الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة عبد الحميد بن باديس – مستغانم –

معهد التربية البدنية و الرياضية

قسم التربية البدنية و الرياضية

بحث مقدم ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في التربية البدنية و الرياضية

تخصص تدريب و تحضير بدني

بعنوان

معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة

بحث وصفي بالأسلوب المسحي اجري على بعض المنشات الرياضية و الفرق الكروية المحترفة

إعداد الطالبان:

- بن لكحل محمد وليد
- لعباني فتيحة

تحت إشراف:

– د/ دريس خوجة

السنة ألجامعية 2014 – 2015

الفهرس		
الموضوع		الصفحة
إهداء		أ
شكر و تقدير		ج
قائمة المحتويات		
قائمة الجداول		د
التعريف بالبحث		
المقدمة		**02**
مشكلة		**02**
اهداف البحث		**04**
فرضيات البحث		**04**
مصطلحات البحث		**05**
الدراسات السابقة والمشابهة		**06**
• **دراسة بورزامة رابح 2004 "مدى انعكاس القيادة الإدارية للمنشآت الرياضية على نجاعة المردود الرياضي "**		**06**
• **دراسة حداب سليم2005 " واقع الرياضة الجامعية في ظل تسبر منشأتها الرياضية "**		**07**
• **دراسة حمادي جمال2004" دور وظيفة التوجيه في إدارة المنشآت الرياضية "**		**08**
الباب الأول: الدراسة النظرية		
الفصل الأول: الاحتراف الرياضي و متطلباته		
تمهيد		12
1-1-	الاحتراف	13
1-1-1-	الاحنراف الرياضي	13
1-1-2-	اللاعب المحترف	13
1-2-	متطلبات الاحتراف حسب دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف	13

	الشركات والنوادي الرياضية المحترفة	
1-3-	الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين	17
1-4-	مفهوم عقد اللاعب أو المدرب وأحكامه	18
1-5-	الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والتكوين	24
1-6-	الشروط والالتزامات في مجال المالية والمحاسبة	25
1-7-	الشروط والالتزامات تجاه الإدارة المكلفة بالرياضة والاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الوطنية الرياضية المحترفة المعنية	27
1-8-	التمويل في المؤسسات الرياضية	29
1-9-	تأثير التمويل على الاحتراف الرياضي	30
1-10-	أهمية التسويق الرياضي	32
1-11-	إدارة التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية	33
1-11-1-	أساليب التسويق الرياضي	33
1-11-1-1-	التسويق مع الرياضة	33
1-11-1-2-	التسويق في الرياضة	34
1-11-2-	الرعاية الرياضية كأسلوب من أساليب التسويق للاحتراف الرياضي	34
1-11-3-	مجالات التسويق الرياضي	34
1-11-4-	إدارة الجودة الشاملة لعملية التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية	35
1-12-	الإعلام والاتصال في الاحتراف الرياضي	36
خـــلاصة		36
الفصل الثاني: الملاعب و المنشات الرياضية		
تـــمـــهـــيد		38
2-1-	نبذة تاريخية	38
2-2-	صالة الألعاب الرياضية	39
2-3-	الإمكانات الرياضية طبقا لحاجة و خصائص المؤسسة	39
2-4-	أسس تخطيط المنشآت الرياضية	40

2-4-1-	إختيار المواقع و إمكانية الوصول	40
2-4-2-	التجانس الوظيفي للملاعب و الوحدات	42
2-4-3-	عزل العوامل غير المرغوب فيها	42
2-4-4-	عوامل السلامة و أمن الملاعب	43
2-4-5-	الصحة العامة	43
2-4-6-	نواحي الإشراف	44
2-4-7-	الإستغلال الأمثل	44
2-4-8-	الناحية الجمالية	44
2-4-9-	الناحية الإقتصادية	44
2-4-10-	توقع التوسع مستقبلا	45
2-5-	أهمية الملاعب و الميادين الرياضية	45
2-6-	إعداد الملاعب و صيانتها	45
2-7-	مكونات المنشأة الرياضية	47
2-7- 1-	الإستاد الأولمبي	47
2-7-1-1-	أرض الملعب	47
2-7- 1-2-	المدرجات	48
2-7-1-3-	حجرات تبديل ملابس الرياضيين	48
2-7-1-4-	حجرات تبديل ملابس الحكام	49
2-7-2 -	حجرات الصحافيين	49
2-7-3-	صالونات كبار الزوار و ضيوف الشرف	49
2-8-	نماذج عن بعض الملاعب في العالم	49
2-8-1-	إستاد رياضي بفرانكفورت ألمانيا الغربية	49
2-8-2-	إستاد رياضي بمدينة برازيليا بالبرازيل	50
2-8-3-	إستاد ناصر الرياضي	52
2-9-	مبادئ تخطيط الإمكانات الرياضية	53
خلاصة		55

الفصل الثالث: كرة القدم الجزائرية		
تمهيد		**57**
3-1-	كرة القدم	**57**
3-2-1-	تعريف كرة القدم	**57**
3-2-2-	تاريخ كرة القدم	**57**
3-2-3-	متطلبات لاعبي كرة القدم	**59**
3-2-3-1-	المتطلبات البدنية	**60**
3-2-3-2-	المتطلبات الفيزيولوجية	**60**
3-2-3-3-	المتطلبات النفسية	**61**
3-2-4-	المبادئ الأساسية في كرة القدم	**62**
3-2-5-	مدارس كرة القدم	**62**
3-2-6-	قوانين كرة القدم	**63**
خلاصة		**65**
الباب الثاني: الدراسة الميدانية		
الفصل الأول: منهجية البحث و اجراءاته الميدانية		
تمهيد		**68**
1-1-	منهج البحث	**68**
1-2-	مجتمع و عينة البحث	**68**
1-3-	ضبط متغيرات البحث	**69**
1-4-	مجالات البحث	**69**
1-4-1-	المجال البشري	**69**
1-4-2-	المجال المكاني	**69**
1-4-3-	المجال الزماني	**69**
1-5-	أدوات البحث	**70**
1-6-	الدراسة الإحصائية	**72**
1-7-	صعوبات البحث	**73**

خلاصـــة		**73**
الفصل الثاني: عرض و تحليل و مناقشة النتائج		
تمهيد		
2-1-	عرض و تحليل و مناقشة نتائج الاستبيان الموجه الى مديري الملاعب	**75**
2-1-1-	عرض و تحليل نتائج المعلومات حول الملعب	**75**
2-1-2-	عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الاول:هل سوء التسير هو سبب تدهور الملاعب ؟	**77**
2-1-3-	عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الثاني:هل ملاعب كرة القدم الجزائرية بمواصفات عالمية ؟	**83**
2-1-4-	عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الرابع:هل يمكن إدراج قانون الصفقات العمومية كسبب من اسباب تدهور الملاعب ؟	**86**
2-1-5-	عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الخامس:هل الأندية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط	**88**
2-2-	الاستنتاجات	**95**
2-3-	مناقشة الفرضيات	**96**
2-4-	الاقتراحات و التوصيات	**97**
2-5-	الخلاصة العامة	**98**
مصادر و مراجع		**101**
ملاحق		**104**

إهـــداء

إلى قـرّة الـعين أمّـي.

إلى من غمرتـني بـعطفـها وحـنانها.

إلى أغلى امرأة في الـوجود أمّـي.

إلى من علّمني مبـادئ الحيـاة وقـيمها.

إلى من ضحّى بـأغلى ما يملك كي أصل إلى ما وصلتُ إلـيه أبـي الـغالي

إلى إخوتـي سمير، محمد الأمين وعبد الـقـادر لخضر

إلى خالي الـطيّب

إلى كلّ أفـراد عائـلتي الـكبيرة وكلّ من لـه صلة بـعائـلة بـن لـكحل و بـن حمزة.

إلى جميع أصدقـائـي بـدون استـثـنـاء.

إلى كل هؤلاء أهدي هذا الـعمل المـتواضع.

وليـــــــد

إهـــداء

شكر وعرفان

الحمد لله أولا وقبل كل شيء وآخرا بعد كل شيء ودائما دوام الحي القيوم

نتقدّم بالشّكر الجزيل وأسمى عبارات التقدير للأساتذة السيد مولاي والسيد ابراهيم، كما نتقدّم بالشّكر إلى الذين أفادونا بمعلومات قيّمة أثناء إنجاز هذه المذكّرة.

كما لا ننسى أن نشكر كل أساتذة و عمّال معهد التربية البدنية والرياضية عبد الحميد بن باديس بمستغانم

كما نشكر كل من ساعدنا من قريب أو بعيد و لو بكلمة طيّبة

إلى كل هؤلاء نتقدّم بأخلص التحيّات و أطيب الأمنيات.

وليـــد

فتيحة

قائمة الجداول		
الرقم	**العنوان**	**الصفحة**
جدول رقم 01	توزيع عينة البحث	
جدول رقم 02	للأساتذة المحكمين للاستبيان	
جدول رقم 03	يوضح نوع الملعب	
جدول رقم 04	يوضح نوع الملعب .	
جدول رقم 05	يوضح عمر الملعب	
جدول رقم 06	يوضح قدرة استيعاب الملعب	
جدول رقم 07	يوضح احتواء الملاعب على الكراسي	
جدول رقم 08	يوضح نوعية العشب	
جدول رقم 09	يوضح حال الأرضية	
جدول رقم 10	يوضح جيل العشب الطبيعي	
جدول رقم 11	يوضح الأسباب التي أدت إلى الاستعانة بالعشب الاصطناعي .	
جدول رقم 12	يوضح ما إذا كانت الأرضية تتناسب مع رياضة كرة القدم	
جدول رقم 13	يوضح ما إذا كان الملعب مناسب مع الكثافة السكانية .	
جدول رقم 14	يوضح موقع الملعب .	
جدول رقم 15	يوضح ما إن كان الملعب يحتوي على لجنة خاصة بمراقبة الأرضية .	
جدول رقم 16	يوضح هل عدد الأعوان يكفي .	
جدول رقم 17	يوضح حرية تصرف الإدارة بالمداخيل	
جدول رقم 18	يوضح امكانية كراء الملعب لفرق أخرى .	
جدول رقم 19	يوضح إن كان الملعب قادر على تنظيم مباريات على المستوى الدولي .	
جدول رقم 20	يوضح المرافق التي لا يحتوي عليها الملعب	
جدول رقم 21	يوضح ان تم اتخاذ التدابير اللازمة بشأن الاضاءة في الملاعب .	
جدول رقم 22	يوضح كيف تتم عملية بيع التذاكر	
جدول رقم 23	يوضح ان كان هناك موقع على الانترنيت خاص بالملعب	
جدول رقم 24	يوضح الجهات التي تصدر القرار بخصوص الملعب .	
جدول رقم 25	يوضح مع من تفضل الادارة في ابرام الصفقة .	

جدول رقم 26	يوضح هل يتم انشاء لجان تتابع المشروع أثناء الانجاز .	
جدول رقم 27	يوضح هل يتم انشاء لجان تتابع المشروع بعد الانجاز .	
جدول رقم 28	:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الأول وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 29	:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثاني وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 30	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثالث وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 31	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الرابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 32	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الخامس وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 33	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السادس وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 34	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.	
جدول رقم 35	يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثامن	

التعريف بالبحث

المقدمة:

تسعى دول العالم المتقدم للارتقاء بمستوى انجازاتها الرياضية في سبيل سعيها لتحقيق هذا الهدف السامي،فإنها تأخذ بكافة الأساليب العلمية الكفيلة للنهوض بالرياضة،وانتهجت العديد من الدول الأخذ بمبدأ الاحتراف كطريق للارتقاء باللاعبين وانجازاتهم على المستوى العالمي والقاري.

حيث يشير الخبراء إلى أن الاحتراف بشكل عام هو الطريق الصحيح لمستقبل أفضل لجميع الرياضات وخصوصا كرة القدم،وإذا قلنا أن كرة القدم هي اللعبة الشعبية الأولى والأهم،فلنبدأ التجربة بها من خلال وضع سياسة ودراسة جدوى للاحتراف بمفهومه الشامل،حيث تطور الاحتراف في الرياضة وأخذ شكلا ونظما ومعلنا بعد أن كان مستترا في كثير من دول العالم،حيث ظهر بقوة خاصة في كرة القدم مما جعل مشاركة المحترفين في المسابقات أمرا واقعيا في كافة الدول خاصة في دورات الألعاب الأولمبية الحديثة بعد أن كانت المشاركة قاصرة على الهواة فقط.

واجتهدت الكثير من دول العالم في تطبيق نظم الاحتراف،إلا أنها واجهتها العديد من الصعوبات التشريعية والاقتصادية والاجتماعية لأن ما يجري حاليا في منطقتنا العربية في صورة لوائح انتقال لشؤون اللاعبين مخالف للنظم والأعراف السائدة في العالم على صعيد الاحتراف،فرياضتنا حتى الآن رياضة استهلاك فقط بمعنى أن الحكومات تصرف وهذا لغايات كثيرة منها حماية الشباب من المخاطر من خلال إتاحة البرامج لقضاء وقت واستثمار أوقات الفراغ وما إلى ذلك من جوانب تربوية واجتماعية،وعندما نقول احتراف فهذا يعني اختلاف في المفهوم،حيث تتحول الممارسة إلى هدف اقتصادي رياضي.

مشكلة:

لقد وجدت الكرة الجزائرية نفسها اليوم في حالة لا مثيل لها من حيث التسيير و التنظيم،اختلطت الأمور بشكل متسارع كانت نتيجة هذه الوضعية السيئة التي تعرفها الكرة الجزائرية و التي تجلب في إخفاقات و نكسات متتالية منذ 1990،تاريخ حصول الفريق الوطني على لقب كأس إفريقيا للأمم.

لقد ظلت الكرة الجزائرية بعيدة عن المراقبة الفعلية و الجدية طوال هذه السنوات،و تحول

اللاعبون إلى سلعة تباع و تشترى بلا ضوابط و لا قوانين،فيباع اللاعب بأسوام متزايدة، و يشترك الأخر وفق شروط خيالية، إلا أن مرجع هؤلاء جميعا الأموال العمومية و خزينة الدولة. كل هذا بدون أن يفرض على هؤلاء على منطق الضرائب و لا حتى منفعة المساهمات و الأكيد أن كل واحد ممن كان الحظ الى جانبهم وجدوا ضالتهم و اغتنموا الفرص على حساب الكرة الجزائرية.

وعلى ضوء الحالة التي تعيشها كرتنا المستديرة ، فإن الحاجة التي فرضت نفسها في ظل الفوضى العارمة،ولدت الفكرة البديهية المتمثلة في بعث الاحتراف المقنن الذي مما لاشك فيه سيسد أحد أكبر الثغرات التي أتت منها الرداءة الكروية في الجزائر، و من الفكرة القائمة في ادارة سياسية واضحة و مصرحة بها رسمية، يكون الدور للتصور العام و التفصيلي، الذي يكون قد قطع أشواطا معتبرة على مستوى الهيئات الرسمية لوزارة الشباب و الرياضة. فالمشروع ظل قيد الدراسة،وتم التشاور فيه بين كل ممثلي العائلة الكروية الكبرى، وكانت الاتحادية الجزائرية لكرة القدم هي الهيئة و المحور الذي يدير هذا الملف، و التي من الأكيد أنها ستتعامل مع هذا المشروع من موضوع قوة لأن "الشرعية" عادت إليها.

وتعتبر الجزائر الدولة التي تصرف الملايين إن لم نقل الملايير ، من أجل تشيد بناء وصيانة المرافق والمنشآت الرياضية ، خاصة منها ملاعب كرة القدم دون الحصول على ملعب واحد يليق لمنتخب شارك في كـــأس العالم الأخيرة (دورة جنوب افريقيا 2010) لكرة القدم ، والأغرب أن هناك أندية لا تملك حتى ملعب تسقبل فيه الفرق أما الملاعب الأخرى ، فأغلبها معشوشبة اصطناعيا ويعود تاريخ انجازها إلى عهد الاستقلال هذا طبعا جار في ظل تطبيق مشروع الاحتراف الرياضي بقسميه الاثنين ،من خلال جملة نقاط طرحت اهمها المنشاات الرياضية و الاحتراف الرياضي و مساره يرى الطالبان و يصلان الى طرح اشكالية موضوع البحث على النحو التالي :

ما هي معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة ؟

من هذا التساؤل العام و قصد بناء مسار البحث طرح الطالبان تساؤلات فرعية ضمن الموضوع تساعد في ايضاح طريقة العمل قصد تحقيق اهداف هذه الدراسة ، و جاءت هذه التساؤلات كالتالي :

- **هل سوء التسيير احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة؟**
- **هل مواصفات ملاعب كرة القدم الجزائرية عالمية تساير الاحتراف الرياضي؟**
- **هل قانون الصفقات العمومية احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال تدهور الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة؟**
- **هل الاندية الكروية الجزائرية المحترفة مؤهلة لتطبيق التزامات دفتر الشروط الخاص بالاحتراف الرياضي؟**

اهداف البحث:

- تحديد معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر من خلال الملاعب و المنشئات الرياضية المتوفرة.
- تقييم مستوى التسيير للمنشئات الرياضية
- فتح قانون الصفقات العمومية كأحد معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر
- تحديد مستوى تهيل الاندية الكروية الجزائرية للاحتراف.

فرضيات البحث:

الفرضية العامة:

- **تحدد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة.**

الفرضيات الجزئية:

- **سوء التسيير احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة**
- **مواصفات ملاعب كرة القدم الجزائرية غير عالمية و لا تساير الاحتراف الرياضي**
- **قانون الصفقات العمومية احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال تدهور الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة**
- **الاندية الكروية الجزائرية المحترفة غير مؤهلة لتطبيق التزامات دفتر الشروط الخاص بالاحتراف الرياضي**

مصطلحات البحث:

- **الاحتراف الرياضي:** نعني بالاحتراف في الجانب الرياضي جعل ممارسة الألعاب الرياضية بنوعيها الفردية و الجماعية كوظيفة أو مهنة بصفة منتظمة و مستمرة و جعله وسيلة للعيش و إشباع الحاجات و الرغبات.
- **كرة القدم** : كرة القدم هي رياضة جماعية يمارسها جميع الناس كما أشار إليها "روح جميل" كرة القدم قبل كل شيء هي رياضة جماعية تتكيف معها كل أصناف المجتمع"
- **الملاعب و المنشات الرياضية:** وهي عبارة عن مؤسسات عمومية إدارية ، مهامها في تنظيم وتسير الممارسات الرياضية (التنافسية، الجماهير، المدرسية والجامعية) بـــالإضافة إلى الهيئات العسكرية وتشكل أيضا المنشآت الرياضية في الملاعب الخاصة بكرة القدم و في القاعات المتعددة الرياضيات .

الدراسات السابقة والمشابهة:

- **دراسة بورزامة رابح 2004 "مدى انعكاس القيادة الإدارية للمنشآت الرياضية على نجاعة المردود الرياضي ":**

كانت إشكالية بحثه كما يلي :

- ✓ ما مدى انعكاس القيادة الإدرايية للمنشآت الرياضية على نجاعة المردود الرياضي للقائد الإداري من خلال نمط قيادته؟
- ✓ هل يؤثر علة تنمية المردود الرياضي لدى الفرق المتعاقدة مع منشآته ؟

وكانت فرضيات بحثه كما يلي :

الفرضية العامة :

- ✓ للقيادة الإدارية للمنشآت الرياضية انعكاسات على نجاعة المردود الرياضي .

الفرضيات الجزئية:

1. من بين الأنماط المختلفة للقيادة الإدارية : نمط أوتوقراطي ، نمط فوضوي ، نمط مستبد ، نمط ديمقراطي / هذا الأخير له انعكاس على نجاعة المردود الرياضي
2. لمسات شخصية القائد الإداري للمنشآت الرياضية انعكاس على نجاعة المردود الرياضي
3. للاتصال بين القائد الإداري وعماله ورؤساء النوادي الرياضية داخل المنشأة الرياضية انعكاس على نجاعة المردود الرياضي

وكانت نتائج الدراسة كما يلي :بعد دراسة بعض الفرضيات المسبقة والمتمثلة في أن القيادة الإدارية للمنشآت الرياضية لها انعكاس سلبي ، وهذا راجع إلى النمط المعمول به من طرف القائد ، فإذا كان مستبداً في إدارة المنشأة الرياضية فهذا ما ينعكس سلبا على أداء وكذا النتائج المحققة على أرض هذه المنشأة ، فالقائد الإداري له دور اجتماعي رئيسي يقوم به أثناء تفاعله مع غيره من أفراد الجماعة ،

ويتسم هذا الدور بأن تكون له القدرة على التأثير في الآخرين وتوجيه سلوكهم في سبيل بلوغ هدف الجماعة .

وكذا يمكن النظر إلى أن القيادة لها دور اجتماعي كما يمكن النظر إليها على أنها سمة شخصية وعلمية سلوكية ، والقيادة دوما تفاعل اجتماعي نشاط مؤثر وموجه وليست عملية جامدة تتكون من وجود مركز ومكانة وقوة .

- **دراسة حداب سليم 2005 " واقع الرياضة الجامعية في ظل تسبر منشأتها الرياضية ":**

وكانت إشكالية بحثه :

إلى أي مدى يمكن أن يكون لتسير المنشآت الرياضية الجامعية دور في تطوير الرياضة .

وكانت فرضيات البحث كما يلي :

✓ للتسير المنشآت الرياضية الجامعية دور في تطوير الرياضة الجامعية

الفرضيات الجزئية :

1. الاتصال بشقيه الداخلي والخارجي بين مصالح النشاطات الرياضية وادارة المنشأت الرياضية له دور في تطوير الرياضة الجامعية
2. تسطير برنامج من طرف مصلحة النشطات الرياضية على مستوى الجامعة لاستغلال مركبتها الرياضية يؤدي غلى النهوض بالرياضة الجامعية

وكانت نتائج دراسته كما يلي : بعد دراسة الفرضية العامة والمتمثلة في تسير المنشآت الرياضية له دور في تطوير الرياضة الجامعية ، يكمن من خلال التخطيط والتنظيم والرقابة والاتصال ، وان نجاح الرياضة الجامعية يجب توفر على مستوى كل مصلحة من مصالح النشاطات الرياضية متخصص ذو كفاءة عالية في الميدان ، ويجب تطبيق نظام سير لها مكمل لنظام تسير الأندية الرياضية وله صلة مباشرة به ويساير الدول المتقدمة .

لنجاح وفاعلية الرياضة الجامعية يجب توفير جميع الإمكانيات البشرية والمادية معا وتطبيقهما وفق معايير دولية تكون مسايرة للتطور المشهود ، ضف أيضا أن يكون هناك قادة ذو كفاءة وخبرة كافية للتسيير المركبات الرياضية وفق طرق علمية وعالمية .

- **دراسة حمادي جمال 2004 " دور وظيفة التوجيه في إدارة المنشآت الرياضية " :**

فكانت إشكالية بحثه كما يلي :

- ✓ على أي أساس يتم تبني سياسة واضحة و تطبيق إجراءاتها الادارية في تطبيق نظام التوجيه ومدى مساهمتها في الرفع من مستوى التسيير لإدارة المنشأة الرياضية والنهوض بها و تحقيق أهدافها ؟

وكانت فرضيات بحثه كما يلي :

الفرضية العامة :

- ✓ كلما كان هناك تفاعل في تطبيق الخصائص المسطرة في عملية التوجيه وتسير المنشآت الرياضية كلما كان هناك سير حسن ومنظم داخل المنشأة في حد ذاتها.

الفرضيات الجزئية :

1. كلما كان الاعتناء بالأفراد داخل المنشأة و السهر الجيد على توجيههم وتوفير التطوير في الكفاءات والرفع في معارفهم .
2. يؤثر استعمال الوظائف الإدارية (الإشراف ،القيادة) في النهوض بالمنشأة.
3. كلما وفرت المنشآت جملة من الشروط الملائمة في عمليتها الداخلية (الاتصال ، التحفيز) كلما زاد ذلك في تحقيق أهدافها المسطرة.

وكانت نتائج الدراسة كما يلي : بعد دراسة الفرضيات واثبات صحة الفرضية الأولى من خلال توجيه المباحث الثلاثة وتأكيد من خلال نتائج الاستمارات ، ومن خلال النتائج المتحصل عليها في

إثبات صحة الفرضية الثانية والثالثة وتبين من خلال ذلك توضيح الدور الفعال الذي تلعبه وظيفة التوجيه في تطبيق جميع عملياتها من اتصال وقيادة في تحقيق أهداف المنشأة المتمثلة في رفع المداخيل وتنسيق بين كامل إدارة الوحدات التابعة للمركب وتحسين المعاملات و تقيم أداء موظفيها جراء تطبيق سياسة للتوجيه واضحة المعالم.

الباب الأول: الدراسة النظرية

الفصل الأول : الاحتراف الرياضي و متطلباته

تمهيد:

يعيش العالم في السنوات الأخيرة عصرا جديدا يحفل بالعديد من التغيرات والتحديات الإدارية والتي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة ، حيث أصبح التميز في الأداء هو العامل المؤطر والحاسم لتطور والتقدم في جميع نواحي الحياة .

كما يتميز عصر المعرفة الذي نعيشه مسماة جديدة تجعله مختلفا عن كلما سبق كما أنه يعكس مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية الحديثة في كافة أنشطتها الرياضية ، إذ كلما ارتقى مستوى الإدارة فيها كلما تحسن مستواها الرياضي .

فالرياضة في وقتنا هذا بحاجة إلى ثورة إدارية لكي تنهض من كويتها وتنطلق نحو العالمية لتصل إلى مستوى المنتخبات الأوربية ، والأداء المتميز وذلك عن طريق دراسة متأنية للاحتراف الرياضي في كرة القدم لكافة القواعد المنضمة لها من خلال ما يتناسب من أنضمه الاحتراف في الدول العربية والأوربية مع توفير متطلبات ناجحة ، وكذا التعامل مع الرياضة بفكر اقتصادي واستثماري وتوفير إدارة متخصصة ومحترفة.

