

مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في علوم المالية والمحاسبة

التخصص: التدقيق المحاسبي ومراقبة التسيير

الموضوع:

أثر حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية

إعداد الطالبة:

- بن معمر يمينة

إشراف الأستاذ:

د. ولد محمد عيسى محمود

أعضاء لجنة المناقشة:

أ- يخلف عبدالله

جامعة مستغانم رئيسا

د- ولد محمد عيسى محمود

جامعة مستغانم مقرا

أ- بادن عبد القادر

جامعة مستغانم ممتحنا

السنة الجامعية: 2014-2015

## تمهيد

إن أحد أهم دوافع الاهتمام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات هو إعادة ثقة المتعاملين في أسواق الأوراق المالية، التي تأثرت بالانهيار وتحوالات الفشل. تبايناً بالكثير من الشركات العاملة، والتي ترجع في معظمها لعدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية في القوائم والتقارير المالية وما تتضمنه من أخطاء؛ لذا فإن أحد المبادئ الأساسية التي تقوم عليها عملية حوكمة الشركات هو مبدأ الإفصاح والشفافية وما يحملها من أهمية. فمراجعة المعلومات والإفصاح عنها بما يتفق والمعايير عالية الجودة وأنيتم توفيرها للمستخدمين في الوقت المناسب وبالكمية المناسبة؛ فمراجعة القوائم المالية موضوع واسع، وقد ازداد الاهتمام به في السنوات الأخيرة، لأن العديد من الجهات ذات المصلحة تعتمد بشكل كبير في قراراتها على ما تنشره الشركات من معلومات حيث لا تملك هذه الفئات سلطة الحصول على ما تحتاجه منها مباشرة من مجلس الإدارة، ومما لا شك فيه أن القصور في متطلبات الشفافية والجودة يجعل البيانات والمعلومات الواردة في القوائم المالية مضللة، الأمر الذي ينعكس على اتخاذ القرارات من جانب المساهم أو المستثمر المهتم بهذه المعلومات والبيانات ويؤدي إلى إفلاس الشركات وانحيار الأسواق المالية.

ولإتمام بهذا الفصل تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث هي كما يلي:

المبحث الأول: القوائم المالية.

المبحث الثاني: عرض القوائم المالية.

المبحث الثالث: حوكمة الشركات ودورها في جودة القوائم المالية.

المبحث الأول: القوائم المالية.

إن القوائم المالية تعتبر المصدر الرئيسي إن لم يكن الوحيد للعديد من المستخدمين لتقديم معلومات محاسبية كمية للعديد من الأطراف. فان فهم هذه القوائم المالية ومعرفة القواعد المحاسبية التي تحكم إعداد البيانات والتقارير من قبل المستخدمين أصبح أمراً ضرورياً.

### المطلب الأول: تعريف القوائم المالية.

ان اعداد القوائم المالية وتقديمها للمستخدمين من قبل العديد من المؤسسات الموجودة حول العالم قد أسهم بقدر كبير في نشر الثقافة المحاسبية لدى هؤلاء، لكن رغم أن القوائم المالية قد تبدو متشابهة من بلد لآخر إلا أن هناك فروقا بينهما فيها ظروف اجتماعية واقتصادية وقانونية تحكمها البيئة المحيطة بالنظام المحاسبي، ان هذه الظروف المختلفة قد أدت إلى استخدام تعاريف مختلفة للقوائم المالية، مما نتج عن هذا الاختلاف استخدام معايير مختلفة في الاعتراف بعناصر القوائم المالية وفي إعطاء أسس مختلفة للقياس.

فالقوائم المالية هي "الوسائل التي بموجبها تنقل إلى الإدارة والأطراف المعنية صورة مختصرة عن الأرباح والمركز المالي للوحدة الاقتصادية"<sup>1</sup>، وتشمل القوائم المالية عادة "قائمة المركز المالي (الميزانية)، قائمة الدخل (جدول حسابات النتائج)، قائمة تدفقات النقدية (جدول تدفقات الخزينة)، قائمة الأرباح المحتجزة (قائمة التغير في الأموال الخاصة)"<sup>2</sup>. كما عرفت القوائم المالية أيضا بأنها تعتبر وسيلة اتصال مرتبة وموضوعة بصورة رسمية تعكس الوضع المالي للمؤسسة، ولكي يوضع أي عنصر ضمن

القوائم المالية ويمكن قياسه بصورة كافية مثل الأصول، الخصوم، المصاريف واليرادات، يجب أن تكون فيدفات في الدفاتر من خلال مبدأ القيد المزدوج، كما يجب أن تتمتع بالخصائص الأساسية التي تجعل المعلومات محاسبية مفيدة.<sup>3</sup>

كما تعرف القوائم المالية بأنها القوائم التي تعكس عملية تجميع و التبويب و التلخيص النهائي للبيانات المحاسبية.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> فالتر وروبرت ميخس، المحاسبة المتوسطة، دار المريخ، الرياض، 2003، ص 43.

<sup>2</sup> كمال الدين مصطفى الدهراوي، المحاسبة المتوسطة وفقا لمعايير المحاسبة المالية، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 2007، ص 13،

<sup>3</sup> محمود محمد عبد ربه، العلاقة بين التقارير ومراقبي الحسابات وكفاءة الأسواق المالية، ادوار المحاسبين ومراقبي الحسابات في قرارات الادارة وتنمية الموارد، المنظمة العربية للتنمية الادارية، القاهرة، 2006، ص 153.

<sup>4</sup> مصطفى صالح سلامة، 'نظم المعلومة المحاسبية'، دار البداية، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2010، ص 11.

وهناك تعريف آخر:

القوائم المالية: هي أرقام تعبر عن العمليات التي قامت بها المنظمة خلال السنة المالية مرتبة حسب الهدف من إعدادها فهناك قوائم تقيس الوضع الحالي للمنظمة من حيث المديونية و الدائنين وهناك قوائم تقيس صافي الدخل من حيث الإيرادات و المصروفات و أخرى خارجة<sup>1</sup>.

كل كيان يدخل في مجال تطبيق هذا النظام المحاسبي يتولى سنويا إعداد كشوف مالية، والكشوف المالية الخاصة بالكيانات غير المتغيرة تشتمل على<sup>2</sup>:

- الميزانية.
- جدول حساب النتائج.
- جدول سيولة الخزينة.
- جدول تغير الأموال الخاصة.
- ملحق يبين القواعد و الطرق المحاسبية المستعملة، ويوفر معلومات مكملة للميزانية ولحساب لنتائج.

الكشوف المالية تكون نتيجة إجراء معالجة العديد من المعلومات لأعمال التبسيط و التلخيص و الهيكلية.

وهذه المعلومات يتم جمعها و تحليلها و تفسيرها وتلخيصها وهيكلتها من خلال عملية تجميع تعرض في الكشوف

المالية في شكل فصول و مجاميع. ويحدد مدى اتساع مبدأ الأهمية البالغة مدى اتساع عملية

تجميع هذه، وكذلك مدى توازن بين =

- المنافع الموفرة للمستعملين بواسطة انتشار إعلام مفصل.
- التكاليف المحتملة سواء لإعداد ونشر هذا الإعلام لاستعماله.

<sup>1</sup> محمد الصيرفي، 'تعلم كيفية تحديد هيكل المالي و قراءة قوائمك المالية'، دار الفكر الجامعي الإسكندرية، مصر، 2007، ص 41.

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها، العدد 19 بتاريخ 19 مارس 2009، ص

تضبط الكشوف المالية تحت مسؤولية مسيري الكيان. ويتم إصدارها خلال مهلة أقصاها ستة أشهر التالية لتاريخ إقفال السنة المالية. ويجب أن تكون متميزة عن المعلومات الأخرى التي يحتتمل أن ينشرها الكيان.

يحدد وضوح كل مكون من المكونات الكشوف المالية، ويتم تبيان المعلومات الآتية بطريقة بطريفة دقيقة:

- طبيعة الكشوف المالية (لحسابات فردية أو حسابات مدمجة أو حسابات مركبة).
- تاريخ الإقفال.
- العملة التي تقدم بها و المستوى الجبور.

وتبين كذلك معلومات أخرى تسمح بتحديد هوية الكيان:

- عنوان مقر الشركة، الشكل القانوني، مكان النشاط و البلد الذي سجلت فيه.
- الأنشطة الرئيسية، وطبيعة العمليات المنجزة.
- اسم الشركة الأم و تسمية المجمع الذي يلحق به الكيان عند الاقتضاء.
- معدل عدد المستخدمين فيها خلال الفترة.

تقدم الكشوف المالية إجباريا بالعملة الوطنية، ويمكن القيام بجبر المبالغ الوارد ذكرها في الكشوف المالية إلى ألف وحدة<sup>1</sup>.

توفر الكشوف المالية المعلومات التي تسمح بإجراء مقارنات مع السنة المالية السابقة من ذلك أن:

- كل فصل من فصول الميزانية، حساب النتائج و جدول سيولات الأموال يتضمن بيانا للمبلغ المتعلق بالفصل المقابل له من السنة المالية السابقة.
- يشمل الملحق على معلومات ذات صبغة مقارنة في شكل سردي و صفي ورقمي.

إذا حدث عقب تغيير لطريقة التقييم أن أحد الفصول المرقمة لأحد الكشوف المالية مالا يمكن مقارنته بفصل السنة المالية السابقة، فمن الضروري تكييف السنة المالية لجعل عملية المقارنة أمرا ممكنا.

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها، مرجع سبق ذكره، ص ص 22-23،

وعدم توافر المقارنة (بفعل وجود مدة للسنة المالية مختلفة أو لأي سبب آخر) فإنه يجب توضيح إعادة ترتيب أو التعديلات على المعلومات الرقمية التي تجري على السنة المالية السابقة لجعلها قابلة للمقارنة في الملحق<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني: خصائص القوائم المالية.

الخصائص النوعية هي صفات تجعل المعلومات الواردة في القوائم المالية مفيدة للمستخدمين، كما توصف القوائم المالية غالباً بأنها تظهر بصورة صادقة و عادلة وتمثل الخصائص النوعية الأساسية في الأتي:

✓ القابلية للفهم.

✓ الملائمة.

✓ المصدقية.

✓ القابلية للمقارنة.

1- القابلية للفهم: إن إحدى الخصائص النوعية الأساسية للمعلومات الواردة بالقوائم المالية هي قابليتها للفهم

المباشر من قبل المستخدمين، لهذا الفرص فإنه من المفترض أن يكون لدى المستخدمين مستوى معقول من المعرفة بالأعمال و النشاطات الاقتصادية و المحاسبية كما أن لديهم الرغبة في دراسة المعلومات بقدر معقول من عناية، وعلى كل حال فإنه يجب عدم استبعاد المعلومات حول المسائل المعقدة التي يجب إدخالها

في القوائم المالية إذ كانت ملائمة لحاجات صانعي القرارات الاقتصادية بحجة من الصعب فهمها من قبل المستخدمين<sup>2</sup>.

2- الملائمة: تكون المعلومات مفيدة يجب أن تكون ملائمة لحاجات صناع القرار، وتكون المعلومات ملائمة

عندما تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدمين يساعدهم في تقييم الأحداث الماضية و الحاضرة و المستقبلية أو عندما تؤكد أو تصحح تقييماتهم الماضية.

3- المصدقية: لتكون المعلومات مفيدة يجب أن تكون موثوق فيها ويعتمد عليها و تتسم المعلومات بالمصدقية و

إذ كانت خالية من الأخطاء الهامة و التحيز و كان بإمكان المستخدمين الاعتماد عليها كمعلومات تعبر بصدق عما يقصد أن تعبر عنه أو المتوقع أن تعبر عنه.

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها، مرجع سبق ذكره، ص 23.  
<sup>2</sup> أمين السيد أحمد لطفي، إعداد القوائم المالية في ضوء المعايير المحاسبية، دار النشر الشفافة، الإسكندرية، مصر، الطبعة الأولى، 2008، ص 50 - 51.

ويمكن أن تكون المعلومات ملائمة ولكن غير موثوق فيها بطبيعتها أو طريقة تمثيلها لدرجة أن الاعتراف بها موضع نزاع قانوني فإن اعتراف المنشأة بكامل المطلب المطالب به في الميزانية يعد غير مناسب في حين انه يكون من المناسب الإفصاح عن المبلغ مع الظروف المحيطة بالمطالبة ب:

3-1 الجوهر قبل الشكل: لكي تعبر المعلومات تعبيراً صادقاً عن العمليات المالية و الأحداث الأخرى التي تفهم أنها تعبر عنها فمن الضروري أن تكون قد تمت المحاسبة عنها طبقاً لجوهرها و حقيقتها الاقتصادية و ليس مجرد شكلها القانوني

3-2 الحياد: يجب أن تتصف المعلومات المعروضة في القوائم المالية بالحياد و الخلو من التحيز حتى تتصف بالمصدقية و لا تعتبر القوائم المالية محايدة إذا كانت طريقة اختيار أو عرض المعلومات تركز على صنع القرار أو الحكم بهدف تحقيق نتيجة محددة سلفاً.

3-3 الحيطة و الحذر: من المتوقع أن يواجه معدي القوائم المالية حالات عدم التأكد المحيطة و اللازمة لكثير من الأحداث و الظروف التي تمكن تجنبها مثل قابلية الديون المشكوك فيها للتحصيل و تقدير العمر الإنتاجي للأصول الثابتة و متطلبات الضمانات التي يمكن أن تحدث، ويعترف بمثل هذه الحالات من عدم التأكد من خلال الإفصاح عن طبيعتها ومدى تأثيرها و من خلال ممارسة الحيطة و الحذر عند إعداد القوائم المالية<sup>1</sup>.

3-4 الاكتمال: من اجل أن تتصف بالمصدقية يجب أن تكون المعلومات في القوائم المالية كاملة ضمن حدود الأهداف النسبية و التكلفة، أن أي حدث في المعلومات يمكن أن يجعلها خاطئة أو مضللة وهكذا تصبح غير صادقة وغير ملائمة.

4- القابلية للمقارنة: يجب أن يكون المستخدمين قادرين على مقارنة القوائم المالية للمنشأة عبر الزمن من أجل تحديد الاتجاهات في المركز المالي و في الأداء. كما يجب أن يكون بمقدورهم مقارنة القوائم المالية للمنشآت المختلفة من أجل أن يقيموا مراكزها المالية و أدائها والتغيرات في مراكزها المالية.

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفي، إعداد القوائم المالية في ضوء المعايير المحاسبية، مرجع سبق ذكره، ص 51 55.

وعليه فإن أهمية قياس وعرض الأثر المالي للعمليات المالية المتشابهة و الأحداث الأخرى يجب أن تتم على أساس ثابت في المنشأة وعبر الزمن لتلك المنشأة وعلى أساس ثابت للمنشآت المختلفة<sup>1</sup>.

### المطلب الثالث: أهمية القوائم المالية.

إن القوائم المالية هي الأداة التي يتم عن طريقها توضيح نتائج معاملات الوحدة الاقتصادية خلال فترة زمنية عادة ما تكون سنة و تحديد المركز المالي للوحدة في نهاية الفترة و المستفيدين من بيانات القوائم المالية عديدون منهم المساهم , المستثمر, مسؤول الضرائب و غيرهم. ويقوم هؤلاء بتحديد مرافقهم و معاملاتهم مع الوحدة الاقتصادية التي تعود لها القوائم وإنما أيضا على صعيد الوحدات و الكيانات الاقتصادية الأخرى.

وفعالية القوائم المالية كأداة لترشيد القرار الاقتصادي تعتمد في المقام الأول على مدى صحة البيانات التي تحتويها, وتعتمد صحة البيانات المالية على مدى صحة المبادئ المستخدمة في إعداد البيانات<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفي, 'إعداد القوائم المالية في ضوء المعايير المحاسبية', مرجع سبق ذكره, ص 55.

<sup>2</sup> محمد عباس يدوي, 'المحاسبة المالية المتقدمة', دار الجامعة الجديدة, الإسكندرية, مصر, 2002, ص 136.

### المبحث الثاني: عرض القوائم المالية.

تشكل القوائم المالية في مجملها مخرجات النظام المحاسبي المالي، وتنقسم هذه المخرجات إلى قسمين: القوائم المالية الأساسية، وأخرى مكملة أو ملحقية .

ولقد حدد النظام المحاسبي المالي مجموعة متكاملة من القوائم المالية التي يتعين على كافة المؤسسات إعدادها بصفة دورية، وهي: الميزانية، حساب النتائج، قائمة تدفقات الخزينة، جدول لتغيرات الأموال الخاصة، ملحقين القواعد والطرق المحاسبية المستعملة ويوفر معلوماً تمكّلة عن القوائم المالية السابقة.

### المطلب الأول: محتوى وشكل القوائم المالية.

يتعين على كل مؤسسة تدخل في مجال تطبيق النظام المحاسبي المالي تولى سنويا إعداد قوائم مالية، فبالإضافة إلى الميزانية و جدول حساب النتائج اللذان تم إحداث عليهما بعض التعديلات ثم إضافة جدول تدفقات الخزينة، جدول تغيرات الأموال الخاصة و الملاحق<sup>1</sup>.

فقد فرض النظام المحاسبي المالي مجموعة من القواعد والتعليمات التي يتعين على المؤسسات الأخذ بها أثناء إعداد وتقديم القوائم المالية<sup>2</sup>: فالقوائم المالية هي مجموعة كاملة من الوثائق المحاسبية والمالية التي تتسم بحجتها بمصوارة عادلة عن الوضعية المالية، الأداء، خزينة المؤسسة في نهاية الدورة. والقوائم المالية الخاصة بالمؤسسات الصغيرة الوضعية تشتمل على:

- الميزانية.
- حساب النتائج.
- قائمة تدفقات الخزينة.
- جدول لتغيرات الأموال الخاصة.
- ملحقين القواعد والطرق المحاسبية المستعملة، ويوفر معلوماً تمكّلة للميزانية وحسابات النتائج.

<sup>1</sup> شعيب شنوف، 'محاسبة المؤسسة طبقاً للمعايير المحاسبية الدولية IAS / IFRS', مكتبة الشركة الجزائرية بوداود، الجزائر، 2009، ص 25.

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية الجزائرية، القرار المؤرخ في 23 رجب 1429 الموافق 26 يوليوسنة 2008

المتضمن قواعد التقييم المحاسبية ومحتوايا كشفها المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها العدد 19، المواد رقم 1.210، 2.210، 3.210، 4.210، 5.210، ص ص 22-23.

وتحتوي القوائم المالية على:

1- الميزانية: الميزانية هي تصوير للوضع المالي والحالة المالية للمؤسسة وذلك في لحظة زمنية معينة) تاريخ إعداد القائمة(، وعليه فإن محتويات الميزانية هي عناصر لحظية وتعرف محاسبياً بمصطلحاً أرصدة تميزها عن التيارات والتدفقات التي تمثل مكوناتها لقوائم المالية الأخرى :

حسابات النتائج، قائمة التدفقات النقدية<sup>1</sup> وللميزانية جانبان، ويسمى الجانب الأول بالخصوماً والمطلوبات وتندرج فيها كافة البنود الخاصة باتجاه الآخرين، والثاني بالأصول والموجودات وتندرج فيها كافة البنود الخاصة بخصوم المؤسسة والتزامها بأصول المؤسسة وحقوقها علماً بالآخرين<sup>2</sup>.

- عرفت المادة 32 من المرسوم التنفيذي 156/08 الميزانية كالتالي: "تحدد الميزانية بصفة منفصلة عناصر

الأصول و عناصر الخصوم مع الفصل بين العناصر الجارية و العناصر الغير جارية"<sup>3</sup>

2- الأهمية: تبرز أهمية الميزانية من حيث أنها توفر معلومات عن طبيعة ومقدار الاستثمارات في أصول المؤسسة، والتزامات المؤسسة لدائنها وحق ملاك على صافي أصول المؤسسة، وحق الملاك على صافي أصول المؤسسة. ومن خلال مساهمتها في عملية التقرير المالي عن طريق توفير أساس لما يلي:

- حساب معدل العائد،
- تقييم هيكل رأس المال في المؤسسة،
- تقدير درجة السيولة والمرونة المالية في المؤسسة.

و بالتالي فمن أجل الحكم على درجة المخاطرة التي تتعرض لها المؤسسة وتقدير التدفقات النقدية لها في المستقبل، فإنها يجب تحليل الميزانية وتحدد بمدى سيولة المؤسسة ومرونتها المالية<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> عباس مهدي الشيرازي، نظرية المحاسبة، دار السلاسل للنشر و التوزيع، الكويت، 1990، ص ص 215-216.

<sup>2</sup> وليد ناجي الحياي، المحاسبة المتوسطة، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، 2007، ص 61، [www.ao-academy.org/library.html](http://www.ao-academy.org/library.html)

<sup>3</sup> عبد الرحمان عطية، المحاسبة العامة وفق النظام المحاسبي المالي، دار النشر جيلطي، الجزائر، 2009، ص 10.

<sup>4</sup> دوناكيسو جيري وبيجانت، تعريب أحمد حامد حجاج وسلطان محمد سلطان، المحاسبة المتوسطة، الجزء الأول، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية، السعودية، 1999، ص 224.

-المعلومات التي يجب الإفصاح عنها في الميزانية: تصنف الميزانية الأصول و الخصوم وبصورة منفصلة<sup>1</sup>:

#### 1- الأصول:

تتكون الأصول للموارد التي تسييرها المؤسسة بفعلاً حداً ثماضية، والموجهة لانتو فر لها منافع اقتصادية مستقبلية . وتشكل عناصر الأصول الموجهة لخدمة نشاط المؤسسة بصورة دائمة أصولاً غير جارية، تشكل أصولاً جارية، أما الأصول لتيليستلها هذ هالصفة بسببوجتها فإنها أصولاً جارية.

**1-أصول جارية:** وهي الأصول التي تتم حيازتها لغرض توظيفها على المدى الطويل أو غير الموجهة لأن يتم تحقيقها خلال الاثني عشر شهرا ابتداء من تاريخ الإقفال، أو تلك الأصول الموجهة للاستعمال المستمر لتغطية احتياجات أنشطة المؤسسة مثل الأموال العينية الثابتة أو المعنوية. وتمثل أهم هذه الأصول فيما يلي<sup>2</sup>:

➤ **الثبتيات غير المادية:** وهو أصل قابل للتحديد غير نقدي وغير مادي، مراقب ومستعمل من طرف المؤسسة في ايطار أنشطتها العادية. ويقصد به تلك الثبتيات المعنوية (غير ملموسة) التي تحتوي على العموم تراخيص أو إجازات الاستعمال، المحلات التجارية المكتسبة، العلامات التجارية، البرامج المعلوماتية، براءات الاختراع، حقوق التأليف، مصاريف التطوير الخاصة بالقيم الثابتة، فارق الاقتناء... الخ.

➤ **الثبتيات المادية:** وهو أصل عيني تحوزه المؤسسة من أجل إنتاج، تقديم خدمات، الإيجار والاستعمال لأغراض إدارية، والذي يفترض أن تستغرق مدة استعماله إلى ما يعد مدة السنة المالية. وتشمل كل من الأراضي، تهيئات الأراضي، المباني، التركيبات التقنية المعدات والأدوات الصناعية بالإضافة إلى القيم الثابتة المادية الأخرى.

➤ **الثبتيات في شكل امتياز:** وهي كل الثبتيات المادية وغير مادية الموضوعة موضع الامتياز من قبل مانح الامتياز أو من طرف صاحب الامتياز (الممنوح له). ويعرف امتياز الخدمة العمومية بأنه عقد يسند بموجبه شخص عمومي (مانح الامتياز) إلى شخص طبيعي أو شخص معنوي (صاحب الامتياز) تنفيذ خدمة عمومية تحت مسؤوليته لمدة محددة وطويلة على العموم مقابل حق اقتضاء أتاوى من مستعملي الخدمة العمومية.

<sup>1</sup> سيهورشيدة، إعداد القوائم المالية في ظل النظام المحاسبي المالي، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر، السنة الجامعية 2012، صص 38-39.

<sup>2</sup> عاشور كتوش، المحاسبة العامة، أصول ومبادئ وآليات سير الحسابات وفقا للنظام المحاسبي المالي (SCF)، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011، صص 43.

- **التبittات جاري انجازها:** هي التبتتات المادية والغير المادية لازالت لم تك بعد في انجازها, أي أنها في الواقع انجازات الهدف منها أن تكون في النهاية تبittات, فهي إذن تبittات. فهي إذن تبittات غير قابلة للاستعمال النهائي.
- **التبittات المالية:** ويقصد بها أساسا تلك السندات المثبتة, فهي تتعدى مدة بقاءها داخل المحفظة المالية للمؤسسة لاثنى عشر شهرا, ونميز بين:
  - ✓ سندات المساهمة والحسابات الدائنة الملحققة التي يعد امتلاكها الدائم مفيدا لنشاط المؤسسة, وخاصة وأنها تسمح لها بأن تمارس نفوذا على المؤسسة التي تصدر السندات, أو تمارس مراقبتها: المشاركة في المؤسسات الفرعية, المؤسسات المشاركة لها أو المؤسسات المشتركة.
  - ✓ السندات المثبتة لنشاط المحفظة المواجهة لكي توفر للمؤسسة على المدى الطويل بقدر أو بأخر, مردودية مرضية, لكن دون التدخل في تسيير المؤسسات التي تمت الحياة على سنداتها.
  - ✓ السندات المثبتة الأخرى التي تمثل أقساط رأس مال أو توظيفات ذات أمد طويل التي يمكن للمؤسسة الاحتفاظ بها حتى حلول أجل استحقاقها, أو ينوي الاحتفاظ بها أو يتعين عليه ذلك.
  - ✓ القروض والديون التي أصدرتها المؤسسة والتي لا تنوي أو لا تسعها القيام ببيعها في الأجل القصير: الديون لدى الزبائن, وغيرها من ديون الاستغلال لأكثر من اثني عشر شهرا أو القروض التي تزيد على اثني عشر شهرا والمقدمة لأطراف أخرى.

**2- أصول جارية:** تضم الأصول الجارية الأصول التي تتوقع المؤسسة تحقيقها أو بيعها أو استهلاكها في اطار دورة الاستغلال العادية التي تمثل الفترة الممتدة بين اقتناء المواد الأولية أو البضائع التي في عملية الاستغلال وانجازها في شكل سيولة الخزينة, والأصول التي تتم حيازتها أساسا لأغراض المعاملات أو لمدة قصيرة والتي تتوقع المؤسسة تحقيقها خلال الاثنى عشر شهرا, بالإضافة إلى السيولات أو شبه السيولات التي لا يخضع استعمالها لقيود<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية, القرار المتضمن قواعد ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها, مرجع سابق, ص 13.

وتتمثل أهم هذه الأصول فيما يلي:

■ **المخزونات:** تمثل المخزونات أصولاً:

✓ تمتلكها المؤسسة وتكون معدة للبيع في إطار الاستغلال الجاري.

✓ هي قيد الإنتاج بقصد إنجاز هذا البيع.

