني الذي يعكس خصائصه وتقاليد البلد المنتج، ويمتدح تحرفيين يمارسونها بالعملهم في المنزل"¹
وحسب منظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNESCO) والمركز العالمي للتجارة (CCI) عرفت الصناعة التقليدية فيندوة
(الحرف والسوق العالمي)
المنعقدة في
أكتوبر 1997 بما يلي بالفلبين الحرف التقليدية كالاتي: " يقصد بالمنتجات الحرفية المنتجات المصنوعة من طرف الحرفيين إما محصراً باليد أو بمساعدة أدوات يدوية أو
و ميكانيكية، شرطاً لتشكلا المساهمة اليدوية للحرفيا الجزء الأكبر من المنتج النهائي؛ هذه المنتجات تتنوع من تحديد الكمية وباستخدام
مواد أولية مأخوذة من الموارد الطبيعية المستدامة وتستمد طبيعتها الخاصة من سمات متميزة والتي يمكن أن تكون
منفعة، جمالية، فنية، إبداعية، ثقافية، زخرفية، رمزية وهامة، تعكس وجهة عقائدية أو اجتماعية وهذا ما يجعلها تلعب دورا
اجتماعيا وثقافيا واقتصاديا"².

(4) أهمية الصناعة التقليدية والحرف:

يمكن إبراز أهمية الصناعة التقليدية³

- 4-1) على الصعيد الثقافي والحضاري**: تعتبر الصناعة التقليدية والحرف لدى كل الشعوب العالم أحد مقومات شخصية وتميز
خصوصية مجتمع وهويته وأصالته ويعد الحفاظ على الصناعة التقليدية هو صميم الحفاظ على تراث الأجداد وعنوان لكل أمة؛
4-2) على الصعيد الاجتماعي: لقطاع الصناعة التقليدية والحرف القدرة على امتصاص البطالة وخلق مناصب العمل كما له
دور في التكفل بالشباب مما يجعله مساهما في الحفاظ على هذه الفئة من أشكال الانحراف؛

¹ بن العمودي جلييلة، " إستراتيجية تنمية قطاع الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر في الفترة 2010-2013"، مذكرة ماجستير علوم اقتصادية، جامعة قاصدي مبراح ورقلة، الجزائر، 2012، ص 27.

² بن العمودي جلييلة، " إستراتيجية تنمية قطاع الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر في الفترة 2010-2013"، مذكرة ماجستير علوم اقتصادية، جامعة قاصدي مبراح ورقلة، الجزائر، 2012، ص 27.

³ بن صديق نوال، "التكوين في الصناعة و الحرف التقليدية بين المحافظة على التراث و مطلب التجديد" مذكرة ماجستير تخصص اتنوبولوجيا التنمية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، 2013/2014 ص.ص: 11-13.

3-4) **على الصعيد الاقتصادي:** يمتلك قطاع الصناعة التقليدية والحرف ميزة تنافسية نظرا لتمييز المنتج الحرفي من منطقة إلى أخرى فمثلا في إيران تصل مداخيلها في مجال صناعة الزراي إلى 4 ملايين دولار سنويا كما أن مؤسسات الحرفية لها دور في الإنتاج المحلي الخام و امتصاص البطالة .

المحور الثاني : واقع المقاولاتية النسوية في قطاع الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر

1) واقع قطاع الصناعة التقليدية والحرف في الجزائر:

قام المشرع الجزائري بتوضيح مفهوم الصناعة التقليدية من خلال اصدار الأمر رقم 01-96 بتاريخ 10 جانفي 1996 الذي يحدد التعريف ومختلف الميادين المتعلقة بالصناعة التقليدية والتي يمكن التطرق إليها من خلال العناصر التالية: حيث اعتبر

الصناعة التقليدية والحرف كل نشاط إنتاجي وإبداع وتحويل أو ترميم فنياً وصيانة أو تصليحاً وأداء خدمة يطغع عليها العمال اليدويون ثم رتبها بصفة رئيسية ودائمة، وفي شكل مستقر أو متنقلاً ومعرضي، وبكيفية فردية أو ضمن تعاونية للصناعة التقليدية والحرفاً ومقاولاً للصناعة التقليدية والحرف¹؛

- الميادين: الصناعة التقليدية لإنتاج السلع والخدمات، الحرفية والفنية؛

- كفاءات مزاولة النشاط: حرفي فردي، تعاونية أو مؤسسة حرفية؛

- أشكال مزاولة النشاط: قار، متنقل، موسمي، بالبيت².

الجدول رقم 01 : توزيع إنشاء الخامل لأنشطة حسب ميادين النشاط

إنشاء الأنشطة		البيان
2014	2013	
103907	71036	الصناعة التقليدية الفنية
81464	74328	الصناعة التقليدية الحرفية لإنتاج المواد
191956	166289	الصناعة التقليدية الحرفية للخدمات
377327	311653	المجموع

المصدر: إحصائيات الصناعة التقليدية سنة 2014

ولقد بلغ عدد الحرفيين بالجزائر 340 ألف حرفي خلال الثلاثي الاول من 2016، ويساهم قطاع الصناعة التقليدية الذي يشغل 860 الف عامل ب 230 مليار دج في الناتج الداخلي الوطني الخام، وذلك حسب إحصائيات الوزارة المنتدبة المكلفة بالصناعة التقليدية، وللصناعة التقليدية دورا مهما في زيادة الدخل القومي وهي أداة للتشغيل لاسيما في أوساط الشباب وعاملا فعلا لتحقيق برامج التنمية المحلية".