ولهذا يجب دراسة لاحتراف كنظام كامل بمتطلباته ومتغيراته من أجل النهوض به في بلدنا ،على خطى ثابتة وبطرق علمية وواقعية والعمل على حل مشاكله لكي تخدم النظام وذلك في ضوء التطور الدولي المستمر للنهوض بالرياضة .

فلاحتراف أصبح في الأنشطة الرياضية مطلبا حيويا بين متطلبات القرن الحديث ولا يستطيع أي مسؤول أو باحث أن يتجاهل الاحتراف ، ولكن لابد وأن تكون تجربة الاحتراف نابعة من ظروف واقتصاديات كل دولة ، فعلية فإننا نمر تنظيم قديم إلى أخر أكثر توافقا .

1-1-الاحتراف :

ممارسة الشخص لنشاطه على أنه حرفة وذلك بأن سباشرة بصفة منتظمة ومستمرة بغرض تحقيق عائد مادي يعتمد عليه كوسيلة للعيش (الحمامي؛ 1986)

1-1-1-الاحتراف الرياضي:

هو مهنة يباشرها الشخص الرياضي في النشاط الرياضي المتخصص بصفة منتظمة ومستمرة من خلال ممارسته لنشاط معين بهدف تحقيق عائد مادي يعتمد عليه مع التفرغ التام والالتزام ببنود العقد المتفق عليه والمحدد المدة (الخوالي، 2002، خليل، 2006)

1-1-2-اللاعب المحترف:

وهو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسته لعبة ما مبالغ مالية كرواتب أو كفاءات كوسيلة للعيش بموجب عقد محدد المدة بينه وبين النادي بخلاف النفقات الفعلية المترتبة على مشاركته في اللعب كنفقات السفر والإقامة والإعاشة والتأمين وما شابه ذلك ، حيث تصبح هاته اللعبة مهنته الأساسية مع بذله كل جهده وقدراته البدنية والفنية لصالح ناديه (خليل، 2006)

1-2-متطلبات الاحتراف حسب دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة:

المادة 01:يهدف دفتر الأعباء هذا إلى تحديد لا سيما الشروط والالتزامات التقنية الواجب اكتتابها من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة للمشاركة والاندماج في أنظمة التظاهرات والمنافسات الرياضية الاحترافية التي تنظمها الرابطة الوطنية الرياضية المحترفة تحت إشراف الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية،طبقا لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 264/06 المؤرخ في13 رجب عام 1427 الموافق 8غشت سنة 2006م، الذي يضبط الأحكام المطبقة على النادي الرياضي المحترف ويحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات الرياضية التجارية.

فحسب المادة 42 من القانون رقم10/04المتعلق بالتربية البدنية والرياضية تصنف النوادي متعددة الرياضات أو أحادية الرياضة إلى ثلاث أصناف:

- **النادي الرياضي الهاوي:**

تعرف المادة43 من نفس القانون بأن النادي الرياضي الهاوي"أنه جمعية رياضية ذات نشاط غير مربح تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات وأحكام هذا القانون".تحدد مهام النادي الرياضي الهاوي وتنظيمه عن طريق قانونه الأساسي النموذجي الذي تعده الاتحاديات الرياضية الوطنية ويوافق عليه الوزير المكلف بالرياضة.

- **النادي الرياضي شبه المحترف:**

تعرف المادة 44النادي الرياضي شبه المحترف بأنه جمعية رياضية يكون جزء من النشاطات المرتبطة بهدفها ذات طابع تجاري،لا سيما تنظيم التظاهرات الرياضية المدفوعة الأجر ودفع أجرة بعض رياضيها ومؤ طيرها. (الرياضة 2004، ص18)ويمكن للنادي الرياضي شبه المحترف الاستفادة ضمن شروط امتيازه من استغلال المنشات الرياضية العمومية المنجزة بالمساهمة المالية للدولة والجماعات المحلية طبقا لأحكام المادة 88 أدناه.

- **النادي الرياضي المحترف:**

المادة 46:يتولى النادي الرياضي المحترف على الخصوص تنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية المدفوعة الأجر وتشغيل مؤطرين ورياضيين مقابل أجر وكذا كل النشاطات التجارية المرتبطة بهدفه يمكن للنادي الرياضي المحترف اتخاذ أحد أشكال الشركات التالية:

-المؤسسة الوحيدة الشخص الرياضية ذات المسئولية المحدودة.

-الشركات الرياضية ذات المسئولية المحدودة.

-الشركة الرياضية ذات الأسهم.

تسير الشركات المنشأة بعنوان هذه المادة بأحكام القانون التجاري وأحكام هذا القانون وكذا قوانينها الخاصة.تحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات المذكورة أعلاه عن طريق التنظيم.وتحدد لا سيما كيفيات تنظيم الشركات المذكورة أعلاه وطبيعة المساهمات.

تخصص مجمل الأرباح المحققة من المؤسسة الوحيدة الشخص الرياضية ذات المسئولية المحدودة إلى تشكيل صندوق الاحتياطات عندما يمتلك النادي الرياضي رأسمال هذه الشركة و ينص القانون الأساسي للشركة الرياضية ذات المسئولية المحدودة على تخصيص كل الأرباح المحققة إلى تشكيل صندوق الاحتياطات عندما يمتلك النادي الرياضي أكثر من ثلث رأسمال هذه الشركة (الرياضة 2004، ص19)

- **مهام النادي الرياضي المحترف:**

-المشاركة في مختلف المنافسات الرياضية الوطنية والدولية.

- القيام بعملية التكوين لفائدة الرياضيين والتأطير وإحداث مراكز تكوين المواهب الرياضية.

- ضمان تدريب رياضي النادي و تأطيره أو رياضي كل فريق أخر وتحضيرهم وتجميعهم.

- منح الرواتب لرياضي النادي وتأطيره ضمن احترام التشريع والتنظيم المعمول بهما

- القيام بكل نشاط إشهار ورعاية وتكفل من شانه المساهمة في تطوير الموارد المالية للنادي (وزارة الشباب و الرياضة، 2006، ص04)

المادة2: تلتزم النوادي الرياضية المحترفة بتطبيق الشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الأعباء تحت طائلة الحرمان من المشاركة في البطولات الاحترافية (وزارة الشباب و الرياضية، 2010، ص20)

- **التزامات النادي الرياضي المحترف:**

-الامتثال للقوانين الأساسية وتنظيمات الاتحادية أو الاتحاديات والرابطات التي ينتمي إليها.

- احترام كل المقاييس والتعليمات في ميدان المصادقة وأمن المنشات الرياضية.

– اكتتاب تأمين يضمن مسئوليته ضد المخاطر التي يمكن أن تحدث لأعضاء النادي ورياضييه أو للجمهور طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.

– الانضمام إلى الرابطات والاتحاديات الرياضية.

– تقديم لغرض المراقبة حصيلته الأدبية والمالية وكذا كل الوثائق المرتبطة بسيره وتسييره بطلب من الإدارة المكلفة بالرياضة والسلطات المؤهلة لذلك.

– إعداد الجرد وتحرير الوثائق المحاسبية المختلفة المنصوص عليها في التشريع والتنظيم المعمول بهما لاسيما القانون التجاري (،، وزارة الشباب و الرياضة 2006، ص05)

4/ الشركة ذات المسئولية المحدودة:تؤسس الشركة ذات المسئولية المحدودة من شخص واحد أو عدة أشخاص لا يتحملون الخسائر إلا في حدود ما قدموا من حصص (مبروك حسين، 2004، ص137)

5/ الشركة ذات الأسهم:هي الشركة التي ينقسم رأسمالها إلى أسهم وتتكون من شركاء لا يتحملون الخسائر إلا بقدر حصصهم ولا يمكن أن يقل عدد الشركاء عن سبعة (مبروك حسين، 2004، ص142)

6/ شروط تأسيس شركة رياضية تجارية من طرف نادي رياضي:

عندما يحوز النادي الرياضي أكثر من ثلث رأسمال الشركة الرياضية ذات المسئولية المحدودة أو تكون الشريك الوحيد في المؤسسة الرياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسئولية المحدودة،يمكنها في إطار دفتر الأعباء المذكور في المادة 12 أدناه أن يقدم مساهمته في شكل منشأة رياضية مطابقة للمقاييس ومستغلة وفق الأشكال المنصوص عليها في القوانين والأنظمة المعمول بها،كما يمكنه انجاز كل منشاة رياضية بوسائله الخاصة. (،، وزارة الشباب و الرياضة 2006)

يجب على النادي الرياضي أو المؤسسة الرياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسئولية المحدودة أو الشركة الرياضية ذات المسئولية المحدودة المذكورين في المادة7 أعلاه،توقيع اتفاقية تحدد النشاطات

التابعة للنادي الموقع على الاتفاقية والنشاطات التابعة للمجال الاحترافي الواقعة على مسئولية النادي والشركة على التوالي.

1-3- الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين

يجب أن يكون توظيف اللاعبين المحترفين مطابقا للأحكام المحددة من قبل الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية (وزارة الشباب و الرياضية، 2010، ص20، ميمون جمال الدين، 2008) و يعد اللاعب محترفا إذا كان هذا اللاعب يتمتع بحيازة عقد مكتوب مع ناد ما ويتقاضى راتبا أو مكافأة مالية، تفوق قيمة هذه المكافأة التكاليف الفعلية التي يستحقها مقابل ممارسته لهذا النشاط الكروي الذي يقوم به،ومن ثم فان أي لاعب لا يخضع لناديه من خلال عقد مكتوب يعتبر لاعبا هاويا كما إن أول فترة تسجيل تبدأ في نهاية الموسم وتنتهي عادة بصفة عامة قبل بداية الموسم الجديد وهذه الفترة يجب ألا تتجاوز اثني عشر أسبوعا أو فترة التسجيل الثانية التي تقع عادة في منتصف الموسم بحيث لا تتجاوز أربعة أسابيع، ويجب إرسال مواعيد فترتي التسجيل للموسم إلى الفيفا قبل الشروع في تنفيذهما وتطبيقهما باثني عشر شهرا على الأقل ويحق للفيفا تحديد المواعيد حيث تتباطىء الهيئات ولا تقوم بإرسالها في الوقت المناسب و على الهيئة التي تقوم بتسجيل اللاعب أن توفر للنادي المسجل به جواز سفر خاص يحتوي على كافة البيانات الشخصية،هذه الوثيقة يجب أن تحدد على وجه الخصوص كل ناد يتم تسجيل اللاعب به منذ بلوغه عامه الثاني عشر إذا ما تصادف وقوع موعد ميلاده فيما بين المواسم فسوف يتم تسجيل اللاعب في جواز سفره على أساس تعيينه للنادي الذي كان مسجلا به في الموسم التالي لتاريخ ميلاده و يجب أن يرفق طلب تسجيل اللاعب المحترف صورة من عقد اللاعب ونضع هنا على عاتق الجهة المختصة مهمة اتخاذ قرار ما إذا كانت سوف تؤخذ في الاعتبار أية تعديلات تعاقدية أو اتفاقيات ملحقة إضافية إذا لم يتم تسليمها إليها وفقا لما هو متبع كما أنه لا يحق للاعب المسجل لدى هيئة ما أن يتم تسجيله تبعا لهيئة جديدة سواء في حالة ما إذا كانت بحوزة تلك الأخيرة بطاقة الانتقال الدولية وآلت إليها من الهيئة السابقة، ويتم تسليم هذه البطاقة دون شروط مجانا ودون حد زمني، ولا يتم الاعتداد بأية أحكام مخالفة لذلك ومن ثم فإنها تعد كأن لم تكن،وعلى الهيئة التي تقوم بإصدار بطاقة الانتقال الدولية أن تسلم نسخة منها إلى الفيفا.

1-4- مفهوم عقد اللاعب أو المدرب وأحكامه:

إن عقد اللاعب أو المدرب عقد كباقي العقود المنتشرة في المجتمع لذلك تطبق عليه الأحكام العامة التي تحكم العقود في مجملها.

- **مفهوم عقد اللاعب أو المدرب:** يعقد الشخص عدة عقود حسب رغباته ومتطلباته ويتميز كل عقد عن غيره من خلال تعريفه وخصائصه.
- **تعريف عقد اللاعب أو المدرب:** يعرف المشرع الجزائري العقد في المادة54 من القانون المدني على أنه"العقد اتفاق يلتزم بموجبه شخص أو عدة أشخاص نحو شخص أو عدة أشخاص آخرين بمنح أو فعل أو عدم فعل شيء ما".

أما اللعب أو التدريب فلم يتناول المشرع الجزائري تعريفه ولا تنظيمه إلا أننا بالرجوع إلى القواعد العامة يمكن أن نعرفه كما يلي:عقد اللعب أو التدريب"هو عقد يلتزم بموجبه اللاعب أو المدرب باللعب أو التدريب لدى نادي معين مدة محددة لقاء أجر معلوم " و أهم عناصر العقد هي:

– **أطراف العقد:** اللاعب أو المدرب من جهة والنادي من جهة أخرى.

لم يذكر المشرع اللاعب بل ذكر عبارة الرياضي في المادة 30 من قانون 04-10 وهو كل ممارس معترف له طبيا بالممارسة الرياضية ومجاز قانونا ضمن نادي رياضي، وقد اعتادت الأطراف على تجربة اللاعب قبل توقيع العقد.

أما المدرب فقد ذكره المشرع الجزائري ضمن مستخدمي التأطير ويشترط في المدرب المتعاقد أن يقدم شهادة التدريب أو شهادة تأهيل لممارسة التدريب يسلمها الوزير المكلف بالرياضة أو الاتحادية الرياضية الوطنية،تقدم شهادة التأهيل إذا كانت لديه شهادة تدريب من جهات أجنبية (ميمون جمال الدين، 2008)

من جهة أخرى يعتبر النادي الرياضي طرفا ثانيا في العقد، ويصنف القانون الجزائري النوادي الرياضية إلى ثلاثة أصناف:نادي رياضي هاوي، نادي رياضي شبه محترف، نادي رياضي محترف.

ويشترط القانون الجزائري في النوادي الرياضية أن تكون مؤسسة وفقا للقانون ولها قانون أساسي يحدد أهدافها.

* **عنصر الزمن**:وهي المدة التي يكون فيها أطراف العقد ملتزمين بتنفيذ العقد في مواجهة بعضهم البعض.

* **عنصر الأجر**: وهو سبب التزام اللاعب أو المدرب، يقوم النادي بالوفاء به، ويعتبر الأجر عنصرا أساسا في العلاقة التعاقدية.

* **مضمون العقد**: وهو التزام اللاعب والمدرب بأداء عمل، في حين يلتزم النادي الرياضي بمنح شيء –الأجرة– ويعتبر العقد مصدر التزامهم.

- **أحكام عقد اللاعب أو المدرب**:

ينشيء عقد اللاعب أو المدرب التزامات على عاتق اللاعب أو المدرب والتزامات مقابلة في جانب النادي الرياضي،كما يترتب القانون أثرا على عدم وفاء أحد الأطراف بالتزاماته.

إن الالتزامات تتحدد بكل حرية وفقا لمبدأ سلطان الإرادة الذي يعني أن الإرادة المشتركة لطرفي العقد هي التي تنشئ العقد ذاته وهي التي تحدد أثاره فإرادة الطرفين حرة في تحديد الآثار المترتبة عن العقد في الحدود التي رسمها المتعاقدين.

- **التزامات اللاعب أو المدرب**:

– يلتزم اللاعب أو المدرب أساسا باللعب أو التدريب لدى النادي الرياضي المتعاقد معه وبالامتناع عن اللعب أو التدريب لنادي آخر.

فاللاعب أو المدرب ملتزم بعمل مادي وإذا لم يقم بتنفيذ التزامه جاز للنادي أن يطلب تنفيذ العقد أو التعويض مع المطالبة بتوقيع الغرامة التهديدية عن كل يوم تأخير لإرغام اللاعب أو المدرب على الوفاء بالتزاماته طبقا للمادة 147 من القانون المدني الجزائري والمادة 340 من قانون الإجراءات

المدنية ومع ذلك لا يجوز إجبار اللاعب أو المدرب على القيام بالعمل لأن فيه مساس بحريته الشخصية حسب المادة 175 من القانون المدني الجزائري فيتم تعويض النادي على عدم تنفيذ الالتزام.

– يلتزم اللاعب أو المدرب بالامتناع عن اللعب أو التدريب في نادي آخر بمجرد توقيع العقد وهذا الالتزام امتناع عن عمل مدي أيضا كان يمكن القيام به لولا وجود هذا الالتزام فإذا أخل اللاعب أو المدرب بالتزامه بالامتناع عن العمل جاز للنادي المطالبة بإزالة ما وقع مخالفا للالتزام مع التعويض.

– يلتزم اللاعب باحترام قرارات الطاقم الفني والإداري ما لم تكن تعسفية كوضعه الدائم في الاحتياط تأسيسا على نظرية التعسف في استعمال الحق المنصوص عليها بالمادة 124 مكرر من القانون المدني الجزائري.

– يلتزم اللاعب إضافة إلى ما سبق باللعب في النادي الذي يحول إليه فيما يسمى بالماركاتو فيجوز للنادي الأصلي أن يحول حقه إلى غيره من النوادي بناء على حوالة الحق (ميمون جمال الدين، 2008)

– يحق إعارة للاعب لأي ناد آخر بموجب عقد مكتوب موقع بينه وبين الأندية المعينة، ومثل هذه الإعارة تخضع للقواعد ذاتها المنظمة لانتقال اللاعبين بما فيها الأحكام الخاصة بمكافآت التدريب وآلية التضامن.

– ووفقا لأحكام المادة 05، الفقرة الثالثة فان الحد الأدنى لفترة الإعارة عليه إن يتوافق مع الفترة الواقعة فيما بين فترتي التسجيل.

– ولا يحق للنادي الذي قبل انضمام لاعب لديه على سبيل الإعارة أن ينقله إلى ناد ثالث دون الحصول على موافقة كتابية م قبل النادي الذي أعاره وكذلك من اللاعب المعني بالأمر.

- **التزامات النادي الرياضي:**

تعتبر الأجرة التزام أساسي يلتزم به النادي الرياضي وهي مبلغ نقدي يتم دفعه في فترات محددة للاعب أو المدرب مقابل قيام هذا الأخير بالتزاماته ولا بد من تحديد الأجرة في العقد.

يتم تحديد الأجرة من طرفي العقد بكل حرية وتكون مقسطة مثلا كأجرة شهرية إضافة إلى علاوة الإمضاء كما يتم التفاوض على علاوات أخرى.

إن ارتفاع أجور اللاعبين أو المدربين لا يثير أي إشكال من الناحية القانونية ما لم يثبت الاستغلال إن توفرت شروطه- كما رأينا سابقا-قد يلتزم النادي بالتزامات أخرى مثل ضمان التكفل باللاعبين والمدربين من حيث الإيواء والإطعام ويلتزم النادي أيضا بالتأمين على اللاعبين والمدربين إذ أن الأخطار في مجال الرياضة ما فتئت تتزايد خاصة بعد ظهور العنف في الملاعب الرياضية ونقص الروح الرياضية.

- **حقوق والتزامات الرياضيين والمدربين والنادي المحترف في القانون**

نشير بداية إلى أن مصدر هذه الحقوق والالتزامات هي القانون أي قانون 04-10 المتعلق بالتربية البدنية والرياضية.

أولا:التزامات اللاعبين والمدربين في القانون: يلتزمون خلال مسارهم الرياضي بالعمل على تحسين الأداء الرياضي واحترام القوانين والأنظمة الرياضية المعمول بها والامتثال للأخلاق الرياضية والامتناع عن أعمال العنف كما يلتزمون بتلبية نداء النخبة الوطنية والتمسك بالدفاع عن الوطن وتمثيله بصورة مشرفة والمشاركة في مكافحة تعاطي المنشطات والامتناع عن استعمالها.

ثانيا:حقوق اللاعبين والمدربين في القانون: يؤمن اللاعبون والمدربون من مخاطر الحوادث التي يتعرضون لها أثناء وبعد المنافسات الرياضية والتدريبات كما يستفيدون من الحماية من كل اعتداء محتمل يتصل بمهامهم قبل المنافسات وأثناءها وبعدها (ميمون جمال الدين، 2008) و الاستفادة من فترات غياب خاصة مدفوعة الأجر ومبررة مع إضافة مدة السفر دون المساس بمسارهم المهني إذا كان الغياب من أجل لمساهمة أو إعطاء دروس في التكوين أو تحسين الأداء أو المشاركة في ندوات أو تدريبات رياضية والمشاركة في المنافسات الرياضية المعتمدة.

ثالثا:التزامات النادي الرياضي المحترف في القانون يلتزم النادي الرياضي المحترف طبقا للمواد 02، 03 من المرسوم التنفيذي 264/06 المتعلق بالشركات الرياضية بـــــ :

-المشاركة في المنافسات الوطنية والدولية.

- تنظيم التظاهرات مدفوعة الأجر.

- إحداث المنشآت أو استغلالها وتسيير وصيانة أملاك النادي.

- منح الرواتب للرياضيين .

- الإشهار والرعاية والتكفل للزيادة من الموارد المالية.

- **عقود اللاعبين والمدربين في النادي الرياضي المحترف:**

إن الشركات التجارية من الأعمال التجارية بحسب الشكل وهي الأعمال التي تعد تجارية بغض النظر عن صفة القائم بها والشركة التجارية هي مشروع اقتصادي هدفه القيام بعمل تجاري لتحقيق الربح.

والنادي الرياضي المحترف هو شركة رياضية تجارية تكون في شكل شركة رياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحدودة أو شركة رياضية ذات أسهم وتتأسس الشركة الرياضية بطريقتين:

- إما تحول النادي الرياضي الهاوي إلى شركة رياضية تجارية بشرط أن تبلغ إيراداته و أجوره50 مليون دينار.

- إنشاء شركة رياضية تجارية من طرف شخص طبيعي أو معنوي بشرط أن يكون هذا الشخص جزائري الجنسية (ميمون جمال الدين، 2008).

- **الحفاظ على الالتزام التعاقدي بين المحترفين والأندية**

– لا يصح فسخ التعاقد بين المحترف والنادي سواء في حالة انتهاء مدة العقد أو بنائه إلا على اتفاق الثنائي.

– في الإمكان فسخ التعاقد من قبل أي طرف دون أن تترتب على ذلك أي تبعات من أي نوع سواء سداد تعويضات أو فرض تعويضات رياضية حين يكون هناك عذر مشروع.

– إن المحترف الذي لم يشارك في اقل من 10 بالمائة من المباريات الرسمية التي لعبها ناديه طوال الموسم يحق له فسخ عقده قبل موعد انتهائه دون التعرض لأية عقوبات رياضية وذلك استنادا إلى وجود عذر رياضي مشروع وعند تقييم مثل هذه الحالات ينبغي وضع اللاعب في الاعتبار،وان وجود عذر رياضي مشروع تتم دراسته حالة بحالة،وفي مثل هذه الحالة لن يتم توقيع أية عقوبة رياضية وان ظلت إمكانية المطالبة بتعويضات ووجوب سدادها، ولا يحق للاعب المحترف فسخ تعاقده بناء على عذر رياضي مشروع سواء خلال الخمسة عشر يوما التالية على المباراة الرسمية الأخيرة في الموسم الرياضي للنادي الذي هو مسجل لديه.

– لا يحق فسخ التعاقد من قبل طرف واحد في أثناء الموسم.

– في حالة فسخ عقد لاعب ما دون أن يكون هناك عذر مشروع يتم في هذه الحالة تطبيق الأحكام التالية:

1– في كافة الأحوال يتعين على الطرف الذي يقوم بفسخ التعاقد أن يقوم بسداد تعويض وفقا للأحكام المنصوص عليها في المادة 20 والملحق الرابع الخاصين بمكافآت التدريب وباستثناء النص على ما عداها في العقد،فان التعويض عن فسخ التعاقد يتم احتسابه وفقا للقانون الساري في البلد المعني بالأمر وخصوصية الرياضة وكذلك أية معايير أخرى وهذه المعايير تتضمن على وجه الخصوص المكافآت وغيرها من المزايا الواجب سدادها للاعب بموجب العقد القائم أو المدة المتبقية من العقد الحالي أو العقد الجديد حتى خمس سنوات كحد أقصى وإجمالي النفقات والمصروفات التي تكبدها أو قام

بسدادها النادي السابق"أو الأشياء المستهلكة خلال فترة التعاقد" وكذلك معرفة ما إذا كان الفسخ يقع في أثناء الفترات الخاضعة لحماية القانون.

2- إن الحق في مثل هذا التعويض لا يصح بصورة أو بأخرى التنازل عنه إلى الطرف الثالث،إذا ما تحتم على اللاعب المحترف سداد تعويض ما فانه هو والنادي الجديد يعدان مسئولين معا ويحق على كل منهما سداده،ومبلغ التعويض هذا من الممكن أن ينص عليه ضمن بنود العقد أو يتم الاتفاق عليه بين الأطراف المعنية.

3- بالإضافة إلى التعويض الذي يتحتم سداده فهناك عقوبات رياضية يتم توقيعها على اللاعب الذي فسخ العقد أثناء الفترة الخاضعة لحماية القانون،وهذه العقوبة تترجم إلى إيقاف اللاعب عن اللعب لمدة أربعة أشهر بالنسبة للمباريات الرسمية،أما في حالة الظروف المشددة قد تمتد هذه العقوبة إلى ستة أشهر،وفي كافة الأحوال فان العقوبات الرياضية تدخل حيز التنفيذ ابتداء من مطلع الموسم التالي للنادي الجديد،وفسخ العقد من طرف واحد دون عذر مشروع أو عذر رياضي مشروع إذا ما تم عقب انتهاء الفترة الواقعة تحت حماية القانون،والتي لا تستوجب عندئذ توقيع عقوبة رياضية ما،وبالرغم من ذلك فانه يجوز فرض إجراءات تأديبية خارج نطاق تلك الفترة ودلك في حالة عدم وجود إخطار مسبق بانتهاء التعاقد وهذا الإخطار يتم تسليمه خلال الخمسة عشر يوما التالية على المباراة الأخيرة في الموسم"بما في ذلك مباريات الكؤوس المحلية"التي يلعبها النادي المسجل لديه اللاعب،وهنا يجب أن نؤكد على أنه تبدأ مرة أخرى الفترة التي تقع تحت مظلة القانون" الفترة المحمية بالقانون"حينما يتم تمديد فترة العقد السابق عند تجديد التعاقد التي يلعبها النادي المسجل لديه اللاعب تبدأ مرة أخرى الفترة التي تقع تحت مظلة القانون والمحمية بالقانون حينما يتم تمديد فترة العقد السابق عند تجديد التعاقد.

