

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم

كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة



مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر

الشعبة: علوم المالية والمحاسبة التخصص: تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير

دور المحاسبة التحليلية في اتخاذ القرار

دراسة حالة مؤسسة سونطراك -

مقدمة من طرف الطالب:

تاج الدين عيسى

ميلود أسامة عبد الله بن سلوى

اشراف المؤطر الجامعي

أ.بن شني عبد القادر

نظرا للتطورات الاقتصادية التي عرفها العالم من تكنولوجيا وكبر حجم المؤسسات أصبح المسيرين داخل المؤسسات يبحثون على الطرق الأنجح لتسييرها من أجل تحقيق مردودية تسمح لها بالبقاء في السوق حيث نجد أن المؤسسة الاقتصادية تسعى دوما الى تحقيق أكبر مردودية مالية، وقد ظهرت المحاسبة التحليلية كوسيلة لترتيب وتنظيم المعلومات المالية والاقتصادية للمؤسسة فهي من العناصر الأساسية التي تهتم بتحقيق المردودية فالمحاسبة التحليلية هي احدى أدوات مراقبة التسيير التي تساهم في دراسة التكاليف والعمل على تقليلها وتحديد ربحية المؤسسة.

ان نجاح المؤسسة يتوقف على مدى تحقيقها لأرباح معتبرة خلال السنة المالية لذا تقوم المحاسبة التحليلية بتحديد التكلفة النهائية للمنتوجات وسعر تكلفتها وبناءً على ذلك تحدد سعر بيعها وتحقيق هامش ربح محدد من خلال التحكم في تسيير المؤسسة ومراقبتها واكتشاف الأخطاء الممكنة وتصحيحها فهي بذلك تقوم بدراسة المؤسسة من الناحية المالية وهذا ما يساعد في تحقيق أهدافها.

وللتعمق أكثر في مبادئ المحاسبة التحليلية والتعرف على أهميتها وأهدافها قمنا نحن الطالبتين: مهري أمينة وشنوفي ملوكة نور الهدى بتربص تطبيقي في مركب تمييع الغاز الطبيعي 2 بأرزيو التابع لمجمع سوناتراك، ودراسة الموضوع وفق خطة البحث المرسومة أعلاه.

المبحث الأول : المحاسبة التحليلية.

المطلب الأول: مفاهيم عن المحاسبة التحليلية:

تفتح المحاسبة التحليلية بمفهومها الحديث آفاقا جديدة أمام المسيرين لاتخاذ القرارات المثلى المساعدة في مهام التخطيط والرقابة، اذ لا يمكننا حصر المحاسبة التحليلية في تعريف محدد وخاص بل يجب الوقوف عند مفهوم التكلفة، دور المحاسب والمدير في المنظمة والى مدى يمكن ان يتداخلا.

1.1. مفهوم التكلفة:

تعرف على انها تضحية بمجموعة من الموارد الاقتصادية النادرة، قابلة للقياس النقدي لتحقيق هدف أو غرض معين، اذ يمكن ان نقول انه كلما وجد غرض او حاجة معينة وجدت معه تكلفة.

2.1 تعريف المحاسبة التحليلية:

يمكن تعريف المحاسبة التحليلية بأنها نظام محاسبي مبني على أسس تجميع وتبويب التكاليف الخاصة بمدخلات الأنشطة ومعالجتها (مواد أولية، يد عاملة، ساعات العمل...)، بغرض تحديد تكلفة المخرجات (سلع نهائية، خدمات...) بغرض استعمال هذه الأخيرة في التخطيط، الرقابة واتخاذ القرارات.

المطلب الثاني: أهمية المحاسبة يعرف الاقتصاد العالمي قفزة نوعية في الفترات القريبة الماضية، حرب المعلومات من جهة والمنافسة في الأسواق من جهة أخرى يجعل المؤسسات تتسارع الى مواكبة هذه العوائق وبشدة لضمان مكانتها في الأسواق، ومن بين الوسائل المتخذة نظام المحاسبة التحليلية اذ تُمكن هذه الأخيرة من معالجة بعض المحددات كسعر التكلفة، التكلفة الاجمالية، التكلفة الوحودية، هوامش الربح، عتبات المرودية... الخ... التي تمكن المؤسسة من اتخاذ القرارات المثلى في الأوقات المناسبة.

التحليلية وأهدافها.