ويعتبر الحرفيين بمثابة "قادرة الوصول بحرف الصناعة التقليدية إلى مصاف النشاطات الاقتصادية المساهمة فعلا في إحداث مناصب شغل دائمة وحماة التراث والذاكرة التاريخية"³. لذلك يعتبر إنشاء مناصب الشغل وترقية النشاط الحرفي الرسمى أهم توجهات برامج الدعم، وعليه يجب أن تتكيف خدمات الدعم وأدواتها وفضاءاتها مع المتطلبات الخاصة لكل الحرفيين من خلال إدراج مساهمات المكونين والمستشارين.

¹ الأمانة العامة للحكومة، الأمر رقم 01-96 المؤرخ في 10 جانفي 1996، الجريدة الرسمية، رقم 3، الجزائر، الصادرة في 14/01/1996، ص 4-5.

² الأمانة العامة للحكومة، مرسوم تنفيذي رقم 07-339 المؤرخ في 31 أكتوبر 2007، الجريدة الرسمية، العدد 70، الجزائر، الصادر في 5/11/2007، ص 18.

³ <http://www.aps.dz/ar/economie/35942-2016/09/02> 18:46h

تشكلا النساء الحرفيات في الوسط الريفي وفي الوسط الحضري بمورد رئيسا في مجال التنمية فروع النشاط كالصناعة الغذائية، السياحة، النسيج ، وحضور العنصر النسوي في قطاع الصناعة التقليدية والحرفية يتطلب دعما وتقوية من خلال لوسائل الدعم الأكثر ملائمة لاسيما تطوير القدرات والمؤهلات، لأن شواطئها الفعالة مؤشرا على نموها. شواطئها الفعالة مؤشرا على نموها.

الجدول رقم 02 : مناصب الشغل المستحدثة في الصناعة التقليدية والحرف

المجال	الوظائف المستحدثة خلال 2013	%	الوظائف المستحدثة خلال 2014	%
الصناعة التقليدية الفنية	73571	54	121622	66
الصناعة التقليدية الحرفية لإنتاج المواد	17170	12	17840	09
الصناعة التقليدية لإنتاج الخدمات	47287	34	47767	25
المجموع	138028	100	188229	100

المصدر: إحصائيات الصناعة التقليدية والحرف 2014

(2) الجهود المبذولة من أجل ترقية الصناعة التقليدية والحرف النسوية

قطاع الصناعة التقليدية قطاع حيوي وهام في الاقتصاد اذا ما قوبل بالتشجيع والاهتمام الكافي، ولذلك تسعى السلطات المعنية إلى تربيته وتطويره ويظهر ذلك من خلال:

- المشاركة في تظاهرات الترويج المتعلقة بالصناعة التقليدية المنظمة في الجزائر أو الخارج؛
- تنظيم تظاهرات ترويج للمنتوجات والنشاطات المتعلقة بالصناعة التقليدية؛
- المسابقات المحلية والوطنية المتعلقة بمنتجات ونشاطات الصناعة التقليدية؛
- الهدايا والهبات والمكافآت عندما تكون موجهة لشمين منتج الصناعة التقليدية قصد ترويجه؛
- تصميم وإنجاز وتوزيع دعائم الترويج المكتوبة أو السمعية البصرية، لا سيما المجالات المطويات والدلائل والبيانات الإرشادية والمجلات المتخصصة والملصقات والأفلام والأشرطة والروبوتات المكتوبة أو المصورة أو السمعية البصرية؛
- إحداث مواقع وبوابات إلكترونية لفائدة الصناعة التقليدية؛
- إنجاز و/أو بث إعلانات ونشرات إخبارية بكل وسائل الاتصال المكتوبة والسمعية البصرية والمسموعة؛
- اقتناء أجنحة عرض مع لوازمها تستجيب للمقاييس المعمول بها أو وفقا لمقاييس خاصة؛
- إنجاز دراسات السوق المتعلقة بمنتجات الصناعة التقليدية.

(3) واقع المقاولات النسوية في الجزائر:

أصبحت المرأة الجزائرية عنصرا فعالا خارج الإطار التقليدي المعروفة به خاصة بعد دخولها عالم المقاولاتية، فبالرغم من ضآلة نسبة مشاركتها في أعمال المقاولاتية وإدارة الأعمال بالمقارنة مع الرجال إلا أن أرقام السنوات الأخيرة تشير إلى قفزة نوعية في مساهمتها في عدد من المجالات المقاولاتية المتميزة وتوضح أرقام الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة أن حصة المرأة من المشاريع المقاولاتية التي أحصيت على مستوى الصندوق إلى غاية فيفري 2016 قد بلغت 9%، إما في سنة 2015 فقد تم تمويل أكثر من 15% من المؤسسات التي تدار من طرف النساء.

وتشير إحصاءات الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر التي تعد القبلة المفضلة للنساء إلى نسب عالية للمشاركة النسوية في مشاريع المقاولاتية، حيث انه تم تمويل أكثر من 476 ألف مشروع لفائدة النساء، وهو ما يعادل 62 الى 63 % في إشارة

واضحة إلى إقبال المرأة على خلق مشاريع مصغرة، وقد ولجت المرأة مختلف الميادين الاستثمارية حتى التي كانت إلى وقت قريب حكرا على الرجال وهو ما تأكدها الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بالجزائر شرق الذي أكد أن النساء المقاولات تحولن إلى نوعية مختلفة من المشاريع لا سيما تلك المتعلقة بميدان الفلاحة، ومجال النظافة، وكذا الصناعة الابتكارية، بالإضافة إلى أن هناك نسوة مقاولات نجحن حتى في مجال التصنيع ومنهن من نجحن في توظيف أكثر من 50 امرأة في مشاريعهن، وهي أرقام إيجابية بالنظر إلى ما تفرضه سوق المقاولاتية في الجزائر من منافسة.

