



جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة

مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي

الشعبة: العلوم المالية والمحاسبة التخصص: تدقيق ومراقبة التسيير

أهمية وتأثير الجباية على المؤسسة من جانب الأداء المالي

دراسة حالة الشركة الوطنية للتأمين SAA

مقدمة من طرف الطالب:

بن مستورة محمد ياسين

أعضاء لجنة المناقشة:

الصفة	الاسم و اللقب	الرتبة	عن جامعة
رئيسا	أ.بوزيان العجال	أستاذ محاضراً	جامعة مستغانم
مقررا	أ. براهيمي عمر	أستاذ محاضراً	جامعة مستغانم
مناقشا	أ.بوضراف جيلالي	أستاذ محاضراً	جامعة مستغانم

السنة الجامعية: 2020/2019



الأهداء

الى رمز الحنان وقرّة العين والمصدر الذي كله طيبة، الى التي قال عنها الحبيب صلى الله عليه وسلم:

" الجنة تحت أقدام الأمهات ال التي بكت لكي أفرح وسمحت في كبرائها لكي أنجح .... بدعوتها أحيا وأعيش أطال الله في عمرك وأبقاك فخرا وسندا لنا ..... أمي الغالية.

الى أبي العزيز:

الى من يتقاسم معي حلوة الحياة ومرها ولا تحلو حياتي بدونهم: أصدقائي، اخوتي.  
والى كل من كانوا عوناً لي وكل من ساعدني من قريب أو بعيد في انجاز هذه المذكرة ولو بكلمة طيبة.

شكر وتقدير

اللهم لك الحمد والفضل والشكر لجلال وجهك وعظيم سلطانتك، ومصداقا لقول رسولك  
الكريم عليه الصلاة والسلام.

نتقدم بالشكر الجزيل والاحترام الكبير الى أساتذتي المحترمين الذين لم يبخلوا علينا  
بنصحتهم وارشادهم وكانوا نعم الوجه.

كما أتقدم الشكر الخاص الى أولياء أموري أطال الله في عمرهما الذين هم سبب وجودي  
ومنبع توفيقى والفضل في مساعدتي في انجاز عملي.

كما لا يفوتني أن أشكر جميع من ساندني من موظفي الشركة الوطنية للتأمين.

الى هؤلاء جميعا أقدم جزيل الشكر وأسأل الله العلي القدير لي ولهم التوفيق السداد  
والنجاح في الحياة.

# الفهرس

ج	قائمة الجداول والأشكال
2	المقدمة العامة
	الفصل الأول: مفاهيم عامة حول الجباية.
6	تمهيد
7	المبحث الأول: ماهية الضريبة
7	المطلب الأول: تعريف الضريبة وخصائصها
8	المطلب الثاني: تصنيفات والضرائب ومبادئها
10	المطلب الثالث: التنظيم الفني للضريبة
13	المبحث الثاني: أدوات وأهداف السياسة الضريبية
13	المطلب الأول: تعريف السياسة الضريبية وأسسها
14	المطلب الثاني: أدوات السياسة الضريبية
15	المطلب الثالث: أهداف السياسة الضريبية
17	خلاصة الفصل الأول
	الفصل الثاني: اصلاح النظام الجبائي الجزائري والفعالية الضريبية.
19	تمهيد
20	المبحث الأول: اصلاح النظام الاجباري الجزائري
20	المطلب الأول: مميزات النظام الجبائي قبل إصلاحات 1992
21	المطلب الثاني: دوافع الجبائي الجزائري لسنة 1992
23	المطلب الثالث: أهداف الإصلاح الجبائي لسنة 1992
25	المبحث الثاني: فعالية النظام الضريبي
25	المطلب الأول: تعريف فعالية النظام الضريبي
26	المطلب الثاني: قياس فعالية النظام الضريبي
28	المطلب الثالث: عوائق فعالية النظام الضريبي

32.....	خلاصة الفصل الثاني
	الفصل الثالث: تأثير السياسة الضريبية على الأداء المالي.
34.....	تمهيد
35.....	المبحث الأول: الأداء المالي ومؤشرات تقييمه
35.....	المطلب الأول: تعريف الأداء المالي
36.....	المطلب الثاني: مؤشرات التوازن المالي
40.....	المطلب الثالث: السيولة والتيسير المالي
43.....	المبحث الثاني: تأثير الضريبة على بعد مؤشرات الأداء المالي
43.....	المطلب الأول: الخطر الجبائي وأثر الضريبة على مردودية المؤسسة
44.....	المطلب الثاني: تأثير الضريبة على راس المال العامل
45.....	المطلب الثالث: تأثير الضريبة على احتياجات راس المال العامل
47.....	خلاصة الفصل الثالث
	الفصل الرابع: تقييم الأداء المالي للشركة الوطنية للتأمين SAA.
49.....	تمهيد
50.....	المبحث الأول: تقديم شامل للشركة الوطنية للتأمين
50.....	المطلب الأول: التعريف بالشركة الوطنية للتأمين
57.....	المطلب الثاني: الشبكة التجارية للشركة الجزائرية للتأمينات SAA
59.....	المبحث الثاني: وكالة مستغانم 2205
60.....	المطلب الأول: تقديم وكالة مستغانم 2205
61.....	المطلب الثاني: الأهداف الشركة الوطنية للتأمين (SAA)
62.....	المطلب الثالث: تقييم الأداء المالي للشركة الوطنية للتأمين
74.....	خلاصة الفصل الرابع
76.....	الخاتمة العامة
	قائمة المراجع.

قائمة الجداول

والأشكال

## قائمة الجداول و الأشكال

### قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
38	العناصر المؤثرة في مستوى رأس مال العامل	01
54	تطور رقم أعمال الشركة ما بين 2019/2016	02
56	تطور تعويضات الشركة الوطنية للتأمين	03
60	تطور رقم أعمال المديرية الجهوية	04
62	كشف ميزانية المالية المقارن للشركة الوطنية	05
66	جدول حسابات النتائج للشركة الوطنية للتأمين	06
70-68	التحليل العمودي لميزانية الشركة الوطنية للتأمين سنة 2019	07
73-71	التحليل الأفقي لميزانية الشركة الوطنية للتأمين سنة 2019	08

### قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
36	الأداء الداخلي و الخارجي للمؤسسة	01
53	الهيكل التنظيمي للمقر الإداري للشركة الوطنية للتأمين	02
54	تطور رقم أعمال الشركة الوطنية للتأمين من 2016 الى 2019	03
55	هيكل المحفظة سنة 2019	04
56	محفظة التعويضات لسنة 2019 للشركة الوطنية للتأمين	05
58	الشبكة الوطنية SAA	06

# المقدمة العامة

## المقدمة العامة

تعتبر السياسة الضريبية إحدى أدوات السياسة المالية إذ ترمي إلى تحقيق الأغراض المالية، والاقتصادية والاجتماعية والسياسية ذلك من خلال الضريبة التي تعد أداة ضبط اقتصادية، باعتبارها أهم مورد لتمويل التنمية، وقدرتها على التأثير في مختلف الفعاليات الاقتصادية والاجتماعية. وذلك عن طريق التغيير الذي يمكن أن تحدثه في مكونات المتغيرات الكلية والجزئية مما يؤثر كليا على السياسة الاقتصادية للدولة. ولقد أصبح للضريبة انعكاسات مختلفة على المتغيرات الاقتصادية الكلية كالدخل الوطني، حجم الاستثمار والتضخم وكذا التأثير على المتغيرات الاقتصاد الجزئي من خلال التأثير على الأفراد والمؤسسات هذه الأخيرة التي تعد النواة الأساسية لخلق الثروة في المجتمع، وتزداد أهميتها باعتبارها ممولا رئيسيا لخزينة الدولة، وينعكس ذلك من خلال النظام الضريبي بصورة عامة. فإذا كان تعريف المؤسسة يركز على أنها مجموعة من الوظائف المادية، البشرية والمالية فان النظام الضريبي سيؤثر حتما على أداء كل وظيفة من الوظائف السابقة.

### 1. الإشكالية الرئيسية:

ما هو أثر السياسة الضريبية على الأداء المالي للمؤسسة الخدمانية؟

### 2. التساؤلات الفرعية:

وللإطاحة بكل جوانب الموضوع تم طرح التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هو مفهوم الضريبة؟ ما هي السياسة الضريبية وما هي أدواتها وأهدافها؟
- كيف يتم تقييم الأداء المالي؟
- كيف تؤثر السياسة الضريبية على الأداء المالي؟
- ما هي أهداف الإصلاحات الجبائية في الجزائر؟

### 3. فرضيات البحث:

كإجابة أولية على التساؤلات السابقة سنعتمد على الفرضيات التالية:

- تشكل الضريبة عبئا على المؤسسة لذا يمكن أن تؤثر سلبا على أدائها المالي.
- يعتبر اصلاح النظام الضريبي سنة 1991 اصلاحا جزئيا.
- تعد السياسة الضريبية أهم أدوات السياسة المالية نظرا للدور الذي تلعبه الضريبة في تمويل الإيرادات العامة للدولة.
- ان أهم دوافع الإصلاح الجبائي في الجزائر هو حدوث الأزمة النفطية لسنة 1986م.

### 4. أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث من الاعتبارات التالية:

- محاولة تحسيس المسيرين بضرورة إعطاء أهمية للتسيير الجبائي ضمن وظائف التسيير المالي للمؤسسة وانطلاقا من كون الضريبة إحدى الوسائل المستخدمة في تطبيق سياسة اقتصادية معينة وبشكل أساسي للتحكيم بين القطاعات والأنشطة الاقتصادية.
- ابراز أهمية دراسة تأثير الضريبة على المستوى الجزئي، وتحديدًا على الوضعية المالية للمؤسسة.

### 5. منهج الدراسة والأدوات المتبعة في البحث:

من أجل الاجابة على التساؤلات المطروحة، والتي تعكس اشكالية الدراسة ومن أجل اختيار صحة الفرضيات المذكورة أعلاه، فقد تم اختيار المنهج التحليلي للبحث وقد تمثلت الأدوات المستخدمة على نحو التالي:

- اعتماد المراجع والمصادر المختلفة المتعلقة بالموضوع بالإضافة الى استخدام القوانين الضريبية.
- استخدام أسلوب التحليل على مختلف أشكال والجداول.
- استعمال التقنيات الكمية المتعلقة بالتحليل المالي.
- 

### 6. خطة البحث:

لقد تم تقسيم هذا البحث الى أربعة فصول حيث خصص الفصل الأول للجباية بصفة عامة حيث تم التطرق الى تعريف الضريبة وخصائصها ومبادئها وهذا في المبحث الأول أما المبحث الثاني فيتم التطرق فيه الى السياسة الضريبية وأهدافها.

أما الفصل الثاني فقد خصص للإصلاح الضريبي في الجزائر ودراسة الفعالية الضريبية وأهم مقوماتها. وأما عن الفصل الثالث فقد خصص للأداء المالي للمؤسسة وأهم مؤشرات تقييمه.

وعن الفصل الرابع خصص للدراسة التطبيقية والتي أجريت على مستوى الشركة الوطنية للتأمين SAA بمستغانم لمعرفة أثر الضريبة على أدائها المالي.

### 7. صعوبات الدراسة:

- هناك دائما بعض الصعوبات والمعوقات التي تعترض عملية بحث وبذلك لا بد من الإشارة الى مختلف الصعوبات التي واجهتنا عند اعداد البحث من أجل تفادي الوقوع فيها مستقبلا وقد تمثلت في:
- صعوبة الحصول على المعلومات المتعلقة بالموضوع وخاصة تلك المتعلقة بالجانب الجبائي اذ يصعب الحصول عليها في الواقع العملي.
  - قلة المراجع المتعلقة بموضوع الدراسة.

### 8. حدود الدراسة:

- الحدود الزمنية: لقد انحصر موضوع الدراسة فيما يخص الفصل الثاني في الفترة (2000-2008) وهذا فيما يتعلق بالتعديلات الجبائية أما الفصل الرابع الذي خصص للدراسة التطبيقية.
- الحدود المكانية: أجريت الدراسة التطبيقية على مستوى الشركة الوطنية للتأمين SAA بولاية مستغانم.

# الفصل الأول

## مقدمة الفصل:

ان من أبرز المصادر الأساسية التي تعتمد عليها الدولة في تغطية الارتفاع المستمر للنفقات هي الضريبة، والتي تحتل بدورها مكان الصدارة في الدراسات المالية ضمن نطاق علم المالية العامة حيث تعتبر الضرائب من أقدم واهم مصادر الإيرادات العامة الا انها تطورت مع مرور الزمن حتى وصلت الى ما هي عليه الان. فهذه الوسيلة تعد من انجح السبل لمواجهة المشاكل المالية، الاقتصادية، الاجتماعية، وذلك من خلال تطبيق سياسة ضريبية ناجحة وفعالة بشتى ادواتها، والتي تعد من أبرز أدوات السياسة المالية

لذا نتطرق من خلال هذا الفصل الى المبحثين التاليين:

المبحث الأول: ماهية الضريبة

المبحث الثاني: أدوات وأهداف السياسة الضريبية

## المبحث الأول: ماهية الضريبة

تعد الضريبة من أهم مصادر التمويل الحكومي، حيث توفر ما يصل إلى 75% من إجمالي الإيرادات العامة بالدول المتقدمة، وما يقرب من 60% منها في الدول المتخلفة اقتصادياً، وتستخدم الضرائب بأنواعها المختلفة لمد الخزينة العامة بالأموال اللازمة لإشباع الحاجات العامة.

**المطلب الأول: تعريف الضريبة وخصائصها:**

**أولاً: تعريف الضريبة**

لقد مرت الضريبة بمفاهيم وتعريفات مختلفة وانحصرت مجملها في التعاريف

التالية:

1. تعرف الضريبة على أنها: " فريضة مالية تحددها الدولة، ويلتزم المكلّف بدائها، بغض النظر عن المنافع التي تعود، عليها تحقيقاً لأهداف المجتمع " (1)
  2. وتعرف أيضاً على أنها: " فريضة مالية تقتطعها الدولة أو ما ينوب عنها من الأشخاص العامة أو الأفراد جبراً أو بصفة نهائية دون أن يقابلها نفع معين، تفرضها طبقاً للمقدرة التكميلية للشخص وتستخدمها لتغطية نفقات العامة والوفاء بمقتضيات السياسة المالية العامة للدولة. (2)
- يذهب هذا التعريف إلى أن لضريبة هي اقتطاع مالي، غير أنه في العصر الحديث تفرض الضريبة في شكل نقدي خلاف لمعظم الضريبة السابقة.

غير أن التعريف الشامل العام للضريبة هو أنها: " مساهمة نقدية تفرض على مكلّفين بها حسب قدراتهم التساهمية، والتي تقوم عن طريق السلطة بتحويل الأموال المحصلة وبشكل نهائي دون مقابل محدد على نحو التحقيق الأهداف من طرف السلطة العمومية. (3)

فالضريبة إذن فريضة نقدية، تدفع جبراً وبصفة نهائية، ودون مقابل لتحقيق الأهداف العامة للدولة.

**ثانياً: خصائصها**

انطلاقاً من التعاريف السابقة نستخلص الخصائص التالية:

1. الضريبة ذات شكل نقدي: من بين أهم خصائص الضريبة، أنها فريضة نقدية، أي أنها تدفع في شكل نقدي وليس عيني لأنها مادامت النفقات العامة تتم في صورة نقدية فيجب أن تكون الإيرادات العامة بما فيها الضرائب في صورة نقدية. (4)
2. الطابع إجباري للضريبة: أن الضريبة شكل من أشكال إظهار وإبراز سياسة الدولة وأن الفرد لا يملك الحرية في دفع الضريبة. بل هو مجبر على دفعها للدولة، فهذه الأخيرة مسؤولة عن فرض الضرائب وتحصيلها. وفي

1 - مرسي السيد حجازي، " مبادئ الاقتصاد العام (الضرائب والموازنة العامة) «، الدارة الجامعية للطباعة والنشر، بيروت، لبنان، الطبعة الرابعة، 2000، ص 09.

2- عاطف صديقي " مبادئ المالية العامة «، دار للنشر والتوزيع، الأردن، الطبعة الأولى، 2002، ص 13

3- حجار مبروكة، "أثر السياسة الضريبية على استراتيجية الاستثمار في المؤسسة «، رسالة ماجستير، جامعة المسيلة، الجزائر، 200- ص 08

4- محمد عباس محرزوي "اقتصاديات الجباية والضرائب «دار هومة للنشر والتوزيع والجزائر، 2004، ص 08

حالة امتناع الممول عن الدفع او التهرب والغش فهناك إجراءات جبائية تتخذ في شأنه للحصول على الضريبة.<sup>(1)</sup>

3. الضريبة تدفع بصفة نهائية: أي ان الافراد يدفعون الضريبة الى الدولة بصفة نهائية، فالدولة غير ملزمة برد قيمتها الى المكلفين بها، فنجد ان الفرد يستنفع بخدمات التي تضعها الدولة لصالح فئات الشعب عن طريق مرافقها العامة المختلفة، خاصة وان الحصيللة الضرائب تستعمل لتسيير هذه المرافق، الا ان الشخص يتمتع بهذه الخدمات لكونه فردا من افراد المجتمع، وهذه المنفعة ليست حكرا عليه ولكنها تمس كافة المواطنين داخل المجتمع.<sup>(2)</sup>

4. تقع الضريبة لتغطية الأعباء العامة: بالإضافة الى الدور الذي تلعبه في تمويل الخزينة العمومية، فهي تلعب دورا جد مهما في تشجيع الاستثمار وإعادة توزيع الدخل.

المطلب الثاني: تصنيفات الضرائب ومبادئها.

أولا: تصنيفات الضرائب

يمكن تصنيف الضرائب بالاستناد على معايير وهي:

1. معيار وعاء الضريبة: حسب هذا المعيار نجد ان الضريبة الوحيدة والضريبة المتعددة.<sup>(3)</sup>

أ – الضريبة الوحيدة: يقصد بها ان تفرض الضريبة الموحدة على الدخل المتولد على مختلف المصادر بعد خصم جميع التكاليف اللازمة للحصول على الدخل. وبعبارة أخرى ما يحصل عليه الفرد الواحد من الدخل المختلفة على انها وعاء واحد. وتمتاز بسهولة تحصيلها وقلة نفقات جبايتها.

ب – الضرائب المتعددة: يعني نظام الضرائب المتعددة اخضاع الممولين لأنواع مختلفة من الضرائب. فحسب هذا النظام تعتمد الدولة على أنواع متعددة من الضرائب التي يخضع لها المكلفون، ومن ثن تتعدد وتختلف الاوعية الضريبية. وتمتاز بانها تقلل من ظاهرة التهرب الضريبي اذ لا تؤدي الى ارهاق الممول.

2. المعيار الاقتصادي: وفق لهذا المعيار تقسم الضرائب على راس المال والضرائب على الدخل وضرائب على الاستهلاك.<sup>(4)</sup>

أ – الضرائب على راس المال: هي الضرائب تنشأ على واقعة تملك المال ويقصد بها جميع الأموال المنقولة الأسهم والسندات) والعقارية (المبينة والغير المبينة) التي يمتلكها الشخص لحظة معينة والقابلة للتقدير بالنقود سواء تدر دخلا ام لا.

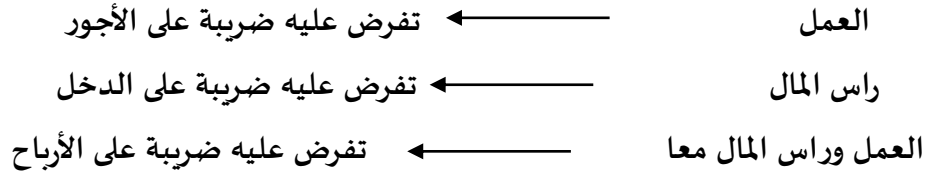
1 – غازي حسين عناية " النظام الضريبي في الفكر الإسلامي «، دار شباب الجامعة، 2003 ص 22

2 – محمد عباس محرز، المرجع السابق، ص 17- 18.

3 – حميد بوزيدة «جباية المؤسسات، ديون المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2007 ص 18

4- Denis le fièvre, "processus 3 gestion fiscale et relation avec l'administration des impôts ", 1<sup>er</sup> partie hachette livre ; paris, Edition 2006 p 14

ب - الضرائب على الدخل: والتي تتولد عن واقعة تحقق الدخل ويفهم من الدخل كل ما يحصل عليه الشخص من إيراد مقابل السلعة التي ينتجها أو الخدمة التي أو الخدمة التي يقدمها، وبذلك تكون مصادر الدخل الأساسية هي:



ج - الضرائب على الاستهلاك: تفرض الضريبة على الانفاق عند استعمال الدخل، أي انها تهدف الى اقتطاع جزء من الدخل عند استخدامه، ويكون الاقتطاع غير مباشر.

3. معيار سعر الضريبة: يعرف معدل الضريبة بأنه مبلغ الضريبة في علاقته بوعاء الضريبة، ويتحدد معدل الضريبة بشكل عام من طرف السلطات العامة بناء على احتياجات من تغطية اعبائها.

وتبعا لمعيار سعر الضريبة نجد ان الضريبة النسبية والضريبة التصاعدية.<sup>(1)</sup>

أ - الضريبة النسبية: يقصد بها تلك الضريبة المحسوبة على أساس معدل ثابت مهما كان حجم المادة الخاضعة للضريبة، ويعتبر هذا الأسلوب سهل وبسيط بالنسبة للمؤسسة وإدارة الضرائب ومن امثلة الضرائب النسبية، الضريبة على أرباح الشركات والتي تفرض بمعدل 30 % على قيمة أرباح الشركة.

ب - الضريبة التصاعدية: هي الضريبة تتغير نسبتها بتغير الدخل الخاضع للضريبة وهذا يعني ان نسبة الضريبة تتزايد بارتفاع الدخل.

4. معيار تحمل العبء الضريبي: وفقا لهذا المعيار نميز بين الضرائب المباشرة والضرائب الغير مباشرة.<sup>(2)</sup>

أ - الضرائب المباشرة: هي ضرائب يتحملها المكلف مباشرة، ولا يستطيع نقل عبئها لشخص آخر، كما هو الحال بالنسبة للضريبة على الدخل الإجمالي أي ان المكلف يتحمل عبء الضريبي مباشرة.

ب- الضرائب الغير مباشرة: وهي عكس الضريبة المباشرة، اس ان المكلف يستطيع نقل عبئها الى شخص اخر، ومن امثلة هذه الضرائب نذكر: الرسوم الجمركية على الواردات، الضريبة على المبيعات والضرائب على الإنتاج.