1-5- الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والتكوين

المادة 9: يتعين على النادي الرياضي المحترف:

- إثبات بكل وثيقة قانونية"سند،إيجار أو اتفاقية..."انتفاعه الدائم أو الجزئي لمنشأة رياضية مطابقة للمقاييس التقنية والخاصة المنصوص عليها في أحكام المرسوم التنفيذي رقم09-184 المؤرخ في

17جمادى الأولى عام1430 اموافق12مايو سنة2009 الذي يحدد الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت القاعدية الرياضية المفتوحة للجمهور وكذلك كيفيات تطبيقها.

– اكتتاب عقود التأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلة للجمهور.

– توفر على جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات تم إعدادها مع الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية.

– توفر ضمن المنشأة الرياضية على نظام إنارة ملائم يسمح بإجراء اللقاءات الليلية وبثها التلفزي.

1–6– الشروط والالتزامات في مجال المالية والمحاسبة

المادة14: يتعين على النادي الرياضي المحترف:

– امتلاك موارد مالية كافية ومطابقة مع مقتضيات المنافسة وذات علاقة مع أنشطته.

– ضمان مسك المحاسبة طبقا للقوانين والأنظمة السارية المفعول.

– تسوية كل العمليات المالية عن طريق الشيك أو التحويل.

– الامتناع عن استعمال الأوراق النقدية ما عدا حالة الوكالات الضرورية للنفقات البسيطة طبقا للأحكام التشريعية والتنظيمية السارية المفعول في هذا المجال.

– القيام بالمحاسبة المنتظمة لكل العمليات والخضوع إلى الرقابة الميدانية والوثائقية لأجهزة وسلطات الرقابة وممثليهم المؤهلين لهذا الغرض وهذا بالسماح،لاسيما لهؤلاء بالاطلاع على المعلومات المحاسبية والمالية الضروريين لتأدية مهامهم (وزارة الشباب و الرياضية، 2010، ص21)

المادة15: يلتزم النادي الرياضي المحترف طبقا للإجراءات والأحكام التشريعية والتنظيمية

السارية المفعول بتقديم لمديرية المراقبة والتسيير المالي لاتحادية الرياضية الوطنية المعنية وللرابطة الوطنية الرياضية المحترفة، وكذا مديرية الشباب والرياضة للولاية المعنية لوثائق الآتية:

-نسخة من جدول إرسال الأجور المدفوعة شهريا.

-نسخة من التصريح بالأجور والمرتبات الأخرى لدى الإدارة وهيئات الضمان الاجتماعي المعنية

-الوضعية المحاسبية السنوية المصادق عليها من طرف الهيئات المسيرة.

-مخطط مفصل لتمويل البرنامج المتعدد السنوات وكذا الميزانية السنوية.

- الحسابات و الحصائل المصادق عليها من طرف محافظ حسابات معتمد.

- حساب الاستغلال وكذا كل الوثائق المحاسبية المنصوص عليها في القانون التجاري.

-بيان الموارد المتحصل عليها بعنوان الرعاية والإشهار والإعمال الخيرية والهبات والوصايا.

-دفاتر الجرد والسجلات القانونية التي يشترطها القانون التجاري عند الاقتضاء.

المادة16: يلتزم النادي الرياضي المحترف بإعداد ورقة للإيرادات بمناسبة كل لقاء. تبين هذه الوثيقة كل الأماكن التي بيعت وتبين الإيرادات الإجمالية. يجب أن ترسل ورقة الإيرادات إلى الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية والى الرابطة الرياضية المحترفة ومديرية الشباب والرياضة للولاية المعنية وكذا إدارة الضرائب المختصة إقليميا.

المادة17:يتعين على النادي الرياضي المحترف عند بداية كل موسم إعلام الاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الرياضية الوطنية المحترفة ومسير المنشأة الرياضية وإدارة الضرائب المختصة ومديرية الشباب والرياضة بسعر الأماكن لكل فئة ولكل أنواع اللقاءات. يجب إلصاق هذا السعر وإعلام الجمهور به.

المادة18:يلتزم النادي الرياضي المحترف باحترام عدد أو نسبة الأماكن المخصصة للنوادي الزائرة والممونين والشخصيات المهمة جدا وكيفيات منح البطاقات للمسيرين والاشتراكات المحددة من طرف الاتحادية الرياضية الوطنية،عندما تكون المنشأة الرياضية التي تجرى بها المنافسة ملكا تاما للنادي الرياضي المحترف.

1-7- الشروط والالتزامات تجاه الإدارة المكلفة بالرياضة والاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الوطنية الرياضية المحترفة المعنية

المادة25: علاوة عن الالتزامات المنصوص عليها في المادة15 من دفتر الأعباء هذا، يتعين على النادي الرياضي المحترف إرسال إلى الاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الوطنية الرياضية المحترفة والإدارة المكلفة بالرياضة ملفا كاملا يتضمن: - نسخة من القوانين الأساسية للشركة الرياضية التجارية.

- نسخة من محضر الجمعية العامة لمجلس الإدارة أو مجلس المراقبة المتضمن تعيين أو انتخاب أجهزته المسيرة مع كل المعلومات المطلوبة.

- قائمة الأشخاص المؤهلين لتوقيع الوثائق الرسمية،الصادرة عن النادي.

المادة26:يلتزم النادي الرياضي المحترف بإرسال إلى الهيئات المذكورة في المادة25 أعلاه،كل التغييرات التي تطرأ،لا سيما على القوانين الأساسية للنادي وفي رأسماله وفي تشكيلة أجهزته (وزارة الشباب و الرياضية، 2010، ص23)

المادة 27: يجب على النادي الرياضي المحترف أن يكون منضما إلى الاتحادية الرياضية الوطنية وأن يكون مرخصا له من طرفها ومن طرف الرابطة الوطنية المحترفة للمشاركة في البطولات الاحترافية وغيرها من المنافسات الدولية ولاستعمال اللاعبين المحترفين.

المادة 28:يلتزم النادي الرياضي المحترف الخضوع إلى المراقبة الإدارية والتقنية والمالية للاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الرياضية الوطنية المحترفة والإدارة المكلفة بالرياضة وكذا جميع السلطات المؤهلة قانونا.

- **الشروط والالتزامات في مجال علاقات العمل والنظام الداخلي:**

المادة 29:يلتزم النادي الرياضي المحترف باحترام القوانين والأنظمة السارية المفعول لا سيما تلك المتعلقة بقانون العمل والضمان الاجتماعي والشركات التجارية،يجب أن تكون كل معاملة مطابقة للتشريع والتنظيم المعمول بهما.

المادة 30: يلتزم النادي الرياضي المحترف بالقيام بكل التصريحات وبكل الإجراءات المنصوص عليها في القوانين والأنظمة السارية المفعول لا سيما في مجال:- التوظيف./- الضمان الاجتماعي./- التقاعد./- الضرائب والأعباء الجبائية./- إقامة وعمل الأجانب./- اكتتاب التأمينات.

المادة 31: يتعين على النادي الرياضي المحترف إعداد نظام داخلي يطبق على المستخدم وعلى أجرائه.

المادة 32: يجب أن يلصق النظام الداخلي في أماكن العمل وأن يكون سهل الاطلاع عليه.

المادة 33: يحدد النظام الداخلي،لا سيما ما يأتي:

- التدابير التطبيقية للتنظيم في مجال الوقاية الصحية والأمن.

- القواعد العامة والدائمة المتعلقة بالانضباط لا سيما طبيعة ودرجة العقوبة التي يمكن أن يتخذها المستخدم.

- الأحكام المتعلقة بالتزامات واجبات مستخدمي النادي الرياضي المحترف.

- **التمويل ومدى تأثيره على الاحتراف الرياضي:**
- **التمويل الرياضي:**

وهو عملية البحث عن موارد مادية للإنفاق على الأنشطة المرتبطة بالمجال الرياضي حيث أصبحت مشكلة ومعوق رئيسي لمواجهة الاحتراف كظاهرة فرضت نفسها كنظام مؤثر في المجال الرياضي.

ويلعب التمويل في المجال الرياضي دورا مهما، كما يعتبر من أهم المشاكل الموجودة به والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة التي تواجه القادة والمسئولين الرياضيين في الوقت الحالي.

والتمويل في المجال الرياضي له دور مهم ويعتبر من أهم المشاكل الموجودة بالهيئات الرياضية بمختلف أنواعها حيث يؤثر بالسلب على إتاحة الفرصة للهيئات في تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المعوقات التي تواجه القادة والمسئولين الرياضيين في الوقت الحالي.

فتتضح مشكلات المنظمات الرياضية في عمليات البيع والشراء والانتقالات والإنتاج والتبادل والادخار واستثمار رأس المال، لذا أصبحت مشكلة البحث عن موارد لمواجهة عمليات الشراء والبيع قضية رئيسية تواجه غالبية الهيئات والمنظمات الرياضية، الأمر الذي جعل المسئولين عن الرياضة والهيئات الرياضية يبحثون عن موارد وحلول لمواجهة المشكلة.

1-8- التمويل في المؤسسات الرياضية:

هي الأموال اللازمة لتحقيق أهداف المؤسسة الرياضية – وتخصيص هذه الأموال لتحقيق أهداف المؤسسة وفقا لإتباع نظام مالي يحقق أفضل النتائج. ومرتبط بدورة تدفق الأموال داخل المؤسسة الرياضية التي تتمثل في{ المساهمون +قروض طويلة وقصيرة الأجل+ الاشتراكات+ التبرعات+الإعلانات}.والأنشطة الرياضية الاجتماعية والثقافية والترويحية بالمؤسسة الرياضية- الناتج المالي من هذه الأنشطة- الأصول الثابتة بالمؤسسة- الناتج المالي من الحفلات والبطولات والدورات الرياضية- الناتج المالي من إدارة التسويق والأنشطة والخدمات – وإدارة تسويق الأنشطة والخدمات المختلفة بالمؤسسة الرياضية.

- **أنماط التمويل الرياضي:** يخضع اختيار الحدث الرياضي من طرف الشركة أو المؤسسة المهتمة بالإشهار إلى سببين رئيسين:

السبب الأول:الهدف الذي يسعى رئيس الشركة الوصول إليه يجب أن يجد في طبعه أحدث الظروف الملائمة لاستيعابه.

السبب الثاني:اختيار المنتج الذي نريد ربطه بالحدث والذي يجب أن يكون في انسجام مع جاذبيته أو واقع الحدث.

ويكون تدخل الممول بالطرق التالية :

– **مساعدة مالية لفريق رياضي**:ليقوم اللاعبين بارتداء أقمصته التي يظهر عليها اسم الممول مرئيا.

–**مساعدة مادية للاعب**:حيث يقوم الممول بصنع جزء من العتاد الرياضي للاعب وهذا الأخير يلتزم كلية باستعمال عدة هذه الشركة أو المؤسسة خلال تدريباته وخلال المنافسات التي يشارك فيها ومن جهة أخرى يقوم الرياضي بالدعاية للمؤسسة عن طريق الظهور بماركة الشركة أو من خلال تصريحات شفوية أو كتابية في كل مرة يجد فيها الفرصة لذلك ،مؤكدا على جودة المنتج الذي يدعمه.

–**مساندة تظاهرة رياضية**:في هذه الحالة يقوم الراعي أو الممول بتسديد مبلغ من المال لمنظمي التظاهرة الرياضية سواء كانت لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة مع نشاط هذا الممول ليستفيد من جهته من ظهور رمزه على بعض وسائل التظاهرة كالتذاكر مثلا أو المعلقات أو القبعات ...الخ (غضبان أحمد حمزة، 2008). (بلعجوز حسين، 2008)

1–9– تأثير التمويل على الاحتراف الرياضي:

الرياضة لا يمكن أن تزدهر إلا في مناخ اقتصادي صحي، فالرياضة بمختلف ألعابها وبطولاتها أصبحت مصدرا أساسيا لأرباحها واستثماراتها.وظاهرة الاحتراف للألعاب الرياضية أصبحت مظهرا طبيعيا لأسلوب مادي في مجتمع متحضر تحكمه تطلعات مادية، حيث أن مبدأ الاحتراف في الرياضة هو تطبيق للفلسفة الرأسمالية، فالرياضة في الأندية في ظل الاحتراف تتحول إلى صناعة، فإدارة أي فريق لكرة القدم لا تختلف عن إدارة أي مشروع المهم كيف تختار أفضل الأفراد الذين يختارون لك أفضل اتجاه.

فنظام الاحتراف يعتمد بصورة أساسية في تطبيقه على توافر مصادر دائمة للتمويل حيث تعتبر مصادر التمويل هي جوهر عملية الاحتراف وبدونها لا نستطيع تطبيق نظام الاحتراف بصورته الصحيحة الكاملة.لذا نجد أن الدول التي قامت بتطبيق نظام الاحتراف في ألعابها الرياضية خاصة كرة

القدم قد عملت على إيجاد مصادر دائمة للتمويل أولا ويجب أن تتفق هذه المصادر مع الضوابط الاجتماعية والدينية داخل هذا المجتمع حتى تستطيع الإيفاء بمتطلبات هذا النظام وضمان استمرار يته.

كما يساعد التمويل في وظائف التسويق والبيع والعرض والطلب ويؤثر بصورة كبيرة في قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية كما يحتاج الاستثمار البشري إلى قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية، كما يحتاج الاستثمار البشري إلى قرارات التمويل من حيث هياكل الأجور والحوافز ويعتبر التمويل هو عصب الهيئات والطاقات المحركة لمعظم الوظائف والأعمال.

- **التسويق الرياضي:** هو مجموعة الأنشطة الرياضية التي تقود تدفق السلع والخدمات الرياضية من المنتج إلى المستهلك.كذلك يعرف بأنه الديناميكي المتكامل الذي يهدف إلى تصميم وتطبيق أنشطة عن المنتج وسعره ومكانة وترويجه وتوزيعه لإشباع حاجات المستهلكين في كل عمل تجاري رياضي بما لا يتعارض مع القيم الرياضية التربوية (بلعجوز حسين، 2008).و التسويق الرياضي له أهمية في الارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية ومجالات التربية البدنية والرياضية"تعليم- تدريب- إدارة- ترويج رياضي"،جذب اهتمام الجمهور نحو ممارسة الرياضة،تحقيق العائد المادي والربح للمساهمة في مجالات الارتقاء والنهوض بالرياضة والاحتراف الرياضي،تبادل المنفعة بين المستثمر وبين المستفيدين[اللاعب-الإداري- المدرب]

والتسويق كما عرفته الجمعية الأمريكية للتسويق بأنه "يركز على أن أساس النشاط التسويقي هو العمليات المتبادلة التي تتم بغرض إشباع حاجات طرفي التبادل،ويتواجد النشاط التسويقي بمفاهيمه وأساليبه في كل أنواع المؤسسات سواء كانت تسعى إلى الربح أو لا تسعى إليه" وهذا التعريف يتصف بالشمول.

والتسويق في المجال الرياضي يعتبر من أهم وظائف الهيئات الرياضية،وقد تكرر مصطلح التسويق الرياضي كثير في الآونة الأخيرة،وقد حاول الكتاب تفسير وتعريف كلمة"التسويق"من خلال خبراتهم،بدلا من أن يتعرفوا على دور التسويق في تحقيق رسالة الهيئات الرياضية. فهناك من يصنف التسويق الرياضي بأنه مجرد بيع البضائع أو الخدمات لتحقيق الربح،والبعض الآخر يرى أن النجاح في بيع اكبر عدد من تذاكر مشاهدة المباريات هو التسويق الناجح،كما يرى بعض الأفراد أو المكتبات التي

تقدم خدماتها للاعبين المحترفين أو ذوي لمستويات العالية في الرياضة أن التسويق الرياضي هو دعوة بعض الرياضيين لمشاركتهم في افتتاح محل كبير،أو إقامة مباراة يشارك فيها لاعبين مشهورين ولكن التسويق الرياضي ليس أيضا علاقات اجتماعية لذلك قام كل من PITTS AND STOTLAR1996بتعريف التسويق الرياضي:"بأنه عملية تصميم وتنفيذ الأنشطة الخاصة بإنتاج وتسعير وترويج وتوزيع للمنتجات أو الخدمات الرياضية لإرضاء حاجات المستهلكين أو المشاركين لتحقيق أهداف الهيئة أو المنشأة" (غضبان أحمد حمزة، 2008)

1-10- أهمية التسويق الرياضي:

- **الأهمية الاقتصادية للتسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية:**

1- جذب اهتمام الجمهور نحو ممارسة الرياضة.

2- مصدر لتنمية موارد المؤسسة الرياضية.

3- تنفيذ خطط المؤسسة الرياضية والارتقاء بما تقدمه من خدمات وبرامج عديدة.

4- زيادة موارد الدولة من الضرائب وترشيد الدعم الحكومي.

- **الأهمية الاجتماعية للتسويق الرياضي في المؤسسات الرياضية:**

1- الارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية ومجالات التربية البدنية والرياضة"تعليم-تدريب-إدارة-ترويج رياضي"

2- المساهمة في رفع المستويات الرياضية العالمية للدولة.

3- ارتفاع مستوى الوعي الرياضي وأهمية الممارسة الرياضية.

4- المساهمة في تغيير أهداف المؤسسات الرياضية وتدعيمه اقتصاديا.

5- ظهور الإدارة المهنية المحترفة بجانب التطوعية.

- **خصائص التسويق الرياضي:**

- عدم مادية الأداء الرياضي:حيث يخرج العميل من المباراة وهو يمتلك شيء ماديا ملموسا اللهم إلا بعض ذكريات الأحداث.

- التنبؤ والتوقع:حيث أنه يمكن لفريق ما غير مصنف، الفوز على آخر مصنف للعديد من الأسباب المنطقية أو غيرها (بلعجوز حسين، 2008)

1-11- إدارة التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية:

هي العملية الإدارية التي تتم بواسطة العنصر البشري لتخطيط للخدمة الرياضية أو المنتج أو النشاط الرياضي وتنظيم هذه الخدمات- عن طريق عناصر المزيج التسويقي ويجب أن يقوم بإدارة التسويق الرياضي لجان متخصصة في هذا الشأن حتى تقوم بتحقيق أهداف المؤسسة والعائد الاقتصادي المطلوب من خلال الاحتراف الرياضي بالأنشطة الرياضية[فردية-جماعية].

1-11-1- أساليب التسويق الرياضي:تأخذ شكلان:

1-11-1-1- التسويق مع الرياضة: وتكون الرياضة أو التسويق الرياضي أداة أو وسيلة للمؤسسة التي لا تنتج منتج رياضي-هنا تكون الرياضة وسيلة لتحقيق أهداف المؤسسة التجارية{التسويقية}وأمثلة ذلك:

- الرعاية الرياضية التي تقوم على المنفعة المتبادلة بين المؤسسة والراعي.

- التصاريح باستخدام شعار الشركات مثل شركة كوكاكولا.

- استخدام إعلانات الشركات التجارية والإقامات الرياضية.

1-11-1-2- التسويق في الرياضة: هو استخدام المؤسسات الرياضية أساليب إدارة التسويق المتبعة في المؤسسات الاقتصادية مثل[التسويق للخدمات والمنتجات والأنشطة الرياضية وتسويق اللاعبين والفرق والمسابقات والبطولات والمباريات- وتسويق الأجهزة والأدوات والملابس الرياضية والخدمات الطبية والسياحية الرياضية]. ويوجد تداخل كبير بين الشكلان السابقان وأحيانا لا يمكن الفصل بينهما في نجاح وفاعلية عملية التسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية.

1-11-2- الرعاية الرياضية كأسلوب من أساليب التسويق للاحتراف الرياضي:

- هي قيام المؤسسات التجارية أو الأفراد أو الهيئات المختلفة- بدعم نشاط رياضي أو فريق أو لاعب رياضي في مختلف مجالات التربية الرياضية.

- وهي وسيلة دعائية أو إعلانية للمؤسسة التجارية أو الاجتماعية أو السياسية محليا وإقليميا ودوليا وتساعد على نمو وتطور الرياضة في المؤسسات المختلفة.

- مدارس كرة القدم التابعة للأندية الايطالية مثل:كايروا ايه سي ميلان.

- رعاية شركة فودافون للاتصالات[اللجنة الأولمبية- فريق الدورة الأولمبية أثينا- الخواص أيضا].

1-11-3- مجالات التسويق الرياضي:

- الترخيص باستخدام العلاقات والشعارات على المنتجات ووسائل الخدمات.

- استثمار المرافق والخدمات في الهيئات الرياضية.

- عائدات تذاكر الدخول المباريات والمناسبات الرياضية.

- حقوق البث الإذاعي والتلفزيوني للأنشطة والمناسبات الرياضية.

- الإعلان في المطبوعات والنشرات والبرامج الخاصة بالأنشطة الرياضية.

إن ما ورد أعلاه هو شكل أو أسلوب لتنمية الموارد الذاتية بعيدا عن الصناعة الرياضية،فالصناعة تبحث عن منتج يمكن تسويقه وعرضه على المستهلك والهيئة الرياضية،يمكن أن تلجأ إلى استخدام الأساليب جميعها وأدناه بعض مجالات صناعة الرياضة.ومنها على سبيل المثال:

1- تسويق اللاعبين[صناعة البطل]الاحتراف أصبح أساسي لدى الأندية إذ نرى أن توقيع العقود [الاحتراف]لقاء مبالغ أصبحت خالية في بعض الأحيان وأصبح اللاعبين المحترفين بورصة عالمية.

2- تسويق برامج الإعداد والتدريب الرياضي فمن المتعارف عليه أن التدريب الرياضي يبنى على أسس علمية وقواعد تربوية هادفة وان مجال إعداد برامج الإعداد والتدريب الرياضي مجالا هاما لتحقيق أهدافها.

3- التسويق في مجال التغذية الرياضية وهو اتجاه متميز في عالم التسويق الرياضي وخصوصا في ما يتعلق بطعام وشراب الرياضي.

4- تسويق التكنولوجيا المعدات الرياضية وهذا مجال يعتبر من أخصب المجالات التي ينبغي أن تحوز على كثير من الهيئات لاستخدام التكنولوجيا للمعدات الرياضية.

5- تسويق أماكن ممارسة الرياضة وهو من متطلبات الأساسية للممارسة الرياضية (بلعجوز حسين، 2008)

1-11- 4-إدارة الجودة الشاملة لعملية التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية:

هي فلسفة أو مجموعة من المبادئ والأساليب والوسائل الفنية والجهود والمهارات المتخصصة التي تؤدى إلى التحسن المستمر لأداء على كافة المستويات باستخدام كافة الموارد المادية والبشرية المتاحة مع الالتزام والانضباط والاستمرارية لمواجهة احتياجات وتوقعات المستفيد أو العميل وتحقيق رضاه وسعادته.

والمبادئ التي يمكن تطبيقها لإدارة الجودة الشاملة في عملية التسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية هي: 1- التخطيط وعناصره.

2- التنظيم الرسمي وغير الرسمي.

3- وسائل الاتصال المناسبة بين المستويات الإدارية

5- توافر القيادة الإدارية الفعالة وبناء الفرق.

1-12-الإعلام والاتصال في الاحتراف الرياضي:

الإعلام والاتصال عامة هو"تبادل المعلومات ونقل المعنى لتحقيق هدف معين أو نتائج بين الفرد والمجتمع". أو هو "عملية نشر وتقويم معلومات صحيحة وحقائق واضحة وأخبار صادقة وموضوعات دقيقة ووقائع محددة وأفكار منطقية وأداء ناجح للجماهير مع مصادر خدمة للصالح العام وذلك باستخدام وسائل الإعلام أو الاتصال المختلفة سواء كانت سمعية أو بصرية أو الاثنين معا".كذلك يلعب الإعلام الرياضي دورا هاما في عملية التسويق للاحتراف الرياضي لنشر الحقائق والمعلومات للمستفيدين وتتحقق أهداف الإعلام في ثلاثة جوانب هي" أهداف تعليمية- ثقافية-ترفيهية"وذلك بالاستفادة من جميع وسائل الإعلام والاتصال المختلفة(تكنولوجيا المعلومات والاتصالات).

خلاصة:

من خلال دراستنا لهذا الفصل نجد أن الاحتراف في الجزائر يوجب على الدولة أن تلزم وتجبر الأندية على تطبيق نظام الاحتراف وكذا تكوين إطارات مؤهلة تعمل على وضع البرامج والسياسات للأندية الرياضية عن طريق وضع خطط إستراتيجية فيما يخص التمويل والاستثمار لضمان بقاء الأندية ،وإنشاء مراكز تكوين على مستوى الأندية من أجل الدخول إلى منظومة الاحتراف العالمية.