1-3 مساهمة المقاولاتية النسوية في خلق مناصب شغل:

يعتبر برنامج منظمة العمل الدولية "نساء من أجل النمو" أداة تسمح بتكوين النساء المقاولات وتحسين قدراتهن في مجال تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بغية الاندماج في الميدان الاقتصادي والاجتماعي، وحسب الأرقام التي تم تقديمها فإن المعدل العالمي لمشاركة المرأة بالنظر إلى السكان الناشطين انخفض من 52.4% عام 1995 إلى 49.6% في 2015 مقابل 79.9% و76.1% بالنسبة للرجال في نفس الفترة.

كما أن الفارق في معدل التشغيل بين الجنسين قدر عام 2015 بـ 25.5% لصالح الرجال مشيرا إلى التفاوتات بين الرجال والنساء في أسواق العمل العالمية من حيث تكافؤ الفرص، وفي الجزائر فإن وضعية المرأة في السوق العمل تؤكد هذا الاتجاه العالمي وهكذا فإن نسبة البطالة المقدرة عام 2015 بـ 11.2% تمثل فيها نسبة النساء 16% مقابل 9.9% عند الرجال حسب الديوان الوطني للإحصائيات، "خلال سبتمبر 2016 بلغ إجمالي عدد الناشطين اقتصاديا 12.117.000 شخصا مستويا وطنيا، بينما قدر حجم الفئة النسوية الناشطة بـ 2.392.000 أي ما يمثل 19.7% من إجمالي السكان الناشطين"¹.

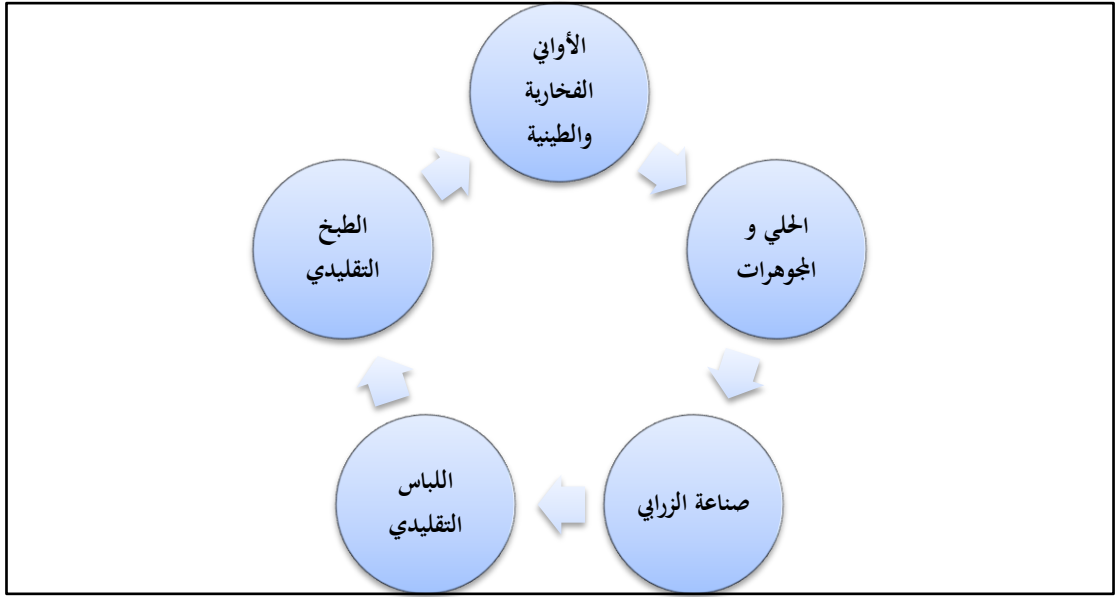
3 (2) أهم النشاطات الصناعية التقليدية الحرفية النسوية بالجزائر

تشمل الصناعة التقليدية في إطار المقاولاتية النسوية كل من صناعة الأواني الطينية والفخارية، النسيج بمختلف أنواعه كصناعة الزرابي والفساتين، كما تشمل الأثاث المنزلي وزخرفته، وكذا زخرفة الأواني النحاسية والمجوهرات الفضية. مهما يكن، فالفن التقليدي يتسم بطابعه الجمالي حيث نجده في معظم القرى والأرياف كمنطقة الأوراس والقبائل والصحراء، كما نجده في بعض المناطق الجزائرية المتخصصة، كما أن سكان الريف مازالوا متمسكين بإنتاج الكثير من الأدوات الضرورية لمعيشتهم كالأواني الفخارية والأواني النحاسية والفضية والألبسة التقليدية والزرابي:²

الشكل 01 : أهم النشاطات الصناعية التقليدية النسوية في الجزائر

¹ Activité, emploi et chômage en septembre 2016 numéro 763 : ONS.DZ

² <http://chababsouft.talk4her.com/t1926-topic>



المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على <http://chababsouft.talk4her.com/t1926-topic>