✓ هي مواد أولية ولوازم موجهة للاستهلاك خلال عملية الإنتاج أو تقديم خدمات.

■ **الديون الدائنة والاستخدامات المماثلة:** وهي ما للمؤسسة على الغير سواء كان ذلك من خلال

النشاط الرئيسي أو كان نتيجة لأنشطة أخرى، وفي الحالة الأولى تعرف هذه الديون بالذمم المدينة التجارية، وتتكون من المدينون وأوراق القبض، أما الذمم المدينة غير تجارية فيمكن أن نسوق أمثلة عليها مثل سلف الموظفين أو القروض الممنوحة للمؤسسات التابعة... الخ، ويجب عند تقويم تلك الأصول عمل مخصصات احتياطية في حالة وجود خسارة محتملة أو انخفاض في القيمة<sup>1</sup>.

■ **الموجودات وما يماثلها:** وهي تحصيلات القابلة للتوظيف والنقدية بالجزئية والودائع تحت

الطلب، بالإضافة إلى أشباه الخزينة التي تتمثل في الاستثمارات قصيرة الأجل التي يمكن تحويلها إلى مقدار محدد ومعروف من النقدية والتي لا تتعرض لدرجة عالية من المخاطر من حيث التغير في قيمتها<sup>2</sup>.

**ب- رؤوس الأموال الخاصة:** وهو ما تبقى من أصول المؤسسة بعد طرح كل خصومها، فهي تمثل فائض أصول

المؤسسة عن خصومها الجارية وغير الجارية. وتضم كل من رأس المال الصادر، العلاوات والاحتياطيات، فارق التقييم، فارق إعادة التقييم، فارق المعادلة، الترحيل من جديد ونتيجة السنة المالية.

**ج- الخصوم:** وهي التزامات حالية للمؤسسة ناتجة عن أحداث ماضية، والتي تتطلب عملية سدادها وتسويتها

خروج تدفقات من الموارد التي تملكها المؤسسة وتمثل منافع اقتصادية<sup>3</sup>.

وتنقسم الخصوم إلى:

<sup>1</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فلاح المطارنة، تحليل القوائم المالية مدخل نظري وتطبيقي، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن، 2006، ص

.43

<sup>2</sup> Ali Tadzaït, Maitrise du système comptable financier. édition ACG, Algérie, 2009, 65.

<sup>3</sup> عاشور كنوش، المحاسبة العامة ومبادئ واليات سير الحسابات وفقاً للنظام المحاسبي المالي (SCF)، مرجع سابق، ص 43.

- 1- الخصوم غير الجارية:** وهي التزامات التي لا يتم تسديدها خلال الدورة العادية التشغيلية للمؤسسة، أو التي لا تستحق خلال اثني عشر شهرا، أو تلك التي قد يكون للمؤسسة حق غير مشروط بتأجيل سدادها لأكثر من اثني عشر شهرا، وكذلك الالتزام الذي يتوقع أن سيتم إعادة تمويله بموجب تسهيلات قروض حالية حتى لو استحق خلال الاثني عشر شهرا.
- **المؤونات والمنتجات المدرجة في الحسابات سلفا:** وتمثل فيما يلي<sup>1</sup>:
- ✓ إعانات الاستثمار (أو التجهيز): وهي الأموال المخصصة من طرف الدولة والجماعات المحلية من أجل اقتناء أصل جديد، أو تمويل عملياتها على المدى الطويل.
  - ✓ المؤونات: تتمثل مؤونات الأخطار والتكاليف في زيادة الخصوم المستحقة لأجل قصيرة أو طويلة، فإنها تعكس وجود مخاطر وخسائر متوقعة عند نهاية الدورة إلا أنها تتضمن عنصر عدم التأكد بشأن مبالغها وتحققها.
- **الضرائب:** وتمثل في كل من الضرائب المؤجلة أصول، الضرائب المؤجلة خصوم ومؤونات الضرائب. والضرائب المؤجلة على الأصول هي مبالغ الضرائب على النتيجة المتوقعة استرجاعها في الفترات المقبلة والمتعلقة بفروقات زمنية قابلة للخصم، أما الضرائب المؤجلة على الخصوم هي مبالغ الضرائب على النتيجة الواجب دفعها في السنوات المقبلة والمتعلقة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة.
- **الافتراضات والديون:** هي الموارد المالية الخارجية التي تحصلت عليها المؤسسة من المؤسسات المالية والبنوك، أو من الجمهور من أجل تمويل عملياتها التشغيلية و الاستثمارية بصفة دائمة، وتساهم مع الأموال الخاصة في تغطية الاحتياجات الدائمة للمؤسسة وتشمل: السندات، القروض البنكية طويلة الأجل وأوراق الدفع طويلة الأجل.

<sup>1</sup>Ali Tadzait, OP.Cit., p.p 70-71.

**2- الخصوم الجارية:** هي الالتزامات التي يتوقع أن تتم تسويتها خلال دورة الاستغلال أو حتى خلال الاثني عشر شهرا الموالية لتاريخ الإقفال، و تتضمن العناصر التالية<sup>1</sup>:

- **الذمم الدائنة:** وهو ما على المؤسسة من التزامات تجاه الغير نتيجة لحصولها على البضائع بالأجل، أو حصولها على الخدمات بالأجل أيضا، وتتكون من الموردين، العاملون، ضرائب داخل المستحقة.
- **القروض قصيرة الأجل:** وهي قروض التي حصلت عليها المؤسسات أو الأفراد ويتطلب تسديدها خلال فترة زمنية مالية واحدة.

## 2- جدول حساب

**النتائج:** بجانب حسابات النتائج تستخدم في الحياة العملية العديد من المسميات المختلفة لوصف القائمة التي تعرض مكنونات تورق مصافي الربح لفترة، تمثل: قائمة الدخل، قائمة الربح، قائمة الأرباح والخسائر، بيان المصروفات والإيرادات . ومهما كانت التسمية التي تطلق على القائمة، فيجب أن تفصّل بشكل كافٍ لقراء التقارير المالية عن مكنونات تصافي الربح المحقق في خطوة متتابعة. ولقد عرف النظام المحاسبي المالي الحساب بالنتائج بأنه:

" بيان يخلص لأعباء و المنتوجات المنجزة من الكيان خلال السنة المالية، ولا يأخذ في الحسبان تاريخ التحصيل أو تاريخ السحب، ويرز بالتمييز إلى نتيجة الصافية للسنة المالية (الربح والخسارة).<sup>2</sup>

- **أهمية جدول حسابات النتائج:** إن حساب النتائج يعتبر الأكثر أهمية من بين القوائم المالية، فهو التقرير الذي يقيس نجاح عمليات المؤسسة لفترة محددة من الزمن، وعليه فإن أهمية هذه القائمة تنبع من<sup>3</sup>:
- تساعد بالتنبؤ بشكل دقيق الدخل المؤسسة في المستقبل.
- تساعد في التقييم الأفضل لإمكانية استلام المشروع لمبالغ نقدية.
- تساعد في التأكد من أن المصادر الاقتصادية قد تم استخدامها على أفضل وجه.

**-المعلومات التي يجب الإفصاح عنها في حسابات النتائج:** يتكون حسابات النتائج من عنصرين رئيسيين هما المنتوجات والأعباء، ولقد عرفهما النظام المحاسبي المالي:

<sup>1</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فتح المطارنة، مرجع سابق، ص 4 .

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد التقييم والمحاسبة ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواد سيرها، مرجع سابق، ص 2

<sup>3</sup> فايز هدي الشلوني، مدد لالة القوائم المالية كأداة للإفصاح عن المعلومات الضرورية اللازمة لمستخدمي القوائم المالية، رسالة مقدمة بكلية التجارة، استكمالا لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل، الجامعة الإسلامية بغزة، فلسطين، 2005، ص 20

- **المنتجات:** تتمثل منتوجات السنة المالية في تزايد المزايا الاقتصادية التي تحققت خلال السنة المالية في شكل مداخيل، أو زيادة في الأصول، أو انخفاض في الخصوم. كما تمثل المنتوجات استعادة خسارة في القيمة والاحتياطات المحددة بموجب قرار من الوزير الأول المكلف بالمالية.
- **الأعباء:** تتمثل أعباء السنة المالية في تناقص المزايا الاقتصادية التي حصلت خلال السنة المالية في شكل خروج أو انخفاض أصول، أو في شكل ظهور خصوم. وتشمل الأعباء مخصصات الاهتلاكات أو الاحتياطات وخسارة القيمة المحددة بموجب قرار من الوزير المكلف بالمالية.

وكما فرض النظام المحاسبي المالي معلومات دنيا يستوجب إظهارها في حسابات النتائج وهي:

- تحليل الأعباء حسب طبيعتها، الذي يسمح بتحديد مجاميع التسيير الرئيسية الآتية: الهامش الإجمالي، القيمة المضافة، الفائض الإجمالي عن الاستغلال.

- منتجات الأنشطة العادية.
- المنتجات المالية والأعباء المالية.
- أعباء المستخدمين.
- الضرائب والرسوم والتسديدات المماثلة.
- المخصصات للاهتلاكات وخسائر القيمة التي تخص التثبيات العينية.
- المخصصات للاهتلاك وخسائر القيمة التي تخص التثبيات المعنوية.
- نتيجة الأنشطة العادية.
- العناصر الغير عادية (منتجات وأعباء).
- النتيجة الصافية للفترة قبل التوزيع.
- النتيجة الصافية لكل سهم من الأسهم بالنسبة إلى المؤسسات المساهمة.

بالإضافة إلى معلومات الأخرى المقدمة إما في حساب النتائج، وإما في الملحق المكمل لحسابات النتائج:

- تحليل منتجات الأنشطة العادية.

- مبلغ حصص الأرباح لكل سهم مصوتا عليها أو مقترحة والنتيجة الصافية لكل سهم بالنسبة إلى مؤسسات المساهمة<sup>1</sup>.

وللمؤسسات أيضا إمكانية تقديم حساب النتائج حسب الوظيفة في الملحق. فتستعمل اذن زيادة على مدونة حساب الأعباء والمنتجات حسب الطبيعة، مدونة حسابات حسب الوظيفة مكيفة مع خصوصيتها واحتياجاتها.

- عرض حسابات النتائج: يمثل حسابات النتائج أحد القوائم المالية الأساسية التي يجب إعدادها في نهاية كل فترة مالية، حيث يتم من خلالها توضيح كافة العمليات المتعلقة بالأنشطة التي قامت بها الوحدة الاقتصادية خلال الفترة المالية وصولا إلى تحديد نتيجة تلك العمليات والأنشطة (من ربح أو خسارة)، من خلال طرح مجموعة من الأعباء من مجموع المنتجات.

وهو ما يمكن أن نوضحه في الجدول التالي:

الجدول رقم (2-1): منتجات وأعباء حسابات النتائج

المنتجات		الأعباء
المنتجات العملية	الأعباء العملية	
النتيجة العملية		
المنتجات المالية	الأعباء المالية	
النتيجة المالية		
المنتجات الاستثنائية	الأعباء الاستثنائية	
النتيجة الاستثنائية		
مجموع المنتجات	نتيجة الدورة	ع الأعباء

SOURCE :Elie Cohen. Analyse financière. E. d'economica ; 6editions.2006.p403.

لقد حدد النظام المحاسبي المالي طريقتين لعرض حسابات النتائج يجب ملاءمتها مع كل مؤسسة قصد تقديم معلومات مالية تستجيب لمقتضيات التنظيم، وهما:

<sup>1</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد التقييم والمحاسبة ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها، مرجع سبق ذكره، ص 13.

- حسابات النتائج حسب الطبيعة.

- حساب النتائج حسب الوظيفة.

### 1- حساب النتائج (حسب الطبيعة):

يقوم على تصنيف الأعباء حسب طبيعتها (حصص الاهتلاكات, مشتريات البضائع, ...), وهو ما يسمح بتحديد مجاميع التسيير الرئيسية: الهامش الإجمالي, القيمة المضافة, الفائض الإجمالي عن الاستغلال. ومن أجل حساب النتيجة وفقا لهذه الطريقة,

نحتاج الى المرور عبر كل المراحل التالية:

1- **النتيجة التشغيلية:** وهي تمثل الناتج الصافي من العمليات التشغيلية التي قامت بها المؤسسة من خلال ممارسة الأنشطة الجارية (الأساسية), أي عمليات التمويل, الإنتاج و البيع, وتمثل النتيجة التشغيلية مؤشر للربح الاقتصادي, وهي تقيس الأداء الاقتصادي والتجاري للمؤسسة بمعزل عن السياسات المالية و الضريبية وتوزيعات رأس المال. ويتم التوصل إلى النتيجة التشغيلية عن طريق استبعاد كافة الأعباء التشغيلية, وإضافة المنتوجات التشغيلية<sup>1</sup>.

الجدول رقم: (2-2): الأعباء والمنتوجات التشغيلية

<sup>1</sup>Elie Cohen ;Op.cit. ;p404 .

المتوجات العملية	الأعباء العملية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المبيعات من البضائع.</li> <li>- المبيعات من المنتجات المصنعة ومن الخدمات.</li> <li>- رقم الأعمال.</li> <li>- تغير المخزونات والمنتجات قيد الصنع.</li> <li>- الإنتاج المثبت.</li> <li>- إعانات الاستغلال.</li> <li>- استثناء على خسائر القيمة والمؤونات.</li> <li>- المنتجات العملية الأخرى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشتريات البضائع والمواد الأولية والتموينات الأخرى.</li> <li>- تغيرات المخزون.</li> <li>- المشتريات المستهلكة.</li> <li>- مشتريات أخرى وأعباء خارجية.</li> <li>- الضرائب والرسوم والتسديدات المماثلة.</li> <li>- أعباء المستخدمين.</li> <li>- المخصصات للاهتلاك والمؤونات.</li> <li>- الأعباء العملية الأخرى.</li> </ul>
المجموع	المجموع

المصدر: الجريدة الرسمية، مرجع سبق ذكره، ص 30.

ومن أجل حساب النتيجة العملية حسب هاته الطريقة، تقوم بحساب كل من إنتاج السنة المالية، استهلاك السنة المالية، القيمة المضافة والفائض الإجمالي للاستغلال. وفيما يلي توضيح لكل العناصر السابقة:

#### - إنتاج السنة المالية :

يخصالمؤسساتالتيتمومبإنتاجاًوتحويلالسلعوالخدمات، ويمثلمجموعمنتوجاتجميعاًصنفاًللسلعوالخدماتالمنتجةمنطرفالمؤسسة . ويتضمنكلمنمبيعاتالبضائع، المنتجاتالمصنعة، مبيعاتالخدماتوالمنتجاتالملحقة، تغيرالمخزوناتوالمنتجاتالجارياًنجازها، الإنتاجالمثبتبالإضافةإلىإعاناتالاستغلال<sup>1</sup>.

- استهلاك السنة المالية : يتمثل في مجموع استهلاكات المؤسسة خلال السنة المالية من مشتريات السلع والخدمات، خدمات خارجية واستهلاكات أخرى في ممارسة أنشطتها.

<sup>1</sup> Yves-Alain Ach Catherine Daniel, FINANCE D'ENTREPRISE du diagnostic a la création de valeur. Hachette livre, Paris, France, 2004, p 34.

- القيمة المضافة: تمثل الشرة الحقيقية التي أضافتها المؤسسة مهما كان نوعها .

فالقيمة المضافة تترجم أضافتها المؤسسة ضمن نشاطها، وتعكس الفعالية التي تتم بها دمج عناصر الإنتاج من رأس مال ويد عاملة وغيرها، وهي تمثل الفرق بين إنتاج السنة المالية واستهلاك السنة المالية، وتعتبر قياساً ناقداً للمأضافتها المؤسسة بوسائلها الإنتاجية الخاصة<sup>1</sup>.

- الفائض الإجمالي للاستغلال: يقيس الفائض الإجمالي للاستغلال الربح الاقتصادي الخام لناجمعندورة الاستغلال .

وهو يمثل الفرق بين القيمة المضافة المنتجة من جهة، وأعباء العمال والضرائب والرسوم والتسديدات المماثلة (ماعد الضريبة على الأرباح) من جهة أخرى .

وبالتالي فهو لا يأخذ بعين الاعتبار القرارات المالية والسياسات الجبائية التي تتخذها المؤسسة، ويعتبر بذلك مؤشراً دقيقاً يقيس محققاً أداء المؤسسة<sup>2</sup>.

- النتيجة التشغيلية: ويتم التوصل إليها بعد أن يعدل الفائض الإجمالي بعنا الاستغلال بالمنتجات والأعباء التشغيلية

الأخرى، وكذلك بمخصصات الاهتلاكات والمؤونات واسترجاع عن خسائر القيمة والمؤونات .

ب- النتيجة المالية: ويتم التوصل إليها وذلك من خلال طرح الأعباء المالية من المنتجات المالية .

<sup>1</sup> مباركلسلوس، التسيير المالي . ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004، ص 27

<sup>2</sup> Christian Hoarau, maitriser le diagnostic financier. groupe revue fiduciaire, 2 édition, paris, 2001, p.p 83-84

جدول رقم: (2-3):المنتجات والأعباء المالية

الأعباء المالية	النواتج المالية
أعباء الفوائد. الخسائر عن الحسابات الدائنة المرتبطة بمساهمات. فارق التقييم عن أصول مالية - نواقص القيمة. خسائر الصرف. الخسائر الصافية عن التنازل عن الأصول المالية. الأعباء المالية الأخرى.	منتجات المساهمات عائدات الأصول المالية عائدات الحسابات الدائنة فارق التقييم عن أصول مالية - فوائض القيمة أرباح الصرف الأرباح الصافية عن عمليات التنازل عن أصول مالية. المنتجات المالية الأخرى
المجموع	المجموع
النتيجة المالية	

المصدر: الجريدة الرسمية، مرجع سبق ذكره، ص ص 51-52.

ج- النتيجة الجارية قبل الضرائب: ويتم الحصول على النتيجة الجارية قبل الضرائب انطلاقاً من النتيجة العملياتية، وذلك بإضافة النتيجة المالية، ويمثل النتيجة العادية المحققة على أثر الأنشطة الجارية للمؤسسة.

د- النتيجة الاستثنائية: النتيجة الاستثنائية هي الفرق الصافي للمنتجات والأعباء الاستثنائية. ويتم حسابها من خلال المنتجات والأعباء الناجمة عن الحوادث أو معاملات واضحة التمييز عن النشاط العادي للمؤسسة وتمثل طابعاً استثنائياً، مثل نزع الملكية، الكارثة الطبيعية وغير المتوقعة.

هـ- النتيجة الصافية للسنة المالية: وتساوي الفرق بين مجموع المنتجات ومجموع الأعباء لتلك السنة المالية. ويتم حساب النتيجة انطلاقاً من النتيجة الجارية قبل الضرائب، إذ تطرح منها الضرائب على الأرباح والضرر بالمؤجلة، وتضاف إليها النتيجة الاستثنائية. وتشكل النتيجة الصافية القياساً لمحاسبيل الموزع للمساهمين، وأجزاء من الأرباح الموجهة للاحتياطيات لتشكيل نمو المؤسسة<sup>1</sup>.

## 2- حسابات النتائج (حسب)

الوظائف): ويقوم معلم مقارنة تحليلية للمؤسسة بحيث ترتب الأعباء حسب وظائف المؤسسة، وهذا ما يسمح بالحصول على تكاليف الإنتاج، وأسعار التكلفة والأعباء التي تقع على وظائفها التجارية، المالية والإدارية، دون إعادة معالجة المعلومات الأساسية<sup>2</sup> ومن أجل إعداد هذه القائمة، فإنها تتطلب إعادة ترتيب الأعباء حسب طبيعتها (حصصاً للاهتلاكات، مشتريات البضائع،... إلخ) إلصاً بعبء حساب الوظيفة، كما هو موضح في الجدول التالي:

<sup>1</sup>Christian Hoarau, OP.Cit., p85.

<sup>2</sup>شعيب شنوف، مرجع سبق ذكره، ص17.

الجدول رقم (2-4): الانتقال من الأعباء حسب الطبيعة إلى الأعباء حسب الوظائف

عناصر الاستغلال	المبلغ	تكلفة المبيعات	أعباء التوزيع	أعباء إدارية	أعباء أخرى
مشتريات البضائع. -تغير المخزون. -مشتريات المواد الأولية والتموينات الأخرى -تغير المخزون. -مشتريات أخرى وأعباء خارجية. -الضرائب والرسوم والتسديدات المماثلة. -أعباء المستخدمين. -المخصصات للاهلاك والأرصدة. -أعباء الاستغلال الأخرى.					
المجموع					

Source : alitadzait ;op.cit ;p90 .

وتختلف هذه الطريقة عن الأولى في كيفية حساب النتيجة العملية، وتشارك معها في كيفية حساب كل من النتيجة المالية، النتيجة الجارية قبل الضرائب والنتيجة الاستثنائية. وعليه سوف نكتفي بتقديم كيفية حساب النتيجة العملية.

1- هامش الربح الإجمالي: وهو البند الذي يبين نتائج النشاط الرئيسي في المؤسسات وينتج عن طرح تكلفة المبيعات من رقم الأعمال، وتحصر المؤسسات للحصول على هامش ربح عال حتى تتمكن لاحقاً من تغطية مصاريف تشغيلها<sup>1</sup>.

هامش الربح الإجمالي = رقم الأعمال - تكلفة المبيعات.

رقم الأعمال لا يبراداً التي تحصل عليها المؤسسة من عمليات البيع الناجمة عن الأنشطة الأساسية للمؤسسة، وقد تكون هذه المبيعات نقدية أو آجلة، كما أن المقصود بالمبيعات هنا هي مبيعات بعد استبعاد مردودات البيع وبالإضافة إلى الخصم المسموح به<sup>2</sup>.  
 رقم الأعمال = إيرادات المبيعات - (مردودات مسموحات المبيعات + الخصم المسموح به).

<sup>1</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فلاح المطارنة، مرجع سابق، ص 31

<sup>2</sup> دريد كامل شبيب، مقدمة في إدارة المالية المعاصرة. دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن، 2007، ص 79

كلفة المبيعات :

وهي تشكل الكلفة التي تتحملها المؤسسة في سبيل توفير البضاعة المباعة للزبائن والخدمات المقدمة للعملاء<sup>1</sup>. وتحسب هذا الكلف في المؤسسة التجارية من خلال:

تكلفة المبيعات = صافيا للمشتريات + المصاريف المدفوعة على المشتريات + بضاعة أول الفترة - بضاعة آخر الفترة.

أما في المنشأة الصناعية فتحل كلفة البضاعة المصنعة محل المشتريات التي تتقوم المؤسسة بإنتاج السلعة وتصنيعها بدلا من شرائها.

كلفة البضاعة المباعة = بضاعة أول المدة + (مواد خام + مواد تحت التشغيل +

بضاعة جاهزة) - صافيا لمشتريات المواد الخام + أجور صناعية مباشرة + مصاريف صناعية مباشرة +

مصاريف صناعية غير مباشرة - بضاعة آخر المدة (مواد خام + بضاعة تحت التشغيل + بضاعة جاهزة).

ب- النتيجة العملياتية: وهو يمثل الناتج الصافي من العمليات التشغيلية التي قامت بها المؤسسة من خلال ممارسة

نشاطها الجاري (الأساسي) ويتم التوصل إليه بعد أن معدل هامش الربح الإجمالي بالمنتوجات العملياتية

الأخرى، واستبعاد كل من التكاليف التجارية، الأعباء الإدارية والأعباء العملياتية الأخرى<sup>2</sup>.

**التكاليف التجارية:** فهي الأعباء الناتجة عن جهود المؤسسة المبذولة في بيع البضاعة، مثل: مصاريف الإعلان

والدعاية، رواتب رجال البيع وعمولاتهم والعينات المجانية... الخ.

- الأعباء الإدارية: فهي الأعباء التي أنفقتها المؤسسة على نشاطها الإدارية العامة، وتشمل مصاريف التأمين، وتشمل مصاريف

التأمين، الإيجارات، رواتب الإدارة والموظفين واهتلاكات الأثاث والمباني المستخدمة في مكاتب المؤسسة<sup>3</sup>.

النتيجة العملياتية = هامش الربح الإجمالي + المنتوجات العملياتية الأخرى - التكاليف التجارية - الأعباء الإدارية -

الأعباء العملياتية الأخرى.

ويتبين في الشكل التالي: حسابات النتائج حسب الوظيفة وحسب الطبيعة.

<sup>1</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فلاح المطارنة، مرجع سابق، ص 31.

<sup>2</sup> [http://www.acc4arab.com/acc//archive/index.php/t-2227.html\(12-03-2015\)](http://www.acc4arab.com/acc//archive/index.php/t-2227.html(12-03-2015)).

<sup>3</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فلاح المطارنة، مرجع سابق، ص 33.

الشكل رقم (2-1) حسابات الإنتاج حسب الوظائف حسب الطبيعة.

رقم الأعمال تكلفة المبيعات	رقم الأعمال. تغير مخزون المنتجات المصنعة والجار تصنيعها. الإنتاج المثبت. إعانات الاستغلال.
	<b>1- إنتاج السنة المالية</b>
	المشتريات المستهلكة. الخدمات الخارجية والاستهلاكات الأخرى.
	<b>2- استهلاك السنة المالية</b>
	<b>3- قيمة الاستغلال المضافة (2-1)</b>
	أعباء العاملين. الضرائب والرسوم المدفوعة والمشاهدة
	<b>4- الفائض الإجمالي عن الاستغلال</b>
	المنتجات العملية الأخرى. الأعباء العملية الأخرى. المخصصات للاهتلاكات والأرصدة. استثناءات خسائر القيمة والأرصدة

هامش الربح الإجمالي
منتجات أخرى عملية. التكاليف التجارية. الأعباء الإدارية. أعباء أخرى عملية

النتيجة العملية
المنتجات المالية
الأعباء المالية
النتيجة المالية
النتيجة العادية قبل الضرائب
الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية
الضرائب المؤجلة عن الضرائب العادية
النتيجة الصافية للأنشطة العادية
المنتجات الغير عادية
الأعباء غير العادية
النتيجة الاستثنائية
النتيجة الصافية للسنة المالية

المصدر: الجريدة الرسمية، المرجع سبق ذكره، ص 30-31.

**3- جدول تدفقات الخزينة:** يضمن التغييرات التي تحدث في عناصر الميزانية و حساب النتائج, ويتم عرض جدول التدفقات الخزينة بهدف تمكين المؤسسة من تقييم قدرتها على التحكم في تسيير الخزينة و ما يعادها أثناء الدورة المحاسبية, ويتضمن ما يلي:<sup>1</sup>

- تدفقات الخزينة المتعلقة بالأنشطة التشغيلية.
- تدفقات الخزينة المتعلقة بالأنشطة الاستثمارية.
- تدفقات الخزينة المتعلقة بالأنشطة التمويلية.