1. أهمية المحاسبة التحليلية:

2. اهداف المحاسبة التحليلية:

كون المحاسبة التحليلية نظام محاسبي فانها تلعب دورا هاما في المساعدة على بناء الخطط، الرقابة واتخاذ القرارات، ولها من الأهداف ما يجعلها أداة أساسية في التسيير يمكننا اختصارها فيما يلي:

- قياس التكاليف.
- المساهمة في تسعير المنتجات.
- قياس الأداء الفعلي بصورة تفضيلية.
- مساعدة الإدارة في التخطيط.
- المساعدة في الرقابة.
- مساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات.

المطلب الثالث: آليات المحاسبة التحليلية واتخاذ القرار.

1. آليات المحاسبة التحليلية:

تمر التكاليف بمختلف أنواعها على عدة مراحل أساسية بغرض معالجتها وتصنيفها وفق ما يخدم مصالح وأهداف المؤسسة، إذ تصنف المعلومات المتعلقة بالتكاليف إلى عدة تصنيفات ذات أبعاد و معاني أكثر دقة للمساعدة على تسهيل اتخاذ القرارات.

1.1 معالجة التكاليف:

تتم معالجة التكاليف عن طريق تصنيفها وفق احتياجات التسيير، ويوجد عدة تصنيفات نذكر منها:

1.1.1 تصنيف حسب الوظائف:

تصنف الأعباء حسب الوظائف إلى مصاريف التمويل، الإنتاج والتوزيع وذلك يساعد على معرفة مساهمة كل وظيفة في المنتج النهائي وهذا ما يساعد مُتخذي القرار على الاهتمام بالوظيفة التي من شأنها رفع أرباح المؤسسة.

2.1.1 تصنيف طبقاً لإمكانية تتبعها:

تصنف الأعباء حسب إمكانية تتبعها إلى أعباء مباشرة وأخرى غير مباشرة، تكون الأعباء المباشرة تلك التي تساهم مباشرة في إحدى المنتوجات دون القيام بحساب ودون تعقيد، أما الغير مباشرة فهي التي تكون معقدة وتحتاج إلى حسابات لمعرفة نسبة مساهمتها في أحد المنتوجات، يساعد هذا النوع من التصنيف على تحديد كل عتبات التسيير كعتبة المردودية وعتبة الغلق.

3.1.1 تصنيف حسب الاستثمارات قيد الانجاز:

تصنف الأعباء في هذه الحالة حسب الاستثمارات قيد الانجاز التي تستثمر فيها المؤسسة حيث تسهل هذه الحالة معرفة وحساب التكاليف المتعلقة بكل التجهيزات والاستثمارات الخاصة بها بغرض مراقبتها، فمثلاً يُمكن هذا النوع من التصنيفات مُتخذي القرار من الاختيار بين صيانة استثماراتها أو استبدالها.

2.1 إعادة توزيع التكاليف:

بعد التحديد الأولي للأعباء لا يمكننا استنباط أي نتيجة أو بالأحرى النتيجة المرجوة إلا وهي التكلفة الوحودية لكل منتج، لذلك تعمل المحاسبة التحليلية على تبسيط وتحليل المعطيات أكثر وذلك باستعمال آلية أخرى وهي إعادة توزيع الأعباء الغير مباشرة على مختلف النشاطات الأساسية وبذلك تكون قد أهملت الوظائف الأخرى الثانوية، ففي هذه المرحلة نكون قد توصلنا إلى معرفة الأعباء المتعلقة بكل منتج أو خدمة.

3.1 تحديد التكلفة الوحودية:

بعد آخر خطوة تكون المحاسبة التحليلية قد حددت كل ما يلزم لحساب التكاليف الوحودية؛ أي بمجرد إعادة توزيع التكاليف المباشرة نكون على معرفة التكاليف الاجمالية لكل المنتجات ومنه يسهل علينا تحديد التكاليف الوحودية وذلك وفق العملية التالية:

$$Cu = \frac{Cg}{Q}$$

- Cu : تكلفة وحدوية.
- Cg : تكاليف اجمالية.
- Q : الكميات المنتجة.

4.1 تحديد عتبات التسيير:

تمثل عتبات التسيير مراجع مهمة في المساعدة على اتخاذ القرارات اذ تمكن المديرين من الوقوف على التفاصيل الصغيرة من أجل تسيير أمثل للمؤسسة ونذكر من بين العتبات: عتبة المردودية وعتبة الغلق.

