

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم -  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم المالية والمحاسبية



مذكرة التخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر الأكاديمي

الشعبة: علوم المالية والمحاسبية التخصص: التدقيق و مراقبة

التسيير

الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري

دراسة حالة البنك الوطني الجزائري BNA "وكالة مستغانم"

تحت إشراف الدكتور:

مقدمة من طرف الطالبة:

قدال زين الدين

عبدو شهيرة

أعضاء لجنة المناقشة:

الصفة	الاسم واللقب	الرتبة	عن الجامعة
رئيسا	ودان بوعبد الله	أستاذ محاضر (أ)	جامعة مستغانم
مقررا	قدال زين الدين	أستاذ محاضر (أ)	جامعة مستغانم
مناقشا	شهيدة عبد الله	أستاذ مساعد (أ)	جامعة مستغانم

السنة الجامعية: 2017/2018

# كلمة شكر

الحمد لله الذي فضلي على كثير من خلقه تفضيلا كثيرا و وفقني لإتمام هذا العمل المتواضع، فما توفيقى إلا به عزوجل.

و اسأله تعالى أن يجازي عني خيرا، كل من قدم لي يد المساعدة لانجاز هذا العمل بدءا بالدكتور المشرف " قдал زين الدين " الذي لم يبخل علينا بالتوجيهات و النصائح السديدة من اجل إتمام هذا العمل، كما أتوجه بالشكر و التقدير لجميع الأساتذة الذين ساهموا في تكويني طيلة مشواري الدراسي، و أقف وقفة احترام و تقدير لهم جميعا، كما أتقدم بالشكر إلى السادة أعضاء لجنة المناقشة على تحملهم عناء قراءة و مناقشة هذه المذكرة.

كما أجد لزاما علي أن أتوجه بكل التقدير و العرفان لموظفي وكالة البنك الوطني الجزائري BNA لولاية مستغانم.

و الحمد لله نعمده و نهتدي به، و ألف صلاة و سلام على خير خلق الله الرسول محمد ابن عبد الله الذي أتم أسمى رسالة الوجود و هي رسالة الإسلام.

# اهداء

إلى سيدنا و حبيبنا و شفيعنا النذير البشير ( صلى الله عليه وسلم).  
إلى من تغنى الشعراء بذكرها و جعلت الجنة تحت قدمها "أمي" رحمها الله.  
إلى صاحب القلب الكبير و ذو الوجه النظير " أبي " أدامه الله فخرا و اعتزازا لي.  
إلى ينبوع الحنان " جدتي " رحمها الله.  
إلى من هم سند لي و أغلي ما في حياتي أخواتي: مليكة، نعيمة، قنو، لطيفة، فاطمة، خيرة.  
إلى عربون الود و الوفاء و المحبة و التي تفيض مشاعر الحب الصدق الأخوي التي لا تحدها الحدود إخوتي: مصطفى و رشيد.  
إلى حبيبة روجي و غاليتي ابنة أختي: شهيناز.  
إلى من كانت تدعمني علميا و معنويا رفيقة دربي أغلى صديقة و رفيقة : عائشة حقاني.  
إلى بسملة البراءة أولاد أخواتي: محمد عبد البارئ، جود، اليأس، الحاج، محمد.  
إلى كل من ساعدوني في انجاز هذه المذكرة خاصة صديقتي " حياة".  
إلى صديقاتي: عائشة، رحمة، فتيحة، فوزية، نعيمة.  
إلى من ساعدني في كتابة هذه المذكرة ربيع عبد الحكيم.  
إلى طلبة السنة الثانية ماستر تدقيق و مراقبة التسيير دفعة 2017/2018.  
إلى كل من يتصفح مذكرتي الآن.  
إلهم جميعا اهدي بحثي هذه.

شهيرة

# الفهرس

الصفحة	محتوى الفهرس
	الشكر والتقدير
	الإهداء
IV-I	فهرس المحتويات
04 -01	مقدمة عامة
05	الفصل الأول: الإطار النظري الرقابة البنكية في النظام المصرفي.
06	مقدمة الفصل.
07	المبحث الأول: ماهية النظام المصرفي.
07	المطلب الأول: تعريف النظام المصرفي.
08 -07	المطلب الثاني: مميزات النظام المصرفي.
09 -08	المطلب الثالث: أنواع النظام المصرفي
10	المبحث الثاني: مدخل إلى الرقابة البنكية.
11 -10	المطلب الأول: مدخل إلى الرقابة البنكية
13 -11	المطلب الثاني: أنواع الرقبة البنكية
15 -13	المطلب الثالث: الأجهزة والقضايا الرئيسية في الرقابة.
16	المبحث الثالث: الرقابة البنكية ومساهماتها في إدارة المخاطر.
19 -16	المطلب الأول: مفهوم المخاطر البنكية وأنواعها.
20	المطلب الثاني: مفهوم إدارة المخاطر البنكية.
22-20	المطلب الثالث: إدارة المخاطر البنكية عن طريق الرقابة.
23	خلاصة الفصل.
24	الفصل الثاني: الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري.
25	مقدمة الفصل.
26	المبحث الأول: النظام المصرفي الجزائري وأهم الإصلاحات التي مر بها.
26	المطلب الأول: تعريف النظام المصرفي الجزائري.

27-26	المطلب الثاني: الإصلاحات التي مر بها النظام المصرفي الجزائري.
28 -27	المطلب الثالث: عوامل نجاح النظام المصرفي الجزائري.
29	المبحث الثاني: هيئات الرقابة البنكية في الجزائر.
29	المطلب الأول: الإطار القانوني والتنظيمي للرقابة البنكية في الجزائر وأنواعها.
34 -29	المطلب الثاني: هيئات الرقابة البنكية المعتمدة في الجهاز المصرفي الجزائري.
37 -34	المطلب الثالث: أنواع الرقابة البنكية في الجزائر.
38	المبحث الثالث: دراسة مقارنة بين المعايير العالمية للرقابة البنكية والنظم الاحترازية المطبقة في الجزائر.
41-38	المطلب الأول: المبادئ العالمية للرقابة المصرفية الفعالة.
46 -41	المطلب الثاني: المعايير والقواعد الاحترازية المطبقة في الجزائر.
48 -46	المطلب الثالث: المقارنة بين النظم الاحترازية المطبقة في الجزائر بمبادئ لجنة بازل للرقابة المصرفية.
49	خلاصة الفصل.
50	الفصل الثالث: دراسة ميدانية في البنك الوطني الجزائري "وكالة مستغانم"
51	مقدمة الفصل.
52	المبحث الأول: عموميات حول البنك الوطني الجزائري.
52	المطلب الأول: نشأة وتطور البنك الوطني الجزائري.
54 -52	المطلب الثاني: تنظيم البنك الوطني الجزائري.
57 -55	المطلب الثالث: مهام وأهداف البنك الوطني الجزائري.
56	المبحث الثاني: لمحة عن وكالة مستغانم.
57 -56	المطلب الأول: التعريف بالوكالة
59 -57	المطلب الثاني: تنظيم وكالة مستغانم.
62 -59	المطلب الثالث: أنشطة وكالة مستغانم.
62	المبحث الثالث: الرقابة البنكية داخل وكالة مستغانم.
64 -62	المطلب الأول: تقييم الرقابة البنكية داخل وكالة مستغانم.
65 -64	المطلب الثاني: أنواع الرقابة البنكية في وكالة مستغانم.

66	الخاتمة العامة
69	قائمة المراجع
	الملخص

## المقدمة العامة:

يلعب النظام المصرفي دور هام في تمويل الاقتصاد وتحريك عجلته كما يعتبر الركيزة الأساسية لأي اقتصاد، ويمثل أهم العناصر التي تمول مختلف الأنشطة وبالتالي تحقيق مختلف الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المسطرة من طرف المؤسسات العمومية والخاصة على حد سواء، ونظرا لتأثير النشاط المصرفي على النشاط الاقتصادي وما ينجر عنه من نتائج في بعض الأحيان تكون وخيمة على الاقتصاد، ازداد تدخل الدول من أجل توجيهه وحمايته، وبما أن البنوك والمؤسسات المالية تشكل قاعدة النظام المصرفي وجب التحوط من المخاطر التي قد تتعرض لها عن طريق رقابة فعالة التي تمثل جزءا من أهداف حسن إدارة و تسيير الجهاز المصرفي، حيث أولت للرقابة البنكية أهمية كبيرة وخاصة في أعقاب الانهيارات التي عانى منها القطاع المالي والمصرفي في العالم وبالأخص أمام الأزمات المالية كالتي عرفت بأزمة الرهن العقاري بالولايات المتحدة الأمريكية.

و بتعدد المخاطر التي تواجه النظام المصرفي في السنوات الأخيرة تم الاهتمام بإدارتها في ظل المعايير الدولية، حيث قام محافظو البنوك المركزية لأكبر الدول الصناعية العشرة سنة 1974 تحت إشراف بنك التسوية الدولي بإنشاء لجنة الإشراف والرقابة المصرفية أو ما يعرف بلجنة "بازل" بمدينة بازل السويسرية، عملت هذه اللجنة المستقلة على إيجاد آليات بغرض مواجهة المخاطر المصرفية وتعميمها على البنوك التي تسعى إلى توسيع نشاطها إلى خارج الدولة، فكان ظهور معيار كفاية رأس المال بالبنوك كأول المتطلبات الرقابية الأساسية الصادرة عن اللجنة في اتفاق بازل الأولى سنة 1988 ونتيجة للنقائص التي طرحتها بازل الأولى واستهداف الحفاظ على الاستقرار المالي والمصرفي أصبحت الحاجة ملحة لعقد اتفاقية أخرى تستجيب لواقع الساحة المالية الدولية وتتماشى والتطورات الاقتصادية وسميت باتفاقية بازل الثانية، تهدف هذه الاتفاقية إلى الربط بين كمية رأس المال وحجم مخاطر النشاط والتركيز على الحوار بين الجهات الرقابية والمصارف في حساب وإدارة المخاطر وزيادة الشفافية في السوق وكانت سنة 2007 بداية لتطبيقها.

أسفرت الأزمة المالية العالمية لسنة 2008 والتي مست مركز الاقتصاد العالمي عن تبني لوائح أكثر صرامة فيما يخص رؤوس الأموال المصرفية و يهدف القضاء على الممارسات المصرفية غير الآمنة وتفاذي الوقوع في أزمات أخرى، ومنه أعلنت اللجنة عن اتفاقية ثالثة، ومن أهم ما جاءت به هذه الاتفاقية تعزيز نسبة الموارد الذاتية للمصارف أو احتياطياتها باعتبارها من أهم المعايير المعتمدة لقياس المتانة المالية للمؤسسات المصرفية، ومن هذا المنطلق يمكن تسليط الضوء على الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري، حيث عرف هذا الأخير منذ الاستقلال عدة إصلاحات أهمها قانون 90\_10 المتعلق بالنقد والقرض الذي عدل و عوض بالأمر رقم 11\_03 الذي أرسى العديد من الأحكام المتعلقة بالزامية الرقابة على البنوك و

المؤسسات المالية و خول مجموعة من الهياكل التي تعمل تحت سلطة بنك الجزائر ، كما أكد على ضرورة العمل بتطبيق القواعد الاحترازية للرقابة البنكية بغرض التأكد من سلامة النظام و قدرته على تلبية احتياجات التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في إطار اللوائح و القوانين التي تحكم العمل المصرفي في البلاد.

الإشكالية:

تشهد الرقابة البنكية أهمية بالغة و تطور مستمر، متأثرة بالتحويلات العميقة التي مست البنوك و المؤسسات المالية الجزائرية خلال السنوات الأخيرة نتيجة تنامي المنافسة، و عليه نطرح الإشكالية التالية:

ما هو واقع الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري؟

الأسئلة الفرعية:

لتوضيح التساؤل المطروح في الإشكالية الرئيسية، نعتمد على مجموعة من الأسئلة الفرعية ألا وهي كالتالي:

- كيف تساهم الرقابة البنكية في إدارة المخاطر المصرفية؟.

- ما هو واقع الرقابة البنكية في الجزائر؟.

- ما مضمون الرقابة البنكية وفق المقررات التي جاءت بها لجنة بازل للرقابة المصرفية؟.

الفرضيات:

و للإجابة على الإشكالية المطروحة قمنا باقتراح الفرضيات التالية:

- تعتبر الرقابة البنكية من أهم الأدوات التي تساهم في التقليل من المخاطر أو تفاديها من خلال المتطلبات الحصيفة التي تتميز بها.

- يؤثر تطبيق المبادئ الأساسية للرقابة المصرفية الفعالة على القدرة التنافسية للبنوك و المؤسسات المالية الجزائرية، كما تساهم الرقابة البنكية في سلامة الجهاز المصرفي.

- تعتبر الرقابة البنكية ضرورة حتمية على البنوك و المؤسسات المالية احترامها و ذلك نظرا لقدرتها في تحقيق الاستقرار داخل النظام المصرفي في ظل التطورات التكنولوجية و الانفتاح على الأسواق المالية على بعضها البعض في الدول المختلفة و ما نتج عنه من أزمات مصرفية عالمية.

## أسباب اختيار الموضوع:

توجد عدة أسباب دفعتنا لاختيارها الموضوع من الموضوعات المقترحة:

- نوع التخصص الذي ننتمي إليه، وهذا الموضوع له علاقة متينة بفرع التدقيق ومراقبة التسيير.
- الأهمية البالغة التي تحظى بها الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي.
- الأثر الايجابي الذي ينتج عن الرقابة البنكية في المجال المصرفي.

## أهداف الموضوع :

نهدف من وراء هذه الدراسة إلى:

- تسليط الضوء على مفهوم النظام المصرفي.
- دراسة واقع الرقابة البنكية في الجزائر.
- إظهار دور الرقابة البنكية ومساهماتها في سلامة النظام المصرفي.
- تطور الرقابة البنكية في إطار مقررات لجنة بازل للرقابة المصرفية.

## أهمية الموضوع:

تبرز أهمية الموضوع من خلال النقاط التالية:

- يتعلق موضوع الرقابة البنكية بقطاع حيوي في الاقتصاد ألا وهو القطاع المصرفي، وهو من أكثر القطاعات تعرضا للمخاطر، الأمر الذي يتطلب الكثير من الاهتمام بسلامة ومتانة هذا القطاع لتحقيق الاستقرار المالي وتجنب التعرض للالتزامات والصدمات المالية.
- معرفة مدى مطابقة المعايير والقواعد الاحترازية، والأنظمة الرقابية المعمول بها في الجزائر للمعايير الدولية.
- توضيح الإطار العام للرقابة البنكية التي تمارسها السلطات الإشرافية داخل النظام المصرفي.

## المنهج المتبع:

فيما يخص المنهج المتبع في الدراسة، فهو مزيج بين المنهج الوصفي والتحليلي بتجميع البيانات و المعلومات المرتبطة بالمشكلة وتحليلها والتعرف على دور الرقابة البنكية وفق مقترحات لجنة بازل، وكذا

المنهج التاريخي باعتبار أنه الأنسب لمثل هذا النوع من الدراسة، وهذا من اجل الوصول إلى نتائج مقنعة و الإجابة على التساؤلات المطروحة.

#### صعوبات البحث:

- نوع التخصص الذي ننتمي إليه، وهذا الموضوع له علاقة متينة بفرع التدقيق و مراقبة التسيير.

- الأهمية البالغة التي تحظى بها الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي.

- الأثر الايجابي الذي ينتج عن الرقابة البنكية في المجال المصرفي.

#### تقسيمات الدراسة:

لضمان الإحاطة التامة بجوانب الموضوع و للإجابة على الإشكالية الرئيسية تضمنت دراستنا، مقدمة و ثلاثة فصول و خاتمة.

الفصل الأول: بعنوان "الإطار النظري للرقابة البنكية في النظام المصرفي"، حيث تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث و كل مبحث يتضمن ثلاثة مطالب، حيث تطرقنا إلى مفهوم النظام المصرفي و مميزاته و أنواعه، أما المبحث الثاني فتناول تعريف الرقابة البنكية، أهدافها وأهميتها، أنواعها و أهم القضايا الرئيسية للرقابة البنكية، و في المبحث الثالث تضمن تعريف الأخطار المصرفية و أنواعها و كذا تعريف إدارة المخاطر المصرفية و كيفية مساهمة الرقابة البنكية في إدارتها.

الفصل الثاني: بعنوان "الرقابة البنكية الداخلة النظام المصرفي الجزائري"، حيث تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث و كل مبحث إلى ثلاثة مطالب، تطرقنا في المبحث الأول إلى مفهوم النظام المصرفي الجزائري و أهم الإصلاحات التي مر بها و أهم عوامل نجاحه، أما المبحث الثاني فتناول مفهوم الرقابة البنكية في الجزائر و الهيئات الرقابية في الجزائر و أنواعها، بينما تضمن المبحث الثالث دراسة مقارنة بين المعايير العالمية للرقابة البنكية و النظم الاحترازية في الجزائر.

الفصل الثالث: بعنوان "دراسة ميدانية حول الرقابة البنكية داخل البنك الوطني الجزائري" وكالة مستغانم. حيث تطرقت في المبحث الأول إلى عموميات حول البنك الوطني الجزائري، و في المبحث الثاني إلى لمحة عن وكالة مستغانم، أما المبحث الثالث فتطرقت إلى الرقابة البنكية داخل البنك الوطني الجزائري ( وكالة مستغانم).

## مقدمة الفصل:

يتمثل النظام المصرفي لأية دولة في نمط من التنظيم ، و الذي يعمل على التحويل الفوري لمختلف أشكال النقود فيما بينها ، كما يسعى إلى تحقيق التوازن بين مختلف الوحدات المالية . فهو يشمل كل الوسطاء الماليين ، فأى نظام مصرفي لابد أن يشتمل على بنك مركزي وبنوك بمختلف أنواعها بالإضافة إلى مؤسسات مالية أخرى ، و نظرا للدور الفعال للبنوك في حشد الأموال وإعادة دمها في الاقتصاد ، الأمر الذي يؤدي إلى حدوث مخاطر بسبب زيادة الضغط التنافسية واتساع أعمال البنوك وكذا التغيرات الهيكلية التي شهدتها الأسواق المصرفية في السنوات الأخيرة ، وللحد من هذه المخاطر أو تفاديها وجب وضع أسلوب رقابة فعال من أجل إحداث توازن بين الجهود والنتائج وذلك من أجل حسن الإدارة و التسيير وإدارة المخاطر التي قد يتعرض لها الجهاز المصرفي مما قد تهدد وجوده واستمراره .

وعليه قسمنا هذا الفصل إلى ثلاث مباحث وهي كالتالي:

المبحث الأول: ماهية النظام المصرفي.

المبحث الثاني: مدخل إلى الرقابة البنكية.

المبحث الثالث: الرقابة البنكية و مساهمتها في إدارة المخاطر.

المبحث الأول: ماهية النظام المصرفي.

يمارس النظام المصرفي دورا بارزا في الحياة الاقتصادية، فهو أداة لا يمكن الاستغناء عنها لكونه عاملا هاما لتمويل المشاريع والمساهمة في ترقية المبادلات وتطوير الاقتصاد الوطني. ويعتبر التمويل المصرفي للمؤسسات الاقتصادية وللعائلات من المصادر الأساسية لمواردها المالية في المؤسسات التي تضمن لها استمرارية النشاط في محيط اقتصادي يعرف صعوبات.

المطلب الأول: تعريف النظام المصرفي.

يشير إلى تلك المصارف أو البنوك التي تتعامل بالائتمان ويؤدي النظام المصرفي مهمته في الاقتصاد للمؤسسات والأفراد الذين يحتاجونه وبتطور النظام المصرفي صار يؤدي عددا من الوظائف عن طريق مؤسسات خاصة تتولاه، وهي نوع من البنوك أو المصارف الخاصة بأنظمة مصرفية متخصصة مثل توظيف رأس المال، وتنشيط الإنتاج، وتشجيع الادخار وتسويق عملية التحويل الخارجي وغيرها.<sup>1</sup>

النظام المصرفي والمالي يضم مجمل النشاطات التي تمارس بها العمليات المصرفية خاصة تلك المتعلقة بمنح الائتمان وهو يشمل الجهاز المصرفي والمنشآت المالية المتخصصة والسلطات المسؤولة عن السياسات النقدية أي البنك المركزي والخزينة العامة. ويقصد به مجموع المصارف العامة في بلد ما.<sup>2</sup>

المطلب الثاني: مميزات النظام المصرفي.

يتميز النشاط المصرفي عن غيره من القطاعات الأخرى بأنه:

- 1- اعتماد المؤسسات البنكية على أموال الغير في القيام بمختلف عملياتها.
- 2- أساس عمل البنك التجاري هو المتاجرة بالنقود حيث أنها تقبل الودائع من العملاء لديها بفائدة أعلى من الأولى، وبذلك فهي تحقق منفعة أو إيراد.
- 3- يتم تقسيم العمليات المصرفية في العادة إلى نوعين هما:  
أ: التسهيلات المصرفية:

وهي التي يترتب على البنك بموجبها التزامات كالتزام البنك بتقديم قروض أو سلف أو ضمان لعملائه.

ب- الخدمات المصرفية:

لا يترتب على البنك بموجبها التزاما معيناً، وهي خدمات يقدمها البنك مقابل أجر يقبل ودائع من المدخرين.

<sup>1</sup> حسن النجفي، القاموس الاقتصادي، مديرية الإدارة المحلية، بغداد، 1977، ص 31.

<sup>2</sup> شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ط4، 2008، ص 36.

- 4- يقوم البنك المركزي بالإشراف والرقابة على كل الوحدات المكونة للجهاز بالإضافة إلى إصدار أوراق النقد وكذا العمل على استقرار سوق رأس المال وتحديد أسعار الخصم كما تعتبر المؤسسات البنكية المختلفة احد المكونات الأساسية للجهاز المصرفي.
- 5- تستمد المؤسسات المصرفية من خلال قيامها بإنشاء علاقة تداخل فيها جوانب المخاطرة والثقة بين المقرضين، من خلال جمع الودائع المختلفة وإقراضها للأشخاص الطبيعيين والمعنويين.<sup>1</sup>

المطلب الثالث: أنواع النظام المصرفي.

1- البنوك: تقسم البنوك إلى أقسام كثيرة:

- حسب المعيار المعتمد في التقسيم، فهي تقسم من حيث الملكية إلى:

أ - البنوك العمومية:

هي تلك البنوك التي تمتلك الدولة كامل رأسمالها كما تشرف أيضا على أعمالها وأنشطتها، كالبنوك المركزية والبنوك الوطنية التجارية والبنوك المتخصصة.

ب - البنوك المختلطة:

هي ذلك النوع من البنوك الذي تتقاسم الدولة ملكيتها مع الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين، وعادة ما تحاول الدولة السيطرة عليها من خلال امتلاك اغلب رأسمالها مما يسمح بالإشراف عليها وتوجيهها بما يخدم السياسة الاقتصادية والمالية للدولة.

ت - البنوك الخاصة:

هي البنوك التي تعود ملكيتها إلى أشخاص معنويين أو طبيعيين، يقومون بالإشراف عليها ويتحملون كافة المسؤولية فيما يتعلق بالجانب القانوني والاقتصادي لها.

- أما حسب معيار النشاط والاختصاص فيمكن تقسيمها إلى:

أ - البنوك المركزية:

هي البنوك التي تنشؤها وتشرف عليها الدولة، وتكون مهمتها الإشراف على الجهاز المصرفي وإصدار العملة وكذا الاحتفاظ بالأصول الخاصة بالدولة كالذهب والعملات الأجنبية ويكون رأسمالها من مخصصات الدولة ومن ودائع البنوك التجارية.

ب - بنوك الأعمال والاستثمار:

<sup>1</sup> هشام جبر، إدارة المصارف، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة، 2008، ص 13.

وهي البنوك التي تعتمد بشكل رئيسي على أموالها الخاصة، بالإضافة إلى الودائع لأجل في تقديم القروض طويلة الأجل للمشروعات المختلفة.