ولقد سعت العديد من المنظمات والجمعيات لدعم خطوات المرأة في هذا المجال الجديد الذي أصبح يجذب كل عام المزيد من النساء الطموحات، حيث تقوم العديد من الجمعيات على غرار الجمعية الجزائرية للنساء رئيسات المؤسسات بمرافقة ودعم الراغبات في ولوج المقاوتية من النساء لا سيما اللواتي تخرجن من الجامعات الجزائرية بأفكار استثمارية لان التكوين يعتبر أول خطوة لا بد من تقديمها للمرأة المقاولة الراغبة في الاستثمار بالإضافة إلى مهمة الإعلام بأهمها لأجهزة الداعمة والمرافقة على مستوى كل الهيئات الإدارية من اجل ضمان نجاح المقاوتية النسوية ، وهي المهمة التي يجب أن تشارك فيها كل الفعاليات الراغبة في تحويل وتقويم صورة المرأة الجزائرية المقاولة.¹

الجدول رقم 03 : الأجهزة الداعمة للمقاواتية النسوية بالجزائر

الهيئة الداعمة	الهدف منها	الهدف منها
صندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC	تأسس في 1994 ويعتبر الركيزة الأساسية المعتمدة لحماية المهديين بقد انصبا العمل بطريقة غير ارادية لأغراض اقتصادية.	06 جويلية
الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ	أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96 -296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996 وتقوم بتقديم التمويل للحاملين المشاريع من أصحاب الشهادات الجامعية ومراكز التكوين المهني.	08 سبتمبر 1996
الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI	أنشئت من خلال الأمر رقم 03-01 في 20 أوت 2001 لتمكين المستثمرين سواء كان اجنبيا أو محليا من التمتع بمجموعة من المزايا الجبائية وغيرها.	20 أوت 2001
صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة FGAR PME	انشىء بموجب المرسوم التنفيذي رقم 02-373 في نوفمبر 2002 ويهدف إلى تسهيل الحصول على القروض المتوسطة الأجل لتبني خلفيات التكوين المالي للاستثمار اذ دية من خلال ضمان المؤسسة تالتي تفتقر للضمانات العينية اللازمة التي تشترطها البنوك.	02-373 في نوفمبر 2002
المجلس الوطني استشاري لترقية المؤسسات الصغيرة والمت	تم تأسيسه بموجب المرسوم التنفيذي رقم 80/03 المؤرخ في 2003/02/23 هدفه	80/03 المؤرخ في 2003/02/23

¹المقاواتية النسوية في الجزائر، طريقة أخرى لابرز القدرات وخلق مناصب شغل، <http://www.radioalgerie.dz/news/ar/reportage/76161.html>

وسطة	تشجيع وترقية إنشاء الجمعيات المهنية وجمع المعلومات المتعلقة بمنظمتها بأرباب العمل والجمعيات المهنية.
الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM	أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 22 جانفي 2004 تشكل أداة لتجسيد سياسة الحكومة فيما يخص محاربة الفقر والهشاشة من خلال تقديم التمويل المصغر للمشاريع، خاصة النسوية، وهي متخصصة في وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة.
الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة AND-PME	أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 05-165 المؤرخ في 03 ماي 2005 من أجل إنجاز دراسات وتحول فروع وعقاقات النشاطات الاقتصادية والمذكرات الظرفية الدورية؛ جمع واستغلال ونشر معلومات محددة في ميدان نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري ANIREF	أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 07-119 المؤرخ في 23 ابريل 2007 وهي مؤسسة عمومية ذات طابع مهني تجاري، تعمل على جمع المعلومات المتعلقة بالعرض والطلب العقاري وتقديمها إلى السلطات العمومية؛ إعداد جدول أسعار العقار الاقتصادي؛ ووضع بنك للمعطيات حول الأصول العقارية تحت تصرف المستثمرين.

المصدر : من إعداد الباحثات بالاعتماد على: منيرة سلامي، يوسف قريشي، مرجع سابق ص.ص. 92-93 .

(4) الجمعيات الداعمة للمقاولات النسوية بالجزائر

إلى جانب الأجهزة الداعمة للمقاولات النسوية والصناعات التقليدية في الجزائر، تنشط العديد من الجمعيات التي تدعم النشاط النسوي في مجال الصناعة التقليدية والحرف أهمها:¹

4 (1) جمعية السيدات الجزائريات رئيسات المؤسسات

تم تأسيسها سنة 1993 ومن بين أهدافها:

- تحديد وتثمين إمكانات ومعارف النساء رئيسات المؤسسات تجميع مجالا للنشاط؛
- دعم مساندة مشاريع إنشاء المؤسسات النسوية، من خلال منحها المعلومات، التوجيه والنصح؛
- تحديد إمكانات الرعاية، فرص المناولة، إعادة إطلاق الأعمال والاستثمارات؛
- تنظيم دورات تكوينية حسب الطلب واحتياجات النساء المقاولات، البحث عن إمكانية تمويل النساء من طرف منظماتها القروية والمستوى الوطني والخارجي؛
- تنظيم الملتقيات حول المقاولات النسوية والمشاركة في مختلف التظاهرات الوطنية والدولية.