ثانيا: مبادئ الضرائب

لقد أشار المفكر الاقتصادي ادم سميث في كتابه ثورة الأمم 1776 م الى أربعة مبادئ وهي<sup>(3)</sup>:

1. مبدأ العدالة: يقصد به ان يوزع العبء الضريبي على افراد المجتمع كل حسب مقدرته، أي مراعاة تحقيق العدالة في توزيع الأعباء العامة بين الافراد.

1 عبد الناصر نور اخرون، " الضرائب ومحاسبتها «، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2003، ص20

2- سعيد عبد العزيز، شكري رجب العشماوي، "اقتصاديات الضرائب «.الدار الجامعية، الابراهيمية، الإسكندرية، 2007، ص79-83

3- حميد بوزيدة، مرجع سابق، ص09

2. مبدأ اليقين (الوضوح): إن مضمون قاعدة اليقين أن تكون الضريبة محددة بوضوح من حيث أسس حسابها ومعيار الوفاء بها

3. مبدأ الملاءمة في التحصيل: ويقصد به أن تجبى الضريبة في الأوقات والطرق الأكثر ملاءمة للممول، هذا يعين أن يتلاءم ميعاد تحصيل الضريبة مع موعد تحقق الدخل وفي الوقت الذي يكون فيه المكلف أكثر تقبلاً لعبء الضريبة

4. مبدأ الاقتصاد في النفقات: أي أن تكون جباية الضريبة ضئيلة مقارنة بحصيلتها قدر الامكان وإلا أصبح فرضها عديم الأهمية

#### المطلب الثالث: التنظيم الفني للضريبة

تعتبر الضريبة علماً وفناً في آن واحد، حيث يقصد بالجانب الفني العمل التطبيقي للضريبة، أي الطريقة التي يتم بها تجديد الوعاء وكذلك حساب الضريبة وعمليات تحصيلها.

أولاً: تحديد وعاء الضريبة: إن الهدف من تحديد وعاء الضريبة هو معرفة العنصر الاقتصادي أو المادة الخاضعة للضريبة، سواء كان رأس مال، ثروة، دخل أو خدمة... الخ

وتكون عملية تقدير المادة الخاضعة للضريبة إما بواسطة ادارة الضرائب أو بتصريح من المكلف. وتقدر المادة الخاضعة للضريبة كما يلي:

1. التقدير المباشر: حيث يتميز فيه نوعين: (1)

1.1 والتقدير بواسطة المظاهر الخارجية: حسب هذه الطريقة يتم تقدير الوعاء الضريبي على أساس عدد من المظاهر الخارجية التي تعبر عن درجة يسر المكلف، فيمكن مثلاً الاستدلال بالقيمة الاجارية السكن الممول أو محل عمله، وعدد السيارات التي يملكها.

2.1 التقدير الجزافي: يتم هنا تقدير الوعاء الضريبي عن طريق بعض القرائن والأدلة التي لها صلة كبيرة مع الوعاء الضريبي

2. التقدير غير المباشر: ويشمل التقدير بواسطة المكلف، حيث يلزم المكلف بتقديم اقرار (تصريح) للإدارة الضريبية عن نتيجة أعماله (2)

ثانياً: حساب الضريبة: هي عملية حسابية بسيطة تتضمن تطبيق المعدل الضريبي المحدد بموجب قانون على المبلغ المالي الخاضع للضريبة. وتجدر الإشارة إلى أنه في بعض الضرائب وأثناء تحديد الوعاء الضريبي تطبق بعض التخفيضات، والتي ينتج عنها المبلغ الصافي الخاضع للضريبة.

1 المعدل الضريبي: ترمي كل دولة إلى وضع معدل ضريبي يستجيب للتطور التنموي ويراعي الحالة المادية للمكلف.

1 - سوزي، عدلى ناشد، الرجز في المالية، دارالجامعة الجديدة النشر، الاسكندرية 2000، ص 133

2 - حميد بوزيدة، ومرجع سابق، ص 33

2 المعدل النسبي: يقصد به بقاء المعدل الضريبي ثابت مهما تغير المبلغ المالي الخاضع للضريبة.  
3 المعدل التصاعدي: هو تزايد المعدل الضريبي كلما زاد المبلغ الخاضع للضريبة، ويمكن التمييز بين ثلاثة أنواع من المعدلات التصاعدية:

1.3) التصاعدية المباشرة: هي تزايد المعدل الضريبي بشكل مستمر وطردي مع زيادة المبلغ الخاضع للضريبة فمثلاً: إذا افترضنا أن المعدل الضريبي بتزايد ب 01% كل 1000 دج فالنسبة التصاعدية للمداخيل تكون كالتالي:  
1000 دج 4

1000 دج	←	01%
2000 دج	←	02%
3000 دج	←	03%

2.3) التصاعدية الاجمالية: تقتضي تقسيم المبلغ الخاضع للضريبة إلى فئات معينة بديا من الصفر (0) إلى حد معين بحيث كلما ارتفع المبلغ يرتفع المعدل.

3.3) التصاعدية بالشرائح: يتغير معدل الضريبة من فئة إلى أخرى على أن يطبق المعدل فقط على الفئة المقابلة.

ثالثاً: التحصيل الضريبي: يفسد ها جميع العمليات التي تهدف إلى نقل مبالغ الضريبة من المكلف بها إلى صناديق الخزينة، ويتم تحصيل الضريبة بعدة طرق أهمها:

1. التوريد المباشر (الدفع من قبل المكلف مباشرة): حسب هذه الطريقة يتم تحديد دين الضريبة، حيث تخطر الادارة الضريبية الممول مقدار الضريبة المستحقة عليه، وميعاد الدفع والاجراءات التي يجب اتباعها بتوريد قيمة الضريبة إلى الجهة المختصة<sup>(1)</sup>

ويتبين لنا من هذا أن التوريد المباشر يتم دفعة واحدة على عدة أقساط، ويكون تقسيط دين الضريبة محددًا بنص قانون، إذ لا خيار للإدارة الضريبية أو الممول فيه وقد يتم التوريد من خلال قيام الممول بلمصق طوابع الدمغة

2. الأقساط المقدمة: وفقا لهذه الطريقة يكون للممول من الخبر وما يمكنه من تقدير قيمة الضريبة التي تستحق عليه في نهاية العام بطريقة تقريبية لم تتولى الإدارة الضريبية اتخاذ اجراءات الربط ، وتحديد دين الضريبة ، ثم تقوم بعملية النسوية على أساس من دفعه من أقساط خلال السنة فتطالبه بدفع ما تبقى أو ترد له من قيمة الضريبة ، وتجدر الإشارة إلى أن التشريعات الضريبية خاصة بالدول النامية حيث تلجأ إلى عدم ترك حرية الاختيار للممول في اتباع هذا الأسلوب فتتنص على تسديد الضريبة على أقساط مقدمة ويتولى التشريع طريقة احتساب عددها ومقدارها ومواعيد دفعها.<sup>(2)</sup>

1.Denis le fièvre,op-cite,P17

2- حميد بوزيدة، مرجع سابق، ص 36

تتميز هذه الطريقة ب  
وسهولة وسرعة التحصيل  
استحالة التهرب من الضريبة، حيث تحصل قبل حصول الممول نفسه على المادة الخاضعة للضريبة.  
لا يشعر الممول بوقع الضريبة، وفي أغلب الأحيان يجهل مقدارها  
وعلى الرغم من هذه المزايا يمكن تسجيل بعض العيوب:  
عدم شعور الممول بوقع الضريبة يجعله لا يهتم مراقبة النشاط الحكومي، فتضعف فيه صفات المواطن  
الصالح.  
اعتماد هذا الأسلوب على شخص من غير موظفي الإدارة الضريبية قد لا يتوفر فيه الإلمام التام بأحكام القانون  
الجبائي، والكفاءة اللازمة لتطبيقها، فيغفل أو تخلى في تقسيم بعض البنود أو اللوائح الضريبية.  
مما يفوت على الخزينة العامة بعض إيراداتها

## المبحث الثاني: أدوات وأهداف السياسة الضريبية

حين يتسنى للنظام الضريبي لأي دولة تحقيق الأهداف الاقتصادية والمالية والاجتماعية، فإنه يجب رسم سياسة ضريبية معينة. وتستمد السياسة الضريبية أهميتها كأداة من أدوات التدخل الاقتصادي لتحفيز الاستثمارات إلى جانب سياسة النفقات العامة بالتكامل معها انطلاقاً من وحدة السياسة المالية.

## المطلب الأول: تعريف السياسة الضريبية وأسسها

## أولاً: تعريف السياسة الضريبية

لقد تعددت مفاهيم السياسة الضريبية تبعاً لتعدد أهداف الضريبة ذاتها، وإن اتفقت جميع هذه الأهداف على تقييدها للضريبة وما يمكن أن تحدثه من تأثيرات، واتفقت كذلك على ضرورة أن تسير مرحلة النمو وطبيعة النظام السائد، وإن اكتفي معظم الكتاب الاقتصاديين والماليين بتعريف الضرب فقط، واعتبروا قرارات الدولة بشأن الضرائب في السياسة الضريبية، ومن هذه التعاريف نذكر:

\* السياسة الضريبية هي مجموعة القرارات المتخذة لتأسيس وتنظيم وتطبيق الاقتطاعات الضريبية طبقاً لأهداف السلطات العمومية.<sup>(1)</sup>

تعبير السياسة الضريبية عن مجموع التدابير ذات الطابع الضريبي المتعلق بتعليم التحصيل الضريبي قصد تغطية النفقات العمومية من جهة، والتأثير على الوضع الاقتصادي والاجتماعي حسب التوجهات العامة للاقتصاد من جهة ثانية<sup>(2)</sup>

وهناك من يعتبر أن: "السياسة الضريبية من أهم أدوات السياسة المالية لما تحققه في مجال التنمية الاقتصادية لأنها تعد عنصراً من العناصر التي تؤثر على النشاط الاقتصادي، بالإضافة إلى كل الأدوار الفعالة لكل ضريبة في الإطار العام للهيكلة الضريبي من حيث أثر كل ضريبة لعمل الدخل الوطني<sup>(3)</sup>

إذا السياسة الضريبية تسعى إلى تحقيق التوازن الاقتصادي، والعدالة الاجتماعية، وذلك فهي تتسم بأنها:<sup>(4)</sup>

- مجموعة متعددة ومتكاملة ومتراصة من البرامج
- تعتمد على الأدوات الضريبية الفعلية والمحتملة كالحوافز الضريبية التي منحها الدولة لأنشطة اقتصادية معينة قصد تشجيعها

- جزء مهم من أجزاء السياسة الاقتصادية للمجتمع تسعى إلى تحقيق أهدافها
- ومن هنا يمكن القول إن السياسة الضريبية تعتبر مرآة عاكسة لدور الدولة.

Pierre bel trame, "La fiscalité en France" 10 Edition Hachette supérieur, Paris 2004.P.163

2. عبد المجيد قدي «المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية»، ديوان المطبوعات الجامعية 2003 ص139

3. العباس بنهاس «فعالية السياسة الضريبية في ظل الإصلاحات الاقتصادية بالجزائر»، رسالة ماجستير، جامعة سعد دحلب بالبلدية، بالجزائر، فيفري 2015 ص 7

4. المرسي السيد حجازي "النظم الضريبية بين النظرية والتطبيق"، بالدار الجامعية للنشر، بيروت، 2001، ص

ثانياً: أسس السياسة الضريبية

من أجل تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والمالية للدولة يجب أن يركز النظام الضريبي لأية دولة على مجموعة من القواعد أهمها<sup>(1)</sup>

- تحديد الأهداف ذات الأولوية للنظام الضريبي للدولة، وخلال فترة زمنية محددة ودون تعامل الواقع السياسي، الاقتصادي والاجتماعي داخليا وخارجيا،
- التنسيق بين السياسة الضريبية وباقي السياسات الاقتصادية الأخرى
- التقليل من التناقضات الناجمة عن قرارات السياسة الضريبية في سعيها لتحقيق أهداف من ذلك التوسع في منح الامتيازات الضريبية لتحقيق أهداف اقتصادية أو اجتماعية قد يكون على حساب الهدف المالي للضريبة.

التنسيق والمزج المناسب بين أدوات السياسة الضريبية عند تحديد الهيكل الضريبي.

المطلب الثاني: أدوات السياسة الضريبية

تعتمد السياسة الضريبية في تحقيق أهدافها على جملة من الأدوات، نذكر منها:

1. الإعفاء الضريبي: يعني به عدم فرض الضريبة على دخل معين، إما بشكل مؤقت أو دائم، وذلك ضمن

القانون. وتلجأ الدولة إلى هذا الأمر لاعتبارات تقدرها بنفسها وما بتلائم مع ظروفها الاقتصادية

والاجتماعية والسياسية، ويكون الإعفاء إما مؤقتاً أو دائماً

أ - الإعفاء الدائم: هي تلك التسهيلات الدائمة التي تؤدي إلى إنعاش الاقتصاد من حيث رفع المستوى

المعيشي وحتى الثقافي، أي أن الدولة تمنح هذا الإعفاء للنشاطات محددة سواء اقتصادية، اجتماعية أو

ثقافية.<sup>(2)</sup>

أ. 1. الإعفاءات ذات الطابع الاقتصادي: يخص هذا الإعفاء بعض الأنشطة الاقتصادية والمشاريع الاستثمارية

الى تكتسي أهمية كبيرة في برنامج التنمية الاقتصادية. ذلك أن إعفاء المستثمرين من الضرائب على الأرباح

الصناعية والتجارية وكذلك الرسم على النشاط الصناعي من شأنه أن يشجع المستثمرين.

ب. 1. الإعفاءات ذات الطابع الاجتماعي: تخص هذه الإعفاءات الفئات الاجتماعية المحرومة كالمعوقين

وأصحاب الدخل الضعيف وهذا من أجل تحسين مستواهم المعيشي

ج. 1. الإعفاءات ذات الطابع الثقافي: نتيجة للتطور السريع الذي يشهده العالم، تلجأ معظم الدول لمواكبة هذا

التطور وذلك بمنح الإعفاءات الدائمة للنشاطات العلمية والثقافية بغرض تشجيع البحث العلمي لان التطور لا

يحدث من دونه.

1 - حجار مبروكة، مرجع سابق، ص 21

2 - حجار مبروكة، مرجع سابق، ص 23

ب الاعفاء المؤقت: ويسمى أيضا بالعطلة الضريبية (Taxe Holiday) ويستمر هذا الإعفاء مدة زمنية من حياة المشروع، كما أن مدة الإعفاء ترتبط بأهمية الاستثمار<sup>(1)</sup>

غير أن للإعفاء الضريبي العديد من العيوب:

- مشكلة تحديد تاريخ بدء الإعفاء الضريبي.
- يعتبر الإعفاء الضريبي حال ضعيف الأغلبية المشروعات التي عادة ما تحقق أرباح ضئيلة خسائر في السنوات الأولى من بدء النشاط.

2. التخفيضات الضريبية، وذلك بإخضاع المكلفين لمعدلات اقتطاع أقل أو تقليص وعاء الضريبة مقابل التزامهم لبعض الشروط، كالتخفيضات الممنوحة لتجار الجملة على الرسم على النشاط المهني نظير التزامهم بتقديم قائمة الزبائن المتعامل معهم والعمليات التي يتم إنجازها معهم.<sup>(2)</sup>

وتلجأ أغلبية الدول إلى التخفيضات الضريبية من أجل تخفيف العبء الضريبي

3. نظام الإهلاك: يعرف الإهلاك بأنه النقصان في قيمة الأصل عبر الزمن، ويعتبر الإهلاك مسالة ضريبية بالنظر إلى تأثيره المباشر على النتيجة من خلال المخصصات السنوية التي يتوقف حجمها على النظام المرخص استخدامه، حيث كلما كبر حجم هذه المخصصات، كلما اعتبر ذلك امتيازاً للمؤسسة، إذ بفضلها تمكن من تحديد استثماراتها وودفع ضرائب أقل.

4 المعدلات التمييزية: ونعني بذلك تصميم جدول المعدلات (أسعار الضريبة) بحيث يحتوي على عدد من

المعدلات يرتبط كل منها بنتائج محددة لعمليات المشروع.<sup>(3)</sup>

وهذه المعدلات تنخفض تدريجيا كلما اقتربت نتائج المشروع من الخطة المسطرة، وترتفع هذه المعدلات كلما نتاج المشروع. ومنه القول إن هذه المعدلات ترتبط عكسيا مع حجم المشروع، ولعل أهم المجالات التي يتم فيها نجاح استخدام هذه المعدلات هو حال انشاء المناطق الحرة الصناعية

المطلب الثالث: أهداف السياسة الضريبية

لم يصبح الهدف من فرض الضريبة توفير الأموال الضرورية لتغطية النفقات العامة للدولة فقط، بل أصبحت تستخدم في تحقيق أهداف أخرى في المجال الاقتصادي، الاجتماعي والسياسي إذن هدف السياسة الضريبية إلى تحقيق الأهداف التالية:<sup>(4)</sup>

1. الأهداف الاقتصادية: تعتبر السياسة الضريبية إحدى أدوات السياسة المالية وتمثل هذه الأخيرة إحدى

أدوات السياسة الاقتصادية، ومن أهم الأهداف الاقتصادية بحده:

1. سعيد عبد العزيز، شكري، رجب العشماوي مرجع سابق، ص 296

2. عبد المجيد قدي، مرجع سابق. ص 142

3. دراز حامد عبد المجيد، "السياسات المالية"، الدار الجامعية، الإسكندرية. 2002-2003 ص 246

4. عبد المجيد قدي، مرجع سابق، ص 168-17

- أ- توجيه الاستهلاك. ذلك أن الضريبة تستعمل كأداة للتأثير على السلوك الاستهلاكي من خلال تأثيرها على الأسعار النسبية للسلع والخدمات.
- أ- زيادة تنافسية المؤسسة: حيث تؤثر الضريبة في تنافسية المؤسسات من خلال تأثيرها على عوامل الإنتاج، ولهذا نجد الدول سعيًا منها لزيادة تنافسية منتجاتها على مستوى الأسواق الخارجية تقوم بإعفاء المنتجات المصدرة من الرسوم والحقوق الجمركية، ومن الكثير من الضرائب المحلية كالرسوم على النشاط المهني
- ج- السياسة الضريبية كأداة للاندماج الاقتصادي: وهذا من خلال تنسيق الأنظمة الضريبية من خلال نفس المدونة من الضرائب، تنسيق المعدلات الإعفاءات والتخفيضات الممنوحة وأنماط الاهتلاك المعتمدة وتبادل المعلومات بخصوص ظاهرة التهرب الضريبي
- د- محاربة الضغط التضخمي والمحافظة على قيمة النقد الوطني: يرجع التضخم إلى زيادة المعروض النقدي عن العروض السلعي، فترتفع الأسعار وتدهور قيمة النقد الوطني، ومحاربة هذه الظاهرة تقوم الدولة بزيادة حجم الضرائب فيخفض دخل الأفراد مما يؤدي إلى تخفيض الطلب الكلي وتخفيف حدة التضخم
2. الأهداف الاجتماعية: تستخدم الضريبة كأداة لتحقيق بعض الأهداف الاجتماعية من خلال استخدامها في تقريب التفاوت بين دخول طبقات المجتمع مما يحقق العدالة الاجتماعية، أو الحد من السلع غير النافعة وتشجيع السلع الاستهلاكية الأخرى، وكذلك يستفيد الأفراد من الخدمات التي تقدمها الدولة بصفة عادلة، دون الأخذ بعين الاعتبار نسبة الحضرية المدفوعة من طرف كل شخص،
3. الأهداف السياسية: يمكن استخدام الضرائب لتحقيق أهداف سياسية معينة، سواء داخل الدولة من خلال تمييز المعاملة الضريبية بين الطبقات، وكذلك استخدام الضريبة كأداة سياسية لتعزيز مركز السلطة الحاكمة، أو بين الدول من خلال تسهيل التجارة الخارجية مع بعض الدول أو للحد منها، ففي وجود علاقات طيبة مع دول معينة تعمل الدولة على خفض أو إعفاء الضرائب الجمركية أما في حالة العكس تعمل على زيادة تلك الضرائب
4. الأهداف المالية: لقد رأى الفكر التقليدي أن هدف الضريبة الأساسي هو توفير الأموال الضرورية لتغطية النفقات العامة والوصول في كل الظروف إلى توازن الميزانية، ولتحقيق هذا الهدف نادي الفكر الكلاسيكي بضرورة تحقق شرطين في فرض الضريبة هما:
1. حيادية الضريبة: ونقصد بالحياد الضريبي عدم إحداث أي أثر لفرض الضريبة على النشاط الاقتصادي أو على القرارات الاقتصادية التي يتخذها الأفراد والقطاع الخاص لكن الحياد الضريبي وإن وجد نظريًا إلا أنه لا يمكن تحقيقه في الواقع
2. وفرة حصيلتها: ويعن ذلك أن تجلب الضريبة أكبر حصيلة ممكنة بحيث تغطي النفقات العامة للدولة.

## خلاصة:

إن الضرائب تعد الجواهر الأساسي لكافة التشريعات المالية بكافة دول العالم على اختلاف أنظمتها الاقتصادية بما تمثله من أداة تستخدم لتنظيم المسار المالي للدولة من خلال استخدامها كمصدر هام ورئيسي من مصادر الإيرادات العامة فهي ممول الدولة في النفقات العامة المقدمة للأفراد. كما أن الدولة ترمي من خلال الأنواع المختلفة من الضرائب إلى تحقيق العدالة الضريبية بصفة يقينية مع مراعاة الاقتصاد في النفقات فهي اهم المبادئ الضريبية. ويبقى أن ننبه إلى ضرورة وأهمية السياسة الضريبية فهي تعتبر سلاح في يد الدولة للتأثير في باقي المتغيرات الاقتصادية بغرض توجيه النشاط الاقتصادي ومنه تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المسطرة.

# الفصل الثاني

## مقدمة الفصل:

شهد الاقتصاد الجزائري نهاية الثمانينات وخلال التسعينات تحولا جوهريا في بنيته نتيجة التحول من نظام التخطيط وتدخل الدولة الواسع في النشاط الاقتصادي، الى شكل اخر يمثّل في اقتصاد السوق. وقد كان النظام الضريبي الجزائري انعكاسا للتغيرات الأيدولوجية التي عاشتها. ومواكبة عجلة الاقتصاد العالمي تسعى الجزائر الى احداث اصلاح شامل في شتى المجالات، والتي من بينها الإصلاح الضريبي الذي بدأته سنة 1992 قصد تحسين مردودية النظام الضريبي دون ائقال كاهل المكلفين. ومن اجل هذا اكتست دراسة فعالية النظام الضريبي اهتماما واسعا من طرف الباحثين وذلك في جميع الدول اذ تعتبر الفعالية احدى المؤشرات الهامة التي يتم من خلالها الحكم على مدى نجاح او فشل السياسة الضريبية لأي دولة.