ت - بنوك الودائع:

هي بنوك تعتمد على وودائع الأفراد و المؤسسات بشكل أساسي في استثماراتها المختلفة و في عملية الإقراض.<sup>1</sup>

- كما تقسم حسب تخصصها و الدور الذي تؤديه في المجتمع إلى:

أ - البنوك التجارية:

يعتبر هذا النوع الأكثر انتشارا. يرتكز نشاطه على قبول الودائع بأنواعها و منح الائتمان و تقديم الخدمات المصرفية المختلفة.

ب - بنوك الاستثمار:

هي مؤسسات تقوم بتوظيف أموالها في المشروعات التجارية و الصناعية لأجل طويل تتشابه مع البنوك التجارية في قبول الودائع.<sup>2</sup>

ت - البنوك المتخصصة:

هي مؤسسات تخصص في تمويل نشاطات اقتصادية معينة تستقي مواردها من رأسمالها و من السندات و القروض العامة التي تصدرها.

ث- بنوك الادخار:

هي مؤسسات تتكون من وحدات صغيرة الحجم و منتشرة جغرافيا لتكون قريبة من ذوي الدخل المحدود، أنشأت بغرض تجميع المدخرات الشعبية تتميز بانخفاض الحد الأدنى للإيداع و هي لا تستهدف الربح بصفة عامة و تعمل على استثمار الجزء الأكبر من إيراداتها في المنطقة التي تقع فيها الوحدة.<sup>3</sup>

كما يمكن تقسيم البنوك إلى بنوك إسلامية و أخرى ربوية حسب طبيعة الخدمات المقدمة و مدى اعتمادها على طرق و سياسات معينة في التعامل مع الودائع و القروض بحسب موافقتها لأحكام الشريعة الإسلامية.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> طارق طه، إدارة البنوك و نظم المعلومات المصرفية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2000، ص 149- 151.

<sup>2</sup> محمد عبد الفتاح الصبري، إدارة البنوك، دار المناهج للنشر و التوزيع، عمان، 2006، ص 26- 30.

<sup>3</sup> محمد سعيد أنور سلطان، إدارة البنوك، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2005، ص 11.

<sup>4</sup> M.F. Ould - Bah, Les Systèmes Financiers Islamique : AP Prache Anthropologiques et Historique, Karthala, Paris, 2011, P 13.

2 - المؤسسات المالية: تعرف المؤسسات المالية بأنها أشخاص معنوية العادية والرئيسية، تقوم بالأعمال البنكية ما عدا تلقي الأموال من الجمهور، ويعني أن المؤسسات المالية تقوم بالقرض على غرار البنوك التجارية ولكن دون أن تستعمل أموال الغير لأنها في شكل ودائع.

المبحث الثاني: المدخل إلى الرقابة البنكية.

إن ضرورة وجود نظام سليم للرقابة على أعمال البنوك التجارية أساسها الدور الهام الذي تلعبه هذه البنوك في تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية لما لديها من أموال في ظل ارتفاع المخاطر المرتبطة بالاستثمارات التي تقوم بها من جهة، وكون عمليات البنك التجاري كثيرة تتميز بالتشعب والتداخل وتقتضي الدقة والأمانة والسرعة دون تجاهل أهمية المحافظة على استمرار الثقة بين البنك وعملائه ذلك أنها أساس انتمائه. الفرع الأول: مفهوم الرقابة البنكية.

قبل التطرق إلى الرقابة البنكية علينا تعريف الرقابة، فالرقابة هي وظيفة إدارية وهي عملية مستمرة متجددة يتم بمقتضاها التحقق من الأداء يتم على النحو الذي حددته الأهداف والمعايير الموضوعية وذلك بقياس درجة النجاح الفعلي في تحقيق الأهداف والمعايير بغرض التقويم والتصحيح، ومن بين أنواع الرقابة، الرقابة البنكية فهي تمارس من قبل السلطات النقدية في البلاد للتحقق من سلامة القوانين والأنظمة والتعليمات المصرفية الصادرة من جهة، والإشراف والمراقبة سواء كان ذلك ممثلا في البنك المركزي أو لمؤسسة النقد أو سلطة المخول لها القانون حق الإشراف والرقابة على البنوك من جهة أخرى.<sup>1</sup> هي مجموعة من القواعد والإجراءات والأساليب التي تسيّر عليها أو تتخذها السلطات النقدية والبنوك المركزية بهدف الحفاظ على سلامة المراكز المالية للمصارف توصلا إلى تكوين جهاز مصرفي سليم، يساهم في التنمية الاقتصادية ويحافظ على حقوق المودعين والمستثمرين وبالتالي على قدرة الدولة والثقة بأدائها.<sup>2</sup> الفرع الثاني: أهداف الرقابة البنكية.

من أهم أهداف التي تسعى إليها الرقابة المصرفية ما يلي:

1- الحفاظ على استقرار النظام المالي والمصرفي:

أصبح الحفاظ على الاستقرار المالي على مدى العقد الماضي هدفا متزايد الأهمية في سياق صنع السياسات الاقتصادية فالنظام المالي يكون مستقرا إذا تميز بالإمكانيات التالية:

- كفاءة توزيع الموارد حسب المناطق.
  - تقييم المخاطر المالية وتسعيها وتحديدها وإدارتها.
  - استمرار القدرة على أداء الوظائف الأساسية حتى مع التعرض للصدمات الخارجية.
- 2- دعم البنوك ومساعدتها والتنسيق فيما بينها :

<sup>1</sup> زيدان محمد وحباب عبد الرزاق، متطلبات تكييف الرقابة المصرفية في النظام المصرفي الجزائري مع المعايير العالمية، مداخلة في المؤتمر العلمي الدولي الثاني حول "إصلاح النظام المصرفي الجزائري"، جامعة ورقلة، الجزائر أيام 12/11 ماس 2008، ص 04.

<sup>2</sup> أنطوان الناشف وخليل الهندي، العمليات المصرفية والسوق المالية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، 1998، ص 121.

إن إطلاع البنك المركزي على أوضاع البنوك بالتفاصيل التي تنتجها القوانين و التشريعات المصرفية تجعله يمتلك قاعدة معلومات مصرفية عن كافة البنوك العاملة في الجهاز المصرفي .

3- ضمان كفاءة عمل الجهاز المصرفي :

يتم ذلك من خلال فحص الحسابات و المستندات الخاصة بالبنوك للتأكد من جودة الأصول وتجنب تعرضها للمخاطر وتقييم العمليات الداخلية للبنوك وتحليل العناصر المالية الرئيسية .

4- حماية المودعين:

يكون ذلك عن طريق تدخل السلطات الرقابية لغرض سيطرتها ، و اتخاذ الإجراءات لتفادي المخاطر المحتملة التي قد تتعرض لها الأموال في حالة عدم تنفيذ المؤسسات الائتمانية التزاماتها اتجاه المودعين وخاصة المتعلقة بسلامة الأصول.<sup>1</sup>

الفرع الثالث: أهمية الرقابة البنكية :

تكمن أهمية الرقابة البنكية في مجموعة من النقاط أهمها :

-الحرص على حقوق المودعين وإمكانية تسديد الالتزامات بمواعيدها .

-العمل على توجيه الاستثمارات التي تقوم بها البنوك نظرا لأهميتها في تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية .

-إمكانية الوقوف على نوعية موجودات البنك وتقييمها ومعرفة درجة المخاطر التي تتحملها.

-تعتبر رقابة القطاع هامة من خلال الدور الذي تقوم به عملية المدفوعات وخلق النقود.<sup>2</sup>

المطلب الثاني : أنواع الرقابة البنكية:

تصنف الرقابة البنكية حسب الجهة التي تقوم بها إلى : رقابة داخلية و رقابة خارجية.

1- الرقابة الداخلية:

عرفتها اللجنة الاستشارية للأعضاء المحاسبين في بريطانيا بأنها: "العملية التي تتضمن مجموعة أنظمة الرقابة المالية الموضوعية من طرف الإدارة بهدف التمكن من تسيير أعمال المؤسسة بطريقة منظمة واحترام السياسات والبرامج المسطرة و حماية الأصول و ضمان قدر المستطاع صحة ودقة المعلومات المسجلة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> فارس مسدور، " الرقابة المصرفية بين البنوك الإسلامية و البنوك التقليدية"، مداخلة في الندوة العلمية حول " الخدمات المالية وإدارة المخاطر في البنوك الإسلامية"، جامعة سطيف، الجزائر، أيام 18، 20، 19، ص 30.

<sup>2</sup> شريقي عمر، " دور وأهمية الحوكمة في استقرار النظام المصرفي"، مداخلة في الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحوكمة العالمية، جامعة سطيف، الجزائر، أيام 20، 21، أكتوبر 2009، ص 74.

<sup>3</sup> Renard, J, Theorie et Pratique De L'audit interne, Organisation, Paris, 2002, P118.

وتشمل الرقابة الداخلية الهيكل التنظيمي للبنك وجميع الإجراءات والمقاييس المتبعة للتأكد من الصحة الحسابية لما هو مدون في الدفاتر والسجلات وحماية أصول البنك من السرقة أو التلف أو الضياع ، ورفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين وتشجيعهم على التمسك بالسياسات الإدارية المرسومة أو الموضوع.<sup>4</sup> ومن هذا التعريف نستنتج الأهداف الرئيسية للرقابة الداخلية وهي:

- تنظيم المشروع لتوضيح السلطات والصلاحيات والمسؤوليات.

-التأكد من دقة البيانات المحاسبية حتى يمكن الاعتماد عليها في رسم السياسات والقرارات الإدارية.

-رفع مستوى الكفاءة الإنتاجية.

- تشجيع الالتزام بالسياسات والقرارات الإدارية.

-حماية نوعية المعلومات وتشجيع تحسين الأداء.

ولتحقيق هذه الأهداف كان لابد من تقسيم الرقابة الداخلية إلى<sup>1</sup>:

أ- الرقابة الإدارية:

وتشمل الخطة التنظيمية ووسائل التنسيق والإجراءات الهادفة لتحقيق أكبر قدر ممكن من الكفاءة الإنتاجية مع تشجيع الالتزام بالسياسات والقرارات الإدارية وهي تعتمد في سبيل تحقيق هدفها وسائل متعددة مثل: دراسة الوقت وتقارير الأداء و الرقابة على الجودة.<sup>2</sup>

ب- الرقابة المحاسبية:

تشمل الخطة التنظيمية وجميع وسائل التنسيق والإجراءات الهادفة إلى اختبار البيانات المحاسبية المثبتة بالدفاتر والحسابات، ويضم هذا النوع وسائل متعددة منها على سبيل المثال : استخدام حسابات المراقبة وإتباع موازين المراجعة الدورية، وإتباع نظام التدقيق الداخلي .

ت- الضبط الداخلي:

ويشمل الخطة التنظيمية وجميع وسائل التنسيق والإجراءات الهادفة إلى حماية أصول المشروع من الاختلاس والضياع أو سوء الاستعمال ، ويعتمد الضبط الداخلي في سبيل تحقيق أهدافه على تقسيم العمل مع المراقبة الذاتية ، حيث يخضع عمل كل موظف لمراجعة موظف آخر يشاركه تنفيذ العملية، كما يعتمد على تحديد الاختصاصات والسلطات والمسؤوليات.

2- الرقابة الخارجية (رقابة البنك المركزي):

<sup>4</sup> خالد أمين عبد الله، العمليات المصرفية " الطرق المحاسبية الحديثة" ، دار وائل للنشر، الطبعة الخامسة، الأردن، 2004، ص 388،

<sup>1</sup> Khelassi Réda, L'audit Interne (Audit Opérationnel) Edition Houma, 3<sup>ème</sup> édition, Algérie, 2010 . P 71

<sup>2</sup> رشيدة جلاوي، الرقابة المصرفية ودورها في تفعيل أداء البنوك، دراسة حالة الجزائر، مذكرة تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية، تخصص: اقتصاديات المالية والبنوك، جامعة البويرة، 2014، 2015، ص 54.

تعتبر رقابة البنك المركزي من أهم أشكال الرقابة المصرفية لأنه يمثل الجهة الرئيسية المسؤولة عن ضمان واستمرارية النظام المصرفي ، ويهدف من خلال رقابته إلى دعم و حماية الجهاز المصرفي وحماية المساهمين والدائنين للبنك كما يهدف إلى التأكد من تقييد البنوك بالقوانين والأنظمة والمحافظة على سلامة وسيولة أصولها وتوفير إدارة رشيدة لها .

وللرقابة التي يمارسها البنك المركزي على البنوك ثلاثة أنواع<sup>1</sup>:

أ- الرقابة المكتتبية:

حيث يلزم البنك المركزي البنوك بتقديم كافة البيانات والمعلومات المتعلقة بمختلف الأنشطة المصرفية الإدارية والفنية ممثلة بالقوائم المالية، وما يتبعها من بيانات وإحصائيات وتقارير تفصيلية لجميع الحسابات الخ. وذلك بشكل دوري يعتمد تحديد فتراته على نوعية تلك البيانات وحاجة البنك المركزي لها.

ب- الرقابة الميدانية:

يقوم البنك المركزي بتفتيش البنوك مباشرة ووفقا لمنهج محدد والتفتيش المعنى ليس تدقيقا بقدر ما هو تقييم ، فهو يهدف إلى التحقق من صحة المعلومات التي يقدمها البنك للسلطة النقدية ، وذلك عن طريق الكشف المباشر عن مصادر هذه المعلومات في سجلات البنك ثم ينطلق فريق التفتيش للاطلاع على مدى تنفيذ البنك للأنظمة والتعليمات الصادرة إليه سواء من السلطة النقدية أو من الأجهزة الحكومية المختلفة أو من مجلس إدارة البنك نفسه . كما انه على فريق التفتيش التحقق من مدى مطابقة الحسابات و عليه أيضا التأكد من مدى فعالية وسائل الرقابة و الضبط الداخلي في البنك ، ثم يقدم فريق التفتيش تقريرا مفصلا بنتائج أعماله متضمنا المخالفات والملاحظات ومقترحا الإجراءات التصحيحية اللازمة.

ث- الرقابة الأسلوب التعاوني:

يشترك البنك المركزي مع البنوك في دراسة المشكلات التي تواجه الجهاز المصرفي ويتخذ بالاشتراك معها قرارات جماعية يواجه بها تلك المشكلات ، وذلك ينمي روح التعاون بين البنك المركزي و وحدات البنوك ، مما يجعلها تنفذ القرارات والتوجهات التي أسفرت عنها الدراسة المشتركة.<sup>2</sup>

المطلب الثالث: الأجهزة و القضايا الرئيسية في الرقابة البنكية.

سنتناول في هذا المطلب أهم أجهزة الرقابة البنكية و القضايا الرئيسية فيها.

الفرع الأول: أجهزة الرقابة البنكية:

<sup>1</sup> عاشوري صورية، دور النظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية، دراسة حالة البنك الوطني الجزائري، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة ماجستير في العلوم التجارية، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة سطيف، الجزائر، 2010، 2011، ص 28.

<sup>2</sup> محمد الصيرفي، إدارة المصارف، دار الوفاء للطباعة والنشر، مصر، 2008، ص 331.

تضطلع بعملية الرقابة البنكية بمختلف أنواعها جهات متخصصة، قد تكون من داخل البنك وتكون من خارجه.

أ- أجهزة الرقابة الداخلية :

تتولى مصالح تقنية عليا تابعة لإدارة البنك مهمة الرقابة الداخلية ، وتكون نتيجتها تقارير ترفع إلى مجلس إدارته أو مديره العام ، وذلك حسب ما ينص عليه القانون الداخلي للبنك، ليتم متابعة التوصيات والنتائج التي تصدر عنه تلك التقارير.

ب- أجهزة الرقابة الخارجية:

وقد تكون هذه الأجهزة تابعة للبنك المركزي في العادة أو السلطة النقدية في البلد حسب ما تنص عليه قوانينها ، وأيضاً يمكن أن توكل لمحافظي الحسابات القانونيين المستقلين غير المرتبطين بإدارة البنك ، والذي يتم اختيارهم من طرف الجمعية العامة للمساهمين .

الفرع الثاني:القضايا الرئيسية في الرقابة البنكية .

هناك العديد من القضايا المهمة التي يجب عدم إغفالها عن الحديث عن الرقابة على البنوك، كونها تشكل الركائز لمدى متانة وسلامة البنوك وهي<sup>1</sup>:

1- السيولة:

يتعلق هذا الموضوع بمدى قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته في الوقت المحدد خاصة تلك المتعلقة بودائع العملاء، ويعتبر هذا الأمر أساسياً للحفاظ على سمعة البنك ولضمان استمراريته . وهناك وسائل رئيسية يقوم بها البنك للحفاظ على مستوى معين من السيولة:

- الاحتفاظ بموجودات كافية قابلة للتحويل إلى نقد وبدون خسائر.

- سد الفجوة ما بين مصادر الأموال و التوظيفات في مجموعة معينة من نشاطات البنك.

2- نوعية الموجودات (الأصول):

القضية الرئيسية في موضوع نوعية الأصول هي مدى مقدرة المقترض على خدمة الدين ، حيث أن نوعية الموجودات الرديئة تكون عادة السبب الرئيسي في فشل البنوك، لذا يحظى هذا الموضوع باهتمام كبير من قبل السلطات الرقابية من اجل تحديد مدى سلامة ومتانة البنك.

3- تركيز المخاطر:

الحد من تركيز المخاطر يعتبر من أهم أولويات الرقابة على البنوك ،على اعتبارانه كلما كان هناك تركيز اكبر كلما ازدادت احتمالية حدوث خسارة ، و الأسلوب التقليدي في الحد من هذه المخاطر هو تحديد حجم التزامات العميل الواحد أو مجموعة من العملاء من كنسبة من حجم رأس المال البنك، هذا من ناحية أو تحديد حجم استثمارات البنك في قطاع معين من ناحية أخرى.

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى واخرون، إدارة المخاطر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، 2012، ص 269- 270.

## 4- الإدارة :

إن مدى نجاح البنك أو فشله يعتمد بالدرجة الأولى على نوعية مجلس إدارته، وإدارته العليا من حيث الخبرة، الكفاءة والنزاهة، وعليه يجب أن يتمتع مجلس إدارة البنك بالقوة وأن يكون ملم بأعمال البنك ، خاصة في وضع السياسات والاستراتيجيات ومراقبة المخاطر، وكذلك على إدارة البنك أن تلتزم بالسياسات والإجراءات الموصوفة من قبل مجلس الإدارة.

## 5- الأنظمة والضوابط :

إن الهدف من الإجراءات والسياسات الموضوعية من قبل مجلس الإدارة هي لضبط المخاطر ولحماية الموجودات، وضبط الالتزامات ولوضع نظام محاسبي يسهل كافة العمليات وتزويد مجلس الإدارة بالتقارير اللازمة والمناسبة في الوقت المحدد.

وحتى تكون أنظمة الضبط فاعلة ، يجب أن تتصف بالشمولية و موثقة بشكل جيد وتتم مراجعتها بشكل دوري من قبل أشخاص وعلى كافة المستويات في البنك.

## 6- كفاية رأس المال :

يستخدم رأس مال البنك كركيزة لامتنع الخسائر في حال حدوثها ، وكذلك من أجل تمويل البنية التحتية للبنوك، وللدلالة على أهمية رأس المال ، فقد حظي هذا الموضوع باهتمام على مستوى عالٍ ، حيث تم وضع تعليمات تطبق على مستوى دولي بخصوص نسبة كفاية رأس المال، والتي تعتمد على وضع أوزان ترجيحية لكافة النشاطات المصرفية التي يقوم بها البنك، والعمل على إلزام البنك بالاحتفاظ برأس مال كافي لمقابلة خطورة هذه النشاطات.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> إبراهيم الكراسية، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي معهد السياسات الاقتصادية، أبو ظبي، 2010، ص 03.

المبحث الثالث: الرقابة البنكية و مساهمتها في إدارة المخاطر

إن التطورات التي شهدها الصناعة المصرفية وكذا الانفتاح على الأسواق المالية ساهمت في زيادة المخاطر المصرفية وتفاقمها، مما أدى بالباحثين في المجال المصرفي إلى محاولة إيجاد تقنيات لتحكم في المخاطر و التقليل منها ، وفي هذه المبحث سيتم التعرض إلى مفهوم المخاطر المصرفية و كيفية إدارتها

المطلب الأول : مفهوم المخاطر البنكية

الفرع الأول : مفهوم المخاطر البنكية

لقد تعددت تعاريف المخاطر المصرفية نظرا لكثرة المهتمين بالمجال المصرفي وكذا اختلاف الزاوية التي ينظر كل منها للمخاطر البنكية وفيما يلي عرض لأهم هذه التعاريف:

- احتمالية تعرض البنك إلى خسارة غير متوقعة وغير مخطط لها أو تذبذب العائد المتوقع على استثمار معين.<sup>1</sup>
- عدم انتظام العوائد و تذبذب في قيمتها أو في نسبتها إلى رأس المال المستثمر هو الذي يشكل عنصر المخاطرة وترجع عملية انتظام العوائد أساسا إلى حالة عدم اليقين المتعلقة بالتنبؤات المستقبلية.
- إذن يمكن القول بأن المخاطر المصرفية هي الخسائر المادية أو المعنوية التي يتكبدها البنك نتيجة لقيامه بنشاط معين يتصف بعدم انتظام و تذبذب عوائده نظرا لحالة عدم التأكد من نتائجه.<sup>2</sup>

الفرع الثاني : أنواع المخاطر البنكية

يمكن تصنيف المخاطر البنكية إلى مخاطر مالية و مخاطر غير مالية كما يلي:

أولا: المخاطر المالية

1- المخاطر الائتمانية:

يمثل هذا النوع أقدم المخاطر التي اعترضت عمل البنوك، وتنشأ هذه المخاطر من احتمالية عدم قدرة المقترضين على سداد بالتزاماتهم المالية المستحقة للبنك، حيث تمثل الحالة التي يتخلف فيها العميل أو عدم التزامه برد أصل الدين أو فوائده أو الاثنتين معا عند تواريخ الاستحقاق، ويعتبر الائتمان المصرفي احد أهم العمليات التي تقوم بها البنوك، حيث تمثل عوائده نسبة هامة من إيراداتها، لذا ومن خلال سعي

<sup>1</sup> بوقرة رايح وحسين بلعجوز، إدارة المخاطر المصرفية بالإشارة إلى حالة الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة المسيلة، ص 02.

<sup>2</sup> هبال عادل، إشكالية القروض المصرفية المتعثرة، دراسة حالة الجزائر، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2011، 2012، ص 32.

المصارف إلى تعظيم إراداتها تضطر إلى قبول المقامرة وتوسيع دائرة منح القروض لأفراد والمؤسسات على حد سواء، الأمر الذي يفتح باب احتمال عدم قدرة البعض على الوفاء بهذه الالتزامات، سواء كان التخلف عن السداد يشمل مبلغ القرض كله أو جزء منه، كما تنشأ أيضا نتيجة تراجع المركز الائتماني للطرف المقابل.

وتنقسم المخاطر الائتمانية بدورها إلى:

أ- المخاطر المتعلقة بالمقترض:

وتشمل هذه المخاطر أهلية المقترض ومدى صلاحيته للحصول على القرض، إضافة إلى الوضع والسلوك الاجتماعي للمقترض ومدى تأثير ذلك على أوضاعه المالية.

ب- المخاطر المتعلقة بالقطاع الذي ينتمي إليه:

وهي المخاطر التي لها بالنشاط الاقتصادي الذي يعمل فيه المقترض، كما ينجر عنه صعوبات في تقدير حجم هذه المخاطر نتيجة اختلاف أذواق وعادات المستهلكين، واختلاف التطورات التكنولوجية في كل قطاع.

ت- المخاطر المتعلقة بالعملية المطلوب تمويلها:

يختلف حجم هذا النوع من المخاطر باختلاف العمليات المراد تمويلها، وكذا الظروف المحيطة بكل عملية.

ث- المخاطر المتعلقة بالظروف العامة:

وهي المخاطر المرتبطة بتغيير الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والقانونية العامة.

ج- المخاطر المتصلة بالبنك:

وترتبط بقدرة البنك المقرض على متابعة الائتمان الممنوح وضمان قيام المقترض بمتطلبات الاقتراض.