الفصل الثاني: الملاعب والمنشات الرياضية

تمهيـــــــــــد:

نتناول في هذا الفصل نبذة تاريخية عن الإمكانات في القطاعات الرياضية والهندسة المعمارية اليونانية والهندسة المعمارية الرومانية، كما نتناول المنشآت ومبادئ تخطيط الإمكانات الرياضية والملاعب وأنواع الملاعب والصالات المغلقة وإمكانات غرف التدريب والأجهزة والترتيب والمكاتب وغرف خلع الملابس في الكليات الجامعية والأجهزة والأدوات الرياضية وصيانتها والميزانية. كما نتناول تعريف بالمؤسسة الرياضية وتعريف المنظمة أو المؤسسة والعلاقة بين الإدارة والتنظيم في التربية البدنية والرياضية والتنظيم الإدارة للمؤسسة الرياضية والأهداف والأغراض في هذه المؤسسة وكيفية تحقيقها، كما نتناول الإدارة الناجحة للمؤسسة أو المنظمة الرياضية ووظائف الإدارة (التخطيط – التنظيم – التوجيه – الرقابة أو التقويم – العلاقات العامة).

2-1-نبذة تاريخية :

يمكننا تتبع تاريخ تصميم المرافق التي شيّدت للرياضة بصفة خاصة –المكشوفة منها والمغطاة – إذا رجعنا إلى الوراء لمدة 2400 سنة من تاريخ اليونان العريق. ومما لاشك فيه بأن المصريين قاموا بتشييد المرافق الرياضية قبل هذا التاريخ.

الهندسة المعمارية اليونانية: تشتمل الهندسة المعمارية اليونانية على الساحة العامة، والإستاد الرياضي، ومضمار لسباق الخيل، والصالة الرياضية.

الإستاد الرياضي: كان عبارة عن مضمار لسباقات الجري حيث يتم إقامته في المدن التي تجرى بها هذه الألعاب، وأخيرا أصبح يستخدم لإقامة مختلف المسابقات الرياضية، لقد كان أحد طرفيه يشيد في العادة على شكل مستقيم مما جعله يستخدم كنقطة بداية، أما الطرف الآخر فكان شبه دائري وكان طوله يبلغ في المادة 600 قدم.كان يتم تخطيط الإستاد الرياضي في بعض الأحيان بمظلة طويلة من القماش على جانب التل حتى يمكن إعداد الكراسي وتهيئتها على منحدر التل كما هو الحال في أولمبيا وطيبة وأبيدافروس ودلفى، وفي أحيان أخرى كان يتم تشييده على مكان مسطح كما هو الحال في أثينا، ويرجع بناء الإستاد في أثينا إلى عام 331 قبل الميلاد وتمّ إعادة تشييده عام 160 بعد الميلاد بمعرفة هيردوس اتيكاس، ويعتقد بأن هذا الإستاد به

مدرجات تسع لـــ 50 ألف متفرج، وقد أعيد بناء الإستاد مرة أخرى كي تقام عليه دورة الألعاب الأولمبية عام 1896.

2-2-صالة الألعاب الرياضية :

تشبه مثيلاتها في أولمبياد ايقسوس وبرجامون وهم عبارة عن نماذج أولية من الحمامات العمومية الرومانية، وكانت تشتمل على ملاعب للرياضيين وخزانات تستخدم للاستحمام وقاعات للمحاضرين ومدرجات للمتفرجين.

2-3-تحديد الإمكانات الرياضية طبقا لحاجة وخصائص المؤسسة التي تجهز من حيث :

1- المساحات الحالية والمستقبلية.

2- مجتمع الممارسين من حيث الحاجات تختلف من مجتمع لآخر.

3- منتسبة الإمكانات للأنشطة التي تحتاجها المؤسسة التي يؤثر فيها حجم المساحات المتاحة للأنشطة، طبيعة هذه المساحة والموقع الجغرافي لهذه المؤسسة والبيئة المؤثرة فيها.

4- تجهيز الإمكانات بطريقة مرنة حتى يمكن الاستفادة منها والحصول على أقصى استخدام لها والمرونة هنا تعني أن تكون في حدود المرحلة التي تصمم الإمكانات من أجلها.

5- يجب أن يوضع في الاعتبار عند إنشاء أي مؤسسة جديدة أن تستخدم لمدة طويلة مع حساب المستقبل واحتمالاته التوسعية، فتخصص مساحات قد لا تستغل في الوقت الحاضر، لكن لها أهمية في المستقبل.

إن النفقات التي تخصص في تشييد الإمكانات الرياضية وإمكانية وجود مساحات لذلك تحتم استمرار استخدام تلك الإمكانات بطريقة فعالة لمدة طويلة، وهذا المبدأ يبقى عبئا كبيرا على اللجنة التي تشرف على تخطيط الإمكانات الرياضية نظرا لأن أعضاء اللجنة عليهم أن يتوقعوا التغييرات التي يمكن أن تطرأ على المنهج في المستقبل القريب والبعيد. (، إ.، 2004 ، صفحة 29)

6- تصميم المؤسسة يرتكز على عدة اعتبارات هامة من حيث التصميم المعماري والصحي كما يسمح للإشراف الفعال في فرض السيطرة الكاملة على المؤسسة بطريقة سلسلة لجميع الأماكن المستخدمة من حجرات خلع الملابس ودورات المياه والدواليب والمكاتب...إلخ.

7- الدراسة المبدئية التي تسبق إقامة المؤسسة ستحدد بالتفصيل الحاجات الفعلية للممارسين كما أنها يتمنع ازدواج الإمكانات التي تكون موجودة أصلا في المجتمع المحيط مما يوفر مجهودا وما تحتاجه في أغراض أخرى وعلى سبيل المثال إذا أريد للإمكانات أن تقيم حمام للمؤسسة المزمع إقامتها .. إذن يصبح لا داعي لإنشاء حمام جديد ويكتفي بالموجود مع إنشاء ملاعب أخرى غير متوفرة بالبيئة المحيطة وهذا يساعد على توثيق العلاقات المتبادلة بين هذه المؤسسات الرياضية مما سيعود على الجميع بالفائدة.

8- تصميم الإمكانات يجب أن يكون للممارسين أولا وليس للمشاهدين حتى يمكن الاستفادة لأقصى ما يمكن بجميع المساحات المتاحة .. وهذه يمكن في بعض الأحيان وعند الضرورة تحويلها لأماكن للمشاهدين، مثلا ملعب كرة سلة به مساحة يمكن إقامة مدرج للمشاهدين عليها ويمكن الاستفادة بهذه المساحة في عمل مدرجات تصنع بطريقة متحركة أي يمكن ضمها عند عدم الحاجة لها وفتحها في حالة وجود مشاهدين لنشاط هام، وهذه المساحة يمكن الاستفادة بها في تصميم ملاعب لألعاب صغيرة أخرى وأماكن للتدريب في حالة عدم استخدام المدرجات.

2-4-أسس تخطيط المنشآت الرياضية :

هناك عدة مبادئ أساسية يجب مراعاتها عند التخطيط لإقامة النوادي ومراكز التدريب والإستادات والقرى الرياضية من أجل الاستغلال الأمثل وضمان فاعلية وسهولة وسلامة استعمالها حتى تحقق الهدف الذي أنشئت من أجله، ونبين أهم هذه المبادئ التي ينبغي وضعها في الحسبان والدراسة قبل التنفيذ فيما يلي :

2-4-1- اختيار المواقع وإمكانية الوصول:

تتوقف دراسة هذا العنصر على نوع المنشآت الرياضية المطلوب إقامتها حيث يختلف الموقع ومساحته بالنسبة لإنشاء بعض الملاعب الصغيرة عن مراكز تدريب الناشئين إلى مجمع رياضي بإحدى المحافظات أو المدن

الكبيرة، وكذلك يختلف اختيار الموقع بالنسبة لإنشاء إستاد كبير عن التخطيط لإقامة إحدى الساحات الشعبية أو ملاعب للأطفال وهكذا.

من خلال هذه النظرة يمكن المفاضلة بين مجموعة مواقع لاختيار أنسبها لنوع الملاعب والمنشآت المطلوبة مع مراعاة النقاط التالية:

أ- يفضل اختيار الموقع الذي يبعد عن المناطق السكنية بمسافة لا تقل عن (4 كيلومتر) بالنسبة للشباب، (2 كيلومتر) بالنسبة للأطفال حتى يسهل إنشاء شبكة من المواصلات السريعة تتجه من جميع أطراف المدينة إلى الملاعب أو يمكن قطع المسافة سيرا على الأقدام.

ب- يراعى نمو الكثافة السكانية مستقبلا ومعرفة المشروعات التي سوف تقام أو التوسعات المتوقع إضافتها إلى كردون المدينة ودراسة المشاكل الخاصة بمشروعات المرافق العامة للمشروع وما يتعلق منها بالنسبة للمواقع المقترحة.

ج- دراسة وسائل المواصلات المختلفة للموقع الذي يستحسن أن يكون قريبا ما أمكن من المدينة أو القرية مع كثرة وسهولة المواصلات المختلفة إليه وقصر الطريق وسهولة الاستدلال على الموقع والتوجه إليه مباشرة.

د- بالنسبة لاختيار موقع الإستاد أو المدن الرياضية الجديدة يجب دراسة أقصى حد لضغط المرور في أيام المباريات الرسمية حتى يمكن توفير الوسائل المختلفة لانتقالات المشاهدين من وإلى الملاعب في أقل وقت ممكن مع العلم بأن سعة خطوط المواصلات أثناء المباريات الدولية و المهرجانات القومية يجب ألا تقل عن (40.000) أربعون ألف راكب/ساعة.

هـ- ضرورة أن تكون جميع الطرق المؤدية إلى الموقع ممهدة جيدا ومضاءة سواء بالنسبة لطرق الوصول أو الدخول والخروج من الإستاد وجميع الطرق المحيطة بالملاعب وداخل القرى والمدن الرياضية حرصا على سلامة وراحة اللاعبين والجماهير والحكام والإداريين ورجال الإعلام وغيرهم.

و- العناية التامة بالخدمات العامة لجماهير المشاهدين وخاصة الأماكن الموصلة على ملحقات المباني والملاعب مثل دورات المياه للسيدات والرجال، الكافيتيريات والمطاعم سريعة الخدمة، الإسعافات، التليفونات والتلكس والبريد... إلخ، بحيث تكون قريبة من المباني سواء بالنسبة للاعبين أو المشاهدين.

2-4-2 التجانس الوظيفي للملاعب والوحدات :

- يجب أن تكون وحدات خلع الملابس ودورات المياه والحمامات قريبة من أماكن اللعب حتى لا يضطر اللاعب للسير مسافات طويلة عقب الانتهاء من التدريب أو المباراة.

- يجب أن تكون جميع الملاعب المفتوحة سواء ذات المسطحات الخضراء أو الأرضيات الصلبة المدكوكة بجوار بعضها حتى يسهل صيانة أرضيتها والتحكم في إدارتها، وكذلك تجميع الملاعب الداخلية بالصالات المغطاة حسب نوعية أرضيتها مثل صالة رياضات الملاكمة والمصارعة ورفع الأثقال والسلاح معا، ملاعب كرة السلة والطائرة واليد وتنس الطاولة قريبة من بعضها، ملاعب التنس المفتوحة وألعاب المضرب والإسكواش قريبة من حمام السباحة وهكذا.

- هناك عدة أجهزة رياضية تستعمل في نوع واحد من الرياضات مثل الجمباز وألعاب القوى لذلك ينبغي تجميع أماكنها بحيث تكون قريبة من بعضها حتى لا يتعذر على اللاعب مواصلة ممارسة تدريباتها على الوجه الأكمل.

- يجب أن تكون مباني الإدارة متقاربة وسهلة الاتصال ببعضها لسرعة إنجاز الأعمال المطلوبة وحسن سير عملها بكفاءة بحيث تكون بجوارها صالة الاجتماعات والحفلات وبقية الخدمات المعاونة.

2-4-3- عزل العوامل غير المرغوب فيها :

- يجب عزل أماكن النشاط التي تحتاج إلى الهدوء وإتباع نظام خاص مثل رياضة السلاح، والجمباز وبناء الأجسام، وميادين الرمادية، وصالات مسابقات الشطرنج ... إلخ عن الملاعب الأخرى حتى لا تؤثر على نتائج اللاعبين.

- ضرورة عزل ملاعب وأنشطة الكبار عن الأطفال وكذلك عزل أماكن الذكور عن الإناث وخاصة بالنسبة لحجرات خلع الملابس ودورات المياه وبعض الألعاب الرياضية الأخرى التي تستدعي ذلك.

– لابد من عزل أماكن جماهير المشاهدين عن أرضيات الملاعب حتى لا يتسبب بعض المشاهدين في عرقلة سير اللعب، بشرط أن لا تؤدي عملية بناء الحواجز أو الفواصل إعاقة الاستفادة من الملاعب أو تشويه المنظر العام للملاعب.

– يراعى تخصيص أماكن محددة لرجال الصحافة والإعلام تكفي لوضع الأدوات والأجهزة أفنية مثل كاميرات التلفزيون والسينما والأجهزة الإذاعية حتى يمكنهم أداء أعمالهم بكفاءة وسهولة.

– إبعاد جميع الأجهزة الميكانيكية والكهربائية عن متناول أيدي الأطفال والكبار بتخصيص أماكن مغلقة لها لضمان عدم العبث بها أو التعرض لبعض الأخطار.

2-4-4 عوامل السلامة وأمن الملاعب :

– يجب أن تكون هناك مساحات كافية من جميع الجهات المحيطة بأرضيات الملاعب حتى لا يتعرض اللاعبون أثناء اندفاعهم خارجها للإصابات أو نزول بعض الجماهير الزائدة الحماس والتهور فتعرض اللاعبين للأخطار.

– يراعى في جميع نهايات الملاعب عدم وجود أية حواف مدببة أو أعمدة صلبة أو حوامل خشبية يحتمل أضرار منها، كما يجب أن تكون الأبواب المؤدية إلى دخول الملاعب المفتوحة والملاعب المغطاة أن تفتح للخارج وخاصة في الأماكن التي يشغلها عدد كبير من اللاعبين والمشاهدين.

– ينبغي أن تكون جميع أدوات الصيانة للملاعب والأدوات الرياضية بعيدة تماما عن أرض الملعب وخاصة صنابير وخراطيم المياه وأدوات النظافة ... إلخ.

2-4-5 الصحة العامة :

– يجب أن يتناسب عدد دورات المياه بالنسبة لعدد المترددين على المنشأة الرياضية مع العناية المنتظمة بمصادر مياه الشرب وسهولة الصرف الصحي المغطى مع العناية التامة بالنظافة اليومية والصيانة الدورية.

– يجب العناية المنتظمة بتسوية أرضيات الملاعب ونظافتها وعدم وجود فوارغ مثل غطاء زجاجات المياه الغازية أو بعض الحفر حتى لو كانت بسيطة حتى لا تعرض اللاعبين للأضرار.

- ضرورة الاهتمام بالتهوية والإضاءة الكافية سواء للملاعب المفتوحة أو المغطاة أو دورات المياه وقانونية مقاييس الحمامات.

2-4-6 نواحي الإشراف :

يجب أن تكون حجرات وأماكن الإشراف سهلة الاتصال بجميع ميادين النشاط داخل المنشأة، وبزاوية رؤية جيدة، وأن تكون مواقعها مناسبة للتحكم في إدارتها ومريحة للقائمين بها، ولذلك يفضل دائما أن تكون منافذ الإشراف واجهتها من الزجاج وأن تطل على الملاعب مباشرة لضمان سهولة تتبع عمليات الإشراف المستمرة على نواهي الأنشطة المختلفة.

2-4-7 الاستغلال الأمثل :

يعتبر هذا العنصر هو القاعدة الذهبية في تصميم المنشآت الرياضية، حتى يمكن الاستفادة ما أمكن من مساحة وظروف الموقع، لتقسيم مساحته إلى أكثر من ميدان للنشاط الرياضي مع استعمال أجود الأصناف والخامات، والبحث عن أفضل أنواع الأرضيات للملاعب حتى تتحمل الضغط المستمر عليها ومساعدة اللاعبين في الأداء الحركي المريح.

2-4-8 الناحية الجمالية :

يجب توزيع الملاعب والمباني على مساحة الأراضي بشكل متناسق مع مراعاة الناحية الجمالية في التصميم، والاهتمام بألوان طلاء المنشآت بطريقة مقبولة ومتقاربة جذابة، وزيادة رقعة المسطحات الخضراء بأشكال هندسية متنوعة، مع توزيع الزهور والنافورات والمظلات بشكل يبعث على الراحة والجمال.

2-4-9- الناحية الاقتصادية :

يجب ألا يكون الاقتصاد في تكاليف الإنشاء والتجهيز للموقع عاملا على فقد المنشأة الرياضية لقيمتها الحيوية، لذلك ينبغي وضع خطة التنمية حسب الميزانية المخصصة للمشروع، فإذا كان المشروع ضخما والميزانية لا تسمح باستكمال الموقع فيمكن وضع خطة زمنية على المدى الطويل لاستكماله فربما نكتفي في

المراحل الأولى بضرورة عمل الأساسات أو الملاعب المطلوب إعدادها بصفة عادلة، ثم إرجاء بقية مراحل المشروع لحين توفير الميزانية اللازمة، ويمكن في هذا الصدد تقسيم المشروع إلى عدة مراحل بحيث تبدأ المرحلة الثانية عقب التأكد من سلامة المرحلة الأولى وهكذا.

2-4-10 توقع التوسع مستقبلا :

بعد أو وضعنا العناصر الأساسية التي يجب مراعاتها عند تخطيط وإنشاء الملاعب والمدن الرياضية يتبقى علينا مراعاة هذا العنصر الهام الذي جعلنا مكانه في نهاية فقرات هذا الموضوع حتى يكون موضع الاعتبار أن عملية التوقع للتوسع أو التعديل في بعض المنشآت مستقبلا أمر وارد، لذلك يجب مراعاة عمليات التطوير المستمرة في تكنولوجيا التجهيزات الرياضية وتعديل القوانين الرياضية للُّعبات المختلفة بحيث يكون تقدير الاحتمال تعديل الملاعب أو التوسع في الإنشاءات كبناء مسطحات جديدة أو طوابق رأسية للمباني موضع الدراسة حتى يمكن إجرائها عند النوم.

يجب أن تكون المنشأة مسايرة للتطورات المعاصرة بحيث يستفاد عند تصميم المنشأة وإقامتها بأحدث المنجزات العالمية من المنشأة الرياضية التي تتصف بالقدر الكبير من التطور الذي وصل إليه العلم.

2-5-أهمية الملاعب والميادين الرياضية :

1- أصبحن وسيلة هامة من وسائل شغل أوقات الفراغ (الوقت الحر).

2- العمل على رفع مستوى اللياقة البدنية للممارسين للأنشطة الرياضية المختلفة بها.

3- نشر الوعي الرياضي على أساس من الخلق الكريم بين الممارسين للأنشطة الرياضية.

4- الإلمام بالطريقة الصحيحة لإنشاء وإقامة الملاعب الرياضية برفع مستوى الأداء ويقلل من الإصابات للممارسين.

2-6- إعداد الملاعب وصيانتها:

1- الملاعب الخضراء : أ- يتم دراسة نوع التربة التي سينشأ عليها الملعب سواء كانت سوداء أورملية وكذلك درجة القلوية والحموضة.

ب- درجة الرطوبة طول السنة.

ج- نوع اللعبة التي سيقام لها السطح، حيث أن بعض الألعاب تحتاج إلى نباتات (حشائش) ناعمة كألعاب الجولف والكروكية والبعض الآخر يحتاج إلى حشائش خشنة كالنجيل مثل ألعاب كرة القدم والهوكي.

د- معرفة فترة النشاط النباتي للنبات الذي سيزرع حتى لا يتعارض موسم السكون النباتي مع الموسم الرياضي للعبة.

هـ- يراعى أن تنتخب نباتات قادرة على تحمل الضرر الناتج من شدة الممارسة عليها وأن تكون قوية وسريعة النمو، وليست حولية (موسمية) وأن تكون قادرة على تحمل العطش وبذلك لا نضطر إلى تغييرها.

و- يجب التأكد من وجود الصرف الطبيعي في المنطقة المطلوب إنشاء ملعب عليها.

ز- الحرث: تحرث الأرض وتغرق غرقا غائرا إلى عمق 40سم تقريبا ونتخلص من الزلط والحصى وغيرها من مخلفات البناء إن وجدت.

ح- تقتلع الحشائش الغريبة بجذورها سواء كانت حولية (موسمية) أو معمرة وتحرق وتلقى بعيدا عن الملعب، حيث دفنها في التربة قد يسبب تعبا في المستقبل إذ تكون مصدرا لتكاثر الحشائش الغريبة.

ط- تتكرر عملية الإغراق والري مرتين أو ثلاثة حتى تساعد على إنبات الحشائش الغريبة فيمكن التخلص منها بعد إنباتها.

ك- التسوية: تسوى الأرض بحيث يكون هناك ميل حوالي قدم واحد لكل 50م من منتصف الملعب ويتجه إلى الخارج في جميع الاتجاهات.

ل- إن غمر الملعب بالمياه يساعد على معرفة مواقع البقع المنخفضة، فتوضع أوتاد لتحديد هذه المواقع ثم تملأ الجيوب بالتربة وتزال طبقة من البقع المرتفعة في المستوى العام للملعب.

م- الزراعة : بعد العمليات السابقة (الحرث، التسوية) تكون الأرض معدة للزراعة، وأحسن ميعاد للزراعة هو شهرا مارس وإبريل، ولكن عند الضرورة يمكن الزراعة طول السنة تقريبا إلا في أشهر الشتاء.

وتزرع الأرض بالنباتات المختارة ويكون ذلك إما بالطريقة الخضرية (الفرز) أو بطريقة البذر.

ن- والطريقة الخضرية تكون المسافة بين كل شتلة وأخرى من 20 – 30سم ومن مميزات هذه الطريقة أنها تعطينا مسطح في مدة أقصر نسبيا، وطريقة البذرة تحتاج من 2-4 رطل من البذرة بكل 1.000 قدم مربع، وتمتاز هذه الطريقة بقلة التكاليف.

س- الري: بعد الزراعة يجب أن تكون التربة رطبة على الدوام طول مدة الإنبات، وتروى الأرض على فترات متباعدة ما أمكن، وتتوقف كمية المياه التي تروى بها الأرض وكذلك الفترة بين الريتين على عدة عوامـــل أهمها :

ع- القص : يستخدم لذلك بعض الآلات منه أنواع آلية تدفع باليد، وتختلف الآلات باختلاف المساحة المزروعة وكذلك باختلاف ارتفاع النباتات.

ف- يتم بعد ذلك التخلص من الحشائش الغريبة.

ص- يظل الملعب تحت المباشرة لمدة خمسة أشهر إلى أن يصبح معدا للعب.

ض- يجب موالاة هدمة الأرض وقص نباتها وتقويتها بالطمي والسماد.

2-7-مكونات المنشأة الرياضية :

2-7- 1- الإستاد الأولمبي :

وهو من المنشآت الرئيسية الهامة الموجودة في الدورات الأولمبية وتقام فيه الألعاب الأولمبية الآتية :

كرة القدم – ألعاب القوى الخفيفة – السباق على المسطحة – سباق الموانع الصناعية المنتظمة – سباق الموانع الصناعية المختلفة – المشي – القفز – الرمي – المسابقات المركبة.

والإستاد ينقسم إلى قسمين أولا أرض الملعب، وثانيا المنشأ الرياضي المحيط بأرض الملعب ويكون أيضا سهم الشمال عمودي على المحور العرضي للإستاد.

2-7-1-1 أرض الملعب :

وهي تتكون من الملعب الرئيسي الذي تتركب أرضيته من الحشائش الطبيعية أو الصناعية، وبه المعدات الخاصة التي تساعد على قيام المسابقات والألعاب الرياضية مثل كرة القدم وهو يحاط بمضمار للسباق

تتركب أرضيته من دقشوم وحمزة أومن لدائن صناعية خاصة تعطي نفس الإحساس والوظيفة للمادة الطبيعية، ويوجد به معدات خاصة لقيام المسابقات والألعاب الرياضية مثل بعض ألعاب القوى الخفيفة.

2-7-1 -2 المدرجات:

وهي من العناصر العامة في الإستاد فمنها يمكن للمشاهدين أن يروا الألعاب الرياضية التي تمارس في أرض الملعب، وعند الحديث عنها يجب أن نتحدث أولا عن وصول الجمهور إليها حيث توجد عدة طرق وهي مقسمة دائما إلى ممر كبير يوزع على ممر صغير ومنها إلى المقاعد ويجب ألا يزيد عدد المقاعد عن 24 مقعد في القسم يخدم عليهم ممرين من الجانبين بعرض 1,20 متر ويجب أن يكون عرض الممر الكبير الذي يوزع على الممرات الصغيرة 82 عدد أقسام x 1,20 متر.

وطريقة توزيع المقاعد يمكن توزيعها بعدة طرق مختلفة – ويوضح طريقة توزيع المقاعد ومقاييسها المختلفة بالنسبة لحركة الجمهور ويوضح طريقة الجمهور على المقاعد وزاوية ميل المدرجات للوصول إلى الرؤية البصرية السليمة.

وتؤخذ طريقة تشكيل المدرجات الشكل المنحنى بحيث يجعل الرؤية للمشاهد جيدة بحيث يمكن للمشاهد الذي يجلس في أقصى المدرج من رؤية الكرة بوضوح على بعد لا يزيد عن 100 متر.

2-7-1-3حجرات تبديل ملابس الرياضيين:وهي تتكون من قسمين:

– **القسم الأول** :وهو خاص بألعاب القوى الخفيفة ويتكون من كبائن خاصة لكل لاعب، بها دش ودورة مياه خاص لعدم احتكاك اللاعبين الأولمبيين بعضهم ببعض.

– **القسم الثاني** :وهو خاص بالألعاب الجماعية مثل كرة القدم وهي تنقسم إلى قسمين أيضا، كل قسم لفريق من الفرقتين.ويتكون كل قسم من أماكن لتبديل الملابس الجماعية مع وجود الأدشاش ودورات المياه الجماعية. ويوجد أيضا في القسمين الأول والثاني بعض العناصر المشتركة كحجرات الساونا والتدليك وقاعات المحاضرات الصغيرة التي تستعمل لشرح الخطة من المدرب قبل البدء في المسابقات.