2 اتخاذ القرار:

تنتهي مهمة المحاسب بعد اظهار نتائج المحاسبة التحليلية ويأتي الدور على المخول له باتخاذ القرار ويكون القرار اما مبني على أساس النتائج المقدمة من طرف المحاسب وإما على أسس أخرى وهذا ما يجعل نظام المحاسبة التحليلية نظام مُساعد على اتخاذ القرار وليس حتمي أي يمكن مُتخذي القرار الاعتماد عليه كمرجع كما يمكنهم مراجعة مراجع أخرى على حسب الوضعية.

المبحث الثاني: مؤسسة سوناطراك مركب GL2Z.

المطلب الأول: التعريف بمجمع سوناطراك :

سوناطراك SONATRACH المؤسسة الوطنية لنقل وتجارة المحروقات

(La société nationale de transport et commercialisation des hydrocarbures)

مؤسسة للبترول والغاز نشأت بمقتضى المرسوم رقم 63-491 بسنة 1963 من اجل تقييم نشاط المحروقات تساهم هذه الأخيرة بنسبة 32% من الإنتاج الوطني الخام كما تمثل نسبة 51% من الميزانية الوطنية و98% من صادرات البلاد هدفها الرئيسي هو التطوير والنمو الاقتصادي. تحتل المركز الحادي عشر عالميا والمركز الأول على مستوى المنضقات البترولية والقارية للبحر الأبيض المتوسط.

تستوعب المؤسسة الوطنية سوناطراك 35000 عامل من بينهم 13280 إطار وإطار سامي للذين يمثلون 40% من المجموع العام.

تشمل المؤسسة على وحدات تمييع الغاز الطبيعي وتكرير البترول التي تقع في ارزيو سكيكدة. تبعد وحدات ارزيو ب 451 كلم عن الجزائر العاصمة وهي GNL1Z. GNL2Z. GNL3Z توجه سوناطراك أعمالها من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية وهي:

- البحث والتطوير الاقتصادي.
- النمو التكنولوجي للتسيير الحسن.
- عملية تسويق متطورة Marketing
- تطوير العلاقات الدولية والشراكة.

تتمثل نشاطها في المجالات التالية:

- تمييع الغاز الطبيعي وتحويل الهيدروكربون (المحروقات)
- التنقيب عن الآبار البترولية.
- استغلال الموارد البترولية وتكريرها.
- نقل المحروقات.
- المبادلات التجارية للمنتوجات البترولية.

ومن أجل التعظيم من مصادر المحروقات على المدى البعيد، دفعت سوناطراك معدل نمو مدهش بحيث تضاعف الإنتاج 4 مرات منذ سنة 1963

المطلب الثاني: مركب الغاز الطبيعي 2 ارزيو.

اقتصر تربصنا على وحدة تمييع الغاز الطبيعي ب ارزيو وفيما يلي بطاقة تعريفية لها:

1. مركب الغاز الطبيعي 2 ارزيو:

الغاز الطبيعي يُعتبر ثروة طبيعية تعتمد عليها الدولة الجزائرية في جلب العملة الصعبة من خلال صادرات المحروقات وزيادة ميزان مدفوعاتها.

واستخدامه الشائع في الحياة اليومية يجعله مهما.

أنشأت سوناطراك مركبا صناعيا لتمميع الغاز الطبيعي من أبار حاسي رمل إلى بروبان وبوتان وغازولين.
أسس المركب عام 1976 وتم إبرام عقد مع شركة أمريكية لإنشائه Kellogg pullmon

■ 1976/02/09: إبرام العقد وتوقيعه.

■ 1976/04/01: بداية الإشغال بالوحدة.

■ 1981/01/29: أول إنتاج بالوحدة.

■ 1981/07/20: أول تصدير للوحدة.

الموقع والمساحة:

تقع الوحدة GNL2Z في الشمال الشرقي لبلدية بطيوة على بعد 2 كلم وعلى بعد 40 كلم من ولاية وهران
بالتحديد في المنطقة الصناعية ارزيو على بعد حوالي 8 كلم غرب ارزيو تربع الوحدة على مساحة 72 هكتار منها
56 هكتار مشغولة بالبنائات الإدارية والورشات تتكون الوحدة من ثلاث مناطق صناعية وهي:

- المنطقة الصناعية للإنتاج.
- المنطقة الصناعية للمنتوجات اللازمة (الهواء. الماء. بخار...)
- المنطقة الصناعية لتمميع الغاز وتتكون من ستة قطارات لعبور الغاز المميع سعة الإنتاج المتوسط تقدر ب 9000 م³ من الغاز الطبيعي المميع يوميا.
- الإنتاج التخزين والتصدير.