قراءة جدول تدفقات الخزينة يسمح:<sup>2</sup>

- شرح لماذا ارتفعت الخزينة أو انخفضت خلال السنة المالية.
- تحليل التغييرات في الأصول الصافية للمؤسسة ووضعيتها المالية.
- تقييم قدرتها على تغيير المبالغ المالية و المستحقة للتدفقات الخزينة من أجل التأقلم مع تغييرات الظروف و الفرص.
- تحضير نماذج من أجل تامين أو مقارنة القيمة الحالية لتدفقات الخزينة مع المستقبلية لمختلف المؤسسات.

تقدم تدفقات الأموال الناتجة عن الأنشطة العمليانية إما بطريقة مباشرة أو بطريقة غير مباشرة<sup>3</sup>.

أ- الطريقة المباشرة: الطريقة المباشرة الموصى بها تتمثل في:

- تقديم الفصول الرئيسية لدخول وخروج الأموال الإجمالية (الزبائن, الموردن, الضرائب... الخ) قصد إبراز تدفق مالي صافي.
- تقريب هذا التدفق المالي الصافي إلى النتيجة قبل الضريبة الفترة المقصودة.

<sup>1</sup> شعيب شنوف, محاسبة المؤسسة طبقا للمعايير المحاسبية الدولية IAS /IFRS مرجع سبق ذكره, ص 80.

<sup>2</sup> Jean ,Jacques,julian, <les normes comptables internationales IAS/IFRS>,supfoucher,France ,2eme édition,2007,p :26.

<sup>3</sup> وزارة المالية, المجلس الوطني للمحاسبة, النظام المحاسبي المالي, موفم, للنشر, الجزائر, 2009, ص 88.

ب- الطريقة غير المباشرة: تتمثل في تصحيح النتيجة الصافية للسنة المالية مع الأخذ في الحسبان:

- التفاوتات أو التسويات (ضرائب مؤجلة).
- التدفقات المالية المرتبطة بأنشطة الاستثمار أو التمويل (قيمة التنازل الزائدة أو الناقصة... الخ). وهذه التدفقات تقدم كلا على حدى.

### - مكونات قائمة تدفقات الخزينة:

ينبغي على كل مؤسسة أن تعرض تدفقاتها النقدية خلال الفترة مبنوية إلى أنشطة التشغيل والاستثمار والتمويل بالطريقة التي تكون ملائمة لأعمالها، حيث وفر التبويب حسب النشاط المعلومات التي تسمح لمستخدمي القوائم المالية بتقدير أثر تلك الأنشطة على المركز المالي للمؤسسة وأرصدة النقدية وما ف حكمها<sup>1</sup>، وفيما يلي تعريف لكل من الأنشطة التشغيلية، الأنشطة الاستثمارية والأنشطة التمويلية:

#### • الأنشطة التشغيلية:

هي الأنشطة الرئيسية المولدة لإيرادات المؤسسة وكذلك الأنشطة الأخرى التي لا تعتبر أنشطة استثمارية أو تمويلية . وتنشأ التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل فيا لمقام الأول عن طريق أنشطة توليد تنتج بصفة عامة من المعاملات والأحداث الأخرى التي تدخل في الإيراد الرئيسي للمؤسسة، ولذلك فإن تحديد صافي الربح أو الخسارة، وتتضمن التدفقات التالية<sup>2</sup>:

- المتحصلات من بيع السلع والخدمات، أو من تحصيل الحسابات المدينة الخاصة بالعملاء (مدينون وأوراق القبض)، وكذلك المتحصلات من عوائد الاستثمار في الأوراق المالية أو أي نشاط لا يدخل ضمن النشاط الاستثماري أو التمويلي،
- المدفوعات مقابل تكلفة البضاعة المباعة والخدمات المقدمة للعملاء وكذلك مقابل سدادا لحسابات الدائنة الخاصة بالموردين) دائنون و أوراق دفع(، وكذلك المدفوعات عن فوائد القروض وسداد الضرائب.

**الأنشطة الاستثمارية:** وهي عبارة عن الأنشطة التي تتعلق باقتناء واستبعاد الأصول طويلة الأجل والاستثمارات الأخرى التي لا تدخل في حكم النقدية، وتتضمن التدفقات التالية<sup>3</sup>:

- المتحصلات والمدفوعات لبيع وحياسة الأصول المادية، غير المادية والأصول الأخرى طويلة الأجل،

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفى، التحليل المالي لأغراض تقييم ومراجعة الأداء والاستثمار في البورصة. الدار الجامعية، مصر، 2005، ص 28

<sup>2</sup> رضا مخلوع حنان، تطور الفكر المحاسبي مدخل نظرية المحاسبة. الدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع، النقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2001، ص

<sup>3</sup> Brunot COLMANT et autres, comptabilité financière normes ias/ifrs. Pearson éducation, Paris, France, 2008, p45.

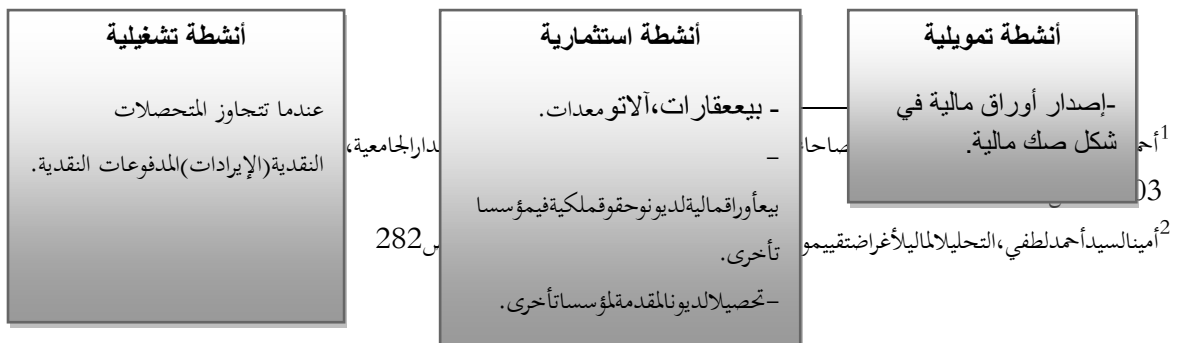
- المتحصلات المدفوعة لنا نتيجة عن التنازل وحياسة أسهم مؤسسات أخرى،
- المتحصلات المدفوعة لنا نتيجة عن القروض الممنوحة لأطراف أخرى.

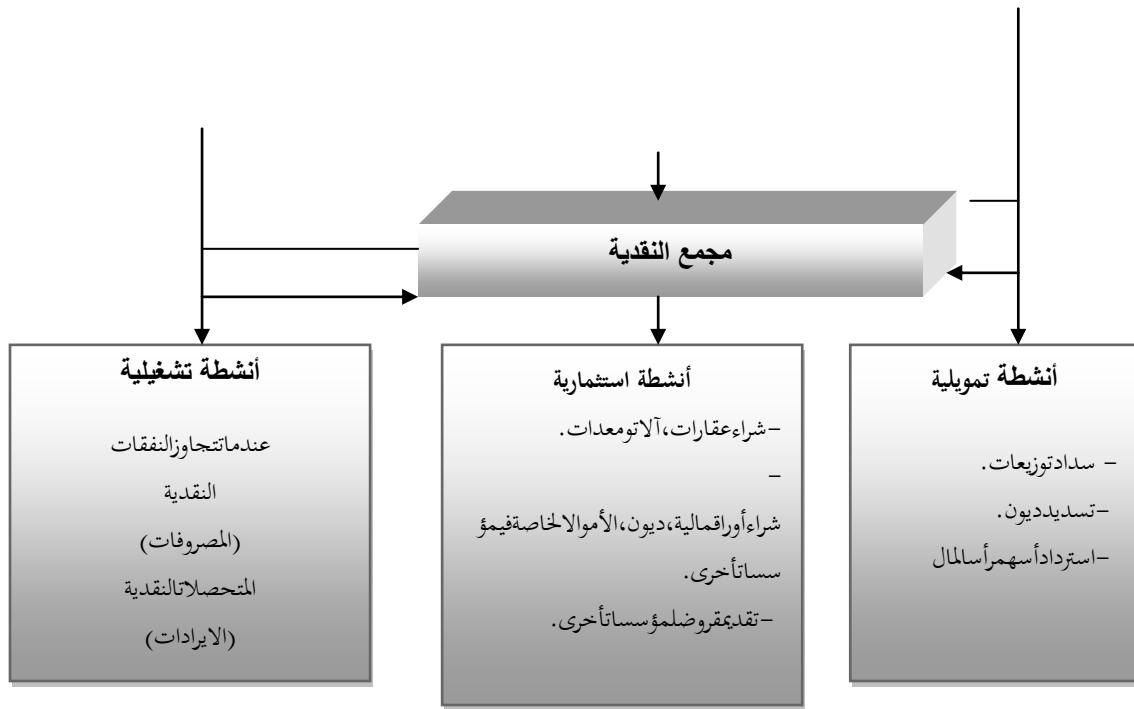
### 3.3 الأنشطة التمويلية:

عبارة عن الأنشطة التي ينتج عنها تغييرات في حجم ومكونات الأموال الخاصة والقروض الخاصة بالمؤسسة. وتتضمن التدفقات التالية<sup>1</sup>:

- المقبوضات النقدية الناشئة من إصدار الأسهم وصكوك الملكية الأخرى،
- المدفوعات النقدية للملاك لاقتناء أو استرداد أسهم المؤسسة،
- المقبوضات النقدية من إصدار صكوك المديونية والقروض أو أرقام مدفوعات السندات أو السلفيات الأخرى قصيرة وطويلة الأجل. ومعمرعاة أن المعاملة الواحدة في بعض الحالات قد تتضمن تدفقات نقدية تمكنت بتبويبها بمختلفها .
- فمثلا السداد النقدي لقرض ما يتضمن كمنفعة القرض مبلغ القرض الأصلي، أما النشاط تشغيلي حين يتم تمويل القرض الأصلي بعلناً فنشاط تمويلي فائدة القرض تبويبها بعلناً نشاط تشغيلي في حين يتم تبويب القرض الأصلي على أنه نشاط تمويلي<sup>2</sup>.

الشكل رقم (2-2): التدفقات الداخلة والخارجة مصنفة على أساس الأنشطة





المصدر: دونالد كيسوجير ويوجانت، مرجع سابق، ص 249

### - إعداد قائمة التدفقات

**النقدية:** قبل الحدوث عن طريق الإعداد والخطوات الواجب اتباعها لإعداد قائمة التدفقات النقدية، لا بد من الإشارة إلى المعلومات والبيانات اللازمة متوافرها لإعداد هذه القائمة، وهي:

ميزانيتين مقارنتين، حسابات التنازل للفترة المالية الحالية، ومعلومات إضافية معينة نستخرجها من الملحق.

وتعد قائمة التدفقات النقدية بطريقتين:

المباشرة وغير المباشرة، وسواء استخدمت الطريقة الأولى والثانية فإن النتيجة واحدة، ويكون الاختلاف فقط طريقة عرض المعلومات المخاسبية ضمن النشاط التشغيلي، وتستخرج حسابيا التدفقات النقدية في هذا النشاط بشكل مختلف تحت كل من الطريقتين، بينما يكون الجزء الخاص بإيجاد التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية والتمويلية هو نفسه ويسمح النظام المحاسبي المالي باتباع أي طريقة ولكن يجب عملها باتباع الطريقة المباشرة ونوضح فيما يلي خطوات إعداد قائمة التدفقات النقدية<sup>1</sup>:

**الخطوة الأولى:** تحديد التغيير في النقدية كفرق بين رصيد النقدية في أول الفترة وآخرها. وهذا إجراء بسيط

<sup>1</sup> مؤيد راضي خنفر غسان فلاح المطارنة، مرجع سابق، ص 198

.يستنتج مباشرة من أرصدة النقدية في الميزانيتين

**الخطوة الثانية:** تحديد صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، وهذا إجراء معقد يتطلب تحليل حسابات النتائج الحالية وتحويل الدخل من أساس الاستحقاق إلى الأساس النقدي، كما يتطلب أيضا مقارنة الميزانيتين وكذلك يتطلب بيانات عن عمليات منتقاة. وفي هذه الخطوة يمكن تطبيق الطريقة المباشرة أو غير المباشرة<sup>1</sup>

**- الطريقة المباشرة:** ويطلق على هاته الطريقة أيضا طريقة حسابات النتائج، حيث يتم بموجهات حديد كل من المتحصلات النقدية و المدفوعات النقدية المرتبطة بأنشطة التشغيل، و يكون الفرق بينهما هو صافي التدفقات لنقدية المرتبطة بذلك النشاط، ويتم الإفصاح إما من خلال

- ✓ السجلات المحاسبية الخاصة بالمؤسسة.

✓ عن طريق تعديل المبيعات، تكلفة المبيعات، وكذلك باقي بنود حسابات النتائج بما يلي:

- التغيرات خلال الفترة في المخزون والمدينين الزائنين والدائنين من العمليات التشغيلية.
  - البنود غير النقدية الأخرى مثل مصروفات الاهتلاك ، المؤونات ، و خسائر القيمة.
  - البنود الأخرى التي يكون أثرها النقدي مرتبط بالتدفقات النقدية للأنشطة الاستثمارية أو التمويلية.
- الطريقة غير المباشرة:** ويشار إليها بطريق التوفيق أو التسويات، حيث تبدأ بصافي نتيجة السنة المالية من واقع حسابات النتائج وتحواله إلى صافي تدفقات نقدية مرتبطة بأنشطة التشغيل، أي أن الطريقة غير المباشرة تنطوي على إجراء تعديلات أو تسويات على النتيجة الصافية بالنسبة للبنود التي أثرت على النتيجة الصافية ولكنه المتأثر على النقدية<sup>2</sup>، وتضم هذه البنود<sup>3</sup>:

- ✓ التغيرات خلال الفترة في المخزون والمدينين والدائنين من العمليات التشغيلية.
- ✓ البنود غير النقدية كاستهلاك الموجودات الثابتة، المخصصات، الضرائب المؤجلة، مكاسب وخسائر تحويل العملة غير المحققة، والأرباح غير الموزعة من مؤسسات زميلة أو حقوق أقلية،
- ✓ باقي البنود التي تعتبر آثارها النقدية خاصة بالأنشطة الاستثمارية والتمويلية.

**الخطوة الثالثة:** تحديد التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية والتمويلية، وذلك عن طريق الإفصاح عن إجمالي المقبوضات والمدفوعات للبنود الرئيسية بطريقة منفصلة أي بإجمالي قيمتها ودون إجراء مقاصة بينهما<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> رضوان حلوة حنان، مرجع سابق، ص 348 .

<sup>2</sup> أمين السيد أحمد لطفي، مرجع سابق، ص 289

<sup>3</sup> المعيار المحاسبي الدولي السابع، المادة رقم 20 ، ص ص 8-9.

<sup>4</sup> أمين السيد أحمد لطفي ، مرجع سابق، ص 295

الخطوة الرابعة :

يتم هنا جمع صافي التدفقات النقدية بين مختلف الأنشطة (التشغيلية، الاستثمارية والتمويلية)، وهو ما يجب أن يتساو مع التغير في النقدية وما يعادلهما . حيث يجمع الرصيد بالنقدية وما يعادلهما ليتطابق مع رصيد النقدية وما يعادلهما في آخر المدة<sup>1</sup>.

4- جدول تغيرات رؤوس الأموال الخاصة:

**تعريفه:** هي حلقة الربط بين حسابات التنازح وبين الميزانية، ولكن مع تعدد المصادر فيتغير الأموال الخاصة لتوجب تخصيص قائمة منفردة لتوضيح مسبباتها التغير ومصادره، ولقد تم إصدار هذا القائمة لأول مرة من طرف مجلس المعايير المحاسبية الدولية سنة 1997<sup>2</sup>. وقد عرف النظام المحاسبي المالي قائمة تغيرات تشكلت تحليلاً للحركات التالياً أثر تنفيذها كلفصل من الفصول التي تشكلمنها رؤوس الأموال الخاصة . الأموال الخاصة للمؤسسة خلال السنة المالية.

يشكل جدول تغير رؤوس الأموال الخاصة تحليلاً للحركات التي أثرت في كل فصل من الفصول التي تشكل منها رؤوس الأموال الخاصة بالمؤسسة خلال السنة المالية.

المعلومات الدنيا المطلوب تقديمها في هذا الجدول تخص الحركات المرتبطة بما يأتي<sup>3</sup>:

- النتيجة الصافية للسنة المالية.
- تغيرات الطريقة المحاسبية و تصحيحات الأخطاء المسجل تأثيرها مباشرة كرؤوس الأموال.
- المنتوجات وأعباء الأخرى المسجلة مباشرة في رؤوس الأموال الخاصة ضمن إطار تصحيح أخطاء هامة.
- عمليات الرأسملة (الارتفاع، الانخفاض، التسديد... الخ).
- توزيع النتيجة والتخصيصات المقررة خلال السنة المالية.

-المعلومات التي يجب الإفصاح عنها في قائمة تغيرات الأموال الخاصة:

لقد قدم النظام المحاسبي المالي معلومات دنيا مطلوبة لتقديمها في هذا البيان تخص الحركات المتصلة بما يأتي<sup>4</sup>:

✓ النتيجة الصافية للسنة المالية

<sup>1</sup> Brunot COLMANT et autres, Op.cit. , 2008, P :56.

<sup>2</sup> فايز هديا شلتوني، مرجع سابق، ص 23.

<sup>3</sup> KADDOURI ; MIMECHE ; «cours de comptabilité financière selon les Normes IAS/IFRS et le SCF 2007 »ENAGE Edition. Algérie.2009.p :101 .

<sup>4</sup> الجريدة الرسمية، القرار المتضمن قواعد التقييم والمحاسبة ومحتوى الكشوف المالية وعرضها وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها، مرجع سبق ذكره، المواد رقم، 1, 250, 1, 138, 2, 138, 3, ص ص 21-27.

- ✓ تغييرات الطريقة المحاسبية وتصحيحات الأخطاء المسجلة تأثيرها مباشرة كرؤوس أموال.
  - ✓ المنتجات والأعباء الأخرى المسجلة مباشرة في رؤوس أموال الخاصة ضمن إطار تصحيحاً خطأ هامة،
  - ✓ عمليات الأسهم (الارتفاع، الانخفاض، التسديد...).
- توزيع النتيجة والتخصيصات المقررة خلال السنة المالية.

- إعداد قائمة تغييرات الأموال الخاصة: تتكون حسابات الأموال الخاصة من البنود الأساسية التالية:

- رأسمال المؤسسة.

- علاوة الإصدار.

- فارق التقييم .

- فارق إعادة التقييم.

- الاحتياطات والنتيجة.

- تتمثل المعاملات التي تحدث خلال الفترة وتؤثر على أرصدة حسابات الأموال الخاصة فيما يلي:

- 1- التغييرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء الهامة: تقوم المؤسسات في بعض الأحيان بإجراء تغيير من طريقة محاسبية إلى أخرى مثل تغيير طريقة الاهتلاك أو تصحيح أخطاء في التقديرات المحاسبية. ووفقاً للنظام المحاسبي المالي فإن التغييرات الطرق المحاسبية تخص تغييرات المبادئ، الأسس، الاتفاقيات، القواعد و الممارسات الخصوصية التي تطبقها أي مؤسسة لإعداد وتقديم قوائمها المالية. ولا يعتمد إلى تغيير طريقة محاسبية إلا إذا كان هذا التغيير مفروضاً في إطار تنظيم جديد أو كان يسمح بنوع من التحسين في عملية تقديم القوائم المالية للمؤسسة المعنية.

ويتمتع بالأرصدة حسابات الأموال الخاصة أولاً وخطوة عند إعداد قائمة تغييرات الأموال الخاصة بأثر التغييرات في السياسات المحاسبية.

- مكاسب وخسائر إعادة تقييم المشتريات:

الخطوة الثانية لإظهار المعاملات التي تؤثر على أرصدة الأموال الخاصة هي المكاسب والخسائر عن إعادة تقييم الثببات التي أشار إليها النظام المحاسبي المالي، والتي تترجم مباشرة إلى الحسابات بالأموال الخاصة (تحت العمود الخاص بإعادة التقييم) ولا يتم إظهارها في حسابات النتائج.

- النتيجة الصافية: الخطوة الثالثة في نموذج المعاملات التي تؤثر على أرصدة حسابات الأموال الخاصة هي النتيجة الصافية. لحسابات النتائج. وتكون موجبة إذا كان صافيها موجباً وسالبة إذا كانت خسارة.

- المعاملات المعاملة كالتحويلات بين حسابات الأموال الخاصة:

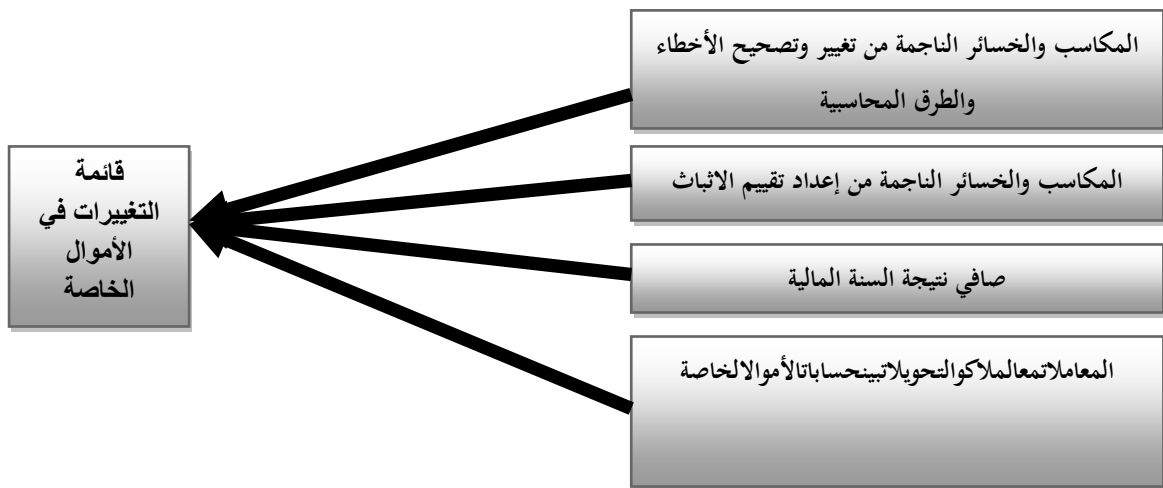
- زيادة رأس المال :

(من خلال إصدار أسهم جديدة) وقد تكون الزيادة بدون علاوة فتظهر تحت عمود رأس المال وقد تكون الزيادة بعلاوة إصدار فتظهر قيمة الزيادة تحت عمود رأس المال أما قيمة العلاوة فتظهر تحت عمود (علاوة إصدار).

- الحصص المدفوعة : وتظهر بالسالب تحت عمود الاحتياطات والنتائج.

- الأرباح والخسائر غير المدرجة في الحسابات في حسابات النتائج<sup>1</sup>.

الشكل رقم (2-3): المعاملات التي تحدث خلال الفترة وتؤثر على أرصدة حسابات الأموال الخاصة



المصدر: طارق عبد العالحماد، تحليل القوائم المالية لأغراض الاستثمار ومنحالاتها من نظرة حالية ومستقبلية، مرجع سابق، ص 250

5- ملاحق القوائم المالية: يشتمل ملحق القوائم المالية على معلومات تخص النقاط الآتية متى كانت هذه

المعلومات تكتسي طابعاً هاماً أو كانت مفيدة لفهم العمليات الواردة في القوائم المالية.

- القواعد و الطرق المحاسبية لمسك المحاسبة وإعداد القوائم المالية (المطابقة للمعايير موضحه وكل مخالفة لها تفسير وتبرير).

<sup>1</sup> طارق عبد العالحماد، تحليل القوائم المالية لأغراض الاستثمار ومنحالاتها من نظرة حالية ومستقبلية. الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2006، ص 251-254.

- مكملات الإعلام الضرورية لحسن فهم الميزانية وحساب النتائج وجدول تدفقات الخزينة و جدول تغيرات رؤوس الأموال الخاصة.
  - المعلومات التي تخص المؤسسات المشاركة، و المؤسسات المشتركة، والفروع أو الشركة الأم وكذلك المعاملات التي تتم عند الاقتضاء مع هذه المؤسسات أو مسيرها.
  - المعلومات ذات الطابع العام أو التي تعاني بعض العمليات الخاصة الضرورية للحصول على صورة وفيية.
- إذا طرأت حوادث عقب تاريخ إقفال السنة المالية، ولم تؤثر في وضع الأصل أو الخصم بالنسبة إلى الفترة السابقة للإقفال، فلا ضرورة لإجراء أي تصحيح (تقوم) غير أن هذه الحوادث تكون موضوع إعلام بها في الملحق إذا كانت ذات أهمية بحيث يمكن أن يؤثر إغفالها في القرارات التي يتخذها مستعملو القوائم المالية وحينئذ فان الإعلام يبين ما يأتي:
- طبيعة الحادث.
  - تقدير تأثير المالي و الأسباب التي تجعل التأثير المالي لا يمكن تقديره.
- يتعين على المؤسسات الملزمة بنشر القوائم المالية أن تحترم في إعداد هذه القوائم، نفس طريقة التقديم في شكل مختصر عند الاقتضاء، نفس المضمون، ونفس الطرق المحاسبية المقررة للقوائم المالية لأخر السنة المالية<sup>1</sup>.

#### جدول رقم (2-5): المعلومات الموجودة في الملحق

اقتصادية	قانونية	جبائية	اجتماعية
----------	---------	--------	----------

<sup>1</sup> BERTI, «Système comptable financière SCF »BERTI Editions, Algérie,2009, p :65-66 .

- طرق التقييم. - تطور بعض البنود. - طرق حساب الاهتلاكات والمؤونات وخسائر القيمة. - جرد المحفظة المالية للقيم القابلة للتوظيف	- مبلغ الالتزامات المالية. - هيكل الرأس المال الاجتماعي للمؤسسة. - القروض المضمونة.	- توزيع الضرائب بين النتيجة الجارية والنتيجة الاستثنائية.	- عدد العمال. - مبلغ الأجر الإجمالية المدفوعة. - المبالغ المسددة كالا امتيازات الاجتماعية.
---	--	---	--

Source: Nacer Eddine Sadi, analyse financière d'entreprise méthodes et outils d'analyse et de diagnosticen normes françaises et internationales. L'Harmattan, Paris, France, 2009, p 66.