ح- المخاطر المتصلة بالغير:

تمثل المخاطر الناتجة عن تأثير العميل أو البنك مانح الائتمان بأحداث أو أمور خارجية أخرى.<sup>1</sup>

2- مخاطر السوق:

تنشأ مخاطر السوق لتغيرات المفاجئة في أحوال السوق حيث تتأثر البنوك بذلك التغيير وتنقسم هذه المخاطر إلى:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> سامي هباش، مساهمة في تحسين وظيفة مراقبة التسيير في البنوك الجزائرية باستخدام بطاقة الأداء المتوازن، مذكرة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، تخصص علوم التسيير، جامعة المسيلة، الجزائر، 2016-2017، ص 21-22.

## أ- مخاطر أسعار الفائدة:

ترتبط إيرادات وتكاليف البنك بصفة مباشرة بأسعار الفائدة، حيث يتم تحديد الهامش من خلال تحديد ما على البنك وما له، ومن هنا تظهر العلاقة المباشرة الموجودة بين قيمة استثمارات البنك وارتفاع وانخفاض أسعار الفائدة، حيث تشير مخاطر سعر الفائدة إلى التغيرات الحادثة في معدلات الفائدة في سوق المال، والتي بدورها تؤثر على الاستثمارات، أين يكون تأثير الأوراق المالية ذات العائد الثابت ( الأسهم الممتازة والسندات ) والعقارات بشكل مباشر للغاية، حيث تنخفض أسعار الأوراق المالية في حالة ارتفاع معدلات الفائدة مما يؤدي إلى خسارة في رأس المال بالنسبة لحاملي هذه الأوراق والعكس صحيح.

ب- مخاطر تقلبات أسعار الصرف:

وهي ناتجة عن التعامل بالعملة الأجنبية وحدث تذبذب في أسعار العملات الأمر الذي يقتضي إلماما كاملا ودراسات وافية عن أسباب تقلبات الأسعار.<sup>1</sup>

## ت. المخاطر السعرية :

ترتبط هذه المخاطر بمحفظة السندات باعتبارها أكثر فقرات الميزانية تعرضا للتقلبات ، ويحدد مستوى هذا النوع من المخاطر من خلال نسبة القيمة الدفترية لموجودات المصرف إلى القيمة السوقية لتلك الموجودات، أو من خلال نسبة القيمة الدفترية لحقوق الملكية إلى القيمة السوقية لها.<sup>2</sup>

## 3- مخاطر السيولة:

تمثل السيولة إمكانية تحويل الأصول إلى نقود بسرعة لمواجهة السحوبات المفاجئة أو المستحقات الحالية للعملاء، بحيث تحول دون تحمل أي خسائر، وعادة ما تواجه البنوك مخاطر متعلقة بالوفاء بهذا التزامات، بحيث تمثل مخاطر السيولة الأثر على صافي الدخل والقيمة السوقية لحقوق الملكية الناتجة عن الصعوبة التي تواجه البنك والحصول على النقدية بتكلفة معقولة سواء بيع الأصول أو الحصول على ودائع جديدة، وتزيد هذه المخاطر حدة عند تعذر الوصول إلى مصادر جديدة للسيولة، وقد تحدث هذه الحالة نتيجة لإتباع سياسة ائتمانية غير رشيدة أو نتيجة سوء تسيير الموارد المتوفرة، والذي يؤدي إلى اختلال وعدم توافق بين أجال استحقاق القروض الممنوحة وأجال استحقاق الودائع كما تحدث أيضا كنتيجة لسوء توزيع الأصول على استخدامات ذات الراجات المتفاوتة في التحول إلى أرصدة سائلة، إضافة إلى ذلك، يعتبر تحول بعض الالتزامات العرضية إلى التزامات حقيقية تستوجب الوفاء سببا آخر لحدوث مثل هذه المخاطر، ناهيك عن بعض الأسباب الأخرى مثل حالات الكساد التي تصيب الدورة الاقتصادية، والأزمات المالية التي تصيب الأسواق المالية.<sup>3</sup>

<sup>2</sup> عبد الكريم أحمد قندوز، إدارة المخاطر بالصناعة المالية الإسلامية، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، العدد 8، 2012، ص 13.

<sup>1</sup> عبد منعم السيد علي ونزار سعد الدين العيسى، النقود والمصارف والأسواق المالية، دار الحامد، الأردن، 2004، ص 195.

<sup>2</sup> أسعد حميد العلي، إدارة المصارف التجارية : مدخل غدارة المخاطر، الذاكرة للنشر والتوزيع، عمان، 2013، ص 355.

<sup>3</sup> سمير الخطيب، قياس وإدارة المخاطر بالبنوك، الطبعة الثالثة، منشأة المعارف، الإسكندرية 2007، ص 127-129.

ثانياً: المخاطر غير المالية.

#### 1- مخاطر التشغيل:

تنشأ هذه المخاطر عند ممارسة البنك لأنشطته المختلفة التي ينتج عنها أنواع مختلفة من الأخطاء منها البشرية التي تكون بسبب عدم الكفاءة والتدريب على أساليب العمل، ومنها الفنية التي تحدث نتيجة لأعطاب أجهزة الحاسوب أو الأجهزة الاتصالات الأخرى المختلفة ومنها الأخطاء المتعلقة بالعمليات التي تحدث في المواصفات وعدم الدقة عند تنفيذ العمليات ولقد عرفتها لجنة بازل بأنها "مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم ملائمة أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والمنظمة"<sup>1</sup>.

#### 2- المخاطر القانونية :

هي المخاطر التي قد يتعرض لها البنك من جراء نقص أو قصور في مستنداته مما يجعلها غير مقبولة قانونياً ، وقد يحدث هذا القصور سهواً عند قبول مستندات ضمانات من العملاء والتي يتضح لاحقاً أنها غير مقبولة لدى المحاكم.<sup>2</sup>

ويأتي في مقدمة المخاطر القانونية القوانين التي تفرضها البنوك المركزية المتعلقة بنسب السيولة و الاحتياطي القانوني ونسب الائتمان المسموح به كما أن المخاطر القانونية ترتبط بعدم وضوح العقود المالية موضع التنفيذ.

أي أنها ترتبط بالنظام الأساسي والتشريعات والأوامر الرقابية التي تحكم الالتزام بالعقود والصفقات.<sup>3</sup>

#### 3- المخاطر الإستراتيجية:

هي تلك المخاطر الحالية والمستقبلية التي يمكن أن يكون لها تأثير على إيرادات البنك وعلى رأس ماله نتيجة لاتخاذ قرارات خاطئة أو التنفيذ الخاطئ للقرارات وعدم التجاوب المناسب مع التغيرات في القطاع المصرفي.

#### 4- المخاطر السمعة :

تنتج مخاطر السمعة عن الآراء العامة السلبية المؤثرة والتي ينتج عنها خسائر كبيرة للعملاء أو الأموال حيث تتضمن الأفعال التي تمارس من قبل إدارة البنك أو موظفيه والتي تعكس صورة سلبية عن البنك وأدائه وعلاقاته مع عملائه والجهات الأخرى، كما أنها تنجم عن ترويج إشاعات سلبية عن البنك ونشاطه.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر، مرجع سبق ذكره، ص 327.

<sup>2</sup> محمد عبد الفتاح الصبري، مرجع سابق، ص 67.

<sup>3</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص 327.

<sup>4</sup> شقيري نوري وموسى وآخرون، مرجع سابق، ص 298.

## المطلب الثاني : مفهوم إدارة المخاطر البنكية

هناك عدة تعاريف لإدارة المخاطر البنكية والتي لعل من أهمها مايلي:

- إدارة المخاطر هي عملية التفكير بشكل منهجي في جميع المخاطر المحتملة أو المشاكل قبل حدوثها ووضع إجراءات من شأنها أن تجنب هذه المخاطر أو الحد من أثارها أو التعامل مع هذه الآثار، حيث تمكن هذه العملية من معرفة المخاطر وإعداد إستراتيجية للسيطرة عليها<sup>1</sup>.
  - هي تنظيم متكامل يهدف إلى مجابهة المخاطر بأفضل الوسائل وأقل التكاليف وذلك عن طريق اكتشاف الخطر وتحليله وقياسه وتحديد وسائل مجابهته مع اختيار أنسب هذه الوسائل لتحقيق الهدف المطلوب.<sup>2</sup>
  - تتم إدارة المخاطر من خلال الرقابة الملائمة من قبل مجلس الإدارة و الإدارة العليا من أجل تحديد، قياس ، متابعة ومراقبة كافة المخاطر ذات الصلة وإعداد التقارير عنها.
- إذن يمكن القول أن إدارة المخاطر البنكية هي عبارة عن عملية تحديد المخاطر المحتمل وقوعها ، قياسها وتقييمها ، وكذا إعداد خطط لتجنبها أو التقليل منها والسيطرة عليها ، من خلال الرقابة المستمرة على جميع الإدارات المكونة للبنك .<sup>3</sup>

## المطلب الثالث : إدارة المخاطر البنكية عن طريق الرقابة

هناك عدة أنواع من المخاطر تواجه البنوك تتطلب وجود آلية مناسبة للتعامل معها . ولتحقيق ذلك على البنوك أن تتبنى إجراءات شاملة لإدارة المخاطر وإعداد التقارير عنها، بما في ذلك وضع حدود دنيا لكفاية رأس المال وكفاية القواعد الإرشادية و الرقابة الملائمة من قبل مجلس الإدارة و الإدارة العليا من اجل تحديد وقياس و متابعة و مراقبة كافة المخاطر ذات الصلة وإعداد التقارير عنها والاحتفاظ حينما يكون ضروريا برأس مال كاف للحد من هذه المخاطر.

## 1\_ وضع حدود دنيا لكفاية رأس المال:

<sup>1</sup> The Our Community Team, An Introduction To Risk Management, Publisher, By : Www. Ourcommunity.Com. P : 02.

<sup>2</sup> شقيري نوري وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص 55.

<sup>3</sup> إبراهيم الكراسنة، اطر أساسية و معاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، معهد السياسات الاقتصادية صندوق النقد العربي، ط 2، أبو ظبي، 2010، ص 39.

إن رأس المال المملوك بالبنك يمثل عنصر أمان وهو مصدر للتمويل يساهم في امتصاص الخسائر و توفير قاعدة للنمو المستقبلي فضلا عن دوره كمصدر للإيراد لحملة الأسهم، لهذا فان وجود حد أدنى من معيار كفاية رأس المال مطلب حيوي و ضروري للامتصاص المخاطر و حماية المودعون و الدائنون، ولذا يجب على المسؤولين تشجيع البنوك على التشغيل عند مستويات أعلى من الحد الأدنى المفروض من التعديل المستمر لهذه الحدود عند التنبؤ بأية مخاطر أو في ظل التأكد من جودة الأصول القائمة.

2\_ كفاية القواعد الإرشادية لمنح الائتمان من حيث تأكد المراقبين من تقديم المقترضين للمستندات الدالة على الضمانات:

دور المراقب يرتكز على أن أنشطة الإقراض و الاستثمار تعتمد على معايير محددة و تركز على أسس و قواعد سليمة.

3\_ تطبيق البنوك نظم قياسية دقيقة : تحذرو و تتحكم في مخاطر السوق مع التأكد من وجود رقابة داخلية فعالة في مال الصرف الأجنبي و تجميد جزء من رأس المال لتغطية خسائر السوق و وضع ضوابط للحد من مخاطر سعر الفائدة و السيولة و وضع خطة للطوارئ.<sup>1</sup>

4\_ رقابة فاعلة من قبل مجلس الإدارة و الإدارة العليا :

تتطلب إدارة المخاطر إشراف فعلي من قبل مجلس الإدارة العليا و يجب على مجلس الإدارة اعتماد أهداف ، استراتيجيات ، سياسات و إجراءات إدارة المخاطر التي تتناسب مع الوضع المالي للبنك ، و طبيعة مخاطره ، درجة تحمله للمخاطر، و يجب أن يتم تعميم تلك المواصفات على كافة مستويات البنك المعني بتنفيذ سياسات إدارة المخاطر. أما الإدارة العليا فيجب أن تقوم بشكل مستمر بتنفيذ التوجهات الإستراتيجية التي أقرها مجلس الإدارة كما أن عليها أن تحدد خطوة واضحة للصلاحيات والمسؤوليات المتعلقة بإدارة و مراقبة المخاطر والإبلاغ عنها كذلك ضرورة التأكد من استقلال القسم المكلف بإدارة المخاطر عن الأنشطة التي تؤدي إلى نشوء المخاطر و أن يتبع مباشرة لمجلس الإدارة أو الإدارة العليا خارج نطاق الإدارة المكلفة بالأنشطة التي تؤدي إلى نشوء المخاطر.

5\_ كفاية السياسات و الحدود :

على مجلس الإدارة و الإدارة العليا العمل على ضرورة أن تتناسب سياسات إدارة المخاطر مع المخاطر التي تنشأ في البنك ، كذلك ضرورة العمل على إتباع إجراءات سليمة لتنفيذ كافة عناصر إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد المخاطر، قياسها ، تخفيضها ، مراقبتها ، الإبلاغ عنها و التحكم فيها ولذلك يجب تطبيق سياسات ملائمة ، و سقف و إجراءات و أنظمة معلومات و إدارة فعالة لاتخاذ القرارات و إعداد التقارير اللازمة بما يتناسب مع نطاق و طبيعة أنشطة البنوك.

6\_ كفاية رقابة المخاطر و أنظمة المعلومات :

<sup>1</sup> خالد أمين عبد الله، التدقيق والرقابة في البنوك، دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، الأردن 2012، ص 255.

إن الرقابة الفعالة لمخاطر البنك تستوجب معرفة وقياس كافة المخاطر ذات التأثير المادي الكبير وبالتالي فإن رقابة المخاطر تحتاج إلى نظم معلومات قادرة على تزويد الإدارة العليا ومجلس الإدارة بالتقارير اللازمة وفي الوقت المناسب حول أوضاع البنك المالية، الأداء وغيرها.

#### 7\_ كفاية أنظمة الضبط :

إن هيكل وأنظمة الضبط في البنك هي حاسمة بالنسبة إلى ضمان حسن سير أعمال البنك على وجه العموم وعلى إدارة المخاطر على وجه الخصوص ، إن الاستمرار في تطبيق أنظمة الرقابة وال ضبط بما في ذلك تحديد الصلاحيات وفصل الوظائف هي من أهم وظائف إدارة البنك. في الحقيقة فإن مهمة فصل الوظائف تعتبر الركيزة الأساسية في موضوع إدارة المخاطر، وفي حال عدم وجود مثل هذا الفصل فإن مصير ومستقبل البنك سيكون مهدد بالمخاطر وربما بالفشل ، وهذا يتطلب تدخل من قبل السلطات الرقابية من أجل تصويب هذا الوضع<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> شفيري نوري موسى وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص ص 317، 318.

## خلاصة الفصل:

من خلال دراستنا للفصل الأول نستنتج أن النظام المصرفي هو مجموع المصارف العامة في بلد ما، كما انه المحرك الأساسي لعجلة الاقتصاد والممول الرئيسي له، فمن مميزاته القيام بعمليات الإشراف والرقابة على كل الوحدات المكونة له، كالرقابة على البنوك والمؤسسات المالية، فالرقابة البنكية تتم إما من قبل أجهزة داخلية تكون نتيجتها برفع تقرير إلى مجلس الإدارة أو المدير العام، أو من قبل أجهزة خارجية يقوم بها البنك المركزي أو السلطة النقدية في البلد، أو توكل لمحافظي الحسابات المستقلين، هذه الرقابة تكون من اجل إدارة المخاطر التي قد يتعرض لها البنك وهي أنواع كمخاطر السيولة ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل وغيرها، فالهدف من هذه الرقابة تحقيق الأهداف الفرعية والرئيسية بشكل عام للبنوك وكذا تحديد الانحرافات و أسبابها لاتخاذ الإجراءات التصحيحية لتفاديها مستقبلا، كما يجب القيام بالمتطلبات الحصرية المتمثلة في الرقابة الفاعلة من قبل مجلس الإدارة وكفاية السياسات و الحدود وأنظمة المعلومات، كل هذا من اجل نظام مصرفي سليم ومستمر.



## مقدمة الفصل:

عرف النظام المصرفي الجزائري عدة إصلاحات ضمنها قانون النقد و القرض ( 10.90 ) ونتيجة للالتزامات و الاتهيات التي شهدتها البنوك في الجزائر، استدعى الأمر من سلطات الجزائر إلى إلغاء وتعديل قانون (10.90) بالأمر الرئاسي ( 11.03 ). حيث جاء هذا الأمر بخصوص مراجعة القوانين و التشريعات التي تنظم العمل المصرفي، وفي إطار التجديدات التي ادخلها هذا القانون و خاصة تلك المتعلقة بالرقابة المصرفية كان لابد من تأسيس هيئات للرقابة و ذلك تجنباً للوقوع في المخاطر التي تواجه النظام المصرفي أو التقليل منها، كما أكد قانون النقد و القرض (11.03) على ضرورة العمل بتطبيق المعايير الاحترازية تلك المستوحاة من المعايير الدولية التي أقرتها " لجنة بازل " للرقابة المصرفية و التي أنشأت من طرف اللجنة الدولية للإشراف و الرقابة على البنوك ، تهدف النظم الاحترازية إلى مواجهة المخاطر التي تهدد النشاط البنكي و العمل على سلامة و استقرار النظام المصرفي الجزائري.

وعلى هذا الأساس نتطرق في هذا الفصل إلى واقع الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري، وذلك من خلال تقسيم هذا الفصل إلى ثلاث مباحث كالتالي:

المبحث الأول: إصلاحات النظام المصرفي الجزائري و عوامل نجاحه.

المبحث الثاني: هيئات الرقابة البنكية في الجزائر و أنواعها.

المبحث الثالث: دراسة مقارنة بين المعايير العالمية للرقابة المصرفية و النظم الاحترازية في الجزائر.

المبحث الأول: إصلاحات النظام المصرفي الجزائري وعوامل نجاحه.

المطلب الأول: تعريف النظام المصرفي الجزائري.

النظام المصرفي هو مجموعة من البنوك و المؤسسات المالية بحيث تعمل على تزويد المؤسسات بالسيولة التي يحتاجونها وله دور فعال في ترقية الاقتصاد وذلك لأنه محرك السياسات النقدية لهذه الدول وقد عملت البنوك الجزائرية بعد الاستقلال على تمويل العمومية عن طريق الخزينة وبعد حدوث بعض التغيرات دفعت بالدولة بان تولي اهتماما اكبر للنظام المصرفي بحكم الدخول لاقتصاد السوق الذي أصبح ضرورة ملحة وأول مؤسسة مصرفية هي التي نادى إليها الحكومة الفرنسية وقد بدأ هذا النوع لإصدار النقود مع بداية سنة 1848 وثاني مؤسسة مصرفية وهي التي تأسست في الجزائر حيث لم يكن لها الحق في إصدار النقود وثالث مؤسسة عام 1861 من تحت اسم بنك الجزائر والتي رحب بها الجمهور الفرنسي الذي كان يقطن بالجزائر آنذاك.<sup>1</sup>

المطلب الثاني: لمحة عامة عن النظام المصرفي الجزائري في إطار الإصلاحات التي مر بها.

منذ نشأة النظام المصرفي على أنقاض بنوك فرنسية تم تأميمها سنة 1966 مر بعدة إصلاحات ، أهمها إصلاح سنة 1971 الذي جاء مواكبا للسياسة المخططات الاقتصادية ، ثم إصلاح سنة 1986 عقب الأزمة المالية العالمية التي افرزها انهيار أسعار النفط ، ثم إصلاحات 1988 التي طبقت ما يسمى باستقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية ، إلا أن أهم هذه الإصلاحات جاءت بعد صدور قانون النقد و القرض لسنة 1999.

1- قانون النقد القرض رقم 90 - 10 :

تعتبر سنة 1999 منعرجا هاما و حاسما في المسار الإصلاحات المالية و النقدية في الجزائر، و التي صادفت صدور قانون النقد و القرض ( قانون رقم 90 - 10 ) الصادر في 14 أفريل 1990، و الذي حاولت من خلاله السلطات الجزائرية تفادي القصور الذي وقع في الإصلاحات السابقة ، و تماشيا مع سياسة التحول إلى الاقتصاد الحر، و أهم ما تضمنه هذا القانون تعزيزا أكبر للاستقلالية البنك المركزي و الذي أصبح يسمى بنك الجزائر، و تعديل مهام البنوك لزيادة فعاليتها في النشاط الاقتصادي بعد منحها الشمولية في العمل المصرفي و كذا فتح الاستثمار في السوق المصرفية الجزائرية أمام القطاع الخاص و الأجنبي .

عرف النظام المصرفي الجزائري بعد عدة سنوات من صدور قانون النقد و القرض 90 - 10 و العمل به تعديلات نتيجة التغيرات التي مست المحيط الاقتصادي أهمها:

1.1 الأمر رقم 01 - 01 :

<sup>1</sup> خراز يعدل فريدة، تقنيات و سياسات التسيير المصرفي، الطبعة الثالثة، بن عكنون، الجزائر، ص 143.

أول تعديل لقانون النقد و القرض 10.90 كان الأمر رقم 01.01 الصادر في 27 فيفري 2001 حيث تضمن هذا الأمر تعديل الجوانب الإدارية في تسيير بنك الجزائر دون المساس بمضمون القانون، إضافة إلى الفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر و مجلس النقد و القرض.

1. 2. الأمر رقم 11.03 :

لقد تسببت الفضائح المتعلقة ببنك الخليفة و البنك الصناعي و التجاري في ضعف الجهاز المصرفي الجزائري و ضرب مصداقيته ، مما دفع بالسلطات النقدية و المالية إلى إصدار الأمر 11.03 في 26 أوت 2003 ، حيث جاء هذا الأمر مدعما لأهم أفكار و مبادئ قانون 10.90 ولكنه يلغيه و يحل محله ، و متشددا أكثر مع المسؤولين عن تسيير البنوك بتوضيح المخالفات في إدارتها و النص على العقوبات المقابلة لها .

1. 3. الأمر رقم 04.10 :

جاء الأمر 04.10 المؤرخ في 26 أوت 2010 بهدف تعديل و تميم الأمر رقم 11.03 المتعلق بالنقد و القرض و تتمثل أهم النقاط التي تطرق إليها فيما يلي<sup>1</sup>:

- اشتراط نسبة المساهمة الوطنية في إطار الشراكة فيما لا يقل عن 51 بالمائة من رأس المال بالنسبة للترخيص بالمساهمات الخارجية في البنوك و المؤسسات المالية التي يحكمها القانون الجزائري .

- تعزيز الرقابة الداخلية من خلال وضع جهاز رقابة داخلي فعال .

يتكون النظام المصرفي الجزائري حاليا من<sup>2</sup>:

- 20 بنك تجاري منها 06 بنوك عمومية ، و بنك مختلط و 13 بنك خاص أجنبي .
- 10 مؤسسات مالية.
- 07 مكاتب تمثيل<sup>3</sup>.

المطلب الثالث: عوامل نجاح النظام المصرفي الجزائري.

لنجاح أي نظام مصرفي يجب إتباع مايلي:

- اصلاح النظام من خلال أدوات الدفع البنكية و الأنظمة لخاصة بالمقاصة البنكية.
- إصلاح و تسوية أنظمة المدفوعات من خلال التحكم في المخاطر المالية.
- ضرورة استخدام أدوات غير مباشرة في السياسة النقدية لتحسين أداء النظام المصرفي.

<sup>1</sup> راجع المواد 6 و 7 من الأمر رقم 04.10 المؤرخ في 26 / 08 / 2010 و المتعلق بالنقد و القرض.

<sup>2</sup> سليمان ناصر وادم حديدي، تأهيل النظام المصرفي الجزائري في ظل التطورات العالمية الراهنة، أي دور لبنك الجزائر؟ المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، العدد 02 جوان 2015، ص 15.

<sup>3</sup> الطاهر لطرش، الاقتصاد النقدي و البنكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013، ص 358.