2. الهيكل التنظيمي لمركب GNL2 :

إن نشاط الوحدة الممارس من طرف هيئات مختلفة يفرض عليها تسلسل المسؤوليات على عدة مستويات.

- ✓ على المستوى الأعلى: المديرية العامة.
- ✓ على المستوى المتوسط: ما يسمى بمركز النشاط مثل: الورشات والمكاتب.
- ✓ على المستوى الأدنى: ما يسمى بمركز الشغل مثل العامل في الصيانة ويمكن تقسيم هذه الوظائف كما يلي:

- وظائف المراقبة: المصلحة المالية مصلحة التقنيات ومصلحة الأمن.
- وظائف الاستغلال: دائرتي الإنتاج مصلحة الصيانة ودائرة مصلحة التمويل.
- وظائف التسيير: دائرة الشؤون الاجتماعية ودائرة الموارد البشرية.



المبحث الثالث: دراسة حالة مؤسسة تميمع الغاز الطبيعي 2 بأرزويو.

تتميز مؤسسة سوناطراك كغيرها من كبريات المؤسسات العالمية بالدقة في التسيير حيث تعتمد على مجموعة من الأدوات المساعدة كمراجع في اتخاذ القرارات، يعتبر نظام المحاسبة التحليلية من بين اهم الأدوات التي تعتمدها المؤسسة، من خلال تربيصنا في مركب GL2Z تعرفنا الى كيفية تطبيق هذه المؤسسة لنظام المحاسبة التحليلية.

يعمل هذا النظام في المؤسسة على تقديم مجموعة من جداول القيادة (tableaux de bords) من طرف مصلحة المحاسبة التحليلية الى مختلف الدوائر بالإضافة الى المدير وذلك من اجل المساعدة على اتخاذ القرارات.

وقد ارتكز بحثنا على ثلاثة من اهم مراحل هذا النظام، وهي كيفية معالجة التكاليف، كيفية تصنيفها وكيفية تحديد التكلفة الوحودية.

1. كيفية معالجة التكاليف:

تتم معالجة التكاليف كالتالي:

- استخراج التكاليف من نظام المحاسبة العامة.
- توزيع التكاليف على مختلف دوائر ومصالح المؤسسة وفق جدول مراكز التكاليف المبين اسفله (Tableau des Centre de coûts).
- توزيع التكاليف الى مباشرة وغير مباشرة حسب كل منتج.
- توزيع التكاليف حسب المشاريع قيد الإنجاز.

2. كيفية تصنيف التكاليف:

تصنف التكاليف في المؤسسة حسب الوظيفة، حسب إمكانية تتبعها وحسب المشاريع قيد الإنجاز كما

يلي:

تصنيف حسب الوظيفة:

يعتمد النظام في هذا التصنيف على ثلاثة جداول قيادية تتوسع من الجدول الاول الى الثالث

نختصرها كالتالي:

Etat 01:Tableaux de Bord Total des charges par CRB

Primètre:

Description: Propriétés Activité Liquéfaction, Raffinage et Pétrochimie Type:Standard
 Profil d'Edition: Chef Service CAE Nom du complexe: GI2Z Données: réalisé
 Statut: Draft Nom de la structure : Source: Solution de CAE Date d'Edition:
 Date de requête: Période: Mois M : Année :

الجدول الأول: مجموع التكاليف حسب الدوائر

		Montant M	Montant M-1	Ecart Valeur Absolue	Ecart Valeur Relatif
10	CELLULE DIRECTION				
11	Assistant sureté interne				
12	Département gestion et système d'information				
13	Département Passation de Marchés				
20	Sous-direction Exploitation				
21	Département Approvisionnements				
22	Département production				
23	Département Maintenance				
30	Sous-direction Personnel				
31	Département Ressources Humaines				

تكاليف الشهر الجاري

تكاليف الشهر السابق

مختلف الدوائر

32	Département Administration Social				
33	Département Moyens Généraux				
40	Département Finances & Juridique				
50	Département Sécurité				
60	Département Technique				
70	Département travaux Neufs				
80	Syndicat				
Somme					