### المطلب الثاني: البنود التي يجب الإفصاح عنها في القوائم المالية.

**- عرض القوائم المالية<sup>1</sup>:** إن عرض المعلومات المالية للشركة يعتبر أمراً هاماً من أجل تفعيل رأس المال وهي تعتبر مفيدة أيضاً لأصحاب المصالح بخلاف المستثمرين، وبصفة عامة تستخدم الشركات العامة مجموعتين من الإفصاحاتهما: إفصاحات إلزامية وإفصاحات اختيارية وذلك من أجل إعلام الأطراف المهتمة بالقضايا الهامة المرتبطة بأداء الشركة حيث يتضمن التقارير الإلزامية، القوائم المالية و الإفصاحات المتممة لها وتحليلات الإدارة بالإضافة إلى أية نماذج تنظيمية أخرى، وفي كثير من البلدان فإن أحد الملامح الشائعة لبيئة التقرير يتمثل في وجود قوى تنظيمية للقطاع العام التي تؤثر على قرارات الإفصاح عن طريق الشركات و في بعض البلدان فإن التشريع الخاص الذي يحكم مضمون القوائم المالية والتقارير هو الذي يحدد الإرشادات التفصيلية للتقرير عن الشركة على سبيل المثال قانون الشركات في بريطانيا عام 1985م و 1989م وفي بلدان أخرى على سبيل المثال فرنسا وألمانيا واليابان و السويد فإن هناك مزيج من القواعد و التشريعات الحكومية وفرض ضريبة الشركات هي التي تحدد مزيد من محتويات القوائم المالية والتقرير عن الشركات ففي حالة الولايات المتحدة الأمريكية فإن الايطار القانوني للتقرير يعتبر أكثر تعقيداً حيث عادة ما يتم تنظيمه عن طريق هيئة تنظيم وتداول الأوراق المالية ومجلس معايير المحاسبة المالية، وهذا وترتبط بعض الشركات أيضاً بالإعلام الاختياري لبعض المعلومات على سبيل المثال عن طريق تنبؤات الإدارة وعرض المحللين وتوصيات المؤتمرات ونشرات الصحافة ومواقع الانترنت والأنماط الأخرى لإعلام الشركات وتعتبر من المصادر المعلومات المالية الأخرى عن الشركات أيضاً الوسطاء على سبيل المثال المحللون الماليون وخبراء الصناعة والصحافة المالية

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفي، المراجعة و حوكمة الشركات، الطبعة الأولى، الدار الجامعية، الاسكندرية، مصر، 2010، ص ص 90-92.

### - البنود التي يجب الإفصاح عنها في القوائم المالية

تمثل القوائم المالية والإيضاحات المتممة لها الوسيلة الأساس التي تقدم بها الإدارة المعلومات المالية اللازمة عن حقيقة المركز المالي و الأداء المالي والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية، وكذلك المعلومات الأخرى المفيدة لمستخدمي القوائم المالية لاتخاذ القرارات حسب غاية كل مستخدم<sup>1</sup>، كما يجب أن يتم الإفصاح في أسواق المال عن البنود التالية:

#### أولاً: معلومات عامة

- 1- اسم الشركة و الشكل القانوني.
- 2- خلفية مختصرة عن تاريخ الشركة.
- 3- عرض مختصر لأهداف الشركة وتوقعاتها المستقبلية.
- 4- وصف للممتلكات الرئيسية والتي تشمل (المواقع، الوظائف، الحجم).
- 5- وصف المنتجات/الخدمات الرئيسية يشمل الحديد منها.
- 6- عرض معلومات عن أنشطة البحوث والتطوير (يشمل وصف مختصر لأهم أعمال التطوير الجديدة أو التحسينات الجديدة).
- 7- عرض معلومات عن العمالة مثل (أعدادهم، أنواعهم، العقود المبرمة بها، المنافع و المزايا التي يحصلون عليها)،
- 8- عرض معلومات عن مدى الاعتماد على حقوق الامتياز ورخص الحكومية والمنح الحكومية والتي تمثل أهمية أساسية في أعمال الشركة.

#### ثانياً: معلومات مالية:<sup>2</sup>

##### 1- ملخص تاريخي للبيانات المالية الأساسية

<sup>1</sup> حماد طارق عبد العال، حوكمة الشركات (شركات قطاع عام وخصاص المصارف، المفاهيم، المبادئ، التجارب، المتطلبات) الدار الجامعية، مصر، 2008، ص 149.

<sup>2</sup> حماد طارق عبد العال، حوكمة الشركات (شركات قطاع عام وخصاص المصارف، المفاهيم، المبادئ، التجارب، المتطلبات)، مرجع سبق ذكره، ص 150.

- أصول غير متداولة متحفظ بها بغرض البيع (ان وجدت).
- أصول تشمل مجموعة معدة للبيع (ان وجدت).
- تطور حجم الأصول في آخر خمس سنوات.
- تطور حقوق الملكية في آخر خمس سنوات.
- تطور الالتزامات في آخر خمس سنوات.
- تطور الإيرادات في آخر خمس سنوات.
- تطور المصروفات في آخر خمس سنوات.
- تطور صافي الربح في آخر خمس سنوات.
- تطور صافي التدفقات النقدية من تشغيل في آخر خمس سنوات.
- تطور صافي التدفقات النقدية من الاستثمار في آخر خمس سنوات.
- تطور صافي التدفقات من التمويل في آخر خمس سنوات.
- تطور أي مؤشرات أساسية أخرى في آخر خمس سنوات.

## 2-معلومات عن الميزانية

### معلومات عن الأصول:

- الآلات والمعدات والتجهيزات.
- الممتلكات العقارية.
- الأصول غير الملموسة.
- الأصول المالية.
- الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية.
- الأصول البيولوجية (ان وجدت).
- أصول ضريبية مؤجلة.
- المخزون.
- الحسابات المدينة.
- أصول ضريبية متداولة.

- النقدية وما في حكمها.
- أصول غير متداولة متحفظ بها بغرض البيع (أن وجدت).
- أصول تشمل مجموعة معدة للبيع (إن وجدت)<sup>1</sup>.

### معلومات عن خصوم وحقوق الملكية<sup>2</sup>:

- حسابات دائنة.
- مخصصات.
- التزامات مالية.
- التزامات ضريبية جارية.
- التزامات ضريبية مؤجلة.
- احتياطات.
- الأرباح المحتجزة.
- حصة الأقلية.
- حقوق المساهمين.
- الالتزامات المتعلقة بمجموعة أصول محتفظ بها لغرض البيع.

### يجب عرض الأمور التالية بوضوح:

- اسم القائمة.
- تاريخ التقرير أو الفترة.
- اسم المنشأة.
- عملة التقرير.
- مستوى الدقة.
- التبويب إلى (متداولة وغير متداولة) إذا كان ذلك مناسباً.

### 3- معلومات عن قائمة الدخل

<sup>1</sup> حماد طارق عبد العال، حوكمة الشركات (شركات قطاع عام وخاص المصارف، المفاهيم، المبادئ، التجارب، المتطلبات)، مرجع سبق ذكره، ص 150.

<sup>2</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية، مرجع سبق ذكره، ص 58.

- الإيرادات.
- تكاليف التمويل.
- حصة المنشأة في ربح أو خسارة للمنشآت الشقيقة والمشروعات المشتركة.
- مصروف الضرائب.
- العمليات غير المستمرة.
- الأرباح أو الخسائر بحصة الأقلية.
- الأرباح والخسائر بحقوق المساهمين.
- معلومات أخرى يتم الإفصاح عنها في قائمة الدخل أو في الإيضاحات مثل تحليل للمصروفات ويبنى على طبيعة أو وظيفة المصروف، وفي حالة تبويب المصروف على أساس وظيفته فإنه يتم الإفصاح عن (عبء الاهتلاك للأصول الملموسة وغير الملموسة، مصاريف منافع العاملين، التوزيعات المعلنة ونصيب السهم الواحد منها البنود غير العادية).

#### 4- معلومات عن قائمة التغيرات في حقوق الملكية:

- عرض حقوق الملكية في السنة الحالية والسنة المقارنة.
- عرض التغيرات في حقوق الملكية الناتجة عن معاملات مع الملاك.
- عرض التغيرات في حقوق الملكية عن معاملات مع غير الملاك.
- عرض التغيرات في هيكل حقوق الملكية.

#### 5- معلومات عن قائمة التدفقات النقدية

- عرض معلومات التدفقات النقدية من التشغيل حسب البنود الرئيسية.
- عرض معلومات عن التدفقات النقدية من الاستثمار حسب البنود الرئيسية<sup>1</sup>.
- عرض معلومات عن التدفقات النقدية من التمويل حسب البنود الرئيسية.
- عرض معلومات عن المعاملات غير النقدية الخاصة بأنشطة الاستثمار و التمويل.
- عرض معلومات عن رصيد النقدية أول وآخر مدة.

#### 7- معلومات عن السياسات المحاسبية والإيضاحات المتممة<sup>1</sup>:

<sup>1</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية، مرجع سبق ذكره، ص ص 58-59.

- الإفصاح عن السياسات المحاسبية والتي تشمل على (أسس القياس المستخدمة في إعداد القوائم المالية، كل سياسة محاسبية استخدمت حتى ولو يتم تناولها في معايير المحاسبة، الحكم أو الرأي الشخصي الذي تم استخدامه في تطبيق السياسات المحاسبية والتي أدت إلى تأثير هام على المبالغ المسجلة في القوائم المالية.
- التقديرات في حالة تأكد مثل (الفروض الأساسية عن المستقبل والمصادر الأساسية الأخرى لتقديرات عدم التأكد والمعبرة عن المخاطر الهامة والتي يمكن أن تسبب تعديلات جوهرية في القيم الدفترية المعدلة للأصول أو الخصوم في العام التالي).
- الإفصاحات الأخرى ومنها (مقر المنشأة، الشكل القانوني للمنشأة، جنسية المنشأة، عنوان المركز الرئيس للمرسلات، طبيعة التشغيل أو الأنشطة الرئيسية أو كليهما، اسم المالك والمالك الأخير، شروط اتفاقات الديون، معلومات عن الإيجارات، التمويل خارج الميزانية، تحليل عمليات التشغيل للقطاعات الهامة، الأصول والالتزامات المحتملة، تفاصيل خطة الحوافز).
- إفصاحات إضافية اختيارية ومنها (استعراض لحالة الشركة المالية ونتائجها التشغيلية، تقييم للتأثيرات الهامة للاتجاهات والأحداث الحالية وأوجه عدم التأكد على السيولة الشركة ومواردها الرأسمالية والنتائج التشغيلية، الموارد الرأسمالية المتاحة للشركة وسيولتها، الأحداث الاستثنائية أو غير العادية ذات التأثير المادي على الشركة، استعراض لأداء القطاعات التشغيلية للمنشأة وهي ذات تأثير هام على المنشأة أو مواردها).

## 8- معلومات دورية<sup>2</sup>

- تقديم قوائم مالية ربع سنوية بانتظام.
- المعلومات الواردة في القوائم المالية والدورية ثم مراجعتها.
- تقديم القوائم المالية ملخصة.

## 9- تقديم المعلومات اللازمة عن الأحداث التالية لتاريخ الميزانية<sup>3</sup>.

- تحديد الفترة اللاحقة.
- معلومات عن الأحداث اللاحقة المعدلة.

<sup>1</sup> حماد طارق عبد العال، حوكمة الشركات (شركات قطاع عام وخص المصارف، المفاهيم، المبادئ، التجارب، المتطلبات)، مرجع سبق ذكره، ص 150-151.

<sup>2</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية، مرجع سبق ذكره، ص 49.

<sup>3</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية، مرجع سبق ذكره ص 60-62.

- الإفصاح عن معلومات الأحداث اللاحقة غير المعدلة.
- توزيعات الأرباح المسجلة وقائمة بالتوزيعات المستقبلية أو سياسات التوزيعات.

### 10- معلومات عن أي اندماج أو خصخصة وشيكة.

### 11- معلومات عن الاستثمار في المنشأة.

### 12- نقطة التعادل للربحية لكل مكون رئيسي وحسب تبويب العملاء والمناطق الجغرافية.

### 13- عرض أرقام المقارنة (بيانات الشركة عن العام الماضي)

### خامسا: معلومات عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة:

- 1- تحديد نوعية الأطراف ذوي العلاقة: شركة قابضة, شركات تابعة, شركات شقيقة, شركة الإدارة, مشروعات مشتركة, أفراد العائلة المقربين, الأطراف الأخرى التي لها سيطرة مشتركة على المنشأة.

### 2- الإفصاح عن المعلومات الأطراف ذوي العلاقة

- شراء وبيع السلع.
- شراء وبيع الممتلكات أو أصول أخرى.
- تقديم أو الحصول على الخدمات.
- ترتيبات الوكالة.
- عقود الإيجارات.
- تحويل البحوث والتطوير.
- عقود الترخيص.
- التمويل, ويشمل ذلك القروض وتحويلات حقوق الملكية.
- الضمانات والكفالات.
- عقود الإدارة.

### 3- الإفصاح عن طرق تسعير معاملات الأطراف ذوي العلاقة.

- طريقة السعر المماثل غير المقيد.
- طريقة سعر إعادة البيع.
- طريقة التكلفة الزائدة.

#### 4- الإفصاح عن الحوافز ومنافع أفراد الإدارة الأساسية:

- الحوافز والنافع قصيرة الأجل للعاملين.
- منافع العاملين بعد التقاعد.
- المنافع طويلة الأجل الأخرى.
- منافع التقاعد.
- المنافع والمزايا في حقوق الملكية.

#### 5- الإفصاح عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة

- طبيعة المعاملات بين الأطراف ذوي العلاقة.
- طبيعة الصفقات التي تمت.
- المعاملات و الأرصدة المتداولة شاملا(مبلغ المعاملة والرصيد القائم, شروط المعاملة وظروفها, الضمانات المعطاة أو المستلمة, مخصصات الديون المشكوك في تحصيلها و الديون التي أهدمت ومصروف الديون المعدومة).<sup>1</sup>

- يجب أن تكون الأمور السابقة والمذكورة أعلاه موضحة بشكل منفصل و مستقل لكل من(الشركة القابضة, المنشآت ذات السيطرة المشتركة أو التي تمارس تأثير هام على المنشأة, الفروع, المنشآت الزميلة, المشروعات المشتركة الداخلة في المشروع, أفراد الإدارة الأساسيين للمنشأة وأقاربهم, الأطراف ذوي العلاقة الآخرين).

#### سادسا: التطورات الحديثة والمتوقعة:

1- معلومات عامة عن اتجاه أعمال المنشأة منذ آخر تاريخ القوائم المالية.

2- أية معلومات جوهرية ربما تؤثر على القيمة السوقية للمنشأة.

<sup>1</sup>حسين عبد الجليل آل غزوي, حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية, مرجع سبق ذكره, ص ص 62-63.

3- عرض العوامل الرئيسية التي سوف تؤثر على نتائج العام القادم مع تأكيد خاص على التوقعات المالية والتجارية للمنشأة.

### سابعاً: إيضاحات أخرى

1- مزيد من المعلومات والتفاصيل الإضافية في الحالات التي لا تقدم فيها القوائم المالية المعلومات بطريقة ملائمة لموقف المنشأة المالي وأدائها.

2- معلومات عن كل الدعاوي والقضايا المنظورة أمام القضاء والتي يكون أو يحتمل أن يكون لها تأثير هام على المواقف المالي للمنشأة.

3- عرض شكل وتأثير الظروف التي يتوقع أن تؤدي إلى تغيير في رأس مال الشركة، أو إعادة التنظيم.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: مستخدمو القوائم المالية.

تتعددا لأطراف المستفيدة من معلومات التي تقدمها لقوائم المالية، كما تتنوع أغراض استخداماتهم لتلك المعلومات وذلك وفقاً لتنوع علاقاتهم من جهة ولتنوع قراراتهم المبنية بناء على تلك المعلومات المقدمة من جهة أخرى.<sup>2</sup> ومن الأطراف المستعملة والمستفيدة من معلومات القوائم المالية نجد:

١ - **المستثمرون:** أن عليهم اتخاذ قرار الشراء أو الاحتفاظ بالاستثمار أو البيع كما أن المساهمين مهتمون بالمعلومات التي تساعدهم في تقييم قدرة الوحدة الاقتصادية على توزيع الأرباح إذ يحتاج المستثمرون الحاليون والمرتقبون إلى المعلومات المناسبة في الوقت نفسه ولأجل تقييم فرص الاستثمار المتاحة والمفاضلة بين البدائل الاستثمارية الأخرى و اتخاذ القرارات المتعلقة بتوظيف مواردهم و يحتاج المستثمرون كذلك إلى تقويم الاحتمالات المستقبلية لأجل الزيادة في استثماراتهم أو تخفيضها أو تحويلها إلى مشروع آخر وعدم الاستمرار في الاستثمارات لفترة معينة معتمدين في ذلك على ما تقدمه لهم القوائم المالية و يمكن تقسيم المستثمرين (الأشخاص الطبيعيين) إلى<sup>3</sup>:

<sup>1</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية، مرجع سبق ذكره، ص 64.

<sup>2</sup> محمد عباس بدوي، المحاسبة وتحليل القوائم المالية، دار الهدى للتجليد الفني، الإسكندرية، 2009، ص 15.

<sup>3</sup> وسن عبد الصمد نجم الجعفري، دور مراقب الحسابات ومسؤوليته في تلبية احتياجات مستخدمي القوائم المالية، المعهد العربي للمحاسبين القانونيين، جامعة بغداد، 2002، ص 5-6.

المستثمر الصغير/ وهو الذي نجح في ادخار مبلغ معين والذي لا يتوقع له أن يكون قادراً على تكوين مدخرات كبيرة مما يحصل عليه من أيراد وهذا المستثمر أما أن يكون من الموظفين أو العمال أو صغار الصناعيين أو صغار التجار .

\***الرجال المهني الناجح**/ وهو الممارس لمهنة معينة ويكون ناجحاً في ها مثل الطبيب أو المهندس أو المحامي والذي في اغلب الأحيان يكون قد خصص من الأموال ما يكفي لسد الاحتياجات الضرورية والتي منها ما يكون لأغراض استثمارية.

\***رجل الأعمال الناجح**/ يمتاز هذا القسم بميزتين احدهما أن هذا المستثمر يكون في موضع ما ليسمح له بتحمل الكثير من المخاطر والثانية أن خبرته وتجارته ونشاطه في ميادين الأعمال تجعله على دراية وثيقة ومستمرة بالأحوال الاقتصادية والمالية وتمكنه هاتان الميزتان وبالحد الأدنى من النجاح في الاختيار وإدارة استثماراتها المالية .

\***رجال الأعمال المتقاعد**/ و هذا النوع من المستثمرين يحتاج إلى قوائم مالية سليمة ودقيقة جدا تصل إلى الضمان أحياناً وذلك لأنه من المستثمرين الذين يعتبرون أن العائد المتوقع من الاستثمار يكون في المرتبة أما الارتفاع في قيمة الأصل فيليه في الأهمية . أن هذا النوع من المستثمرين يهتم عند رسم برنامجه الاستثماري بتقليل الأخطار إذ ليس أمامه فرصة أخرى لإعادة تكوين رأسماله من جديد فيما لوفقده .

\***المستثمر الثري**/ يتمتع هذا النوع من المستثمرين بمزايا عديدة منها:

أ - مقدرته على تحمل المخاطر .

ب - مقدرته على تنويع استثماراته .

ج - الاستعانة بالخبراء المحترفين عند رسم برنامجه الاستثماري .

-2

**العاملين:** هم حاجة المعلومات المتعلقة باستقرار وربحية المنشأة من أجل معرفة قدرة المنشأة على دفع التعويضات، المكافآت، منافقات اعد وتوفير فرص العمل<sup>1</sup>.

**3 المقترضون:** وهم مهتمون بالمعلومات التي تساعد على تحديد فيما إذا كانت قروضهم والفوائد المترتبة عليها سوف تدفع لهم عند الاستحقاق حيثي قدم الأموال للشركة بأشكال و صور عديدة لأغراض مختلفة فالموردون يقدمون الائتمان قصيرة الأجل كي يتمكنوا من تصريف بضائعهم ومن ثم السداد خلال زمن قصير وفق الشروط الأجل المعمول بها .

ومن ناحية أخرى تتلقى الوحدات الاقتصادية قروضا من مصادر مختلفة قد تكون على شكل سندات وأحياناً تكون هذه السندات قابلة للتحويل إلى أسهم وتتيح هذه السندات فرصة للمقرض لاستبدال سنداتة إلى حقوق

<sup>1</sup> صالح مرزوق، مداخلة بعنوان، القوائم المالية حسب المعايير المحاسبية المالية الإسلامية، الملتقى الدولي لأحوال الاقتصاد الإسلامي " الواقع و هاتنا للمستقبل

"، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، المركز الجامعي بغيرداية، ص 08

ملكية إذا رأى ذلك مرجحاً. أن المقرض يتحمل نسبة مخاطرة متساوية مع جميع الأطراف المستخدمة ألا أنه يتحمل خاصية ثبات المنفعة مهما كان وضع الوحدة الاقتصادية فهو يبقى مقيداً بسعر الفائدة الثابت والمحدد. ولأجل ذلك تتفاوت أساليب تحليل القوائم المالية المقدمة خدمة لمقرضين ومعايير الفحص والتدقيق باختلاف مدة و ضمانات القرض والغرض منه .

4- **الموردون والدائنون التجاريون الآخرون:** يهتم الموردون والدائنون الآخرون بالمعلومات التي تمكنهم من تحديد ما إذا كانت المبالغ المستحقة لهم ستدفع عند الاستحقاق وبالتالي فإنهم يهتمون بالمعلومات المرتبطة بالمركز الائتماني بالوحدة الاقتصادية.

5**العملاء:** أما هذه الشريحة فاهتمامها بالمعلومات ينحصر بمعرفة استمرارية الوحدة الاقتصادية وخاصة عند ارتباطهم معها بعمليات طويلة الأجل وان كانوا معتمدين عليها كمورد رئيسي وأساسي للبضاعة أو المواد الأولية<sup>1</sup>.

#### 6- الحكومات ووكالاتها:

تهتم الحكومات ووكالاتها بعملية توزيع الموارد وبالتالي نشاطات المشاريع المختلفة حيث تحتاجا لجهات الحكومية عامة إلى معلومات لإمكان رسم بعض السياسات الاقتصادية على المستوى القومي مثلاً لإدارة الضريبة التي تحتاج إلى القوائم المالية عن الوحدة الاقتصادية ذات العلاقة لغرض احتساب الضرائب المستحقة عليها وتخفيض الموارد التي تحدد أنشطتها والرقابة عليها والأنشطة وأجهزة التخطيط والمتابعة والإحصاء التي يهتمها المعلومات الخاصة بالحاسبة القومية .

#### 7- الجمهور:

تؤثر الوحدة الاقتصادية بمختلف قطاعاتها على أفراد الجمهور بطرق متنوعة وعلى سبيل المثال لقد تقدمت كالاتحادات كبرى للاقتصاد الداخلي بطرق مختلفة منها على سبيل المثال الأفراد الذين تستخدمهم مورعائيتهم للموردين وتكون أهمية المعلومات التي يحصل عليها الجمهور عند التعرف فعلياً ناتجة عن وحدة اقتصادية ما بالتأثير عليهم بطرق مختلفة حيث -:

أ -

تساهما الوحدة الاقتصادية مساهمة فعالة وجوهرية في الاقتصاد المحلي وتكون المساهمة منجوان بعدة منها (توفير العمل والتعامل مع الموردينا لمخيلين) .

ب - تساهم في التعرف على اتجاهات نشاطات الوحدة الاقتصادية والتطور الذي يحدث لها النشاطات .

ت - تؤدي نشاطات الوحدة الاقتصادية إلى آثاراً وأضرار اجتماعية أو بيئية تهما للجمهور .

**المبحث الثالث: حوكمة الشركات ودورها في جودة القوائم المالية.**

<sup>1</sup> محمد عباس بدوي، المحاسبة وتحليل القوائم المالية، مرجع سبق ذكره، ص 15.

تعتبر الجودة أحد العوامل الرئيسية التي تساهم في رفع وحوالتنا فسيبنا الشركات والمصانع والخدمات المختلفة، وبالتالى النظر إلى المستهلكين في اختيار الخدمات الجيدة الأفضل. ولهذا زاد الاهتمام بحوكمة الشركات وخاصة من الناحية المحاسبية والمالية والاقتصادية والمتعلقة بإعداد التقارير والقوائم المالية المفصحنها، وبالتالى السعي نحو تحقيق جودة المعلومات المحاسبية التي تتضمنها، لذلك فإن الالتزام بتحقيقها لجوانب الفكرية للحوكمة سوف يعكس بشكل مباشر عليها، وبالتالى فإن العلاقة بين حوكمة الشركات وجودة التقارير والقوائم المالية هي علاقة وثيقة الصلة بالعملية الإدارية.

### المطلب الأول: جودة القوائم المالية و العوامل المؤثرة فيها .

**- مفهوم الجودة:** تعني الجودة في هذا المجال مصداقية المعلومات المحاسبية التي تتضمنها التقارير والقوائم المالية وما تحققه من منفعة للمستخدمين ولتحقيق ذلك يجب أن تتخلو من التحريف والتضليل أو تعدد في ضوء مجموعة من المعايير القانونية والرقابية والمهنية والفنية، بما يحقق لها هدفاً مستخدماً<sup>1</sup>، وإن تحديد أهدافها هو نقطة البداية في تطبيقها من جهة فائدة المعلومات المحاسبية في ترشيد قرارات المستفيدين. أيضاً المعلومات الجيدة هي تلك المعلومات الأكثر فائدة في مجال ترشيد القرارات، ويقصد كذلك بمفاهيم جودة المعلومات تلك الخصائص التي يجب أن تتسم بها المعلومات المحاسبية المفيدة، والمعبر عنها بالفائدة المرجوة من إعدادها. فيتقيد من نوعية المعلومات التي تنتج عن تطبيق الطرق والأساليب المحاسبية البديلة.

وتعتبر الجودة في هذا المجال أيضاً أحد مكونات التنظيم الإداري الذي يختص بتصميم وتبويب ومعالجة وتحليل توصيل المعلومات المالية الملائمة لاخاذ القرارات إلى الأطراف الخارجية وإدارة المنشأة، وعليه فإن النظام المحاسبي يعتبر أحد المكونات الأساسية لنظام المعلومات الإدارية<sup>2</sup>. وهذا ويرز دور النظام المحاسبي كنظام المعلومات من خلال المراحل التالية<sup>3</sup>:

- حصر العمليات والأحداث المتعلقة بنشاط الشركة في صورة مواد خام (بيانات) تمثل مدخلان النظام المحاسبي.  
- تشغيل ومعالجة البيانات المدخلة كمادة خام أي البيانات وفق المبادئ والفروض المحاسبية المتعارف عليها للحصول على معلومات محاسبية.

- توصيل المعلومات المحاسبية إلى الأطراف المستفيدة ذات المصلحة في صورة تقارير مالية.  
- الرقابة والمتابعة للبيانات من خلال المراجعة والتقييم وقياس ردة فعل المستفيدين من هذه المعلومات.  
واستناداً لما سبق يتبين أن النظام المحاسبي يتكون من مجموعة من الأجزاء والأنظمة الفرعية المترابطة وتعتمد كل مجموعة من النظام على مجموعة أخرى وتعمل على تحقيق الأهداف التي يسعى إليها النظام من خلال الإجراءات المرتبطة بعضها ببعض والمقيدة بمبادئ وقواعد سليمة والتي يتم إعدادها بطريقة متكاملة لتقديم القوائم والتقارير المالية.