2-7-1-4 حجرات تبديل ملابس الحكام :وهي عبارة عن حجرة كبيرة تكفي لتبديل ملابس 12 شخص من الحكام وتحتوي على أدشاش ودورات مياه خاصة وتكون منفصلة انفصالا تاما عن حجرات الرياضيين لعدم الاحتكاك بهم ويفضل الدخول والخروج أيضا.

2-7-2 – حجرات الصحافيين :وهي تكون دائما منفصلة عن الجمهور لعدم الشوشرة على الأجهزة وللمحافظة عليها توضع إما في أعلى المدرجات وتعلق بسقف المدرجات العليا إما بين المدرج العلوي والمدرج السفلي.أما آلات التصوير التليفزيوني فإنها توزع في أماكن معينة في أرض الملعب بحيث تعطى لشاشة التلفزيون أحين الزاوية والرؤية المريحة الطبيعية للتفرج.

2-7-3- صالونات كبار الزوار وضيوف الشرف: وهي دائما تكون ذات مداخل منفصلة وكذلك بالنسبة لمدرجات الجمهور وهي دائما تكون متصلة اتصال مباشر بأرض الملعب.وهي تتكون من صالونات فخمة، بها جميع الخدمات الخاصة بها من دورات مياه وبوفيه ومنها يخرج كبار الزوار وضيوف الشرف إلى المنصة التي تقع دائما في منتصف المدرجات وفي المكان المناسب للرؤية البصرية السليمة ويوجد في المنصة سلالم تؤدي إلى أرض الملعب لكي يصعد الفريق الفائز لاستلام الجوائز من كبار الزوار.ونسرد فيما يلي نماذج من المنشآت الرياضية الدولية.

2-8-نماذج عن بعض الملاعب في العالم :

2-8-1- إستاد رياضي بفرانكفورت ألمانيا الغربية :أقيم هذا الإستاد بفرانكفورت بألمانيا الغربية بمنطقة رياضية بها حمام للسباحة مكشوفة، وهويتسع لـــ 70.000 متفرج وهو يتبع في تصميمه نموذج رقم (2) في مداخل الجمهور إلى المدرجات مع الفصل التام بين المداخل الرئيسية للجمهور ومداخل كبار الزوار لمنصة الشرف ومداخل اللاعبين والمدرجات تتكون من طابقين الأول يقع أسفل منسوب سطح الأرض والثاني يقع أعلى سطح الأرض مع مراعاة الرؤية البصرية السليمة للمشاهد في ميول المدرجات بحيث يتاح له مشاهدة جميع أنحاء الملعب بوضوح مع الفصل التام بين المشاهدين في المدرجات واللاعبين في أرض الملعب، أما منصة الشرف وكبار الزوار فكانت موجودة في وسط المدرجات من الناحية الجنوبية ومتصلة بأرض الملعب مباشرة فسلم شرف لاستعماله أثناء توزيع الجوائز على اللاعبين مع وجود مدخل وصالون خاص بمنصة الشرف منفصل عن مداخل الجمهور وكانت منصة الشرف مغطاة من أعلى المدرجات مع استغلال التغطية في وضع مكاتب الصحفيين والمراسلين الأجانب والإعلام لفصلهم عن مدرجات الجمهور، وتمّ توزيع عناصر وخدمات

الجمهور من كافتريا ودورات للمياه خلف المدرجات الخاصة بهم مع توزيع عناصر وخدمات اللاعبين والحكام من حجرات تبديل ملابس ودورات مياه وأدشاش وحجرات للتدليك وحمامات الساونا وفي مركز الإسعاف في الفراغ المناسب لها تحت مستوى المدرجات وبها مداخلها الخاصة من الخارج ومخارجها لأرض الملعب مع وضع عناصر وخدمات خاصة بالإستاد من مخازن الأدوات والأجهزة الرياضية ومكاتب الأمن في مكانها المناسب خلف المدرجات.

واعتمد المهندس المصمم على الإضاءة الطبيعية لكون الإستاد مكشوفا مع عدم وجود كشافات علوية على جوانب الإستاد للإضاءة ليلا. ومن عيوب هذا الإستاد الارتفاع الكبير للمدرجات مما ينتج عنها إلقاء الظلال على أرض الملعب مما يؤثر على الرؤية البصرية للمشاهد واللاعبين أيضا.

كما استعمل في الإنشاء الخرسانة المسلحة للوصول إلى دعامات قليلة منتظمة ترتكز عليها المدرجات مع عدم تعارض طرق إنشاء العناصر والخدمات التي تحت مستوى المدرجات مع هذه الدعامات أما بالنسبة للتغطية فكانت من الناحية الإنشائية بسيطة ومحدودة فوق منصة الشرف وكبار الزوار.

2-8-2- إستاد رياضي بمدينة برازيليا بالبرازيل: نجد طريقة وضع الإستاد بالنسبة للمركز الرياضي العام وطريقة توزيع المنشآت الرياضية الأخرى والعناصر والخدمات حوله فشكله يوضح ما يأتي :

1- ملعب خاص بالتدريب والتصفيات النهائية.
2- مكان للمدرجات والعناصر والخدمات الخاصة بملعب التدريب.
3- ملعب خاص للتدريب على ألعاب القوى الخفيفة.
4- صالة ألعاب مغطاة رئيسية.
5- مركز خدمة.
6- حمام سباحة مكشوف وحمام مغطى به العناصر والخدمات الخاصة به.
7- أماكن قطع التذاكر.
8- كافيتيريا خاصة بالمركز الرياضي.
9- الإدارة المشرفة على المركز الرياضي.
10- مداخل ومخارج الجمهور إلى الإستاد الرئيسي وبها مكاتب الأمن.

11- صالة مغطاة لألعاب القوى الثقيلة.

12- محطة مترو.

وهذا الإستاد شبيه إلى حد ما من ناحية التغطية بالإستاد الأولمبي المقام في الدورة الأولمبية بمونتريال عام 1976م وهو يسع 70.008 متفرج وكانت مداخله من أربع محاور رأسية كما في الشكل أما المداخل إلى المدرجات اتبع فيها نموذج رقم 2x2 والمدرجات كانت تنقسم إلى قسمين: الأول تحت مستوى الأرض والثاني فوق مستوى الأرض مع مراعاة الرؤية البصرية السليمة بحيث يتاح مشاهدة جميع أنحاء الملعب مع وجود منصة شرف خاصة بكبار الزوار في وسطه المدرج الموجود تحت مستوى الأرض ومتصلة مباشرة بأرض الملعب ولها مداخلها الخاصة بها من الخارج.

أما بالنسبة لتوزيع العناصر والخدمات الخاصة بالجمهور فكانت موجودة خلف المدرجات العلوية من كافيتيريا ودورات مياه وصالات انتظار، أما بالنسبة لعناصر وخدمات الخاصة باللاعبين والحكام من حجرات تبديل الملابس ودورات مياه وأدشاش وحجرات تدليك وحمامات ساونا فكانت موزعة في الفراغات المناسبة التي تحت المدرج الموجود أسفل مستوى الأرض وكانت منفصلة بالنسبة للمداخل والمخارج عن مداخل ومخارج الجمهور وكبار الزوار –مع الفصل بين الجمهور في المدرجات وأرض الملعب ماعدا منصة كبار الزوار التي كانت متصلة مباشرة بأرض الملعب.

أما من ناحية الإضاءة فكان الاعتماد أساسا على الإضاءة الطبيعية لأن الإستاد كان شبه مكشوف أما في المسابقات التي تقام ليلا كان الاعتماد على الإضاءة الصناعية الموجودة في آخر التغطية العلوية للإستاد، لكن كان من عيوب هذا الإستاد أن نوعية التغطية كانت تلقى ظلالا كبيرة على أرض الملعب مع إيجاد فرق كبير بين الظل والنور مما يؤدي إلى صعوبة الرؤية البصرية للمشاهد واللاعبين أيضا.واستعمل في الإنشاء مادة الخرسانة المسلحة واستغلت بحيث تعطى أعلى كفاءة ممكنة بأقل وزن ممكن فوضعت الدعامات بأشكال منتظمة على محيط الإستاد بحيث يرتكز عليها المدرجات العلوية والتغطية التي تمتع 9 أمتار إلى داخل الإستاد مع انفصال تلك الدعامات عن الدعامات التي يرتكز عليها المدرجات الموجودة تحت مستوى الأرض ويوجد بينها العناصر والخدمات الخاصة باللاعبين التي لم يتعارض طرق إنشاءها معها.

2-8-3- إستاد ناصر الرياضي :وهو يتوسط قلب مدينة نصر، بالمنطقة الرياضية التي سوف تمثل مدينة رياضية متكاملة من حيث أنواع وسعة الملاعب والمدرجات والخدمات اللازمة له ومواقف السيارات التي تسمح بإقامة الدورات الأولمبية في جمهورية مصر العربية وهي بمساحة قدرها 427 فدانا (1795000 متر مربع).وقد تمّ افتتاح الملعب الرئيسي بالإستاد في 24 يوليوسنة 1960م في حفل كبير اشترك فيه آلاف الشباب من مختلف القطاعات وحضره حوالي 120000 مواطن.

يبعد الإستاد عن ميدان رمسيس بحوالي خمسة كيلومترات وسبعة عشر كيلومترا عن مطار القاهرة الدولي وثلاثة كيلومترات عن مدينة المقطم والجبل الأحمر. ويمتاز هذا الموقع بارتفاعه عن سطح البحر بحوالي ستين مترا وعن الأحياء القديمة المجاورة له بحوالي أربعين مترا.

- **وحدات إستاد ناصر الرياضي :**

يتكون الإستاد من وحدات مختلفة تمّ إنشاء بعضها ويتكون من :

م	الملعب	السعة	نوع الألعاب التي تقام فيه
1	الملعب الرئيسي	100000	استعراضات ألعاب قوى – كرة قدم – كرة يد – هوكي – جمباز – رفع أثقال.
2	الصالة المكشوفة	11000	جمباز – رفع أثقال – مصارعة – كرة سلة – ملاكمة – تنس – كرة يد – كرة طائرة.
3	الصالة المغطاة	2500	كرة سلة – كرة طائرة – كرة يد – جمباز – رفع أثقال – مصارعة – ملاكمة – تنس – انزلاق عجل.
4	إستاد السباحة	10000	سباحة – غطس – كرة ماء – سباحة توقيتية.
5	الفيلودروم	7000	درجات – هوكي.
6	إستاد الاستعراضات	200000	استعراضات – بولو– فروسية.

7 ملعب الرماية رماية.

8 ملعب الفروسية فروسية.

كما تحتوي عناصر الإستاد على ملاعب إضافية لكرة القدم وكرة السلة وألعاب القوى والمصارعة والملاكمة وغير ذلك من الألعاب، علاوة على معسكر دائم ومدينة أولمبية ومبان وملاعب ومعاهد لإعداد القادة والمدربين وكذلك مركز للشباب وركن خاص للأطفال.

2-9-مبادئ تخطيط الإمكانات الرياضية:

إن مبادئ التخطيط على جانب كبير من الأهمية، إذا كان هدف الإنشاء هوتوفير أماكن ذات فاعلية للتعليم أو التدريب، وفيما يلي بعض تلك المبادئ التي يمكن أن يستفيد منها مسؤولي الإدارة والمهندسون المعماريون في تطوير أساليب إنشاء أماكن التربية البدنية والرياضية.

1- يجب أن يشارك في التخطيط المبدئي كل الأشخاص الذين يعملون أو يستفيدون من الإمكانات الرياضية في عملهم.

2- أن أي برنامج رياضي يحتاج لبعض المواقع التعليمية الأساسية مثل جمنيزيوم مساعد صالات الإيقاع الحركي، حمام سباحة.

3- كذلك من المهم وجود جمنيزيوم بالمقاييس المعروفة.

4- يمكن استخدام حواجز متحركة في الجمنيزيوم أوالصالات الكبيرة لتوفير أماكن تعليمية إضافية.

- **من حيث الشكل العام:**

الملاعب المكشوفة:هي الملاعب التي تقام على مساحات واسعة من الأرض، وتكون موجودة في الهواء الطلق وهي معرضة لجميع أنواع الظروف الجوية من أشعة الشمس والمطر والرياح. ونجد أن هذا النوع منتشر في بلادنا حيث أن طبيعة جو البلاد يناسب جميع أنواع الملاعب المكشوفة.

وبعد أن يختار المدرس أو المدرب الخامات الضرورية يجب أن يكون حريصا عند اختيار أنواعها وأن تكون مكتوبة ومرفق بها عوامل الأمان والتصميم بالقدر المناسب والضروري لفاعلية العمل وقد تكون تكاليف

التمويل كبيرة، فيمكن لبعضها أن تصنع محليا وتحت إشرافه مثل مكعبات البداية – مقاييس القفز – منضدة بنج بونج – شباك وحبال ... الخ.وأن الإمكانات التي يقوم المدرس أو المدرب بإنشائها تتكلف أقل من المعدات المشتراة وأن العناية بهذه الإمكانات تجعلها تتحمل فترة طويلة مما يقلل من التكلفة ووجود ميزانيات صيانة وهذه بعض من الإرشادات للمساعدة في ذلك:

1- وضع خطة تحديد الإمكانات بكل نشاط.

2- وجود مسؤول لإعادة الأدوات في نهاية كل نشاط.

3- حفظ الإمكانات والأدوات نظيفة.

4- إصلاح الإمكانات أولا بأول، كما يجب تخزينها بعناية في نهاية الموسم الرياضي أوالدراسي.

5- أن تكون حجرة الإمكانات نظيفة ومرتبطة وخالية من الرطوبة.

الملاعب الرياضية:أصبحت الأنواع الحديثة من الملاعب جزء من الحياة الرياضية كما أنها تحتل المرتبة الأولى في التربية البدنية والرياضية حيث أنها حجر الزاوية في تنفيذ البرامج والأنشطة الرياضية.

الملاعب المغلقة:وهي الملاعب التي يغطي الجزء العلوي منها وتستخدم في جميع الأوقات وهذا النوع منتشر في الخارج نظرا لطبيعة الطقس المتغيرة إذ لا تسمح بممارسة الرياضة في الهواء الطقس وكذلك لتوفر الإمكانات.

الصالات المغلقة جمنيزيوم: وهي أقل حجما من الملاعب المكشوفة وهي ملعب واحد يمكن تحويله للّعبات مختلفة مثل: السلة – الطائرة – اليد – التنس – المصارعة – الجمباز – السلاح ويطلق عليه جمتريوم، وقد يلحق بهذه الصالة أماكن للمتفرجين وأماكن لحفظ وصيانة الأدوات وحجرة للإسعافات الأولية وصالة للاجتماعيات، مكاتب للمشرفين ومسرح ...الخ.

خلاصة:

إن أي ممارسة رياضية يجب أن يكون لها مكان خاص بها لكي يكون لها معنى وفائدة ولقد شهدت التربية البدنية والرياضية باعتبارها أحد العلوم وعلى غرار باقي العلوم الأخرى تطورا كبيرا خاصة مع الدور الفعال الذي تساهم فيه من جانب تربية الفرد وترقية الجماعة ،بالإضافة إلى توسيع النشاط بممارسة التربية البدنية والرياضية واتساع مجالها كل هذا أدى إلى حتمية وجود واقع مادي يحتوي هذه النشاطات يتمثل في المنشآت الرياضية على اختلاف أنواعها، وهذه الأخيرة بدورها صارت تحتاج إلى إدارة رشيدة تساهم في استقرارها وتسهر على تطويرها من خلال الاستغلال الأمثل لمواردها وطاقتها المختلفة ،خاصة البشرية منها.

الفصل الثالث: كرة القدم الجزائرية

تمهيد:

تعتبر كرة القدم من أكثر الألعاب الرياضية انتشارا و شعبية في العالم من حيث عدد اللاعبين و المشاهدين و هي لعبة تتميز بسهولة المهارات النظرية و صعوبة تنفيذها أثناء المنافسة و لقد تطرقنا في هذا الفصل إلى التعريف بهذه اللعبة. المتطلبات التي يجب على اللاعب الاتصاف بها من أجل الممارسة.كذا أخذ نظرة عن المبادئ الأساسية للعبة و القوانين والنظم التي تسيرها .

3-1-كرة القدم:

3-2-1-تعريف كرة القدم:

لغة: كرة القدم " football " هي كلمة لاتينية و تعني ركل الكرة بالقدم ،فالأمريكيون يعتبرونها بما يسمى عندهم باك " rugby " أو كرة القدم الأمريكية أما كرة القدم المعروفة و التي سنتحدث عنها تسمى " soccer "

اصطلاحا: كرة القدم هي رياضة جماعية تمارس من طرف جميع الناس كما أشار إليها رومي جميل : "كرة القدم قبل كل شيء رياضة جماعية يتكيف معها كل أفراد المجتمع " (جميل، صفحة 30)

3-2-2-تاريخ كرة القدم :

في العالم : لقد اختلفت الآراء و كثرت الأقاويل حول تحديد البداية الحقيقية لكرة القدم فهي لعبة قديمة التاريخ ظهرت من حوالي خمسة آلاف سنة في الصين لتدريب الجيوش و تحسين لياقتهم البدنية ، كما يرى البعض الآخر أن حوالي 4500 سنة قبل الميلاد القدماء المصريون مارسوا هذه اللعبة و يذكرون أن قدماء اليونان نقلو هذه اللعبة عن المصريين وهم بدورهم نقلوها إلى الانجليز .

حسب المؤرخين تعددت الأسماء الخاصية لكرة القدم ففي اليابان كانت تدعى " كيماري kemari ". (سالم، 1988، صفحة 15).

و هناك في ايطاليا لعبة كرة قديمة تسمى " الكاليشو calicio " كانت تلعب في فلورنسا مرتين في السنة ، بمناسبة عيد " سان جون sanjon ". (الجواد، 1984، صفحة 15).

كما ورد في احد مصادر التاريخ الصيني أنها تذكر باسم " تسو – شوي tsu –shu " أي بمعنى ركل الكرة و كل ما عرف من تفاصيل أنها كانت تتألف من قائمين كبيرين يزيد ارتفاعهما عن 30 قدم مكسوة بالحرائر المزركشة و بينهما شبكة من الخطوط الحريرية يتوسطها ثقب مستدير مقداره قطره قدم واحد (سالم، كرة القدم لعبة الملايين، 1988، صفحة 12) و بعد كل هذه الخلافات تم الاتفاق سنة 1830 على أن تكون هذه اللعبة لعبتين الأولى (soccer) و الثانية (rugby)، و بعدها في عام 1845 تم وضع القواعد الثلاثة عشر لكرة القدم بجامعة كامبردج ، و في عام 1862 أنشئت عشر قواعد جديدة تحت عنوان " اللعبة السهلة " و جاء فيها منع ضرب الكرة بكعب القدم ، و في 26 أكتوبر 1863 أسس أول اتحاد انجليزي على أساس القواعد و القوانين الجديدة لكرة القدم و بمرور كل هذه السنوات أدى ذلك إلى ظهور أول بطولة رسمية عام 1888 و يميت باتحاد الكرة ، و بدأ الدوري باثني عشر فريقا و سنة بعدها أسست في الدنمرك اتحادية وطنية لكرة القدم و يتنافس على بطولتها خمسة عشر فريقا

في الجزائر : طويل هو تاريخ كرة القدم في الجزائر ، فقبل اندلاع الكفاح المسلح كانت هناك فرق لكرة القدم ذات الأسماء التي ترمز لعروبتها ، ففي سنة 1921 شهدت الجزائر ميلاد أول فريق هو نادي مولديه الجزار ، جاء بعدها شباب قسنطينة، ثم الاتحاد الرياضي الإسلامي لوهران و انضمام فرق عديدة أخرى للمجموعة ، تكونت جمعيات رياضية وطنية في لعبة كرة القدم متخذة أبعاد سياسية لم ترضي قوات الاستعمار ، جاء بعد هذه الأندية فريق جبهة التحرير الوطني الذي كون في 13 ابريل 1958 حيث ولد في خضم الثورة المسلحة لإسماع صوت الجزائر المكافحة عبر العالم من خلال كرة القدم .

في ظرف أربع سنوات تحول الفريق إلى مجموعة ثورية مستعدة للتضحيات و إسماع صوت الجزائر في ابعد نقطة من العالم، و بدأت مسيرة جبهة التحرير الوطنية من تونس عبر العالم في تحفيظ النشيد الوطني.

بعد الاستقلال جاءت فترة الستينات و السبعينات التي تغلب عليها الجانب الترويحي و الاستعراضي ، حيث أن المستوى الفني للمقابلات كان عاليا تلتها مرحلة الإصلاحات الرياضية من 1978 – 1985 التي شهدت قفزة نوعية في مجال تطور كرة القدم بفضل ما وفر لها من إمكانيات مادية ، الشيء الذي سمح للفريق الوطني نيل الميدالية الذهبية في الألعاب الإفريقية الثالثة بالجزائر ثم المرتبة الثانية في كاس إفريقيا للأمم سنة 1980 ، و في المنافسات الاولمبية تأهل الفريق الوطني إلى الدور الثاني من العاب موسكو سنة 1980 .

و كذلك الميدالية البرونزية سنة 1979 في العاب البحر الأبيض المتوسط ووصلت إلى قمتها في مونديال ألمانيا 1982 أين فاز الفريق الوطني على احد عمالقة كرة القدم في العالم إلا وهو الفريق الألماني الغربي و انهزمت بصعوبة سنة 1986 في مونديال المكسيك أمام البرازيل ، و تحصلت على كأس إفريقيا للأمم سنة 1990 بالجزائر (1982، صفحة 10)

3-2-3- متطلبات لاعبي كرة القدم:

يحتاج لاعب كرة القدم إلى متطلبات خاصة تلاءم هذه اللعبة و تساعد على الأداء الحركي الجيد في الميدان ، و من هذه الخصائص أو المتطلبات هناك أربعة متطلبات للاعب كرة القدم و هي الفنية ، الخططية ، النفسية ، و البدنية و اللاعب الجيد هو الذي يمتلك تكامل خططيا جيدا و مهاريا عاليا و التعدادات النفسية ايجابية مبنية على قابلية بدنية ممتازة و نقص الحاصل في إحدى تلك المتطلبات يمكن أن تعوض في متطلب آخر . (كلي، 1997، صفحة 46)

يمكن تقويم المتطلبات البدنية لكرة القدم من خلال دراسة الصفات الحركية للاعبين و تحليلها خلال المباراة طبقا للنشاطات المختلفة و طرق لعب اللاعب للمباريات ، فان التحليل كان معتمدا على رصد مباريات كثيرة للوصول لتلك الخصائص و الإحصائيات المهمة (الجواد، كرة القدم، 1984، الصفحات 25-27)

3-2-3-1-المتطلبات البدنية :

من مميزات كرة القدم أن ممارستها في متناول الجميع مها كان تكوينهم الجسماني، و لأن اعتقدنا بأن رياضيا مكتمل التكوين الجسماني قوي البنية ، جيد التقنية ، ذكي ، لا تنقصه المعنويات هو اللاعب المثالي فلا تندهش إذا شاهدنا مباراة ضمت وجها لوجه لاعبين يختلفون من حيث الشكل و الأسلوب ، لنتحقق من أن معايير الاختيار لا ترتكز دوما على الصفات البدنية ، فقد يتفوق لاعب صغير الحجم نشيط ماكر يجيد المراوغة على خصمه القوي،و ذلك ما يضيف صفة العالمية لكرة القدم و يتطلب السيطرة في المعلب على الارتكازات الأرضية ، و معرفة تمرير ساق عند التوازن على ساق أخرى من اجل التقاط الكرة ،و المحافظة عليها و توجيهها يتناسق بتناسق عام و تام (المولي، الصفحات 09-10).

3-2-3-2-المتطلبات الفيزيولوجية: تتحدد الانجازات لكرة القدم الحديثة بالصفات الفنية و الخططية و الفيزيولوجية و كذلك النفسية و الاجتماعية و ترتبط هذه الحقائق مع بعضها و عن قرب شديد فلا فائدة من الكفاءات الفنية للاعب إذا كانت المعرفة الخططية له قليلة ، و خلال لعبة كرة القدم ينفذ اللاعب مجموعة من الحركات المصنفة مابين الوقوف الكامل إلى الركض بالجهد الأقصى، وهذا ما يجعل تغير الشدة واردة من وقت إلى أخر ، وهذا السلوك هو الذي يفصل بل يميز كرة القدم عن الألعاب الأخرى ، فمتطلبات اللعبة الأكثر تعقيدا من أي لعبة فردية أخرى ، و تحقيق الظروف المثالية فان هذه المتطلبات تكون قريبة لقابلية اللاعب البدنية و التي يمكن أن تقسم إلى ما يلي :

- القابلية على الأداء بشدة عالية .
- القابلية على أداء الركض السريع
- القابلية على إنتاج قوة (القدرة العالية) خلال وضعية معينة .

أن الأساس في انجاز كرة القدم داخل محتوى تلك المفردات ، يتدرج ضمن مواصفات الجهاز الدموي التنفسي و كذلك العضلات المتداخلة من الجهاز العصبي (المولي، الإعداد الوظيفي لكرة القدم، صفحة 62).

3-2-3-3-المتطلبات النفسية: تعتبر الصفات النفسية احد الجوانب الهامة لتحديد خصائص لاعب كرة القدم و ما يمتلكه من السمات الشخصية، و من بين الصفات النفسية نذكر ما يلي:

3-2-3-3-1- التركيز: يعرف التركيز على انه " تضييق الانتباه ، و تثبيته على مثير معين أو الاحتفاظ بالانتباه على مثير محدد"، و يرى البعض أن مصطلح التركيز يجب أن يقتصر على المعنى التالي: (المقدرة على الاحتفاظ بالانتباه على مثير محدد لفترة من الزمن و غالبا ما تسمى هذه الفترة ب: مدى الانتباه). (النقيب، 1990، صفحة 384)

3-2-3-3-2- الانتباه: يعني تركيز العقل على واحدة من بين العديد من الموضوعات الممكنة ، أو تركيز العقل على فكرة معينة من بين العديد من الأفكار ، ويتضمن الانتباه ،الانسجام و الابتعاد عن بعض الأشياء حتى يتمكن من التعامل بكفاءة مع بعض الموضوعات الأخرى التي يركز عليها الفرد انتباهه ، و عكس الانتباه هو حالة الاضطراب و التشويش و التشتت الذهني .