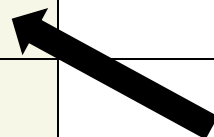
Etat 02:Tableaux de Bord Total des charges par Centre de Coûts

Primètre: Description: Propriétés Activité Liquéfaction, Raffinage et Pétrochimie
 Type:Standard Profil d'Edition: Chef Service CAE Nom du complexe: G12Z
 Données: réalisé Statut: Draft Nom de la structure : Source: Solution de CAE
 Date d'Edition: Date de requête: Période: Mois M : , Année N :

		Montant	Montant M-1	Ecart Valeur Absolue	Ecart Valeur Relatif
Assistant sureté interne	Assistant Sureté Interne				
CELLULE DIRECTION	Cellule Direction تكاليف الشهر الجاري				
Centre Coûts Frais Communs	Centre Coûts Frais Communs				
Département Administration Social					
Département Approvisionnements	Département Approvisionnements				
	Section Achats				
	Section Gestion Stocks Codification				

مختلف مراكز التكاليف

	Section Gestion des Stocks Technique				
	Section Magasin				
	Section Planning & Suivi				
	Section PVT				
	Service Achats				
	Service Gestion des Stocks				
	Service INTERVENTION Surveillance des installation				
	Service Prévention				
Département Technique	Département Technique				
	Section Electricité				
	Section Equipements Statiques				
	Section Instrumentation				
	Section Machines Tournantes				
	Service Etudes				
	Service Inspection				



	Service Laboratoire	مختلف			
	Service Simulation et modélisation	مراكز			
	Service SNCC	التكاليف			
Département travaux Neufs	Département travaux Neufs				
	Service Procurement				
	Service Travaux				
FRAIS NON RÉPARTIS	Centre de Coûts Frais Non Répartis				
Sous-direction Exploitation	SOUS DIRECTION EXPLOITATION				
Sous-direction Personnel	Service Relation de travail				
	SOUS DIRECTION PERSONNEL				
Syndicat	Syndicat				
Somme					

دائرة المالية

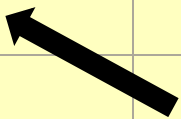
Tableaux de Bord Balance Analytique

Primètre: Description: Propriétés Activité Liquéfaction, Raffinage et
 Péetrochimie Type:Standard Profil d'Edition: Chef Service CAE Nom du complexe:
 GI2Z Données: réalisé Statut: Draft Nom de la structure : Source:
 Solution de CAE Date d'Edition: Date de requête: Période: Année : ,
 Mois:

الجدول الثالث: الميزانية التحليلية لكل دائرة

		60	61	62	63	64	65	66	68
		ACHATS	SERVICES	AUTRES	CHARG	IMPOTS	AUTRES	CHARGES	DOTATIONS AUX
		CONSO	EXTERIE	SERVICES	ES DE	ET TAXES ET	CHARGES	FINANCIERES	AMORTISSEMENTS,PR
		MMES	URS	EXTERIEU	PERSO	VERSEMENT	OPERATIO		OVISIONS ET PERTES
				RS	NNEL	S ASSIMILES	NNELLES		
Département & Juridique	Département Finances & Juridique								
	Section Centralisation								
	Section Comptabilisati on								

Section Fournisseurs								
Section Moyens et Règlements								
Section Stocks & Immobilisations								
Service Comptabilité Analytique								
Service Comptabilité Générale								
Service Juridique & Contentieux								
Service Trésorerie								
Somme								



توزيع حسب
مختلف
مراكز
التكاليف

Tableaux de Bord Balance Analytique

Primètre:

Description: Propriétés Activité Liquéfaction, Raffinage et Pétrochimie Type:Standard
 Profil d'Edition: Chef Service CAE Nom du complexe: G12Z Données: réalisé
 Statut: Draft Nom de la structure : Source: Solution de CAE Date d'Edition: Date
 de requête: Période: Année , Mois:

دائرة الإنتاج

		60	61	62 AUTRES	63	64 IMPOTS	65	66	68	
		ACHATS	SERVICES	SERVICES	CHARGES	ET TAXES	AUTRES	CHARGE	DOTATIONS	
		CONSOM	EXTERIEUR	EXTERIEUR	DE	ET	CHARGE	S	AUX	
		MES			PERSON	VERSEMENT	S	FINANCI	AMORTISSE	
					NEL	TS	OPERATI	ERES	MENTS,PRO	
						ASSIMILES	ONNELL		VISIONS ET	
							ES		PERTES	
Département production	Département production				توزيع حسب مختلف أنواع الاعباء					
	Service Fabrication									
	Service Stockage et Expédition		توزيع							
	Service Utilités		حسب							

مختلف
مراكز
التكاليف

	Somme								
--	--------------	--	--	--	--	--	--	--	--

تصنيف حسب إمكانية تتبعها:

يعتمد النظام في هذا التصنيف على ثلاثة جداول قيادية تتوسع من الجدول الاول الى الثالث نختصرها كالتالي:
الجدول الرابع: تكلفة الإنتاج حسب نوعية الأعباء (التوزيع الأولي).