4 (2) جمعية الجزائريات المسيرتوسيدات الأعمال

أنشئت في عام 2005 هدفها تشجيع عضوية سيدات الأعمال في الغرفة التجارية والمهنية والجمعيات التجارية، كما تسعى إلى توفير إمكانات جديدة لسيدات الأعمال وأصحاب المهن الصغيرة الجزائريات لتربطهن بالمجال الأعمال والمساعد تمهيداً لجمعيات إنشاء أطرف فكرية، تدريب سيدات الأعمال على استخدام أدوات جديدة للإدارة، وإنشاء شبكة لتبادل الخبرات والمعارف، إذ أنها تواصل بين سيدات الأعمال وتبادل الخبرات والمعارف من شأنها أن تؤدي إلى تحسين التعاون ورفع مستوى المشاركة على الصعيد الوطني والدولي نواحد، كما قامت الجمعية بتنظيم العديد من اللقاءات والمؤتمرات الوطنية والدولية حول المقاولات النسوية.

الخوثر الثالث: واقع المقاولات النسوية في مجال الحرف بالمغرب

(1) واقع قطاع الصناعات التقليدية بالمغرب:

يمتاز المغرب بتنوع الصناعة التقليدية نذكر منها ما يلي¹:

¹Activité, emploi et chômage en septembre 2016 numéro 763 : ONS.DZ

- **صناعة الخشب:** تشتهر به مدينة الصويرة و يمثل مادة أولية هامة بها
 - **النحاس:** صناعة التحف و الأواني النحاسية مشهورة جدا بالمغرب و لا يخلو بيت مغربي منها و يعد المغرب من بين الدول التي تولي اهتماما كبيرا بصناعة الأواني و المستلزمات المعدنية ذات الطابع الأصيل و مدينة فاس تأتي في قائمة المدن المنتجة تليها مراكش.
 - **فن الخزف و الفخار:** تشتهر بها مدينة أسفي و تصدرت المرتبة الأولى على مستوى المغرب في صناعة الخزف
 - **صنع الحذاء المغربي التقليدي :** و المعروف بـ"البليغة" أو "الشربيل" و هو من المقتنيات الضرورية التي تعبر عن الأصالة المغربية سواء للرجال أو النساء لا يكاد يخلو سوق شعبي أو عصري من البليغة و هو يعبر عن الوفاق في المغرب أشهر المدن المعروفة بهذه الحرفة فاس و مراكش.
- في إطار تنفيذ عقد-برنامج الإستراتيجية الوطنية للتكوين المهني للصناعة التقليدية في أفق 2021، الموقع بتاريخ 30 مارس 2016، ونظرا للأهمية التي يلعبها التكوين بالتدرج المهني في تطوير وتنمية مختلف حرف الصناعة التقليدية، والنجاح الذي حققته الاتفاقيات السابقة للتدرج المهني، تم التوقيع على 12 اتفاقية شراكة للتدرج المهني برسم 2016-2021، مع غرف الصناعة التقليدية.
- وتهدف هذه الاتفاقية إلى تعبئة كل الموارد الضرورية لتحقيق الهدف المسطر في عقد البرنامج المذكور والمتعلق بتكوين 52.490 شابا وشابة في حرف الصناعة التقليدية، عبر نمط التكوين بالتدرج المهني موزعين على جميع جهات المملكة، وذلك من خلال مقارنة تشاركية مع غرف الصناعة التقليدية².
- بالإضافة إلى عقد البرنامج 2006-2015 المنبثق عن رؤية 2015 لتنمية قطاع الصناعة التقليدية، تم وضع ورش لدعم المقاولات الصغرى والمتوسطة النشيطة بالقطاع بهدف تحسين أدائها وتنافسيته¹.
- تسعى المواكبة بتقديم الدعم التقني للمقاولات بمساهمة الدولة في تمويل خبرات مدققة تتعلق بتطوير مناهج تدبير المقاولات وأنظمة إنتاجها وذلك في إطار برامج الدعم المتوفرة لدى الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة³.
- ومن بين التدابير الموجهة لهذا القطاع تم:³
- إنجاز دراسة لوضع حصيلة ورش دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة بقطاع الصناعة التقليدية وتحديد منهجية جديدة لمواكبتها بالتنسيق مع المهنيين والوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة،
 - إنجاز دراسة ودعم تقني لإحداث خلايا جهوية لمواكبة الصناع ذوي مؤهلات وحاملتي المشاريع في قطاع الصناعة التقليدية لإحداث مقاولات صغرى ومتوسطة.
- كما سيتم مستقبل اتخاذ تدابير أخرى متمثلة في:⁴
- بلورة وتنفيذ برنامج قطاعي في إطار منهجية جديدة لمواكبة المقاولات بقطاع الصناعة التقليدية، بشراكة مع الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة والمهنيين،

¹<http://www.startimes.com/?t=31075794,23/07/2012,14;31>.

²<http://www.artisanat.gov.ma> موقع وزارة الصناعة التقليدية المغربية

³<http://www.artisanat.gov.ma/node/255>

⁴<http://www.artisanat.gov.ma/node/255>

- مصاحبة الصناع التقليديين الراغبين في إحداث مقاولات عن طريق الخلايا الجهوية للمواكبة المتواجدة بمديريات الصناعة التقليدية التالية: أكادير- مراكش- الدار البيضاء- الرباط- فاس- مكناس- تطوان .
بالإضافة إلى:¹

- تجميع النساء في تعاونيات و مقاولات صغيرة و تزويدها بالمساعدة و التكوين الضروري
- تسهيل حصول النساء المقاولات على القروض الصغرى
- خفض تكلفة المنتج الحرفي خاصة مادته الأولية
- الشروع في إنجاز قريتين بكل من "بزو" و "زاوية سايس" لعرض المنتجات النسائية بالمنطقتين والتعريف بها و تسهيل رواجها وجعلها فضاء لتأطير صانعات وتكوينهن و مساعدتهن على التجديد والابداع لتوسيع مجال استعمال المنتج التقليدي.