3-2-3-3-3- التصور العقلي : وسيلة عقلية يمكن من خلالها تكوين تصورات الخبرات السابقة أو تصورات جديدة لم تحدث من قبل لغرض الأعداد للأداء ، و يطلق على هذا النوع من التصورات العقلية الخريطة العقلية ، بحيث كلما كانت هذه الخريطة واضحة في عقل اللاعب أمكن إرسال إشارات واضحة للجسم لتحديد ما هو المطلوب .

3-2-3-3-4- الثقة بالنفس : هي توقع النجاح ، و الأكثر أهمية الاعتقاد في إمكانية التحسن و لا تتطلب بالضرورة تحقيق المكسب ، فبالرغم من عدم تحقيق المكسب أو الفوز يمكن الاحتفاظ بالثقة بالنفس و توقع تحسن الأداء . (الراتب، صفحة 117)

3-2-3-3-5- الاسترخاء: هو فرصة المتاحة للاعب لإعداد تعبئة طاقته البدنية و العقلية و الانفعالية بعد القيام بنشاط ، و تظهر مهارات اللاعب للاسترخاء بقدرته على التحكم و سيطرته على أعضاء جسمه المختلفة لمنع حدوث التوتر .

3-2-4-المبادئ الأساسية في كرة القدم: كرة القدم كأي لعبة من الألعاب لها مبادئها الأساسية المتعددة والتي تعتمد في إتقانها على إتباع الأسلوب السليم في طرق التدريب .

و يتوقف نجاح أي فريق و تقدمه إلى حد كبير على مدى كبير إتقان أفراده للمبادئ الأساسية للّعبة .أن فريق كرة القدم الناجح هو الذي يستطيع كل فرد من أفراده أن يؤدي ضربات الكرة على اختلاف أنواعها بخفة و رشاقة ، و يقوم بالتمرير بدقة و بتوقيف سليم و بمختلف الطرق ، و يحسن ضرب الكرة بالرأس في المكان و الظرف المناسبين ، كما يتعاون تعاونا تاما مع بقية أعضاء الفريق في عمل جماعي منسق .و صحيح أن لاعب كرة القدم يختلف عن لاعب كرة السلة و الطائرة من حيث تخصصه في القيام بدور معين في الملعب سواء في الدفاع أو الهجوم ، إلا أن هذا لا يمنع مطلقا أن يكون لاعب كرة القدم متقنا لجميع المبادئ الأساسية اتقانا تاما .

وهذه المبادئ الأساسية لكرة القدم متعددة و متنوعة ، لذلك يجب عدم محاولة تعليمها في مدة قصيرة كما يجب الاهتمام بها دائما عن طريق تدريب اللاعبين على ناحيتين أو أكثر في كل تمرين و قبل البدء باللعب .

و تقسم المبادئ الأساسية لكرة القدم إلى ما يلي :

- استقبال الكرة - المحاورة بالكرة - المهاجمة - رمية التماس - ضرب الكرة

- لعب الكرة بالرأس - حراسة المرمى (الجواد، كرة القدم، الصفحات 25-27).

3-2-5- مدارس كرة القدم :كل مدرسة تتميز عن الأخرى بأنها تتأثر تأثيرا مباشرا من اللاعبين الذين يمارسونها و كذلك الشروط الاجتماعية و الاقتصادية و الجغرافية التي تنشأ فيها.في كرة القدم نميز المدارس التالية :

1. مدرسة أوربا الوسطى (النمسا ، المجر ، التشيك).
2. المدرسة اللاتينية .
3. مدرسة أمريكا الجنوبية (عيساوي، 1980، صفحة 72).

3-2-6-قوانين كرة القدم: بالإضافة إلى هذه المبادئ الأساسية هناك 17 قانون يسير اللعبة وهي كالتالي :

- **ميدان اللعب:** يكون مستطيل الشكل لا يتعدى طوله 130 م و لا يقل عن 100م ، و لا يزيد عرضه عن 100م و لا يقل عن 60م .

- **الكرة:**كروية الشكل، غطاؤها من الجلد لا يزيد محيطها عن 71سم، و لا يقل عن 68سم ،أما وزنها لا يتعدى 453 غ و لا يقل عن 359غ .

- **مهمات اللاعبين:**لا يسمح لأي لاعب أن أي شيء يكون فيه خطورة على لاعب آخر.

- **عدد اللاعبين:** تلعب بين فريقين ، يتكون كل منهما 11 لاعبا داخل الميدان ، و سبعة لاعبين احتياطيين .

- **الحكام :** يعتبر صاحب السلطة المزاولة لقوانين اللعبة لتنظيم القانون و تطبيقه.

- **مراقبو الخطوط:** يعين للمباراة مراقبان للخطوط وواجبهما إن يبينا خروج الكرة من الملعب، و يجهزان برايات من المؤسسة التي تلعب على أرضها المباراة .

- **مدة اللعب:** شوطان متساويان كل منهما 45د ، يضاف إلى كل شوط وقت ضائع و لا تزيد فترة الراحة بين الشوطين عن 15د .

- **بداية اللعب:** يتحدد اختيار نصفي الملعب ، و ركلة البداية على القرعة بقطعة نقدية و للفريق الفائز بالقرعة اختيار إحدى ناحيتي الملعب أو ركلة البداية.

- **الكرة في الملعب أو خارج الملعب :** تكون الكرة خارج الملعب عندما تعبر كلها خط المرمى أو التماس ، عندها يوقف الحكم اللعب و تكون الكرة في الملعب في جميع الأحوال الأخرى من بداية المباراة إلى نهايتها .

- **طريقة تسجيل الهدف:** يحتسب الهدف كلما اجتازت الكرة خط المرمى بين القائمين و تحت العارضة (آخرون، 1987، صفحة 225)

- **التسلل:** يعتبر اللاعب متسللا إذا كان اقرب من خط مرمى خصمه من الكرة في اللحظة التي تلعب فيها الكرة .

- **الأخطاء و سوء السلوك:** يعتبر اللاعب مخطئا إذا تعمد ارتكاب مخالفة من المخالفات التالية :

- ركل أو محاولة ركل الخصم.
- عرقلة الخصم مثل محاولة إيقاعه باستعمال الساقين أو الانحناء أمامه أو خلفه.
- دفع الخصم بعنف .
- الوثب على الخصم .
- ضرب أو محاولة ضرب الخصم باليد.
- مسك الخصم باليد بأي جزء من الذراع.
- يمنع لعب الكرة باليد إلا حارس المرمى.
- دفع الخصم بالكتف من الخلف إلا إذا اعترض طريقه (مختار، 1997، صفحة 23).

- **الضربة الحرة:** حيث تنقسم إلى قسمين: **المباشرة** وهي التي يجوز فيها إصابة مرمى الفريق المخطئ مباشرة **و غير مباشرة** هي التي لا يمكن إحراز هدف بواسطتها إلا إذا لعب الكرة أو لمسها لاعب أخر

- **ضربة الجزاء** تضرب الكرة من علامة الجزاء و عند ضربها يجب أن يكون جميع اللاعبين خارج منطقة الجزاء.

- **رمية التماس:** عندما تخرج الكرة بكاملها من خط التماس.

- **ضربة المرمى:** عندما تجتاز الكرة بكاملها خط المرمى فيما عدى الجزء الواقع بين القائمين و يكون آخر من لعبها من الفريق الخصم .

- **الضربة الركنية:**عندما يخرج الخصم الكرة من خط المرمى فيما عدا الجزء الواقع بين القائمين

خلاصـــة :

تعتبر رياضة كرة القدم اللعبة أكثر انتشارا في العالم ، و ليس هناك ما يستدعي الحديث عنها ، فأصبحت الرياضة التي تفرض نفسها على كافة الأصعدة بفض ما خصص لها من إمكانيات كبيرة من طرف الدول التي جعلتها في مقدمة الرياضيات التي تطويرها و النهوض بها للوصول إلى المستوى العالمي.

و هذا لا يتسنى إلا إذا عرفنا متطلبات هذه الرياضة، و الأكيد أن أهم عنصر في هذه الرياضة هو اللاعب ، و لهذا يجب الاهتمام به و معرفة الصفات و الخصائص التي يجب أن تتوفر فيه كي يكون دوره ايجابيا في هذه المعادلة ، و إعطاء النتائج المرجوة منه.

الباب الثاني: الدراسة الميدانية

الفصل الأول : منهجية البحث و إجراءاته الميدانية

تمهيد :

تعتبر الدراسة الميدانية وسيلة هامة للوصول إلى الحقائق الموجودة في مجتمع الدراسة عن طريق الميـــدان يصبح بالإمكان جمع البيانات وتحليلها لتدعيم الجانب النظري وتأكيدها، وفي هذا الفصل نستعرض الإجراءات المنهجية التي اتبعناها وذلك بإعطاء فكرة حول مجال الدراسة الجغرافي والبشري والزمني، وبالإضافة إلى ذكـــر الأدوات المستعملة في جميع البيانات والتي تتمثل في استمارة الاستبيان، حيث أن الهدف من الدراسة الميدانيـــة هو البرهنة على صحة الفروض أو أخطائها لذلك سنحاول أن نلم بجميع الإجراءات الميدانية قصد الوصول إلى الغاية التي تسعى إليها البحوث عموما، وهي الوصول إلى الأهداف المسطرة.

1-1 منهج البحث:

انطلاقا من طبيعة الموضوع، والتي تفرض على الطالبان اختيار المنهج المناسب لبحثه، ومن هذه النظرة العلمية، ارتأينا استخدام المنهج الوصفي الذي يعد من ابرز المناهج ، واستجابة لموضوع البحـــث والإشـــكال المطروح يتطلب جمع معلومات ووصف الظاهرة كما هي، حيث « لا يعتمد المنهج الوصفي كمـــا يعتقـــد البعض على مجرد وصف ظاهرة معينة موجودة بل يتعدى ذلك إلى اكتشاف الحقائق وآثارها والعلاقات الـــتي تتصل بها،وتفسيرها،والقوانين التي تحكمها» (أحمد حافظ نجم،، 1988، الصـــفحات 13-14؛ إبـــراهيم بختي،، 2007)

1-2- مجتمع و عينة البحث:

العينة هي النموذج الذي يجري الباحثين عليه بحثهم وعملهم وهي مستنبطة من المجتمع الأصلي،حيث يقول عبد العزيز فهمي " العينة هي المعلومات من عدد الوحدات التي تسحب من المجتمع الأصلي موضوع الدراسة بحيث تكون ممثلة تمثيلا صادقا لصفات المجتمع".وهي أيضا"إجراء الدراسة على نسبة مئوية من المجتمع يختارها الباحث حسب الأساليب العلمية المعروفة بطريقة يراعى فيها أن تمثل المجتمع المدروس وتستعمل في الغالب للتقليل من المصاريف الباهظة وتوفير الجهود الكبيرة"

قمنا بضبط عينة البحث الموجودة على المستوى الوطني و التي هي ممثلت في الجدول التالي:

	تسمية الملعب	الولاية	تسمية النادي	الولاية
1	13 افريل1958	سعيدة	وداد تلمسان	تلمسان
2	احمد زبانة	وهران	جمعية وهران	وهران
3	24 فيفري	بلعباس	مولودية سعيدة	سعيدة
4	العقيد لطفي	تلمسان	اتحاد بلعباس	بلعباس
5	زوقاري طاهر	غليزان		
6	الوحدة الإفريقية	معسكر		

جدول رقم 01 توزيع عينة البحث

1-3- ضبط متغيرات البحث:

إن أي موضوع من المواضيع الخاضعة للدراسة يتوفر على متغيرين أولهما متغير مستقل و الآخر متغير تابع.

- **المتغير المستقل:** إن المتغير المستقل هو عبارة عن السبب في الدراسة (محمد حسن علاوي، أسامة كامل راتب، 1999، الصفحات 219-220) و في دراستنا المتغير المستقل هو الاحتراف الرياضي.
- **المتغير التابع:** هو نتيجة المتغير المستقل و في هذه الدراسة هناك متغير واحد تابع هو الأداء الإداري و الفني للملاعب و المنشات الرياضية

1-4- مجالات البحث:

1-4- 1- المجال البشري: و يتكون من 04 أندية و ستة ملاعب ممثلة بمد رائها.

1-4- 2- المجال المكاني: تم توزيع الاستبيان الموجه على مستوى ولايات كل فرد من عينة البحث.

1-4-3- المجال الزماني: شرعنا في انجاز هذا البحث في مدة قدرها 07 أشهر من بداية نوفمبر 2015 حتى أواخر شهر أفريل 2015.

1-5- أدوات البحث:هي الوسيلة أو الطريقة التي يستطيع بها الباحث حل مشكلة مهما كانت الأدوات(بيانات،عينات،أجهزة.....)ولهذا فعلى الباحث أن يستخدمها في اختبار صدقه.(وجيه محجوب جاسم،سنة1985).

ولإضفاء الموضوعية و الدقة اللازمة لأي دراسة علمية لابد من استعمال الأدوات العلمية و الوسائل التقنية التي بواسطتها يصل الباحث إلى كشف النقاب عن الظاهرة محل الاهتمام.وفي دراستنا قد استخدمنا مايلي:

1-5-1: المصادر و المراجع: و هذا من خلال الاستعانة بالدراسات السابقة التي تناولت هذا الموضوع و كذا من خلال الإطلاع عن القراءات النظرية و تحليل محتوى المراجع العلمية المتخصصة في مجال الرياضة الجوارية ودورها في تحقيق التوافق الاجتماعي لدى المراهقين.

1-5-2: الاستبيان: تم الاعتماد في دراستنا على استمارة استبيان لجمع البيانات الميدانية، ويمكن تعريفها بأنها:« عبارة عن مجموعة من الأسئلة المطروحة حول الظاهرة المدروسة وتستخدم هذه الوسيلة في البحوث المسحية التي تجيب عن استفهامات مثل:ما مدى؟وما كيفية؟ من خلال قياس وجهات النظر لمجتمع الدراسة،حيث يصمم الاستبيان على أساس تقسيمه إلى محاور وتحت كل محور تصاغ عبارات أو أسئلة » (إبراهيم بختي،، 2007، صفحة 09)

وهو كذلك « مجموعة من الأسئلة المعدة مسبقا والتي توجه إلى المستجوبين للحصول على إجاباتهم،ووظيفة الاستبيان هي القياس،حيث يمكن استخدامه لقياس السلوك الماضي، الاتجاهات والمواقف، والخصائص الشخصية» (عبد المجيد قدي،، 2009، صفحة 104)

وهو وسيلة لجمع المعلومات، يستعمل كثيرا في البحوث العلمية، وعن طريق الاستبيان تستمد المعلومات مباشرة من المصدر الأصلي، ويتمثل في جملة من الأسئلة والتي بدورها تكون إما مغلقة، نصف مفتوحة، مفتوحة، اختيارية. ويقوم الباحث بتوزيعها على العينة المختارة، ثم يقوم بجمعها، فدراستها وتحليلها ثم استخلاص النتائج منها.

أ-الأسئلة المغلقة: في اغلب الأحيان، تطرح على شكل استفهامي، تكمن خاصيتها في تحديد مسبق للأجوبة من نوع موافقة أو عدم الموافقة، وقد تتضمن أجوبة محددة وعلى المستجوب اختيار واحدة منها.

ب-الأسئلة المفتوحة: في هذه الأسئلة أعطيت الحرية الكاملة للمستجوبين في إبداء رأيهم والتعبير عن المشكلة وهذا النوع من الأسئلة له درجة كبيرة في تحديد آراء سائدة في المجتمع.

ج-الأسئلة الاختيارية: هنا المبحوث يجد جدول عريض للأجوبة المفتوحة وما عليه الاختيار واحد منها دون أن يتطلب منه جهدا فكريا، كما هو الحال في الأسئلة المغلقة، إلا انه في هذه الأسئلة يفتح المجال إلى إضافات محنكة.

د-الأسئلة نصف المفتوحة: يحتوي هذا النوع من الأسئلة على نصفين، النصف الأول يكون مغلقا، أي الإجابة تكون فيه مقيدة" نعم" أو "لا" والنصف الثاني تكون فيه الحرية للمستجوبين للإدلاء برأيهم الخاص (صغيري رابح، ، 2008، صفحة 99)

وفي بحثنا هذا هناك:

***استمارة استبيان موجهة لإدارة الملاعب الرياضية ورؤساء النوادي الرياضية:**

قمنا بتوزيع استمارات استبيان على القائمين على تسيير الملاعب الرياضية لمعرفة آرائهم حول الملاعب الرياضية وأيضا قمنا بانجاز استبيان وزعناه على رؤساء أندية القسم الوطني الأول والثاني ، وكذا معرفة آرائهم واقتراحاتهم حول أنجع الطرق والسبل لتطبيق وإنجاح مشروع الاحتراف الرياضي في الجزائر.

الخصائص السيكومترية لأداة البحث:المعايير العلمية.

***الصدق:** إن صدق الأداة المستخدمة في البحث مهما اختلف أسلوب القياس تعني قدرته على قياس ما وضعت من أجله أو الصفة المراد قياسها وتعد الأداة صادقة إذ قاست ما أعدت لقياسه فقط، ولقد رأى الباحث أن الصدق الظاهري هو أحسن طريقة لاستخراج درجة صدق الاستبيان حيث يتم هذا النوع من الصدق على أساس ملاحظة القياس ومحتوياته.

للوقوف على مدى تناسب أسئلة الاستبيان مع أهداف الدراسة، وباستخدام طريقة استطلاع أراء المحكمين، قمنا بعرضها على مجموعة من الأساتذة شوهد لهم بتجربة وخبرة كبيرين في مجال البحث العلمي للأخذ بآرائهم فيما يخص بعض التعديلات حول الاستمارة، وقد استفدنا من الملاحظات التي حصلنا عليها

وعلى هذا الأساس تم استبعاد عدد من العبارات التي اقترحوا حذفها لغموضها، وإضافة بعض العبارات التي راو أنها من الأنسب إضافتها وبهذا تم إخراج الشكل النهائي للاستمارة الاستبيانية.

الأساتذة	الدرجة العلمية

جدول رقم 02 للأساتذة المحكمين للاستبيان

***الثبات:** اعتمدنا في قياس الثبات على طريقة التجزئة النصفية،حيث يطبق الباحث الاختبار مرة واحدة ثم يحسب درجات ثبات المبحوثين على جميع الأسئلة الفردية ثم يحسب درجات الأسئلة الزوجية،ثم يوجد معامل الارتباط بينهما،ولكي تكون هذه الطريقة مناسبة يجب أن يكون تصميم الأسئلة على درجة كبيرة من التكافؤ بين الأسئلة الفردية والأسئلة الزوجية،ويتم التوصل إلى النتائج باستعمال معامل الارتباط R (صغيري رابح، ، 2008، صفحة ص104)

لنخرج في الأخير باستمارة نهائية مع الأخذ بعين الاعتبار الملاحظات الخاصة بالأساتذة المحكمين.

1-6- الدراسة الإحصائية: لغرض الخروج بنتائج علمية استخدمنا الطرق الإحصائية في بحثنا، لكون الإحصاء هو الوسيلة و الأداء الحقيقية التي تعالج بها المعطيات و البيانات و هو أساس فعلي يستند عليه في البحث و الاستقصاء و على ضوء ذلك استخدمنا:

-النسبة المئوية:النسبة المئوية هي نسبة عدد الإجابات من المجموع الكلي للإفراد العينة و هي معرفة بالعلاقة التالية:

النسبة المئوية % = $\frac{\text{عدد الإجابات}}{\text{المجموع الكلي}}$ 10 (محمد صبحي أبو صالح، 1984، صفحة 09)

1-7- صعوبات البحث:

- عند قيامنا بإنجاز هذا البحث واجهن عدة صعوبات نحصرها فيما يلي:

- تزامن فترة توزيع الاستمارات مع فترة الإضرابات مما أدى إلى تأخر عملية التوزيع.

-عدم الإسراع في الإجابة على الأسئلة وبالتالي تأخر جمع الاستمارات.

- نضام استعارة الكتب غير مناسب للطلبة الباحثين فيما يخص المدة المحددة.

خلاصة:

إن لمنهجية البحث و إجراءاته الميدانية أهمية كبيرة في نجاح أي دراسة علمية ، إذ يتميز بالتنظيم الدقيق و يسعى من خلاله إلى الوصول إلى معلومات و النتائج جديدة ، واختيار منهج البحث الملائم و هو الطريقة الدالة على الأسس و الوسائل الواجب اتخاذها ومراعاتها لبناء مسار علمي لدراستنـــا، و هذا عرضه وتوضيحه في هذا الفصل .

الفصل الثاني: عرض و تحليل و مناقشة النتائج

تمهيد:

نعرض في هذا الفصل من الدراسة التطبيقية تفسيرا و توضيحا لنتائج معطيات استخرجت من أداة البحث و التي كانت هي الاستمارة الاستبيانية، و هذا لنثبت أو للنفي صحت فرضياتنا التي طرحت في موضوع الدراسة هذه ،لذا لنعرض نتائج الاستبيان و نحللها تبعا لإجابات عينة البحث قيد الدراسة .

2-1-عرض و تحليل و مناقشة نتائج الاستبيان الموجه إلى مديري الملاعب:

2-1-1- عرض و تحليل نتائج المعلومات حول الملعب:

السؤال الأول : ماهو نوع الملعب ؟

الغرض من السؤال : معرفة نوعة الملعب

	التكرار	النسبة المئوية%
اولمبي	1	**%**16.66
شبه اولمبي	1	**%**16.66
ملعب خاص بكرة القدم	4	**%**66.66

جدول رقم 03 يوضح نوع الملعب

من خلال الجدول رقم 3 الذي يبين دراسة نوعية الملاعب حيث نجد عدد تكرارت الملعب الأولمبي 1 بنسبة 16.66 حيث تكررت النتيجة عند الملعب الشبه الاولمبي بعدد تكرار 1 و نسبة 16.66**%** في حين جاء عدد تكرارات للملعب الخاص بكرة القدم بعدد تكرار 4 و بنسبة متفوقة 66.66**%** إذ نستخلص بالنسبة لمشروع الاحتراف الرياضي يوجد نقص في النوعية الملاعب المحددة الأزمة لتحقيق ذلك .

السؤال الثاني: لمن تعود ملكية الملعب؟

الغرض من السؤال : معرفة لمن تعود ملكية الملعب

	التكرار	النسبة المئوية%
البلدية	3	**%**50
الوزارة	3	**%**50
ملكية النادي	0	0

جدول رقم 04 يوضح نوع الملعب.

من خلال الجدول رقم (4) الذي يبين دراسة لملكية الملاعب المتمثلة في البلدية، الوزارة و النادي حيث نجد عدد تكرارت لملكية لبلدية 3 بنسبة 50 **%**كان لملكية الوزارة نفس عدد التكرارات 3 و نفس النسبة 50**%** فيما نجد عدد تكرارات لملكية النادي للملاعب 0 و نسبة معدومة أيضا في حين أن هذه الأخيرة هي احد أسباب تحقيق و تسهيل مشروع الاحتراف .

السؤال الثالث:كم يبلغ عمر الملعب؟

الغرض من السؤال : معرفة عمر الملعب .

	التكرار	النسبة المئوية%
10 إلى 20 سنة	2	**%**33.33
20 إلى 30 سنة	4	**%**66.66
30 إلى 50 سنة	0	0
أكثر من 50 سنة	0	0

جدول رقم 05 يوضح عمر الملعب

الجدول أعلاه يوضح دراسة حول عمر الملاعب حيث نجد عدد تكرارات 2 لملعب حديث من 10 إلى 20 سنة بنسبة **%**33.33 في حين نجد الملعب من 20 إلى 30 سنة ب عدد تكرار 4

ونسبة متفوقة 66.66 **%** أما الملاعب بعمر 30 إلى 50 و الأكثر من 50 سنة جاءت بعدد تكرار معدوم و نسبة معدومة أيضا نستنتج من الملاعب المشيدة بالنظر إلى الحجم و النوعية أنها قديمة إلى حد ما فيما تكو الملاعب حديثة النشأة احدي متطلبات المشروع الاحتراف الرياضي .

السؤال الرابع :كم تبلغ سعة الملعب؟

الغرض من السؤال: معرفة قدرة استيعاب الملعب.

	التكرار	النسبة المئوية%
20 إلى 30 ألف	5	**%**83.33
30 إلى 40 ألف	0	**%**0
40 إلى 60 ألف	1	**%**16.66

جدول رقم 06 يوضح قدرة استيعاب الملعب

الجدول أعلاه يظهر قدرة استيعاب الملاعب بحيث يكون الملعب ذات قدرة من 20 إلى 30 ألف بعدد تكرار 5 و نسبة 83.33 **%** فيما تنعدم النسبة و التكرار عند الملعب ذات 30 إلى 40 ألف و تكون في الملعب من 40 إلى 60 ب تكرار وحيد يقدر بنسبة 16.66**%** تظهر أن أغلبية الملاعب ذات قدرة استيعاب من 20 إلى 30 ألف تحد من تطور مشروع الاحتراف الرياضي .

2-1-2- عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الأول:هل سوء التسيير هو سبب تدهور الملاعب؟

السؤال الأول: هل الملعب يحتوي على الكراسي؟

الغرض من السؤال : معرفة هل الملعب يحتوي على الكراسي .

	التكرار	النسبة المئوية%
نعم	01	%16.66
لا	05	%83.33

جدول رقم 07 يوضح احتواء الملاعب على الكراسي

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] تكون بقدر ضئيل بتكرار وحيد نسبته 16.66% أمام الإجابة (لا) التي كانت كبيرة بعدد تكرار 5 و نسبة 83.33 % كافية لتوضيح أن الملاعب المنشئة بدون كراسي و التي تكون بعكس نظرية إلزامية وجود الكراسي في الملاعب بحيث يكون غيابها مؤثرا مباشرا على نوعية الملاعب التي تساعد في المشروع الاحتراف الرياضي.