لذا نتطرق من خلال هذا الفصل الى المبحثين التاليين:

المبحث الأول: اصلاح النظام الجبائي الجزائري

المبحث الثاني: فعالية النظام الضريبي

## المبحث الأول: اصلاح النظام الجبائي الجزائري

لم يكن الجبائي الجزائري المتبع من قبل الإصلاح ذو فالية وكفاءة تذكر، وهذا بالنظر الى الاهتمام الضئيل الذي كانت توليه السلطات للجباية العادية الى جانب ما كان يتميز به من سلبيات وتناقضات تقنية وهيكلية أصبح من الضرورية معالجتها وتصحيحها لتكون السياسة الجبائية متلائمة مع الإصلاحات الاقتصادية التي تقون بها الجزائر للمرور الى اقتصاد السوق.

## المطلب الأول: مميزات النظام الجبائي قبل إصلاحات 1992

ان من اهم العوائق والسلبيات التقنية والهيكلية التي يمكن ملاحظتها على النظام الجبائي السابق كونه<sup>(1)</sup>:

1. نظام ضريبي معقد من خلال العدد الكبير للضرائب والمعدلات. فالضرائب على الدخل وحدها كانت تسعة والضرائب على الانفاق كانت أربعة وغيرها من الضرائب فضلا على كثرت المعدلات فالضرائب على رقم الاعمال منعت تضم 18 معدلا والسلم الضريبي على الأجور والمرتبات لسنة 1985 يضم 20 معدلا لكن فئة مما يولد ف بالنهاية 60 معدلا لوجود ثلاث فئات مأخوذة بعين الاعتبار.
2. عدم استقرار النظام الضريبي اذ منذ الاستقلال ما فتى يعرف التعديلات سواء في إطار القوانين أخرى ذات صلة بالنشاط الاقتصادي من أدى الى ظهور تقلبات مستمرة في الأسعار والضرائب وخلق والغاء ضرائب أخرى.
3. ضعف النظام الضريبي عن التحفيز وعجزه على مواجهة الندرة التي سادت في الثمانينات بالنظر الى القيود المفروضة على الاستثمار الوطني الخاص والتي كانت ذات طابع اداري سياسي وتقني، الحساسية المفرطة تجاه الاستثمارات الأجنبية، القيود على الواردات نتيجة احتكار الدولة للتجارة الخارجية.
4. عدم القدرة النظام الضريبي السابق على تحسيس الممولين بجدوى وأهمية الضريبة لوجود فئات وقطاعات واسع تدفع الضرائب انطلاقا من الاقتطاع من المنبع.
5. تناقض الأهداف المراد تحقيقها كانت عن طريق الضريبة كالأهداف المالية والأهداف الاقتصادية فالضريبة على الأرباح الصناعية والتجارية كانت تخضع لها الوحدات بدلا من المؤسسات انطلاقا من سنة 1975 وهذا من شأنه إعاقة إعادة الاستثمار في المؤسسة لكون هذه الأخيرة قد تدفع ضرائب كثيرة وهي على المستوى الإجمالي خاسرة.
- 6 اهمال الطبيعة القانونية للممول<sup>(2)</sup>: اذ لا توجد هناك تفرقة واضحة بين الأشخاص الطبيعيين والأشخاص المعنويين في حين ان هذه التفرقة تعتبر ضرورية من الناحية الاقتصادية والاجتماعية فمن الناحية الاقتصادية يجب ان يكون هناك نظام جبائي خاص بالمؤسسات والشركات الاقتصادية الكبيرة نظرا لطبيعتها وأهميتها الاقتصادية من حيث الاستثمار والنمو وقدرتها على خلق مبالغ ضريبية هامة تعود بالفائدة على خزينة الدولة اما من الناحية الاجتماعية فمقدرة دفع الضريبة بالنسبة للأشخاص الطبيعيين محدودة لذلك فان وضع نظام جبائي خاص بهم يعد امرا ضروريا وهذا من اجل احترام المقدرة التمويلية والعدالة امام الضريبة وعدم وضع المؤسسات والافراد في نفس الوضعية الضريبي.

1- عبد المجيد قدرى، رابع شريط، "الإصلاح الضريبي في الجزائر: السياق والمضمون" الملتقى الوطني حول السياسة الجبائية الجزائرية في الالفية الثالثة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة سعد دحلب، البليدة، ماي 2003، ص303.

2- العباس بهناس، مرجع سابق، ص 305.

## المطلب الثاني: دوافع الجبائي الجزائري لسنة 1992

إضافة للسلبيات السابقة التي ميزت النظام الجبائي الجزائري فقد كانت هناك دوافع أخرى أدت الى اجراء الإصلاحات الضريبية، حيث يمكن اجمال اهم الدوافع التي جعلت التفكير في اصلاح السياسة الجبائية امرا ضروريا في العناصر التالية:

## 1. الازمة النفطية:

لقد كان الاعتماد على الإيرادات المتأتية من الجباية البترولية لتمويل ميزانية الدولة كبيرا مما جعلها تتأثر بتقلبات أسعار النفط التي تحكميات السوق العالمية وبانخفاض أسعار النفط بداية من 1986 أصبحت المتأتية من الجباية البترولية 28.56% سنة 1987 من مجموع سنة 1986 و 26.06% نسبة الايرادات ضعيفة حيث بلغ

الإيرادات الجبائية بعد ان كانت تشكل % سنة 1981, ولم يستطع النظام الضريبي السابق تعويض هذا نسبة 66.4 النقص في الإيرادات من خلال الجباية العادية وهو الامر الذي جعل عجز الميزانية متواصل مما دعا الى البحث على نظام جبائي جديد يكون مرنا ويستطيع توفير الإيرادات جبائيه لتدعيم الميزانية والتحرر من الارتباط بأسعار النفط التي قد لا تعرف الاستقرار.

## 2. التحولات الاقتصادية المحلية والدولية

ان تغير التوجه من النظام التخطيط المركزي أي نظام الاقتصاد الموجه الى نظام السوق أصبح يتطلب وضع أسس نظام جبائي جديد يتلاءم مع المرحلة الجديدة ويسار الإصلاحات الاقتصادية الأخرى التي عرفتها الجزائر والتي افضت الى تغيرات هيكلية عميقة. فالتخلي عن الفلسفة الاقتصادية التي كانت تشكل مرجعا للنظام الضريبي السابق التي كان يجسدها الميثاق الوطني باعتباره المرجع الأيديولوجي للتنمية أصبح ضرورة، فالأمر مافتىء ان تغير بإقرار دستور 28 فبراير 1989 الذي اق التعددية السياسية والحزبية مما أتاح الفرصة اما ظهور الكثير من البرامج الحكومية المستندة الى خلفيات أيديولوجية مختلفة، على النظام الضريبي ان يكون قادرا على التعايش معها جميعا.

1- عبد المجيد قدرى، "الإصلاح الضريبي في الجزائر: السياق والمضمون"، مرجع سابق، ص 305.

كما كان لارتباط برامج الإصلاحات الاقتصادية بالجزائر بدعم صندوق النقد الدولي الأثر الكبير في الدفع الى اصلاح النظام الجبائي وذلك من خلال وضعه لقواعد مشتركة للإصلاح الضريبي في الدول النامية والتي تمثلت في:

-توسيع وعاء الضريبة وخفض أسعارها حتى يتم تفادي مشاكل التهرب الضريبي  
-اعتبار الضريبة على القيمة المضافة عنصرا هما في برامج الإصلاح لما تتميز به من خصائص الحيادية والشفافية والمردودية اذ اثبتت التجربة فعاليتها في البلدان التي طبقتها  
-تحسين أداء الإدارة الضريبية باعتبار ان ذلك يشكل ضمان أي اصلاح لان العنصر البشري هو الوسيلة تطبيق الإصلاح

- عدم المبالغة والتوسع في الأهداف الضريبية لان هذا التوسع قد يؤدي الى التناقص والتعارض بين الأهداف ويؤدي الى بروز استثناءات تقود الى تشويه النظام الضريبي وتعقيده.  
إضافة الى هذا فان موجة الإصلاحات التي عرفتها مختلف الأنظمة الضريبية عبر العالم كانت تتطلب إجراءات على هيكل النظام الجبائي الجزائري، وذلك في إطار مساهمة التحولات العالمية "فلاقتصاديات تعرف في العادة في فترة الى اخرة موجة من الإصلاحات في المجال الضريبي لا يمكن تجاهلها ومن ثم لابد مراجعة تصميم الهياكل الضريبية وفقها.

### 3. الضغط الضريبي المرتفع:

لقد كان هذا الضغط الضريبي المرتفع نتيجة لبنية النظام الجبائي السابق التي ميزتها كثرة الضرائب وتعددتها الى جانب ارتفاع معدلاتها وثقل عبئها خاصة على المؤسسات الاقتصادية التي عانت كثيرا من كثرة فقد كانت الضرائب على الأرباح % ومعدل الدفع الجزافي كان يقدر ب % الاقتطاعات وارتفاع معدلات، 6 الصناعية والتجارية مثلا تصل الى 50 الى جانب ارتفاع معدلات الرسوم والتعريفات الجمركية فالضغط الضريبي في الجزائر وعند حسابه على أساس كل الى الاقتطاعات الضريبية كان يساوي سنة 1986 حوالي 45.6% و46% سنة 1987 من الإنتاج المحلي وهو ما بين العبء الكبير للاقتطاعات الجبائية<sup>(3)</sup>.

1 العباس بهناس، مرجع سابق، ص 16

2 اسماعيل بوخارة، سمراء دومي، "الإصلاح الضريبي وفق معتقدات صندوق النقد الدولي"، الملتقى الوطني حول السياسة الجبائية في الالفية الثالثة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، ماي 2003.

4. تفشي ظاهرتا الغش والتهرب الجبائين:

لقد ساهم في تفشي هاتين الظاهرتين عدم الوعي الضريبي الى جانب عدم الاستقرار التشريعي الجبائي وتعقيده وزيادة الضغط الضريبي على المكلفين مما يدفعهم الى اتباع مختلف السبل لتفادي تسديد ما عليهم من ضرائب، وقد قدرت مبالغ التهرب الضريبي سنة 1989 بحوالي 50 مليار دولار سنويا وهو مبلغ ضخيم جدا إذا ما قورن بالناتج الداخلي الإجمالي في ذلك الوقت اين كان الى 52 مليار دولار.

المطلب الثالث: أهداف الإصلاح الجبائي لسنة 1992.

لقد جاء اصلاح النظام الجبائي كنتيجة حتمية لمختلف السلبيات التي ميزت النظام الجبائي السابق الي جانب التطورات الاقتصادية التي عرفتها الجزائر من خلال الإصلاحات الاقتصادية والتحول الى نظام اقتصاد السوق، وسعي الإصلاح الجبائي نتيجة لهذا الى تحقيق مجموعة من الأهداف يمكن اجمالها فيما يلي:

1. تحقيق النمو الاقتصادي عن طريق ترقية الادخار وتوجيه نحو الاستثمار الإنتاجي مع تخفيف الضغط الضريبي المفروض على المؤسسات والناجم عن تعدد الضريبي من جهة وارتفاع معدلاتها من جهة أخرى.
2. خلق الشروط الملائمة لتحقيق توازن خارجي عن طريق تنويع خارجي الصادرات لكون هذه الأخيرة مهيمنا عليها بالمنتجات البترولية في وقت أصبحت فيه السوق النفطية تتمتع بعدم الاستقرار.
3. إعادة توزيع المداخيل بشكل عادل والعمل على حماية القوة الشرائية للعملة بدفع الضريبة لكي تكون عاملا من عوامل التحكم في التضخم بالنظر الى معدلات التضخم العالية التي كان يعرفها الاقتصاد.
4. تحسين شفافية النظام الضريبي الجزائري بتبسيط إجراءات ومكوناته بشكل يسهل التحكم فيه بالنظر الى تواضع مستوى تأهيل الإدارة الضريبية.
- الى جانب هذه الأهداف الرئيسة الكبرى جاء الإصلاح الجبائي يبتغي تحقيق اهداف الرئيسية الكبرى جاء الإصلاح الجبائي يبتغي تحقيق اهداف أخرى اقتصادية وتنظيمية ومالية تتمثل فيما يلي:
5. إعادة هيكلة وتنظيم الإدارة الجبائية من اجل تحقيق الفعالية وخلق إدارة ضريبية فعالة تكون همزة وصل حقيقية بين المكلفين والنظام الجبائي عن طريق تزويدها بالإطارات الجامعية المؤهلة والكفوة وأعاد تأهيل الإطارات القديمة لتستوعب مختلف التدابير الجديدة التي يعرفها النظام الضريبي، الى جانب استعمال الاعلام الالي في المصالح الضريبية لخلق التنسيق اللازم في معالجة المكلفين وحصرتهم.

6. تحقيق العدالة الضريبية بين المكلفين وذلك لتحقيق مبدأ أساسي من مبادئ الضريبية وهي العدالة

وقد سعى الإصلاح الجبائي الى تحقيق ذلك من خلال: (3)

التمييز بين الأشخاص الطبيعيين والمعنويين وإخضاع كل طرف لمعاملة خاصة

1- إسماعيل بوخارة، سمراء دومي، مرجع سابق، ص 24.

2- عبد المجيد قدي، "النظام الجبائي الجزائري وتحديات الالفية الثالثة"، الملتقى الوطني حول الاقتصاد الجزائري في الالفية الثالثة، جامعة سعد دحلب، البليدة، ماي 2002

3- العباس بهناس، مرجع السابق، ص 52.

- التوسع في استعمال لضريبة التصاعدية والتي تعتبر أكثر عدالة من الضريبة النسبية.
  - توسيع نطاق تطبيق الاقتطاعات هذا من جهة ومن جهة أخرى مراعاة المقدرة التكليفية (مستوى الدخل) وذلك بتقدير الإعفاءات اللازمة لذلك.
7. تشجيع الاستثمار الأجنبي والمحلي عن طريق نظام التحفيزات الجبائية يكون جاذبا لراس المال ومشجعا له مما يخلق ديناميكية جديدة في النشاط الاقتصادي
8. اما الأهداف المالية فتتمثل خاصة في: <sup>(1)</sup>
- زيادة نسبة الجبائية العادية في تمويل الميزانية العامة وبالتالي السعي الى إحلال الجبائية العادية محل الجبائية البترولية
  - جعل الجبائية العادية تغطي نفقات لتسيير للميزانية العامة.

---

1- العباس بهناس، مرجع سابق، ص 55.

المبحث الثاني: فعالية النظام الضريبي:

تكتسي دراسة الفعالية الضريبية أهمية كبيرة في جميع الدول، المتقدمة كانت او نامية حيث تعتبر كمرادف لنجاح السياسة الضريبية المطبقة وبالتالي نجاح السياسة المالية كجزء من السياسة الاقتصادية الكلية.

المطلب الأول: تعريف فعالية النظام الضريبي

أولاً: تعريف النظام الضريبي

يعرفه سعيد عبد العزيز عثمان بانه: "مجموعة البرامج المتكاملة التي تخططها وتنفذها الدولة مستخدمة كافة مصادرها الضريبية الفعلية والمحتملة لأحداث اثار اقتصادية وسياسة واجتماعية مرغوبة وتجنب اثار غير مرغوبة للمساهمة في تحقيق اهداف المجتمع".

ويعرف أيضا بانه " مجموعة الضرائب التي يراد اختيارها وتطبيقها في المجتمع معين وزمن محدد قصد تحقيق سياسة الضريبية التي ارتضاها ذلك المجتمع "

ثانياً: تعريف الفعالية الضريبية

لقد عرفت الفعالية الضريبية (الضريبة المثلى) تعاريف مختلفة نوجز أهمها في:

حسب *jean –marie Monnier* " فان التكلم عن الاخضاع الضريبي يتعلق بتعظيم وضائف الدولة

تعريف الهادفة الى توفيق بين الفوائد الخاصة والتدخل في توزيع الموارد أي انه يتعلق بالخيارات الدولة من

اجل الاحسن للجماعة، وان الضريبة المثلى يجب ان تتسم بخاصيتين هما:

عدم إمكانية نقل ثقلها، أي ان العبء الضريبية يقع على المكلف القانوني دون إمكانية نقله إذا لم يهدف اخضاع الضريبي الى نقله.

- لا تشوه خيارات الاعوان الاقتصاديين

*Meht* و *pierre bel trame* فالسؤال الذي يطرح هو " عن إمكانية تصميم نظام ضريبي يشمل الضريبة التي

وحسب تعود بأقصى بأقل تضحية جماعية كما يربطان مسألة الفعالية الضريبية بنضريه المنفعة، بالإضافة الى ان

مجال الكلام عن الفعالية الضريبية حسب الكاتبين أكثر تعقيدا من كثرته " (4).

بعد استعراض بعض التعريفات للضريبة المثلى بصفة عامة يمكن القول ان " الفعالية الضريبية هي مدى تحقيق

الأهداف من وراء فرض الضريبة، وكذا هي القدرة على التوفيق بين اهداف الضريبة (مالية، اقتصادية واجتماعية)

والتي عادة ما تتعارض فيما بينها ويكون ذلك بتحقيق الإيرادات المهمة دون

1 - سعيد عبد العزيز عثمان، "النظم الضريبية (مدخل تحليلي مقارنة)", الإسكندرية، دار الجامعية 2000، ص 13.

2- سعيد عبد العزيز، شكري رجب العشماوي، مرجع سابق، ص 20.

3- وسيلة طالب، " الضغط الضريبي والفعالية الضريبية «، رسالة ماجستير، جامعة سعد دحلب، البليدة، نوفمبر 2004.

4 - *pierre belitrame. Lucien Mehhi « techniques et institutions fiscales comparées », PUF, France , 1997. P 365.*

المساس بالمستوى المعيشي المكلف والاضرار بالمنفعة العامة، وكون التوفيق المطلق بين الأهداف يصعب ادراكه فان الفعالية تكمن في اقصى قدر من التلاؤم الذي يمكن حدوثه بين الأهداف "

ونتيجة لتعارض أهداف النظام الضريبي، يتعين على المشرع الضريبي مراعاة المصالح الثلاث التالية: (1)

1. مصلحة الدولة: تتحقق مصلحة الدولة بما توفره الضريبة من أموال تساهم في تغطية نفقاتها المختلفة، وبالقدر الذي يساعد في تحقيق سياساتها الاقتصادية والاجتماعي.

2. مصلحة المكلف: تتحقق مصلحة المكلف في فرض الضريبة بالقدر الذي لا تكون فيه الضريبة طموحاته،

والعوائد التي يحققها من استثماراته، كما تتحقق مصلحة المكلف من خلال ما يوفره فرض الضريبة من مساعدة للمكلف على تأدية اعماله عن طريق حمايته من المنافسة الخارجية.

3. مصلحة المجتمع: تتحقق مصلحة المجتمع من فرض الضريبة من خلال الاثار الإيجابية التي تترتب على الفرض

الضريبة مثل استخدام الحصيلة الضريبية في تحسين الخدمات المجانية التي تقدمها الدولة من شق الطرق وتوفير الانارة العمومية، التعليم والصحة، أي تحقيق رفاهية المجتمع.

ونشير الى ان التوفيق بين المصالح الثلاث السابقة صعب التحقيق، لذلك من واجب الشرع ان يحدث تقارب وتوازن

فيما بينها على ضوء الأولويات والظروف المحيطة به، وي طرح اختيار الضريبة الفعالة من الناحية السكنونية في اختيار

القاعدة الضريبية المعدل الضريبي، اما عن الناحية الديناميكية في استراتيجية الإصلاح الضريبي.

#### المطلب الثاني: قياس فعالية النظام الضريبي

توجد عدة طرق لقياس فعالية النظام الضريبي ويمكن حصرها في المدخل التالية:

1. مدخل الأهداف: تقاس فعالية النظام الضريبي بناء على مدى تحقيقه للأهداف التي تبرز وجوده، وفي هذا

المجال نواجه عدة تساؤلات نجملها فيما يلي: (2)

- هل نأخذ الأهداف الرسمية أي المعلن عليها او الأهداف العملية التي تعبر عن الناتج النهائي الذي يرتبط بالسياسة الفعلية

- كيف يمكن التوفيق بين الأهداف المتعارضة للنظام الضريبي

- ما هو معيار الأهمية النسبية للأهداف وهل نقيس الفعالية بمدى تحقيق النظام الضريبي لاهم الأهداف او مدى تحقيقه لأكثر من هدف

للإجابة على التساؤلات السابقة نستعرض المداخل الفرعية لمدخل الأهداف على النحو التالي:

1 محمد أبو نمسة، "الضرائب ومحاسبتها بين النظرية والتطبيق" عمان، الطبعة الأولى، 1996، ص: 15-16

2 ناصر مراد " فعالية النظام الضريبي بين النظرية والتطبيق"، دار هومة للطباعة، 2003، ص: 76-77.

أ - مدخل الهدف السائد: يقصد به الحجم الرسمي المعلن مثل حجم الحصيلة الجبائية المنتظر جبايتها، او عدد المشاريع الاستثمارية الواجب انتاجها نتيجة التحريض الضريبي للاستثمار  
 ب- مدخل تعدد الأهداف: قد يسعى النظام الجبائي الى تحقيق أكثر من هدف في وقت واحد، لذلك فان حجم الحصيلة الضريبية لا يمثل المقياس الكامل للفعالية الضريبية، وبالتالي يمكن قياس تلك الفعالية بقدرة النظام الضريبي على تحقيق أكثر من هدف الى ان تحقيق جميع الأهداف امر صعب. لذلك يتعين على المشرع تحديد الهدف الأكثر أهمية، دون اهمال باقي الأهداف، أي ترتيب الأهداف حسب الأولوية ثم تحقيقها وفق للمبادئ الاقتصادية والاجتماعية السائدة.

ج - مدخل الأهداف المرحلية: يستند في هذا المدخل على ان الأهداف مقسمة من ناحية الزمنية الى اهداف قصيرة ومتوسطة وقصيرة الاجل وبالتالي تقاس فعالية النظام الضريبي بقدرته على تحقيق هذه الأهداف المرحلية، أي اتخاذ الزمن كمعيار لقياس فعالية النظام الضريبي.

2 - مدخل الموارد: يستند هذا المدخل على افتراضي هما:

- ان النظام الضريبي هو نظام مفتوح يتأثر ويؤثر بالبيئة.