(2) واقع المقاولات النسوية في المغرب:

تمثل المرأة المغربية ثلث القوة العاملة بالمغرب حيث تمثل نسبة 59% في الريف و 25.9% في الوسط الحضري و تشغل ما نسبته 44% بالصناعة و الصناعة التقليدية و 47% في القطاع الخدماتي وهذه المساهمة نتيجة اتخاذ بعض الإجراءات القانونية التي منحت المرأة نوعا من الحماية. ومنذ 2005 تم تسطير إستراتيجية تهدف إلى:²

- تشجيع اشتراك النساء في مناصب المسؤولية و القرار؛
 - الرفع من نسبة تمثيل النساء في الهيئات المنتخبة؛
 - تشجيع خلق المقاولات النسائية؛
 - محاربة العنف تجاه النساء و الأطفال؛
 - محاربة النمطية و نشر ثقافة المساواة؛
 - دعم المؤسسات والمراكز الخاصة بالنساء و توسيع المراكز المتعددة الوظائف.
- يمكن أن نميز بين 7 أنواع للنساء المقاولات بالمغرب:³

- **فتيات العائلات المقاولات:** هن فتيات ورثن الاستعداد لدخول المقاولاتية من خلال ما قدمه لهن المحيط العائلي من دعم.
- **نساء الصناعات الصغيرة و المتوسطة:** دخلت مجال مقاولاتية لتمتعهن بشخصية قوية ليثبتن وجودهن
- **النساء اللواتي يمارسن أنشطة تدر عوائد** من أجل ترقية و ضمان اندماجهن الاقتصادي والاجتماعي ودخولهن عالم المقاولاتية ينبع من مبادراتهن الفردية ويتمتعن غالبا بمستوى معين من التعليم أو التكوين أو استفدن من تمويل ودعم محيط مشجع إلى حد ما.
- **نساء المهن الحرة أو المتخصصات** في تقديم الخدمات وهن على الأرجح شابات يحملن شهادات جامعية فضلن تجسيد مشاريع العمر اعتمادا على كفاءتهن الأكاديمية.
- **مالكات المؤسسات الصغيرة والمصغرة** في الصناعات التقليدية كالخياطة مثلا يلجأن إلى امتحان هذه الحرف لمواجهة صعوبات الحياة الخاصة

¹ بن حراث حياة ، سوسن زيرق، مرجع سابق، ص 18 بتصرف

² زيرق سوسن وبن حراث حياة، "المقاولاتية النسوية في قطاع الصناعة التقليدية-عرض تجربة المغرب"-مجلة الأسواق والمالية، العدد 05، 2016، ص 9.

³ سوسن زيرق وبن حراث حياة، مرجع سابق، ص 11 .

- **النساء التاجرات:** يتمتعن بخبرة كبيرة في الأعمال التجارية و مستوى معين من الاستقلالية المالية و المهنية قدرتهن على التفاوض و الثقة تمثل ورقتهن الرابحة و مؤهل نجاحهن.

- **نساء "البقاء على قيد الحياة":** هن نساء لم يتوفر لديهن خيار اتخاذ القرار دخول عالم المقاولاتية ولكن فرض عليهن لظروف عائلية كزواج ، طلاق.

وتؤكد بعض الدراسات بان المرأة المقاوله في المغرب في تطور مستمر (13% معدل المؤسسات النسوية) خاصة لما أصبحت تستفيد من المساعدات الأجنبية والدولية، مما وفر لها الاستفادة من الخبرات الأجنبية كما حصلت المرأة المغربية على برامج تكوينية من طرف جمعيات اسبانية وصندوق الأمم المتحدة الخاص بدعم المرأة، إذ يعود الفضل في هذا للمساعدة التي تقدمها الجمعية المغربية للمقاولات التي تبحث عن آفاق جديدة لتطوير وإظهار المرأة المقاوله المغربية للعالم أجمع وتعزيز قدراتها التنافسية وتنشر الروح المقاولاتية لديها، كما تعمل هذه الجمعية على إظهار المرأة المقاوله من خلال الندوات والصالونات الجهوية والدولية. أما عن أسباب ممارسة المرأة للمقاوله في المغرب فيرجع بالدرجة الأولى إلى العائد الضعيف للأسر ثم انعدام فرص العمل إضافة إلى الرغبة في إثبات الذات وتحقيق الثراء والقوة¹

"تشكل المقاولات النسائية في المغرب نسبة 11 في المائة فقط، لكن العدد في تزايد مستمر، بفضل التدابير التي اتخذتها الدولة، في السنوات العشر الأخيرة، لتعزيز دور المرأة في جميع القطاعات، سواء على الصعيد الاقتصادي أو السياسي أو الاجتماعي، ما ساهم في زيادة عدد النساء رئيسات المقاولات