- تطوير التقنية التكنولوجية المصرفية من خلال التطبيق لأحد أدوات التكنولوجيات المصرفية، والتي تمكّنها من تقديم خدمات مصرفية أكثر إشباعا لاحتياجات التعامل في عالمنا الحديث.
- وللتقنية التكنولوجية بعدان أساسيان وهما : التقنية الخاصة بوسائل الاتصال و التقنية الخاصة بأداء الخدمة.
- ضرورة تشجيع الشراكة مع البنوك الأجنبية، و الذي من شأنه أن يؤدي إلى تطوير الأداء المهني للجهاز المصرفي الجزائري.
- ضرورة تعزيز وتطوير أساليب الرقابة المصرفية بما يتماشى مع المعايير الدولية.
- تفعيل دور سوق الأوراق المالية و الإسراع في خوصصة المؤسسات العمومية.
- تعديل و تطوير التشريعات القانونية القائمة التي تتماشى مع وسائل الدفع الالكترونية.
- وضع نظام رقابة داخلي فعال على مستوى البنك.
- إنشاء نظام فعال للتامين على الودائع، الذي من شأنه أن يساهم في تحقيق الاستقرار المالي في النظام المصرفي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> سليمان زناقي، عوامل نجاح الجهاز المصرفي، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحول الاقتصادي " واقع والتحديات"، جامعة الجبالي اليايس، سيدي بلعباس.

## المبحث الثاني: هيئات الرقابة البنكية في الجزائر وأنواعها.

إن ضمان فعالية الوساطة المصرفية يستوجب القيام بمراقبة مستمرة على أعمال ونشاطات البنك والمؤسسات المالية لاسيما فيما يخص تقيدها بالمعايير الاحترازية ، مجاميعها النقدية و المالية وإجراءاتها الخاصة بالتسيير ومتابعة المخاطر، وتبقى الغاية من ذلك تفادي آثار المخاطر بما في ذلك المخاطر التنظيمية المترتبة عن سوء التسيير و/أو الالتزامات المعتمدة وطبعا حماية لمصالح المودعين والمستثمرين و المحافظة على الصحة المالية للمؤسسات المصرفية وصولا إلى إيجاد جهاز مصرفي سليم ، وعليه يجب تقوية نشاط الرقابة المصرفية ووضع أجهزة خاصة تدفع بالبنوك والمؤسسات المالية على احترام القواعد والمعايير المصرفية خصوصا الاحترازية منها . وتندرج في هذا الإطار الجهود المتواصلة التي يبذلها بنك الجزائر في المجال التنظيمي ورقابة النشاط المصرفي منذ صدور قانون النقد و القرض . هذا الأخير الذي وضع الأحكام القانونية والترتيبات التنظيمية الخاصة بنشاط الرقابة والإشراف المصرفي بالجزائر والعمل على إيجاد آليات وهيئات خاصة لمراقبة البنوك والمؤسسات المالية .

ولتسليط الضوء على واقع الرقابة البنكية في الجزائر ، سنحاول من خلال هذا المبحث توضيح الإطار القانوني والتنظيمي للرقابة البنكية في بلادنا ، ثم ذكر الهيئات المعتمدة في الجهاز المصرفي الجزائري ، وأخيرا سنتطرق إلى القواعد وأنواع الرقابة البنكية في الجزائر .

## المطلب الأول: الإطار القانوني والتنظيمي للرقابة البنكية في الجزائر

لقد ادخل قانون النقد و القرض 10/90 المعدل و المتمم تغييرات جذرية في طريقة تشغيل القطاع المالي عامة والمصرفي خاصة ، و اوجب تنظيم المهنة المصرفية و تأطير نشاطات البنوك والمؤسسات المالية وعملياته وجعلها خاضعة للرقابة من طرف هيئة ذات سلطة إدارية وقضائية ، تمثل بنك الجزائر وتعمل تحت إشرافه وهي " اللجنة المصرفية "، ذات الصلاحيات المطلقة في إجراء عمليات التدقيق و للتفتيش و المراقبة على مختلف أعمال المؤسسات المالية و المصرفية ، كما عزز هذا القانون جهاز الرقابة ودعم آلياته بإقرار إنشاء مصلحة ذات أهمية بالغة في الرقابة على المخاطر المصرفية و المتمثلة في " مركزية المخاطر"<sup>1</sup>.

## المطلب الثاني : هيئات الرقابة البنكية المعتمدة في الجهاز المصرفي الجزائري.

إن التنظيم الجديد للنظام المصرفي الذي فتح المجال أمام المبادرة الخاصة و الأجنبية، و الذي يعتمد على قواعد السوق، يتطلب أن تكون للسلطة النقدية آليات وهيئات للرقابة على هذا النظام حتى يكون عمله منسجما مع القوانين، و سنتناول هذه الهيئات و عملها فيما يلي:

## 1. اللجنة المصرفية:

<sup>1</sup> محفوظ لعشيب، القانون المصرفي، المطبعة الحديثة للفنون المطبعية، الجزائر 2001، ص 48.

تكلف اللجنة المصرفية بمراقبة حسن تطبيق القوانين والأنظمة التي تخضع لها البنوك والمؤسسات المالية وبمعاينة المخالفات المثبتة، تأمر اللجنة المصرفية بإجراء الرقابة على أساس القيود والسندات، و كذلك بإجراء الرقابة في مركز البنوك والمؤسسات المالية.<sup>1</sup> تتكون اللجنة المصرفية من ستة أعضاء يعيّنون من طرف رئيس الجمهورية لمدة خمس سنوات وهم:

- المحافظ رئيسا.
  - ثلاثة أعضاء يختارون بحكم كفاءتهم وخبرتهم في المجال المصرفي والمالي والمحاسبي.
  - قاضيان منتدبان من المحكمة العليا.
- تتخذ قرارات اللجنة المصرفية بالأغلبية، وفي حالة تساوي عدد الأصوات يكون صوت الرئيس مرجحا، كما زودت اللجنة بأمانة يحدد مجلس إدارة بنك الجزائر صلاحياتها وكيفية تنظيمها و عملها.

#### أ- مهام اللجنة المصرفية:

كلفّت اللجنة المصرفية منذ تأسيسها بمجموعة المهام المنصوص عليها في المادة 105 من الأمر 11\_03 والمتعلقة بجوانب الرقابة التالية:

- الرقابة على احترام القوانين والأنظمة:
- حيث تقوم اللجنة بمراقبة مدى احترام البنوك والمؤسسات المالية للأحكام التشريعية والتنظيمية الموضوعة حيز التطبيق أخذاً في ذلك إلى جانب قواعد التشريع المصرفي بأحكام القانون التجاري.
- الرقابة على شروط الاستغلال:
- حيث تفحص اللجنة شروط استغلال البنوك والمؤسسات المالية وتسهر على نوعية وضعياتها المالية بناء على مختلف الوثائق والتقارير المعدة من طرف فرق التفتيش ومحافظي الحسابات.
- السهر على احترام قواعد حسن سير المهنة.
- إخضاع محافظي حسابات البنوك والمؤسسات المالية للرقابة والمعاينة على الاختلالات التي يتم معاينتها.
- تعالين عند الاقتضاء المخالفات التي يرتكبها أشخاص يمارسون نشاطات البنوك والمؤسسات المالية دون أن يتم اعتمادهم، وتطبق عليهم العقوبات التأديبية دون المساس بالملاحظات الأخرى الجزائية والمدنية.

<sup>1</sup> المرسوم التنفيذي رقم 138.07، المؤرخ في 19.05.2007، يحدد مهام مركزية المخاطر وتنظيمها وتسييرها، الجريدة الرسمية، العدد 33.

## ب- صلاحيات اللجنة المصرفية:

تصنف صلاحيات اللجنة المصرفية إلى صنفين: صلاحيات تخص صفتها كسلطة إدارية وأخرى كسلطة قضائية.

## - صلاحيات اللجنة المصرفية كسلطة إدارية:

تتمتع اللجنة بسلطة تنظيم وتطبيق الرقابة، ومن ثم وبمقتضى المادة 109 من الأمر 03\_11، فإنه يخول لها أن تطلب من البنوك والمؤسسات المالية جميع المعلومات والإيضاحات والإثباتات اللازمة لممارسة مهمتها. ويمكن أن تطلب من أي شخص معني بتليغها بأي مستند وأي معلومة. ولا يحتج أمامها بالسر المهني. و حسب ما جاء في المادة 108 من نفس الأمر، فإن بنك الجزائر مكلف بتنظيم هذه المراقبة لحساب اللجنة بواسطة أعوانه بناء على الوثائق والمستندات أو في مراكز البنوك والمؤسسات المالية (رقابة في عين الرقابة). يمكن للجنة أن تكلف بمهمة أي شخص يقع عليه اختيارها. ويمكن أن توسع اللجنة تحرياتهما، طبقا للمادة 110، إلى المساهمات والعلاقات المالية بين الأشخاص المعنويين الذين يسيطرون بصفة مباشرة أو غير مباشرة على بنك أو مؤسسة مالية، وإلى الفروع التابعة لها. وفي إطار اتفاقيات دولية، من الممكن أن تتوسع أعمال مراقبة اللجنة المصرفية إلى فروع الشركات الجزائرية المقيمة في الخارج. وأخيرا، تبلغ نتائج المراقبة الميدانية التي تجرئها على مستوى البنوك والمؤسسات المالية إلى المجالس إدارة فروع الشركات الخاضعة للقانون الجزائري وإلى ممثلي فروع الشركات الأجنبية في الجزائر كما تبلغ إلى محافظي الحسابات.

## - صلاحيات اللجنة المصرفية كسلطة قضائية:

حددت المواد 111، 112، 114 من الأمر 03\_11 مجموعة من التدابير والعقوبات التي تتخذها اللجنة كهيئة قضائية. فإذا أخلت إحدى المؤسسات الخاضعة لرقابة اللجنة بقواعد حسن سير المهنة، يمكن للجنة أن توجه لها تحذيرا، بعد إتاحة الفرصة لمسير هذه المؤسسة لتقديم تفسيراتهم ويمكن أن تدعو أي بنك أو مؤسسة مالية عندما يبرر وضعيته ذلك، ليتخذ في أجل معين كل التدابير التي من شأنها أن تعيد أو تدعم توازنه المالي أو تصحح أساليب تسييره. وإذا اخل بنك أو المؤسسة المالية بأحد الأحكام التشريعية أو التنظيمية المتعلقة بنشاطه ولم يذعن لأمر أو لم يأخذ في الحسبان التحذير، يمكن للجنة أن تقضي بإحدى العقوبات الآتية:

- الإنذار.
- التوبيخ.
- المنع من ممارسة بعض العمليات وغيرها من أنواع الحد من ممارسة النشاط.
- التوقيف المؤقت لمسير أو أكثر مع تعيين قائم على الإدارة مؤقتا أو عدم تعيينه.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> موسى مبارك أحلام، آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية "دراسة حالة بنك الجزائر"، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2004، 2005، ص 146.

- إنهاء مهام شخص أو أكثر من هؤلاء الأشخاص أنفسهم مع تعيين قائم على الإدارة مؤقتا أو عدم تعيينه.
- سحب الاعتماد.

فضلا عن ذلك يمكن للجنة أن تقضي إما بدلا عن هذه العقوبات المذكورة أو إضافة إليها بعقوبة مالية تكون مساوية على الأكثر لرأس المال الأدنى الذي يلزم البنك أو المؤسسة المالية بتوفيره وتقوم الخزينة بتحصيل المبالغ الموافقة. ويخول لها أن تعين قائما مؤقتا بالإدارة، تنقل له كل السلطات اللازمة لإدارة أعمال المؤسسة المعنية أو فروعها في الجزائر وتسييرها، ويحق له إعلان التوقف عن الدفع.

وأخيرا يمكن للجنة أن تضع قيد التصفية وتعين مصف لكل مؤسسة تمارس بطريقة غير قانونية العمليات المخولة للبنوك والمؤسسات المالية أو كل بنك أو مؤسسة مالية خاضعة للقانون الجزائري بما فيها فروع البنوك والمؤسسات المالية الأجنبية العاملة في الجزائر، والتي تصبح قيد التصفية وتقرر سحب الاعتماد منها<sup>1</sup>.

## 2 - مركزية المخاطر:

تلتزم البنوك والمؤسسات المالية تطبيقا للمادتين 97 و98 من الأمر رقم 11\_03 المتعلق بالنقد والقرض، باحترام ضوابط التسيير الهادفة إلى ضمان سيولتها وقدرتها على الوفاء اتجاه الغير ولاسيما اتجاه المودعين، وكذا ضمان توازنها المالي، ويجب عليها بشكل خاص أن تحترم نسب تغطية وتوزيع المخاطر.

ينظم ويسير بنك الجزائر مصلحة مركزية المخاطر، التي تكلف بجمع أسماء المستفيدين من القروض وطبيعة وسقف القروض الممنوحة والمبالغ المسحوبة، والضمانات المعطاة لكل قرض من جميع البنوك والمؤسسات المالية كما لا يجوز منح أي قرض دون أن يكون البنك أو المؤسسة المالية قد تحصل من مركزية المخاطر على المعلومات المتعلقة بالمستفيد من القرض. أطلق عليها المشرع تسمية مخاطر المؤسسات والأسر، فقسم مركزية المخاطر إلى قسمين منها مركزية مخاطر الأسر، التي تسجل فيها المعطيات المتعلقة بالقروض الممنوحة للأفراد، حيث يسجل لدى البنك وكل مؤسسة مالية هوية المستفيدين من القروض، طبيعة وسقف القروض الممنوحة وكذا الضمانات المأخوذة وهو ما يسمى بالمعطيات الايجابية ومبلغ الاستعمالات ومبلغ القروض غير المسددة وهو ما يطلق عليه بالمعطيات السلبية.

تكلف مركزية المخاطر على مستوى بنك الجزائر، بجمع ومعالجة وحفظ المعلومات حول القروض البنكية وإعادتها إلى المؤسسات المصرحة كما تقوم شهريا بمركزة التصريحات وتعد وتضع في متناول كل مؤسسة مصرحة نتائج عمليات المركزة المدونة في تقارير القرض المتعلقة بزبائنها عن طريق الاطلاع عن بعد.

تستعمل نتائج المركزة من طرف المؤسسات المقرضة في إطار منح وتسيير قروض زبائنها ولا يمكن استعمال هذه المعلومات لغير هذا الغرض وهي مسؤولة عن دقة ووضوح وتناسق المعلومات التي ستوصلها

<sup>1</sup> موسى مبارك أحلام، آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية، مرجع سبق ذكره، ص 147.

إلى مركزية المخاطر وهي أيضا مسؤولة عن الحماية والحفظ والإرسال الداخلي للمعطيات وكذا أجال الاحتفاظ بهذه المعطيات والتي لا يجب أن تقل عن خمس سنوات، يبدأ سريان هذه المدة من تاريخ انقضاء الدين بالنسبة للمعطيات الإيجابية وابتداء من تاريخ التصريح بعراض الدفع ويتعين على البنوك والمؤسسات المالية مانحة القروض أن تستشير مركزية المخاطر قبل منح قرض لزبون جديد، كما عليها أن تعلم زبائنها من مؤسسات وأفراد عند التصريح بهم لأول مرة إلى مركزية المخاطر بعدم تسديد القرض. كما أن البنوك والمؤسسات المالية ملزمة بالانخراط في مركزية المخاطر وعملها، وتضطلع بمهمة التعرف على الأخطار المصرفية وعملية القرض، لا يمكن لجهاز القرض أن يقدم أي ائتمان خاضع للإعلان لزبون جديد ما لم يستشير هذه المركزية، فمن أهداف هذه الأخيرة تحقيق غايات متعددة كمرقابة ومتابعة نشاطات المؤسسات المالية، ومعرفة مدى العمل الذي تقوم به في مجال الخضوع لمعايير وقواعد العمل، وقواعد الاحتراز الخاصة التي يحددها بنك الجزائر، منح البنوك والمؤسسات المالية فرصة القيام بمفاضلات بين القروض المتاحة بناء على معطيات سليمة نسبيا، تركيز المعلومات المرتبطة بالقروض ذات مخاطر في خلية واحدة ببنك الجزائر، مما يسمح بتسيير أفضل لسياسة القرض.<sup>1</sup>

### 3- مركزية عوارض الدفع:

أنشأت مركزية عوارض الدفع بموجب النظام رقم 02.92 المؤرخ في 22 مارس 1992، وفرض على كل الوساطة المالية الانضمام إلى هذه المركزية تقديم كل المعلومات الضرورية لها، حيث تقوم بتنظيم المعلومات المرتبطة بكل الحوادث والمشاكل التي تظهر عند استرجاع القروض أو تلك التي لها علاقة باستعمال مختلف وسائل الدفع<sup>2</sup>، ومهمة مركزية عوارض الدفع في هذا المجال تتلخص في عنصرين:

#### الأول:

هو تنظيم بطاقيّة مركزية لعوارض الدفع وما قد ينجم عنها وتسييرها، وتتضمن هذه البطاقيّة بطبيعية الحال كل الحوادث المسجلة بشأن الدفع أو تسديد القروض.

#### الثاني:

هو نشر قائمة عوارض الدفع وما يمكن أن ينجم عنها من تبعات، وذلك بطريقة دورية وتبليغها إلى الوسطاء الماليين وإلى أية سلطة أخرى معنية.

### 4 - جهاز مكافحة إصدار الشيكات بدون رصيد:

لقد تم إنشاء جهاز مكافحة إصدار الشيكات بدون رصيد بموجب النظام رقم 03.92 المؤرخ في 22 مارس 1992، ليدعم ضبط قواعد العمل بأحد أهم وسائل الدفع وهي الشيك، حيث يعمل هذا الجهاز على تجميع

<sup>1</sup> مرسوم التنفيذي رقم 138.07، المؤرخ في 19.05.2007، يحدد مهام مركزية المخاطر وتنظيمها وتسييرها، الجريدة الرسمية، العدد 33.

<sup>2</sup> النظام رقم 02.92 المؤرخ في 22 مارس 1992، المتضمن إنشاء مركزية عوارض الدفع.

المعلومات المرتبطة بعوارض دفع الشيكات لعدم كفاية الرصيد، و القيام بتبليغ هذه المعلومات إلى الوسطاء الماليين المعنيين.

و يجب على الوسطاء الماليين الذين وقعت لديهم عوارض دفع لعدم كفاية الرصيد أو لعدم وجوده أصلا، أن يصرحوا بذلك إلى مركزية عوارض الدفع حتى يمكن استغلالها و تبليغها إلى الوسطاء الماليين الآخرين، و يجب عليهم في هذا المجال أن يطلعوا على سجل عوارض الدفع قبل تسليم أول دفتر شيكات الزبون. و من الملاحظ أن إنشاء مركز الوقاية و مكافحة إصدار الشيكات بدون رصيد، بالإضافة إلى الغش، و خلق قواعد للتعامل المالي يقوم على أساس الثقة.<sup>1</sup>

#### 5 - مركزية الميزانيات

أنشأت في الجزائر مركزية الميزانيات بموجب المادة الأولى من النظام رقم 07.96 المؤرخ في 03 جويلية 1996، والتي تنص على أن يتم إنشاء مركزية الميزانيات لدى بنك الجزائر طبقا لمهامه المتمثلة في مراقبة توزيع القروض التي تمنحها البنوك و المؤسسات المالية غير المصرفية و قصد تعميم طرق موحدة في التحليل المالي الخاص بالمؤسسات ضمن النظام المصرفي.

كما يجب على كل البنوك و المؤسسات المالية غير المصرفية و شركات الاعتماد الاجاري أن تنظم إلى مركزية الميزانيات لبنك الجزائر، و أن تزودها بالمعلومات المحاسبية و المالية التي تتعلق بالسنوات الثلاثة الأخيرة لزيائتها من المؤسسات وفقا لنموذج موحد يضعه بنك الجزائر.<sup>2</sup>

#### المطلب الثالث : أنواع الرقابة البنكية في الجزائر

نظرا للدور الذي تلعبه البنوك في الحياة الاقتصادية ، فهي تقوم دائما بالمراقبة الدورية و المستمرة لضمان استمرار أعمالها على أحسن وجه، إذ حدد قانون النقد و القرض 10.90 أصناف الرقابة البنكية التي يمكن للجنة المصرفية ممارستها و التي تتلخص في : الرقابة الداخلية و المراقبة على الوثائق و المراقبة في المكان عينه ، جميعها تكون شبكة مراقبة احترازية.

#### 1- المراقبة على الوثائق أو المراقبة المكتبية:

تقوم اللجنة المصرفية بمعالجة و مراقبة جميع الوثائق المحاسبية و المالية للبنك و للمؤسسة المالية التي تبعث بهذه الأخيرة للجنة بصفة منتظمة<sup>3</sup>، و تجدر الإشارة إلى أن هذه الوثائق لا تعتبر المصدر الوحيد ، إذ تقوم اللجنة كذلك بمعالجة تقارير المراقبة و تقارير مراجعي الحسابات ، و تحدد قائمة و نماذج و آجال إرسال الوثائق و المعلومات ، بالإضافة إلى طلب التوضيح و الاستعلام و التفسير الذي يساعد على إتمام

<sup>1</sup> الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الطبعة السادسة، بن عكنون، الجزائر، 2007، ص 209.

<sup>2</sup> النظام رقم 07.96 المؤرخ في 03 جويلية 1996، المتعلق بالمركزية الميزانيات.

<sup>3</sup> الأمر رقم 03.11 المؤرخ في 26 أوت 2003، المعدل والملغى لقانون 10.90 المادة 108.

عملية المراقبة . ولا تقتصر مراقبة اللجنة المصرفية على تحليل مراكز الميزانية بل تتعداه لدراسة المردودية للإلمام الجيد بجميع أدوات و مفاهيم التسيير في البنك أو المؤسسة المالية المعنية بالمراقبة.

إلى غاية سنة 2001 ، كانت هناك هيئة تفتيش خارجية مرتبطة بالمديرية العامة للمفتشية العامة لبنك الجزائر مكلفة بهذا النوع من الرقابة ، ومع توسع شبكة البنوك و المؤسسات المالية غير البنكية ، تم سنة 2002 إقامة هيئة متخصصة ( مديرية الرقابة على الوثائق ) تقوم بالمهام التالية<sup>1</sup>:

- التأكد من انتظام نقل المعلومات المالية الصادرة عن البنوك و المؤسسات المالية غير البنكية.
- السهر على احترام نقاط التوجيه التنظيمية للتصريح.
- التأكد من صدق المعلومات الملقاة.
- التأكد من احترام القواعد و النسب الاحترازية .
- تأكيد علاج المعلومات الملقاة و تطابقها مع التنظيم الساري المفعول .

ترسل تقارير الرقابة على الوثائق و المستندات إلى اللجنة المصرفية لمتابعتها و قد ينجر عن الرقابة على الوثائق و المستندات رقابة أخرى في عين المكان.

## 2- الرقابة في عين المكان أو الرقابة الميدانية:

تمارس اللجنة المصرفية المراقبة في عين المكان بموجب المادة 151 من القانون 90-10، حيث تنص على:

" يمكن أن تمتد رقابة اللجنة المصرفية إلى المساهمات و العلاقات المالية الجارية بين الأشخاص الذين يسيطرون مباشرة أو بطريقة غير مباشرة على بنك أو مؤسسة مالية و إلى الشركات التابعة للبنوك و المؤسسات المالية..." ، و تسمح الرقابة في عين المكان من التحقق من شرعية العمليات المصرفية المنجزة و مطابقة المصرح بها لبنك الجزائر مع المعطيات المرقمة المحصل عليها و التي تمت مراقبتها في عين المكان ، زيادة على ذلك يهدف هذا النوع من الرقابة إلى التحقق من حسن التسيير و الاحترام الصارم للقواعد المهنية و تمكن كذلك هذه المراقبة من تحديد نقاط القوة و الضعف في تسيير البنك و المؤسسة المالية ، ليتم إعطاء التوصيات و الاقتراحات الضرورية الكفيلة بتصحيح النقائص و الأخطاء المسجلة و إعادة تنظيم نمط التسيير.

## 3- محافظو الحسابات

يلزم قانون النقد و القرض البنوك و المؤسسات المالية على تعيين على الأقل محافظين اثنين للحسابات ، و يطبق الشيء نفسه على فروع البنوك و المؤسسات المالية الأجنبية العاملة في الجزائر<sup>2</sup>، و يتعين على محافظو الحسابات القيام بما يلي :

<sup>1</sup> النظام رقم 03.02 المؤرخ في 14 نوفمبر 2002، المتعلق بالرقابة الداخلية، المادة 59 .