تتوقف فعالية النظام الضريبي على قدرته على توفير احتياجات المادية والبشرية في ضل التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المحيطة به، ورغم أهمية هذا المدخل في قياس فعالية النظام الضريبي الا ان درجة توفر الموارد المادية والبشرية مسألة نسبية، كما ان استخدامها يتصف بالقصور وعدم الرشد، والذي يرجع لأسباب تنظيمية او سلوكية او بيئية.

3 - المدخل المالي: يستند هذا المدخل الى القياس الكمي للفعالية، وذلك من خلال مقارنة حصيلة الاقتطاعات الضريبية الفعلية مع الحصيلة الاقتطاعات الضريبية التقديرية، ويمكن صياغة هذا المقياس كما يلي:

حصيلة الاقتطاعات الضريبية الفعلية.

الفعالية المالية الضريبية =

حصيلة الاقتطاعات الضريبية التقديرية.

من خلال العلاقات السابقة تكون الفعالية المالية الضريبة جيدة كلما اقتربت او تجاوزت حصيلة الاقتطاعات الضريبية الفعلية من حصيلة الاقتطاعات الضريبية التقديرية. اما في حالة العكس، فيؤدي الى عدم الفعالية النظام الضريبي، ويجب مقارنة ذلك المعدل مع معادلات السنوات السابقة حتى يتم متابعة تطور الفعالية المالية للضريبة عبر التاريخ، أي تحليل ديناميكي بالإضافة الى مقارنته مع معادلات الدول المتقدمة والنامية الأخرى.

ويواجه قياس فعالية النظام الضريبي عدة صعوبات ومشاكل نجملها فيما يلي:

1 - وسيلة طالب، مرجع سابق، ص 73

2- ناصر مراد، مرجع سابق، ص 78

1. عدم وجود اتفاق عام ماهية فعالية الضريبية، فتعريف الفعالية بانها درجة تحقيق الأهداف تختلف باختلاف وجهات النظر المأخوذ لكل طرف من أطراف التعامل الضريبي، أي ان النظام الضريبي قد يمون فعال بالنسبة للدولة، ولكمه ليس كذلك بالنسبة للمكلف.

2. مشكلة ثبات وصحة المقاييس المستخدمة في قياس الفعالية، سواء بالنسبة للمعايير الكمية او السلوكية، حيث تتأثر هذه المقاييس حين ادخال عنصر الزمن.

ويترتب على ما سبق ان عملية قياس الفعالية النظام الضريبي لا يمكن التوصل من خلالها منفردة الى حل تلك المشاكل، لذلك يجب تحقيق درجة التكامل بين هذه الأساليب حتى تمكنا من مواجهة تلك المشاكل.

### المطلب الثالث: عوائق فعالية النظام الضريبي

توجد عدة عوامل تعيق فعالية النظام الضريبي، مما ينعكس سلبا على دور واهمية الضريبة في المجتمع، لذلك يجب معالجتها وتجنبها قدر الإمكان وتتمحور في عدة عوامل هي:

1. جمود النظام الضريبي: يؤدي إبقاء أي نظام ضريبي لفترة زمنية طويلة الى خلق تقاليد وفنية وإدارية ترتبط بنوعية العناصر اوعية الضرائب من جهة أخرى، وبإجراءات تقديرات وربطها وتحصيلها وتنظيم ادارتها من جهة أخرى.

ويرجع هذا الجمود الى عاملين أساسيين هما: التقاليد الفنية، التقاليد الإدارية.

أ. التقاليد الفنية: تتمثل التقاليد الفنية في استمرار في إخضاع نفس العناصر المشكلة لأوعية الضرائب المفروضة بصورة تجعل من الصعب اجراء عليها أي تعديل، لما يوجهه من معارضة للمكلفين.

ب. التقاليد الإدارية: تعم التقاليد التي تسيطر على الإدارة الضريبية رقلة أي تعديلات ضريبية بشكل يحد من اثار الإصلاحات الضريبية، فقد تفسر الإدارة القوانين التي يقررها المشرع الضريبي وتضفي عليها طبعاً يبتعد كثيرا عن نية المشرع، وقد يتخذ تأثير هذه التقاليد شكل معارضة الأجهزة الإدارية في الغاء بعض الضرائب او انشاء ضرائب أخرى، ويفسر ذلك بعدم توفر الكفاءة لإدارة اللازمة لتطبيقها.

2. الازدواج الضريبي: يعرف بأنه فرض نفس الضريبة مرتين، او أكثر على نفس الممول بالنسبة لنفس المادة الخاضعة للضريبة

يتضح من تعريف السابق وجوب توفر شروط معينة لتحقيق الازدواج الضريبي والتي تتمثل فيما يلي:

<sup>1</sup> -ناصر مراد، مرجع سابق، ص 128- 130

<sup>2</sup> -حميد بوزيدة، "جباية المؤسسات"، مرجع سابق، ص 55

أ - وحدة الضريبة المفروضة: يشترط في ازدواج ان تفرض ضريبتان من نوع واحد او متشابهة الا انه يصعب تحديد الضرائب المتشابهة، لذلك تعمل الاتفاقيات الدولية الخاصة بتجنب الازدواج الضريبي على تحديد الضرائب التي تعتبر متشابهة

ب - وحدة الشخص المكلف بالضريبة: يعني هذا الشرط ان يكون الشخص الذي فرضت عليه الضريبتان هو نفس الشخص، وفي هذا المجال لا توجد صعوبات بالنسبة للأشخاص الطبيعيين، ولكن تبرز الصعوبة فيما يتعلق بالأشخاص المعنويين، بحيث إذا فرضت الضريبة على أرباح الشركات ثم على النصيب المساهمين في هذه الأرباح، فمن الناحية القانونية لا يوجد ازدواج ضريبي لان الشركة شخصية معنوية مستقلة، ولكن من الناحية الاقتصادية والضريبية تعتبر ازدواج ضريبي لوحددة المادة الخاضعة للضريبة التي تتمثل في الأرباح.

ج- وحدة المادة الخاضعة للضريبة: أي ان تفرض الضريبة على نفس الوعاء الضريبي أكثر من مرة، ويتحقق ذلك بشكل واسع عند خروج عن القاعدة الإقليمية للضريبة، حيث قد يخضع لمكلف لضريبتين على موضوع واحد في دولتين وهو ما يعرف بالازدواج الضريبي الدولي.

صور معالجة الازدواج الضريبي: تعمل الدولة على علاج هذه الظاهرة سواء في النطاق الداخلي او على الصعيد الدولي، ويعتبر القضاء على الازدواج الداخلي امرا سهلا نظرا لوجود الدولة التي يمكنها وضع التشريعات التي تمنع حدوث هذه الظاهرة، اما عن الازدواج الدولي فيمكن تجنبه بواسطة التشريع الداخلي حيث تحترم كل الدولة مبدأ الإقليمية الضريبة فلا يمتد اختصاصها المالي خارج حدودها، لذلك تعطي مواطنها المقيمين في دولة أخرى دفع الضرائب المفروضة عليهم في الدول المقيمون فيها.

3. ارتفاع مستوى الضغط الضريبي: يقصد بالضغط الضريبي ذلك التأثير الذي يحدثه فرض الضرائب المختلفة تبعا لحجم الاقتطاعات الضريبية م جهة والصور التركيب الفني للهيكل الضريبي من جهة أخرى. والذي تختلف قياس الضغط الضريبي: يعتبر الضغط الضريبي مؤشرا كميا للتقدير الكلي للضرائب على مستوى الاقتصاد الكلي حيث يعد من اهم المؤشرات الكمية المستخدمة لتقييم النظم الضريبية، وفي هذا المجال توجد طريقتين لقياس مستوى الضغط الضريبي. اما على أساس الاقتطاع الضريبي نسبة الى الدخل الوطني، او على أساس الاقتطاع الضريبي نسبة الى مجموع الاقتطاعات العامة حيث يتم قياس مستوى الضغط الضريبي كما يلي:

مجموع الضرائب (مباشرة وغير مباشرة

100

معدل الضغط الضريبي =

الإنتاج الداخلي الخام

وحسب برامج صندوق النقد الدولي فان المؤشر الشائع لقياس الضغط الضريبي يتمثل العلاقة التالية:  
الإيراد الضريبي الحكومي

$$\text{معدل الضغط الضريبي} = \frac{100 \times \text{اجمالي الناتج المحلي بأسعار السوق}}{\text{الإيراد الضريبي الحكومي}}$$

اجمالي الناتج المحلي بأسعار السوق

4. الفساد الاقتصادي: تعاني مختلف الدول سواء المتقدمة او النامية من وجود نشاطات خفية وغير شرعية، والتي لا تخضع لأي نوع من الضرائب، وتعكس هذه النشاطات المرتبطة بمظاهر الفساد انحراف الاليات الاقتصادية والتي نرجعها الأسباب التالية:

- تفاقم مظاهر التكافؤ الاقتصادي

- انخفاض خطير في مستوى حياة فئة واسعة من السكان

- الاستهتار بهيئة الدولة

5. التهرب الضريبي: تشكل الضريبة عبئا على المكلف لذلك فانه يعمل على مقاومتها من خلال التخلص منها او

نقل عبئها لشخص اخر، ويقصد بالتهرب الضريبي السلوك الذي من خلاله يحاول المكلف القانوني عدم الدفع الضريبة المستحقة عليه كليا او جزئيا دون ان ينقل عبئها لشخص اخر.

ولتحقيق التهرب الضريب يتخذ المكلف القانوني عدة طرق واساليب قد تكون مشروعة او غير مشروعة. وعلى

هذا الأساس نميز بين شكلين للتهرب الضريبي هما:

- تهرب ضريبي من دون انتهاك القانون الضريبي او ما يعرف بالتجنب الضريبي

- تهرب ضريبي بانتهاك القانون الضريبي وهو ما يعرف بالغش الضريبي

1 – التجنب الضريبي: وفي هذا الإطار يمكن التمييز بين ثلاث حالات لهذا التهرب هي:

أ – (1) تهرب ضريبي ناتج عن تغيير سلوك المكلف: وذلك من خلال بعض السلوكيات التي يتخذها المكلف،

مثل الامتناع عن استهلاك او انتاج سلعة التي تفرض عليه ضريبة مرتفعة.

أ – (2) تهرب ضريبي ينظمه التشريع الضريبي: مثل اخضاع الأرباح المعاد استثمارها بالنسبة للشركات الى معدل

خاص

15% عوض 30% قصد تشجيع الاستثمار.

أ – (3) تهرب ضريبي ناتج عن اهمال المشرع الضريبي: يتحقق عن طريق استغلال المكلف ثغرات التشريع

الضريبي وذلك بالاستعانة باهل الخبرة لاكتشاف تلك الثغرات، فمثلا تجنب الضريبة على الأرباح الصناعية

والتجارية بالتواصل الى إعطاء نشاطه صفة غير تجارية من وجهة النظر القانونية

<sup>1</sup> – ناصر مراد، مرجع سابق، ص 153.

- ب- الغش الضريبي: هو عبارة عن التهرب من الضريبة بطريقة غير مشروعة، فهو تخلص من الضريبة، ومن اجل ذلك يستعمل المكلف طرق الغش والاحتتيال، ومن مظاهره نجد
- عدم تقديم المكلف تصريح عن النشاط الخاضع للضريبة، وفي هذه الحالة يكون التهرب الضريبي كلي
  - ادخال السلع المستوردة خفية أي عدم التصريح بها لدى الجمارك
  - تقديم المكلف تصريح ضريبي لدى إدارة الضرائب مخالف للحقيقة
  - المبالغة في تقدير التكاليف الواجبة الخصم من وعاء الضريبة.

## خلاصة:

استنتجنا من دراسة هذا الفصل ان الإصلاح اقتضته التحولات الاقتصادية في العالم والاتجاه العالمي نحو اصلاح الأنظمة الضريبية المرتكزة أساسا على توزيع الوعاء الضريبي وتبسيط النظام الضريبي من حيث استهداف الإصلاح الضريبي تحقيق الكفاءة والعدالة وشمل على اصلاح التشريعات الضريبية والجهاز الإداري. وقصد تحسين فعالية النظام الضريبي، يجب ان تستند طريقة تحديد المعادلات الضريبية على دراسات مبدأيه حتى تعكس الواقع وتبسيط قانون الضرائب وإجراءات تنفيذه حتى يسهل على المكلف فهم ذلك القانون الى جانب رفع مستوى موظفي جهاز الضرائب من خلال تكوين مختصين في الضرائب واصلاح شامل في الإدارة وفق معايير الدولية.

# الفصل الثالث

## مقدمة الفصل:

ان الأداء المالي للمؤسسة يتجسد في قدرتها على تحقيق التوازن المالي و توفير السيولة اللازمة لتسيير ما عليها وتحقيق معدل المردودية جيد , وهو ما تسعى الوظيفة المالية الى تحقيقه , ولكن باعتبار ان المؤسسة وحدة اقتصادية فأنها تتأثر تجاه أي قطاع ضريبي يمس وموجوداتها , اذ ان الضغط الضريبي العالي الذي قد تتعرض له في بعض الأحيان قد يؤدي الى احداث اختلال مالي لها , ومن المعلوم بان صحة التسيير وتحقيق مردودية افضل , تعتمد بالضرورة على مدى التوازن المالي للمؤسسة , وبذلك وجب على مسيري المؤسسة اختيار المؤشرات الأكثر دلالة على الاداء والتي تسمح لها بمعرفة الوضعية المالية للمؤسسة .

بناء على المعطيات فأننا سوف نتطرق من خلال هذا الفصل الى مبحثين التاليين:

المبحث الأول: الأداء المالي ومؤشرات تقيمه

المبحث الثاني: تأثير الضريبة على بعض المؤثرات الأداء المالي.

## المبحث الاول: الأداء المالي ومؤشرات تقييمه

بصفة عامة يمكن حصر جميع الأهداف التي تسعى المؤسسة الى تحقيقها في الأهداف التالية: التوازن المالي، السيولة واليسر المالي، تحقيق مردودية وانشاء القيمة، بحيث يعتمد المسير في تحقيق جميع هذه الأهداف على الأداء الوظيفية المالي (الأداء المالي).

## المطلب الأول: تعريف الأداء المالي

يرى بعض الباحثين ان الأداء: "هو مركز ذو مسؤولية، مما يعني الفعالية، والإنتاجية التي يبلغ بهما هذا المركز الأهداف التي قبلها، حيث ان الفعالية تتحدد في أي مستوى تتحقق الأهداف اما الإنتاجية فهي تقارن النتائج المتحصل عليها بالوسائل المستخدمة في ذلك."

ويمكن تقسيم أداء المؤسسة الى نوعيين: أداء داخلي وأداء خارجي.

1- الأداء الداخلي: كذلك يطلق عليه اسم أداء الوحدة أي انه ينتج بفضل ما تملكه المؤسسة من موارد فهو ينتج أساسا في عناصر التالية:

- الأداء البشري: وهو أداء الافراد في المؤسسة الذين يمكن اعتبارهم مورد استراتيجي قادر على صنع القيمة وتحقيق الأفضلية التنافسية من خلال تسيير مهاراتهم.

- الأداء التقني: ويتمثل في القدرة المؤسسة على استعمال استثماراتها بشكل فعال

- الأداء المالي: وهو يتمثل أساسا في أداء الوظيفة المالية، والذي يعبر عن القدرة المؤسسة على بلوغ أهدافها المالية بأقل تكاليف الممكنة فالأداء المالي يكمن في قدرتها على تحقيق التوازن المالي وتوفير السيولة اللازمة لتسديد ما عليها وتحقيق معدل مردودية جيد بتكاليف منخفضة، إذا الأداء المالي يعتبر عن فعالية تعبئة واستخدام الموارد المالية المتاحة.

حيث تعتبر الوظيفة المالية من اهم الوظائف المؤسسة، والتي اقتصر محورها الأساسي على تدبير الأموال اللازمة للمنصات، ومع التطورات الجوهرية التي بدأت تحدث، اخدت الوظيفة المالية مفهوما أكثر شمولاً، فلم تعد تلك الوظيفة تقتصر على القيام بالخطوات الإجرائية لتدبير الاحتياطات المالية اللازمة. بل امتدت لتشمل اتخاذ القرارات بشأن نوعية للأموال المطلوب تدبيرها. وتحدد هذه القرارات المدى الزمني الذي ستذهب اليه المنشأة في الاعتماد على القروض الطويلة الاجل ومصادر التمويل القصيرة الاجل. كذلك دخلت الوظيفة المالية في مجالات أخرى جديدة تتمثل في اتخاذ القرارات المتعلقة بالاستثمارات المستغلة فب كل عنصر من عناصر الأصول الثابتة والأول المتداولة لما يضمن كفاية الأموال المستثمرة في كل أصل، ولما يضمن في نفس الوقت عدم المغالاة في الاستثمار فيها، فينقص الاموال المستثمرة في أحد الأصول. قد يترتب عليه ضياع فرصة لتحقيق أرباح إضافية

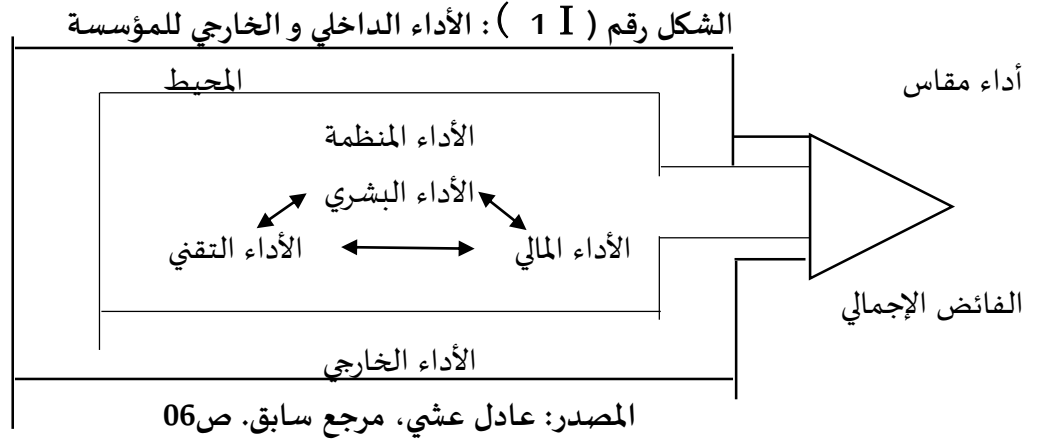
<sup>1</sup> عادل عشي «الأداء المالي: القياس وتقييم»، رسالة ماجستير، جامعة محمد خيضر بسكرة، 2001-2002، ص 02.

<sup>2</sup> عادل عشي، نفس المرجع، ص 05.

كما ان المغلاة في الاستثمار قد يؤدي في نفس الوقت الى انحراف جزء من الموارد المالية للمنشأة في الاستثمارات إضافية لا يتحقق منها أي عائد

2- الأداء الخارجي: وهو الأداء الناتج عن التغيرات التي تحدث في المحيط الخارجي للمؤسسة، فالمؤسسة لا تتسبب في أحداثه ولكن المحيط الخارجي هو الذي يولده، فهذا النوع بصفة عامة يظهر في النتائج الجيدة التي تتحصل عليها المؤسسة كارتفاع رقم الأمل نتيجة لارتفاع سعر البيع او خروج أحد المنافسين.

كما يمكن توضيح النوعين السابقين من الأداء في الشكل التالي



المطلب الثاني: مؤشرات التوازن المالي

تسمح هذه المؤشرات بالحكم على مدى التوازن المالي للمؤسسة، ومن ثم تقييم الوضعية المالية لها، وتمثل أساسا في رأس المال العامل، احتياج رأس المال العامل والخزينة.

أولا: رأس المال (FR)

يرتبط مفهوم رأس المال الهامل بشدة بمفهوم سيولة الأصول والاستحقاقية وسائل التمويل، وانطلاقا من هذا كما يلي " رأس المال العامل يعبر عن جزء من الأموال المتميز بدرجة استحقاقية ضعيفة الارتباط يعرفه *p conso* والذي يستخدم لتمويل عناصر الأصول التي تتميز بدرجة سيولة مرتفعة ".<sup>1</sup>

وهناك من يستخدم رأس المال العامل كبديل للاحتياط لبعض الطوارئ في الاجل القصير وبالتالي يتمثل في كون المؤسسة تخصص اصولا متداولة إضافية ضمانا للتغطية الكلية للديون القصيرة الاجل. وتكون هذه الإضافة من الأصول المتداولة كافية لاستدراك العجز في السيولة

<sup>1</sup> منير إبراهيم الهندي، "الإدارة المالية (مدخل تحليلي معاصر)"، الإسكندرية، المطبعة الرابعة 1999، ص 08

<sup>2</sup> عادل عشي، مرجع سابق، ص 36

<sup>3</sup> بيارك لسوس "التسيير المالي"، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2004 ص 32.

اما أهميته، فتتجلى من خلال الأمان الذي يوفره للمؤسسة، وذلك من خلال النقاط التالية<sup>(1)</sup> يعتبر راس المال العامل أحد المؤشرات الأساسية للتوازن المالي للمؤسسة، وذلك من خلال التحكم في الوضعية خزينة للمؤسسة. فكلما كان حجم راس المال العامل كبير أدى ذلك الى توفير سيولة أكبر للخزينة. مع الاخذ بعين الاعتبار حجم احتياجات راس المال العامل.

يحقق مستوى عالي من التناسق بين درجة السيولة ودرجة الاستحقاق، حيث يسمح بتمويل جزء من أصول المؤسسة والتي تتمتع بدرجة سيولة عالية، وذلك من بواسطة رؤوس أموال تتميز بدرجة استحقاق جد ضعيفة. يوضح قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها القصيرة والطويلة الاجل، بما يتيح لها تعزيز قدرتها التفاوضية مع المستثمرين والبنوك.

يمكن حساب راس المال العامل بأسلوبين هما: أسلوب اعلى الميزانية وأسلوب أسفل الميزانية:  
1. أسلوب اعلى الميزانية: في هذه الحالة فانه يساوي الى الفرق بين الأموال الدائمة والأصول الثابتة.

$$\text{راس المال العامل} = \text{الأموال الدائمة} - \text{الأصول الثابتة}$$

$$= (\text{الأموال الخاصة} + \text{الديون الطويلة الاجل}) - \text{الأصول الثابت}$$

هذا الأسلوب يتركز على أصل راس المال العامل والمتغيرات المحددة له.

2. أسلوب أسفل الميزانية: في هذه الحالة يساوي راس المال العامل الى بين الأصول المتداولة والديون القصيرة الاجل.

$$\text{راس المال العامل} = \text{الأصول المتداولة} - \text{الديون القصيرة الاجل}$$

$$= (\text{المخزونان} + \text{قيم محققة} + \text{قيم جاهزة}) - \text{ديون قصيرة الاجل}$$

يبين هذا الحساب هدف راس المال العامل وهو تمويل جزء من دورة الاستغلال

العوامل المؤثرة في راس المال العامل:

هناك العديد من المتغيرات التي تحتويها الميزانية المالية، والتي يمكن ان تؤثر في مستوى راس المال العامل سواء بزيادته او نقصانه.