ورغم التطور النسبي لعدد المقاولات النسائية، إلا أن حوالي 70 في المائة منها تبقى مقاولات صغيرة، وهو ما يقلل من فرص حصولها على التمويل. ويتعذر على هؤلاء المقاولات، حسب «جمعية النساء رئيسات المقاولات بالمغرب»، الوصول إلى التمويل والأسواق، والتكويينعرض الصعوبات التي تواجهها الكثير من المقاولات لفرض أنفسهن داخل النسيج الاقتصادي الوطني، ونطرح، بالموازاة مع ذلك، الحلول الكفيلة بتسريع الدينامية المقاولاتية النسائية في المغرب. وفي هذا الصدد، نعرض اقتراحات جمعية «نساء مقاولات المغرب»، التي تعمل من أجل تشجيع المقاولات النسائية وتشجيع النساء على خلق شركاتهن الخاصة في المستقبل. ونتحدث إلى رشيدة يعقوبي كانوني، رئيسة «جمعية الرباط مبادرة»، التي تشكل فضاء لدعم المبادرات الفردية، خصوصا حاملي المشاريع، الذين ليست لهم إمكانية لخلق مقاولاتهم أو ضمانات للولوج إلى التمويلات البنكية. «جمعية النساء المقاولات بالمغرب»، التي تعمل، منذ سنة 2000، على تشجيع المقاوله النسائية والرفع من وجود المرأة المقاوله في مجالس الإدارات في المغرب، إلى جانب تشجيع المقاولات الشابات. وهي جمعية، لها فروع في عدد من المدن المغربية، ساهمت إلى حدود اليوم في خلق حوالي 550 مقاوله. وارتباطا بالموضوع، تشير أرقام رسمية، أن مجموع المشاريع النسوية، التي منحت ترخيصا لإحداث تعاونيات في إطار القانون المتعلق بتحديد النظام الأساسي العام للتعاونيات، خلال ثلاثة أشهر من السنة الماضية، حوالي 58 تعاونية نسائية، أي بنسبة 20 في المائة من مجموع التعاونيات المحدثه في تلك الفترة، البالغ عددها 290 تعاونية.²

المحور الرابع: محاولة تقييم التجربة الجزائرية والمغربية في مجال المقاولاتية النسوية

¹ منيرة سلامي، "المرأة المقاوله في الجزائر بين المساهمة الاقتصادية و التحديات السوقية"، فعاليات ندوة منظمة حول اقتصاد المرأة الفاعلة في التنمية، وهران أكتوبر

استفادت كل من الجزائر والمغرب من مشروع "نساء من أجل النمو" يهدف إلى الرفع من عدد المؤسسات الصغيرة التي تسيرها النساء والذي لا يتعدى نسبة 12% من مجموع المؤسسات المنشأة في منطقة المغرب العربي ، هذا البرنامج الذي يدوم 12 شهرا يتضمن دعم ومتابعة حوالي 1.200 امرأة في تسيير مؤسساتهن من خلال تعزيز طاقات مقدمي الخدمات الذين يرافقون أصحاب المشاريع والمؤسسات الصغيرة ، وتستفيد من هذا المشروع مؤسسات عمومية مثل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب والوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر والصندوق الوطني للتأمين على البطالة وكذا المديرية العامة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وغرف الصناعات الحرفية. كما يشمل هذا البرنامج الذي تموله كتابة الدولة الأمريكية مؤسسات خاصة وجمعيات مثل الكونفيدرالية العامة للمقاولين الجزائريين وجمعية النساء الناشطات في الاقتصاد الأخضر والجمعية الوطنية نساء وتنمية ريفية وقد تم تنصيب لجنة استشارية تضم مجموع هذه المؤسسات من أجل المبادرة بتفكير وتبني أفضل مقاربة لتطوير المقاولاتية النسوية ، ومن بين الأعمال المقررة في برنامج "نساء من أجل النمو" تجدر الإشارة إلى أداة "فاموس" التي هي عبارة عن دليل موجه للمؤسسات العمومية والخاصة المعنية بهدف تكييف وتحسين الخدمات المقدمة للمؤسسات المسيرة من طرف النساء والرجال، وفي هذا السياق خصصت منظمة العمل الدولية تكوينا في أداة "فاموس" لتلك المؤسسات قصد تمكينها من التعرف عليها والاستجابة أحسن لمتطلبات النساء المقاولات¹.

ومن خلال ما سبق تم الوصول إلى مجموعة من نقاط التشابه والاختلاف في ما يخص المقاولاتية النسوية في مجال الصناعة التقليدية بالجزائر والمغرب والتي تمثلت في:

● أوجه التشابه:

- الصناعة التقليدية قطاع استراتيجي هام و يقترن بالسياحة وكلا البلدين يوليان اهتماما كبير له و يساهمان بدعمه من أجل ترقيته و تطويره؛
- تتنوع الصناعة التقليدية بكلا البلدين وتعرفان انتشارا جغرافيا واسعا فكل منطقة تشتهر بنوع معين؛
- للمقاولاتية النسوية اهتمام واضح في كل من المغرب والجزائر وما يؤكد ذلك هو نسبة مشاركة المرأة في الأعمال والصناعة والخدمات وتعرف هذه النسبة ارتفاعا خاصا مع آليات الدعم المرفقة؛
- هناك برامج مسطرة من طرف البلدين ورؤية إستراتيجية لهذا القطاع بصفة عامة مع عدم الاستغناء عن المقاولاتية النسوية واعتبارها عنصر أساسي في نجاح هذه الإستراتيجية؛
- مشروع منظمة العمل الدولية هو مشروع مغربي استفادات منه كل من الجزائر والمغرب.