<sup>2</sup> الأمر رقم 11.03، مرجع سبق ذكره، المادة 100.

- أن يعلموا فوراً محافظ البنك المركزي بجميع المخالفات التي ترتكبها إحدى المؤسسات الخاضعة لمراقبتهم في حق أحكام هذا القانون أو الأنظمة المنبثقة عن أحكامه وتوجيهات مجلس النقد والقرض وكذلك اللجنة المصرفية.
  - أن يقدموا لمحافظ البنك المركزي تقريراً خاصاً حول المراقبة التي قاموا بها ويسلم هذا التقرير للمحافظ في أجل أقصاه أربعة أشهر ابتداءً من تاريخ اختتام السنة المالية.
  - أن يقدموا للجمعية العامة تقريراً خاصاً مسبقاً قبل منح أية تسهيلات من البنوك والمؤسسات المالية لأحد الأشخاص المنصوص عليهم في المادة 168 من هذا القانون ، وتقديم تقرير آخر حول استعمال هذه التسهيلات في أجل أقصاه 04 أشهر ابتداءً من تاريخ اختتام السنة المالية ، أما فروع البنوك والمؤسسات المالية الأجنبية فتقدم هذه التقارير لممثلها في الجزائر.
  - أن يرسلوا لمحافظ البنك المركزي نسخة من تقاريرهم الموجهة للجمعية العامة للمؤسسة.
- ومن جهة أخرى يخضع محافظو الحسابات للبنوك والمؤسسات المالية لرقابة اللجنة المصرفية.

#### 4 - الرقابة الداخلية:

غالباً تقوم هيئات متخصصة بعملية المراقبة الداخلية للبنك ولقد تعددت تسميتها ( مراقبة الداخلية تدقيق الحسابات ، المفتشية ....) والهدف من تأسيسها تحليل ومراقبة عمل هيئات الاستغلال العامة داخل البنك المراقبة الداخلية بصفة عامة تهدف إلى التحكم الجيد في نشاط البنوك وذلك بواسطة مسيرها الذين يسهرون على تطبيقها. ولتحقيق ذلك لابد من توفر ثلاثة شروط:

- وجود نظام مراقبة داخلي مندمج يتماشى مع الطرق العلمية والوظيفية للبنك.
- توفر الشروط اللازمة التي تضمن للمسيرين فعالية وجدية المراقبة الداخلية.
- الإعلام المنتظم للمسيرين ومجلس الإدارة بالمخاطر والنتائج المتحصل عليها.

وتهدف المراقبة الداخلية إلى تحقيق مايلي :

- العمل على وضع وتطبيق تقنيات ( كتدقيق الحسابات ) وهذا للتحكم في الأخطار داخل كل قطاعات أنشطة البنك بدل القيام بالمراقبة البعيدة التي تبقى دائماً ضرورية لذلك.
- المساهمة في تعريف وتحديد أخطار البنك ( التغطية، التوزيع ، الضمانات ، المساهمة مع بنوك أخرى في منح القروض .....)<sup>1</sup>.
- تعمل على إدخال ثقافة الاحتياط من الخطر لدى كل وحدات البنك، وذلك من خلال الاجتماعات التي تقوم بها لجنة المراقبة الداخلية مع مجموع العاملين والمتعاملين مع الأخطار.

<sup>1</sup> آيت عكاش سمير، التنظيم والرقابة البنكية، مطبوعة مقدمة لطلبة سنة أولى ماستر، كلية علوم الاقتصادية والتجارة وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، جامعة البويرة الجزائر، 2013. 2014. ص 87.

وكاستجابة لمبادئ لجنة بازل اصدر مجلس النقد و القرض في الجزائر نظاما يهدف من خلاله إلى ضرورة تقوية وسائل الرقابة الداخلية من طرف البنوك و المؤسسات المالية حيث تتمثل هذه الوسائل فيما يلي:

- نظام لرقابة العمليات و الإجراءات الداخلية.
- تنظيم محاسبي و معالجة المعلومات.
- الرقابة و التحكم في المخاطر.
- نظام التوثيق و الإعلام الآلي.
- نظام التوثيق و الإعلام الداخلي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> آيت عكاش، "التنظيم والرقابة البنكية"، مرجع سبق ذكره، ص 87.

المبحث الثالث: دراسة مقارنة بين المعايير العالمية للرقابة البنكية و النظم الاحترازية المطبقة في الجزائر.

المطلب الأول: المعايير العالمية للرقابة المصرفية الفعالة.

تعد المراقبة المستمرة من قبل الجهات الإشرافية على التزام البنوك بالوفاء بمتطلبات رأس المال احد الركائز التي يقوم عليها إطار لجنة بازل الثانية لكفاية رأس المال ، نظرا لأهمية دور الرقابة في التأكد من كفاية رأس المال وتناسبه مع حجم المخاطر الإجمالية التي تواجهها البنوك ومع الإستراتيجية التي تنتهجها للتعامل مع تلك المخاطر ، هذا فضلا عن أن الرقابة تتيح للجهات الإشرافية إمكانية التدخل في الوقت المناسب في حالة عدم تغطية رأس المال أو عدم كفايته لمواجهة المخاطر ، كما أنها تسمح بالرفع من مستوى أداء البنوك وتحقيق التميز المطلوب الناتج بالأساس عن ثقة المتعاملين سواء المحليين أو الأجانب في الجهاز المصرفي .

بناء على ما سبق ، فإنه يستوجب على السلطات الرقابية الحكم على مدى جودة الإجراءات المتبعة من قبل البنوك ولاسيما النظر فيما إذا كانت معاملة الأنواع المختلفة من المخاطر مناسبة أم لا ، والتدخل عند اللزوم ، دون أن تحل هذه السلطات محل مهام مديري البنوك أو أن تمس مدى جدارتهم وأهليتهم للقيام بأعبائهم ، كما لا يهدف إلى نقل مسؤولية تحديد مدى ملائمة رأس المال أو كفايته إلى السلطات الرقابية ، إذ يبقى مديري البنوك هم الأكفأ والأفضل في مسالة تقييم وتقدير المخاطر التي تواجهها البنوك التي يقومون بإدارتها ، وانه يتوجب عليهم في النهاية إدارة تلك المخاطر والتعامل معها ( وفقا لمبادئ تسيير وإدارة منظمات الأعمال ).

وتشمل المعايير الدولية ( وفقا لإطار بازل اثنان ) لتحقيق جودة وفعالية الرقابة المصرفية على سبعة مجالات أساسية يجب التركيز عليها وهي:

#### 1- الشروط الواجب توافرها لتطبيق النظام الرقابي المصرفي الفعال :

- المبدأ 1 : يجب أن يكون لكل مؤسسة تخضع لهذا النظام :
- مسؤوليات وأهداف محددة وواضحة لكل هيئة تشارك في نظام الرقابة المصرفية.
- استقلالية الإدارة ، فضلا عن توافر موارد مالية كافية تعيينها على أداء عملها وبشكل لا يعوق استقلاليتها.
- وجود إطار قانوني للرقابة المصرفية ، يشمل أحكام التراخيص بإنشاء المؤسسات المصرفية ومراقبتها بشكل منتظم وتحديد المعايير الدنيا التي يتوجب على البنوك التقيد بها.
- توفير الحماية القانونية اللازمة للمراقبين المصرفيين وذلك فيما يتعلق بالأعمال الرقابية.
- نظام لتبادل المعلومات ( مبني على الثقة ) بين المؤسسة و المراقبين.

#### 2 منح التراخيص و الهياكل المطلوبة للبنوك :

المبدأ 2: يجب تحديد الأنشطة المسموح بها للمؤسسات التي تخضع للنظام الرقابي ، ويجب عدم إطلاق كلمة بنك على المؤسسة إلا إذا كانت تمارس فعلا العمل المصرفي .

المبدأ 3: من حق السلطات التي تمنح تراخيص العمل المصرفي أن توافق على أو ترفض أي طلبات لتأسيس البنوك إذا اتضح لها عدم الالتزام بالمعايير الموضوعية ، ويتمثل الحد الأدنى المطلوب توافره لمنح الترخيص في وجود هيكل محدد للملكية وإدارة البنك ، وخطة العمل ، ونظم الرقابة الداخلية ، هذا فضلا عن الوضع المالي المقترح بما فيه قاعدة رأس المال .

المبدأ 4: يجب توافر السلطة الكافية للمراقبين المصرفيين لمراجعة ورفض أي مقترحات لنقل ملكية البنك.

المبدأ 5: يجب أن تعطى للمراقبين المصرفيين السلطة في وضع معايير لمراجعة الحيازات والاستثمارات لدى البنوك، والتأكد من أنها لا تعرض البنك لمخاطر أو تعوق الرقابة الفعالة .

### 3-الترتيبات والمتطلبات الحصيفة :

المبدأ 6: يجب أن يقوم المراقبون المصرفيون بتحديد الحد الأدنى لمتطلبات رأسمال البنك ومكوناته ومدى قدرته على امتصاص الخسائر ، علما بأنه يجب أن لا تقل هذه المتطلبات عن ما هو محدد طبقا لاتفاقية بازل<sup>1</sup>.

المبدأ 7: استقلالية النظام الرقابي في تقييمه لسياسات البنك والإجراءات المرتبطة بمنح وإدارة القروض والمحافظ وتنفيذ الاستثمارات .

المبدأ 8: يجب أن يكون المراقبون متأكدين من تبني البنوك سياسات كافية وإجراءات فعالة لتقييم جودة الأصول ، وكذلك وجود مخصصات كافية لمقابلة الديون المشكوك فيها فضلا عن توافر احتياطات مناسبة .

المبدأ 9: يجب أن يكون لدى المراقبين القناعة بان البنك لديه نظام للمعلومات يمكن الإدارة من تحديد مدى التركيز في المحافظ المالية ولقروض.

المبدأ 10: يجب أن يقوم المراقبون بوضع حدود حصيفة لعملية إقراض البنوك للشركات والأفراد ، بحيث يعتبر أي تجاوز عن هذه الحدود مؤشرا للمراقبين على ازدياد المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها البنك .

المبدأ 11: على السلطات الرقابية التأكد من أن البنوك لديها من السياسات والإجراءات والنظم ما يمكنها من متابعة عمليات الإقراض والاستثمار التي يقوم بها على نطاق دولي خاصة فيما يتعلق بتحديد مخاطر التحويل والاحتفاظ باحتياطات كافية لمواجهة مثل هذه المخاطر.

المبدأ 12: على السلطات الرقابية التأكد من أن البنوك لديها نظما دقيقة لقياس ومتابعة ومراقبة مخاطر السوق كما يجب أن يكون للسلطات الرقابية الصلاحيات اللازمة لوضع حدود معينة أو فرض جزاءات محددة أو كلاهما على التعرض والانكشاف لمخاطر السوق.

<sup>1</sup> رشيدة جلاوي، الرقابة المصرفية ودورها في تفعيل أداء البنوك، مذكرة ضمن متطلبات شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، جامعة البويرة، الجزائر، 2014. 2015، ص 114.

المبدأ 13: على السلطات الرقابية التأكد من أن البنوك لديها نظاما شاملا لإدارة المخاطر وذلك بشأن تحديد سائر المخاطر وقياسها ومتابعتها ومراقبتها والاحتفاظ بمخصصات أو جزء من رأس المال لمواجهةها .

المبدأ 14: على السلطات الرقابية التأكد من أن لدى البنوك نظم رقابة داخلية تتناسب وطبيعة وحجم نشاط هذه البنوك ، ويجب أن تشمل هذه النظم ترتيبات واضحة تتعلق بتفويض السلطات والمسؤوليات والفصل بين الوظائف التي ينشأ عن أدائها التزامات على البنك و الصرف من أمواله وكذلك المتعلقة بالحسابات وإجراءات التسويات والحفاظ على أصول البنك .

المبدأ 15: على السلطات الرقابية التأكد من أن البنوك تتبنى سياسات وممارسات وإجراءات مناسبة بما في ذلك قواعد متشددة بشأن التأكد من المعلومات الخاصة بالعملاء ، تستهدف تحسين المستويات المهنية و الأدبية للعاملين بالقطاع المالي بما يمنع استخدام البنك بشكل متعمد أو بدون تعمد لارتكاب جرائم مالية .

#### 4 - أساليب الرقابة البنكية المستمرة :

المبدأ 16: يجب أن تجمع الرقابة البنكية الفعالة ما بين الرقابة الداخلية و الرقابة الخارجية.

المبدأ 17: يجب أن يكون المراقبون على اتصال منظم بإدارة البنك و أن يكونوا على علم بكافة أعماله<sup>1</sup>.

المبدأ 18: يجب أن يكون لدى المراقبين وسائل لتجميع و فحص و تحليل التقارير و النتائج الإحصائية التي تعرضها البنوك على أسس منفردة أو مجمعة .

المبدأ 19: يجب أن يكون لدى المراقبين السلطة التي تمنحها صلاحية الحصول على المعلومات الرقابية بصورة مستقلة أما من خلال الفحص الداخلي أو عن طريق الاستعانة بالمراجعين الخارجيين .

المبدأ 20: تمثل قدرة المراقبين على مراقبة الجهاز المصرفي في مجموعه عنصرا أساسيا للرقابة المصرفية .

#### 5 - الاحتياطات المعلوماتية ( توافر المعلومات ):

المبدأ 21: يجب أن يحتفظ كل بنك بسجلات عن السياسات المحاسبية و تطبيقاتها مما يمكن المراقب من الحصول على نظرة شاملة عن الوضع المالي للبنك بنشر ميزانياته التي تعكس مركزه المالي بصورة منتظمة.

#### 6 - السلطات الرسمية للمراقبين :

المبدأ 22: يجب أن يتوافر لدى المراقبين المصرفيين السلطات الرسمية التي تمكنهم من اتخاذ الإجراءات التصحيحية الكافية لمواجهة فشل البنك في الالتزام بأحد المعايير الرقابية مثل توافر الحد الأدنى لكفاية رأس المال ، أو عندما تحدث انتهاكات بصورة منتظمة ، أو في حالة تهديد أموال المودعين بأي طريقة أخرى .

<sup>1</sup> Abdelkrim Sadek, réglementation de l'activité bancaire, édition A.C.A, toue 1 , 2006 ; P73 .

## 7 - العمليات المصرفية عبر الحدود :

المبدأ 23: يجب أن يطبق المراقبون المصرفيون الرقابة العالمية الموحدة، واستعمال النماذج الرقابية الحصيفة لكافة الأمور المتعلقة بالعمل المصرفي على النطاق العالمي وبصفة خاصة بالنسبة للفروع الأجنبية و البنوك التابعة.

المبدأ 24: تستلزم الرقابة الموحدة وجود قنوات اتصال وتبادل للمعلومات مع مختلف المراقبين الذين تشملهم العملية الرقابية وبصفة أساسية في البلد المضيف.

المبدأ 25: يجب على المراقبين المصرفيين أن يطالبوا البنوك الأجنبية العاملة في الدول المضيفة بأداء أعمالها بنفس مستويات الأداء العالية المطالب بها البنوك المحلية وإلزامها بتوفير المعلومات المطلوبة لتعميم الرقابة الموحدة.<sup>1</sup>

المطلب الثاني: المعايير والقواعد الاحترازية المطبقة في الجزائر.

## 1- قاعدة رأس المال الأدنى :

يأتي تحديد رأس المال الأدنى الواجب تحريره عند تأسيس أي بنك أو مؤسسة مالية في الجزائر على رأس القواعد الاحترازية المطبقة في الجزائر، وبموجب النظام رقم 01.90 المؤرخ في 04 جويلية 1990 والمتعلق بالحد الأدنى لرأس مال البنوك والمؤسسات المالية ، حددت قاعدة رأس المال كما يلي :

- بالنسبة للبنوك: 500 مليون دينار جزائري، دون أن تقل هذه القيمة عن 33% من الأموال الخاصة.
- بالنسبة للمؤسسات المالية: 100 مليون دينار جزائري، دون أن تقل هذه القيمة عن 50% من الأموال الخاصة.

ولكن بعد صدور الأمر 11.03 المتعلق بالنقد والقرض، تم تعديل قاعدة رأس المال الأدنى بموجب النظام رقم 01.40 المؤرخ في 04 مارس 2004 المتعلق بالحد الأدنى لرأس مال البنوك والمؤسسات المالية العاملة في الجزائر كما يلي :

. 2.500.000.000 دج: بالنسبة للبنوك المشار إليها في المادة 70 من الأمر 11.03 .

. 500.000.000 دج: بالنسبة للمؤسسات المالية المعروفة في المادة 71 من الأمر 11.03.

وتطبق هذه الشروط على البنوك والمؤسسات المالية في الجزائرية العمومية أو الخاصة وكذا على فروع البنوك والمؤسسات المالية الأجنبية العاملة في الجزائر والتي يتواجد مقرها الرئيسي بالخارج . وأعطيت لمجموعة البنوك والمؤسسات المالية التي يقل رأس مالها عن الحد الأدنى المقرر مهلة سنتين ابتداء من تاريخ

<sup>1</sup> Abdelkrim Sadek, réglementation de l'activité bancaire, édition A.C.A, toue 1, op\_ cit , P 74 .

صدور النظام الجديد. ويترتب عن عدم الخضوع لهذه القاعدة بعد انتهاء المدة المحددة سحب الترخيص المعتمد من طرف مجلس النقد و القرض طبقا لأحكام المادة 95 من الأمر 1103 المتعلق بالنقد و القرض.<sup>1</sup>

ومباشرة بعد صدور القواعد الجديدة المحددة لرأس المال الأدنى للبنوك و المؤسسات المالية، شرعت البعض منها الوطنية منها و الأجنبية إلى رفع رأس مالها بعد الحصول على موافقة مجلس النقد و القرض منها:

- Société générale Algérie ارتفع رأس مالها من 500.000.000 دج إلى 2.119.800.000 دج .
- Arab Bank Algérie ارتفع رأس ماله من 607.800.000 دج إلى 1.075.100.000 دج .
- بنك التنمية المحلية BDL ارتفع رأس ماله من 7.140.000.000 دج إلى 13.390.000.000 دج .
- NATEXIS ALGERIE ارتفع رأس ماله من 500.000.000 دج إلى 1.000.000.000 دج.<sup>2</sup>

ثم في 2004/07/17 : وافق مجلس النقد و القرض على طلب الزيادة في رأس مال كلا من BNP PARIBAS El Djazair ( من 500 مليون دج إلى 01 مليار دج ) و arabe Bank ( من 713 مليون دج إلى 1,787 مليار دج).

## 2. نسب الملاءة و السيولة :

اوجب بنك الجزائر من خلال النظام 0991 المتعلق بتحديد القواعد الاحترازية. في المادة الثانية منه . ضرورة التزام البنوك و احترامها لبعض النسب و المقاييس الخاصة بالتسيير و الموجهة لضمان سيولتها و قدرتها على الوفاء تجاه المودعين و الغير و كذا توازنها المالي. ويتعلق الأمر بثلاثة أنواع من النسب: الأولى تخص تغطية المخاطر ، و الثانية تخص توزيع المخاطر ، و الثالثة تتعلق بنسبة السيولة .

## 1.2 : نسبة تغطية المخاطر :

توافقا مع مقررات لجنة بازل للرقابة المصرفية فيما يخص تطبيق معيار كفاية رأس المال بالبنوك الذي أصدرته اللجنة سنة 1988 (اتفاقية بازل 1) أو ما أطلق عليها بنسبة كوك ، ألزم بنك الجزائر جميع البنوك و المؤسسات المالية التي تمارس نشاطها في الجزائر باحترام نسبة كفاية أو ملاءة رأس المال المحددة ب 8% . وتعني هذه النسبة أن الأموال الخاصة الصافية ( الأموال الخاصة القاعدية + الأموال الخاصة التكميلية) لأي مؤسسة مصرفية أو مالية لا بد أن تغطي على الأقل 8% من المخاطر المحتملة ، أي القروض و التوظيفات الأخرى ، المرجحة حسب درجة المخاطر (0% ، 5% ، 20% ، 100%).

وجاء في المادة 3 من التعلية 94.74 المؤرخة في 1994/11/29 و المتعلقة بتحديد القواعد الاحترازية أن التزام البنوك بهذه النسبة (نسبة كوك ) يكون تدريجي و على مراحل ، حيث اوجب على البنوك و المؤسسات المالية

<sup>1</sup> المادة 04 من النظام 01.04 المؤرخ في 04 مارس 2004، المتعلق بتحديد رأس المال الأدنى للبنوك و المؤسسات المالية.

<sup>2</sup> موسى مبارك أحلام، آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية، مرجع سبق ذكره، ص 149-150.

العاملة في الجزائر من تاريخ إصدار قانون النقد و القرض 1090 أن تعمل على جعل هذه النسبة مساوية على الأقل إلى <sup>1</sup>:

4. % ابتداء من 1995.

6. % ابتداء من نهاية 1997.

7. % ابتداء من نهاية 1998.

8. % ابتداء من نهاية 1999.

يتم حساب نسبة الملاءة مرتين في السنة ، الأولى في 30 جوان و الثانية في 31 ديسمبر من كل سنة ، غير انه يمكن للجنة المصرفية أن تطلب من أي بنك أو مؤسسة مالية التصريح بهذه النسبة في تواريخ أخرى حسب احتياجات الرقابة و التفتيش التي تجريها.<sup>2</sup>

22. نسبة توزيع المخاطر:

تسمح هذه النسب بوضع حدود قصوى للقروض الممنوحة لمقترض واحد أو مجموعة من المقترضين في قطاع أو نشاط معين ، منطقة جغرافية ... الخ ، وهذا تجنباً لأي تركيز للمخاطر مع نفس الزبون أو مع نفس المجموعة من الزبائن .

. الفقرة " أ " من المادة 02 من النظام 0991 الصادر في 14/08/1991 المعدل و المتمم و المتعلق بالقواعد الاحترازية ، تنص على انه " يجب أن يحترم كل بنك و مؤسسة مالية النسبة القصوى بين مجموع المخاطر التي يتعرض لها كل واحد منهما بسبب عملياته مع المستفيد ذاته و مبلغ صافي أمواله الخاصة " . هذه النسبة محددة من التعليمات رقم 9474 الصادرة في 29/11/1994 ب 25 % على أن يجري الالتزام بها ابتداء من 01/01/1995.

وفقاً للمادة 02 من النظام 0991 السابق الذكر ، فقد ورد في الفقرة " ب " أن " كل بنك أو مؤسسة مالية ملزمين باحترام النسبة القصوى بين مجموع المخاطر التي يتعرض لها كل واحد منهما من جهة ، بسبب عملياته مع المستفيدين الذين تحصلوا على قروض تتجاوز نسبة معينة من صافي الأموال الخاصة ، و مبلغ الأموال الخاصة الصافية من جهة أخرى . وعليه ، فقد اشترط أن لا تتجاوز نسبة المخاطر المحتملة (القروض) مع نفس المجموعة من الزبائن نسبة 15% من مجموع الأموال الخاصة الصافية. وإذا تم تجاوز هذا الحد، فانه يشترط أن لا يتعدى المبلغ الإجمالي للمخاطر عشرة مرات مبلغ الأموال الخاصة الصافية للبنك أو المؤسسة المالية.

<sup>1</sup> موسى مبارك أحلام، آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية، مرجع سبق ذكره، ص 151.

<sup>2</sup> المادة 13 من تعليمات بنك الجزائر رقم 9474 المؤرخة في 29 نوفمبر 1994 والتي عوضت سابقها رقم 91.34 المؤرخ في 14 نوفمبر 1991 والمتعلقة بتحديد القواعد الاحترازية لتسيير البنوك والمؤسسات المالية.

وتطبيقا للمادة 07 من النظام 0991 المتعلقة بإلزام البنوك و المؤسسات المالية بمتابعة وتصنيف الحقوق على الزبائن حسب درجة المخاطرة ، وتكوين مؤونات لتغطية مخاطر القروض ، فان التعليمية رقم 94.74 قد حددت في المادة 17 منها الأحكام المتعلقة بهذا الأمر ، حيث صنفت الحقوق على الزبائن إلى مجموعتين :

- المجموعة الأولى هي الحقوق الجارية : وهي تلك التي يكون استردادها أكيد عند تاريخ استحقاقها ، و تخصص لها مؤونة عامة سنوية تقدر من 1% إلى 3% هي مؤونة ذات طابع احتياطي تدرج ضمن الأموال الخاصة .
- المجموعة الثانية هي الحقوق المصنفة ، وهي ثلاثة أنواع :
- حقوق ذات مشاكل قوية وتكون لها مؤونة بحوالي 30%
- حقوق خطرة جدا وتكون لها مؤونة بحوالي 50% .
- حقوق مشكوك في تحصيلها ، وتكون لها مؤونة بحوالي 100% .