<sup>1</sup> - براق محمد، "بورصة القيم المتداولة ودورها في التمويل التنموية"، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 1998، ص 63.

الجدول رقم (III 1): العناصر المؤثرة في المستوى راس المال العام

العمليات المنقصة من راس المال العامل	العمليات التي تزيد من راسا مال
1. زيادة الأصول الثابتة -اقتناء أصول إنتاجية جديدة 2. انخفاض الأموال الدائمة - نقص الأموال الخاصة - توزيع الاحتياطات - توزيع أرباح الأسهم - خسائر الاستغلال - تسديد الأموال المقترضة	1. زيادة الأموال الثابتة - زيادة الأموال الخاصة - زيادة القروض الطويلة الاجل 2. نقص الأصول الثابتة - التنازل عن بعض الأصول الإنتاجية

المصدر: بالاعتماد على المؤلف مبارك لسوس " التسيير المالي «. مرجع سابق، ص32

أنواع راس المال العامل: هناك عدة أنواع لراس المال العامل واهمها ما يلي: (1)

1. راس المال العامل الدائم (الصافي): وهو يعبر عن الجزء من الأموال الدائمة المخصصة لتمويل دورة الاستغلال، كما يمكن اعتباره كهامش امان بالنسبة للمؤسسة، ويسمح بتمويل الأصول الثابتة للمؤسسة بواسطة الأموال الدائمة

2. راس المال العامل الموسمي: تتطلب المشروعات التي تتميز بنشاطها الإنتاجي زياد استثمارها من الأصول المتداولة في موسم زيادة النشاط حيث يحتاج المشروع زيادة المخزون السلعي وأوراق القبض وزيادة الأجور المدفوعة للعام نتيجة استخدام العمالة الموسمية ويطلق على الزيادة في راس امال العامل براس المال العامل الموسمي.

ثانيا: احتياجات راس المال العامل.

يعرف احتياجات راس المال العامل، بانها تعبر عن المقدار الفعلي الذي تحتاجه المؤسسة من راس المال العامل لمواجهة احتياجات السيولة، عند حلول مواعيد استحقاق الديون القصيرة الاجل، وهذا لضمان السير العادي لدورة الاستغلال.

تحسب احتياجات راس ال راس المال العامل(BFR) مباشرة من العلاقة التالية:

$$BFR = (\text{الأصول المتداولة} - \text{القيم الجاهزة}) - \text{مجموع الديون القصيرة الاجل} - \text{السلفات المصرفية}$$

<sup>1</sup> جمال الدين المرسي، احمد عبد الله اللوح، " الادارة المالية (مدخل اتخاذ القرارات) «، الدار الجامعية، الإسكندرية، دون طبعة , 2006 , ص347.

2 Guedj Norbert "finance d'entreprise. Les règles du jeu «. Les éditions d'organisation. France 1997, P121.

يمكن تحديد المدة التي تحتاج خلالها المؤسسة الى المال العامل، من خلال مقارنة الاحتياجات من راس المال العامل مع الحجم النشاط، وذلك ما يمكن صياغته في لشكل المعادلة التالية:

$$\text{مدة احتياجات راس النمال العامل} = (\text{قيمة احتياجات راس/رقم الاعمال خارج الرسم})$$

تتأثر احتياجات راس المال العامل خلال دوري الاستغلال بالعوامل التالية:

الفترة التي تفضل بين التدفق النقدي الداخل والتدفق النقدي الخارج وذلك من خلال تكييف مدة تحصيل الحقوق على الزبائن مع سرعة دوران المخزون، والمدة الممنوحة للمؤسس من قبل المؤسسة المال الموردين، وبالتالي يجب ان يسبق اجل الحصول على التدفقات النقدية الدخله موعد استحقاق التدفقات النقدية الخارجة.

يتأثر مستوى احتياجات راس المال العامل بالتغير في حجم النشاط أي التغير في حجم المبيعات خلال دورة الاستغلال، حيث يزداد بانخفاض المبيعات وينخفض بزيادتها عندما تتم التحصيلات قبل التسديدات، حيث تصبح الاحتياجات عبارة عن مصادر مالية متاحة، وبهذا تضمن المؤسسة السيولة لمواجهة احتياجات دون الوقوع في مشكل نقص السيولة.

ثالثا: خزينة المؤسسة

يمكن تعريف خزينة المؤسسة: " بانها مجموعة الأموال التي تتوفر لديها خلال دورة الاستغلال، وتشمل صافي القيم الجاهزة، أي ما تستطيع المؤسسة التصرف فيه فعلا، من مبالغ سائلة خلال الدورة " (3) حيث يعتبر تسيير الخزينة المحور الأساسي في تسيير السيولة، ويظهر التضارب بوضوح بين السيولة والربحية، فزيادة قيمة الخزينة تزيد عن مقدرة المؤسسة على تسديد المستحقات بسرعة، ويتبدد معها مشكل وفاء المؤسسة بالتزاماتها نحو لدائنها. (4) وتعتبر أيضا عن التدفقات النقدية الناشئة خلال دورة الاستغلال مجسدة في صندوق الخزينة وحساباتها الجارية لدى البنوك، إضافة الى جميع الأوراق التجارية والمالية القابلة للتحقق الفوري، وبذلك تشير جزيئة المؤسسة الى التدفق الدائم للمقبوضات والمدفوعات التي تنشأ نتيجة العمليات المختلفة، التي تقوم بها من خلال نشاطاتها العادية والاستثنائية.

يمكن التعبير عن مفهوم الخزينة حسابيا من خلال العلاقة التالية:

$$\text{الخبزينة} = \text{راس المال العامل} - \text{احتياجات راس المال العامل}$$

1 عبد القادر بوعزة، مرجع سابق، ص 140

2 عبد القادر بوعزة، مرجع سابق، ص 141

3 دادي عدون ناصر، " تقنيات مراقبة التسيير، تحليل مالي «، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزء الأول، 1990، ص 5

4 مبارك لسلك، مرجع سابق، ص 35

وتحسب أيضا: الخزينة = خزينة الأصول - خزينة الخصوم

حيث تعتبر الخزينة الصفرية كنموذج مثالي لتسيير الجيد لها، فهذه الوضعية تمكن من تحقيق الأهداف التالية:

1. تجنب الأرصدة الدائنة للحسابات، والتي تكلف المؤسسة أعباء مالية إضافية.
2. محاولة لمحافظة على الوضعية الخزينة الصفرية، ونم توظيف الفوائد وتجنب الإفراط في الاقتراض على المدى القصير

3. التقليل من تكلفة الاقتراض من طرق حسن التفاوض على الشروط الاقتراض

### المطلب الثالث: السيولة والتسيير المالي

تلعب السيولة واليسر المالي دورا مهما في المؤسسة، ويعتبران هدفا ماليا تسعى الى تحقيقه.

#### 1. مفهوم السيولة والتسيير المالي:

تعني السيولة بالنسبة للمؤسسة قدرتها على مواجهة التزاماتها القصيرة، سواء كانت منتظرة او غير منتظرة، عند استحقاقها من خلال التدفقات النقدية الناتجة عن مبيعاتها وتحصيل ذممها بالدرجة الأولى، ومن خلال الحصول على النقد من مصادر أخرى بالدرجة الثانية. فالمؤسسة الفعالة هي التي تتمكن من الحصول على الأموال او السيولة من المصدر الأول لأنه أكثر امانا من المصدر الثاني والذي يمكن ان يخلق مشاكل أخرى فيما بعد والسيولة بالمعنى الإيجابي هي: (2)

- توافر الأموال بالقدر الكافي عند الحاجة لهما

- القدرة على توفير لأموال بكلفة معقولة لمواجهة الالتزامات عند استحقاقها

- القدرة على تحويل بعض الموجودات الى نقد جاهز خلال فترة قصيرة دون خسارة مهمة

ويفرق الكتاب بين نوعين من السيولة واليسر المالي: اليسر الفعلي او الحقيقي، واليسر المالي الفني.

- اليسر المالي الفعلي: يثي الى مقدرة المنشأة على سداد جميع التزامات المالية من أصول المنشأة في حالة تصفيتها

- اليسر المالي الفني: يشير ألي مقدرة المنشأة على توفير النقدية اللازمة لسداد التزاماتها المالية عندما يحين موعد استحقاقها

وقد يتوافر أي من نوعي السيولة دون وجود الآخر، فمثلا قد تكون المنشأة في حالة يسر مالي فعلي بينما أموالها مقيدة في أصول نقدية. ومن ثم يصبح احتمال العسر المالي الفني كبير، وبالعكس قد تكون المنشأة في الحقيقة الامر في حالة عسر مالي فعلي (عند التصفية) ولكن تتوافر لديها النقدية السائلة لسداد التزاماتها الجارية.

1 مبارك لسوس، مرجع سابق، ص 36

2 مفلح محمد عقل " مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي «، دار المستقبل للنشر والتوزيع، المطبعة الثانية، عمان، 200 ص 22، 23

3 جمال الدين المرسي، احمد عبد الله اللوح، مرجع سابق، ص 306.

هذه النسبة تعتبر أكثر تحفظا لقياس السيولة، من نسبة السيولة العامة، لاقتصارها على الأصول أكثر سيولة، ويرى المحللون ان معدل المقبول لهذه النسبة هو الواحد والحد الأدنى هو 0.75.

### 3.3 بالنسبة الخزينة الفورية:

تهتم هذه النسبة بالأصول أكثر سيولة، وتوضح هذه مقدار النقد المتاح لدى المؤسسة في وقت معين لمواجهة الالتزامات القصيرة الاجل، فتقيس السيولة دون ان تأخذ بعين الاعتبار القيم المحققة والمخزونات.

نسبة الخزينة الفورية = القيم الجاهزة/الديون قصيرة الاجل

### 4.3 مجال الأمان:

على خلاف النسب السابقة التي تقوم بالمقارنة الأصول السائلة بالخصوم المتداولة، هذه النسبة والتي تسمى أيضا بمجال الدفاع تساعد المؤسسة في معرفة نسبة التغطية النقدية للاحتياجات النقدية اليومية، أي تحديد الفترة الزمنية التي تستطيع فيها المؤسسة الاستمرار بالأشغال اعتمادا على السيولة المتاحة لديها، وتحسب هذه النسبة بالعلاقة:

مجال لأمان = (قيم المحققة + قيم جاهزة)/مصاريف الاستغلال اليومي

تتمثل مصاريف الاستغلال في جميع المصاريف التي تدفعها نقدا، أي ان المصاريف لا تأخذ بعين الاعتبار حصص الاهتلاكات والمؤونات

وتحسب مصاريف الاستغلال اليومية بالعلاقة التالية:

مصاريف الاستغلال اليومية = مصاريف الاستغلال/365 يوم

يفضل البعض عند احتساب هذه النسبة بالاعتماد على القيم الجاهزة للحصول على قياس حد متحفظ (1)

### 4. مؤشرات السير المالي:

تبين هذه المجموعة من المؤشرات مقدرة المؤسسة على مواجهة التزاماتها في المدى الطويل (2)

### 1.4 نسبة تغطية الفوائد

تبين هذه المجموعة من المؤشرات مقدرة المؤسسة على دفع الفوائد قروضها من أرباح السنة التي تحققها في الدورة الاستغلال وتحسب بالعلاقة:

نسبة تغطية الفوائد = النتيجة قبل الفوائد والضرائب/مصرف الفائدة

إذا كانت النسبة أكبر من الواحد دل ذلك على قدرة المؤسسة على تسديد فوائد قروضها، اما إذا كانت اقل من الواحد دل ذلك على العكس. فهذه النسبة هي الأمان لموفر لأصحاب القروض في الحصول على فوائد قروضهم لا تعكس هذه النسبة اليسر المالي الكامل للمؤسسة، لان فائدة ليست هي الالتزام الوحيد امامها

1 مفلح محمد عقل، مرجع سابق، ص 370.

2 مفلح محمد عقل، مرجع سابق، ص 371.

## 2.4 نسبة التغطية لخدمة الديون طويلة الاجل

تقيس هذه النسبة مدى قدرة التدفقات النقدية العادية للمؤسسة على مواجهة أقساط الطويلة الاجل التي حان موعد استحقاقها، وتحسب هذه النسبة بالعلاقة التالية:

نسبة خدمة الدين طويل الاجل = (صافي الربح + الاهتلاكات / القسط الواجب تسديده من الدين طويل الاجل والمؤونات)

القسط الواجب تسديده هو قسط السنة التي تلي سنة التدفق النقدي. لكي تتمكن المؤسسة من تسديد أقساط ديونها يجب ان تكون النسبة أكبر من الواحد، وكلما زادت عن ذلك دلت على قدرة المؤسسة أكثر على كواجهة التزاماتها الطويلة نسبة التغطية الشاملة:

يعتبر مؤشر شامل للحكم على قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها الكلية، ويحسب بالعلاقة  
نسبة التغطية الشاملة = الدخل النقدي المتاح لمواجهة الالتزامات الثابتة / الالتزامات الثابتة  
= {صافي الربح + الضريبة + الفوائد + / {الفائدة + أقساط التمويل الايجاري + (أرباح  
الاهتلاكات + أقساط التمويل الايجاري) (1 - نسبة الضريبة) + (أقساط الدين) / الاسم الممتازة}

## المبحث الثاني: تأثير الضريبة على بعد مؤشرات الأداء المالي

ان الاهتمام بدراسة العامل لضريبي وتأثيره على مؤشرات التوازن المالي، يعتبر من اهم النقاط الأساسية التي يجب ان يسعى اليها المسير المالي، لان الضغط الضريبي العالي الذي قد تتعرض له المؤسسة في بعض الأحيان قد يؤدي الى حدوث اختلال توازها المالي.

## المطلب الأول: الخطر الجبائي وأثر الضريبة على مردودية المؤسسة

يمكن للمردودية ان تتأثر بمجموعة من العوامل من بينها الخطر الجبائي. (1)

## أولاً: مفهوم الخطر الجبائي وأهميته

## 1. مفهوم الخطر الجبائي:

ان فكرة الخطر الجبائي تتعلق أساسا بتصرفات المؤسسة تجاه الالتزامات التي يحددها القانون الجبائي. ويعتبر الخطر الجبائي أحد المخاطر التسيير المرتبطة مباشرة بتصرفات المؤسسة نتيجة عدم التزامها واحترامها للقواعد الجبائية، وتحدد أساسا في العقوبات والغرامات وتشويه سمعتها لدى إدارة الضرائب.

يتم اكتشاف الخطر الجبائي من طرف إدارة الضرائب، من خلال المراقبة التي تقوم بها والمتعلقة بتصريحات وكشوفات المؤسسة، وقد يرجع سبب ذلك الى سوء فهم وترجمة نصوص القانون الضريبي. كما قد يكون نتيجة محمول الغش او التهرب الضريبي، وبالتالي الاخلال بالاحترام القواعد الجبائية

## 2. أهمية دراسة الخطر الجبائي

تظهر أهمية الخطر الجبائي من خلال اثار التي تترتب عليه مما يستدعي ضرورة تضافر جهود الجميع لأطراف الفاعلة في المؤسسة لمواجهة، من مسري المؤسسة والشركاء المساهمين فيها، وهذا من اجل ضمان السير الحسن للمؤسسة والمحافظة على مردوديتها.

حيث يعتمد تسيير الخطر الجبائي للمؤسسة على تحديد الاحتياطات اللازمة لمواجهة، إذا تمثل الإجراءات الاحتياطية لتفادي هذا الخطر فيما يلي:

- احترام القواعد الجبائية المتعلقة بالتصريحات واجالها

- توفر الوسائل المادية والمعنوية لإدارة الضرائب من اجل تفادي سوء الفهم ترجمة النصوص الضريبية.  
- اسناد مهمة التسيير الجبائي بالمؤسسة الى مختصين فب مجال الضرائب، لديهم معرفة بالقواعد والنصوص الضريبية وتطبيقاتها

ثانيا: دراسة التأثير الضريبي على مردودية المؤسسة

يمكن يظهر التأثير الضريبي على المردودية بصورة مباشرة او صورة غير مباشرة<sup>(1)</sup> حيث يظهر التأثير الضريبي بصورة غير مباشرة على مردودية المؤسسة، من خلال الاثار الإيجابية المتأتية من قرار الاستثمار والمزايا الضريبية التي يحققها، ومن ثم انعكاسه على المردودية المالية للمؤسسة. من جهة أخرى يمكن ملاحظة مدى تأثير الضريبة على مردودية المؤسسة بصورة مباشرة، من خلال مفهوم المردودية المالي وذلك بالتركيز على عنصر الربح ووهنا يظهر التاثير المباشر على النتيجة الصافية بمؤسسة. كما نعلم بان النتيجة الصافية تمثل النتيجة الاجمالية منها مجموع الضرائب على الأرباح، بالتالي يمكن صياغة هذه الفكرة في المعادلة التالية:

$$\text{النتيجة الصافية} = \text{النتيجة الاجمالية} - (\text{النتيجة الاجمالية معدل الضريبة على الأرباح})$$

$$= \text{النتيجة الاجمالية (1- معدل الضريبة على الأرباح)}$$

يظهر تأثير الضريبي واضحا على النتيجة من خلال المعادلة المبينة أعلاه، اذ كلما كانت نسبة الضريبة مرتفعة، كلما أدى ذلك الى تخفيض من حجم النتيجة الصافية (الربح الصافي)، بينما يظهر العكس في حالة انخفاض معدل الضريبة على أرباح المؤسسة.

المطلب الثاني: تأثير الضريبة على راس المال العامل

لا يظهر التأثير الضريبي مباشرة على راس المال العامل، ولكن يمكن ملاحظته من خلال العناصر المكونة لراس المال العامل وكذا من خلال العوامل المؤثرة في حجمه. بالنظر الى مفهوم راس المال العامل من اعلى الميزانية المالية للمؤسسة، وذلك بطرح الأصول الثابتة من مجموع الأموال الدائمة، حيث تتكون هذه الأخيرة من الأموال الخاصة إضافة الديون طويلة الاجل، بينما تحتوي الأموال الخاصة على جزء مهم من التمويل الذاتي، الذي يعفى من الضريبة، فان الديون التي تترتب عليها وفورات ضريبية يمكن استنتاج التأثير الضريبي عليها من خلال الاستثمارات التي تظهر بقيم صافية في الميزانية بعد طرح الاهتلاكات، وهذا حسب نمط الاهتلاك المتبع من طرف المؤسسة، والذي يعتبر أخيرا

<sup>1</sup> عبد القادر بوعزة، مرجع سابق، ص 128

<sup>2</sup> بريش عبد القادر، "دراسة إثر الضريبي على التسيير المالي للمؤسسة"، مذكرة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 1999، ص 112.

ضريبيا محضا. فالسماح بتطبيق نظام اهتلاك معين تكون له اهداف تحفيزية او كابحة، وذلك حسب اختيارات المشرع الضريبي.

بما ان المشرع الضريبي يعتبر مخصصات الاهتلاكات من بين التكاليف التي تخصم من النتيجة الخاضعة للضريبة، فأنها تشكل امتيازا ضريبيا لصالح المؤسسة، يساعدها على إعادة تجديد استثماراتها المهتلكة، وفي نفس الوقت على تخفيض الوعاء الضريبي لها.

إذا طبقت المؤسسة نمط الاهتلاك المتناقص، يمكن أي يؤدي ذلك الى انخفاض قيمة الاستثمارات، وبالتالي ارتفاع قيمة الأموال الدائمة ومن ثم زيادة راس المال العامل، وهذا ما يمكن تسميته بالانعكاس الموجب للضريبة على راس المال العامل.

#### المطلب الثالث: تأثير الضريبة على احتياجات راس المال العامل

يمكن دراسة تأثير الضريبي على احتياجات راس المال العامل ممن خلال ضريبة الرسم (TVA)، والتي تتوسط على القيمة (المضافة المؤسسة عملية تحصيلها ما بين إدارة الضرائب والمستهلك النهائي، حيث لا تتحملها بشكل كلي بينما يتحمل هذا الأخير الجزء الأكبر منها). (1)

تدفع المؤسسة قيمة الرسم على القيمة المضافة، في شكل تسبيق الى إدارة الضرائب عند شراء المواد الأولية او البضائع، على ان يسترجع هذا التسبيق بعد عملية تصريف المنتجات.

في الواقع، وحسب ما يجري به التعامل حاليا لدى الإدارات الضريبية، فانه لا يمكن للمؤسسة استرجاع القيمة المضافة المدفوعة على المشتريات الشهر الحالي في شكل تسبيق، الا بعد مرور 25 يوما من الشهر المالي، والذي تتم فيه عملية تصريف المنتجات، وهذا ما يعرف بقاعدة التفاوت الشهري.

خلال فترة انتظار المؤسسة لاسترجاع تسبيقاتها من الرسم على القيمة المضافة، تتأثر احتياجات راس المال العامل بهذا الرسم، ويظهر ذلك جليا من خلال حساب الفرق بين الرسوم الواجبة الدفع والرسوم القابلة للاسترجاع. (2).

يتم استبيان تأثير ضريبة الرسم على القيمة المضافة على احتياجات راس المال العامل، انطلاقا من حسب الفرق بين المدة بالأيام لرقم الاعمال كتسبيق ن المؤسسة للدولة من جهة، وبين المدة بالأيام بالنسبة لرقم الاعمال كتسبيق عن الدولة للمؤسسة. ذلك ما يمكن التعبير عنه بالصيغ التالية

$$\text{مدة تسبيق المؤسسة للدولة} = T / CA (HT) \dots n_1(a) \quad (1)$$

$$\text{مدة تسبيق الدولة للمؤسسة} = T / CA (HT) \dots n_2(a-1) \quad (2)$$

حيث تشير

<sup>1</sup> عبد القادر بوعزة، مرجع سابق ص 145

<sup>2</sup> ناصر مراد، "الإصلاح الضريبي في الجزائر وأثره على المؤسسة وتحريض الاستثمار"، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، 1997، ص 187

- $T$  الى المعدل الرسم على القيمة المضافة.
  - $A$  قيمة المشتريات (المواد أولية او البضائع)
  - $\zeta a (HT)$  رقم الاعمال خارج الرسم.
  - $N_1$  مدة التسبيق المؤسسة للدولة بالأرباح
  - $N_2$  مدة التسبيق الدولة للمؤسسة بالأرباح
- انطلاقا من المعطيات السابقة أعلاه، يمكن حساب مدة احتياجات راس المال العامل على النحو الآتي:
- مدة احتياجات راس المال العامل =  $n_1 x (a) T/CA (HT) - n_2 x (a-1) T/CA (HT) \dots (3)$

## خلاصة

ان اهم المعايير والمؤشرات التي يستند اليها لتقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية هي المؤشرات التوازن المالي، السيولة واليسر المالي، المردودية وانشاء القيمة المضافة. اذ لا يكفي دراسة هذه المؤشرات فحسب، بل يجب الاهتمام أيضا بدراسة العامل الضريبي وتأثيره على هذه المؤشرات، فهو يعتبر من اهم النقاط الأساسية التي يجب ان يسعى اليها المسير المالي. وهذا حتى يتمكن من اتخاذ القرار الأمثل بشأن الوضعية المالية للمؤسسة التي يجب ان يسعى اليها المسير المالي، وهذا حتى يتمكن من اتخاذ القرار الأمثل بشأن الوضعية الكمالية للمؤسسة ولا يتم ذلك الا من خلال حصر جميع أنواع الضرائب التي تؤثر على هذه المؤشرات والاخذ بعين الاعتبار عند دراسة وتحليل الوضعية المالية للمؤسسة.