<sup>1</sup> محمد خليل، دور المحاسب الإداري في إطار حوكمة الشركات، مجلة الدراسات والبحوث التجارية، كلية التجارة، العدد الثاني، 2003، ص 19.  
<sup>2</sup> زرار العياشي، الحوكمة المحاسبية للمؤسسة (واقع، رهانات وأفاق)، بطاقة مشاركة في الملتقى الدولي الثامن، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، يومي 7-8 ديسمبر 2010، ص ص 15 16.  
<sup>3</sup> عباس مهدي الشيرازي، نظرية المحاسبة، مطبعة ذات السلاسل، الكويت، 1991، ص 12.

**-العوامل المؤثرة في جودة القوائم المالية<sup>1</sup>:** تعتبر جودة التقارير والقوائم المالية الهدف الرئيسي الذي تسعى

الشركات لتحقيقه، لكنها كمجموعة من العوامل التي تؤثر في عملية إنتاج المعلومات وتوصيلها وتوفير مقومات النظام المحاسبي يمكن بناؤها فيما يلي :

يستند النظام المحاسبي أساساً على مجموعة من العناصر والمقومات التي تتمثل في مجموعة من الأدوات والإجراءات المستخدمة في النظام لتحقيق أهدافه وتتضمن هذه المقومات :

**-المقومات المادية :** وتتضمن جميع المكونات المادية مثل الأدوات والأجهزة الحاسوبية اليدوية والآلية التي يتم استخدامها في إنتاج المعلومات المحاسبية .

**-المقومات البشرية :** وتتضمن مجموعة الأشخاص القائمين على تشغيل النظام المحاسبي والعاملين فيه .

**-المقومات المالية :** وتشمل كافة الأموال المتاحة للنظام والتي تستخدمها للقيام بمهامه ووظائفه .

**-قاعدة بيانات :** وتحتوي على مجموعة من الإجراءات التطبيقية والبيانات الضرورية اللازمة لتشغيل النظام وتحقيق أهدافه .

**المطلب الثاني: معايير جودة القوائم المالية .**

من المعروف أن إدارات الشركات تجميعها، وبلا استثناء، تعمل كوكيل لإدارة أعمال الشركة وذلك بالنسبة عن أصحابها، ولضمان نزاهة تلك الإدارة تظهر نظرية المحاسبة لتحكم تلك العلاقة من خلال تطبيق مبادئ محاسبية عديدة تلزم الشركات بتسجيل جميع عملياتها ضمن قواعد وأصـ ولتضمن نزاهة العمل ضمن نظام محاسبي محدد. واستناداً إلى ذلك يستطيع متخذ القرار الاعتماد على تلك القوائم إذ أن جودة العالية كأحد أهم مقومات اتخاذ القرار والتي يجب أن تتوفر فيها عناصر الملائمة والوقتية، والإفصاح الكافي والأمثلة الأهمية النسبية وقابلية المعلومات المتكاملة، وإمكانية الثقة بها والاعتماد عليها، وتحقق جودة هذه المعلومات من خلال توافر المعايير التالية<sup>2</sup> :

**1-معايير قانونية :** تسعى العديد من المؤسسات المهنية في العديد من الدول لتطوير معايير لجودة التقارير و القوائم

المالية وتحقيقاً لالتزامها من خلال سن تشريعات وقوانين واضحة ومنظمة لعمل هذه المؤسسات مما تعتمدها هيكل تنظيمي فعال يقوم بضبط جوانب الأداء في المنشأة بما تتوافق مع المتطلبات القانونية التي تلزم الشركات بالإفصاح الكافي عن أدائها .

**2-معايير رقابية :** ينظر العنصر الرقابي بأنها أحد مكونات العملية الإدارية التي تركز عليها كل من

مجلس الإدارة والمستثمرين، ويتوقف نجاح هذا العنصر على وجود رقابة فعالة تحدّد دور كل من لجان المراجعة وأجهزة الرقابة المالية والإدارية في تنظيم المعالجة المالية وكذلك دور المساهمين وأطرافها العلاقة في تطبيق قواعد الحوكمة بواسطة أجهزة رقابية للتأكد من أنسياساتها وإجراءاتها تنفذ بفاعلية وأنبياناتها المالية

تتميز بالمصداقية مع وجود تغذية عكسية مستمرة وتقييم للمخاطر وتحليل للعمليات وتقييم الأداء الإداري يومي

<sup>1</sup> اسلام بدوي الداعور التميمي، أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على جودة القوائم المالية، ورقة بحثية مقدمة الى المؤتمر المهني الدولي الأول في فلسطين، فندق الموفنيك، رام الله، 2012، ص 14 .

<sup>2</sup> زرزرا العياشي، الحوكمة المحاسبية للمؤسسة (واقع، رهانات وأفاق)، بطاقة مشاركة في المنتدى الدولي الثامن، مرجع سبق ذكره، ص 18 .

الالتزام بالقواعد والقوانين المطبقة.

### 3- معايير مهنية :

تتم لهيئات المجالس المهنية المحاسبية بإعداد معايير المحاسبة والمراجعة لضبط أداء العملية المحاسبية، مما يبرز مع مفهوم مساءلة الإدارة من قبل الملاك كلاً من اعتمادنا على استثماراتهم، والتأكد من دورها في الظهور بالحاجة لإعداد تقارير والقوائم المالية المتمتعين بالنزاهة والأمانة.

### 4- معايير فنية : إن توفر معايير فنية يؤدي إلى تطوير مفهوم جودة المعلومات بما يعكس دورها على

جودة التقارير المالية ويزيد ثقة المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح بالشركة ويؤدي إلى رفع جودة الاستثمار.

وعليه تتضح أن وجود معايير لضبط جودة التقارير المالية يكون لها تركيز في تطوير وتفعيل دور الجهات التنظيمية للحكومة من خلال لوضعها كالتنظيم العملية الإدارية وسن القوانين التي تنظم عمل الشركات وتحتفظ حقوق المساهمين، وكذلك كيان أهمية الرقابة والدور المنوط بالمراجعين والخارجين مع وجود نظام رقابي يظهر الحاجة للمساءلة مما يزيد ثقة المستثمر في إدارة المنشأة، ولذلك فإن أهمية الرقابة والدور المنوط بالمراجعين ترتبط ارتباطاً وثيقاً بقواعد الحوكمة، حيث تعتبر المحاسبة والمراجعة من أكثر المجالات التي تملك أهمية وتأثيراً مباشراً في إجراءات الحوكمة، كما أن مبادئ وإجراءات الحوكمة هي الأخرى التي تلعب دوراً كبيراً في مجال تطوير مهنة المحاسبة والمراجعة من خلال إصدار التشريعات والقوانين التي تحكم عملية الإشراف والرقابة<sup>1</sup>.

### المطلب الثالث: تأثير حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية.

إن أحد أهدافها وفعاليتها امتداداً لمبادئ حوكمة الشركات كإعادة ثقة المتعاملين في أسواق الأوراق المالية، التي تترتب آثارها وتحويلات الفشل لتبدأ بتأثيرها على الشركات العاملة، والتي ترجع معظمها إلى عدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية وما تتضمنها من أخطاء؛ لذا فإن أحد المبادئ الأساسية التي تقوم عليها عملية حوكمة الشركات هو مبدأ الإفصاح والشفافية وما يملفها من أخطاء ومراجعة المعلومات والإفصاح عنها بما يتفق والمعايير العالية للجودة وأن يتم توفيرها للمستخدمين في الوقت والملائمة والتكلفة الملائمة.

### 1- علاقة قواعد الحوكمة بجودة التقارير المالية:

إن التطبيق السليم لحوكمة الشركات يتشكّل من خلال تفعيل التحقيقات لجودة التقارير المالية والمعلومات الناتجة عنها، علماً أنه يعتبر أحد المعايير الأساسية للحوكمة من خلال إبراز دقة وموضوعية التقارير المالية بما لا يتعارض مع الالتزام بالقوانين والتشريعات، وبالتالي فإنها علاقة وثيقة الصلة بين تطبيق قواعد الحوكمة والمعلومات المحاسبية في التقارير المالية، وأنت تطبيق هذه القواعد يؤثر على درجة ومستوى الإفصاح المحاسبي مما يؤكد على أن الإفصاح والشفافية وظاهرة حوكمة الشركات توجهها للعلملة واحدة يؤثر كل منهما بالآخر ويتأثر به، فإذا كان الإفصاح هو أحد أهم مبادئ حوكمة فإن إطار الإجراءات الحاكمة للشركات يجب أن يحقق الإفصاح بأسلوب يتفق مع معايير الجودة المالية والمحاسبية، كذلك فإن الأثر المباشر لتطبيق قواعد الحوكمة هو إعادة الثقة في المعلومات المحاسبية نتيجة تحقيق المفهوم الشامل لهذا المعلومات باعتبار أن المعلومات التي تنتجها الثقة في المعلومات هي من أهم الركائز التي يمكن الاعتماد عليها لقياس حجم المخاطر بأنواعها المختلفة مثل :

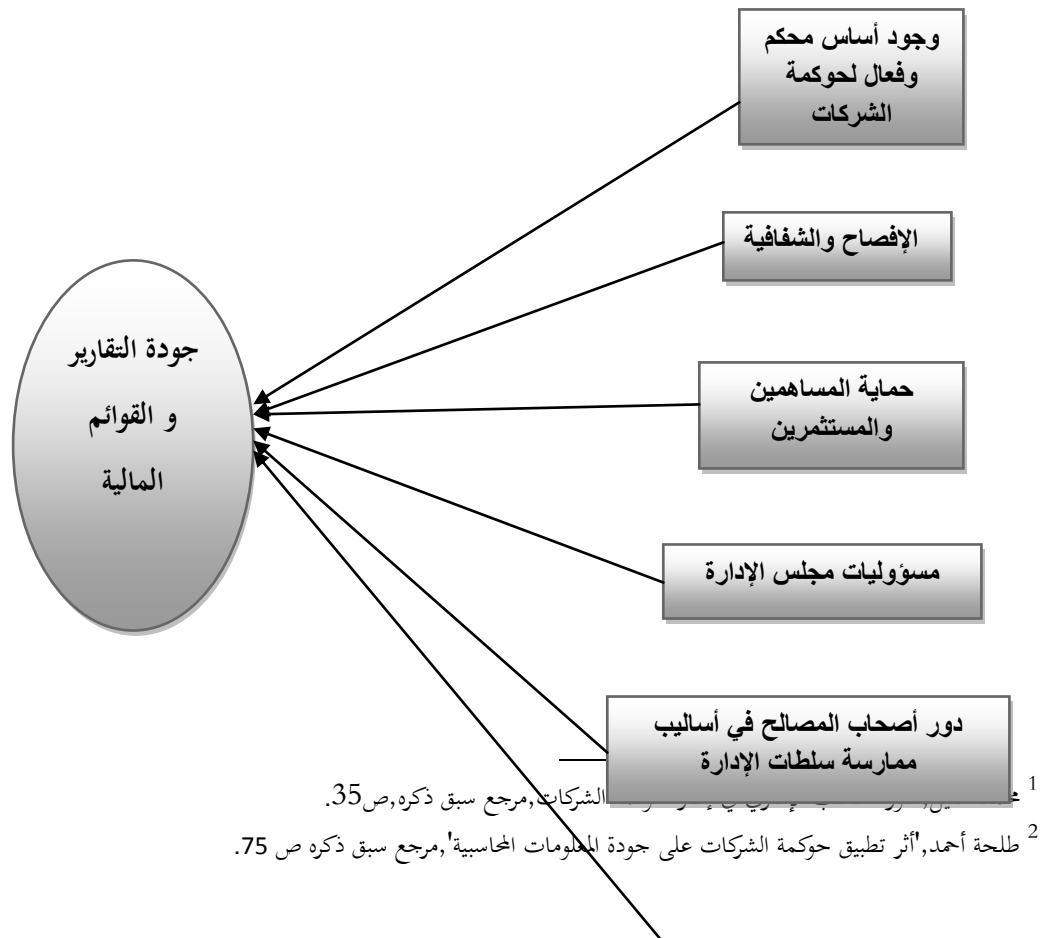
<sup>1</sup> زرزور العياشي، الحوكمة المحاسبية للمؤسسة (واقع، رهانات وأفاق)، بطاقة مشاركة في المنتدى الدولي الثامن، مرجع سبق ذكره، ص 18.

مخاطر السوق ومخاطر السيولة ومعدلات الفائدة ومخاطر الأعمال والإدارة وأسعار الصرف، فضلاً عن دورها في عملية التنبؤ، باعتبارها مدخلاً أيضاً وتعتبر لتحليل القرار الاستثماري وسوق الأوراق المالية الذي يعتمد على فرضية سيموذاها أنكلورقة مالية لها قيمة حقيقية يمكن الوصول إليها من خلال المعلومات المحاسبية بدراسة العائد المحاسبي، ومعدلات التوزيعات، ومعدلات النمو وبعض النسب المحاسبية، كما أن التقارير المالية تؤثر في قرارات المستثمرين بإمدادهم بالمعلومات عن الشركات التي تطرح أسهمها في السوق المالي قبل اتخاذ قرار الشراء أو بيع بهدف دعم وترشيد ذلك القرار<sup>1</sup>.

إن أهم دوافع تطبيق قواعد الحوكمة بالنسبة للشركات والأسواق المالية هو إعادة ثقة المتعاملين من مستثمرين ومساهمين وإدارة الشركات في تلك الأسواق تجنباً لتعرضها إلى انهيارات أو حالات فشل بسبب عدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية وقلة الشفافية وعدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية وقلة الشفافية وعدم مساءلة في التقارير المالية، لذلك فإن الدقة والموضوعية في التقارير المالية بجانب الالتزام بالقوانين والتشريعات التي تصدرها الدولة والجمعيات المهنية المتخصصة لها الأثر الواضح في تنشيط حركة سوق الأوراق المالية وزيادة حركة التداول وأسعار الأسهم، فضلاً عن أهمية التوقيت الملائم في الإفصاح عن كافة المعلومات اللازمة لذلك<sup>2</sup>.

الأمر الذي يؤثر في القدرة التنبؤية لكل المعلومات وعلى سلوك المستثمرين الحاليين والمتوقعين.

#### الشكل (2-4): العلاقة بين حوكمة الشركات وجودة القوائم والتقارير المالية.



المعاملة العادلة والمتساوية  
بين جميع المساهمين

المصدر: إسلام بدوي الداعوري بالتميمي، أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على جودة التقارير المالية، مرجع سبق ذكره، ص 17.

## 2- تأثير حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية.

معظم لعسنة 2010

تبنتا لجزائر بشكلا لعملينظا محاسبيماليا ساسها المرجعي المعايير المحاسبية الدولية، وبمرورا أكثر سنتين علبد اية تطبيقه هذا النظام مكان لزاما علينا، إجراء تقييمو لمبسطلكيفية تأثير هذا النظام معلبعض المفاهيم الحديثة، مثل حوكمة الشركات، وذلك من خلال محاولة إظهار العلاقة التكاملية بينهما، عن طريق دراسة جودة عرض القوائم المالية وفق هذا النظام

. تضمننا النظام المحاسبي المالي إطارا تصوريا للمحاسبة المالية ومعايير محاسبية، ومدونة حسابات تتسم بحيداد قوائمها المالية علما ساسا لمبا دئا لمحاسبية المتعارف عليها، حيث أن المأمور سساتنا الخاضعة لها احتراجملة من المبادئ والقواعد أهمها احتراجمبدأ الشفافية والإفصاح في عرض القوائم المالية والتي تحددها في خمس قوائم رئيسية هي :

الميزانية، حساب النتائج، جدول تدفقات الخزينة، جدول لتغيير الأموال الخاصة، الجدول والملحقه<sup>1</sup>.

والملاحظ من خلال استعراض هذا القوائم المالية هو عدم مطابقتها لما جاء به المعيار المحاسبي الدولي لعرض القوائم المالية مع بعض التغييرات البسيطة في التسميات، ولكننا لجوهر مطابقتها بقواعدها نجودة المعلومات المحاسبية التي تقدمها القوائم المالية المعدة وفقا لنظام المحاسبي المالي لنتق لعن جودة القوائم المالية المعدة حسب معايير المحاسبة الدولية، والتي أثبتت وجودها العالية، حيث أن هنظر الأهمية القوائم المالية فقد دعنا الحاجة لتحسين مستون وجودتها وذلك بصدر المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 بعنوان عرض القوائم المالية، عن طريق التأكد

مما يلي:<sup>2</sup>

- احتواء القوائم المالية لكافة الإفصاحات الواردة بمعايير المحاسبة.
- وقوع الانحراف عن متطلبات المعايير في حالات تناذر جدامعا لإفصاح عن تلك الانحرافات .
- أيضا حال الحد الأدنى من مكونات القوائم المالية والسياسات المحاسبية المتبعة والإيضاحات .

<sup>1</sup> بن طاهر حسين وبوطلاعة محمد، 'دراسة أثر حوكمة الشركات على الإفصاح و الشفافية وجودة القوائم المالية في ظل النظام المحاسبي المالي'، ملتقى وطني بجامعة محمد خيضر، بسكرة، يومي 6-7 ديسمبر 2012، ص 11.

<sup>2</sup> عبير بيوميم محمود محمد أمين، 'أثر تطبيق آليات حوكمة الشركات على جودة القرار الاستثماري وسوق الأوراق المالية المصرية'، رسالة ماجستير، كلية التجارة - جامعة القاهرة، 2011، ص 180.

- تأصيلا لمتطلبات العملية لبعضاً لأمور الأهمية النسبية، والاستمرارية والثبات، وعرض المعلومات المقارنة، وأسلوب اختيار السياسات المحاسبية عند عدم متوافر المعيار الملائم.
- إلا أنه عند إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام المحاسبة المالية يجب مراعاة جملة من الأمور أهمها:
  - اختلاف البيئة الاقتصادية الجزائرية :
  - حيث يستوجب تكيف القوائم المالية مع بيئة الاقتصاد الجزائري بالأقل انفتاحاً على الاقتصاد العالمي مقارنة بالدول المتقدمة.
  - عدم مسابقة باقي الأطر التشريعية والقانونية لهذا التطور في الجانب المحاسبي نظراً لبطء الإصلاحات المالية خاصة ما يتعلق منها بسوق الأوراق المالية.
  - يلاحظ كذلك عدم فهم كيفية إعداد الملاحق عدم إعطائها أهمية قصوى مقارنة بقياس القوائم المالية.
- ومن أجل معالجة هذه النقائص صوب وضع لجنة مستقلة تضم جميع القطاعات الاقتصادية من أجل إيجاد تكامل بين مختلف الآليات الساعية لتعزيز مفاهيم حوكمة الشركات من أجل محاربة الفساد المالي والإداري بأنواعه.

خاتمة الفصل الثاني:

تمثّل القوائم المالية وسيمة الإدارة الأساسية في الاتصال بالأطراف المهمة بأنشطة الشركة، فمن خلالهما يمكن تملك الأطراف التعرف على العناصر الرئيسية المؤثرة على المركز المالي للشركة وما حققتهم من نتائج، فـ القوائم المالية تمثّل لنا تجلّيًا للمعلومة المحاسبية والتي تصف العمليات المالية للشركة. وتعد جودة المعلومات المحاسبية التي تتضمنها القوائم المالية المقيا ساسا سبيل تقييم مدى كفاءة نظام المعلومات المحاسبية فضلا عن عوامل أخرى مثل كفاءة تشغيله وجودة تصميم نظام المعلومات المحاسبية كما وأن جودة المعلومات المحاسبية تكمن في قدرتها إضافة قيمة لمتخذ القرارات الاقتصادية وذلك بتزويد المبلّغين بالمعلومات التي تحفزهم على اتخاذ القرارات التي تحقق أهدافها وتخفف من أخطائها كما أنها تؤكد المصاحبة لاتخاذ مثل تلك القرارات، ولكي تمتاز تلك المعلومات بالجودة فإنها يجب أن تتصف بالخصائص الآتية: الفعالية والكفاءة والسرية والكمال والوفرة والالتزام والاعتماد على المعلومات (الموثوقية، والموضوعية والحيادية وتمثيلها بصدق قلًا أو كثرًا اقتصادياً).

## إن

جودة ونزاهة المعلومة المحاسبية وبالتالي صحة الحسابات المعروضة هي انعكاس لفعالية الأنظمة المحاسبية المستعملة إضافة إلى أيضا حازة المرفقة بالقوائم المالية تتطلب توافقاً لنظمة حوكمة الشركة التي تمنع تواطؤ المدققين مع مبلّغهم علاقة ومصالح بالشركة كأعضاء مجلس الإدارة مثلاً .

إذ إن وجود نظام حوكمة جيد للشركة يعنى المزيد من التدخل لإشراف من جانب المساهمين والجمعية العمومية على مجلس الإدارة وأجهزتها التنفيذية من أجل الحد من الفساد المالي والادخار الإداري.

## تمهيد:

تشكل المؤسسة نظاما مفتوحا على الأطراف المكونة لمحيطها والتي تتفاعل معه بطريقة وثيقة ودائمة، وذلك بواسطة تحسين المؤسسة لعلاقتها مع بيئتها، مما يزيد في مصداقيتها و جاذبيتها و تغير نظرة الغير لها بصورة ايجابية، وبذلك ستساهم في تغيير محيطها وتؤثر فيه إيجابا بدلا من أن تخضع لضغوطاته فقط، حيث ومن خلال هذه النظرة الجديدة للمؤسسة، يتضح جليا أنها تتجه صوب متطلبات القدرة التنافسية و الأداء الفعال و تحقيق مزيد من الربح، وبحكمتها تتسنى لها إدارة أحسن للأزمات و المخاطر و ضمان البقاء و الاستمرار، وبتبني مبادئ حوكمة الشركات في عالم الأعمال يمكنها من ممارسة اقتصاد سوق وفق أطر سليمة. بهذا المنهج الجديد للمؤسسة يتوجب التركيز على ضبط بدقة حقوق وواجبات ومسؤوليات الأطراف الفاعلة الداخليين و الخارجيين عن المؤسسة مما يؤدي بها إلى التقليل من المخاطر التي تواجهها. وهو ما حث به المنظمات والهيئات الدولية إلى الاهتمام بالمبادئ السليمة التي تسيير عليها المؤسسات لأنها الخلية المؤثرة على الاقتصاد بصفة خاصة.

ولالإلمام بهذا الفصل تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث كما يلي:

**المبحث الأول:** مفهوم حوكمة الشركات.

**المبحث الثاني:** مبادئ وأهداف حوكمة الشركات.

**المبحث الثالث:** آليات و قواعد تطبيق حوكمة الشركات.

## المبحث الأول: مفهوم حوكمة الشركات.

جاءت حوكمة الشركات استمراراً للبحث المتواصل عن تعزيز أداء الشركات، ومنها على سبيل المثال نظرية المنشأة، نظرية الوكالة، الفصل بين الملكية و الإدارة، هياكل الملكية و تمويل المنشآت، علاقة الإدارة بالمساهمين، أصحاب المصالح و غيرها من النظريات. ويوجد أكثر من تعريف لحوكمة الشركات نتيجة لارتباط موضوع حوكمة الشركات بمجالات و أطراف مختلفة، حيث قام العديد من الكتاب و الباحثين بتقديم تعريفات مختلفة لحوكمة الشركات، انطلق كل منها من زاوية أو موضوع الذي يعطيه الأهمية الرئيسية.

## المطلب الأول: تعريف حوكمة الشركات.

يركز مصطلح حوكمة الشركات على عدة نقاط لإدارة الشركة أو الاقتصاد بوجه عام، يأتي في مقدمتها وأكبرها أهمية علماء الإطلاع الشفافية في معاملات الشركة أو العمليات المحاسبية والقوائم المالية، وكذلك تطبيق معايير الشفافية في التعامل مع المستثمرين والبنوك التي تقدم القروض للشركة لتمنع أزمات مصرفية، وتبني طرق عادلة في إجراء الإفلاس في حالة تعرض الشركة للفشل وذلك بتوزيع المخاطر بطريقة عادلة بين المساهمين والعمال والمالكين الدائنين.

في البداية تجدر الإشارة إلى أن هذا المستوى العالمي لا يوجد تعريف موحد متفق عليه بين كافة الاقتصاديين والقانونيين والمحليلين فهو محوكة الشركات و يرجع

ذلك إلى التداخل في العديد من الأمور التنظيمية والاقتصادية والمالية والاجتماعية للشركة وهو الأمر الذي يؤثر على المجتمع والاقتصاد ككل<sup>1</sup>.

ونتيجة لارتباط حوكمة الشركات بمجالات و أطراف مختلفة كإدارة و مجلس الإدارة و المساهمين وأصحاب المصالح، ظهر كثير من التعريفات المتنوعة لحوكمة الشركات.

التعريف الأول:<sup>2</sup> هي الإجراءات المستخدمة بواسطة ممثلي أصحاب المصلحة في المنظمة لتوفير الإشراف على المخاطر التي تقوم بها الإدارة".

كما يصف تقرير Cadbury عام 1992 حوكمة الشركات كما يلي: "يعتمد اقتصاد دولة ما على ريادة و كفاءة الشركات، وهكذا فإن الفاعلية التي تؤدي بها مجالس الإدارات لمسؤولياتها تحدد الوضع التنافسي للدولة. وهذا هو جوهر أي نظام لحوكمة الشركات".

<sup>1</sup> محمد مصطفى سليمان ، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري ، الطبعة الأولى ، ، الدار الجامعية ، دمشق ، سوريا ، 2006 ، صص 12-13.

<sup>2</sup> حماد طارق عبد العال، حوكمة الشركات (مفاهيم، مبادئ، تجارب، شركات قطاع عام و خاص)، الدار الجامعية، الطبعة الثانية 2007، ص 11.

التعريف الثاني: يعد مصطلح الحوكمة من المصطلحات الإدارية الحديثة الذي يطلق عليه أيضا الإدارة الرشيدة، إذ يعبر عن مجموعة الطرق و الأساليب و الآليات و الإجراءات و النظم و القرارات التي تضمن تفعيل مبادئ الاستقلالية و النزاهة و الشفافية و الانضباط و المساءلة و العدالة وغيرها من مبادئ الحوكمة التي تهدف إلى تحقيق الجودة و التميز في الأداء من خلال تصرفات إدارة الشركة تجاه هذه المبادئ و استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة لديها، وبما يحقق أفضل منافع ممكنة لكافة الأطراف، وبما يضمن تحقيق العدالة و يحفظ المساهمين و للأطراف الأخرى المتعاملة مع الشركة حقهم، ولتحقيق ذلك لا بد من التزام الإدارة و العاملين بالقواعد الأخلاقية و المهنية للحد من ممارسات تهدد مستقبل الشركة في النمو و البقاء و الاستقرار.

ومن خلال العرض السابق للتعريفات التي وردت فيما سبق، يمكن القول أن حوكمة الشركة تتقوم على ثلاث محاور رئيسية هي:

### 1- محور السلوك الأخلاقي

أيضا نالت التزاما بالأخلاقية و توقعات السلوك المهني الرشيد و التوازن في تحقيق مقاصد كافة الأطراف المرتبطة بالشركة و الشفافية عند عرضها لمعلومات مالية.