3.2: نسبة السيولة :

تعرف هذه النسبة بالعلاقة بين عناصر الأصول السائلة في الأجل القصير وعناصر الخصوم القصير الأجل ، وتهدف إلى :

- ضمان قدرة البنوك و المؤسسات المالية على دفع الودائع لأصحابها في أية لحظة .
- قياس ومتابعة خطر السيولة للبنوك و المؤسسات المالية ، بحيث تكون هذه الأخيرة مستعدة لتسييد ديونها في أجال استحقاقها .
- ضمان قدرة البنوك و المؤسسات المالية على تقديم القروض .
- تجنب اللجوء إلى البنك المركزي لتصحيح وضعية خزينة البنوك و المؤسسات المالية .

وتحسب هذه النسبة من خلال العلاقة التالية :

نسبة السيولة = ( الأصول السائلة في الأجل القصير / الخصوم المستحقة في الأجل القصير )  $\leq 100$  .

وتحدد العناصر المكونة لهذه النسبة وفق مايلي :

- عناصر الأصول السائلة في الأجل القصير: الصندوق ، البنك المركزي ، الحساب الجاري البريدي ، الخزينة العمومية ، سندات الخزينة ، حسابات البنك لدى المراسلين (المحليين و الأجانب) ، مدينون متنوعون .
- عناصر الخصوم المستحقة في الأجل القصير: حسابات الزبائن ، الحسابات العادية بالدينار الجزائري و بالعملات الصعبة ، حساب الادخار ، حسابات مستحقة للقبض ، دائنون متنوعون ، حسابات دائنة لأجل ، سندات الصندوق ، تعهدات بالقبول .

## 3 - معايير وقواعد احترازية أخرى :

بالإضافة إلى قاعدة رأس المال الأدنى ونسب الملاءة و السيولة، فقد اقر بنك الجزائر تطبيق معايير وقواعد احترازية أخرى أهمها:

## 1-3: مستوى الالتزامات الخارجية للبنوك :

في إطار تحديد الشروط المالية المتعلقة بعمليات الاستيراد، فقد أُلزم بنك الجزائر جميع البنوك بالحفاظ بصورة دائمة ومستمرة على مستوى التزاماتها الخارجية بالتوقيع على Engagements extérieurs par signature أن لا يتجاوز هذا المستوى أربع 04 مرات مبلغ أموالها الخاصة<sup>1</sup>.

## 2.3 : مستوى القروض الممنوحة للمسيرين والمساهمين في البنوك :

تطبيقا لأحكام المادة 168 من قانون النقد والقرض ، وبموجب المادة الرابعة من التعلية 02 - 99 المؤرخة في 07 أبريل 1999 المتعلقة بتحديد شروط ومستويات القروض الممنوحة من طرف البنوك والمؤسسات المالية لمسيرها والمساهمين فيها، فإنه يتعين على هذه المؤسسات أن تحرص على أن لا تتجاوز نسبة القروض الممنوحة للمديرين والمساهمين نسبة 20% بالمائة من مبلغ الأموال الخاصة الصافية. و يجب أن تخضع هذه القروض لترخيص مسبق من طرف مجلس الإدارة الذي بدوره يحدد شروط منحها ، وتبلغ هذه القروض أيضا إلى محافظ بنك الجزائر و يصرح بها إلى مركزية المخاطر.

## 3-3 : وضعية الصرف :

تطبيقا لأحكام المادة 06 من النظام 08.95 المؤرخ في 23 ديسمبر 1995 المتعلق بسوق الصرف ، وبغرض مراقبة وتسيير مخاطر الصرف الناتجة عن احتكام البنك أو المؤسسة المالية على حقوق وديون بعملات أجنبية ، فقد اوجب بنك الجزائر على كل البنوك والمؤسسات المالية العاملة في الجزائر تحديد وضعيات الصرف بانتظام ، فبالإضافة إلى تحديد الوضعية الإجمالية للصرف والتي تمثل الفرق بين مجموع الحقوق بالعملات الأجنبية ومجموع الديون بالعملات الأجنبية ، لابد من تحديد وضعية الصرف اتجاه كل عملة أجنبية على حدى ، و هنا يمكن التمييز بين وضعيتين :

- يكون البنك أو المؤسسة المالية في وضعية صرف قصيرة عندما تكون حقوقه من العملة الأجنبية x قل من ديونه منها .

- يكون البنك أو المؤسسة المالية في وضعية صرف طويلة عندما تكون حقوقه من العملة الأجنبية x أكبر من ديونه منها .

<sup>1</sup> المادة 02 من التعلية رقم 94.68 المؤرخة في 25 أكتوبر 1994 المحددة لمستوى الالتزامات الخارجية للبنوك والمؤسسات المالية.

وعليه جاءت تعليمة بنك الجزائر رقم 95.78 مؤرخة في 26 ديسمبر 1995 لتحديد القواعد المتعلقة بوضعية الصرف والشروط التي يجب أن تحترم من طرف البنوك والمؤسسات المالية بخصوص هذا الشأن، ويتعلق الأمر باحترام النسبتين التاليتين<sup>1</sup>:

- ( وضعية الصرف الطويلة أو القصيرة لكل عملة أجنبية قسمة الأموال الخاصة الصافية )  $\geq 10\%$ .
- Maximum ( مجموع وضعيات الصرف طويلة لكل العملات الأجنبية ، مجموع وضعيات الصرف قصيرة الأجل لكل العملات الأجنبية ) قسمة الأموال الخاصة الصافية )  $\geq 30\%$ .

### 4.3 : نظام ضمان الودائع المصرفية :

لقد تم وضع الجهاز التنظيمي والقانوني لنظام ضمان الودائع المصرفية في الجزائر ، الذي يهدف إلى حماية مصالح المودعين في حالة توقف بنكهم عن الدفع ، بموجب القانون رقم 1090 المتعلق بالنقد والقرض المادة 170 و الذي أكده الأمر رقم 11.03 المؤرخ في 26 أوت 2003 المتعلق بالنقد والقرض في المادة 118 منه . وبموجب هذه القوانين ، تم تأسيس شركة ضمان الودائع المصرفية ماي 2003 من قبل بنك الجزائر بصفته عضو مؤسس بموجب القانون وتعد البنوك المساهمين الوحيديين فيها . وطبقا لما جاء في النظام رقم 03.04 المؤرخ في 04 مارس 2004 المتعلق بنظام الودائع المصرفية ، فإنه يجب على ميع البنوك بما فيها فروع البنوك الأجنبية الانخراط في نظام ضمان الودائع المصرفية وأن تعمل على الحفاظ على تساوي حصصها في رأسمال شركة ضمان الودائع المصرفية حتى في حالة تعديله . و ينحصر التمويل المالي لصندوق ضمان الودائع المصرفية الذي تسيره هذه الشركة في المنح التي تدفعها سنويا مجمل البنوك إلى شركة ضمان الودائع المصرفية وهذا منذ صدور الأمر 11.03 . وعليه ، تلتزم البنوك بدفع علاوة تحسب على أساس المبلغ الإجمالي للودائع بالعملة الوطنية المقيدة في 31 ديسمبر من كل سنة ، وقد حددها مجلس النقد والقرض بنسبة 03.35% لسنة 2003 . كما حدد النظام 03.04 سابق الذكر في المادة 08 منه سقف التعويضات التي يستفيد منها المودع الواحد على مستوى البنك الواحد في حالة توقف بنكه عن الدفع ب 600.000 دج مهما كان مبلغ وعملة الودائع<sup>2</sup>.

### المطلب الثالث : المقارنة بين النظم الاحترازية المطبقة في الجزائر بمبادئ لجنة بازل للرقابة المصرفية

تطرح فعالية المراجعة الرقابية داخل النظام المصرفي الجزائري أهميتها كضرورة قصوى يجب توفيرها لضمان أداء مصرفي سليم يحافظ على سلامة البنك والنظام المصرفي ، وإدراكا لهذه الأهمية اعتمد المشرع الجزائري بصدور قانون 1090 المتعلق بالنقد والقرض الجهات الرقابية والإشرافية والتي تسهر على حسن أداء هذه المهمة الحساسة خصوصا بعد فتح القطاع المصرفي على المنافسة الأجنبية ، وقد برزت البوادر الأولى للمنافسة منذ نهاية التسعينات بدخول البنوك والمؤسسات المالية الخاصة ( الوطنية والأجنبية )

<sup>1</sup> المادة 03 من التعليمة رقم 95.78 المؤرخة في 26 ديسمبر 1995 لتحديد القواعد المتعلقة بوضعية الصرف.

<sup>2</sup> المادة 02 من التعليمة رقم 04.04 المؤرخة في 22 جويلية 2004 المتعلقة بتحديد نسبة العلاوة المستحقة للدفع إلى صندوق ضمان الودائع المصرفية.

القطاع المصرفي ، وفي هذا الإطار كلف مجلس النقد و القرض بإصدار القوانين و النظم و التعليمات البنكية المنظمة للمهنة المصرفية ، و كلفت بالمقابل اللجنة المصرفية بمراقبة تطبيق ما يصدره مجلس النقد و القرض من طرف البنوك و المؤسسات المالية لاسيما في ما يخص تقيدها بالمعايير الاحترازية . مجاميعها النقدية و المالية و إجراءاتها الخاصة بالتسيير و متابعة المخاطر ، كما ترمى من خلال هذه المراقبة و التي ينبغي أن تكون مستمرة ، إلى حماية المودعين و المستثمرين ، كما تسمح بتفادي المخاطر النظامية المترتبة عن سوء التسيير و / أو التزامات جد مرتفعة .

إن فعالية عملية الرقابة أصدرت بشأنها لجنة بازل 25 مبدأ تدرج في سبعة مجموعات ، و يتوجب على أي جهاز مصرفي احترامها و التقيد بها كمرجع أساسي لمراقبة فعالة للمهنة المصرفية ، و بشأن تطبيق هذه المبادئ في المنظومة المصرفية الجزائرية ، فقد حدد الإطار القانوني و التنظيمي الخاص بالنشاط المصرفي ليتناسب و هذه المبادئ حتى قبل صدورها سنة 1997، و عليه و حسب دراستنا نستنتج أن هناك مطابقة كبيرة بين القواعد الاحترازية المطبقة في الجزائر مع المبادئ الدولية للجنة بازل، وهذا ما ستؤكداه المقارنة مع إبراز كل من أوجه التشابه و أوجه الاختلاف.

1 - أوجه التشابه: لقد استوحيت الجزائر في صياغتها للقواعد الاحترازية من تعليمات " لجنة بازل " و عليه فان هناك تشابها و تماثلا في عدة نقاط:

- يقدر الحد الأدنى لنسبة الملاءة المقررة من طرف بنك الجزائر ب 8 %.
- العناصر المستعملة في حساب رؤوس الأموال الخاصة الأساسية و العناصر المطروحة هي نفسها المتبعة في مقترحات " لجنة بازل " .
- طريقة حساب معامل توزيع المخاطر هي نفسها المتبعة في الجزائر مع اختلاف في النسب فقط.
- المعايير المطبقة في الجزائر لمراقبة وضعية الصرف نفسها المقررة من قبل " لجنة بازل " .
- بالنسبة لمعادلة تحويل الالتزامات خارج الميزانية فهي نفسها.
- وجود هيئة تامين الودائع في المنظومة المصرفية الجزائرية، و هو ما تحرص عليه " لجنة بازل " .

2 - أوجه الاختلاف: و فيما يتعلق بنقاط الاختلاف بين ما يطبق من قواعد الحذر داخل الجهاز المصرفي الجزائري و ما توصي به " لجنة بازل " للرقابة البنكية، نسجل النقاط التالية:<sup>1</sup>

- اختلاف في معدلات الترجيح الخاصة بالشرائح الخمسة للعناصر داخل الميزانية ، حيث أن المعدلات التي وضعتها " لجنة بازل الأولى " في معيار كفاية رأس المال، تتراوح ما بين 0% إلى 10% إلى 20% إلى 50% 100% . بينما تتراوح معدلات لترجيح لعناصر الأصول داخل الميزانية في البنوك الجزائرية، ما بين 0% و 5% و 20% و 100% .

<sup>1</sup> لعراف فائزة، مدى تكييف النظام المصرفي الجزائري مع معايير لجنة بازل، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، تخصص علوم تجارية، فرع إدارة أعمال، جامعة المسيلة 2009.2010، ص 139.140.

- اختلاف ما جاءت به اللجنة، من مكونات الأموال الخاصة التكميلية والعناصر الواجبة الخصم منها، عن ما جاءت به قواعد الحذر المطبقة في البنوك والمؤسسات المالية الجزائرية.
- اختلاف في مكونات العناصر داخل الميزانية، بين ما هو معمول به على المستوى المحلي ومتطلبات " لجنة بازل " والتي على أساسها يتم الترجيح.
- لا يغطي معدل كفاية رأس المال المطبق في النظام المصرفي الجزائري، سوى خطر الائتمان دون الأخذ بعين الاعتبار لخطر معدل الفائدة، و خطر الصرف، وغيرها من المخاطر التي تواجه البنوك و المؤسسات المالية.
- لم تأخذ قواعد الحذر المطبقة في البنوك والمؤسسات المالية الجزائرية مخاطر التشغيل، والتي تعتبر من أهم إضافات " لجنة بازل الثانية " بالاعتبار بدرجة كبيرة، خاصة وأن حجم هذه المخاطر يمكن أن يكون كبيرا في البنوك الجزائرية، نظرا لارتباطه الكبير والمباشر بإدارة البنك، وطبيعة عمله ونظامه الداخلي.
- لا تتوفر للبنوك والمؤسسات المالية الجزائرية الأنظمة المتقدمة التي تسمح لها بقياس مخاطر التشغيل ومخاطر السوق، رغم أن التشريع المصرفي يحدد ضرورة توافر مثل هذه الأنظمة للبنوك والمؤسسات المالية.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> رشيدة جلاوي، الرقابة المصرفية ودورها في تفعيل أداء البنوك، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية، مرجع سبق ذكره، ص 128

## خلاصة الفصل:

من خلال دراستنا لهذا الفصل نستنتج أن النظام المصرفي الجزائري مر بعدة إصلاحات أهمها إصلاحات القانون رقم (10.90) المتعلق بالنقد و القرض، الذي تم إلغاؤه وتعديله وفقا للأمر رقم (11.03).

عملت السلطة النقدية في الجزائر على النهوض بأداء الجهاز المصرفي وتعزيز مستوى سلامته من خلال وجود نظام مراقبة فعال يتماشى والمتطلبات الدولية المعاصرة، حيث سعت السلطة النقدية في البلاد على تطوير وتقوية أساليب الرقابة الميدانية و المكتتبية باستخدام أدلة إثبات أكثر دقة و شفافية، كما تم إنشاء هيئات تحكم و تراقب عمل البنوك و المؤسسات المالية و ذلك تفاديا للوقوع في الأخطاء و اتخاذ الإجراءات التصحيحية لها، و باعتبار أن للرقابة المصرفية دور فعال في ضمان كفاءة عمل الجهاز المصرفي و العمل على استقراره، تم تحديد الإطار العام للرقابة الاحترازية و تدعيم الأطر القانونية و التشريعية التي تحكم أعمال البنوك و المؤسسات المالية من خلال إلزام هذه الأخيرة باحترام مجموعة من المعايير و القواعد الاحترازية بما يتفق و الممارسة الدولية المعمول بها، و من ابرز ما جاء ضمن الإجراءات على هذا الصعيد نسبة كفاية رأس المال، و نسبة الملاءة وغيرها من النظم.

إلا أن الرقابة الاحترازية في الجزائر معرقله نوعا ما بعوامل مرتبطة بالعمليات الداخلية للبنوك و المؤسسات المالية بعدم احترام أجال التصريح و النقص في الدقة.

## مقدمة الفصل:

إن هدفنا من دراسة هذه الحالة التطبيقية يتمثل في اختبار بعض الجوانب النظرية والمتعلقة بالرقابة البنكية، وعليه سنتناول دراسة هذه الحالة بالنسبة لبنك من بنوك الجزائر ألا وهو البنك الوطني الجزائري فرع مستغانم، فالبنك الوطني الجزائري يعتبر من أهم البنوك التجارية والتي تساهم بفعالية في تحريك الجهاز المصرفي من خلال نشاطاته المختلفة كقبول الودائع والقيام بعمليات التبادل والقروض بمختلف أنواعها وغيرها من النشاطات البنكية ومن أجل سلامة هذا البنك من بعض المخاطر التي قد يتعرض لها وجب وجود رقابة فعالة تعمل في إطار ما تنص عليه القوانين والتشريعات وللمعرفة الجهات الرقابية التي يخضع لها BNA وخاصة بالنسبة لوكالة مستغانم تم تقسيم هذا الفصل كالتالي:

المبحث الأول: عموميات حول البنك الوطني الجزائري.

المبحث الثاني: لمحة عن وكالة مستغانم.

المبحث الثالث: الرقابة البنكية داخل وكالة مستغانم.

المبحث الأول: عموميات حول البنك الوطني الجزائري.

المطلب الأول: نشأة وتطور البنك الوطني الجزائري.

تأسس البنك الوطني الجزائري طبقا للمرسوم رقم 66/175 المؤرخ في 13 جوان 1966 برأس مال قدره 1 مليار دينار جزائري ويمثل هذا البنك الحلقة الأولى من إجراءات التامين المصرفية لمواجهة البنوك الأجنبية. وقد أنشأ هذا البنك أساسا لتلبية متطلبات القطاع الاشتراكي وعلى وجه الخصوص القطاع المسير ذاتيا و مقره الرئيسي الجزائر العاصمة، ويجوز له حسب المادة الأولى من قانون تأسيسه فتح فروع ووكالات جديدة على مستوى الوطن حيث في سنة 1966 كان يملك 53 وحدة، وفي سنة 1968 كان يملك 132 وحدة ثم أصبح يملك 110 وحدة عام 1985 أما الآن فهو يملك 150 وحدة.

وقد بدأ البنك ممارسة نشاطه بحوالي 53 مليون دينار جزائري وبتاريخ 1 نوفمبر 1967 منع وزير المالية البنوك الجزائرية المقيمة ف الجزائر من ممارسة أي عمليات أخرى مع الخارج وهذا نتيجة للظاهرة محل عدد من البنوك ذات الأنشطة المتشابهة وهي:

- القرض العقاري التونسي في جويلية 1966.
- القرض الصناعي والتجاري في جويلية 1967.
- بنك باريس الوطني في جويلية 1968.

وفي تاريخ 12 جانفي 1988 طبقا للقانون 88/01 و عملا بالقانون التجاري و النظام المطبق على البنوك و القروض كما هو مبين في القانون 88\01 المؤرخ في 19 أوت 1968 و المعدل بالقانون 88/06 إلى 12 جانفي 1988 أصبح البنك الوطني الجزائر بشركة ذات أسهم حيث تخصص في تمويل القطاعات الاقتصاد الوطني، ومع تطوير الاقتصاد أخذت الجزائر القطاع الصناعي بعين الاعتبار وبدأت في تمويله من طرف البنك الوطني الجزائري BNA إلى غاية 1983.

المطلب الثاني: تنظيم البنك الوطني الجزائري.

#### 1- المديرية العامة:

إن تنظيم البنك الوطني الجزائري يسيره مدير عام و مجلس الإدارة مكون من ممثلي عدة وزارات و تتمثل في الهياكل الملحقة بالرئيس المدير العام فيما يلي:<sup>1</sup>

<sup>1</sup> وثائق مقدمة من طرف الوكالة.

أ- الأمانة العامة:

تعين من طرف رئيس المدير العام.

ب- المفتشية العامة:

وهي مرتبطة مباشرة بالرئيس المدير العام وتمارس سلطتها الوظيفية على مجموعة هياكل البنك وهي منظمة على شكل هيئات مركزية و جهوية مسيرة من طرف مفتشين عاميين، نائبين وهيئة التنفيذ وكل من الهيئات تحت سلطة المفتش العام وهو مدير المفتشية العامة ومن بين مهامها:

- السهر على التسيير المنظم و الفعال في البنك.

- تضمن مهمة الإعانة و النصح و الدراسة.

2- المديرية المركزية:

تتألف من الأقسام التالية:

أ- القسم الدولي:

ينقسم إلى مديرتين:

- مديرية العلاقات الدولية و التجارة الخارجية.

- مديرية معالجة العمليات في الخارج.

ب- قسم الالتزامات:

من مهام رئيس هذا القسم انه يسهر على احترام التزامات القروض الممنوحة من طرف البنك كما يتأكد من تطابق الإجراءات التي منحت بها القروض مع قوانين منحها و تتمثل مديريات الملحق بها في:

- مديريات المؤسسات الكبرى:

وهي السلطة المسؤولة عن عملية الاستغلال للبنك في مجالات تمويل المؤسسات الكبرى، و من مهامها:

- تطوير سياسة القرض الموجهة للمؤسسات الكبرى.

- دراسة الحالة الاقتصادية و المالية للمؤسسات الخاصة بالقطاع العمومي و الاقتصاد المختلط.

- تحديد احتياجات تمويل هذه المؤسسات و تغطيتها بقروض استغلالها أو الاستثمار.

- تسيير ملفات الالتزامات و الزبائن.

- مديرية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة: مهامها هي:

- تطوير سياسة القرض الموجهة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

- دراسة طلبات القروض التي تكون في نطاق قدرتها.

- مراقبة استعمال القروض التي تمنحها وكذا متابعة القروض الممنوحة بالأولوية كما تقوم بتوزيع القروض الممنوحة على المستوى الجهوي والمحلي.
- مديرية الشؤون القانونية والالتزامات.
- قسم التنظيم والنظام الإعلامي:
- مديرية التنبؤ والتنظيم تتمثل فيما يلي:
- المشاركة في شرح الأهداف والمخططات التطبيق التي توافق سياسة البنك.
- التعاون مع مديرية المحاسبة والإعلام الآلي والخزينة في ترقية الإعلام الآلي في البنك.
- تهيئة الموالم من طرف الهيئات ومتابعة التحقيق وتحديد النتائج.
- تحويل المخططات المتوسطة وطويلة الأجل للبنك ومتابعة تنفيذها.
- مديرية المحاسبة والإعلام الآلي: هذه المديرية منظمة على شكل سبع دوائر وتكفل بالمهام التالية:
- المحاسبة العامة للبنك والزبائن.
- تحقيق تطبيق الإعلام الآلي في البنك وتسيير الإعلام الآلي وكذا دراسة العمليات الداخلية للإعلام الآلي.
- دراسة الميزانية وحسابات النتائج وتحليلها.
- وضع قناة تدفق التحويلات المرتبطة بنشاط القوانين المسطرة.
- قسم الاستغلال والنشاط التجاري: تتمثل الهياكل الملحقة بهذا القسم فيما يلي:
- مديرية التسويق والاتصال.
- مديرية تطاير الشبكة.
- مديرية المالية والخزينة.
- قسم تنظيم الوسائل والموارد البشرية: تتمثل الهياكل الملحقة بهذا القسم فيما يلي:
- مديرية الوسائل العامة ومحافظة الأملاك: تتمثل مهامها في:
- أعمال البناء، التهيئة، التحويل، التصليح.
- اللقاءات، التحكم في الملكية العقارية في البنك.
- التموين وتوزيع الوسائل.
- مديرية الموارد البشرية: تتمثل مهامها في:
- تطبيق سياسة هيئة المستخدمين بهدف جذبهم، إعلام وتسيير هيئة المستخدمين.
- تطبيق يؤكد التكوين الإداري والتطبيقي لوكلاء البنك.

المطلب الثالث: مهام وأهداف البنك الوطني الجزائري.

الفرع الأول: مهام البنك الوطني الجزائري.