● أوجه الاختلاف:

- إنآليات الدعم والمرافقة خاصة المالية في المغرب رغم دورها في دعم الحرفيات و الحرفيين إلا أنها تبقى نسبتها اقل من الموجودة في الجزائر ونقصد بذلك القروض المقدمة والأغلفة المالية المساعدة لهم وهذا ما يؤكد اعتماد الحرفيات على تمويلهن الذاتي في اغلب الأحيان؛
- المقاولاتية النسوية في الجزائر المتعلقة بمجال الصناعة التقليدية تعتبر نشاطا مساعدا، لكن في المغرب يعتبر ركيزة ضرورية جدا وهذا لارتفاع نسبة النساء الحرفيات في المغرب واعتمادهن على أنفسهن وتمويلهن الذاتي، فعائدات السياحة

والصناعة التقليدية بالمغرب تمثل أهم المداخي لأمما في الجزائر فاقتصادها لازال يعتمد على المحروقات وفي الآونة الأخيرة أصبح الاهتمام أكثر بالبدائل التي يمكن أن تغطي حاجيات الدولة رغم محاولاتها الجادة في تنمية قطاعات خارج المحروقات.

- لكل دولة نمط معين في التعامل بالإستراتيجية التي تناسبها و الهدف الذي تسعى من اجل بلوغه حسب إمكانياتها وظروفها.

خاتمة

يعتبر دور المرأة في مجال المقاوالتية والأعمال بصفة عامة ودورها الدعم في مجال الحرف والصناعة التقليدية مهما للغاية، فالجزائر تعطي أهمية لذلك وتوفر الدعم والمرافقة لها مما ينعكس إيجابا على القطاع اما المغرب فلا تختلف كثيرا في رعايتها لهذه الشريحة الهامة من المجتمع في مجال الصناعة التقليدي والحرف والدراسة بصفة عامة تثبت مدى سعي كل من الجزائر و المغرب في دعم قطاع الصناعة التقليدية والحرف كونها قطاع إستراتيجي هام ومتعلق بالسياحة من خلال تكوين و تمويل مرافقة الحرفيين والحرفيات على حد سواء.

في نهاية هذه الدراسة ارتأينا تقديم جملة من المقترحات التي تخص المقاولة النسوية الجزائرية بشكل خاص، والمقاولة النسوية بشكل عام، من بينها:

- توعية المرأة بأهمية نشاط المقاوالتية ومساهمته في ترقيتها وضمن اندماجها في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وحتى السياسية، إذ تمنحها المقاوالتية الاستقلالية والقدرة الكافية على اتخاذ القرارات التي تتعلق بها وبمستخدميها ومستقبل المقاولة بشكل عام؛
- تمكين المرأة من اكتساب روح المقاولة من خلال إتاحة برامج تكوينية مختلفة خصوصا تلك المتعلقة بكيفيات التسيير والتنظيم والتعامل مع مختلف المشاكل التي تواجهها والعمل على ابتكار وإيجاد الحلول المناسبة؛
- تكوين شبكات للتواصل وإبصال المعلومات والمستجدات بشأن متطلبات الزبائن وما يستلزم ذلك من التحلي بروح الإبداع والابتكار لتلبية هذه المتطلبات، والطرق الحديثة للإدارة والتسيير؛
- مرافقة المقاوالتات النسائية من خلال الدعم المالي والمادي الذي تقدمه الدولة عبر أجهزة مختلفة متخصصة في خلق المؤسسات ودعم الاستثمار

المراجع

- 1 منيرة سلامي، إيمان ببة ، "المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كأداة للتمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر " مجلة أداء المؤسسات الجزائرية ، العدد 03 ، 2013 ، ص 53.
- 2 منيرة سلامي ، يوسف قريشي ، " المقاوالتية النسوية في الجزائر - واقع الإنشاء و تحديات مناخ الأعمال -" ، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية ، العدد 5 ، 2014 .
- 3 بن العمودي جلييلة ، " إستراتيجية تنمية قطاع الصناعة التقليدية والحرف بالجزائر في الفترة 2010-2013" ، مذكرة ماجستير علوم اقتصادية ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة ، الجزائر ، 2012.
- 4 بن صديق نوال ، "التكوين في الصناعة و الحرف التقليدية بين المحافظة على التراث و مطلب التجديد " مذكرة ماجستير تخصص انتروبولوجيا التنمية ، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان ، الجزائر ، 2013/2014 .

- 5 الأمانة العامة للحكومة، الأمر رقم 96-01 المؤرخ في 10 جانفي 1996، الجريدة الرسمية، رقم 3، الجزائر، الصادرة في 1996/01/14.
- 6 الأمانة العامة للحكومة، مرسوم تنفيذي رقم 07-339 المؤرخ في 31 أكتوبر 2007، الجريدة الرسمية، العدد 70، الجزائر، الصادرة في 2007/11/5.
- 7 بن حراث حياة، زيرق سوسن، "المقاوالاتية النسوية في قطاع الصناعة التقليدية-عرض تجربة المغرب" - مجلة الأسواق والمالية، العدد 05، 2016.
- 8 منيرة سلامي، "المرأة المقاتلة في الجزائر بين المساهمة الاقتصادية و التحديات السوقية"، فعاليات ندوة منظمة حول اقتصاد المرأة الفاعلة في التنمية، وهران أكتوبر 2013

9 <http://www.aps.dz/ar/economie/35942->

10 <http://chababsouft.talk4her.com/t1926-topic>

11 <http://chababsouft.talk4her.com/t1926-topic>

12 <http://www.radioalgerie.dz/news/ar/reportage/76161.html>

13 Activité, emploi et chômage en septembre 2016 numéro 763 : ONS.DZ

14 <http://tadbir.ma/%D8%A7%D9%84.....>

15 <http://www.startimes.com/?t=31075794>

16 <http://www.artisanat.gov.ma>

17 <http://www.artisanat.gov.ma/node/255>

18 [http://www.radioalgérie.dz,](http://www.radioalgérie.dz)