Etat04:Tableaux de bord Coût de Process par Typologie de charges

Primètre: Descripti Propriétés Sonatrach
 Activit Aval Type:Standard Profil d'Edition: Chef Service CAE
 Nom du complexe: GL2Z Données: réalisé Statut: Draft
 Nom de la structure : Source: Solution de CAE Date d'Edition:
 Date de requête: Période: M: Année :

0	0	Cout de Process M	Coût de Process M-1	Ecart Valeur Absolu	Ecart Valeur Relatif
Type Cout	Objet Cout	0	0	0	0
CD					
	Consommation Mat interne				
	Cout Assurances equipement				
	Cout craft electricite				
	cout craft Instrumentation				
	cout craft Maintenance Industrielle				
	Cout craft Mecanique (Eupements Statiques)				
	cout craft Mecanique (Machines Tournantes)				
	Cout d'amortissement				
	Cout de Gaz industriel				
	Cout Inspection interne				
	Cout securite service Surveillance installation				
	Cout utilite Air				
	Cout utilite Azote Liquide				
Cout utilite d'electricite					

أعباء غير مباشرة

	Cout utilite Eau industrielle				
	Cout utilite Eau potable				
	Cout utilite GN autoconsomme				
	Cout utilite Vapeur				
CIND					
	Cout Indirect				
Cout De Process					

الجدول الخامس: تكلفة الإنتاج حسب نوعية الأعباء وحسب المنتجات.

ETAT05: Tableaux de bord Coût de Process par Typologie de Coûts pour un Produit Fini

Primètre:	Description:	Propriétés	Activité Liquéfaction, Raffinage et Pétrochimie
Type: Standard	Profil d'Edition: Chef Service	CAE	Statut: Draft Nom du complexe: Gl2Z
Données: réalisé	Date d'Edition:		Nom de la structure : Gl2Z/F/CAE CAE
Source: Solution de CAE	Date de requête:		Période: Mois(M) : Déc Année : '2018'

		Montant M	Montant M-1	Ecart Valeur Absolu	Ecart Valeur Relatif	Cumul
Type	Produits					
Cout						
CD	--					
	Bup					
	C1					
	C2		أعباء			
	C3	←	مباشرة			
	C3A		حسب			
	C4		المنتجات			
	C4A		النهائية			
	C5					
	Gf					
	Gnl					
	IC4					
CIND	--					
	Bup					
	C1					
	C2					
	C3	←	أعباء غير			
	C3A		مباشرة			
	C4		حسب			
	C4A		المنتجات			

	C5					
	Gf					
	GFR					
	GN					
	Gnl					
	GPT					
	IC4					

الجدول السادس: تكلفة الإنتاج حسب نوعية الأعباء لمنتج معين (التوزيع الثانوي).
 مثال: المنتج C4 غاز البوتان.

ETAT06: Tableaux de bord Coût de Process par Typologie de coûts pour un Produit Fini			
donné	Primètre:	Description:	Propriétés Activité
Liquéfaction, Raffinage et Pétrochimie		Type:Standard	Profil d'Edition: Chef Service
CAE	Nom du complexe: GL2Z	Données: réalisé	Statut: Draft Nom de
la structure :	Source: Solution de CAE	Date d'Edition:	Date de
requête:	Période: Mois (M) : , Produit : C4 saisir l'année :		

Mois(M):	Produit:C4
--------------	------------

أحد المنتجات النهائية

		2018			
		Cout de process M	Cout de process M-1	Ecart valeur absolu	Ecart valeur relative
Type Cout	Objet Cout				
CD	Consommation Mat interne				
	Cout Assurances equipement				
	Cout craft electricite				
	cout craft Instrumentation				
	cout craft Maintenance Industrielle				
	Cout craft Mecanique (Euipelements Statiques)				
	cout craft Mecanique (Machines Tournantes)				
	Cout d'amortissement				
	Cout de Gaz industriel				