# الفصل الرابع

تمهيد:

بعد أن استعرضنا مختلف محاور الدراسة النظرية من دراسة وتحليل الأنواع المختلفة للضرائب والسياسة الضريبية هذا من جهة ومن جهة أخرى تعرفنا على الإصلاح الضريبي في الجزائر والفعالية الضريبية وأيضا تم التطرق الى مختلف عناصر الأداء المالي ودراسة الأثر الضريبي على مؤشرات التوازن المالي. بالتالي فأننا سنحاول اسقاط تلك العناصر على الواقع التطبيقي من خلال دراسة الأثر الضريبي على أهم مؤشرات الأداء المالي للشركة الوطنية للتأمين كنموذج للدراسة. حيث سيتم تقسيم هذا الفصل الى مبحثين:

المبحث الأول: تقديم شامل للشركة الوطنية للتأمين

المبحث الثاني: دراسة أثر الضريبة على الوضعية المالية للشركة

## المبحث الأول: تقديم شامل للشركة الوطنية للتأمين

تعتبر الشركة الوطنية للتأمين SAA المحور الرئيسي في سوق التأمين الجزائري باعتبارها من أقدم الشركات من حيث النشأة حيث تمثل نسبة 28% من حصة السوقية الاجمالية وهي تحتل الريادة في مجال التأمينات السيارات والأخطار الصناعية.

المطلب الأول : التعريف بالشركة الوطنية للتأمين<sup>1</sup>

## أولاً: نشأة وتطور الشركة الوطنية للتأمين:

أنشأت الشركة الوطنية للتأمين SAA في 12 ديسمبر 1963 كمؤسسة مختلطة جزائرية مصرية بنسبة 61% و39% على التوالي من رأس المال، ويعود بالدرجة الأولى الى افتقار الجزائر الى عقب الاستقلال للإطارات ذات كفاءة في مجال التأمين.

بدأت المؤسسة نشاطها ابتداء من سنة 1964 بواسطة مؤطرين مصريين وعمال جزائريين الا انه بعد ذلك وتحديدًا في 27-05-1966 تم تأمين الحصة المصرية خلال قمة الهرم وبذلك تم احتكار الدولة لنشاط قطاع صناعة التأمين.

في سنة 1976 تحصلت في نطاق تخصص أنشطة التأمين أجبرت الشركة الوطنية للتأمين SAA على التحول الى السوق المحلية للأخطار البسيطة كتأمين السيارات، التأمين على الحياة، والتأمين على الأخطار البسيطة للخوادم كالتجار والحرفيين.

وفي سنة 1989 تحصلت الشركة الوطنية للتأمين على استقلاليتها المالية وتحولت من مؤسسة عمومية الى شركة ذات أسهم برأسمال قدره 800 مليون دينار جزائري ليرتفع في سنة 1992 الى 500 مليون دينار جزائري ليصل سنة 1988 الى 2,5 مليار ليبلغ سنة 2005 3,8 مليار دينار ثم 16 مليار دينار سنة 2008 ليصبح سنة 2020 30 مليار دينار.

في سنة 1995 و اثر قرار وزاري من خلال التعليمات 07-95 حول نشاط صناعة التأمين التي منحت الوسطاء الخواص الحرية لمزاولة نشاط التأمين , و الاضافة الى اجراءات تنظيمية المتعلقة بالسلع و النقل المسؤولة المدنية و أيضا التأمين المتعلق بقطاع التأمين<sup>2</sup>.

يتواجد مقر الشركة المتمثلة في المديرية العامة بالجزائر العاصمة تتوسع على المستوى الوطني تتحكم في 14 مديرية جهوية كل مديرية مسؤولة عن عدد معين من الوكالات التي قدر عددها على المستوى الوطني ب 291 وكالة مباشرة بالإضافة الى 125 وكيل عام يقوم بتوزيع المنتجات الشركة نيابة عنها و 16 سمسار بالإضافة الى 3 مراكز للتكوين تقوم من خلالها الشركة بتكوين و اعادة رسكلة عمالها و حوالي 35 مركز خبرة يقوم بإعادة التقارير الخاصة بالحوادث و يقدر رأسمالها ب 30 مليار دينار<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> من مقر وكالة مستغانم 2205

<sup>2</sup> [WWW.SAA.DZ](http://WWW.SAA.DZ)

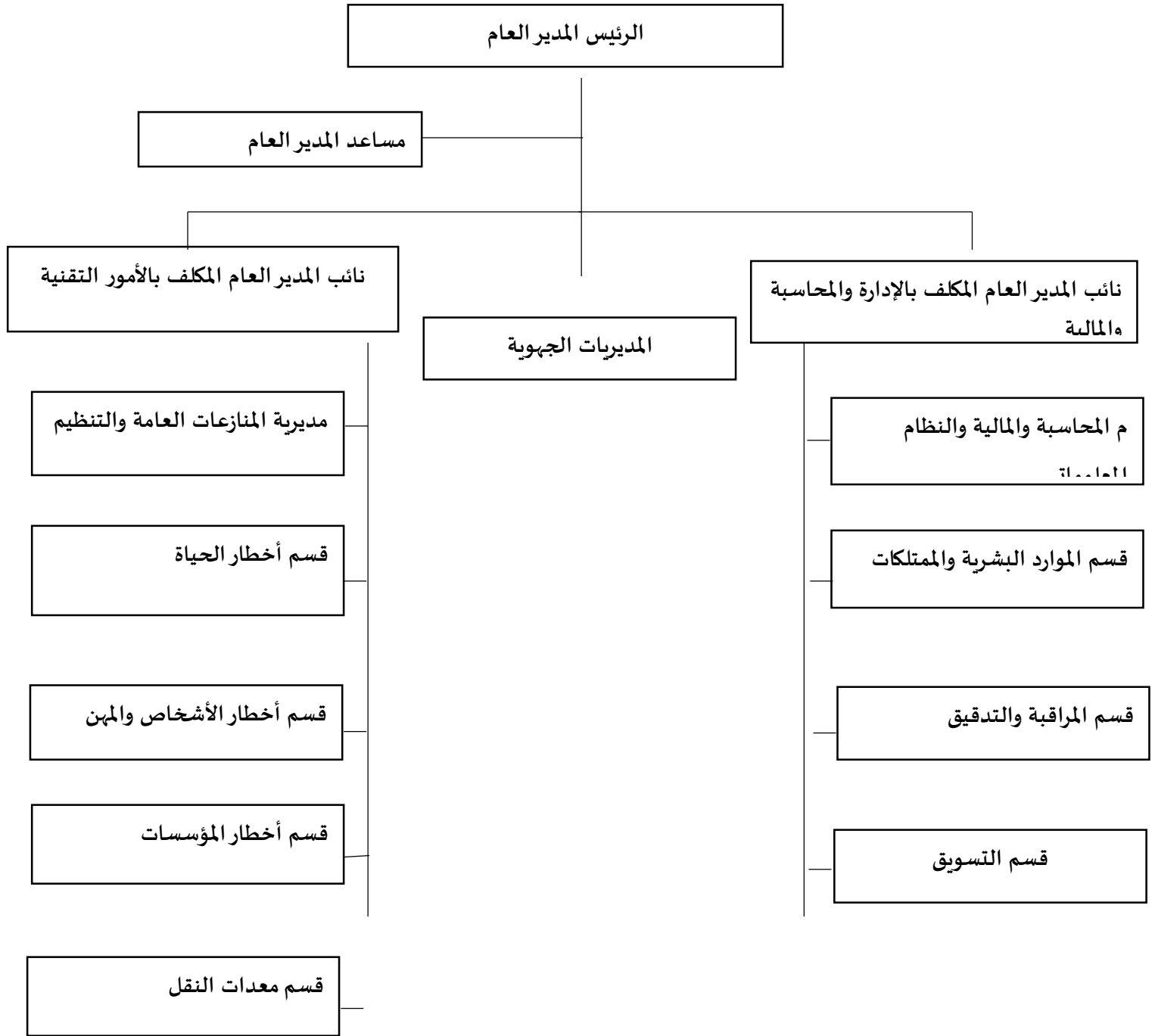
<sup>3</sup> بن قارة بوجمعة مطبوعات النظام القانوني للمسؤولية المدنية الناشئة عن حوادث المرور في الجزائر مركز التكوين باتنة 2010 ص 23

- حيث نجد حسب تقارير أنشطتها لسنة 2007 تعتبر الشركة الوطنية للتأمينات SAA:
- شركة إقتصادية عمومية ذات مساهم وحيد هو: الدولة "وزارة المالي".
  - شعارها saa مؤمنكم لأحسن<sup>2</sup>. la saa votre meilleure assurance
  - قدر رأسمالها ب 16 مليار دينار جزائري فقد احتلت المرتبة الأولى في قطاع التأمين الجزائري باكتسابها 28% من حصة السوق.
  - يتمثل نشاطها كل ما يخص عمليات التأمين وإعادة التأمين.
  - قدر عدد الإجمالي للبيد العاملة بالشركة في 31 / 12 / 2007 ب 3963 عامل.
  - تمتلك شبكة توزيع عبر مختلف مناطق الوطن، تتألف من 14 مديرية الجهوية و 291 وكالة مباشرة و 125 وكالة عامة و 16 سمسارا.
  - قدر رقم أعمالها لسنة 2007. 14.7 مليار دينار.
  - II. الهيكل التنظيمي للشرطة الوطنية للتأمين saa  
المديرية العامة:  
وتتكون من - الرئيس المدير العام (PDG) .  
مساعد المدير العام.  
نائب المدير العام المكلف بالإدارة والمالية والمحاسبة  
-نائب المدير العام المكلف بالأمرور التقنية  
1 - الرئيس المدير العام: هو المسؤول عن التوجيه وإصدار القرارات.  
2-مساعد المدير العام: يتم استشارته في بعض القضايا التي تهم الشركة.  
3-نائب المدير العام المكلف بالإدارة والمحاسبة والمالية: يشرف على الأقسام التالية:  
• قسم المحاسبة والمالية والنظام المعلوماتي:  
ينقسم إلى مديرتين هما: مديرية المالية والمحاسبة (DA) ومديرية النظام المعلوماتي  
• قسم الموارد البشرية والممتلكات:  
وينقسم إلى: مديرية الموارد البشرية (DRH) ومديرية الممتلكات.  
• قسم المراقبة والتدقيق:  
ينقسم إلى مديرتين هما: مديرية المراقبة، مديرية التدقيق.  
• قسم التسويق:

وينقسم إلى هو الآخر إلى مديرتين هما: مديرية الإحصاء ومديرية الشبكة 4 نائب المدير العام المكلف بالأمور التقنية: يشرف على الأقسام التالية:

- مديرية المنازعات العامة والتنظيم
- ينقسم إلى مديتين: مديرية المنازعات، مديرية التنظيم.
- قسم أخطار الحياة
- ينقسم إلى مديرتين هما: مديرية أخطار الأشخاص، مديرية الأخطار الجماعية
- قسم أخطار الأشخاص والمهن:
- وينقسم هو الآخر إلى مديرتين هما: مديرية الأخطار الفلاحية، مديرية أخطار النقل ومديرية الأخطار الصناعية
- قسم معدات النقل:
- ينقسم إلى مديرتين: مديرية الإنتاج والمراقبة ومديرية التعويضات.

الشكل رقم (2-IV): الهيكل التنظيمي للشركة الوطنية للتأمين:



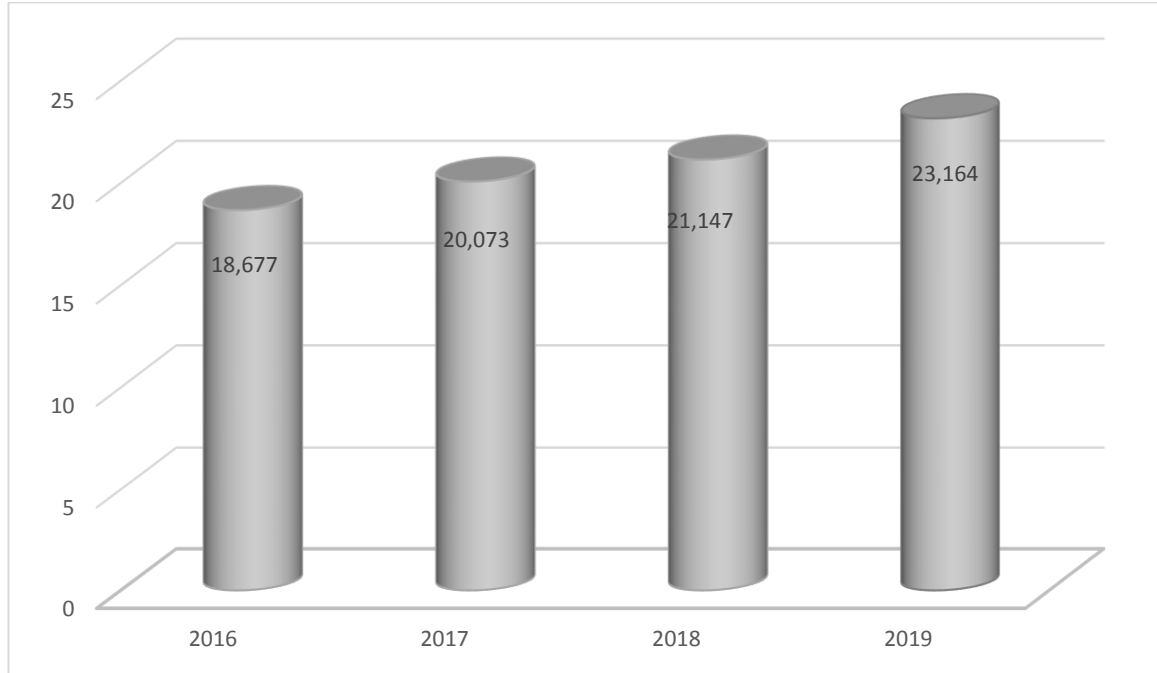
المصدر: من اعداد الطالب اعتمادا على المعلومات مقدمة من طرف عمال المديرية الجبهوية

III . اهم التطورات الحاصلة في رأسمال الشركة:

الجدول رقم (2-IV): تطور رقم اعمال الشركة ما بين 2016-2019 :

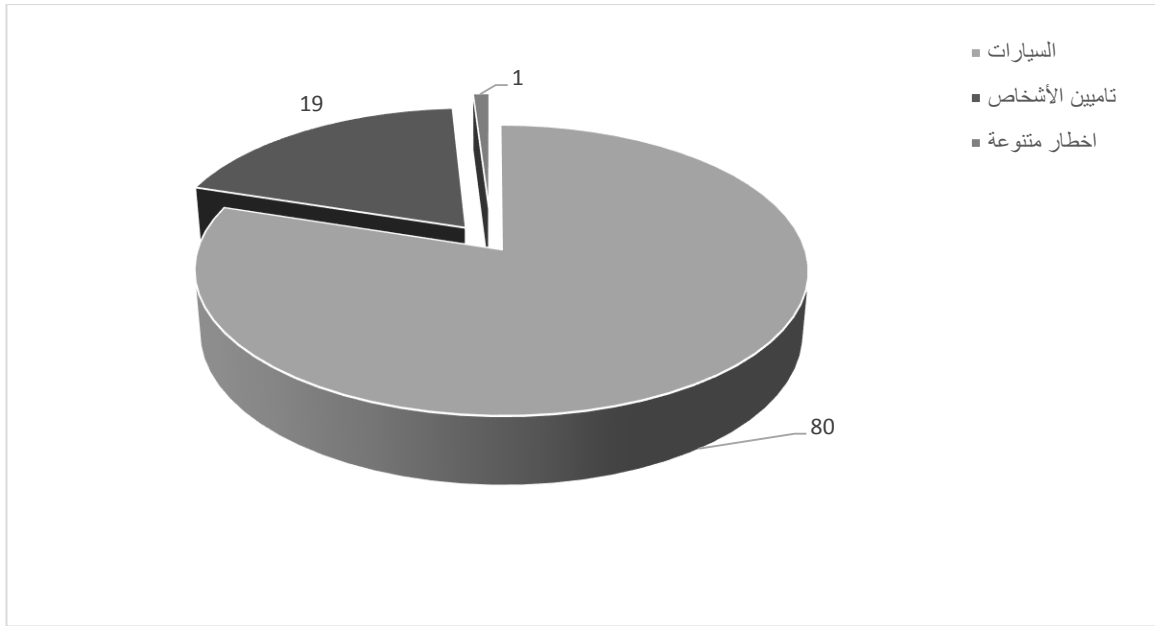
الفروع السنة	2016	17/16	2017	18/17	2018	19/18	2019	20/19
السيارات	13 127000	%20	14 574000	%11	15 377000	%6	18 456000	%20
اخطار متنوعة	4074000	%5	3 88000	%-5	4 339000	%12	4500000	%4
تامين الأشخاص	1 476000	%-13	1 619000	%10	1 426000	%-12	208000	%-85
المجموع	18 677000	%13	20 073000	%7	21 142000	%5	23 164000	%10

الشكل رقم 3-IV: تطور رقم اعمال الشركة الوطنية للتأمين-SAA من 2016-2019



يمكن رفع رأسمال الشركة مرة واحدة أو عدة مرات عن طريق إنشاء أسهم جديدة تمثيلا للاسهم عينية أو نقدية أو عن طريق تحويل احتياطات أو المدخرات أو أرباح الشركة إلى أسهم أو بأي وسيلة أخرى بمقتضى مداولة للجمعية عامة غير العادية للمساهمين. كما يمكن لها أيضا أن تقرر خفض رأسمال الشركة لأي سبب من الأسباب وبأي صفة كانت ولكن لا يمكن أن يخفض بأدنى من جزء من الأصول الصافية.

الشكل رقم (4-IV): هيكلية المحفظة في سنة 2019



المصدر: من مقر المديرية الجهوية للشركة الوطنية للتأمين.

#### 1- التأمين على السيارات:

يعتبر التأمين على السيارات أهم فرع من حيث رقم الأعمال بنسبة 80 % سنة 2019 وقد شهد نموا كبيرا في السنوات الأخيرة. ما يميز الفرع هو اجباريته (ضمان المسؤولية المدنية) مقارنة ببقية الفروع، وتأثره الكبير بالنمو المتزايد للحظيرة الوطنية للسيارات. كما يركز وسطاء التأمين على هذا الفرع لسهولة الإقناع ووضوح طبيعة الأخطار المرتبطة به، إضافة إلى تزايد اكتتاب بعض الضمانات غير الاجبارية بسبب اشتراط البنوك لذلك عند منح القروض الموجهة لشراء السيارات، وكذا قناعة مالكي السيارات بفائدة الضمانات المكتملة للضمان الاجباري نظرا لتعرضهم المتزايد لحوادث الطريق.

#### 2- التأمين على الأشخاص:

رغم النمو التواصل في الأقساط المصدرة بالنسبة للفرع إلا أن حصته تبقى ضعيفة بنسبة 1 % سنة 2019 من إجمالي الأقساط التأمينية، وهي ضعيفة مقارنة ببقية الدول المتطورة أو حتى المغربية، وتخص في أغلب الأحيان منتجات التأمين على الوفاة التي تفرضها البنوك على طالبي القروض خاصة الاستهلاكية منها، ومنتجات التأمينات المساعدة على السفر إلى الخارج التي تشتريها سفارات الدول الأجنبية عند أي طلب التأشيرة السفر.

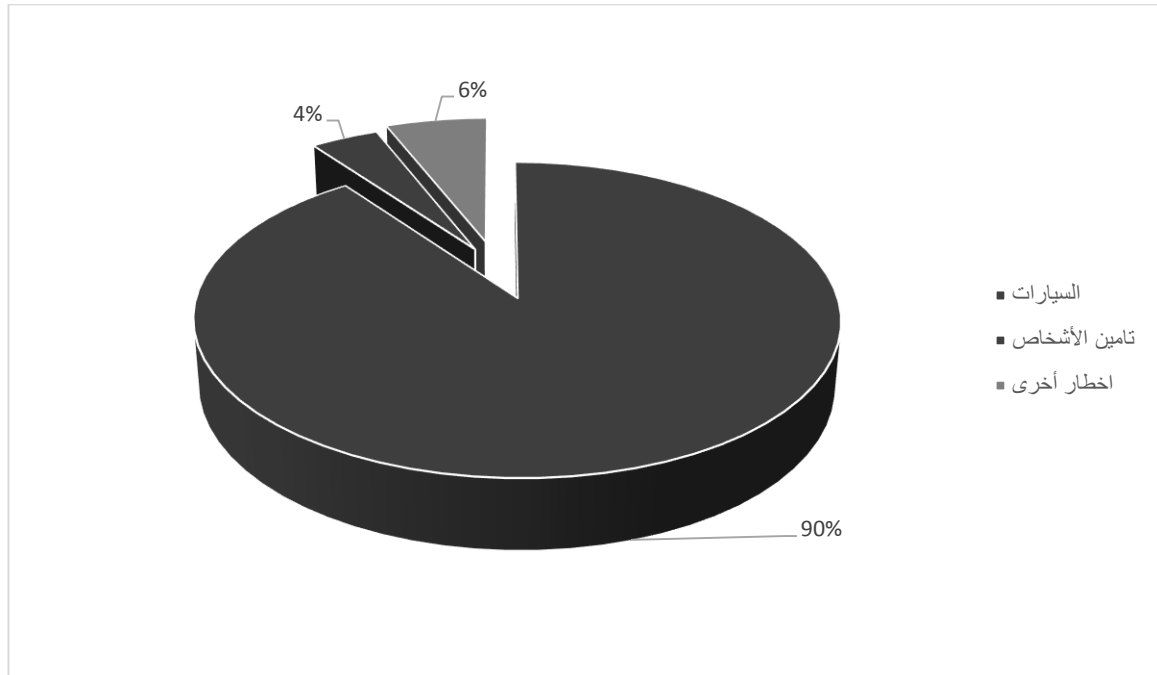
3- أخطار مختلفة: وهو يشمل التأمينات الفلاحية وبعض الأخطار الأخرى، وهي تحتل حصة ضعيفة مقارنة ببقية الفروع نظرا لخصوصية النشاط الفلاحي في الجزائر، وعزوف الفلاحين عن أي توجه نحو اكتتاب العقود التأمينية لعدة اعتبارات مرتبطة بوضعية الفلاح في الجزائر.