البنك الوطني الجزائري يقوم بنشاطات متعددة أهمها:

- 1- استقبال الودائع المتعلقة برؤوس الأموال من طرف الأشخاص كما أن البنك يسمح بتسديد إما نقدا أو لأجل أي عند حلول أجل الاستحقاق وكذلك يصدر وصولات استحقاق و سندات ( و تتم عمليات الإقراض من اجل تغطية الحاجيات التي يتطلبها نشاط معين.
- 2- استقبال عمليات الدفع التي تتم نقدا أو عن طريق الشيك و المتعلقة بعمليات التوطين domiciliation و التحصيل le virement او رسالة القرض و جميع عمليات البنك.
- 3- يمنح قروض بجميع أشكالها سواء كانت قروض أو تسبيقات بدون ضمانات و ذلك من اجل تحقيق نشاطات معينة.
- 4- يضمن جميع العمليات المتعلقة بالقروض و ذلك لحساب المؤسسات المالية أو لحساب الدولة.
- 5- توزيع رؤوس الأموال للأفراد و مراقبة استعماله.
- 6- اكتساب جزئي أو كلي سواء بضمان أو بدون ضمان ناتج عن تحقيق أية جيدة لعملية التنازل عن جميع الديون و التي يتم دفعها مباشرة من طرف المدين.<sup>1</sup>
- 7- يقوم بجميع العمليات المتعلقة بالاكتتاب الخصم/ شراء أوراق تجارية/ وصولات (BON) / دفعات المبالغ المصدرة من طرف الخزينة العامة أو الشركاء العموميين. الالتزام عند حلول موعد الاستحقاق و الذي يحول إلى أمر ناتج عن العمليات الصناعية و التجارية و الزراعية و المالية و كذلك العمليات التي تتم عن طريق هيئات و إدارات عامة تتفاوض في وضع بعض الأبعاد و إعداد خصم القيم.
- 8- يقوم بدور البنك المراسل مع البنوك الأخرى.
- 9- التمويل بشتى طرق عمليات التجارة الخارجية:
- استقبال في شكل وديعة مبالغ السندات.
- استقبال الأموال ناتجة عن عمليات الدفع و الخاصة بالسفينة، السند لأمر، الشيك، الفواتير أو وثائق أخرى (تجارية و مالية).
- 10- يلعب دور الوساطة في عمليات الشراء أو البيع و كذلك الأوراق العامة كالأسهم، السندات، و خصوصا القيم المنقولة.
- 11- يقوم بجميع عمليات التبادل سواء كانت نقدا أو لأجل كذلك عمليات تعاقد من اجل الإقراض و الاقتراض.
- 12- قبول جميع العمليات المتعلقة بتطهير الاعتمادات المستندية ، ضمان تنفيذ جيد لعقد أية جيدة لعملية التسديد و مراقبة جميع العمليات من البداية، يؤمن خدمات المؤسسات الأخرى و المتعلقة بالقرض.
- 13- اكتساب أموال من العمليات التالية: البيع، الإيجار و جميع العمليات المنقولة و غير المنقولة التي تخصص نشاط البنك أو المتعاملين معه.

<sup>1</sup> وثائق مقدمة من طرف الوكالة.

14- البنك الوطني الجزائري يقوم بجميع المهام مهما كن شكلها و التي لها فوائد متعلقة بمؤسسات أو شركات جزائرية كانت أو أجنبية تسعى لتحقيق أهدافه و تطوير الأعمال الخاصة به. يعمل على تسيير أعماله بصفة مباشرة أو غير مباشرة لحسابه أو لحساب أطرافه لوحدة أو مع (BNA) البنك الوطني الجزائري 15 شركائه في جميع الأعمال التي تدخل في تحقيق أهدافه لذلك يقوم بانجاز الأعمال المرتبطة بأهدافه في إطار تنظيمي بالإضافة إلى عدة خدمات أخرى متعددة الأنواع:

- كفتح حسابات و منح الشيكات.
- خدمة التعاهدات أو الاتفاقيات.
- تأجير الخزائن الحديدية.
- طلب معلومات اقتصادية من البنوك.

#### الفرع الثاني: أهداف البنك الوطني الجزائري.

للبنك الوطني الجزائري جملة من الهداف أهمها:

- محاولة التوسع لفتح المزيد من الوكالات في كل من الولايات الوطنية.
- إدخال تقنيات ووسائل حديثة لمواكبة التقدم التكنولوجي في ظل الإصلاحات النقدية.
- ترقية العمليات المصرفية المختلفة كمنح القروض و جذب الودائع...الخ.
- احتلال مكانة إستراتيجية ضمن النظام المصرفي.
- لعب دور فعال في إحداث التنمية الاقتصادية.

#### المبحث الثاني:لمحة عن وكالة مستغانم ل: BNA

##### المطلب الأول: التعريف بالوكالة.

هي تابعة للمديرية الجهوية للبنك الوطني الجزائري مستغانم رقم198 التي تشرف على الوكالات البنكية التابعة لها وهي.

وكالة BNA رقم 876.

وكالة BNA رقم 871.

وكالة BNA رقم 878.

وكالة سعيدة رقم 724.

وكالة سيدي بلعباس رقم 773.

وكالة معسكر رقم 920.

وكالة المحمدية رقم 921.

وكالة سيق رقم 920.

وكالة تيارت رقم 540، رقم 545، رقم 848.

وكالة تيغنيف رقم 877.

يبلغ عدد الموظفين فيها 20 موظف ينقسمون إلى مؤطرين، أعوان مصالح وحراس، يدير البنك مدير معين من طرف المديرية العامة للبنك الجزائري التي تقع بالعاصمة ويفترض أن يكون له مستوى متخصص في البنك، و له تجربة مهنية مقبولة ويعونه مدير فرعي ولا يختلف نشاطها عن باقي الوكالات البنكية الأخرى.

المطلب الثاني: تنظيم وكالة مستغانم.

يتكون الهيكل التنظيمي للوكالة كباقي وكالات الوطن مما يلي:

- 1- مصلحة الإدارة: تتكون من:
  - أ- المدير: وهو المسؤول الأول عن الوكالة وله مهام تتمثل في:
    - السهر على تطبيق القرارات التنظيمية والقانونية على مستوى الوكالة.
    - متابعة وضبط تكاليف التسيير والمحافظة على ممتلكات البنك.
    - استقبال طلبات القرض ومناقشتها ثم اتخاذ القرار بالقبول أو الرفض.
    - المحافظة على سمعة المؤسسة وتطويرها.
  - ب- نائب المدير: وهو الذي ينوب عن المدير في حالة غيابه وهو مكلف بقسم الشؤون الإدارية كما يقوم بمتابعة الموظفين والعمل على التسيير والتنسيق ما بين المصالح.
- 2- مصلحة الأمانة والإدارية: تقوم باستقبال على جميع المراسلات إضافة إلى حفظ وتجميع الوثائق بمختلف أنواعها منها دفع الرواتب وفتح الحسابات.
- 3- مصلحة التجارة الخارجية: تقوم بكل العمليات الخاصة بالتجارة الخارجية من صرف العملات وغيرها من الوثائق الخاصة بالتجارة الخارجية .
  - أ- الوثائق المالية منها:
    - الفاتورة الابتدائية : هذه الفاتورة لها علاقة بين المشتري والبائع، وعند القيام بعملية التجزئة تتطلب الوثائق التالية:
    - اسم وعنوان البائع، تاريخ وعنوان تلك المادة، الثروة المالية، نوعية المادة، اسم وعنوان المشتري، تاريخ تسديد السلعة ونوعية التسديد.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> وثائق مقدمة من طرف الوكالة.

- الفاتورة التجارية(الرسمية): وهي وثائق لها علاقة بعملية التجارة يتم التعامل بها في اليوم الذي يتم إرسال للمستورد وصل الطلب ويتطلب إجباريا هذه الوثائق:
- اسم وعنوان كل من البائع الأجنبي والمستورد ، فضالات وزن تلك السلعة، مبلغ تلك الفاتورة وكذلك نوعية التسديد، نوعية السلعة.

فالفاتورة التجارية تتضمن كل المعلومات الخاصة بالوثيقة الابتدائية إضافة إلى معلومات الفاتورة الرسمية.

- الفاتورة القنصلية(الفاتورة المستعملة)وهي الفاتورة التجارية الخاصة بالبائع والتي تتم تحت مراقبة القنصلية.

#### ب- وثائق النقل:

- النقل البحري: الموقع الجغرافي الذي تتميز به الجزائر يجعلها تتعامل اقتصاديا مع الدول الأوروبية ، فالتجارة الخارجية تتعامل بها عادة عن طريق النقل البحري ، يتم بوصول إيداع بالنسبة لمدة النقل ووقت إطلاق الباخرة.

- النقل الجوي: فان النقل يتم عن طريق الطائرة.

- النقل البري: ويتم بين حدود الدول، فهذه العملية تكون عن طريق وسائل النقل البري.

- 4- مصلحة الصندوق: تقوم بخمس عمليات وهي:

- عمليات الدفع : من إيداعات نقدية أو إيداعات الصكوك والأوراق التجارية.
- عمليات السحب: من حسابات الزبون لصالحه أو لصالح شخص آخر أو من قبل البنك كالمعاملات.
- عمليات التحويل: أي نقل المبالغ من حساب إلى حساب في نفس البنك ا والى حساب بنك آخر.
- عمليات المقاصة والمحفظة: تجري في قسم المقاصة والمحفظة بإجراء عملية المقاصة مع البنوك المحلية وكذا تحصيل التسبيقات والأوراق التجارية والمالية لحساب الزبون ونعني بالمقاصة تداول أوراق الدين المتقابلة بقصد إطفائها ويجري بغرفة المقاصة ببنك الجزائر يوميا.

- إعداد اليوميات والإحصائيات والمراجعة : يقوم بها قسم اليوميات والإحصائيات والمراجعة من

- متابعة للعمليات المحاسبية للوكالة وأعداد الإحصائيات اليومية والأسبوعية والشهرية.

- 5- مصلحة التعهدات: هي المصلحة المكلفة بالقروض وتتكون من الأقسام التالية :

- قسم أمانة التعهدات: تقوم بدراسة التعهدات وأنواعها ومتابعة تنفيذها وتسديدها.

- قسم الشؤون القانونية والمنازعات: تقوم بإشعار أصحابها بالقروض إضافة إلى المتابعة القضائية

- وتسوية الحسابات كما تقوم بفتح الحسابات الجدد للزبائن وتجميد حسابات أخرى.

- تسيير الدراسات وتحليل الأخطار والنشاط التجاري : يقوم هذا القسم بدراسة ا أخطار القروض

- بشئ أنواعها إضافة إلى السهر على تنمية الوكالة والمساهمة في جلب الزبائن الجدد وبالتالي المساهمة في مواجهة المنافسة.

## المطلب الثالث: أنشطة وكالة مستغانم .

- يمارس البنك الوطني الجزائري كل أنشطة بنك الودائع ، مع تقديم الخدمات المالية للمؤسسات و معالجة كل العمليات البنكية ، الصرف والقرض في إطار التشريعات والقوانين البنكية ، لاسيما:
- لاسيما استقبال الودائع من الجمهور عن طريق الحساب أو غيره، تحت الطلب أو لأجل، إصدار سندات الخزينة... الخ.
  - تسديد واستقبال كل المدفوعات النقدية أو عن طريق: الشيك، التحويل، وضع تحت التصرف، رسائل القرض، الاعتماد بالتحويل عن بعد، وغيرها من العمليات البنكية.
  - تنفيذ بوجود ضمان من البنك أو عدم وجوده، كل عمليات القرض لحساب منشآت مالية أخرى أو لحساب الدولة، وكذا توزيع كل الإعانات من الأموال العمومية ومراقبة استعمالها.
  - تمويل بكل الطرق عمليات التجارة الخارجية.
  - استقبال الودائع في شكل قيم وسندات.
  - استقبال وتسديد كل الأوراق التجارية المسلمة للقبض أو للخصم : الكمبيالة، السند لأمر، الشيك، الفواتير والوثائق التجارية والمالية الأخرى.
  - أداء دور وسيط لشراء واكتتاب أو بيع كل الأوراق العمومية، أسهم وسندات ، والمعادن الثمينة.
  - معالجة كل عمليات الصرف نقدا أو لأجل، وإبرام كل عقود القرض، السلفيات، الرهن، التبادل بالعملات الصعبة، مع احترام صارم للقوانين المعتمدة.
  - تأمين خدمات الوكالة البنكية والمنشات الرسمية للقرض.
  - إنشاء وتسيير المخازن العمومية.

هذا ويمكن للبنك أن يأخذ حصته من الفوائد والمشاركات في كل المؤسسات أو الشركات المحلية أو الأجنبية، التي لها أهداف متجانسة مع البنك، وهكذا فإن البنك من خلال مختلف أجهزته التنظيمية يعالج وينفذ عددا كبيرا من العمليات البنكية ، فان معظم هذه العمليات يتم تنفيذها على مستوى الوكالات حيث فيها تقدم مختلف الخدمات عبر شبابيك البنك (فتح الحساب، إيداع، سحب، تحويل... الخ)، أضف إلى ذلك تعرض الوكالة لعملائها كل الخدمات التي تغطي التجارة الخارجية (تصدير و استيراد) وكذا تمويل المؤسسات ( القروض المختلفة)، وعليه تتوزع العمليات في وكالات البنك الوطني الجزائري كالتالي:

- 1- عمليات الصندوق : تنحصر مهمتها الأساسية في استقبال كل الودائع النقدية والتحويلات التي يقوم بها البنك أو لحساب زبائنه مع ضمان تنفيذ كل المدفوعات، وتنقسم هذه المصلحة حسب صنف العمليات إلى الأقسام التالية:
  - قسم الشباك: ويتكفل باستقبال العملاء، استعلامهم، نصحتهم، الأخذ بطلباتهم، فعلى مستوى الشباك تنفذ عمليات الإيداع والسحب النقدي، تحرير الصكوك البنكية، الدفع بالتحويل عن بعد، استلام الشيكات أو الصكوك للقبض (فالمكان أو خارج المكان).

- قسم التحويل: وهو مكلف بتنفيذ مجمل أوامر التحويل Ordre de Virement الصادرة من الزبائن أو تنفيذ عمليات التحويل المرسله لصالحه Débouclement
- قسم خاص بالإيرادات: ويتكفل باستقبال وحفظ عند الاقتضاء كل المبالغ الخاصة بالمدفوعات في المكان والتي تم تظهيرها للبنك وكذا القيم المستوطنة في صناديق المقر... الخ.
- قسم المقاصة والتحصيل: وهو مكلف بتحصيل المبالغ المرسله للقبض من الزبون عن طريق المقاصة أو عبر خدمات بنوك زميلة، كما يقوم القسم بمعالجة ومتابعة المبالغ المالية الغير مدفوعة.
- قسم اليومية المحاسبية، الإحصاء والتأكد من الحسابات: حيث يقوم هذا القسم بالتسجيل المحاسبي على أوراق أو حالة الحساب أو تسجيل إلي على الكمبيوتر لكل الحسابات التي يمسكها الصندوق، مع ضرورة إرسال التسجيلات الخاصة باليومية المحاسبية إلى مديرية المحاسبة.
- مصلحة التجارة الخارجية: تهتم هذه المصلحة أساسا بتنفيذ كل العمليات مع الخارج والمحقة من أول حساب زبائن البنك في إطار القوانين المعتمدة، بحيث تضمن تحويلات الزبائن واستقبال ما يرسل من الخارج لصالحهم .

وتتوزع مهام هذه المصلحة من خلال عدة أقسام، وهي كالتالي:

- قسم التوطين والمصادقة: ويتكفل هذا القسم بتسجيل كل العمليات والمعالجة مع الخارج، بغرض التأكد من مطابقتها للقواعد وأسعار الصرف المعمول بها.<sup>1</sup>
- قسم القرض المستندي: وهو مكلف بتنفيذ مجمل العمليات المتعلقة بالقرض المستندي، فتح القرض المستندي ouverture du crédit documentaire، استقبال و فحص الوثائق المرسله من الخارج وكذا إعداد الإجراءات الشكلية لعمليات التحويل.
- قسم تسليم الوثائق: حيث يقوم هذا القسم باستقبال، تسجيل، فحص ومراجعة كل تسليم للوثائق remise documentaire الخاصة بالتجارة الخارجية.
- قسم الخاص بالتبادل اليدوي وحسابات العملة الأجنبية: ويتكفل بفتح وتسيير وكذا متابعة حسابات العملات الأجنبية بكل أنواعها، تحت الطلب أو لأجل، كما يهتم القسم بتنفيذ عمليات الدفع والسحب للأوراق النقدية الأجنبية والمحقة من زبائن البنك، بالإضافة إلى التبادل اليدوي الخاص بشراء أو بيع العملات الصعبة وفق أسعار الصرف الجارية.
- قسم التحويل والاستقبال: وهو يتكفل بعمليات التحويل التي يأمر بها الزبائن، والتي تتحقق طبقا لقوانين مراقبة الصرف والتجارة الخارجية، وكذا استقبال كل ما قد يرسله الطرف الأجنبي لصالح زبائن البنك.
- قسم التنفيذ المالي للأسواق: ويتكفل القسم بتنفيذ العمليات المتعلقة بالتنظيمات المالية للأسواق.

<sup>1</sup> وثائق مقدمة من طرف الوكالة.

- 3- الالتزامات البنكية: حيث نجد في الوكالة البنكية: أمانة خاصة بالالتزامات وقسم خاص بدراسة المخاطر، ويكمل هدفها الرئيسي في البحث عن زبائن ذات القدرات العالية وكذا مع كل العناصر الضرورية لتقييم وتحليل طلبات القرض لهؤلاء الزبائن، مع تنفيذ صارم للقرض كجمع الضمانات ومتابعة سير الالتزامات البنكية.
- 4- مصلحة أمانة الالتزامات: وهي تعتبر عضو تسييري وتنفيذي، إذ تقوم بربط وتنسيق كل المهام الموكلة لمختلف الأقسام التي تشكلها:

  - قسم القضايا القانونية والمنازعات: وتهتم بتنفيذ جميع العمليات المتعلقة بالقانون والملفات المتنازع عنها.
  - قسم المالية: ويعتبر أهم قسم في المصلحة، فهو يتكفل بمتابعة كل العمليات الخاصة بالتسبيقات، الضمانات، الكفالات، تسيير الصندوق، حسابات الودائع، إجراءات الاكتتاب لأوراق التعبئة.
  - قسم المحفظة: ويتكفل بمعالجة مجمل عمليات المحفظة التجارية والمالية، اختبار الأوراق التجارية، تحصيل الأوراق المرسلة للخصم أو للقبض... الخ<sup>1</sup>.
  - قسم دراسة وتحليل المخاطر: service d'étude et d'analyse des risque إن هذا القسم غالبا ما يكون تابع لسيطرة مدير الوكالة، ويتمثل دوره في تقدير فرص وطبيعة القرض وكذا تحديد مختلف المبالغ الخاصة بخطوط القرض الممنوحة للزبائن.

و عليه فالقسم يقوم بدراسة طلبات القرض، عمليات التجديد وتنظيم القروض وكذا متابعة باستمرار تطور حالة المؤسسات الممولة من قبل البنك.

  - قسم الإحصائيات: وهو القسم الذي يتكفل بإعداد كل اللوائح والقوائم الإحصائية والمحاسبية الخاصة بسير الالتزامات البنكية.

وأشير في الأخير إلى أهم المنتجات والخدمات التي تعرضها وكالات البنك الوطني الجزائري:

  - سندات الصندوق.
  - ودائع لأجل بالدينار الجزائري والعملية الصعبة.
  - حساب التوفير والادخار، البطاقات البنكية وبطاقات السحب (طور الانجاز).
  - شيك بقيمة اسمية (منتوج جديد).
  - تمويل الاستثمارات وتمويل الاستغلال.
  - دليل خاص بالمستثمر الأجنبي.
  - تمويل المؤسسات المصغرة (وكالة تشغيل الشباب (Ansez).
  - عمليات التجارة الخارجية.
  - دليل للمصدر الجزائري.
  - الشروط البنكية Les conditions bancaires.

- أسعار الصرف.<sup>1</sup>

المبحث الثالث: الرقابة البنكية داخل وكالة مستغانم

المطلب الأول: تقييم الرقابة البنكية داخل وكالة مستغانم.

يستهدف هذا البحث إمكانية تطبيق الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري. بما انه واجهتنا صعوبة الحصول على دراسة تطبيقية حول الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي، أي صعوبة دراسة حالة بنك الجزائر، حيث أن هذا الأخير هو الذي يقوم بعملية الرقابة ، قمنا بإجراء بعض الأسئلة المفتوحة على نائب مدير وكالة البنك الوطني الجزائري لولاية مستغانم (الوكالة رقم 878). وعليه تتمثل هذه الأسئلة المفتوحة فيما يلي:

أ- الأسئلة:

- 1- هل هناك فصل المهام بين العاملين في الوكالة؟
- 2- هل تعمل الوكالة على وضع برامج تدريب فعالة لتكوين العاملين في الوكالة؟
- 3- هل تسعى الوكالة إلى استقطاب المزيد من الكفاءات والموارد البشرية؟
- 4- ما هو المركز الذي يحتله البنك الوطني الجزائري بين البنوك في الجزائر؟ ولماذا؟
- 5- على ماذا تعتمد الوكالة لنجاحها والحفاظ على مركزها؟
- 6- هل يؤثر توقيت الكشف عن الأخطاء والانحرافات على نجاح عملية الرقابة في الوكالة؟
- 7- هل يؤثر تجانس وتفاهم الموظفين على نجاح عملية الرقابة بشكل عام؟
- 8- هل يوجد نظام فعال للوقاية من الأخطار داخل الوكالة؟
- 9- ما هي الآثار المترتبة عن عملية الرقابة ؟
- 10- هل تعمل الوكالة بالمعايير الاحترافية؟
- 11- هل تتجاوب إدارة الوكالة مع توصيات بنك الجزائر؟

أما بالنسبة للأجوبة فكانت كالتالي:

ب - الأجوبة:

- 1- نعم، هناك فصل في المهام بين العاملين حيث انه يجب عدم قيام الموظف الواحد بمهام متعارضة لتقليل احتمال حدوث الاختلاس والتلاعب أو عدم وجود ضوابط غير ملائمة في الحالات التي يكون الفرد مسؤولا عن أنشطة متعارضة و منع وجود أية أعمال مخالفة للسياسات والإجراءات الرقابية.

<sup>1</sup> وثائق مقدمة من طرف الوكالة.

- 2- تسعى الوكالة إلى تطوير وتكوين العاملين و أكبر دليل على ذلك، التكوين الدائم والمستمر الذي يحظى به العاملين بمديرية التكوين الخاصة بالبنك الوطني الجزائري فقط في واد السمار بالجزائر العاصمة بالإضافة إلى المعهد المصرفي للتكوين البنكي IFB الذي يتم فيه تكوين كل موظفي البنوك.
- 3- تسعى وبشكل كبير الوكالة إلى استقطاب العنصر البشري لأنه و من ابرز المشاكل التي تعاني منها الوكالة نقص العمال.
- 4- يحتل البنك الوطني الجزائري في السنوات الأخيرة المركز الأول بين البنوك الجزائرية في رقم الأعمال و النتيجة، لان معظم زبائنه أكبر مؤسسات عمومية مثل:مؤسسة السكك الحديدية، شركة موبليس mobilis، الخطوط الجوية الجزائرية Air Algérie، الجيري تيليكوم، صيدال...الخ.
- 5- تعتمد الوكالة على عملية نجاح المشروع، حيث تقوم بدراسة المشروع من ناحية المنافسة، الموقع الذي سيقام فيه المشروع، وكل توقعات نجاح المشروع بالإضافة إلى دراسة ملف صاحب المشروع من كفاءة و ما إذا كان لصاحب المشروع سوابق قد تعيق من نجاح المشروع كل هذا من اجل المزيد من التقدم و الاستمرارية للوكالة و البنك ككل.
- 6- يساهم الكشف المبكر عن الأخطاء و الانحرافات في تصحيحها قبل تفاقمها و بالتالي يؤثر على نجاح عملية الرقابة.
- 7- يؤثر تجانس و تفاهم الموظفين بالإيجاب على نجاح الوكالة، فكلما كان هناك اتحاد بين الموظفين ساهم و بشكل كبير في كشف الأخطاء و معالجتها قبل فوات الأوان.
- 8- وجود آلات تصوير تراقب الصندوق و الزبائن، و هناك مراقبة صارمة لإمضاءات الزبائن من خلال نموذج الإمضاءات، بالإضافة إلى معلومات حول الزبون يحتويها هذا النموذج كالاسم، العنوان الشخصي و الضريبي، أرقام الحسابات و كذا جهاز الإنذار.
- 9- من بين الآثار المترتبة عن عملية الرقابة في الوكالة: كشف الأخطاء أو التجاوزات و معالجتها، و في حال وجود انحراف تحول إلى المجلس التأديبي و تحدد المسؤوليات و تصحح هذه الأخطاء.
- 10- تعمل الوكالة بالمعايير الاحترازية و الدليل على ذلك، إن الوكالة تعمل بنظام مركزية المخاطر فهي تسهل عملية المراقبة بكشف الأخطاء المتعلقة بالزبون و فيما إذا كانت له علاقة مع بنك آخر، فإذا كان للزبون علاقة مع بنك آخر فهو ملزم بتقديم شهادة الملاءة Solvabilité من اجل التأكد من انه ليس له مشكل أو دين مع البنك الآخر بالإضافة إلى اختصار الوقت.
- 11- تتجاوب إدارة الوكالة مع توصيات بنك الجزائر باعتبارها خاضعة له و له سلطة عليها، فهو الذي يقوم بمراقبتها.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> من إعداد الطالبة اعتمادا على الوثائق المقدمة من وكالة مستغانم.