أعباء مباشرة وغير
مباشرة لكل منتج
نهائي

	Cout Inspection interne				
	Cout securite service Surveillance installation				
	Cout utilite Air				
	Cout utilite Azote Liquide				
	Cout utilite d'electricite				
	Cout utilite Eau industrielle				
	Cout utilite Eau potable				
	Cout utilite GN autoconsomme				
	Cout utilite Vapeur				
CIND	Cout Indirect				
	Somme				

حسب المشاريع قيد الإنجاز:

يعتمد النظام في هذا التصنيف على جدول واحد يتم من خلاله معرفة التكلفة الحقيقية لكل مشروع الى غاية استلامه وذلك لمراقبتها ويكون الجدول كالتالي:

Tableaux de bord Situation des Projets

Primètre: Description: Propriétés Activité Liquéfaction, Raffinage et Péetrochimie Type:
Standard Profil d'Edition: Chef Service CAE Statut: Draft Nom du complexe: G12Z
Données: réalisé Date d'Edition:05/09/18 Nom de la structure : Source:
Solution de CAE Date de requête: Période: Année : , Mois :

Année:	Mois:
--------	-------

Code projet	libellé Projet	Départements	Cout du Projet
034815	TVX ETENSION ET D'AMENAGEMENT BUREAUX POSTE DE GARDE PRINCIPAL	Département travaux Neufs	
055215	FOURNITURE TOUR DE LAVAGE 201E TRAIN 200 + INSTALLATION	--	
353208	ETUDE, FOURNITURE D'INSTALL ET DE MISE EN SERVICE DES UNITES DE CLIMATISATION.	Département production	
145509	FOURNITURE CINQ PERFORATRICES PNEUMATIQUES	Département Maintenance	
122110	FOURN DUDGEONEUSES ET EXTRACTEUR DE TUBES AVEC CENTRALE HYDROLIQUE PNEUMATIQUE	Département Maintenance	
A71106	FOURNITURE DE MATERIEL DE LABORATOIRE CMD: A7/11/063	Département Technique	
102005	fourniture et supervision de la mise en service d'un systeme de controle des turbo compresseur.	Département production	
043607	ACHAT DE 06 SIX VALLONS DE DETENTE CONDENSAT (X43 / QUIRI	Département production	
010112	FOURN INST & M SYSTEM CONTROL D'ACCES SOUS TRAITANT	Assistant sureté interne	

031908

ACHAT DE DEUX (02) ECHANGEURS APLAQUES
X60C /SOJITZ/.

Département
production

قائمة المشاريع قيد
الانجاز

تكاليف المشاريع
قيد الانجاز

3. تحديد التكلفة الوحودية:

بعد تحديد التكاليف الاجمالية لكل منتج كما هو مبين في الجدول السادس يقوم المحاسب بحساب التكلفة
الوحودية له وذلك بتقسيم التكاليف الاجمالية على كميات الإنتاج

الخاتمة:

بعد سنوات من الدراسة وتجميع المعلومات المتعلقة بمجال تخصصنا علوم المحاسبة المالية كان يجب علينا انهاء دراساتنا النظرية بدراسة تطبيقية وذلك لتقريب مفاهيمنا التي تم تجميعها بالكلية مع واقع المؤسسات ذات الصلة، ولهذا وقع اختيارنا على واحدة من كبريات المؤسسات العالمية وذلك لكونها تهتم بجميع التخصصات بصفة دقيقة مقارنة بباقي المؤسسات.

من بين التخصصات التي تطرقنا اليها خلال مسارنا الدراسي كان اهتمامنا منصب على تخصص المحاسبة التحليلية وكيف تكون أداة مساعدة على اتخاذ القرار ولذلك قمنا برسم خطة بحث سمحت لنا باكتشاف خبايا هذا النظام داخل هذه المؤسسة.

بعد توفر كل شروط البحث وهي موضوع البحث ومكانه لم يكن امامنا سوى الولوج في هذه التجربة التي كانت الأولى لنا حيث تم استقبالنا من طرف المؤسسة وتم توجيهنا الى الدائرة المتخصصة في موضوع بحثنا حيث تصادمنا مع مجموعة من الإطارات المكونين في نفس المجال تقريبا حيث كانت لهم إجابات على مختلف تساؤلاتنا واستفساراتنا.