### 2- المحور المالي والمحاسبي : ذلك من خلال:

تفعيل أدوار أصحاب المصلحة مثل الهيئات الإشرافية كهيئة سوق المال والبنك المركزي، والأطراف المباشرة للإشراف والرقابة والأطراف الأخرى بالمرتبطة بالشركة.

- وضع نظام متكامل للرقابة والمساءلة لاكتشاف الانحرافات والتجاوزات.

- التأكيد على الإفصاح والشفافية كعنصر أساسي لجودة المعلومات سواء المالية أو غير المالية.

- إدارة المخاطر

من خلال وضع نظام لإدارة المخاطر والإفصاح عن المخاطر المحتملة إلى العاملين وأصحاب المصلحة ووضع إستراتيجية تطويرة المدد لتحديد تلك المخاطر.

### 3- المحور الإداري للحوكمة : وذلك من خلال:

- السياسة الإدارية من خلال إعادة توزيع الصلاحيات للعاملين والمسؤولين.

- رقابة وتوجيه الأعمال.

- وضع نظام للحوافز والمكافآت من خلال تقييم الأداء سواء للمدراء أو العاملين بالشركة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> جمال عبيد محمد العازمي، دور الحوكمة في رفع القدرة التنافسية للشركات الكويتية، رسالة استكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير، جامعة الشرق الأوسط، 2012، ص ص 13-14.

## المطلب الثاني: نشأة حوكمة الشركات.

إنحدوث الأزمات المالية الأخيرة في دول شرق آسيا وروسيا والولايات المتحدة ،  
 والتي فجرها الفساد المالي والإداري وسوء الإدارة والفجوة الكبيرة بين مرتبات ومكافآت المديرين التنفيذيين في الشركات وبين أداء تلك الشركات ،  
 حيث أذهت هذه الأزمات المتكبد كثير من المساهمين بخسائر مالية فادحة بالشكالات لبدأ بالمساهمين لآل نوح خاصة المؤسسات الاستثمارية ،  
 أي أعلنوا بوضوح أنهم ليسوا على استعداد لتحمل نتائج الفساد وسوء الإدارة ،  
 كما أصبح المستثمرون قبل قيامهم بالإستثمار ، يطلبون الأدلة والبراهين لعلنا أن الشركات التي ترغب في جذب إستثماراتهم  
 يتم إدارتها وفق الممارسات السليمة للأعمال والتي تتضمن تقنياً إمكانية الفساد وسوء الإدارة إلى أقل حد ممكن . ويطلق على  
 هذه الممارسات السليمة للأعمال والأساليب الرشيدة حوكمة الشركات كذلك كأد بظهور نظرية الوكالة وما يرتبطها من إلقاء الضوء على المش  
 آكلات تنشأ نتيجة تعارض المصالح بين أعضاء مجالس إدارتها الشركات وبين المساهمين  
 إالى زيادة الاهتمام والتفكير في ضرورة وجود مجموعة من القوانين واللوائح التي تعمل على حماية مصالح المساهمين والحد من التلاعب المالي والإدار  
 بالذي قد يقوم بها أعضاء مجالس الإدارة بهدف تعظيم مصالحهم الخاصة ، وذلك باعتبارها الجهة التي تمسك بزمام الأمور  
 داخل الشركات . وفي عام 1976 قام كل من **Jensen** و **Mecklin** بالاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات وإبراز أهميتها  
 في الحد من التقليل من المشاكالات التي قد تنشأ من الفصل بين الملكية و الإدارة<sup>1</sup>.  
 وفي الولايات المتحدة أذنت تطور سوق المال والوجود

هيئات رقابية فعالة تعمل على مراقبتها بالإضافة لتشرف على شفافية البيانات والمعلومات التي تصدرها الشركات التي تعمل  
 بمثابة التطور الذي وصلته المهنة المحاسبية والمراجعة ، إالى زيادة الاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات وإلزام الشركات ،  
 وخاصة المسجلة إسمها في البورصات ، بضرورة تطبيق المبادئ التي تتضمنها هذا المفهوم<sup>2</sup>.  
 الاستجابة للفضائح والانحرافات الإدارية والمالية إالى زيادة الاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات ، حيث لم يقتصر الأمر  
 فقط على الولايات المتحدة الأمريكية بل تعداه إالى المملكة المتحدة وظهور العديد من التقارير في كل من  
 فرنسا وكندا وألمانيا وإيطاليا<sup>3</sup>.

أما في المنطقة العربية فتعد جمهورية مصر الدولة العربية الرائدة في مجال تطبيق قواعد ومبادئ حوكمة الشركات ،  
 وتشير الدراسات إالى انه في عام 2001 تم الانتهاء من أول تقرير لتقويم حوكمة الشركات في مصر ، والذي قام به  
 البنك الدولي بالتعاون مع وزارة التجارة الخارجية وهيئة سوق المال وبورصة الأوراق المالية<sup>4</sup> ويذكر الرحيلي بأنه هناك

<sup>1</sup> محمد مصطفى سليمان ، 'حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري'، مرجع سبق ذكره، ص 13.

<sup>2</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، 'حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية'، مرجع سبق ذكره، ص 15.

<sup>3</sup> حسين عبد الجليل آل غزوي، 'حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الإفصاح في المعلومات المحاسبية'، مرجع سبق ذكره ص 15.

<sup>4</sup> أبو العطا، نزمين، "حوكمة الشركات سبيل التقدم مع إلقاء الضوء على التجربة المصرية"، مجلة الإصلاح الاقتصادي، العدد 8، 2000، ص 50.

جهود ومحاولات مماثلة في بعض الدول العربية الأخرى مثل لبنان، الأردن، تونس، المغرب وبعض دول الخليج الأخرى<sup>1</sup>.

### \*مبررات وجود حوكمة الشركات

ما الذي يطمئن المستثمر (المساهم) بأن الشركة التي استثمر مدخراته فيها تعمل حسب المصلحة العليا للشركة، وسيحصل هذا المستثمر في المقابل على عائد استثماراته؟ وما الذي يؤكد له بأن التقارير المالية التي تنشرها الشركة تبين الوضع المالي الحقيقي للشركة؟ وما الذي يضمن للمقرض بأنه سيسترد قيمة قرضه؟ وما الذي يضمن للموظف بأن الشركة التي تعمل لديها ستستمر في العمل و تؤمن له لقمة عيشه في المستقبل؟ وما الذي يضمن للمجتمع بأن هذه الشركة ستستمر في التوظيف، وإنتاج الخدمات و السلع، وتوليد قيمة مضافة تدعم الوضع الاقتصادي في الدولة و تعززه؟ وكيف يحصل جميع أصحاب المصالح على حقوقهم في الشركة؟

الإجابة: الحوكمة، فبدونها جميع الأطراف المعنية في الشركة تراهن في استثماراتهم كما يراهن المقامر<sup>2</sup>.

### المطلب الثالث: خصائص حوكمة الشركات.

من خلال المفاهيم المقدمة لحوكمة الشركات، نستنتج أن هذا المفهوم يرتبط بشكل أساسي بسلوكيات الأطراف ذات العلاقة بمنظمة الأعمال، وبالتالي هناك مجموعة من الخصائص التي يجب أن تتوافر في هذه السلوكيات حتى يتحقق الغرض من وراء تطبيق هذا المفهوم<sup>3</sup>.

يشير مصطلح حوكمة الشركات إلى الخصائص التالية<sup>4</sup>:

- ✓ الانضباط الذاتي: الالتزام بالقوانين وإتباع السلوك الأخلاقي المناسب و الصحيح.
- ✓ الشفافية: أي تقديم صورة حقيقية لكل ما يحدث.
- ✓ الاستقلالية: أي استقلالية مجلس الإدارة و اللجان المختلفة و عدم وجود ضغوطات غير لازمة للعمل.
- ✓ المسؤولية أمام مختلف الأطراف: أي وجود مسؤولية أمام جميع الأطراف ذوي المصلحة في المنشأة.
- ✓ العدالة: أي يجب احترام حقوق مختلف مجموعات أصحاب المصلحة
- ✓ المساءلة: إمكانية تقييم و تقدير أعمال مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية.

<sup>1</sup> الرجيلي، عوض سلامة، "لجان المراجعة كأحد دعائم حوكمة الشركات، حالة السعودية"، بحوث وأوراق عمل المؤتمر العربي الأول حول التدقيق الداخلي في إطار حوكمة الشركات، القاهرة، 2005، ص 8.

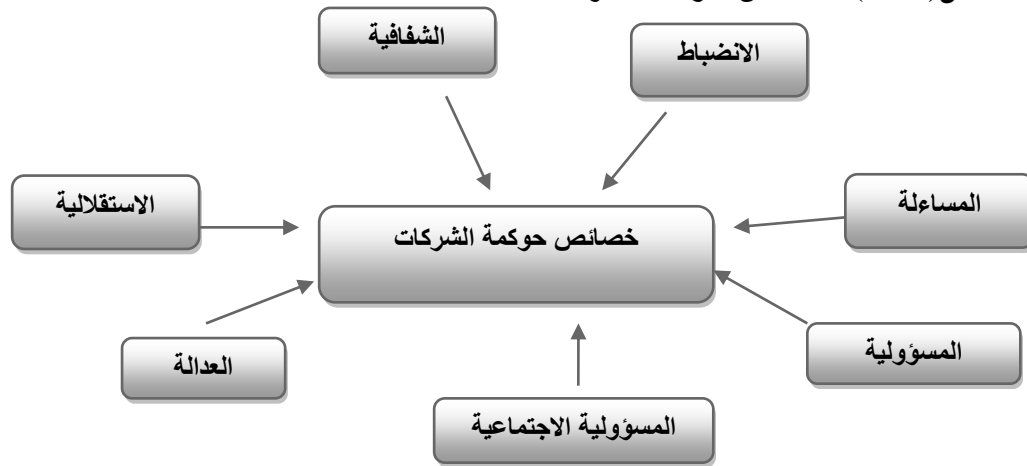
<sup>2</sup> سلسلة المنشورات التحقيقية، أساسيات الحوكمة (مصطلحات و مفاهيم)، مركز أبو ظبي للحوكمة، برج غرفة التجارة و الصناعة أبو ظبي، 2013، ص 7.

<sup>3</sup> حماد طارق عبدالعال، حوكمة الشركات (المفاهيم - المبادئ - التجارب - تطبيقات الحوكمة في المصارف)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص 23.

<sup>4</sup> إبراهيم سيد أحمد، 'حوكمة الشركات و مسؤولية الشركات عبر الوطن وغسيل الأموال'، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2010، ص 199.

✓ المسؤولية الاجتماعية: النظر إلى الشركة كمواطن جديد.

✓ الشكل (1-1): خصائص حوكمة الشركات



المصدر: فاتحغلاب, تطور دور وظيفة التدقيق في مجال حوكمة الشركات لتجسيد مبادئ و معايير التنمية المستدامة, مذكرة متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية و علوم التسيير, جامعة فرحات عباس, سطيف, 2011, ص 11.

المبحث الثاني: مبادئ وأهداف حوكمة الشركات.

تمثل مبادئ حوكمة الشركات العمود الفقري لتطبيق حوكمة الشركات, فلقد حازت على اهتمام مختلف الهيئات و المنظمات ذات الصلة بتطبيق الحوكمة مثل منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية (OECD), الأوراق المالية بنيويورك, بنك التسويات الدولي (BIS), المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية (IOSCO), علاوة اهتمام الباحثين و الكتاب فلقد تعددت هذه المبادئ و اختلفت من جهة إلى جهة أخرى, ولكن أكثر قبولا واهتماما أيضا أسبقها صدوراً هي المبادئ الصادرة عن (OECD) عام 1999م والتي تم إعادة صياغتها عام 2004م. كما أن تطبيق مبادئ حوكمة الشركات أهمية كبيرة فهي تساعد الشركات على خلق بيئة عمل سليمة تستطيع من خلالها تحقيق أداء أفضل و بناء ثقة مع أصحاب المصالح.

المطلب الأول: أهمية حوكمة الشركات<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> هوام جمعة, مداخلة بعنوان 'جودة المعلومة المحاسبية و الحوكمة', كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير, جامعة باجي مختار, ولاية عنابة, ص: 6-7.

بعد الانهيار اتالاتصاوية والأزمات المالية التي شهدتها معظم دول العالم، والتبدأت بالضياحقوق أصحاب المصالح بها وبصفه خاصة المستثمرين الحاليين، لذا كان الالتمام بتطبيق حوكمة الشركات هو المخرج السريع والحال المتكاملو الفعال للكل هذا السلبيات لها من مزايها واجبايات يمكن حصر أهميه حوكمة الشركة تفيا للنقاط التالية:

1-

إنالمستثمر يرضعونفيا اعتبارهم عند القيام باتخاذ قرارا لاتاستثمار خاصة في ظل انظماما لاقتصاديا العالميا الذي يتسم بالعمولة وشدة المنافسة بينالشركاتوالمؤسسات المختلفة بهدف الدخول إلى أسواق المال المحلية أو العالمية للاستثمار مدالتزام الشركة بتطبيق مبادئ الحوكمة التيعدأحد المعايير الأساسية المؤثرة على قراراتهم، هذا ما يجعلالمؤسسات التي تطبق هذا المبادئ ترفع من قدرتها التنافسية على المدى الطويل نظرالتمتعها بالشفافية في معاملااتها وفي اجراءات الحاسبة والمراجعة المالية وفي جميع العمليات التي تقوم بها، الشيء الذي يسيد عمحا صيد الثقة من جانب المستثمرين المحليين والأجانب على حد سواء، ومن ثمالا استثمار في هذا الشركة كما يؤدي إلى خفض تكلفة رأس المال الويسمحب تحقيق المزيد من الأستقرار لمصادر التمويل.

2- تجنب الانزلاق في مشاكل محاسبية ومالية، بما يعمل على تديم الاستقرار لنشاط الشركة كعامل

بالاقتصاد، وجراء حدوثها خيارا تبالأجهزة المصرفية وأسواق المال المحلية والعالمية، والمساعدة في تحقيق التنمية والا استقرار الاقتصادي.

3-

الحصول على مجلس إدارة قوي يستطيع اختيار مديرين مؤهلين تقادرن على تحقيق وتنفيذ أنشطة الشركة في إطار القوانين واللوائح الحاكمة و ب ريقه أخلاقية.

4- الشفافية والدقة والوضوح في القوائم المالية التي تصدرها الشركة كما تترتب على ذلك من زيادة ثقة

المستثمرين بها واعتمادهم عليها في اتخاذ القرارات.

5- جذب الالاستثماراالأجنبية وتشجيع رأس المال المحلي لعلالاستثمار في المشروعات الوطنية.

6- تجبر العمولة العديد من الشركات للدخول إلى الأسواق المالية العالمية، حيث تواجه منافسة أكبر، وقد أدى هذا إلى إعادة الهيكلة ووجود دور أكبر لاندماج الشركات وعمليات الاستحواذ و التوسع في الأسواق لتحقيق السيطرة على الشركات، وفي ظل النظام الاقتصادي الذي يزداد عولمته فان الشركات بحاجة للدخول إلى أسواق المال المحلية والعالمية من أجل رأس المال و الاستثمار، ووجود قواعد إدارة الشركات التي أصبحت عامل واضح يضعه المستثمرون المؤسسون في اعتباراتهم عند القيام باتخاذ القرارات خاصة بالاستثمار ومخاطر الملكية، كما أن المستثمرين الدوليين مقتنعون بأن قواعد حوكمة الشركات تقلل من المخاطر و تشجع الأداء وأن مشاركة المساهمين تحفز مجالس الإدارة على تحقيق عوائد أكبر على المدى البعيد، والشركات التي لديها قواعد إدارة جيدة تتمتع بميزة تنافسية لجذب رؤوس الأموال أكثر من تلك الشركات التي لا تشجع قواعدها على مشاركة المساهمين.

7- بالنسبة إلى الاقتصاد ككل فإن قواعد الإدارة الأفضل تعني قطاع شركات أكثر كفاءة ومستوى أعلى من النمو الاقتصادي، فالإدارة النشطة التي تتمتع بخيال واسع تدفع الشركات لدخول أسواق جديدة وتقديم خدمات جيدة ورخيصة للمستهلكين كما تستطيع مواجهة الضغوط الخارجية بسرعة.

8- أجبرت الخصخصة الحوكمات والشركات على مستوى العالم على تلبية احتياجات مستثمري القطاع الخاص الذين يطالبون بقواعد إدارة جيدة<sup>1</sup>.

9- تعمل على وضع الإطار التنظيمي الذي يمكن من خلاله تحديد أهداف الشركة وسبل تحقيقها من خلال توفير الحوافز المناسبة لأعضاء مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية لكي يعملوا على تحقيق أهداف الشركة التي تراعي مصلحة المساهمين.

10- تؤدي إلى الانفتاح على أسواق المال العالمية وجذب قاعدة عريضة من المستثمرين (بالأخص المستثمرين الجانب) لتمويل المشاريع التوسعية. فإذا كانت الشركات لا تعتمد على الاستثمارات الأجنبية، يمكنها زيادة ثقة المستثمر وبالتالي زيادة رأس المال بتكلفة أقل<sup>2</sup>.

لذلك أصبحت حوكمة الشركات في كافة الدول ذات أهمية كبيرة حيث تؤدي إلى وجود أسواق ذات قوة تنافسية وتمتاز بالشفافية والنزاهة في الإفصاح عن المعلومات المحاسبية، مما استدعى كثيرا من الهيئات العلمية والأكاديمية والمختصين إلى وضع أسس ومبادئ لحوكمة الشركات لأنها سوف تؤدي إلى زيادة جودة التقارير المالية ومن ثم تعزيز ثقة المستثمرين في الشركة، كل هذا يساعد في عملية دفع عجلة التنمية.

### المطلب الثاني: مبادئ حوكمة الشركات.

هناك خمس مبادئ أساسية لترسيخ القواعد الحاكمة في الممارسات إدارة الشركات تتعلق بحقوق المساهمين و المقابلة المتكافئة للمساهمين، الإفصاح، الشفافية، ومسؤوليات مجلس الإدارة<sup>3</sup>.

### 1- حقوق المساهمين:

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفى، المراجعة الدولية وعمولة أسواق أسالمال، الدارالجامعية، الإسكندرية، 716-717.

<sup>2</sup> منشورات بورصتي القاهرة والإسكندرية، حوكمة الشركات، 4 شارع الشرفين وسط المدينة، ص5.

<sup>3</sup> أمين السيد أحمد لطفى، 'المراجعة و حوكمة الشركات'، الدارالجامعية، الإسكندرية، الطبعة الأولى 2012، ص ص 181 - 182.

يتعين أن يكفل إطار أساليب ممارسة حوكمة الإدارة بالشركات لحماية المساهمين. حيث أن المستثمرين حقوق ملكية معينة. فان حق الملكية يخول للمستثمر حق المشاركة في أرباح الشركة، مع تحديد مسؤوليته بقيمة استثماره، و بالإضافة إلى هذا فان تملك سهم يتيح الحق الحصول على المعلومات الخاصة بالشركة، كما يتيح حق التأثير في الشركة و خاصة من خلال المشاركة في الاجتماعات العامة للمساهمين و عن طريق التصويت ولكن من الناحية العلمية، من الأفراد و المؤسسات سريعة الحركة و دائمة التغير، لا يكون من المتوقع أن يضطلع المساهمون بمسؤولية إدارة أنشطة الشركة. بل تقع مسؤولية وضع إستراتيجية الشركة و تشغيلها على عاتق مجلس الإدارة و فريق المديرين الذي يتم اختياره، توفير الحوافز، ويقوم مجلس الإدارة عند الضرورة بإحلال محل فريق المديرين. وترتكز حقوق المساهمين في الشركة على مجموعة من القضايا الأساسية، مثل اختيار أعضاء مجلس الإدارة أو غيرها من وسائل التأثير في شكل وتشكيل المجلس، بالإضافة إلى إدخال التعديلات على العادية. وغير ذلك من المسائل الأساسية، على ما يتحدد في النظام الأساسي و في اللوائح الداخلية للشركة تأسيسا على ذلك يمكن القول أنه:

أ- تشمل حقوق المساهمين على:

- ✓ ضمان أساليب تسجيل حقوق الملكية.
- ✓ نقل ملكية الأسهم.
- ✓ الحصول على المعلومات الخاصة بالشركة في الوقت المناسب و بصورة منتظمة.
- ✓ المشاركة و التصويت في احتياجات العامة للمساهمين.
- ✓ انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- ✓ المشاركة في أرباح الشركة.

ب- يمتلك المساهمون الحق في المشاركة أو على الأقل الإحاطة علما بالقرارات المتصلة بالتغيرات الأساسية في الشركة، ومن أمثلتها:

- التعديلات في النظام الأساسي أو في مواد التأسيس أو في غيرها من الوثائق و المستندات المنظمة و الحاكمة لنشاط الشركة.
- الموافقة على إصدار أسهم جديدة.
- التعاملات المالية غير العادية التي تسفر بالفعل عن بيع الشركة.

ج- ينبغي أن تتاح للمساهمين فرص المشاركة على نحو فعال و التصويت في الاجتماعات العامة للمساهمين كما يجب إحاطتهم علما بالقواعد (متضمنة إجراءات التصويت) التي تحكم الاجتماعات العامة للمساهمين.

❖ يجب تزويد المساهمين في الوقت الكافي من المعلومات المتصلة بأعمال وتواريخ وأماكن انعقاد و جداول أعمال الاجتماعات العامة, وبالإضافة إلى تزويدهم في الوقت الملائم بالمعلومات الكاملة عن المسائل التي يتعين اتخاذ قرارات بشأنها في الاجتماعات.

❖ يجب ان تتاح للمساهمين فرصة طرح الأسئلة على مجلس الإدارة وإضافة موضوعات إلى جداول أعمال الاجتماعات العامة. على أن يكون ذلك في حدود معقولة. ولغرض توسيع نطاق قدرة المساهمين على تقديم أسئلة مسبقا و الحصول على إجابات عنها من الإدارة التنفيذية ومن مجلس الإدارة.

❖ يتعين توافر للمساهمين القدرة على التصويت حضوريا أو غيابيا, كما يجب أن يعطى نفس الوزن للتصويت بغض النظر عن كونه حضوريا أو غيابيا أو توصى المبادئ بقبول التصويت بالنيابة. كما ان زيادة أهمية المساهمات الأجنبية تؤكد أهمية قيام الشركات ببذل كافة الجهود لتمكين المساهمين من المشاركة من خلال وسائل قائمة على استخدام التكنولوجيا الحديثة. كما يتسنى دعم المشاركة الفعالة للمساهمين في الاجتماعات من خلال تطوير وسائل اتصال إلكترونية آمنة و السماح للمساهمين بالاتصال فيما بينهم. دون الحاجة للجوء الى الأساليب الرسمية للتفويض, ومن منظور اعتبارات الشفافية يتعين أن تضمن إجراءات الاجتماعات سلامة عد وتسجيل الأصوات, بالإضافة إلى إعلان النتائج في الوقت المناسب.

4- يجب الإفصاح عن الهياكل و الترتيبات الرأسمالية التي تكمن مساهمين معينين من تملك معينة من السيطرة بشكل لا يتناسب و حقوق ملكياتهم, وبالإضافة إلى علاقات الملكية, يتسنى للآليات الأخرى التأثير في الرقابة على الشركات, حيث تعد اتفاقات المساهمين وسيلة شائعة الاستخدام بالنسبة لمجموعات من المساهمين الأفراد الذين يمتلك كل منهم حصصا صغيرة نسبيا من حقوق الملكية, ويقضى تلك الاتفاقات يتخذ المساهمون موقف منسقة تمكنهم من أن يمثلوا أغلبية فعلية, أو على الأقل للمشاركين فيها حقوقا تفصيلية لشراء أسهم إذا ما كان هناك مساهمون آخرون يرغبون في البيع. وبالنظر إلى قدرة هذه الآليات على إعادة توزيع تأثير الهياكل والترتيبات المساهمين على سياسة الشركة. يكون لهم أن يتوقعوا الإفصاح عن الهياكل و الترتيبات المالية على النحو المناسب.

5- ينبغي أن يسمح للأسواق السيطرة على الشركات بالعمل على النحو يتسم بالكفاءة و الشفافية.

## 2- المعاملة المتكافئة للمساهمين

يجب أن يكفل إطار ممارسة حوكمة الإدارة في الشركات، لمعاملة متكافئة لجميع المساهمين، ومن بينهم صغار المساهمين و المساهمون الأجانب. كما ينبغي أن تتاح لكافة المساهمين فرصة الحصول على تفويض فعلي في حالة انتهاك حقوقهم.

### أ- ينبغي تحقيق المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين:

❖ داخل كل فئة من المساهمين، يجب أن يحصلوا جميعاً على نفس الحقوق التصويت، كما يجب أن تتوفر للمستثمرين قدرة الحصول على معلومات خاصة بحقوق التصويت الممنوحة لكل من فئات المساهمين. وذلك قبل قيامهم بشراء الأسهم، كذلك ينبغي تصويت المساهمين على أية تغييرات في حقوق التصويت.

❖ يجب أن يتم التصويت بواسطة أمناء و أشخاص معينين تم الموافقة عليهم من قبل ملاك الأسهم.

ب- ينبغي منع عمليات تداول الأسهم: منع عمليات تداول الأسهم التي تستند إلى معلومات داخلية، وكذا منع أية عمليات للتبادل تستهدف تحقيق مصالح للأشخاص ذوي العلاقة بالشركة و تحقق المصالح الذاتية للمديرين حينما يقوم الأشخاص تربطهم علاقة وثيقة بالشركة باستغلال تلك العلاقات لغير صالح الشركة و المساهمين.