السؤال الثاني : ما هي نوعية العشب؟

الغرض من السؤال: معرفة نوعية العشب.

	التكرار	النسبة المئوية%
عشب طبيعي	02	%33.33
عشب اصطناعي	04	%66.66

جدول رقم 08 يوضح نوعية العشب

الفرع – أ – **السؤال: إذا كان عشب طبيعي كيف تصف لنا حال الأرضية ؟**

الغرض من السؤال: معرفة حال الأرضية ؟

	التكرار	النسبة المئوية
سيئة	1	%50
مقبولة	1	%50
ممتازة	0	0

جدول رقم 09 يوضح حال الأرضية

الفرع – ب – **السؤال: إذا كان عشب اصطناعي فما هو جيل العشب؟**

الغرض من السؤال: معرفة جيل العشب الاصطناعي؟

	التكرار	النسبة المئوية%
من الجيل الأول إلى الثالث	2	**%**50
من الجيل الرابع إلى السادس	2	**%**50
من الجيل السابع إلى التاسع	0	**%**0

جدول رقم 10 يوضح جيل العشب الطبيعي.

الجدول أعلاه يوضح الأغلبية للملاعب ذات العشب الاصطناعي بنسبة كبيرة **%**66.66 في حين كانت النسبة **%**33.33 للملاعب ذات العشب الطبيعي فيما كانت الأرضية بالعشب الطبيعي سيئة أو بحالة مقبولة بنسبة متساوية 50**%** و نسبة معدومة للملعب ذات العشب الطبيعي بحالة جيدة أما الملاعب ذات العشب الاصطناعي تكون بنسبة 50 **%** للملاعب من الجيل الأول إلى الثالث والجيل الرابع إلى السادس و انعدام نسبة الجيل السابع إلى التاسع . و نستنتج من الجداول أن أغلبية الملاعب الموجودة ذات عشب اصطناعي و بجودة متوسطة من الجيل الثالث إلى الخامس.

السؤال الثالث: ما هي الأسباب التي أدت بكم إلى الاستعانة بالعشب الاصطناعي بدل العشب الطبيعي ؟

الغرض من السؤال : معرفة الأسباب التي أدت إلى الاستعانة بالعشب الاصطناعي بدل العشب الطبيعي

	التكرار	النسبة المئوية%
نقص الأموال	3	**%**83.33
المناخ	0	0
الأرضية لا تتلاءم مع العشب الطبيعي	1	**%**16.66

جدول رقم 11 يوضح الأسباب التي أدت إلى الاستعانة بالعشب الاصطناعي .

يظهر الجدول أعلاه نسبة الإجابة للأسباب التي أدت إلى استعمال العشب الاصطناعي حيث كانت النسبة 83.33**%** لسبب نقص في الأموال أما المناخ فلم يكن له تأثيرا بعكس الأرضية التي لاتتلائم مع العشب الطبيعي حيث جاءت بنسبة 16.66 **%** و هذا كاف للاستنتاج بأن السبب الرئيسي نقص الأموال

السؤال الرابع: هل ترى أن أرضية الميدان ملائمة لممارسة كرة القدم ؟

الغرض من السؤال: معرفة هل تتناسب الأرضية مع رياضة كرة القدم.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	06	**%**100
لا	00	0

جدول رقم 12 يوضح ما إذا كانت الأرضية تتناسب مع رياضة كرة القدم

يبين الجدول نسبة الإجابة كانت نعم بنسبة 100 **%** لملائمة أرضية ملاعب كرة القدم، وانعدمت النسبة للإجابة لا. يوضح هذا أن الملاعب الموجودة ملائمة لرياضة كرة القدم بحيث تتوافق مع مشروع الاحتراف الرياضي .

السؤال الخامس : هل الملعب مناسب مع الكثافة السكانية ؟

الغرض من السؤال: معرفة إن كان الملعب مناسب مع الكثافة السكانية ؟

	التكرار	النسبة المئوية
مناسب	4	**%**66.66
غير مناسب	2	**%**33.33

جدول رقم 13 يوضح ما إذا كان الملعب مناسب مع الكثافة السكانية .

الجدول يوضح مناسبة الملاعب للكثافة السكانية حيث كانت النسبة 66.66 **%** و بـــ

4 تكرارات للإجابة بأن الملاعب مناسبة فيما كانت الإجابة غير مناسبة بتكرارين اثنين وذلك بنسبة **%**33.33، ومنه نستنتج أن أغلبية الملاعب مناسبة للكثافة السكانية التي تفرض وجودها الدراسة النظرية.

السؤال السادس : كيف ترى موقع الملعب ؟

الغرض من السؤال: معرفة موقع الملعب مناسب أم لا

	التكرار	النسبة المئوية
مناسب	05	**%**83.33
غير مناسب	01	**%**16.66

جدول رقم 14 يوضح موقع الملعب .

يبين الجدول الإجابة حول مواقع الملاعب، حيث جاءت الإجابة بأن الموقع مناسب بـــ 5 تكرارات بنسبة 83.33**%**، و جاءت الإجابة غير مناسب بتكرار واحد بنسبة 16.66**%** ونستنتج من ذلك أن موقع الملعب مناسب بنسبة كبيرة .

السؤال السابع : هل الملعب يحتوي على لجنة خاصة بمراقبة الأرضية

الغرض من السؤال: معرفة إن كان الملعب يحتوي على لجنة خاصة لمراقبة الأرضية.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	**%**66.66
لا	2	**%**33.33

جدول رقم 15 يوضح ما إن كان الملعب يحتوي على لجنة خاصة بمراقبة الأرضية .

يوضح الجدول أعلاه وجود لجنة مراقبة أرضية الملعب حيت كانت الإجابة بنعم تقدر بـــ 4 تكرارات بنسبة قدرها 66.66**%**، و تكراران للإجابة لا بنسبة 33.33**%** ومنه نستنتج أن معظم

الملاعب تحتوي على لجان خاصة بمراقبة الأرضية قبل المباريات ، وهذا ما يتوافق مع الدراسة .

السؤال الثامن : هل ترى أن عدد الأعوان يكفي ؟

الغرض من السؤال : معرفة إن كان عدد الأعوان يكفي .

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	2	**%**33.33
لا	4	**%**66.66

جدول رقم 16 يوضح هل عدد الأعوان يكفي .

يبين الجدول نسبة الإجابة لعدد الاعوان الكافي في الملاعب، حيث كانت الإجابة نعم بتكرارين اثنين بنسبة **%**33.33 أما الإجابة بـــ لا جاءت ب 4 تكرارات بنسبة قدرها 66.66**%** **مما** يوضح توافق مع الدراسة النظرية التي تفرض وجود عدد كاف من الأعوان في الملاعب

السؤال التاسع : هل لديكم حرية التصرف بمداخيل الملعب (صيانة ، توسيع ... إلخ .)

الغرض من السؤال : معرفة إن كان للإدارة حرية التصرف بالمداخيل .

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	1	**%**16.66
لا	5	**%**83.33

جدول رقم 17 يوضح حرية تصرف الإدارة بالمداخيل .

يبين الجدول حرية تصرف الإدارة بالمداخيل حيث جاءت الإجابة بنعم بتكرار واحد بنسبة 16.33**%**، و أما الإجابة بـــ لا فكانت 5 تكرارات بنسبة 83.33**%**، ومنه نستنتج أن معظم الملاعب الجزائرية ليست لديها حرية التصرف في المداخيل، و هذا ما يعيق تطورها. و للحد من هذه الظاهرة يجب سن قوانين صارمة لفائدة إدارة الملاعب تعطيها كامل الحقوق بالتصرف في المداخيل في

إطار ما يسمح به القانون مما يساعدها في العناية و تطوير ملاعبها .

السؤال العاشر :هل هناك إمكانية لكراء الملعب للفرق ؟

الغرض من السؤال : معرفة إن كان هناك إمكانية لكراء الملعب لفرق أخرى .

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	**%**66.66
لا	2	**%**33.33

جدول رقم 18 يوضح امكانية كراء الملعب لفرق أخرى .

الجدول أعلاه يبين إمكانية كراء الملاعب لفرق أخرى بحيث كانت الإجابة بنعم بـــ 4 تكرارات أي بنسبة 66.66**%** فيما كانت الإجابة بـــ لا تكرارين اثنين بنسبة 33.33 **%، مما** يوضح التوافق مع النظرية التي تفرض كراء الملاعب لفرق أخرى مع وجود لجان متابعة لتفادي الضرر عند عمليات الكراء للملعب و للأرضية بصفة خاصة

2-1-3-عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الثاني:هل ملاعب كرة القدم الجزائرية بمواصفات عالمية ؟

السؤال الأول: هل يمكنكم تنظيم مباريات على المستوى الدولي؟

الغرض من السؤال: معرفة إن كان الملعب قادر على تنظيم مباريات على المستوى الدولي ؟

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	1	**%**16.66
لا	5	**%**83.33

جدول رقم 19 يوضح إن كان الملعب قادر على تنظيم مباريات على المستوى الدولي .

يبين الجدول إذا كانت الملاعب الجزائرية قادرة على احتضان مباريات دولية حيث كانت

الإجابة نعم بتكرار واحد بنسبة **%**16.66 أما نفي ذلك فكان بـــ 5 تكرارات أي بنسبة 83.33**%** هذا يوضح تماما عجز الملاعب عن تنظيم مقابلات على مستوى عال.

السؤال الثاني : ما هي المرافق التي لا يحتوي عليها الملعب ؟

الغرض من السؤال : معرفة إمكانيات الملعب مقارنة بالمواصفات الدولية ؟

	التكرار	النسبة المئوية
موقف السيارات	5	**%**83.33
مخرج طوارئ	4	**%**66.66
قاعة شرفية	4	**%**66.66
منصة تعليق	3	**%**50
أماكن خاصة بالصحافة	2	**%**33.33
كاميرا لمراقبة المناصرين	3	**%**50
منصات للإشهار	3	**%**50
كافيتريا و مطعم	4	**%**66.66
دورات مياه	6	**%**100
عدد العينة	6	

جدول رقم 20 يوضح المرافق التي لا يحتوي عليها الملعب

يبين الجدول غياب المرافق في الملاعب حيث أن نسبة الإجابة لغياب موقف السيارات كانت 83.33**%**، ونسبة الإجابة لمخرج الطوارئ قدرت بـــ 66.66 **%** و هي نفس نسبة الإجابة لغياب المنصة الشرفية، فيما كانت نسبة 50**%** للإجابة لمنصة التعليق و 33.33**%** بالنسبة لأماكن الصحفيين و نسبة غياب كاميرات مراقبة المناصرين 50**%**، و هي نفس نسبة الإجابة لمنصات الإشهار، و نسبة غياب قاعة الكافتيريا و المطعم قدرت بـــ 66.66**%** **أما** دورات المياه فكان غيابها

بنسبة 100 **%**، ومنه نستنتج أن معظم الملاعب ليست بمواصفات عالمية لنقص الكثير من المرافق وهذا ما يتعارض مع الدراسة النظرية التي أكدت على ضرورة توفر كل هاته المرافق في الملعب من أجل أمن وسلامة المناصرين ، وأمن وسلامة اللاعبين وتوفير مناخ عمل لفائدة الصحفيين.

السؤال الثالث: هل تم اتخاذ التدابير اللازمة بشأن الإضاءة في الملاعب ؟

الغرض من السؤال : معرفة إن تم اتخاذ التدابير بشأن الإضاءة في الملاعب ؟

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	5	**%**83.33
لا	1	**%**16.66

جدول رقم 21 يوضح إن تم اتخاذ التدابير اللازمة بشأن الإضاءة في الملاعب .

الجدول أعلاه يبين نسب حول اتخاذ التدابير اللازمة بشأن الإضاءة في الملاعب حيث أن الإجابة بنعم قد أخذت الحصة الأكبر بنسبة 83.33 **%**، فيما أخذت نسبة الإجابة بـــ[لا] 16.67**%**، وعليه نجد أنه توجد تدابير بشأن الإضاءة في معظم الملاعب وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي تشترط ذلك .

السؤال الرابع : كيف تتم عملية بيع التذاكر؟

الغرض من السؤال : معرفة كيف تتم بيع التذاكر

	التكرار	النسبة المئوية
عن طريق الشبابيك	6	100
عن طريق الانترنت	0	0
عن طريق الاشتراكات	0	0

جدول رقم 22 يوضح كيف تتم عملية بيع التذاكر

يبين الجدول طريقة بيع التذاكر حيث كانت النسب معدومة تماما للبيع عن طريق الانترنت وأيضا بالنسبة للاشتراكات أما عن طريق الشبابيك فكانت لـــ 6 تكرارات النسبة الكاملة بـــ 100**%**، ومنه نستنتج أن الملاعب تملك أسلوبا وحيدا لبيع التذاكر وهو عن طريق الشبابيك .

السؤال الخامس : هل هناك موقع رسمي على الانترنت ؟

الغرض من السؤال : معرفة إن كان هناك موقع للملعب على الانترنت خاص بالملعب .

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	1	**%**16.66
لا	5	**%**83.33

جدول رقم 23 يوضح إن كان هناك موقع على الانترنت خاص بالملعب

يبين الجدول إن كانت الملاعب تملك مواقع رسمية حيث نجد نسبة الإجابة بـــ نعم تقدر بتكرار واحد بنسبة 16.66 **%** فيما كانت للإجابة بـــ لا تقدر بـــ 5 تكرارات بنسبة 83.33**%** .
ومنه نستنتج أن أغلبية الملاعب ليس لديها موقع على الانترنت، هذا الذي يتعارض مع الدراسة النظرية التي أكدت إلزامية موقع خاص بالملعب .

2-1-4- عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الرابع: هل يمكن إدراج قانون الصفقات العمومية كسبب من أسباب تدهور الملاعب ؟

السؤال الأول: في حالة ما تم إصدار قرار بصيانة الملعب أو توسيعه من تبرم الصفقة ؟

الغرض من السؤال : معرفة الجهات التي تصدر القرار في حالة تم إصدار قرار بصيانة أو توسيع الملعب .

	التكرار	النسبة المئوية
وزارة الشباب و الرياضة	6	**%**100
إدارة الملعب	0	0
المجلس الشعبي البلدي	0	0

جدول رقم 24 يوضح الجهات التي تصدر القرار بخصوص الملعب .

يبين الجدول الجهات المخولة بإصدار القرارات بخصوص الملاعب حيث أن نسبة الإجابة لوزارة الشباب والرياضة قد أخذت كامل النسبة أي 100 **%**، فيما انعدمت في الإجابة إدارة الملعب كما هو الحال في إجابة المجلس الشعبي البلدي، و نستنتج من ذلك أن الإدارة غير مسؤولة تماما بعكس ما تفرضه الدراسة النظرية، و هذا ما يعيق المشروع الاحترافي.

السؤال الثاني: مع من تفضلون إبرام الصفقة ؟

الغرض من السؤال : معرفة مع من يفضلون إبرام الصفقة .

	التكرار	النسبة المئوية
شركة أجنبية	6	**%**100
شركة محلية	0	0

جدول رقم 25 يوضح مع من تفضل الإدارة في إبرام الصفقة .

يبين الجدول جهات إبرام الصفقات المرغوبة للإدارة حيث أن نسبة الإجابة لشركة أجنبية قد أخذت نسبة 100 **%**، و انعدمت نسبة الإجابة في شركة محلية، ومنه نستنتج أن معظم الملاعب تفضل إبرام الصفقات مع الشركات الأجنبية.

السؤال الثالث: هل يتم إنشاء لجان خاصة تتابع المشروع أثناء الإنجاز.

الغرض من السؤال : معرفة هل يتم إنشاء لجان خاصة تتابع المشروع أثناء الانجاز

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	5	**%**83.33
لا	1	**%**16.66

جدول رقم26 يوضح هل يتم إنشاء لجان تتابع المشروع أثناء الانجاز .

الجدول يبين وجود لجان متابعة مشروع أثناء الانجاز ونجد الإجابة ب نعم كانت لها

5 تكرارات بنسبة 83.33 **%**فيما كان تكرارا واحدا للإجابة لا بنسبة 16.66 **%**.

نستنتج أن معظم الملاعب تنشئ لجان خاصة لمتابعة المشروع لضرورة هذه العملية التي تتوافق مع الدراسة النظرية.

السؤال الرابع: هل يتم إنشاء لجان تتابع المشروع بعد الانجاز ؟

الغرض من السؤال : معرفة هل يتم إنشاء لجان خاصة تتابع المشروع بعد الانجاز .

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	6	**%**100
لا	0	0

جدول رقم27 يوضح هل يتم إنشاء لجان تتابع المشروع بعد الانجاز .

الجدول يبين وجود لجان متابعة مشروع بعد الانجاز ونجد الإجابة بـــ نعم كانت لها 6 تكرارات كاملة بنسبة 100 **%**، فيما كانت منعدمة للإجابة لا، فنستنتج أن كل الملاعب تنشئ لجان خاصة لمتابعة المشروع لضرورة هذه العملية التي تتوافق مع الدراسة النظرية.

2-1-5- عرض و تحليل و مناقشة نتائج المحور الخامس :هل الأندية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط ؟

السؤال الأول :هل النادي طبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كيفيات تطبيقها؟

الغرض من السؤال: : معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد طبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كيفيات تطبيقها.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	%100
لا	0	0

جدول رقم 28:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الأول وكذا الاختبار الإحصائي لها.

يبين الجدول نسب تطبيق النادي للإجراءات المتفقة في دفتر الشروط حيث كانت أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 **%**، ونسبة الإجابة ب[لا]قد انعدمت بنسبة 00 **%**

يجعلنا ذلك نستنتج أن معظم النوادي قد طبقت الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور، هذه الأخيرة تتوافق مع الدراسة النظرية بحيث تؤكد على إلزامية تطبيق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية.

السؤال الثاني: هل قام النادي باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلة للجمهور؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد قام باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلة للجمهور.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	%100
لا	0	0

جدول رقم29:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثاني وكذا الاختبار الإحصائي لها.

يبين الجدول ما إذا كان النادي الرياضي قد قام باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلة للجمهور، و نجد أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت النسبة 100**%** ، ونسبة الإجابة

بـــ[لا]قد غابت بنسبة 00 **%**.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي قد قامت باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلة للجمهور.

السؤال الثالث : هل وفر النادي جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد وفر جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	2	**%**50
لا	2	**%**50

جدول رقم 30: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثالث وكذا الاختبار الإحصائي لها.

يبين الجدول توفر جهاز مراقبة عن طريق الفيديو حيث أن الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 50**%**، والإجابة بـــ[لا]قد أخذت نسبة 50**%**، إذن نستنتج أن نصف النوادي قد وفرت جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على توفر النوادي على جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم.

السؤال الرابع : هل قام النادي بتعيين مسؤول عن الأمن على مستوى المنشآت الرياضية الخاصة بالنادي؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد قام بتعيين مسؤول عن الأمن على مستوى المنشآت الرياضية الخاصة بالنادي.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	3	**%**75
لا	1	**%**25

جدول رقم31 :يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الرابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.

الجدول يظهر ما إذا كانت النوادي تؤمن المنشآت الرياضية عبر تعيين مسؤول خاص بالأمن حيث نجد الإجابة نعم كانت بنسبة كبيرة بلغت 75 **%** وهذا بـــ 3 تكرارات في حين كانت الإجابة بتكرار وحيد بنسبة 25 **%**ومنه نستنتج أن أغلبية النوادي قامت بتعيين مسئول عن الأمن على مستوى المنشآت الرياضية الخاصة بالنادي لتتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية قيام النوادي بتعيين مسئول عن الأمن على مستوى المنشآت الرياضية الخاصة بالنادي.

السؤال الخامس :هل المسؤول عن الأمن يقوم بالاتصال برئيس النادي ومسئول لجنة الأنصار ومع كل الأطراف الأخرى المعنية بالتشاور حول كل المسائل المتعلقة بتنظيم و أمن اللقاءات؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا المسئول عن الأمن يقوم بالاتصال برئيس النادي ومسئول لجنة الأنصار ومع كل الأطراف الأخرى المعنية بالتشاور حول كل المسائل المتعلقة بتنظيم و أمن اللقاءات.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	**%**100
لا	0	0

جدول رقم32: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الخامس وكذا الاختبار الإحصائي لها.

الجدول أعلاه يبين التناسق بين النادي و لجنة الأنصار و الأطراف الأخرى حيث جاءت الإجابة بنعم بنسبة كلية 100 **%** بـــ 4 تكرارات فيما انعدمت النسبة للإجابة لا. ومنه نستنتج أن معظم مسؤولي الأمن على مستوى المنشآت الرياضية يقومون بالاتصال مع كل الأطراف المعنية من أجل التشاور حول كل المسائل المتعلقة بتنظيم و أمن اللقاءات، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على ذلك .

السؤال السادس :هل يملك النادي لجنة للمناصرين؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي يملك لجنة للمناصرين.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	**%**100
لا	0	0

جدول رقم33يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السادس وكذا الاختبار الإحصائي لها.

يبين الجدول أعلاه إن كان النادي يملك لجنة أنصار حيث أن نسبة الإجابة بـــ نعم قد أخذت نسبة 100**%** بـــ 4 تكرارات فيما انعدمت النسبة في الإجابة لا ومنه نستنتج أن النوادي تملك لجانا للمناصرين ، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي تؤكد على إلزامية امتلاك النوادي على لجان للمناصرين.

السؤال السابع :هل لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كانت لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	4	**%**100
لا	0	0

جدول رقم34يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.

يبين الجدول إذا ما كانت لجنة المناصرين تساعد بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة حيث جاءت الإجابة بـــ نعم بنسبة كاملة 100 **%** و بـــ 4 تكرارات، فيما كانت 00 **%**

الإجابة لا . هذا ما يجعلنا نستنتج أن الدور الذي يلعبه لجان المناصرين من أجل ترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة يتوافق مع الدراسة النظرية التي تفرض وجود هذا بالنسبة للجان المناصرين.

السؤال الثامن :هل التزم النادي بوضع جهاز استقبال مناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد التزم بوضع جهاز استقبال مناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية.

	التكرار	النسبة المئوية
نعم	3	**%**75
لا	1	**%**25

جدول رقم35:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثامن

يبين الجدول التزام النوادي لاستقبال المناصرين و وضع جهاز أمني لحماية المنشات الرياضية حيث نجد الإجابة بـــ نعم بـــ 3 تكرارات بنسبة 75 **%**، في حين أن الإجابة بـــ لا كانت بتكرار واحد نسبته 25**%**، نستنتج من هذا أن معظم النوادي قد التزمت بوضع جهاز استقبال مناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية وضع جهاز استقبال المناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية.

2-2-الاستنتاجات:

نتيجة لعرض و تحليل و مناقشة إجابات عينة البحث في الجداول سابقة الذكر نستنتج ما يلي:

- جل الملاعب الكروية بالجزائر هي ملاعب مقبولة إلى حد ما.
- أغلبية ملاعب كرة القدم بالجزائر ذات عشب اصطناعي.
- مواقع اغلب الملاعب و المنشآت الرياضية لا تتناسب مع الكثافة السكانية.
- لا توجد حرية التصرف في مدا خيل الملعب من طرف مديره من أجل الصيانة و الترميم.
- تباع كل تذاكر المباريات عن طريق الشبابيك و هو دلالة على التأخر الفكري في استعمال الوسائل التكنولوجية الحديثة.
- سوء تسيير المنشآت الرياضية يشكل عائقا لتطبيق مشروع الاحتراف الرياضي.
- الملاعب الكروية بالجزائر لا ترقى إلى ملاعب ذات مواصفات عالمية.
- الأندية الكروية بالجزائر طبقت دفتر الشروط للاحتراف الرياضي عامة و ليس مضمونا بسبب الإمكانيات المحدودة.
- الإعلام و التسويق الرياضي ذو دفع ممتاز لتقديم الاحتراف الرياضي بأبهى صورة.

2-3-مناقشة الفرضيات:

• من خلال النتائج السابقة الذكر المعروضة و المحللة و المناقشة للجداول [من 07 إلى 18] حول الفرضية المطروحة في التعريف بالبحث و التي تدلي بأن **سوء التسيير هو احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة** قد تحققت نتيجة إجابات عينة البحث و استنادا على مواصفات الملاعب باختلاف الأسباب و تعددها إلا أن سوء التسيير هو احد معوقات الاحتراف من خلال الملاعب و المنشات الرياضية.

•من خلال النتائج السابقة الذكر المعروضة و المحللة و المناقشة للجداول [من 19 إلى 23] حول الفرضية المطروحة في التعريف بالبحث و التي تدلي بأن **مواصفات ملاعب كرة القدم الجزائرية غير عالمية و لا تساير الاحتراف الرياضي** تأكدت نتيجة إجابات عينة البحث حول تساؤلات هذا المحور الهام .

• من خلال النتائج السابقة الذكر المعروضة و المحللة و المناقشة للجداول [من 24 إلى 27] حول الفرضية المطروحة في التعريف بالبحث و التي تدلي بأن **قانون الصفقات العمومية احد معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال تدهور الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة** محققة استنادا على نتيجة إجابات أفراد عينة البحث إذ يربط هذا القانون عدة جهات بضوابط إلزامية كتابيا و غائبة واقعيا.

• إن طرح الفرضية حول أن نجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون **الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط**، من خلال الجداول[من 28 إلى 35] الذي تؤكد إجاباته أن الأندية حققت التزاماتها لدخول بوابة الاحتراف الرياضي حسب مؤهلاتها و إمكاناتها إضافة إلى هذا يبقى نقص التمويل و الثقافة الاحترافية عائق لتحقيق كامل الالتزامات .