IV. تطور التعويضات للفترة 2016- 2019 :

الجدول رقم IV -3: تطور تعويضات الشركة الوطنية للتأمين للفترة 2016- 2019

الفروع السنة	2016	16/15	2017	17/16	2018	18/17	2019	19/18
السيارات	9 291000	%27	8988000	%-3	10 359000	%15	11 106000	%7
اخطار متنوعة	713000	%-35	714000	%0	67000	%-6	794000	%19
تامين الأشخاص	568000	%76	426000	%-25	443000	%4	437000	%-1
المجموع	10 572000	%21	10 128000	%-4	11 472000	%13	12 337000	%8

الشكل رقم (IV- 5) محفظة التعويضات لسنة 2019 للشركة الوطنية للتأمين



المصدر: من مقر المديرية الجهوية للشركة الوطنية للتأمين

من خلال الجدول نلاحظ ان الشركة الوطنية للتأمين سجلت تطورا ملحوظا في عملية التعويضات كما يلي:

- ارتفاع في تعويضات السيارات من 9291 مليون دج في سنة 2017 الى 11106 مليون دولار جزائري في السنة 2019

- ارتفاع في تعويضات الاخطار الأخرى، من 731 مليون دج في سنة 2017 الى 794 مليون دج سنة 2019

المطلب الثاني: الشبكة التجارية للشركة الجزائرية للتأمينات SAA :

تتكون شبكة مبيعات المؤسسة الوطنية للتأمين SAA من 14 مديرية جهوية تتوزع عبر كافة التراب الوطني وهي:

1. المديرية الجهوية الجزائر 1.
2. المديرية الجهوية الجزائر 3.
3. المديرية الجهوية عنابة.
4. المديرية الجهوية باتنة
5. المديرية الجهوية بشار
6. المديرية الجهوية قسنطينة
7. المديرية الجهوية البليدة
8. المديرية الجهوية وهران.
9. المديرية الجهوية ورقلة.
10. المديرية الجهوية غليزان.
11. المديرية الجهوية سطيف.
12. المديرية الجهوية سيدي بلعباس.
13. المديرية الجهوية تيزي وزوو.
14. المديرية الجهوية تلمسان.

الشكل رقم IV - 6: الشبكة الوطنية SAA



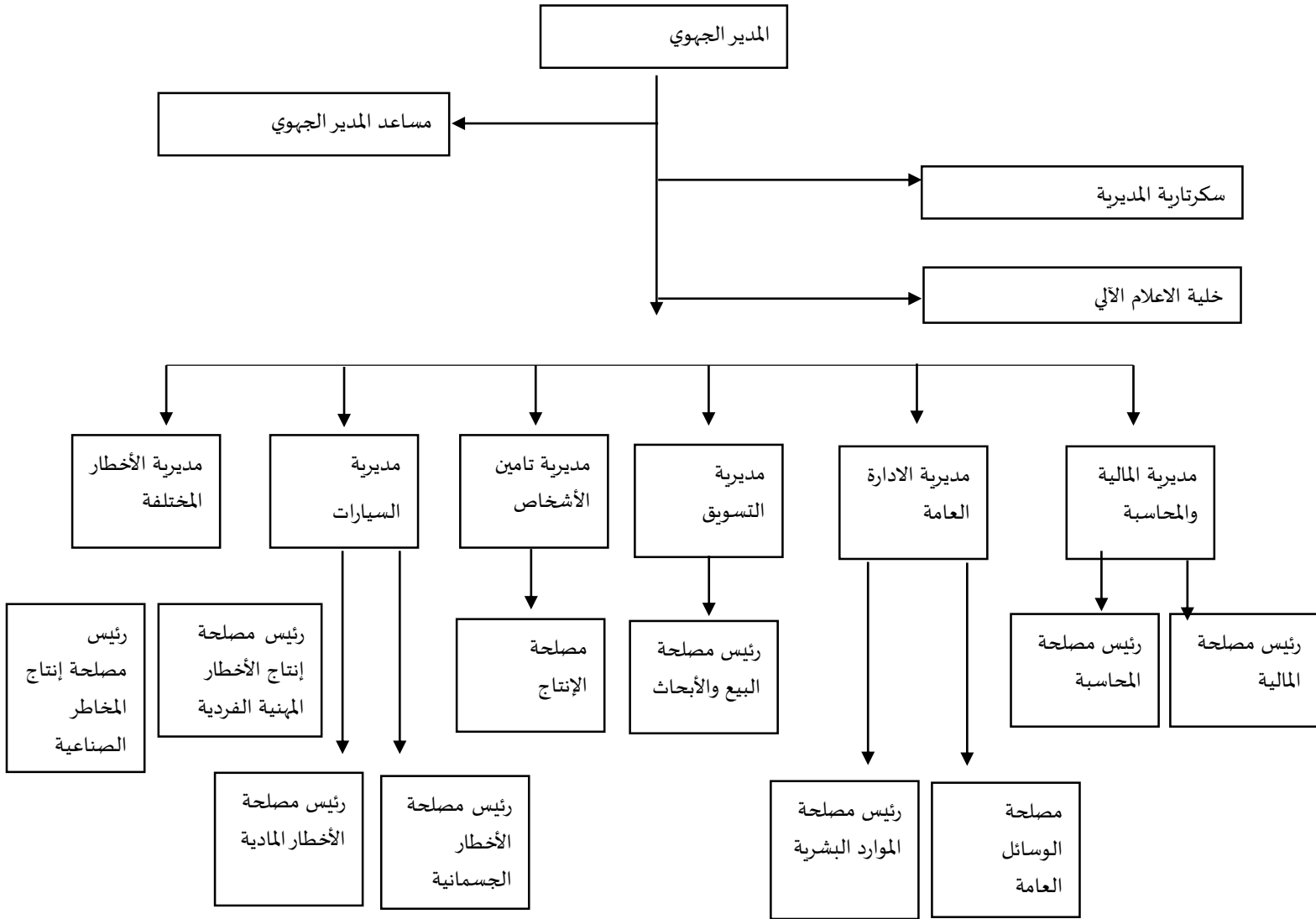
المصدر: مقروالة مستغانم 2205

المبحث الثاني: وكالة مستغانم 2205

تبلغ عدد المديريات الجهوية في الشركة الوطنية للتأمين كما أشرنا سابقا 14 مديرية جهوية، ونظرا لأهمية الدراسة الميدانية في موضوعنا هذا كان لزاما علينا التوجه إلى مقر وكالة مستغانم والتي أعطتنا تقديما وتعريفا للمديرية

المطلب الأول: تقديم وكالة مستغانم 2205

تأسست وكالة مستغانم عام 1985، فهي تابعة لإدارة الشركة الأم مرمى، حيث تتولى التنسيق المباشر لنشاط الوكالات التجارية التابعة للشركة.



المصدر: من اعداد الطالب اعتمادا على المعلومات المقدمة من طرف عمال وكالة مستغانم 2205

جدول رقم (4-IV) : تطور رقم اعمال المديرية الجهوية Saa

2019	2018	2017	السنة
525 000 468	1 000 505 877	1 000 608 642	رقم اعمال

المصدر: من اعداد الطالب بالاعتماد على وثائق الشركة

من الجدول اعلاه الذي يبين تطور رقم الأعمال المديرية الجهوية عنابة saa من خلال الفترة 2017-2019، حيث يوضح الجدول أن رقم الأعمال في تزايد مستمر خلال سنة 2018 بلغ رقم أعمال المديرية 608.000.642 دينار جزائري، ويبقى في الارتفاع بنفس الوتيرة حتى يصل إلى 877.505.2019 وذلك سنة 2019

#### المطلب الثاني: الأهداف الشركة الوطنية للتأمين (SAA)

يمكن تلخيص أهداف الشركة الوطنية للتأمين كما يلي:

-المحافظة على مكانتها رائد في السوق.

-الرفع من رقم الأعمال وذلك من خلال البحث عن الفرص خاصة المتعلقة بالأخطار المختلفة « les Risques Divers».

- تحسين نظام الاستغلال وذلك بتحديثه.

- هيكلية موجهة للنشاط.

- إنشاء فرع للصيانة

- إنشاء مركز خبرة.

- تحسين المستوى الوظيفي للعمال (Actualiser les connaissances)

- التحسين من الصورة الذهنية للمؤسسة (L' image de marque). والبحث عن ارضاه أكبر عدد من الزبائن من خلال التحسين المستمر لجودة الاستقبال والتعويض في أقرب الأجال في حالة الضرر.

- طرح منتجات جديدة للتأمين ومتطلبات الزبائن، حيث تعتم المؤسسة طرح منتجين جديدين للتأمين على الأشخاص.

المطلب الثالث: تقييم الأداء المالي للشركة الوطنية للتأمين saa:

نقوم بتقييم الأداء المالي للشركة محل الدراسة وذلك باستخدام مختلف أدوات التحليل المالي، وهذا من خلال تقييمنا أولاً لعناصر الأصول والخصوم، وكذلك استخدام مؤشرات التوازن المالي، أخيراً أهم النسب المستخدمة في تقييم الأداء المالي لشركات التأمين

التحليل الأفقي والعمودي:

للتعرف أكثر على نشاط الشركة الوطنية للتأمين محل الدراسة والمالي نقدم فيما يلي الميزانية المالية وجدول حسابات النتائج لثلاث سنوات هي (2017-2018-2019)

2019	2018	2017	الأصول
-	-	-	أصول غير جارية:
30124000	37 260000	49 798 827,51	فارق الإقتناء
-	-	-	تثبيات معنوية
5 259 329000	5 256 142000	5238 657 628 ,59	- الأراضي.
5 595 569000	5 746 206000	5 862 788 532,79	- بناءات مستغلة
1123 735000	1180 309000	1234 473 599,29	- بناءات مستثمرة
438 494000	485 951000	439 498 611,39	- التثبيات العينية الأخرى
79917 000	1394 000	-	التثبيات في شكل الامتياز.
75 402 000	48 891 000	41 275 262 ,08	تثبيات جاري انجازها.
-	-	-	- التثبيات المالية
869 342 000	744579 000	-	-سندات موضوعة موضع
1 781 057 000	1587 797 000	2275 979 443 ,37	معادلة
38 998 957000	37 889 117 000	33 427 531 693,91	مساهمات وحسابات دائنة
44 675000	31 784 000	2218 229,55	ملحقة بمساهمات
603 735000	517372 000	300 837 542 ,21	- تثبيات مالية
12 791000	15 321 000	20 440 525,73	- قروض وأصول مالية أخرى
			أخرى غير جارية
			ضرائب مؤجلة عن الأصول
			رؤوس أموال مودعة للتنازل
<b>54 913 127000</b>	<b>53 542 123000</b>	<b>48 893 459 865,40</b>	مجموعة الأصول غير الجارية

جدول رقم (5 IV): كشف الميزانية المالية المقارن للشركة الوطنية للتأمين

2 345 000	2597 000	-	اصول جارية:
-	-	-	المخزون
55 134 000	2 597 000	2 064 322 592,76	احتياطات تقنيات التأمين
1939 506 000	194 940 000	43 479 962,01	-حصة إعادة التأمين المسندة
	2 577 4250 000	1 541 850 984,68	- حصة التأمين الاقتراني المسندة.
411 561 000	93 810 000	472 568 068,19	-المحيل والمحال.
1 628 132 000	1 667 047 000	76 886 277,03	-حملة الوثائق والوسطاء.
27 307 000	42 514 000	963 396 177,42	-الزبائن اخرون
938 812 000	1 060 565 000	2 786 730 795,94	-موردون آخرون
952 426 000	871 687 000		-الضرائب ومشاهيها.
88 322 000	81 476000		-حسابات. دائنة أخرى واستخدامات مماثلة
2 013 793 000			- الموجودات ومشاهيها
2 450 759 000			- الأموال الموظفة والأصول المالية الجارية الأخرى.
			-الخزينة.
10 508 097 000	9 987 624 000	8 492 997 562,38	مجموع الاصول الجاري
65 421 224 000	63 529 747 000	57 386 457 427,78	المجموع العام للأصول
2012	2011	2010	المخصص
20 000 000 000	16 000000 000,00	16 000 000 000	رؤوس الأموال الخاصة:
-	-	-	- راس المال الصادر او راس المال الشركة او الأموال المخصصة او اموال الاستغلال
			- راس المال المكتتب (غير مطلوب)
4 892 582 000	6 835 751 000	4 537 542 337,02	-علاوات واحتياطات
190 132 000			-فوارق إعادة التقييم
7 347 000	167 482 000		-فارق المعادلة
1 764 897 000	2 267 000	623 365 447,68	-رؤوس الأموال خاصة أخرى، الترحيل من جديد
26 840 264 000	2584 133 000	3 124 923 505,64	-نتيجة السنة المالية

	25 589 63300	23 057 100 445,28	-حصة الشركة الام -حصة الأقلية
26 840 264 000	25 589 633000	23 057 100 445,28	المجموع

1214000	1214 000	830 00 000,00	- الخصوم غير الجاري قروض وديون متشابهة
9483000	18411000	26 768 305,02	ضرائب مؤجلة ومرصد لها.
81 002 000	1 393 000	-	-ديون اخرى غير جارية.
1 740 628 000	1616 830000	1 518 229 746,00	مؤونات غير تقنية..
1 842 330 000	1 679 370 000	1 188 740 654,66	موزونات ومنتجات ثابتة مسبقا.
1 583 513 000	1 832 890 000	1 432 724 883,84	-أموال أو قيم مستلمة من إعادة التأمين.
8258 170 000	5 150 108000	4 167 293 589,52	مجموع الخصوم غير الجارية
-	-	-	- الخصوم الجارية
28 021 416 000	27 086 347 000	26 171 327 197,63	مؤونات تقنية للتأمين
157 946 000	15 321 000	20 440 525,73	-مؤونات فنية لعمليات التأمين.
-	-	-	-مؤونات مقبولة
883 177 000	1 123 175 000	669 632 743,54	ديون وحسابات ملحقه
373 875 000	414 711 000	349 224 460,39	- المتنازل له والحسابات الملحقه
9 540 000	23 048 000	-	- المؤمنين ووسطاء التأمين الدائنون
1 308 719 000	1 668 918 000	1 749 532 780,49	- موردون.
2 561 407 000	2 440 803 000	1 199 429 381,54	- قروض ضرائب.
6 710 000	17 683 000	5 476 303,36	- ديون أخرى.
			- الخزينة السالبة .
33 322 790 000	32 790 006 000	30 162 063 392,98	مجموع الخصوم الجارية
65421 224 000	63 529 747 000	57 386 457 427,78	المجموع الإجمالي

المصدر: من مقر المديرية الجهوية للشركة الوطنية لتأمين.

## جدول رقم (6 IV): جدول حسابات النتائج للشركة الوطنية للتأمين:

2012	2011	2010	البيان .
19 477 128 000	18 594 108 000	17 216 774 447,96	علاوات الاقتناء المبيعات.
160012000	156112000	-	خدمات السنة المالية.
11400 591000	9 915 792 000	8727 617 753,05	- هيئة إعادة التأمين.
_ 326 673 000	460 148 000	350 515 527,12	
8 563 222 000	9 294 576 000	8 839 372 522,03	هامش التامين/هامش إجمالي.
265 747 000	266 959 000	280 240 368,47	مشتريات وخدمات.
1 590 908 000	1 382 626 000	1 234 627 106,75	خدمات اخرى .
5 209 820 000	4 874 36 200	369 891 903,45	مصاريف المستخدمين.
497 038 000	449 631 000	3 425 846 730,94	ضرائب ورسوم.
244 288 000	436 195 000	133 496 700,77	- المنتوجات العملياتية الأخرى.
206 652 000	193 565 000	172 047 990,15	- الأعباء العملياتية الأخرى.
214 731 000	384 540 000	320 727 296,55	-استئناف عن الخسائر والمؤونات.
792 565 000	1 220 136 000	1 020 580 106,33	-الاهتلاكات
459 511 000	1 728 041 000	2 790 362 313,46	النتيجة التقنية العملياتية.
1 552 095 000	1 478 742 000	1 306 900 242,11	- المنتوجات المالية.
35 209 000	26 345 000	27 318 867,13	أعباء مالية
1 1 516 886 000	1 452 397 000	1 279 581 347 ,68	النتيجة المالية.
1 976 397 000	3 180 438 000	4 069 943 688,44	- النتيجة العادية قبل الضرائب.
410 409 000	832 171 000	-	- IBS
95 292 000	217 362 000	0,00	- ضرائب مؤجلة
22 070 219 000	21 727 207 000	19 328 144 514,71	مجموع المنتوجات للأنشطة العادية.
20 408 939 000	20 408 939 000	15 205 159 059,07	مجموع الأعباء للأنشطة العادية
1 661 280 000	1 661 280 000	4 122 955 425,64	النتيجة الصافية للأنشطة العادية.
103 617 000	103 617 000	-	الحصة في النتيجة الصافية للشركة الموضوعة موضع معادلة.

1 764 397000	1 764 897000	4 122 955 425.64	النتيجة الصافية للمجموعة المدمجة
--------------	--------------	------------------	----------------------------------

المصدر: من مقر المديرية الجهوية للشركة الوطنية للتأمين

التحليل العمودي:

بنود الميزانية الى البند الرئيسي في الميزانية الا هو يتم في هذا التحليل نسب مختلف مجموع الأصول (مجموع الخصوم)، حيث تعطى الرقم (100%)، وينسب إليه الخصوم غير الجارية، الخصوم الجارية، الأموال الخاصة .... الخ، وهو ما يوضحه الجدول التالي:

جدول رقم (7-IV): التحليل العمودي لميزانية الشركة الوطنية للتأمين لسنة 2019

الميزانية 2019		البند
%	المبالغ	
83.94	54 913 127 000	أصول غير جارية:
0.046	30124000	- تثبيات معنوية
8.039	5 000 259 329	-الأراضي.
8.55	5 595 569 000	- بناءات مستغلة
1.72	1 123 735 000	- بناءات مستثمرة.
0.67	438 494 000	- التثبيات العينية الأخرى.
0.1221	79 917 000	التثبيات في شكل الامتياز.
0.115	75 402 000	تثبيات جاري انجازها.
1.33	869 342 000	-سندات موضوعة موضع معادلة.
2.72	1781 057 000	مساهمات وحسابات دائنة ملحقة
59.61	38 998 957 000	بمساهمات.
0.668	44 675 000	- تثبيات مالية أخرى.
6.92	603 735 000	- قروض وأصول مالية أخرى غير جارية.
0.019	12 791 000	- ضرائب مؤجلة عن الأصول.
		رؤوس أموال مودعة للتنازل
16.06	10508 097000	أصول جارية:
0.0036	2345000	. المخزون.
0.084	55134000	- حصة التأمين الاقتراني المسندة.
29.64	1939 506 000	. حصة إعادة التأمين المسندة.
0.63	411 561 000	المحيل والمحال..
2.49	1628 132 000	حملة الوثائق والوسطاء.
0.042	27 307 000	- الزبائن اخرون.
1.43	938 812 000	-موردون اخرون.

1.45	952 426 000	- الضرائب وما شابهها.
0.13	88 322 000	- حسابات دائنة واستخدامات مماثلة.
3.07	2 013 793 000	الموجودات وما شابهها.
3.75	2 450 759 000	الأموال الموظفة والأصول المالية الجارية الأخرى.
		- الخزينة
100	65 421 224 000	المجموع العام للأصول
		رؤوس الأموال الخاصة:
32.48	20 000 000 000	رأس المال الصادر أو رأس مال الشركة او الأموال المخصصة أو أموال الاستغلال.
7.70	4 892 582 000	علاوات واحتياطات.
0.30	190132 000	فارق المعادلة.
0.011	7 347 000	- رؤوس أموال خاصة أخرى، الترحيل
2.77	1 764 897 000	من جديد. نتيجة السنة المالية
42.25	26 840 264 000	حصة الشركة الأم.
8.28	5 258 170 000	الخصوم غير الجارية
0.002	1 214 000	-قروض وديون متشابهة.
0.014	9 483 000	ضرائب مؤجلة ومرصد لها.
0.127	81 002 000	-ديون أخرى غير جارية.
2_74 1	740 628 000	مؤونات غير تقنية
2.90	1 842 330 000	مؤونات ومنتجات ثابتة مسبقا.
2.49	1 583 513 000	أموال او قيم مستلمة من إعادة التأمين
52.45	33 322 790 000	- الخصوم الجارية
44.10	28021416000	مؤونات فنية لعمليات التأمين.
0.25	157 946 000	- مؤونات مقبولة.
1.39	883 177 000	المتنازل له والحسابات الملحقة.
0.59	373 875 000	- المؤمنین ووسطاء التأمين الدائنون
0.02	9 540 000	موردون
2.060	1 308 719 000	- قروض ضرائب.
4.03	2 561 407 000	- ديون أخرى.
0.01	6 710 000	- الخزينة السالبة .

المجموع العام للخصوم	63 529 747 000	%100
----------------------	----------------	------

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على وثائق الشركة.

#### 1- هيكل الأصول:

يمكن من الجدول السابق توضيح هيكل الأصول في الشركة الوطنية للتأمين خلال سنة 2012، حيث نجد أن الأصول الجارية تشكل (16.06 %) من إجمالي الأصول، في حين تمثل الأصول غير الجارية نسبة (83.94 %) وفيما يخص الأصول غير الجارية نلاحظ ارتفاع التثبيتات المالية الأخرى التي تمثل نسبة (59.61 %) من إجمالي الأصول مقارنة بالتثبيتات العينية الأخرى التي تمثل نسبة (0.67 %) من الأصول. أما فيما يخص الأصول الجارية، يظهر الجدول أعلاه بوضوح حصة إعادة التأمين المسندة بنسبة (29.64 %) والأصول المتداولة الأكثر والأشد سيولة (الموجودات وما يماثلها) حيث تشكل 6.82 % من إجمالي الأصول، وهذا مقارنة بانخفاض الوزن النسبي لكل من المخزون الذي يمثل (0.36 %) والضرائب التي تمثل (45.1 %)

#### 2- هيكل الخصوم:

إن القسم الثاني من الجدول والمتعلق بقسم الخصوم في شركة التأمين، يتضح فيه أن الشركة تعتمد على مصادر تمويل خارجي على حساب مصادر التمويل الداخلي، حيث تقدر الأموال الخاصة ب (85.511 %)، في حين تشكل مصادر التمويل الخارجي طويلة الأجل ب (28.8 %) أما مصادر التمويل الخارجي قصير الأجل فهي تقدر ب (52.45 %). وكما نلاحظ ارتفاع مؤونات فنية لعمليات التأمين حيث تمثل (44.10 %) من إجمالي الخصوم.