المطلب الثاني: أنواع الرقابة البنكية في وكالة مستغانم.

1 - داخليا: تراقب الوكالة داخليا من طرف:

1-1: المدير العام:

فالمدير يعمل على ضمان الرقابة الخاصة لنوعية الإجراءات المحاسبية و تحضير المعلومات المالية و طرق الرقابة على المخاطر، كما يقوم المدير بتحديد سياسات القرض من اجل ضمان التسيير الجيد لموجودات الوكالة و مواجهة الصعوبات التي قد تواجهها، و اقتراح بعض الحلول لتجنب الضرر.

1-2: رقابة مجلس الإدارة:

لتحسين أداء الوكالة و زيادة مردوديتها، فمجلس الإدارة هو الآخر يقوم بدور مهم سواء في إطار ضبط الحسابات أو في رقابة العمليات التي تقوم بها الوكالة و التحكم فيها بتقديمه رؤية واضحة لخياراتها الإستراتيجية و المساهمة في إنشاء قيمة مضافة.

2- خارجيا: تعهد هذه الرقابة إلى هيئات غير مرتبطة بالوكالة، وهي التي يقوم بها بنك الجزائر:

2-1: رقابة قانونية:

يقوم بها محافظ الحسابات وهي مهمة قانونية، في حال وجود نزاعات أو أخطاء يتم تعيين محافظ الحسابات من قبل بنك الجزائر، و إبلاغ الجمعية العامة في تقرير مفصل، أما بالنسبة لوكالة مستغانم لم تتعرض لأي خطر يستدعي تعيين خبير.

2-2: الرقابة المؤسساتية:

فالهيئات المسؤولة عن هذه الرقابة هي المفتشية العامة، وهي إحدى المديريات العامة التابعة لبنك الجزائر و اللجنة المصرفية، تتمثل مهمتها الأولى في مراجعة و مراقبة كل أنشطة البنك و حتى الوكالة المرتبطة بالتنظيم و التسيير الإداري من جهة و العمليات المصرفية و المالية للبنوك و المؤسسات المالية فيما يتعلق بتوزيع القرض و تسيير الالتزامات المالية تجاه الخارج و سوق الصرف و حركة رؤوس الأموال مع الخارج من جهة أخرى. كما تقوم المفتشية العامة برقابة ميدانية لضمان التسيير الجيد و الاحترام الدقيق لقواعد المهنة و ضمان انتظام العمليات المصرفية المنجزة و مطابقة البيانات المصرح بها لبنك الجزائر مع البيانات المحصل عليها و التي تمت مراجعتها.

و فيما يتعلق بالمفتشية العامة التي تخضع لها وكالة مستغانم هي: مفتشية الغرب IRO الكائن مقرها بولاية وهران و التي تحكمها المفتشية العامة بالجزائر العاصمة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> من إعداد الطالبة اعتمادا على الوثائق المقدمة من وكالة مستغانم.

## خلاصة الفصل:

من خلال دراستنا للبنك الوطني الجزائري نستخلص انه وكغيره من المؤسسات المالية يقوم بمجموعة من الوظائف و العمليات التي تساهم وبشكل كبير في نجاح هذا البنك من خلال الفوائد و العملات التي يتحصل عليها من زبائنه فالبنك الوطني الجزائري له دور كبير في التطور و التنمية على مستوى الوطني، وعليه فوكالة مستغانم باعتبارها ثانوية تابعة للمديرية الجهوية لولاية مستغانم فهي كذلك تلعب دور مهم من خلال الخدمات التي تقدمها للمواطنين، بالإضافة إلى أن الوكالة تخضع لرقابة من قبل المديرية التابعة لها و كذا لرقابة بنك الجزائر و ذلك وفقا للتشريعات و اللوائح التي تنص على ذلك.

## الخاتمة العامة:

نظرا للدور الذي تلعبه البنوك و المؤسسات المالية في تحريك مختلف عمليات فعاليات الاقتصاد باعتبارهم من أهم الأنشطة داخل النظام المصرفي الأمر الذي جعل هذا الأخير يتميز بدرجة عالية من المخاطر وهذا ما يستدعي وضع وتحديد معايير ومتطلبات للحد من هذه المخاطر، فالتطورات العالمية التي شهدتها البيئة المصرفية أدت إلى ظهور حاجة ملحة إلى معايير عالمية موحدة يمكن استخدامها على المستوى الدولي بحيث تضمن درجة كافية من الرقابة البنكية وتقليل المخاطر إلى أقصى حد بالمقابل تعظيم العوائد والأرباح لأعلى درجة ممكنة، إلا أن رغم وجود مجموعة القوانين والأنظمة الرقابية المنظمة للنشاط المصرفي لم يمنع ذلك من ظهور أزمات مالية ومصرفية، الأمر الذي استدعى إنشاء لجنة بازل للرقابة المصرفية التي استطاعت أن تقنن مجموعة من التغيرات والاختلالات انطلاقا من اتفاقية بازل الأولى الخاصة بمعايير كفاية رأس المال إلى بازل الثانية باعتماد نظرة أوسع للمخاطر وإدخال العديد من التجديدات بالمقارنة مع بازل الثالثة.

وفي ضوء قناعة السلطات الجزائرية بأهمية وجود إطار رقابي كفاء لضمان استقرار وسلامة النظام المالي الجزائري بصفة عامة والقطاع المصرفي بصفة خاصة، كان لا بد من فرض تنظيم قائم على مبدأ الحذر والاحتباس والمراقبة من أجل ضمان السير الحسن وكذا الرفع من أداء البنوك و المؤسسات المالية على النحو الذي يضمن مركزها المالي، لذا كان لبنك الجزائر سلطة الرقابة والإشراف على إدارة وتسيير وأعمال نشاطات البنوك و المؤسسات المالية، إلى جانب ذلك فقد تم تدعيم الإطار العام للرقابة البنكية الاحترازية في الجزائر وتعزيز الأطر القانونية والتنظيمية التي تحكمها من خلال إلزام البنوك و المؤسسات المالية باحترام مجموعة من المعايير الاحترازية بما يتوافق و الممارسات الدولية المعمول بها، ووضع لجنة مركزية مكلفة بتنظيم عمليات الرقابة و التفتيش دائمة على مستوى البنوك و المؤسسات المالية الجزائرية، فلجنة بازل فتحت المجال للنظام المصرفي الجزائري بالارتقاء وتحسين وتعزيز قدرته في مواجهة الأزمات التي مر بها الاقتصاد الوطني والتي قد يمر بها.

من خلال الدراسة النظرية و الميدانية لهذا الموضوع تم تقسيمه إلى ثلاثة فصول الأول خاص بالإطار النظري للرقابة البنكية في النظام المصرفي بالتحدث عن النظام المصرفي وأهم مميزاته وأنواعه وكذا أهمية الرقابة البنكية وأهدافها وأنواعها بالإضافة إلى أهم القضايا الرئيسية المتعلقة بها كما تطرقنا إلى أهم الأخطار المصرفية وكيفية إدارتها عن طريق الرقابة البنكية، أما الفصل الثاني فكان بعنوان الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري حيث تناول أهم الإصلاحات التي مر بها النظام المصرفي الجزائري وأهم عوامل نجاحه وكذا التطرق إلى هيئات الرقابة البنكية في الجزائر وأنواعها ودراسة مقارنة بين المعايير الدولية للرقابة البنكية مع النظم الاحترازية المطبقة في الجزائر، أما الفصل الثالث خاص بالجانب الميداني.

## اختبار الفرضيات:

الفرضية الأولى: تفرض أن الرقابة البنكية تعتبر أداة فعالة في تفادي المخاطر المصرفية فهي لا تلغي أو تحد من التعرض للمخاطر تماما، ولكن تتضمن متطلبات حصيفة تساهم في تفادي المخاطر أو الوقاية منها. وهذا ما يثبت صحة الفرضية الأولى.

الفرضية الثانية: للرقابة البنكية دور هام في تحسين أداء البنوك و المؤسسات المالية الجزائرية و ضبطها على النحو الذي يضمن سلامة مركزها المالي، وهذا ما جاءت به المبادئ الأساسية للرقابة البنكية التي أقرتها لجنة بازل و التأكيد على أهميته العمل بهذه المبادئ من أجل الارتقاء بالعمل المصرفي في الجزائر مما يساهم بالدخول بشكل أوسع في مجال المنافسة العالمية. وهذا ما يثبت صحة الفرضية الثانية.

الفرضية الثالثة: تعتبر مقررات و معايير لجنة بازل للرقابة البنكية احد أهم المتغيرات العالمية الحديثة و التي تفرض نفسها بقوة على الساحة المصرفية و ذلك من خلال السيطرة على المخاطر التي تواجه النظام المصرفي، و التزام البنوك و المؤسسات المالية الجزائرية بهذه المعايير يساعدها في تحسين و تعزيز قدرتها في مواجهة الأزمات المالية و المصرفية و بالتالي تحقيق الاستقرار على مستوى النظام المصرفي الجزائري في ظل التطورات التكنولوجية و الانفتاح على الأسواق المالية. وهذا ما يثبت صحة الفرضية الثالثة.

## نتائج البحث:

و بعد استعراضنا لمختلف جوانب البحث، و من خلال دراستنا لفصوله، توصلنا إلى النتائج التالية:

- تعتبر الرقابة البنكية شرطا أساسيا لتحقيق سلامة القطاع المصرفي.
- إن طبيعة و خصوصية العمل المصرفي تتطلب اعتماد نظم الإشراف و الرقابة البنكية، يعتمد عليها البنك المركزي لتحقيق أغراض و أهداف البنوك و المؤسسات المالية و المحافظة على سلامة القطاع المصرفي.
- نتيجة لارتفاع و تعدد المخاطر التي تواجه البنوك و المؤسسات المالية تم إنشاء لجنة بازل للرقابة البنكية، و ذلك بهدف توصيات تتضمن معايير على البنوك و المؤسسات المالية احترامها من اجل تجنب حالات الإفلاس و بالتالي حماية أصحاب المصالح و تطور النشاط المصرفي.
- إن معايير بازل الدولية للرقابة البنكية أكثر من كونها مجرد معايير احترازية تهدف إلى تطوير آليات الإشراف و الرقابة للبنوك و المؤسسات المالية و تحسين ملاءتها أو حتى لتطوير إدارة المخاطر و إنما هي في الحقيقة برنامج متكامل لتطوير القطاع المصرفي في مجموعه.
- سعت الوحدات المصرفية الجزائرية لتطبيق مبادئ الرقابة المصرفية الدولية.
- شرع النظام المصرفي الجزائري بمبادئ مصرفية و نسب احترازية جديدة مستوحاة إلى حد بعيد من المبادئ الأساسية للرقابة البنكية الفعالة الصادرة عن لجنة بازل.

- الرقابة الاحترازية في الجزائر معرقله أساسا بعوامل مرتبطة بالعمليات الداخلية للبنوك و المؤسسات المالية، فتحويل المعلومة المالية مثلا و التي هي غاية الرقابة على الوثائق غالبا ما هي معرضة للمخاطر، من جهة بعدم احترام آجال التصريح و من جهة أخرى النقص في الدقة.

- أعمال الرقابة و التفتيش الخارجي على نشاطات البنوك و المؤسسات المالية تعتبر أعمالا مكتملة و ليست بديلة للرقابة الداخلية، التي تمثل وسيلة إنذار مبكر و مساندة لأشكال الرقابة الأخرى المطبقة من طرف بنك الجزائر.

- إن الجهود المبذولة من قبل الجزائر لتقوية الأنظمة و التشريعات المتعلقة بالرقابة البنكية تبقى ضعيفة بالمقارنة مع الممارسات الدولية، حيث أن الأمر يعتمد على كيفية تطبيق النظام عمليا، و هذا بدوره يعتمد إلى حد كبير على نوعية الرقابة و الإشراف.

- البنوك الجزائرية تتبنى و تطبق مقررات بازل الثانية من احتفاظ بالحد الأدنى لرأس المال و المراجعة الإشرافية في حين أن لم تطبق الركيزة الثالثة لبازل الثانية و الخاصة بانضباط السوق نظرا لافتقار الجزائر لسوق مالي نشط.

#### التوصيات:

- توفير أنظمة رقابية متطورة، حتى تكون أكثر فعالية و قادرة على مواكبة التطورات المستجدة التي يشهدها النشاط المصرفي، و ذلك بالاحتكاك الدائم و النوعي بهيئات الرقابة في الدول المختلفة.
- تدعيم التعاون بين مختلف مستويات الرقابة (اللجنة المصرفية، محافظي الحسابات، الرقابة الداخلية...) لزيادة فعالية الرقابة البنكية.
- على البنوك الجزائرية الاحتفاظ بنسبة سيولة كافية لمواجهة سحبات العملاء المفاجئة.
- المتابعة الصارمة لمدى تطبيق البنوك و المؤسسات المالية للقوانين و الأنظمة الصادرة عن السلطة النقدية.
- على البنوك الجزائرية أن تطبق الأنظمة الصادرة عن بنك الجزائر في ما يخص تطبيق مقررات بازل الثالثة لكي تدخل حيز التطبيق.
- نشر الوعي الثقافي لموظفي البنوك و المؤسسات المالية من خلال تشجيع مبدأ الرقابة الذاتية و الذي يعني أن يراقب كل شخص نفسه.

# قائمة المصادر والمراجع

## ■ الكتب:

- 1- إبراهيم الكراسنة، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي معهد السياسات الاقتصادية، أبوظبي، 2010.
- 2- إبراهيم الكراسنة، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، معهد السياسات الاقتصادية صندوق النقد العربي، ط 2، أبوظبي، 2010.
- 3- أسعد حميد العلى، إدارة المصارف التجارية : مدخل غدارة المخاطر، الذاكرة للنشر والتوزيع، عمان، 2013.
- 4- أنطوان الناشف و خليل الهندي، العمليات المصرفية والسوق المالية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، 1998.
- 5- حسن النجفي، القاموس الاقتصادي، مديرية الإدارة المحلية، بغداد، 1977.
- 6- خالد أمين عبد الله، التدقيق والرقابة في البنوك، دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، الأردن 2012.
- 7- خالد أمين عبد الله، العمليات المصرفية " الطرق المحاسبية الحديثة" ، دار وائل للنشر، الطبعة الخامسة، الأردن، 2004.
- 8- خراز يعدل فريدة، تقنيات وسياسات التسيير المصرفي، الطبعة الثالثة، بن عكنون، الجزائر
- 9- سمير الخطيب، قياس وغدارة المخاطر بالبنوك، الطبعة الثالثة، منشأة المعارف، الإسكندرية 2007.
- 10- شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ط4، 2008.
- 11- شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، 2012.
- 12- طارق طه، إدارة البنوك ونظم المعلومات المصرفية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2000.
- 13- الطاهر لطرش، الاقتصاد النقدي والبنكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013.
- 14- الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الطبعة السادسة، بن عكنون، الجزائر، 2007. عبد منعم السيد علي ونزار سعد الدين العيسى، النقود والمصارف والأسواق المالية، دار الحامد، الأردن، 2004.
- 15- محفوظ لعشب، القانون المصرفي، المطبعة الحديثة للفنون المطبعية، الجزائر 2001.
- 16- محمد الصيرفي، إدارة المصارف، دار الوفاء للطباعة والنشر، مصر، 2008.
- 17- محمد سعيد أنور سلطان، إدارة البنوك، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2005.
- 18- محمد عبد الفتاح الصيرفي، إدارة البنوك، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، 2006.
- 19- هشام جبر، إدارة المصارف، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة، 2008.

## ■ الرسائل العلمية:

- 1 آيت عكاش سمير، التنظيم والرقابة البنكية، مطبوعة مقدمة لطلبة سنة أولى ماستر، كلية علوم الاقتصادية والتجارة وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، جامعة البويرة الجزائر، 2013. 2014.
- 2 بوقرة رابح وحسين بلعجوز، إدارة المخاطر المصرفية بالإشارة إلى حالة الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة المسيلة.
- 3 رشيدة جلاوي، الرقابة المصرفية ودورها في تفعيل أداء البنوك، مذكرة ضمن متطلبات شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص اقتصاديات المالية والبنوك، جامعة البويرة، الجزائر، 2014. 2015.
- 4 سامي هباش، مساهمة في تحسين وظيفة مراقبة التسيير في البنوك الجزائرية باستخدام بطاقة الأداء المتوازن، مذكرة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص علوم التسيير، جامعة المسيلة، الجزائر، 2016- 2017.
- 5 عاشوري صورية، دور النظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية، دراسة حالة البنك الوطني الجزائري، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة ماجستير في العلوم التجارية، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة سطيف، الجزائر، 2011، 2010.
- 6 لعراف فائزة، مدى تكييف النظام المصرفي الجزائري مع معايير لجنة بازل، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، تخصص علوم تجارية، فرع إدارة أعمال، جامعة المسيلة 2009. 2010.
- 7 موسى مبارك أحلام، آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية " دراسة حالة بنك الجزائر"، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2004. 2005.
- 8 هبال عادل، إشكالية القروض المصرفية المتعثرة، دراسة حالة الجزائر، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2011، 2012.

## ■ الملتقيات والمداخلات:

- 1 زيدان محمد وحبارة عبد الرزاق، متطلبات تكييف الرقابة المصرفية في النظام المصرفي الجزائري مع المعايير العالمية، مداخلات في المؤتمر العلمي الدولي الثاني حول "إصلاح النظام المصرفي الجزائري"، جامعة ورقلة، الجزائر أيام 11/12 ماس 2008.
- 2 سليمان زناقي، عوامل نجاح الجهاز المصرفي، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحويلات الاقتصادية " واقع والتحديات"، جامعة الجيلالي الياصب، سيدي بلعباس.
- 3 شريقي عمر، " دور وأهمية الحوكمة في استقرار النظام المصرفي"، مداخلات في الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحوكمة العالمية، جامعة سطيف، الجزائر، أيام 20، 21 أكتوبر 2009.

4 فارس مسدور، "الرقابة المصرفية بين البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية"، مداخلة في الندوة العلمية حول "الخدمات المالية وإدارة المخاطر في البنوك الإسلامية"، جامعة سطيف، الجزائر، أيام 18، 19، 20.

■ **المجلات:**

- 1- سليمان ناصر وادم حديدي، تأهيل النظام المصرفي الجزائري في ظل التطورات العالمية الراهنة، أي دور لبنك الجزائر؟ المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، العدد 02 جوان 2015.
- 2- عبد الكريم أحمد قندوز، إدارة المخاطر بالصناعة المالية الإسلامية، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، العدد 8، 2012.

■ **المراسيم والأوامر:**

- 1- الأمر رقم 03 . 11 المؤرخ في 26 أوت 2003، المعدل والملغى لقانون 90 . 10 المادة 108
- 2- المادة 02 من التعليم رقم 04.04 المؤرخة في 22 جويلية 2004 المتعلقة بتحديد نسبة العلاوة المستحقة للدفع إلى صندوق ضمان الودائع المصرفية.
- 3- المادة 02 من التعليم رقم 68. 94 المؤرخة في 25 أكتوبر 1994 المحددة لمستوى الالتزامات الخارجية للبنوك والمؤسسات المالية
- 4- المادة 03 من التعليم رقم 78. 95 المؤرخة في 26 ديسمبر 1995 لتحديد القواعد المتعلقة بوضعيات الصرف.
- 5- المادة 04 من النظام 01.04 المؤرخ في 04 مارس 2004، المتعلق بتحديد رأس المال الأدنى للبنوك والمؤسسات المالية
- 6- المادة 13 من تعليم بنك الجزائر رقم 94.74 المؤرخة في 29 نوفمبر 1994 والتي عوضت سابقتها رقم 34. 91 المؤرخ في 14 نوفمبر 1991 والمتعلقة بتحديد القواعد الاحترازية لتسيير البنوك والمؤسسات المالية
- 7- المرسوم التنفيذي رقم 07.138، المؤرخ في 19. 05. 2007، يحدد مهام مركزية المخاطر وتنظيمها وتسييرها، الجريدة الرسمية، العدد 33.
- 8- المرسوم التنفيذي رقم 07.138، المؤرخ في 19. 05. 2007، يحدد مهام مركزية المخاطر وتنظيمها وتسييرها، الجريدة الرسمية، العدد 33.
- 9- النظام رقم 02. 03 المؤرخ في 14 نوفمبر 2002، المتعلق بالرقابة الداخلية، المادة 59 .
- 10- النظام رقم 92. 02 المؤرخ في 22 مارس 1992، المتضمن إنشاء مركزية عوارض الدفع.
- 11- النظام رقم 96. 07 المؤرخ في 03 جويلية 1996، المتعلق بالمركزية الميزانيات.

■ **المراجع باللغة الأجنبية:**

- 1- Abdelkrim Sadek, réglementation de l'activité bancaire, édition A.C.A, tome 1 , 2006 .
- 2-Khelassi Réda, L'audit Interne ( Audit Opérationnel) Edition Houma, 3<sup>eme</sup> édition, Algérie, 2010.

3-Renard. J, Theorie et Pratique De L'audit interne, Organisation, Paris, 2002 .

4-M.F. Ould - Bah, Les Système Financiers Islamique : AP Prache Anthropologiques et Historique, Karthala, Paris, 2011.

5-The Our Community Team, An Introduction To Risk Management, Publisher, By : Www.  
Ourcommunity.Com.

## الملخص:

سنتناول في هذه الدراسة الرقابة البنكية داخل النظام المصرفي الجزائري، حيث أن الهدف الرئيسي من الرقابة البنكية هو مساهمتها بشكل كبير في سلامة النظام المصرفي وهذا ماجاءت به مقررات بازل للرقابة البنكية وذلك من أجل الارتقاء بالعمل المصرفي وبالتالي الدخول في جو المنافسة و عليه يصبح القطاع المصرفي قادر على تلبية احتياجات التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في إطار اللوائح والقوانين المنصوص عليها، وعلى هذا الأساس لجأت الجزائر الى احترام مجموعة من القواعد الاحترازية لتنظيم النشاط المصرفي الجزائري مما يساعد على القدرة في مواجهة الأزمات التي قد تتعرض لها وكذا العمل على رسم مكانة هامة على مستوى الساحة المصرفية العالمية.

## Résume:

**Nous discuterons de ces études de contrôle bancaire au sein de la banque Alndham de L'Algérie , principal de l'objectif de la supervision Bancaire est de contribuer de manière significative à la sécurité des opérations bancaires Alndham et c'est ce qui est venu avec les décisions de Bale contrôle bancaire , et de manière à favoriser le travail bancaire et donc entrer dans une atmosphère de compétition et il devient Le secteur bancaire est capable de répondre aux besoins de développement.**