## 3- دور أصحاب المصالح في أساليب ممارسة سلطات الإدارة بالشركات

يجب أن ينطوي إطار أساليب حوكمة الإدارة بالشركات على الاعتراف بحقوق أصحاب المصلحة كما يراها القانون، و أن يعمل أيضاً على تشجيع التعاون بين أصحاب المصالح في مجال خلق الثروة، وفرص العمل، وتحقيق الاستدامة للمشروعات القائمة على أسس مالية سليمة. ويجب أن يشمل إطار أساليب ممارسة حوكمة الإدارة بالشركات على إدراك الحقيقة المتمثلة في صالح الشركة يتحقق من خلال الاعتراف بمصالح الأطراف المختلفة و إسهاماتهم في نجاح الشركة، مع مراعاة ما يلي:

- ❖ يجب أن يؤكد إطار ممارسة سلطات الإدارة في الشركة على احترام حقوق أصحاب المصلحة والتي يحميها القانون بمقتضى قوانين العمل، الشركات، العقود، الإفلاس، وغالبا ما يؤدي الاهتمام بسمعة الشركة و أدائها إلى استلزام الاعتراف بنطاق واسع من المصالح.
- ❖ حينما يقدم القانون الحماية لحقوق أصحاب المصالح فإنه يجب أن تتاح لهم الفرصة للحصول على تعويضات فعلية نتيجة انتهاك أي من حقوقهم.
- ❖ حينما يشارك أصحاب المصالح أساليب ممارسة سلطات الإدارة، ينبغي أن تكفل لهم الحصول على المعلومات اللازمة لذلك فعندما تسمح القوانين و الممارسات بمشاركة أصحاب المصالح، يكون من الأهمية إمكانية حصول تلك الأطراف على المعلومات اللازمة للاضطلاع بمسؤولياتهم.<sup>1</sup>

#### 4- الإفصاح و الشفافية

ينبغي أن يكفل إطار أساليب ممارسة حوكمة الإدارة بالشركات تحقيق الإفصاح الدقيق و في الوقت المناسب بشأن كافة المسائل المتصلة بتأسيس الشركة، و مبنيتها: الموقف المالي، الأداء، الملكية و أسلوب ممارسة سلطات الإدارة. ويتعين مراعاة ما يلي لتطبيق ذلك المبدأ:

أ- يجب أن يشمل الإفصاح على المعلومات الأساسية المتصلة بما يلي:

- ✓ النتائج المالية و التشغيلية للشركة.
- ✓ أهداف الشركة.
- ✓ ملكية الأغلبية و حقوق التصويت.
- ✓ أعضاء مجلس الإدارة و كبار المديرين و مرتباتهم و حوافزهم.
- ✓ عوامل المخاطرة الملموسة في الأجل منظور.
- ✓ المسائل الأساسية المتصلة بالعاملين و غيرهم من أصحاب المصالح.
- ✓ هيكل و سياسات و أساليب ممارسة سلطات الإدارة.

ب- ينبغي إعداد المعلومات، مراجعتها و الإفصاح عنها وفقا لأعلى المعايير المحاسبية و المالية و الغير المالية للإفصاح و المراجعة و من المتوقع أن يؤدي تطبيق أعلى المعايير إلى تحسين قدرة المستثمرين على متابعة الشركة من خلال

<sup>1</sup> أمين السيد أحمد لطفي، 'المراجعة و حوكمة الشركات' مرجع سبق ذكره، ص: 183-188.

توافر التقارير التي تتسم بارتفاع درجة الاعتمادية و القابلية للمقارنة مع غيرها من التقرير، بالإضافة إلى تحسين درجة الإلمام بأداء الشركة وتعتمد نوعية المعلومات على المعايير التي تستخدم في عمليات تجميعها و الإفصاح عنها.

ج- ينبغي إجراء المراجعة السنوية بواسطة مراقب الحسابات مستقل لكي يتحقق وجود تأكيد خارجي وموضوعي بشأن الأسلوب المستخدم في إعداد القوائم المالية.

د- يجب أن تتيح قنوات نقل المعلومات إمكانية وصول مستخدمي تلك المعلومات إليها بصورة تتسم بالعدالة، وسلامة التوقيت، وفعالية التكاليف، فقنوات نقل المعلومات لها من الأهمية ما يوازي أهمية محتوى المعلومات ولكن بينهما الإفصاح عن المعلومات و الوصول أمرا ملزما في الغالب بمقتضى التشريعات فان تصنيف و حفظ المعلومات و الوصول إليها يمكن أن يتصف بمشقة و ارتفاع في التكلفة و لهذا ففي بعض الدول صار حفظ واسترجاع ملفات تقارير الشركات ومستنداتها يتم الكترونيا كما يتيح الانترنت و غيره من صور التكنولوجيا المعلومات الفرصة لتحسين عملية توزيع المعلومات.

## 5- مسؤوليات مجلس الإدارة

يجب أن تتيح أسلوب ممارسة حوكمة الإدارة بالشركات الإرشادية الإستراتيجية لتوجيه الشركات، كما يجب أن يكفل المتابعة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة، وأن يضمن مسألة مجلس الإدارة من قبل الشركة و المساهمين. ويتعين قيام مجلس الإدارة من الوظائف الأساسية، من بينها ما يلي:

1-مراجعة و توجيه إستراتيجية الشركة، وخطط العمل، وسياسات المخاطرة، والموازنات السنوية و خطط النشاط، ووضع الأهداف الأداء ومتابعة التنفيذ ومتابعة أداء الشركة و الإشراف العام على الإنفاق الرأسمالي، عمليات الاستحواذ، وبيع الأصول.

2-اختيار المديرين التنفيذيين و تحديد مرتباتهم و حوافزهم ومتابعتهم و القيام عند الضرورة بإحلالهم، والإشراف على تخطيط المسار المهني للعاملين.

3-مراجعة مرتبات وحوافز المديرين، ضمان وجود عملية تتسم بالشفافية فيما يتعلق بترشيح أعضاء المجلس.

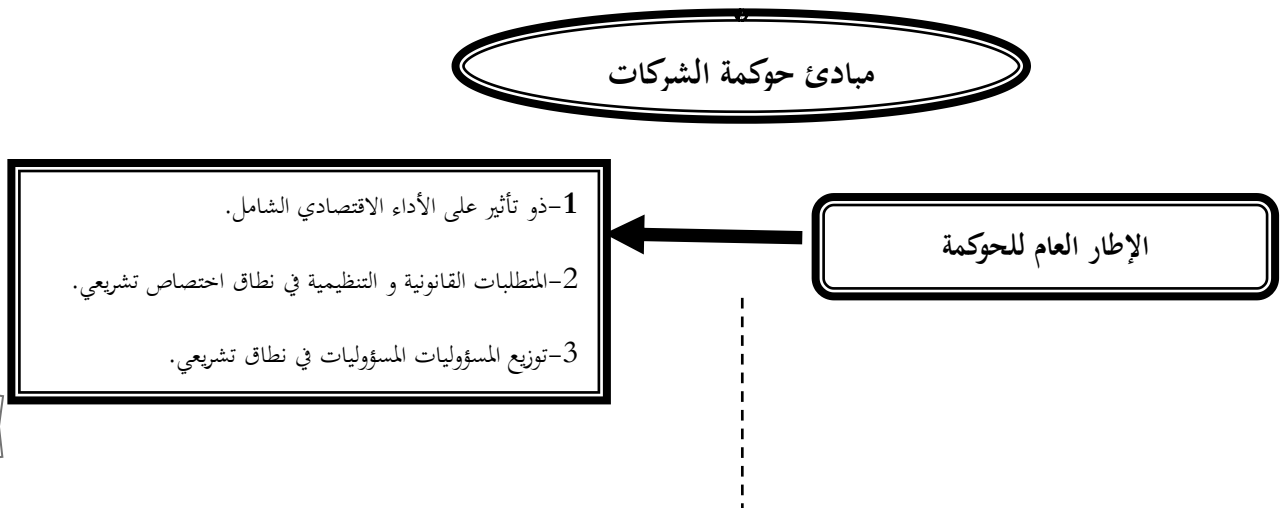
4-متابعة و إدارة صور تعارض المصالح المحتملة لدى المديرين وأعضاء المجلس و المساهمين,وهو ما قد يتضمن إساءة استخدام التعاملات التي يقوم بها أطراف من ذوي العلاقة بالشركة.

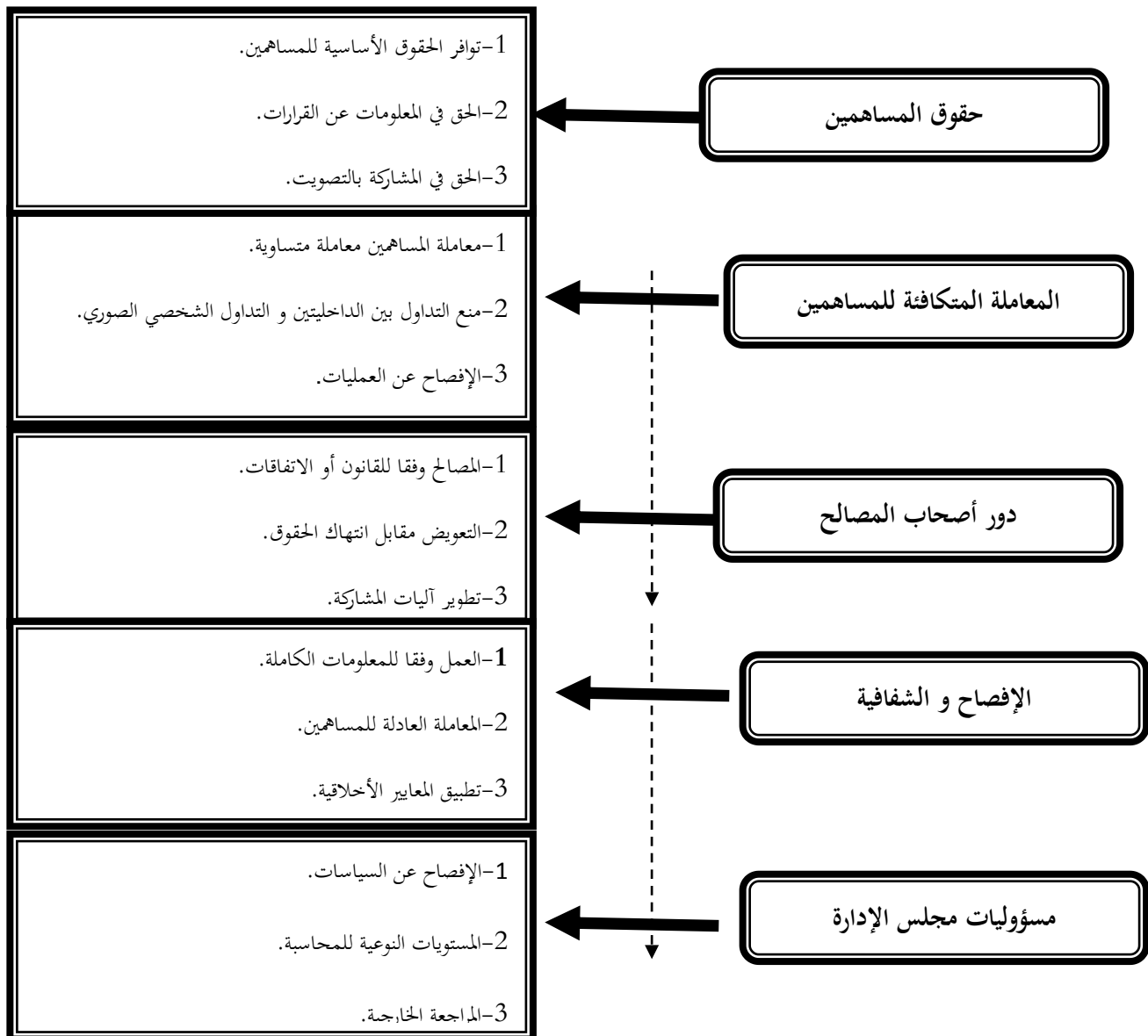
ويجب أن تتوفر لدى مجلس الإدارة القدرة على ممارسة الأحكام الموضوعية على شؤون الشركة و الاستقلال بوجه خاص عن الإدارة التنفيذية.

و ينبغي على مجلس الإدارة مراعاة مايلي:

- يجب أن تراعي مجالس الإدارة تعيين عدد كاف من أعضاء المجلس غير التنفيذيين و الذين تتوافر لديهم القدرة على ممارسة الأحكام المستقلة بالنسبة للمهام التي يحتمل أن تنطوي على تعارض في المصالح.
- ينبغي أن يكرس أعضاء المجلس وقتا كافيا لمسؤولياتهم فمن المتفق عليه أن عضوية الفرد في عدد كبير من المجالس قد تؤثر على أدائه ولهذا فقد تود الشركات توجيه اهتمام كاف نحو هذه المسألة وقد قامت بعض الدول بتحديد الحد الأقصى لعدد الشركات و المؤسسات التي ينبغي أن يشغل الفرد عضوية مجالسها. إذ أن تحديد العدد يكون أقل أهمية من مسألة ضمان الوضع و الثقة الذين يتمتع بهما في أعين المساهمين.

الشكل:(1-2):مبادئ حوكمة الشركات





المصدر: عطا الله وارد خليل, محمد عبد الفتاح ع شماوي, حوكمة المؤسسة, مكتبة الحرية للنشر و التوزيع, القاهرة, مصر, 2008

### المطلب الثالث: أهداف حوكمة الشركات.

إن الممارسات الجيدة لحوكمة الشركات سيساعدها على جذب الاستثمارات و دعم الأداء الاقتصادي و القدرة على المنافسة في المدى الطويل و ذلك من خلال تحقيق الأهداف أهمها:

- ❖ العدالة و الشفافية في المعاملات الشركة و حق المساءلة بما يسمح لكل ذي مصلحة مراجعة الإدارة حيث أن الحوكمة تقف في مواجهة الفساد.
- ❖ حماية المساهمين بصفة عامة و تعظيم عائدهم و ذلك بتبني معايير الشفافية في التعامل معهم لمنع حدوث الأزمات الاقتصادية.
- ❖ منع المتاجرة بالسلطة في الشركة و ذلك من خلال ضمان وجود هياكل إدارية يمكن معها محاسبة أمام المساهمين.
- ❖ ضمان مراجعة الأداء المالي وحسن استخدام أموال الشركة من خلال تكامل نظم المحاسبة و المراجعة.
- ❖ الإشراف على المسؤولية الاجتماعية للشركة في ضوء قواعد الحوكمة الرشيدة.
- ❖ تحسين الإدارة داخل الشركة و المساعدة على تطوير الاستراتيجيات و زيادة كفاءة السوق.
- ❖ جذب الاستثمارات, تنميتها و الحد من هروب رؤوس الأموال.
- ❖ محاربة الفساد سواء من الجانب المادي, الإداري و الأخلاقي<sup>1</sup>.
- ❖ تدعيم عنصر الشفافية في كافة معاملات وعمليات الشركات و إجراءات المحاسبة و المراجعة المالية على النحو الذي يمكن من ضبط عناصر الفساد في أي مرحلة.
- ❖ تجنب حدوث أزمات مصرفية حتى في الدول التي لا يوجد بها تعامل نشط على معظم شركاتها في أسواق الأوراق المالية.
- ❖ تحسين الممارسات المحاسبية, المالية و الإدارية في المنظمة بما يعمل على تدعيم و نشاط الشركات العاملة بالاقتصاد, وعدم حدوث انهيارات بالأجهزة المصرفية و أسواق المال المحلية و العالمية.
- ❖ إيجاد هيكل الذي تتحدد من خلاله أهداف الشركة, ووسائل تحقيق تلك الأهداف و متابعة الأداء.
- ❖ المراجعة و التعديل للقوانين الحاكمة لأداء الشركات, بحيث تتحول مسؤولية الرقابة إلى كلا الطرفين و هما مجلس إدارة الشركة و المساهمون ممثلة في الجمعية العامة للشركة<sup>2</sup>.

### المبحث الثالث: آليات و قواعد تطبيق حوكمة الشركات.

<sup>1</sup> قرشي العيد و وليد بن تركي, مداخلة تحت عنوان 'دور تطبيق آليات حوكمة الشركات في التقليل من الفساد المالي و الإداري', جامعة محمد خيضر, بسكرة, يومي 6-7 ماي 2012, ص 10.

<sup>2</sup> هاني محمد خليل, 'مدى تأثير تطبيق حوكمة الشركات على فجوة التوقعات في مهنة المراجعة', رسالة لاستكمال متطلبات الحصول على الماجستير, الجامعة الإسلامية لغزة, كلية التجارة, قسم المحاسبة و التمويل, 2009, ص 24.

للحوكمة مجموعة من القواعد التي تهدي بها إدارة الشركة لتعظيم ربحية وقيمة الشركة على المدى البعيد لصالح المساهمين، وتعتبر هذه القواعد مكتملة للنصوص الواردة في القوانين الأخرى كقانون الشركات وقانون الأعمال وغيرها إلا أن هذه القواعد خصوصية تميزها عن غيرها فهي لا تمثل نصوص قانونية أمرية ولا يوجد إلزام قانوني لها وإنما هي تنظيم وبيان للسلوك الجيد في إدارة الشركة، كما و لحوكمة الشركات آليات لا بد من وجودها في إدارة الشركة للتأكد من أن أصولها تستخدم بكفاءة و تضمن للمساهمين عوائد استثماراتهم.

### المطلب الأول: خطوات و مراحل تطبيق حوكمة الشركات

حسب تجربة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ومركز المشروعات الدولية الخاصة فان الشركات التجارية تمر عبر خمس مراحل في بناء الحوكمة والترقي في القيام بممارسات أكثر تشددا فيها، وهذه المراحل كالتالي<sup>1</sup>:

#### المرحلة الأولى: إدراج المفهوم لدى المجتمع الاقتصادي وتكوين و عيراقبيه

أشارت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ومركز المشروعات الدولية الخاصة أن أول ما واجهها الحوكمة في العديد من البلدان، وخاصة في الشرق الأوسط، هو غياب مفهوم حوكمة الشركات، وبالتالي كانت الخطوة الأولى لهي تعريف المصطلح، المفهوم موكل فوائده حوكمة الشركات للجميع الأوساط التجارية والحكوماتوكالامعنيينومحاولة تطبيق ذلك محليا. ومن أمثلة ذلك أن جمعية تطوير المؤسسات المالية في آسيا والمحيط الهادئ بدأت تفيمسيرة رفعمستوى حوكمة الشركات تبينالبنوك كالأعضاء فيها، وهي تعمل لتثقيف أعضائها حول كيفية إتباع ممارسات حوكمة الشركات عند اتخاذ قرار اتخذ القروض ومد بالمخاطرة المقبولة من البنوك في إطار تطبيق الحوكمة، وكان نتيجة تلك الجهود أن العديد من الشركات اتالاأسوية أصبحت تعرف كيف تؤثر عوامل حوكمة الشركات على أرباحها.

#### المرحلة الثانية: وضع القوانين الوطنية

بعد نشر الوعيفيا لمجتمعالاقتصاديا المعنييما التوجهالعملية تحديدمبادئالسلوكالمحلية المتعلقة بالحوكمة في الشركات، وغالبا ما يتم اللجوء إلى الاعتماد على مبادئ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لحوكمة الشركات كقاعدة يتم الانطلاق منها في مرحلة أولية، ثم بعد ذلك تحتاجالدوللتطوير مبادئها وقوانينها الخاصة التي تعالج الواقع المحلي فيما يتعلق بالعمالة التجارية والالتزام بالمعايير الدولية، من خلال الجمع بين آراء من يمثلون المنظمات غير الحكومية، معاهد تعليم حوكمة، الشركات، القطاع الأكاديمي، وسائلا لإعلام مؤسسائالأعمال الممارسة

<sup>1</sup> جلاب محمد، معين أمين سيد، 'حوكمة الشركات في المنظومة المصرفية ضمن التحولات الاقتصادية العالمية'، مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير تخصص إدارة أعمال، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر3، 2010، ص ص 69-70.

وحسب مركز المشروعات الدولية الخاصة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، يعمل المركز بدعم من مبادرة الشراكة الأميركية الشرقاوسطية

معمجموعات لتطوير معاييرها الخاصة التي تناسبواقعهيمنة مؤسسات الأعمال التي تملكها الدولة، وانتشار الشركات العائلية، ووضعالمنظ  
امالبنكي.

أماروسيا فقد حددتجماعاالقطاعالخاصمجموعة مشتركة منالمعايير وعرضها علالمحكومة،  
ثمقامتالدولة تبعا لذلك بوضعقانونها الخاصبحوكمة الشركات، وقد تقدمتلتصالالمراحلالأخيرة  
منالحوكمة بعد ذلك.

### المرحلة الثالثة : مراقبة تطبيققانونالحوكمة

بعد أنيتمتبنينقانونالحوكمة للشركات ترسيما منطرفالدولة بمشاركة الأطراف المعنية تبقي مهمة متابعة تطبيقها الفعلي على أرض الواقع  
وللأسف فعلى عكسالدول المتقدمة التي لديها  
مالية متطورة تضمنمتطلباتالإلراجفيها استيفاء شروطالحوكمة فاللدولالناميةأسواقها المالية غير متطورة ولا تستوعبنسبة كبيرة من  
النشاطالاقتصادي، ولذلك لا بد من توافر معانٍشاء وتطوير أسواقالأوراق المالية منإنشاء وتطوير مؤسسات للمراقبة التعامل بالأوراق المالية.  
مع ذلك يمكن اللجوء لميكانيزمات أخرى للمراقبة في مكان جمعيات الشركات التجارية أن تلعب دوراً هاماً  
في مراقبة وضبط سلوك أعضائها كما أن باقي المجتمع ممن هم خارج الوسط التجاري لهم مصلحة في  
تطبيق حوكمة الشركات ولذا يمكن لمجموعات منه المساهمة في عملية المراقبة، وعلى الصحافة أيضاً  
أن تتحمل جزء من مسؤولية الرقابة.

### المرحلة الرابعة: التدريب على المسؤوليات الجديدة

مع اعتماد قانون الحكومة وإرادة البدء في تنفيذه لأبدا من تعليم و تدريب الفاعلين الأساسيين الذين يقع على  
عاتقهم تنفيذ ما تتطلبه الحكومة، نظر للمسؤوليات الجديدة التي يكلفون بها ويقصد بمؤلاء المديرين التنفيذى ينفي  
الشركات التجارية، وأعضاء مجالس الإدارة، إدارة الشركة، وأمناء سر الشركات،... الخ. ومن أمثلة ذلك أنه في روسيا  
بعد إصدار قانون حوكمة الشركات، نظم معهد المديرين الروسي سلسلة من الدورات التعليمية والتدريبية لكبار  
موظفي الشركات في مختلف أنحاء الدولة وقد تطلب الأمر من هم ترجمة المواد المناسبة من البلدان الأخرى ووضع  
مواد دراسية أخرى مبتكرة حسب المتطلبات بهدف غرس المعلومات والإحساس بأهمية التجربة في نفوس المتدربين  
وتعريفهم بمدى حجم المسؤولية الملقاة على عاتقهم.

### المرحلة الخامسة : إضفاء الطابع المؤسسي على حوكمة الشركات

تأتي هذه المرحلة من تطور حوكمة الشركات عندما تصبح الحوكمة وممارستها جزء مهم من الوسط التجاري  
وعندما تكون المؤسسات التي تدعم التطبيق والامثال لمبادئ الحوكمة قد أصبحت ثابتة في مكانها، وتشمل هذه  
المؤسسات مؤسسات القطاع الخاص مثل معاهد المديرين لتأمين التكوين والتدريب المستمرين حسب المستجدات

والتطورات، وكذلك مؤسسات الدولة كالنظام القضائي وأجهزتها لتي تحكم في النزاعات. ونجد انه في البلدان ذات الأسواق المالية المتطورة أن قواعد وقوانين وهياكل حوكمة الشركات موجودة ضمن قوانين تحمي حقوق الملكية الخاصة وحقوق أصحاب الأسهم، عبر البنود التشريعية، القواعد التنظيمية، القرارات القضائية وقواعد التسجيل في أسواق الأوراق المالية.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: محددات حوكمة الشركات.

يتوقف التطبيق الجيد لحوكمة الشركات على مدى وجود وجودة مستوى محدد من مجموعتين من المحددات الداخلية والخارجية:

- **المحددات الداخلية:** وتشير إلى القواعد والأسس التي تحدد كيفية اتخاذ القرارات وتوزيع السلطات داخل الشركة بين الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والذي يؤدي توافرها وتطبيقها إلى تقليل التعارض بين مصالح هذه الأطراف الثلاثة<sup>2</sup>:
- مجلس الإدارة : يجب أن يضمن مجلس الإدارة التوجيه والإرشاد الاستراتيجي للشركة وأن يتحمل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية المسؤولية المباشرة وغيرا مباشرة عن مدى تحقيق أهداف الشركة . وتحقيق مصلحة المساهمين وأصحاب المصالح كافة ومعاملتهم معاملة عادلة . يجب عليهم وضع الأهداف ومراقبة الأداء وضمان الشفافية في ترشيح وانتخاب مجلس الإدارة والإفصاح ونزاهة حسابات الشركة والإشراف على حسن ممارسة الحوكمة في الشركة وممارسة الحكم الموضوعي المستقل على شؤون الشركة من أجل إنجاح عملية التحكم المؤسسي ومن ثم تحقيق أهداف الشركة.
- الهيكل التنظيمي: الذي يعد إعدادة جزءًا من مسؤولية مجلس الإدارة ويتضمن عملية التسلسل الهرمي للسلطة لغرض تحديد الواجبات وتوزيع المسؤوليات وخطوط تفويض السلطات من أجل بلوغ النتائج المرجوة . و يتوقف ذلك على مدى مساهمة الأطراف الممثلة في الشركة في تحقيق أهدافها كما يؤدي الهيكل التنظيمي إلى التوجيه وهو وظيفة إدارية تهدف إلى فهم أساس طبيعة السلوك الإنساني وقيادته لغرض تحقيق أهداف الشركة
- النظام المحاسبي والمالي: وهي الأداة التي توفر ما يحتاج إليه مستخدمو البيانات والمعلومات لاتخاذ القرارات لأن النظام المحاسبي يشكل القاعدة الأساسية للمعلومات كونه يقوم بتلخيص وتجميع المعلومات لمتخذي القرارات الإستراتيجية والتشغيلية بكفاءة . وأخيرًا فان هذه النظم تؤثر في عملية التحكم المؤسسي إذ كلما كانت فعالة وكفؤة أسهمت بصورة إيجابية في عملية التحكم.

<sup>1</sup> جلاب محمد، معين أمين سيد، 'حوكمة الشركات في المنظومة المصرفية ضمن التحولات الاقتصادية العالمية' مرجع سبق ذكره، ص 70 72.

<sup>2</sup> مها محمود رمزي رجاوي، 'شركات المساهمة ما بين الحوكمة و القوانين والتعليمات'، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 24، العدد الأول، 2008، ص 100 101.

- قيم الشركة: وهي التي تتعلق بالسلوك الأخلاقي للشركة وبمستويات عالية من القيم القائمة على الأخلاق المهنية من نزاهة وموضوعية وأمانة في تنفيذ عمليات الشركة. فنجد اليوم في بعض الشركات في العالم مديرا لسمعة الشركة لدراسة مدى مقابلة مبيعات الشركة أو خدماتها لتوقعات العملاء ومعرفة نظرة العملاء إلى الشركة وإلى الموجودات الإنسانية فيها من مهارات وخبرات. وهناك من يضيف أبعاد أخرى كنظم الاتصال وغيرها.

● **المحددات الخارجية:** وترجع أهمية المحددات الخارجية إلى أن وجودها يضمن حسن إدارة الشركة، وتقليل التعارض بين العائد الاجتماعي والعائد الخاص وتشمل المحددات الخارجية ما يأتي<sup>1</sup>:

- البيئة الاقتصادية والاجتماعية والقانونية والمناخ العام للاستثمار  
الاقتصادي والاجتماعي والقانوني (القوانين المنظمة لسوق العمل): كقانون الشركات، وسوق المال، وتنظيم المنافسة، ومنع الممارسات الاحتكارية والإفلاس ( كفاءة القطاع المالي-البنوك \_ وسوق المال الوهيئة سوق المال والبورصة ورقابتها الفعالة علما بالشركات) وأثر ذلك في عملية الحوكمة في الشركات.  
- الالتزام بالمعايير الدولية المحاسبية والتدقيقية والجودة :

وتتعلق بالتقيد بمعايير موحدة تكون ملزمة التطبيق، لتعزيز خاصية المقارنة بين البيانات والمعلومات المالية على المستوى العالمي، ووضعا لية للتقيد بها، وتوحيد المعالجات التي تستخدم لقياس الأحدث المالية وتوصيلا لتتأهل مستخدم المعلومات، من أجل ملائمة وتعزيز عملية التحكم المؤسسي.