#### II. التحليل الأفقي :

قمنا بداية باعتماد الميزانية لسنة 2011 كسنة أساس، وهذا ما يمكننا من رصد التغيرات الحادثة في مختلف البنود الواردة في الميزانية لسنة 2012، ونقوم لهذا الغرض بأعداد جدول يكون كالتالي:

الجدول رقم (8-IV): التحليل الأفقي لميزانية الشركة الوطنية للتأمين:

التغير النسبي	التغير المطلق	ميزانية 2019	ميزانية 2018	البند
-	-	-	-	- أصول غير جارية:
-	-	-	-	. فارق الإقتناء.
(19.15)	(-7 136 000)	30124 000	-	- تثبيتات معنوية.
-	-	-	37 260 000	تثبيتات عينية.
0.06	3 187 000	329 5 000 259	5 256 142 000	- الأراضي.
(-2.62)	(-150 637 000)	5 595 569 000	5 746 206 000	- بناءات مستغلة.
(-4.79)	(-56 574 000)	1 123 735 000	1 180 309 000	- بناءات مستثمرة.
(-9.76)	(-47 457 000)	438 494 000	485 951 000	- التثبيتات العينية الأخرى.
563292	78 523 000	79 917 000	1 394 000	التثبيتات في شكل الامتياز.
54.22	26 511 000	75 402 000	48 891 000	تثبيتات جاري انجازها.
-	-	-	-	- التثبيتات المالية.
16.75	124 763 000	869 342 000	744 579 000	-سندات موضوعة موضع معادلة
12.17	193 260 000	1 781 057 000	1 587 797 000	مساهمات وحسابات ملحقه
2.93	1 109 840 000	38 998 957	37 889 11 000	بمساهمات.
40.56	12 891 000	44 675 000	31 784 000	- تثبيتات مالية أخرى.
16.69	86 363 000	603 735000	517 372 000	قروض وأصول مالية أخرى غير
(-16.51)	(-2 530 000)	12 791 000	15 321 000	جارية
2.56	1 371 004 000	54 913127 000	53 542 12300	- ضرائب مؤجلة عن الأصول.
				-رؤوس أموال مودعة للتنازل
				مجموع الأصول غير جارية
				<u>الجارية اصول جارية:</u>
(-9.70)	(-252 000)	2 345 000	2 597 000	المخزون.
-	-	-	-	احتياطات تقنيات التأمين
(-71.71)	(-139 806 000)	55 134 000	194 940 000	حصة التأمين الاقتراني المسندة.
(-24.75)	(-637 919 000)	1 939 506 000	2 577 425 000	حصة إعادة التأمين المسندة
-	-	-	-	حسابات دائنة واستخدامات
338.72	31 7751 000	411 561 000	93 810 000	مماثلة.
(-2.33)	(-38915 000)	1 628 132 000	1 667 047 000	المحيل والمحال.

(-35.77)	(-15207 000)	27 307 000	42 514 000	حملة الوثائق والوسطاء.
(-1 1.48)	(-121753 000)	938 812000	1 060 565 000	- الزبائن اخرون.
9.26	80739 000	952 426 000	871 687 000	موردون أخرون.
8.40	6846 000	88 322 000	81 476 000	الضرائب ومشاهيها.
-	-	-	-	حسابات دائنة أخرى واستخدامات مماثلة.
74.32	858542 000	2 013 793 000	1 155 251 000	- الموجودات وماشاهيها.
9.39	210447 000	2 450 759 000	2 240 312 000	- الأموال الموظفة والأصول المالية الجارية الأخرى. الخزينة.
5.21	520473 000	10 508 097 000	9 987 624 000	مجموع الاصول الجارية
2.98	1891477 000	65 421 224 000	63 529 74700	المجموع العام للأصول
25	4000 000 000	20 0000 00 000	16 00000 0000	رؤوس الأموال الخاصة: رأس المال الصادر أو رأس مال الشركة او اموال المخصصة الاستغلال.
		-	-	-رأس مال المكتتب (غير المطلوب). -
		-	-	علاوات واحتياطات.
(-28.43)	(-1943169 000)	4 892 582 000	6 835 751 000	- فوارق إعادة التقييم.
13.52	22650 000	190 132 000	167 482 000	- فارق المعادلة.
224.08	5080 000	7 347 000	2 267 000	- رؤوس أموال خاصة أخرى،
(-31.70)	(-819236 000)	1 764 897 000	2 584 133 000	الترحيل من جديد.
4.88	1250631 000	26 840 264 000	25 589 633000	- نتيجة السنة المالية حصبة الشركة الأم. حصبة الأقلية.
4.88	1250631 000	26 840 264 000	25 589 633000	مجموع الأموال الخاصة
-	-	1214 000	1 214 000	الخصوم غير الجارية -قروض وديون متشابهة

(-48.49)	(-8928 000)	9 483 000	18 411 000	-ضرائب مؤجلة ومرصد لها
5714.93	79609 000	81 002 000	1 393 000	-ديون اخرى غير جارية
7.66	123 798 000	1 740 628 000	1 616 830 000	- مؤونات غير تقنية
9.70	162 960 000	1 842 330 000	1679 370 000	-مؤونات ومنتجات ثابتة مسبقا
(-13.60)	(-249 377 000)	1 583 513 000	1 832 890 000	- أموال او قيم من إعادة التأمين
2.09	108 062 000	5 258 170 000	5 150 108 000	مجموع الخصوم غير الجارية
-	-	-	-	الخصوم الجارية
3.45	935 069 000	28 021 416 000	27 086 347000	مؤونات تقنية للتأمين
930.91	142 625 000	157 946 000	15 321 000	-مؤونات فنية لعمليات التأمين
(-21.36)	(-239 998 000)	883 177 000	1 123 175 000	-مؤونات مقبولة.
(-9.85)	(-40 836 000)	373 875 000	414 711 000	-ديون وحسابات ملحقه.
(-58.60)	(-13 5013 000)	9 540 000	23 048 000	-المتنازل له والحسابات الملحقه
(-21.58)	(-360 199 000)	1 308 719 000	1 668 918 000	- المؤمنين ووسطاء التأمين
4.94	120 604 000	2 561 407 000	2 440 803 000	الدائنون.
(-62.05)	(-10 973 000)	6 710 000	17 683 000	موردون.
1.63	532 784 000	33 322 790 000	32 790006000	- قروض ضرائب.
2.98	1891 367 000	65 421 224 000	63 529747000	- ديون أخرى.
				- الخزينة السالبة
				مجموع الخصوم الجارية
				المجموع العام للخصوم

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على وثائق الشركة.

من خلال الجدول يمكن استنتاج النتائج التالية:

تثبيات معنوية: سجلت انخفاضا بمقدار (7136000) دينار جزائري أي بنسبة (19.15%).

التثبيات العينية: سجلت انخفاضا وذلك من خلال البنائات المستغلة بمقدار (150637000) د.ج أي بنسبة

(2.6%) وكذلك انخفاض كل من البنائات المستثمرة بمقدار (56574000) د.ج بنسبة (4.79%)

والتثبيات العينية الأخرى بمقدار (47457000) د.ج (9.79%) هذا بالرغم من ارتفاع بنسبة قليلة تقدر ب

3187000

د.ج أي بنسبة (00.6%).

## خلاصة:

من خلال قيامنا بتحليل الميزانية المالية وجدول حسابات النتائج للشركة الوطنية للتأمين، وذلك بهدف تقييم أدائها المالي باستخدام أدوات التحليل المالي خلال الفترة الممتدة من 2017-2019، حيث توصلنا إلى ما يلي:

من خلال تحليل مؤشرات التوازن المالي تم التوصل إلى ان كل من راس المال العامل واحتياجات رأس المال العامل ذو قيمة سالبة، بينما كانت الخزينة موجبة، مما يعني تمويل

جزء من أصولها المتداولة التي تفوق الخصوم المتداولة. - ومن خلال تحليلنا للنسب المالية، لاحظنا مدى قدرة الشركة

على الالتزام لما عليها لحد ما كما توصلنا أيضا إلى أن الشركة الوطنية للتأمين تحقق رقم اعمال أفضل في كل سنة.

الخاتمة العامة

تطرقنا في الفصل الأول للضريبة والسياسة الضريبية توضح لنا أن الضريبة من الأدوات الأساسية المستعملة في جميع الدول للسياسة المالية ومن ثم السياسة الاقتصادية كما أوضح لنا أن الضريبة تعتمد على عدة معايير لتصنيفها وأنها تتميز بعدة خصائص كما تستعمل عدة طرق لتحصيلها وكذا اختلاف الضرائب المفروضة على المؤسسة أما فيما يخص السياسة الضريبية فقد اتضح لنا أنها جزء لا يتجزأ من السياسة الاقتصادية لأنها تعتبر سلاح في يد الدولة يؤثر في باقي المتغيرات الاقتصادية و إنما تعتمد على عدة أدوات لتحقيق أهدافها من بينها الإعفاء الضريبي، التخفيض و المعدلات التمييزية.

فيما يخص الفصل الثاني فقد خصص للإصلاح الضريبي الجزائري حيث حاولنا التطرق من خلال الإصلاح الضريبي لسنة 1992، و ثم ذلك من خلال التطرق لدوافع الإصلاح وأهم أهدافه، وكذا التطرق لبعض التعديلات في قانون المالية، أما فيما يخص فعالية السياسة الضريبية فقد تبين لنا أنها تركز على عدة معايير لقياسها كما اتضح لنا أن الفعالية الضريبية ترتبط بمجموعة من المقومات الضرورية، التي يمكن توفيرها للمساهمة في هذه الفعالية وفي المقابل وجود معوقات تحد من فعالية هذه السياسة وتعمل على تدني مستوى أدائها.

فقد حاولنا في الفصل الثالث التعرف على تأثير السياسة الضريبية على الأداء المالي حيث تطرقنا للأداء المالي ومؤشرات تقييمه إذ أمكن حصر الأهداف المالية للمؤسسة في التوازن المالي الذي يعتمد على مؤشر رأس المال العامل، احتياجات رأس المال العامل والخزينة والهدف الثاني يتمثل في السيولة ومن خلال معرفة الخطر الجبائي وأثر الضريبة على مردودية المؤسسة وقد تبين أن الضريبة يمكن أن تؤثر عليها بصورة مباشرة أو غير مباشرة كما تعرفنا على مدى تأثير الضريبة على مؤشرات التوازن المالي.

بخصوص الدراسة التطبيقية قد أجريت على مستوى الشركة الوطنية للتأمين (SAA) لمعرفة دور الضريبة في الرفع من الأداء المالي، حيث تطرقنا في البداية الى تقديم عام وشامل للشركة وبعدها دراسة أثر الضريبة على الوضعية المالية للشركة، وهدف تسهيل الدراسة تم الاعتماد أولاً على التحليل باستخدام المؤشرات المالية وهي مؤشر رأس مال العامل، مؤشر احتياجات رأس مال العامل ومؤشر الخزينة حيث تبين أن الشركة تحقق توازناً مالياً.

### نتائج اختبار الفرضيات:

1. الفرضية الأولى المتعلقة بالسياسة الضريبية تعتبر أهم أدوات السياسة المالية فقد تحقق ذلك من خلال معرفة الأهداف التي تسعى لها السياسة الضريبية وكذا الأدوات التي تعتمد عليها في تحقيق تلك الأهداف فهي تخدم السياسة المالية وبالتالي السياسة الاقتصادية.
2. الفرضية الثانية المتعلقة بدوافع الإصلاح الضريبي في الجزائر فقد اتضح بأن هناك مجموعة من الدوافع التي أدت الى الإصلاح الضريبي في الجزائر لكن الأزمة النفطية تعتبر من أهم الدوافع لأن الجزائر كانت تعتمد على الجباية البترولية بالدرجة الأولى.

## الخاتمة العامة

3. الفرضية الثانية المتعلقة بجزئية الإصلاح الضريبي في الجزائر فقد تبين صحتها وذلك لأن النظام الضريبي الجزائري ما فتئ يعرف الإصلاحات الى يومنا هذا وقد تم من خلال التعديلات المتتالية في قوانين المالية السنوية.

4. بشأن الفرضية الرابعة تعتبر مؤشرات الأداء المالي مؤشرات توازن المالي السيولة والمردودية فقد تبين لنا من خلال البحث بأن تقييم الأداء المالي يعتمد على مؤشر اخر وهو انشاء القيمة المضافة فهو يعتبر معيار حديث يكشف قدرة المؤسسة على اثناء أصحاب المؤسسة.

5. الفرضية الخامسة والتي تنص على أن الضريبة تشكل عبئا على المؤسسة فقد تبين صحتها وذلك لأن الضريبة تؤثر سلبا على الأداء المالي للمؤسسة وهذا ما توضح خلال الفصل الرابع.

### النتائج العامة للدراسة:

من أبرزها:

1. السياسة الضريبية تعتبر من أهم أدوات السياسة المالية وبالتالي السياسة الاقتصادية.
2. تعتبر سيورة النظام الضريبي الجزائري منذ اصلاح سنة 1991 عن تدرجيته بفعل التعديلات المتتالية عبر مختلف قوانين المالية السنوية والتكميلية.
3. تأثير الضريبة على مؤشرات التوازن المالي للمؤسسة من خلال تأثيرها على رأس المال العامل، الاحتياجات من رأس المال العامل وعلى الخزينة.
4. ان دراسة الخطر الجبائي الذي يندرج ضمن التسيير الجبائي للمؤسسة يهدف الى إعطاء طابع الفعالية لقراراتها من أجل تفادي هذا الخطر لا بد من اسناد مهمة التسيير في المؤسسة الى مختصين في مجال الجباية لديهم معرفة بالقواعد والنصوص الضريبية وتطبيقاتها.

### اقتراحات:

من أجل تحسين النظام الضريبي في الجزائر وجعله في مستوى التحديات الاقتصادية نضع بعض التوصيات الاتية:

1. تفعيل النظام الضريبي للحد من التهرب والغش والتخفيف من خسائر الخزينة العمومية بفعل هاته الظاهرة.
2. العمل على رفع الوعي الضريبي للمكلفين بزيادة الاعلام (المنشورات، الدوريات) وتفعيل تجسيد مبدأ العدالة الضريبية.
3. يساهم العمل على إعادة توزيع الدخل الوطني في تعميم التنمية الاقتصادية على مختلف مناطق الوطن وفي ذلك تخفيف من حدة تفاوت الإيرادات الضريبية التي تعانيها المناطق المحرومة.

### أفاق البحث:

ان البحث في موضوع أثر الجباية على الأداء المالي للشركة لا يزال جدير بالاهتمام والبحث، اذ تبقى كثير من النقاط التي يمكن أن تكون بمثابة إشكاليات لبحوث جديدة، كالتسيير الجبائي الأمثل في المؤسسة الذي يمكن أن يشكل موضوعا لأبحاث أخرى قادمة.

في الأخير أسأل الله السميع العليم أن أكون وفقت في بحث المعلومات ومعالجة هذا الموضوع.

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع

أولاً: باللغة العربية:

1. المؤلفات:

أ. المؤلفات العامة:

- منير إبراهيم الهندي، الإدارة المالية (مدخل تحليلي معاصر)، الإسكندرية، الطبعة الرابعة، 1999.
- مفلح محمد عقل، "مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي"، دار المستقبل للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، عمان، 2000.
- مرسي السيد حجازي، "مبادئ الاقتصاد العام (الضرائب والموازنة العامة)"، الدار الجامعية للطباعة والنشر، بيروت، لبنان، الطبعة الرابعة، 2000.
- مبارك لسوس، "التسيير المالي"، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2004.
- عبد المجيد قدي، "المدخل الى السياسات الاقتصادية الكلية"، ديوان المطبوعات الجامعية، 2003.
- عاطف صديقي "مبادئ المالية العامة" دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، الطبعة الأولى، 2002.
- سوزي عدلي ناشد، "الوجيز في المالية" دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2000.
- دراز حامد عبد المجيد "السياسات المالية" الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002-2003.
- دادي عدون ناصر "تقنيات مراقبة التسيير، تحليل مالي"، الجزء الأول، ديوان المطبوعات الجامعية، 1990.
- جمال الدين المرسي، أحمد عبد الله اللالح، "الإدارة المالية (مدخل اتخاذ القرارات)"، الدار الجامعية، الإسكندرية، دون طبعة.

ب. المؤلفات الخاصة:

- عبد الناصر نور وآخرون، "الضرائب ومحاسبتها"، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2003.
- سعيد عبد العزيز عثمان، "النظم الضريبية (مدخل تحليلي مقارنة)"، الإسكندرية، دار الجامعية، 2000.
- ناصر مراد «فعالية النظام الضريبي بين النظرية والتطبيق» دار هومة للطباعة، 2003.
- محمد عباس محززي «اقتصاديات الجباية والضرائب» دار هومة للنشر والتوزيع، الجزائر، 2004.
- محمد أبو نمسة، "الضرائب ومحاسبتها بين النظرية والتطبيق"، عمان، الطبعة الأولى، 1996.
- غازي حسين عناية، "النظام الضريبي في الفكر الإسلامي"، دار شباب الجامعة، 2003.

## قائمة المراجع

- سعيد عبد العزيز، شكري رجب العشماوي، "اقتصاديات الضرائب"، الدار الجامعية، رمل الإسكندرية، 2007.
- المرسي السيد حجازي «النظم الضريبية بين النظرية والتطبيق»، الدار الجامعية للنشر، بيروت، 2001.
- حميد بوزيدة، "جباية المؤسسات" ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2007.
2. الأطروحات والرسائل:
- براق محمد، "بورصة القيم المتداولة ودورها في تمويل التنمية" أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 1998.
- بريش عبد القادر، "دراسة أثر الضريبة على التسيير المالي للمؤسسة"، مذكرة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 1999.
- حجار مبروكة "أثر السياسة الضريبية على استراتيجية الاستثمار في المؤسسة"، رسالة ماجستير، جامعة المسيلة، الجزائر، 2006.
- عادل العثي، "الأداء المالي: قياس وتقييم"، رسالة ماجستير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2001-2002.
- وسيلة طالب، "الضغط الضريبي والفعالية الضريبية"، رسالة ماجستير جامعة سعد دحلب، البليدة، نوفمبر، 2000.
- العباس بنحاس، "فعالية السياسة الضريبية في ظل الإصلاحات الاقتصادية بالجزائر" رسالة ماجستير، جامعة سعد دحلب بالبليدة، الجزائر، فيفري، 2005.
- ناصر مراد، "الإصلاح الضريبي في الجزائر وأثره على المؤسسة والتحريض الاستثماري"، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر 1997 ص 187

### 3. الملتقيات:

- عبد المجيد قدي، "النظام الجبائي الجزائري وتحديات الألفية الثالثة"، الملتقى الوطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، ماي 2002.
- إسماعيل بوخارة، سمراء دومي، «"الإصلاح الضريبي وفق معتقدات صندوق النقد الدولي" الملتقى الوطني حول السياسة الجبائية الجزائرية في الألفية الثالثة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، ماي 2003.

## قائمة المراجع

---

ثانيا: باللغة الفرنسية:

- Denis le fièvre, processus 3 gestion fiscale et relation avec l'administration des impôts, 1<sup>ère</sup> partie, hachette livre ; paris, Edition 2006.
- Guedj Norbert, « Finance d'entreprise, les règles du jeu » les éditions d'organisations, France,1997.
- Pierre beltrame, « la fiscalité en France » 10<sup>ème</sup> édition, hachette supérieure, paris 2004.
- Pierre beltrame, Lucien mechl, « technique politiques et institutions fiscales comparées », PUF, France,1997.
- [www.SAA.dz](http://www.SAA.dz)

## الملخص:

تلعب شركات التأمين دورا أساسيا في الاقتصاديات الحديثة لما تقوم به من حماية للأفراد والمؤسسات ضد مختلف الأخطار التي تهدد شخص أو ممتلكاتهم، بالإضافة إلى منح مختلف التمويلات الاستثمارية التي تعمل على ترقية البنى التحتية لاقتصاد الدول.

دراسة الملاءة التي تعبر عن مدى قدرة شركات التأمين على الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المؤمن لهم في أوقاتها المقررة يعد امرا ضروريا وحتميا لحماية مصالحهم وكذا مصالح شركات التأمين. ومن جانب آخر ينتظر من مالكي أو المساهمين في شركات التأمين في كل مرة مردودية أكبر تضمن عوائدهم من الأموال الخاصة المستثمرة في محيط عمل يعج بالمخاطر.

حتى تتمكن شركات التأمين من التحليل الصائب للملاءة والمراقبة المستمرة للمردودية، فهي تستعين بقوائمها المادية وترصد كل تغيير مالي يخص هذين المتغيرين وهذا ما حاولنا القيام به في بحثنا من خلال استخدام مجموعة من أدوات التحليل لتقييم الأداء المالي للشركة الوطنية للتأمين عبر قياس وتحليل الملاءة والمردودية الخاصة بالشركة في إطار زمني معين.

## الكلمات المفتاحية:

شركة التأمين – الجباية - الأداء المالي – الضريبة – المردودية - النظام الجبائي

## Summary :

Insurance companies play a key role in modern economies, concerning the protection of individuals and institutions against all risks and threats related to their persons or their property, as well as the operation of various investment funds that improve infrastructure economic countries.

The solvency study is a good reflection of the ability of insurance companies to meet their obligations to policyholders within exact deadlines, and this is an absolute necessity to protect their interests as well as the interests of insurance companies. On the other hand, owners and shareholders of companies always expect profitability, to ensure their private funds invested in this unstable working environment full of threats.

To ensure a better credit analysis and continuous monitoring of profitability, insurance companies rely on their own financial statements and mark the slightest change related to solvency and

profitability. In this research, we tried to measure solvency and profitability, using tools for analyzing and evaluating the financial performance of an Algerian insurance company over a given period of time.

**Key Words:** Insurance Company – Collection – Financial Performance – Tax - Cost effectiveness- The Tax system