2-4-التوصيات والاقتراحات:

من خلال دراستنا النظرية والتطبيقية لهذا البحث نوصي بما يلي:

- تنمية وتهيئة المجتمع بصفة عامة والمجتمع الرياضي بصفة خاصة لقبول الاحتراف الرياضي.
- تهيئة اللاعب لقبول الاحتراف كمهنة مثل باقي المهن الأخرى.
- تشجيع النوادي التي تتجه نحو الاحتراف وتقديم لها كل ما تحتاج إليه من معونة ودعم على أعلى مستوى.
- إنشاء وإقامة منشآت رياضية ومراكز تكوين على مستوى النوادي ذات مواصفات عالمية.
- تشجيع الشركات والمؤسسات التجارية والشركات الاستثمارية على رعاية النوادي الرياضية.
- وضع إطار واضح يحدد مقومات تطوير نظام الاحتراف بدءا بمفهوم منظومة الاحتراف وانتهاء بصناعة الاحتراف.
- متابعة ومراقبة تنفيذ شروط وبنود لائحة الاحتراف.
- وضع إستراتيجية لنظام الاحتراف الرياضي بالنوادي الرياضية.
- وضع مبادئ وقواعد عامة لتنظيم الاحتراف الرياضي بالنوادي الرياضية.
- إعطاء أهمية للتسويق الرياضي وإتباع أساليبه لتحقيق الاحتراف الرياضي بالنوادي الرياضية من خلال الدعاية والإعلان- البث التلفزيوني- تسويق البطولات والمباريات- تسويق اللاعبين- تسويق المنشآت الرياضية.
- تفعيل دور الإعلام الرياضي ووسائله للترويج للاحتراف.
- تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة في عملية التسويق الرياضي بالنوادي الرياضية.
- استثمار الفكر الاقتصادي في نظام الاحتراف الرياضي لزيادة رأس المال.
- زيادة مصادر التمويل في النوادي الرياضية عن طريق الاحتراف الرياضي.

"معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعـــب و المنشـــآت الرياضيـــة المتوفـــرة"

تهدف الدراسة إلى تحديد معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر من خلال الملاعب و المنشآت الرياضية المتوفرة ، وكذا مستويات الأندية و أهليتها في تطبيق دفتر شروط الاحتراف مع تقييم مستوى تسيير المنشآت الرياضية ، إضافة إلى الاطلاع على قانون الصفقات العمومية كأحد هذه المعوقات في تطبيق مشروع الاحتراف، حيث كان فرض البحث العام يدلي بأن سوء التسيير و قانون الصفقات و مستوى تأهيل الأندية من معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر، حيث اعتمد المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، كما تمثلت عينة البحث في 06 ملاعب ممثلة بمسيريها و04 نوادي كروية محترفة ممثلة برؤسائها، تم استخدام الاستبيان كأداة للبحث إضافة إلى الأدوات الإحصائية التي تمثلت في النسبة المئوية، حيث كانت أهم استنتاجات الدراسة أن سوء تسيير الملاعب و المنشآت الرياضية محدد بأحد معوقات الاحتراف الرياضي إضافة إلى مواصفات الملاعب التي لا ترقى إلى العالمية وقانون الصفقات العمومية الذي يحد من تطوير مشروع الاحتراف الرياضي إثر عدم تطبيقه على أرض الواقع بالتمام.

كما أوصى الطالبان بمتابعة و مراقبة تنفيذ شروط بنود الاحتراف، وكذا إعطاء الأهمية للتسويق الرياضي كأحد دعائم المؤسسات الرياضية لبعث مشروع الاحتراف بقوة، إضافة إلى تفعيل دور الإعلام الرياضي و وسائله للترويج للاحتراف مع اعتماد الاستثمار الفكري الاقتصادي في نظام الاحتراف الرياضي لزيادة رأس المال .

Obstacles professional sports in the Algerian football stadiums and through sports facilities available"

The study aims to identify obstacles to professional sports in Algeria through stadiums and sports facilities are available, as well as clubs and eligibility levels in terms of the application of notebook assess the level of professionalism with the conduct of the sports facilities, in addition to access public procurement law as one of the obstacles in the application of professionalism, where he was the imposition of Find the year make that poor governance and law transactions and qualification level clubs of obstacles professional sports in Algeria, where the descriptive approach adopted survey manner, as represented sample in 06 courts represented Bmserha and 04 ball clubs professional actress Brasaiha, questionnaire was used as a research tool in addition to the statistical tools which were represented in percentage, where she was the most important conclusions of the study that the poor management of stadiums and sports facilities specified one of the obstacles to professional sports in addition to stadiums specifications that do not live up to the world and the law of public contracts, which limits the development project professional sports after not applied on the ground Exactly.

And also recommended follow-up and monitor the implementation of the terms of professionalism items, as well as giving importance to sports marketing as one of the pillars of sports institutions sent a project professionalism strongly in addition to activating the role of sports media and the means to promote the professionalism with intellectual economic investment adoption in professional sports system to raise capital.

Obstacles du professionnalisme dans le football algérien à travers les infrastructures et les stades disponibles.

L'étude vise à identifier les obstacles rencontrés pour passer aux sports professionnels en Algérie, à travers les stades et les infrastructures sportives disponibles, ainsi que les niveaux des clubs dans l'application des cahiers des charges du professionnalisme, ainsi que l'évaluation de la gestion des infrastructures sportives. La non maitrise des lois portant sur les marchés publics est l'un des contraintes dans l'application du projet du professionnalisme. L'hypothèse générale de notre recherche nous a menées que la mauvaise gestion et le non maitrise du code des marchés publics et le niveau de qualification des clubs sont les principales contraintes du professionnalisme dans le football en Algérie.

Nous avons opté pour une étude descriptive de six stades représentés par leurs gestionnaires et quatre clubs professionnels de football représentés par leurs présidents. Nous avons utilisé un questionnaire (voir annexe) comme outil dans notre modeste recherche, ainsi que le pourcentage comme moyen statistique.

Nous avons constaté que les stades visités dans différentes wilayas ne répondent pas aux normes du professionnalisme.

المراجع بالعربية

1) مبروك حسين،القانون التجاري،دار هومة،الجزائر،الطبعة الثالثة،2004،ص137.

2) معين أمين السيد : "المعين في الإحصاء" ، دار العلوم للنشر والتوزيع ، القبة ، 1998 ، ص 34 .

3) حسن عبد الجواد:" المبادئ الأساسية للألعاب الإعدادية لكرة القدم"؛ ط4، دار العلم للملايين، بيروت1997.

4) مختار سالم: " كرة القدم لعبة الملايين "؛ ط 2، مكتبة المعارف بيروت:1998، ص(12).

5) مفتي إبراهيم حماد: "الجديد في الأعداد المهاري والخططي للاعب كرة القدم "؛دار الفكر العربي عمان الأردن:1998 ،ص(11).

6) إبراهيم علام:"كأس العالم لكرة القدم"؛ دار القومية والنشر، مصر: 1960

7) الاتحادية الجزائرية لكرة القدم :" دليل تطبيقي تبسيط قوانين اللعبة" ؛ دار الهدى ، عين مليلة،الجزائر: 2006 ،

8) ادوار أبو نصري،متقن الطالب،دار الراتب الجامعية،بيروت،لبنان،2004.

9) أمين انور الخوالي : أصول التربية البدنية والرياضية ،دار الفكر العربي ، القاهرة ، 2002

10)رضوان:"جريدة الهداف"؛ العدد، 226، 29 مارس 2003، .

11) بلعجوز حسين،"التسويق الرياضي"،المؤتمر العلمي الدولي الأول،تسيير الإدارة في ظل اقتصاد السوق،جامعة محمد بوضياف ،المسيلة،أيام 08-10 أفريل2008

12)جريدة الرأي ،العدد20 ،11 جانفي 2002 ، الجزائر .

13)حسن أحمد الشافعي :"تاريخ التربية البدنية في المجتمعين العربي والدولي "؛ بدون طبعة ؛منشأة المعارف بالإسكندرية ،مصر :1998،ص(23).

14)حسن عبد الجواد:"كرة القدم "؛ ط7، دار العلم للملايين، بيروت، لبنان: 1984 .

15)حسن علي حافظ ومحمد علي الخطاب:"لمواصفات القانونية للملاعب والميادين والأدوات الرياضية"؛ مكتبة القاهرة الحديثة، القاهرة: 1972ص(8).

a. حنفي محمود مختار: "كرة القدم للناشئين "؛ دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، بدون سنة.

16)د. عثمان حسن عثمان :" المنهجية في كتابة البحوث والرسائل الجامعية "، منشورات الشهاب ، باتنة ، 1998 ، ص 29

17)د. محمد حسن علاوي :" البحث العلمي في التربية الرياضية" ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ط2

18)رشيد زرواتي :" تدريبات على منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية" ، دار هومة ، الجزائر ، 2002 ، ط 1.

19)رشيد فرحات وآخرون: "موسوعة كنوز المعرفة الرياضية "؛ط 2 ،دار النظير عبور:1999،ص(217).

20) رومي جميل:"فن كرة القدم"؛ ط2، دار النفائس، بيروت: 1986، ص(05).

21)سامي الصفار وآخرون:"كرة القدم"؛ ج1، ط2، مديرية دار الكتاب للطباعة والنشر، جامعة الموصل بغداد:1987، ص(11).

a. السعيد خباطو: "مقابلة صحفية "؛جريدة الشباك،العدد 206 ،03أوت 1997، الجزائر، .

22)عبد الحميد عثمان الحفني"عقد احتراف لاعب كرة القدم" دار النشر،المكتبة العصرية،مصر2007.

23)عصام محمد عبد الله،"الاحتراف الرياضي بين الواقع والتطبيق"،مؤتمر القاهرة،مصر،2007 م

24)عفاف عبد المنعم شحاتة درويش ، الإمكانات في التربية الرياضية ، أهميتها ، أنواعها ، أقسامها ، مجالاتها ، دار منشأة . المعارف ، الإسكندرية ، 1998 ،

25) عمرون فاتح: "التمويل و التسويق كعنصران هامان لتحقيق أهداف الاحتراف الرياضي"المؤتمر الدولي الرابع،الرهانات المستقبلية للاحتراف الرياضي في الجزائر،جامعة دالي إبراهيم،الجزائر،ايام10-11ماي2010.

26)غضبان أحمد حمزة،"المساهمة الفعالة والفعلية لرؤساء النوادي الجزائرية في تمويل فرقهم"،المؤتمر الدولي الأول،تسيير الإدارة الرياضية في ظل اقتصاد السوق،جامعة محمد بوضياف،المسيلة،أيام 08-10ماي 2008.

27)فريدريك معتوق :" معجم العلوم الاجتماعية انجليزي-فرنسي-عربي" ، الدار القومية ، بيروت ، 1998 .

28)فيصل رشيد عياش الدليمي ولحمر عبد الحق :"كرة القدم "؛المدرسة العليا لأساتذة التربية البدنية والرياضية، مستغانم :1997.

29)فيصل ياسين الشاطي :" نظريات وطرق التربية البدنية" ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 1992 ، ص 23 .

30)كمال درويش ، السعداني خليل السعداني : الاحتراف في كرة القدم ، مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الأولى ، القاهرة ،

31)محمد عبده صالح الوحش ومفتي إبراهيم حماد:"أساسيات كرة القدم "؛ بدون طبعة، دار المعرفة، مصر: 1994،

32)محمد محمد الحماحمي : أصول اللعب والتربية البدنية والرياضية ، مطبوعات نادي مكة الثقافي ، مكة المكرمة ، 1986

33)محمد منصوري :" الكرة الجزائرية فوز مستحق "؛ جريدة الشباك، العدد 26 ، 26 نوفمبر 1993، الجزائر.

34)مصطفى كامل محمود:"الحكم العربي وقوانين كرة القدم الخماسية "؛ ط2، مركز الكتاب للنشر، القاهرة: 1999، ص(16).

35) وزارة السباب والرياضة:الأمر رقم 76-81،المتضمن تقنين التربية البدنية والرياضية،الصادر بتاريخ 10 نوفمبر1976

36)وزارة الشباب والرياضة:الأمر رقم 95-09،المتعلق بتوجيه المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية،الصادر بتاريخ 29مارس1995.

- وزارة الشباب والرياضة:القانون 04-10المؤرخ في 14 غشت 2004،المتعلق بالتربية البدنية والرياضية،الصادر بتاريخ 18غشت 2004،.

37)وزارة الشباب والرياضة:القانون رقم 89- 03،المتعلق بتنظيم وتطوير المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية،الصادر بتاريخ 15 فيفري 1989

المراجع بالفرنسية :

1) Kamel Lamoui, football technique jeux, entraînement Information, Alger :198

2) Grien : Almanche du sport algérien,édition ANEP ROUIBA ,Alger :1990 ,p(37). Hamid

Obstacles professional sports in the Algerian football stadiums and through sports facilities available"

The study aims to identify obstacles to professional sports in Algeria through stadiums and sports facilities are available, as well as clubs and eligibility levels in terms of the application of notebook assess the level of professionalism with the conduct of the sports facilities, in addition to access public procurement law as one of the obstacles in the application of professionalism, where he was the imposition of Find the year make that poor governance and law transactions and qualification level clubs of obstacles professional sports in Algeria, where the descriptive approach adopted survey manner, as represented sample in 06 courts represented Bmserha and 04 ball clubs professional actress Brasaiha, questionnaire was used as a research tool in addition to the statistical tools which were represented in percentage, where she was the most important conclusions of the study that the poor management of stadiums and sports facilities specified one of the obstacles to professional sports in addition to stadiums specifications that do not live up to the world and the law of public contracts, which limits the development project professional sports after not applied on the ground Exactly.

And also recommended follow-up and monitor the implementation of the terms of professionalism items, as well as giving importance to sports marketing as one of the pillars of sports institutions sent a project professionalism strongly in addition to activating the role of sports media and the means to promote the professionalism with intellectual economic investment adoption in professional sports system to raise capital.

"معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة"

تهدف الدراسة الى تحديد معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة ،كذا مستويات الاندية و اهليتها في تطبيق دفتر شروط الاحتراف مع تقييم مستوى تسيير المنشات الرياضية ،اضافة الى الاطلاع قانون الصفقات العمومية كأحد هذه المعوقات في تطبيق مشروع الاحتراف ،حيث كان فرض البحث العام يدلي بان سوء التسيير و قانون الصفقات و مستوى تأهيل الاندية من معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر ،حيث اعتمد المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي ،كما تمثلت عينة البحث في 06 ملاعب ممثلة بمسيرها و 04 نوادي كروية محترفة ممثلة برؤسائها ،تم استخدام الاستبيان كأداة للبحث اضافة الى الادوات الاحصائية التي تمثلت في النسبة المئوية ،حيث كانت اهم استنتاجات الدراسة ان سوء تسيير الملاعب و المنشئات الرياضية محدد بأحد معوقات الاحتراف الرياضي اضافة الى مواصفات الملاعب التي لا ترقى الى العالمية وقانون الصفقات العمومية الذي يحد من تطوير مشروع الاحتراف الرياضي اثر عدم تطبيقه على ارض الواقع بالتمام.

كما اوصى الطالبان بمتابعة و مراقبة تنفيذ شروط بنود الاحتراف ،كذا اعطاء الاهمية للتسويق الرياضي كأحد دعائم المؤسسات الرياضية لبعث مشروع الاحتراف بقوة اضافة الى تفعيل دور الاعلام الرياضي و وسائله للترويج للاحتراف مع اعتماد الاستثمار الفكري الاقتصادي في نظام الاحتراف الرياضي لزيادة راس المال .

الإستبيان

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة عبد الحميد ابن باديس . مستغانم .

معهد التربية البدنية و الرياضية

قسم التدريب الرياضيLMD

إلى السادة:

مديري ملاعب القسم الوطني الأول والثاني المحترف ببعض ولايات الغرب الجزائري.

تحية طيبة وبعد:

في إطار بحثنا لانجاز مذكرة التخرج لنيل شهادة ماستر في التربية البدنية والرياضية تحت عنوان :**معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب والمنشآت الرياضيةالمتوفرة في بعض ولايات الغرب الجزائري** ، أعددنا هذه الاستمارة راجين منكم سيدي الاجابة بكل صدق وموضوعية ، وهذا قصد التوصل إلى المعلومات أو الحلول التي تفيدنا في هذا الموضوع الذي نحن بصدد دراسته ولكم منا جزيل الشكر على تعاونكم معنا.

نحيطكم علما أن إجابتكم لا تشغل إلا لغرض البحث العلمي.

من اعداد :تحت اشراف الأستاذ:

- بن لكحل محمد وليد د ادريس خوجة
- لعباني فتيحة

السنة الجامعية

2014/2013

المحور الأول: معلومات حول الملعب :

1-نوع الملعب :

أولمبي ☐ شبه أولمبي ☐ ملعب خاص بكرة القدم ☐

2-لمن تعود ملكية الملعب؟

للبلدية ☐ للوزارة ☐ ملكية النادي ☐

3-عمر الملعب :

من 10 إلى 20 سنة ☐ من 20 إلى 30 سنة ☐ من 30 إلى 50 سنة ☐ من 50 سنة فما فوق ☐

4-سعة الملعب :

من 20 إلى 30 ألف ☐ من 30 ألف إلى 40 ألف ☐ من 40 ألف إلى 60 ألف ☐

المحور الثاني: التسيير

5-هل الملعب يتوفر على الكراسي ؟

نعم ☐ لا ☐

- **إذا كان نعم هل هي مرقمة ؟**

نعم ☐ لا ☐

6-نوعية العشب

عشب طبيعي ☐ عشب اصطناعي ☐

- **اذا كان عشب طبيعي كيف تصف لنا حال الأرضية ؟**

كارثية ☐ مقبولة ☐ ممتازة ☐

- **اذا كان عشب اصطناعي فما هو جيل العشب ؟**

من الجيل الأول إلى الجيل الثالث ☐ من الجيل الثالث إلى الجيل السادس ☐

من الجيل السادس إلى الجيل التاسع ☐

7–ماهي الأسباب التي أدت بكم إلى الاستعانة بالعشب الاصطناعي بدل العشب الطبيعي ؟

نقص الأموال ☐ المناخ ☐ أرضية الميدان لا تتلائم مع العشب الطبيعي ☐

8–هل ترى ان أرضية الملعب ملائم لممارسة كرة القدم ؟

نعم ☐ لا ☐

9–هل الملعب مناسب مع الكثافة السكانية ؟

مناسب مع الكثافة السكانية ☐ غير مناسب مع الكثافة السكانية ☐

10–كيف ترى موقع الملعب ؟

مناسب ☐ غير مناسب ☐

11–هل الملعب يحتوي على لجنة خاصة بمراقبة الأرضية ؟

نعم ☐ لا ☐

اذا كان لا لماذا لم يتم انشاء هذه اللجنة ؟

.....

.....

12–هل ترى أن عدد الأعوان يكفي ؟

نعم ☐ لا ☐

13–هل لديكم حرية التصرف بمداخيل الملعب (نعني هنا صيانة الملعب ، توسيع الملعب . .الخ)؟

نعم ☐ لا ☐

14–هل هناك امكانية لكراء الملعب ؟

نعم ☐ لا ☐

المحور الثالث: ملاعب كرة القدم الجزائرية

15–هل يمكنكم تنظيم مباريات على المستوى العالمي؟

نعم ☐ لا ☐

16–ماهي المرافق التي لا يحتوي عليها الملعب؟

موقف سيارات ☐ مخرج الطوارئ ☐ قاعة شرفية ☐ منصة التعليق ☐

أماكن خاصة بالصحفين ☐ كميرات خاصة بمراقبة المناصرين ☐ منصات خاصة بالإشهار ☐

كافتريا ومطعم خاص لبيع الوجبات السريعة ☐ دورات مياه ☐

17–هل تم اتخاذ التدابير اللازمة بشأن الاضاءة في الملاعب ؟

نعم ☐ لا ☐

18–كيف تتم بيع التذاكر ؟

عن طريق الشبابيك ☐ عن طريق الاشتركات (اشتركات المناصرين) ☐ عن طريق الأنترنيت ☐

19–هل هناك موقع رسمي على الأنترنيت خاص بالملعب ؟

نعم ☐ لا ☐

المحور الرابع: الصفقات العمومية

20–في حالة ما تمت هناك اصدار قرار بصيانة الملعب أو توسيعه من تبرم الصفقة ؟

وزارة الشباب والرياضة ☐ ادارة الملعب ☐ المجلس الشعبي البلدي ☐

21–مع من تفضلون ابرام الصفقة ؟

مع شركة أجنبية ☐ مع شركة محلية ☐

22–هل يتم انشاء لجان خاصة تتابع المشروع أثناء الانجاز ؟

نعم ☐ لا ☐

23–هل تتم انشاء لجان تتابع المشروع بعد الانجاز ؟

نعم ☐ **لا** ☐

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة عبد الحميد ابن باديس . مستغانم .

معهد التربية البدنية و الرياضية

قسم التدريب الرياضي LMD

إلى السادة:

رؤساء الأندية القسم الوطني الأول والثاني المحترف ببعض ولايات الغرب الجزائري.

تحية طيبة وبعد:

في إطار بحثنا لانجاز مذكرة التخرج لنيل شهادة ماستر في التربية البدنية والرياضية تحت عنوان :**معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب والمنشآت الرياضية المتوفرة في بعض ولايات الغرب الجزائري** أعددنا هذه الاستمارة راجين منكم سيدي الاجابة بكل صدق وموضوعية ، وهذا قصد التوصل إلى المعلومات أو الحلول التي تفيدنا في هذا الموضوع الذي نحن بصدد دراسته ولكم منا جزيل الشكر على تعاونكم معنا.

نحيطكم علما أن إجابتكم لا تشغل إلا لغرض البحث العلمي.

من اعداد :تحت اشراف الأستاذ:

- بن لكحل محمد وليد — د ادريس خوجة
- لعباني فتيحة

السنة الجامعية

2014/2013

المحور الخامس: التواصل مع الأندية و المناصرين

1–هل النادي طبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كيفيات تطبيقها؟

نعم ☐ لا ☐

2–هل قام النادي باكتتاب عقود التامين الإلزامية للمنشآت الرياضية للمستقبلة للجمهور؟

نعم ☐ لا ☐

3–هل وفر النادي جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كيفيات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم ؟

نعم ☐ لا ☐

4–هل قام النادي بتعيين مسئول عن الأمن على مستوى المنشات الرياضية الخاصة بالنادي ؟

نعم ☐ لا ☐

5–هل المسؤول عن الأمن يقوم بالاتصال برئيس النادي ومسئول لجنة الأنصار ومع كل الأطراف الأخرى المعنية بالتشاور حول كل المسائل المتعلقة بتنظيم وأمن اللقاءات ؟

نعم ☐ لا ☐

6–هل يملك النادي لجنة للمناصرين؟

نعم ☐ لا ☐

7-هل لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة؟

نعم ☐ لا ☐

8–هل التزم النادي بوضع جهاز استقبال مناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية؟

نعم ☐ لا ☐

Obstacles professional sports in the Algerian football stadiums and through sports facilities available"

The study aims to identify obstacles to professional sports in Algeria through stadiums and sports facilities are available, as well as clubs and eligibility levels in terms of the application of notebook assess the level of professionalism with the conduct of the sports facilities, in addition to access public procurement law as one of the obstacles in the application of professionalism, where he was the imposition of Find the year make that poor governance and law transactions and qualification level clubs of obstacles professional sports in Algeria, where the descriptive approach adopted survey manner, as represented sample in 06 courts represented Bmserha and 04 ball clubs professional actress Brasaiha, questionnaire was used as a research tool in addition to the statistical tools which were represented in percentage, where she was the most important conclusions of the study that the poor management of stadiums and sports facilities specified one of the obstacles to professional sports in addition to stadiums specifications that do not live up to the world and the law of public contracts, which limits the development project professional sports after not applied on the ground Exactly.

And also recommended follow-up and monitor the implementation of the terms of professionalism items, as well as giving importance to sports marketing as one of the pillars of sports institutions sent a project professionalism strongly in addition to activating the role of sports media and the means to promote the professionalism with intellectual economic investment adoption in professional sports system to raise capital.

"معوقات الاحتراف الرياضي في كرة القدم الجزائرية من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة"

تهدف الدراسة الى تحديد معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر من خلال الملاعب و المنشات الرياضية المتوفرة ،كذا مستويات الاندية و اهليتها في تطبيق دفتر شروط الاحتراف مع تقييم مستوى تسيير المنشات الرياضية ،اضافة الى الاطلاع قانون الصفقات العمومية كأحد هذه المعوقات في تطبيق مشروع الاحتراف ،حيث كان فرض البحث العام يدلي بان سوء التسيير و قانون الصفقات و مستوى تأهيل الاندية من معوقات الاحتراف الرياضي بالجزائر ،حيث اعتمد المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي ،كما تمثلت عينة البحث في 06 ملاعب ممثلة بمسيرها و 04 نوادي كروية محترفة ممثلة برؤسائها ،تم استخدام الاستبيان كأداة للبحث اضافة الى الادوات الاحصائية التي تمثلت في النسبة المئوية ،حيث كانت اهم استنتاجات الدراسة ان سوء تسيير الملاعب و المنشئات الرياضية محدد بأحد معوقات الاحتراف الرياضي اضافة الى مواصفات الملاعب التي لا ترقى الى العالمية وقانون الصفقات العمومية الذي يحد من تطوير مشروع الاحتراف الرياضي اثر عدم تطبيقه على ارض الواقع بالتمام.

كما اوصى الطالبان بمتابعة و مراقبة تنفيذ شروط بنود الاحتراف ،كذا اعطاء الاهمية للتسويق الرياضي كأحد دعائم المؤسسات الرياضية لبعث مشروع الاحتراف بقوة اضافة الى تفعيل دور الاعلام الرياضي و وسائله للترويج للاحتراف مع اعتماد الاستثمار الفكري الاقتصادي في نظام الاحتراف الرياضي لزيادة راس المال .