● مصادر التمويل :

هناك أهمية كبيرة للحوكمة بالنسبة للمستثمرين (مصادر التمويل) في الأسواق المالية لأن مصدر تمويلهم سيحقق إذا كانت عملية الحوكمة فعالة

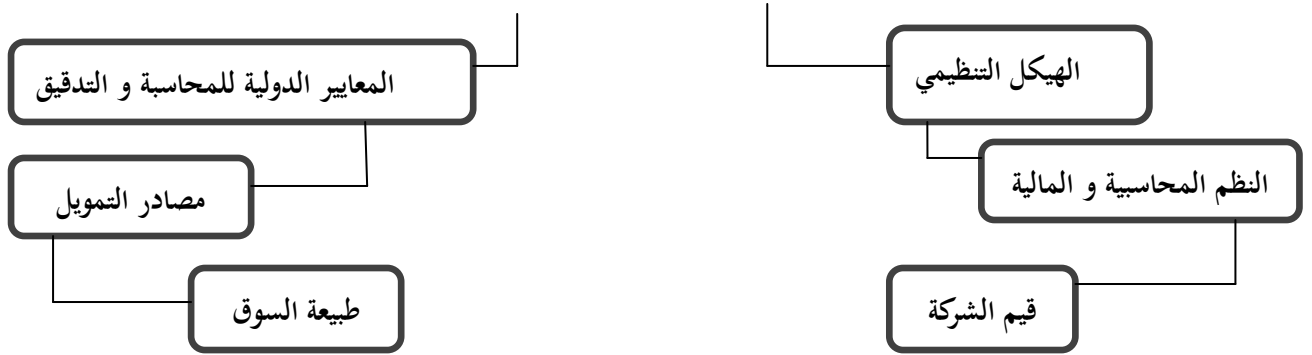
. لذلك فلا بد من الأخذ بالحسابات وتوقعات المساهمين بخصوص نمو قيمة الأسهم، مع ضرورة الالتزام بحقوق ومصالح الأطراف الأخرى باستخدام البيانات المالية.

● طبيعة السوق :

من المؤكد أن السوقية تركت تأثيرا كبيرا داخلية والخارجية على الشركة من حيث قدرتها على أداء مهامها ونجاحها في إدارة مخاطر السوق، ومراقبة النتائج، كونها تعد عاملا حاسما في وضع سياسات واستراتيجيات العمل المتابعة بما يحقق أهداف عملية الحوكمة.

الشكل رقم (1-3): محددات حوكمة الشركات





المصدر: مها محمود رمزي ربحاوي، 'شركات المساهمة ما بين الحوكمة و القوانين والتعليمات'، مرجع سبق

ذكره، ص102

### المطلب الثالث: الأطراف المعنية بتطبيق قواعد حوكمة الشركات.

هناك أربعة أطراف رئيسية تتأثر و تؤثر في تطبيق السليم لقواعد حوكمة الشركات، وتحدد إلى درجة كبيرة مدى النجاح و الفشل في تطبيق هذه القواعد، والأطراف هي:<sup>1</sup>

**1- المساهمون:** هم من يقومون بتقديم رأس مال الشركة عن طريق ملكيتهم للأسهم و تعظيم قيمة الشركة على المدى البعيد مما يحدد مدى استمراريتها مقابل الحصول على الأرباح المناسبة لاستثماراتهم و يملكون الحق في اختيار أعضاء مجلس الإدارة المناسبين لحماية حقوقهم، وبالمقابل عدم تحقيق الأرباح الجدية يقلص رغبة المساهمين في زيادة نشاط الشركة مما يؤثر على مستقبل الشركة، ويمكن تحقيق أهداف المساهمين من خلال حسن اختيار أعضاء الإدارة العليا إدارة الشركة ضمن القوانين و السياسات المطلوبة.

**2- مجلس الإدارة:** بصفتهم من يقومون باختيار المديرين التنفيذيين والذين يوكل لهم سلطة الإدارة اليومية لأعمال الشركة، ويرسم السياسات العامة و كيفية المحافظة على حقوق المساهمين، بالإضافة إلى الرقابة على أدائهم، وقد بينت المبادئ العالمية المذكورة للحكومة، أن أعضاء مجلس الإدارة يضطلعون بنوعين من الواجبات عند قيامهم بعملهم و هما:

<sup>1</sup> زرزار العياشي، مداخلته تحت عنوان 'أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي وجودة التقارير'، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، يومي 7-8 ديسمبر، 2010، ص9.

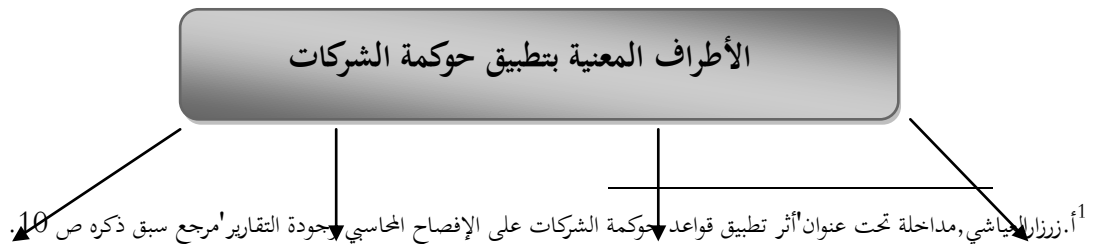
➤ واجب العناية اللازمة: ويتطلب أن يكون مجلس الإدارة يقظا وحذرا وأن يبذل الجهد و الحرص و العناية اللازمة في اتخاذ القرار، وأن يتوفر في الشركة إجراءات وأنظمة كافية وسليمة و أن تكون الشركة ملتزمة بالقوانين والأنظمة و التعليمات الموضوعة.

➤ واجب الإخلاص في العمل: ويشمل ذلك المعاملة المتساوية للمساهمين و المعاملات مع الأطراف ذات المصالح ووضع سياسات ملائمة للرواتب و المكافآت و غير ذلك.

3- الإدارة: تعتبر الإدارة هي الجهة المسؤولة في الشركة عن تقديم التقارير الخاصة بالأداء الفعال إلى مجلس الإدارة، كما أن الإدارة تكون مسؤولة من تعظيم أرباح الشركة وزيادة قيمتها بالإضافة إلى مسؤولياتها تجاه الإفصاح و الشفافية في المعلومات التي تنشرها المساهمين، والإدارة هي حلقة الوصل بين مجلس الإدارة و بقية الأطراف المتعاملة مع الشركة، لذا يجب الحرص على اختيار أفراد الإدارة بعناية لأنهم من يقوم بتنفيذ رغبات المساهمين و المجلس.

4- أصحاب المصالح: وهو مجموعة من الأطراف لهم مصالح داخل الشركة مثل الدائنين و الموردين و العمال و الموظفين، وقد تكون مصالح هذه الأطراف متعارضة و مختلفة في بعض الأحيان و يتأثر مفهوم حوكمة الشركات بشكل كبير بين هذه الأطراف و هذه الأطراف مهمة في معادلة العلاقة في الشركة، فهم الذين يقومون بأداء المهام التي تساعد الشركة على الإنتاج وتقديم السلع والخدمات، وبدونهم لا تستطيع الإدارة ولا حتى مجلس الإدارة و المساهمون تحقيق الاستراتيجيات الموضوعة للشركة، فالعملاء هم الطرف الثاني الذي يقوم بشراء المنتج أو الخدمة، و المورد من يبيع للشركة المواد الخام والسلع والخدمات الأخرى، أما الممولين وجميع الأطراف الممولة هي التي تمنح تسهيلات ائتمانية للشركة، فينبغي أن يكون التعامل مع هذه الأطراف الممولة هي التي تمنح تسهيلات ائتمانية للشركة ائتمانية للشركة، فينبغي أن يكون التعامل مع هذه الأطراف بمنتهى الحرص و الدقة، فالمعلومات المضللة للممولين قد تقطع خطط التمويل مما يؤثر سلبا على التخطيط المستقبلي للشركة<sup>1</sup>.

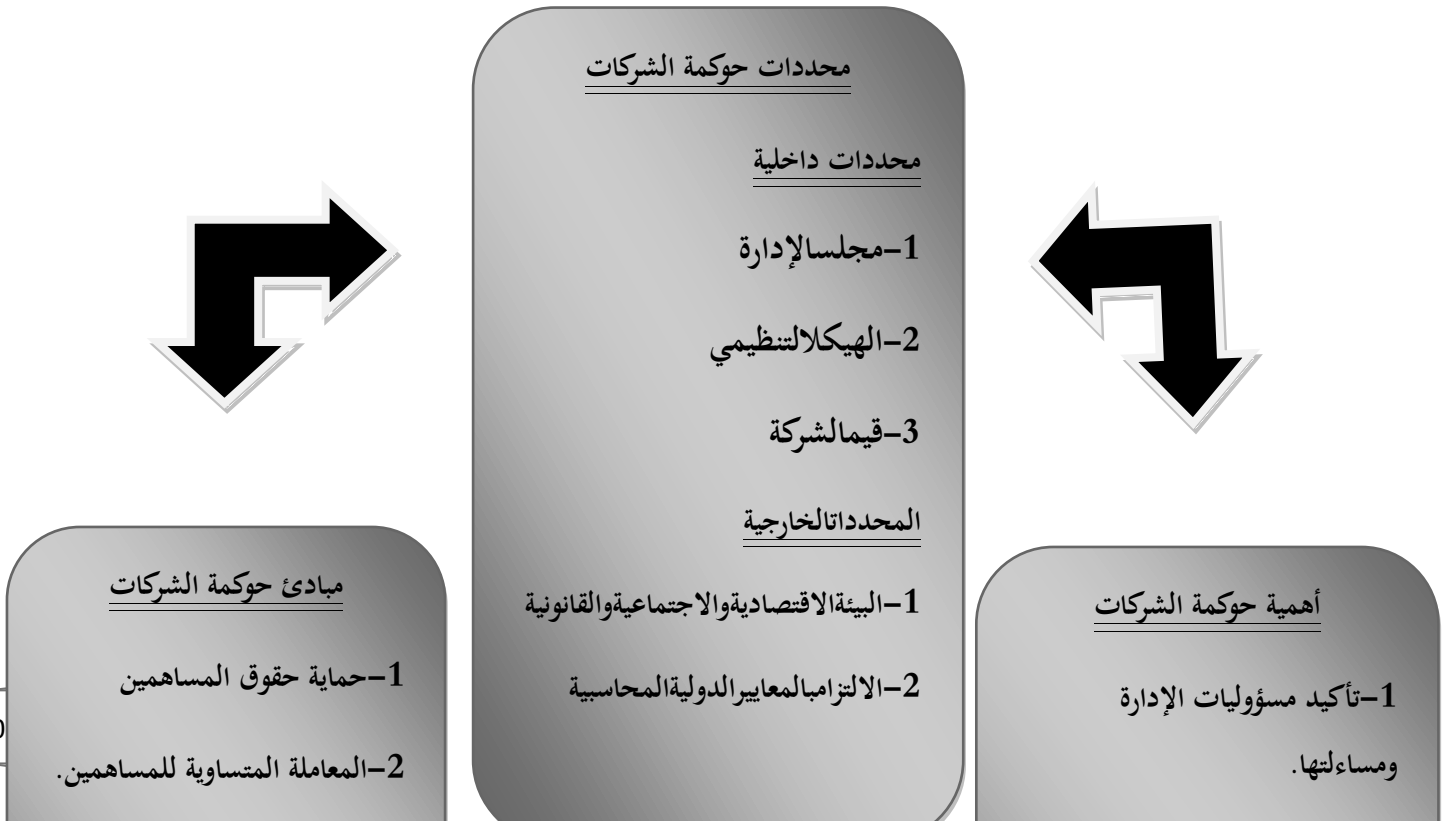
#### الشكل (1-4): الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات





المصدر: أمين السيد احمد لطفي، المراجعة الدولية وعمولة أسواق رأس المال، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص 69

الشكل (1-5): إطار كامل لحوكمة الشركات



## حوكمة الشركات

### خلاصة الفصل:

هناك إجماع في الرأي بين مبادئ السياسة الاقتصادية لرجال الأعمال وعموما لجمهور علماء حوكمة الشركات أداة ضرورية لتحسين أداء الشركات وتطوير الديمقراطية التي تنبئ سياسة السوق بشكل عام، ومن ثم فالمزايا المتوقعة لتطبيق الحوكمة في الأسواق الناشئة ضخمة للغاية .

في إقامة أسواق موثوق بها لمؤسسات تسليمية وتطبيق مبادئ الحوكمة على أنواع الأعمال يؤدي بالازدهار التجاري والاستثمارات الريادية في الأعمال، ذلك أن حوكمة الشركات تعمل كنظام متكامل يتطلب عدة مؤسسية قوية (سيادة القانون، ومؤسسات السوق، وحقوق الملكية)، وممارسات تسليمية داخل الشركات، وعوامل خارجية صحيحة مثل ضغوط السوق والإشراف التنظيمي المناسب .

فهذه الإصلاحات في نظام الحوكمة مهمة للغاية بالنسبة للمتخصصين في حوكمة الشركات وفي القطاع الخاص على حد سواء، إذ تساعد على إعداد الاستراتيجيات التي تؤدي بالتحسين أداء الأعمال وممارسة الديمقراطية.



## الخاتمة العامة

تدور إشكالية الموضوع حول معرفة أثر حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية، حيث تتناول الدراسة العلاقة المتداخلة والمتبادلة ذات التأثير المباشر بين حوكمة الشركات وجودة المعلومات المحاسبية في القوائم المالية، حيث تتأثر المعلومات المحاسبية ايجابيا بقواعد وآليات الحوكمة.

وجاءت هذه الدراسة في فصلين مستعرضين في **الفصل الأول: ماهية حوكمة الشركات**، حيث عزت العديد من الدراسات تلك الانهيارات والأزمات التي شهدتها كبريات الشركات العالمية إلى ضعف هياكل الحوكمة أو عدم ممارستها في تلك الشركات ، ونظراً للتزايد المستمر في الاهتمام بهذا المفهوم، فقد حرص عدد من المؤسسات الدولية على تناوله بالدراسة والتحليل وتقديم عدد من الخطوط الإرشادية لتدعيم إدارة الشركات من جوانبها المتعددة، والذي سيكون له آثاره الإيجابية في المؤسسات نفسها وأسواق المال المدرجة فيها وعلى الاقتصاد بشكل عام ، حيث يزيد تطبيق الحوكمة ثقة جميع الأطراف المعنية بالاقتصاد، كما يؤدي إلى تعميق دور أسواق المال ورفع قدرتها على تعبئة المدخرات ورفع معدلات الاستثمار. وفي **الفصل الثاني**: فقد تناولنا فيه **حوكمة الشركات ودورها في جودة القوائم المالية**، حيث بينا أن التطبيق السليم لحوكمة الشركات يشكل المدخل الفعال لتحقيق جودة التقارير المالية والمعلومات الناتجة عنها، على أنه يعتبر أحد المعايير الأساسية للحوكمة من خلال إبراز دقة وموضوعية التقارير المالية بجانب الالتزام بالقوانين والتشريعات، وبالتالي هناك علاقة وثيقة الصلة بين تطبيق قواعد الحوكمة وجودة المعلومات المحاسبية في التقارير المالية.

### نتائج اختبار الفرضيات:

فيما يخص **الفرضية الأولى** والتي ترى أن : حوكمة الشركات تعمل على الحد من مظاهر الفساد المالي و الإداري، فقد توصلت العديد من الدراسات إلى أن إتباع المبادئ السليمة للحوكمة يؤدي إلى توفير الاحتياطات اللازمة ضد الفساد المالي والإداري، ويساهم في تشجيع وترسيخ الشفافية في الحياة الاقتصادية ، حيث يساعد المدققون الخارجيون الشركات على تحقيق المساءلة والنزاهة وتحسين عمليات المؤسسة ، وبالتالي التقليل من مخاطر الفساد المالي والإداري.

أما **الفرضية الثانية** والتي تنص على أن: من أهم أسباب انهيار المؤسسات العالمية هو عدم تطبيق قواعد الحوكمة، فقد أثبت الكثير من الدراسات أن من أهم أسباب تلك الانهيارات والأزمات التي عرفتتها هذه المؤسسات تتجسد أساسا في عدم تقيدها بنظام الحوكمة ،وماينجم عن تطبيقه من تجنب الانزلاق في مشاكل محاسبية ومالية ودرء حدوث الانهيارات ، حيث تساعد الحوكمة في تجنب المشاكل المحاسبية

والمالية، وتعزيز ودعم استقرار أنشطة الشركات العاملة بالاقتصاد، وكذلك تجنب حدوث انهيارات الأجهزة المصرفية أو أسواق المال المحلية والعالمية والمساعدة في تحقيق التنمية والاستقرار الاقتصادي. أما الفرضية الثالثة والتي ترى: أن حوكمة الشركات تؤدي إلى زيادة الثقة والمصداقية في المعلومات المحاسبية التي تتضمنها القوائم المالية للشركات، فمن أهم دوافع تطبيق قواعد الحوكمة بالنسبة للشركات والأسواق المالية هو إعادة ثقة المتعاملين من مستثمرين ومساهمين وإدارة الشركات في تلك الأسواق تجنباً لتعرضها الى انهيارات أو حالات فشل بسبب عدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية وقلة الشفافية وعدم دقة البيانات والمعلومات المحاسبية وقلة الشفافية وعدم مساءلة في التقارير المالية، لذلك فإن الدقة والموضوعية في التقارير المالية بجانب الالتزام بالقوانين والتشريعات التي تصدرها الدولة والجمعيات المهنية المتخصصة لها الأثر البالغ في تنشيط حركة سوق الأوراق المالية وزيادة الثقة والمصداقية في المعلومات المحاسبية التي تتضمنها القوائم المالية للشركات.

ولقد توصلنا من خلال دراستنا هذه إلى النتائج والتوصيات التالية:

### النتائج:

- ❖ تحظى الشركات التي تطبق قواعد الحوكمة بزيادة ثقة المستثمرين.
- ❖ حوكمة الشركات تعمل على الحد من مظاهر الفساد المالي والإداري.
- ❖ حوكمة الشركات تؤدي إلى زيادة الثقة والمصداقية في المعلومات المحاسبية.
- ❖ يعمل نظام حوكمة الشركات على تحقيق جودة القوائم المالية.

### التوصيات:

- ❖ العمل على تعزيز و ترسيخ نظام الحوكمة لما له من دور في جذب الاستثمارات وتسهيل تدفقها.
- ❖ توعية المؤسسات بأهمية نظام حوكمة الشركات.
- ❖ إعداد الندوات والمؤتمرات العلمية التي تدعم وتساهم في نشر ثقافة الحوكمة .

### آفاق الموضوع:

تناولت الدراسة – أثر حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية- وهذه الدراسة لا تخلو من النقائص ونظرًا لاتساع الموضوع من جهة وتواضع معالجة الموضوع من جهة أخرى، فيمكن التوسع في دراسة بعض جزئياته فمثلاً يمكن اعتماد المواضيع التالية:

1. دور حوكمة الشركات في الحد من مظاهر الفساد المالي والإداري.
2. دور لجان المراجعة في تفعيل حوكمة الشركات.

3. تجارب حوكمة الشركات في العالم.

## المقدمة العامة

لقد حظي مفهوم الحوكمة باهتمام بالغ خلال عقد التسعينيات من القرن العشرين وخاصة مع انفجار الأزمة الآسيوية عام 1997 وما رافقها من فضائح مالية أدت إلى إفلاس العديد من الشركات والمصارف الكبرى على مستوى العالم، ولتزايد تداوله وبشكل واسع مع مطلع القرن الحالي وتعرض الكثير من الشركات العالمية لانهيارات و أزمات مالية خانقة كتلك التي عرفتها كبريات الشركات في الولايات المتحدة الأمريكية مثل شركة: Enron و worldcom، وذلك نتيجة التلاعبات والإخفاقات والفضائح المالية والمحاسبية

التي أطالت القوائم المالية لهذه الشركات، فكل هذه الاحداث جعلت مفهوم الحوكمة على رأس اهتمامات منظمات الأعمال والمنظمات الدولية والجهات الرسمية من اجل وضع آلية عملية لتطبيق هذا المفهوم في المصارف والشركات لتفادي الأزمات المالية، ولاستعادة ثقة مستخدمي المعلومات المالية ممثلين في كافة الأطراف أصحاب المصالح خاصة المساهمين والمتعاملين في سوق الأوراق المالية في مدى دقة وسلامة المعلومات المفصح عنها من جانب إدارة الوحدة الاقتصادية من خلال القوائم والتقارير المالية المنشورة، وبالتالي جودة تلك التقارير المعتمدة من مراقبي الحسابات المعينين من قبل الجمعية العامة للشركة.

و في هذا الاطار يمكن لنظام حوكمة الشركات أن يلعب دورا فعالا في مجال الإصلاح المالي و الإداري للشركات، وزيادة ثقة مستخدمي القوائم المالية، من خلال الالتزام بتطبيق مبادئها، ومن ناحية أخرى فان المعلومات المحاسبية والمتمثلة في القوائم المالية التي تقدم لمجلس الإدارة ولجان المراجعة يمكن أن تكشف الكثير من الانحرافات التي قد تتسبب في تدهور الشركة.

وانطلاقا مما سبق يمكن صياغة إشكالية الموضوع في السؤال الجوهري التالي: كيف تأثر حوكمة الشركات في

### جودة القوائم المالية؟

ومن أجل الإحاطة والإلمام ببحثيات هذا الإشكال نطرح التساؤلات الفرعية التالية:

- ماذا يعني نظام حوكمة الشركات ؟
- ماهو شكل ومحتوى القوائم المالية؟
- هل هناك علاقة بين تطبيق نظام حوكمة الشركات وجودة القوائم المالية ؟

### فرضيات البحث:

لمعالجة الإشكالية المطروحة آنفا سوف نعتمد الفرضيات التالية:

- تعمل حوكمة الشركات على الحد من مظاهر الفساد المالي و الإداري.
- من أهم أسباب انهيار المؤسسات العالمية هو عدم تطبيق قواعد الحوكمة.
- إن حوكمة الشركات تؤدي إلى زيادة الثقة والمصدقية في المعلومات المحاسبية التي تتضمنها القوائم المالية للشركات.

## أهداف البحث:

نهدف من وراء دراستنا هذه إلى معرفة مدى مساهمة نظام حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية، حيث تزداد أهمية الحوكمة في إدارة الشركات من أجل تحقيق الثقة في المعلومات المالية الواردة في القوائم المالية المنشورة، وذلك بغرض حماية مستخدمي القوائم المالية، وخاصة المساهمين والمتعاملين في سوق الأوراق المالية.

## دوافع وأهمية البحث:

إن اختيارنا هذا الموضوع - أثر حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية - ينبع من اهتمامنا بنظام حوكمة الشركات، وتبرز الأهمية العلمية لهذا الموضوع في الوقت الحاضر في المكانة التي أصبح يحتلها ويحظى بها نظام حوكمة الشركات.

## منهج البحث:

حاولنا أن نسلك في هذا البحث أسلوب البحث العلمي من أجل الوصول إلى الإجابة على الإشكالية الأساسية التي يطرحها الموضوع، واعتمدنا لهذا السبيل أسلوب الوصف والتحليل، حيث قمنا بالمزج بين المنهج الوصفي والتحليلي، وذلك من خلال جمع المعلومات وتنظيمها وتحليلها واستخلاص مختلف النتائج.

## خطة وهيكل البحث:

للإجابة على الإشكالية المطروحة واختبار الفرضيات، فقد جاءت الدراسة في فصلين مع مقدمة وخاتمة، وهذه الفصول هي:

الفصل الأول: حيث تعرضنا فيه إلى ماهية حوكمة الشركات، وذلك من خلال إبراز مختلف التعاريف التي قدمت في هذا المجال، إضافة إلى تطور المصطلح وخصائصه، وكذلك آليات و قواعد تطبيق حوكمة الشركات  
الفصل الثاني: وتطرقنا فيه إلى حوكمة الشركات ودورها في جودة القوائم المالية، وذلك من خلال عرض محتوى وشكل القوائم المالية، والمعلومات التي يجب الإفصاح عنها ومستخدموا القوائم المالية، لنخلص أخيراً إلى مدى تأثير حوكمة الشركات في جودة القوائم المالية .

ونشير في الأخير إلى أن كل فصل سيكون مسبقاً بتمهيد ومختوماً بملخص.

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على خاتم  
الأنبياء والمرسلين

أهدي هذا العمل إلى:

إلى من عمل بكد في سبيلي وعلمني معنى الكفاح  
وأوصلني إلى ما أنا عليه أباي الكريم بن معمر أحسن  
أدامه الله لي... إلى من ربطني وأنارت دربي وأعانتني  
بالصلوات والدعوات، إلى أغلى إنسان في هذا الوجود  
أمي الحبيبة مليكة... إلى من شاركتني بطن  
أمي... مقعد دراستي... فرحي وحزني... نجاحي وخاتمة  
بحثي... توأم حياتي... يمينه.

إلى كل الخوة والأخوات :

راضية.. رتيبة.. أمين.. أمال.. أرزقي.. ايناس.

إلى كل الصديقات:

الصابرية... أمينة... سامية.

إلى كل الطلبة بجامعة عبد الحميد ابن باديس

تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير

خاصة دفعة 2014-2015.

بمستغانم

من بن معمر يمينه





قائمة الأشكال:

الصفحة	العنوان	الرقم
	خصائص حوكمة الشركات	(1-1)
	مبادئ حوكمة الشركات	(2-1)
	محددات حوكمة الشركات	(3-1)
	الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات	(4-1)
	إطار كامل لحوكمة الشركات	(5-1)
	حسابات النتائج حسب الوظائف والطبيعة	(1-2)
	التدفقات الداخلة والخارجة مصنعة على أساس الأنشطة	(2-2)
	المعاملات التي تحدث خلال الفترة وتؤثر على التقارير والقوائم المالية	(3-2)
	العلاقة بين حوكمة الشركات وجودة القوائم المالية	(4-2)

قائمة الجداول:

الصفحة	العنوان	الرقم
	منتوجات وأعباء حسابات النتائج	(1-2)
	المنتوجات والأعباء العملية	(2-2)
	المنتوجات والأعباء المالية	(3-2)
	الانتقال من الأعباء حسب الطبيعة إلى الأعباء حسب الوظائف	(4-2)
	المعلومات الموجودة في الملاحق	(5-2)